

風險因素

[編纂]我們的H股涉及重大風險。閣下在決定[編纂]我們的H股前，請務必認真考慮以下風險資料，連同本文件所載的其他資料（包括我們的綜合財務報表和相關附註）。若確實發生或出現下述任何情況或事件，我們的業務、經營業績、財務狀況和前景可能會受到影響。在任何有關情況下，H股的[編纂]可能會下跌，閣下可能會失去全部或部分[編纂]。本文件亦載有涉及風險和不確定因素的前瞻性資料。受包括下文所述風險在內的多項因素所影響，我們的實際業績或會與該等前瞻性陳述所預期者有重大出入。

我們認為，我們的運營涉及若干風險及不確定因素，其中部分非我們所能控制。我們已將該等風險及不確定性劃分為以下類別：(1)與我們一般營運及行業相關的風險；(2)與我們產品及解決方案的研發及知識產權相關的風險；(3)與我們財務狀況及額外資本需求相關的風險；(4)與在我們經營所在司法管轄區開展業務相關的風險；及(5)與[編纂]相關的風險。

與我們一般營運及行業相關的風險

由於各種因素，我們的潛在目標市場規模及對我們的機器人和機器人解決方案的需求可能不會像我們預期般快速增長，這可能會對我們的業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。

我們是一家卓越的高速機器人公司，致力於高速度、高可靠性機器人的研究與開發（「研發」）、生產、銷售與服務。我們所處的市場日新月異，技術革新突飛猛進，客戶需求與行業態勢也在不斷演變。因此，要準確預測我們每項產品和解決方案所帶來的機遇的時間節點、規模及商業潛力，本身就存在困難。

本文件包含與我們所處行業相關的估計和預測，這些信息源自行業出版物、市場報告及其他公開可獲取的資料。此類估計和預測受諸多假設、固有限制及重大不確定性因素的影響。同樣，我們的內部估計和預測基於多種假設，包括對客戶接受我們的產品和解決方案的假設，以及對新興和快速發展市場將如何發展的假設。儘管我們認為這些假設及相關數據屬合理，但無法保證該等資料最終會證明準確。市場狀況、技術趨勢或其他外部因素的變化可能隨時降低這些估計的可靠性。若第三方或內部生成

風險因素

的數據存在不準確之處，或我們的假設最終證明有誤，我們產品和解決方案的潛在市場規模可能不及預期，增長機遇與銷售前景比預期更加受限，我們的業務、經營業績及財務狀況可能受到重大不利影響。

此外，我們機器人和機器人解決方案的商業化、銷售和營銷方面經驗相對有限。於往績記錄期間，我們的業務主要聚焦於三大產品線：並聯機器人，高速SCARA機器人，重載協作機器人。這些產品應用於廣泛的應用場景，遍佈食品飲料、日化、製藥、新能源、3C、汽車等行業，且每條產品線均處於不同的商業化進程與市場滲透過程階段。相比在商業化方面具有更豐富經驗的公司而言，我們未來產品和解決方案的成功商業化可能面臨更多固有風險，且耗時更長、精力更多。尤其是，新產品和解決方案的商業化需要投入額外資源。現有及潛在主要產品線的商業化、銷售與市場推廣能否成功，取決於我們能否吸引、激勵並留住具備以下資質的合資格人才：對我們的產品與解決方案擁有充足的專業技術知識，擁有豐富的行業經驗，並具備營銷推廣能力，從而能夠深化與現有利益相關方的合作，拓展未來銷售渠道。此類人員必須能夠與我們的直銷客戶、經銷商、系統集成商以及相關行業的其他利益相關方進行有效溝通，並支持我們的產品和解決方案在各種應用場景中的部署。

鑒於我們的商業化經驗有限，我們無法保證產品和解決方案的銷售業績能夠達到預期或預測水平，亦無法保證客戶將在其生產線或其他應用場景中採用並部署我們的產品，更無法保證我們能夠持續有效地對產品和解決方案實施質量控制。上述任何一項失利（單獨發生或疊加作用），均可能對我們產品和解決方案的商業化產生重大不利影響，進而對我們的業務、經營業績和財務狀況造成重大不利影響。因此，我們的歷史業績可能無法為評估我們的未來業績、財務狀況或增長前景提供有意義的依據。我們可能面臨意外開支、運營挑戰、延誤或其他已知或未知的風險，且無法保證未來期間能夠實現預期結果。若我們無法有效應對這些風險，我們的業務和前景可能會受到重大不利影響。

機器人行業競爭激烈，若我們不能與競爭對手競爭，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

機器人行業競爭激烈。我們主要與專注於機器人和機器人解決方案開發與經銷的其他公司競爭，包括跨國企業、成熟的國內製造商以及新興技術公司。在多個產品類別（包括並聯機器人，高速SCARA機器人，重載協作機器人），競爭都異常激烈。競爭

風險因素

對手和市場新進入者可能擁有更雄厚的營銷資源來推廣其產品和解決方案，並可能推出具有更高的成本效益、更易於部署或能夠應對更廣泛的應用場景的替代性自動化技術或產品。

尤其是，成熟的市場參與者（如跨國公司或經驗豐富的國內製造商），通常對市場更為熟悉，擁有更強大的營銷資源來推廣其產品，同時還具備更雄厚的資金實力，能夠投入研發以升級其產品線。市場新進入者可能提供更具創新性和成本競爭力的產品與解決方案，以此開拓市場並吸引新客戶，從而進一步加劇行業競爭。競爭加劇可能導致銷售量下降、價格下調、利潤率壓縮或市場份額流失。此外，為應對上述競爭威脅，我們可能需要在研發、銷售與營銷、人才招聘與留任，以及獲取與現有及未來產品和解決方案互補或必需的技術方面進行大量額外投資，且我們無法保證此類投資將取得成效。若我們無法有效競爭，或者有效競爭需要我們採取高成本措施來應對競爭對手的策略，則我們的業務、經營業績和財務狀況可能會受到重大不利影響。

我們曾於往績記錄期間內產生淨虧損及錄得經營現金流出，且可能無法在短期內持續盈利。

我們分別於2023年、2024年及截至2024年9月30日止九個月錄得淨虧損人民幣39.3百萬元、人民幣47.1百萬元及人民幣26.1百萬元。儘管截至2025年9月30日止九個月我們錄得淨利潤人民幣0.9百萬元，但鑒於我們正處於快速發展的機器人行業中拓展業務和運營的階段，且持續投入研發，因此無法保證我們將能夠在近期維持盈利能力，短期內可能再度出現淨虧損。然而，我們為獲取新客戶或推出新產品所做的積極努力，可能導致滿足特定客戶需求所需的前期投入增加，包括延長為客戶現場實施機器人解決方案所需的交付周期，以及調整與新推出的機器人量產相關的模具開發和／或生產線。我們認為，未來的收入增長將取決於多方面因素，包括我們能否開發新技術以豐富產品線、提升客戶體驗，能否提高運營效率，以及能否制定並成功實施有效的商業化戰略。因此，閣下不應將我們的前期收入作為我們未來業績的指標。隨著我們持續拓展業務和運營規模，並加大研發投入，未來期間的成本和費用可能繼續增加。此外，我們預計作為上市公司將產生大量成本和費用。鑒於我們僅在截至2025年9月30日止九個月實現淨利潤，此前曾於2023年及2024年產生淨虧損，若我們無法創造足夠收入並有效管控支出，可能再度陷入重大淨虧損，且未來可能無法維持盈利能力。

風險因素

此外，我們所處的機器人行業具有運營周期長、前期營運資金投入相對較高的特點。於2023年、2024年及2024年與2025年前九個月，我們分別錄得經營活動所用的淨現金流出人民幣14.9百萬元、人民幣6.6百萬元、人民幣5.4百萬元及人民幣18.7百萬元。請參閱「財務資料－流動資金及資本資源－現金流量」。我們無法向閣下保證未來能夠從經營活動中產生正現金流。若未來持續錄得經營淨現金流出，我們的營運資金可能受到限制，從而對財務狀況產生不利影響。我們的未來流動性主要取決於我們能否維持經營活動產生的充足現金流入，以及能否獲得充足的外部融資（如發行證券）及／或其他來源（如外部債務）的資金支持。但這些融資渠道可能無法以對我們有利或商業上合理的條款獲得，甚至可能完全無法獲得。若我們未能及時以合理條件獲得充足資金，甚或完全無法獲得資金，我們將無法履行付款義務，且可能無法拓展業務。因此，我們的業務、經營業績和財務狀況可能會受到重大不利影響。

由於部分產品生命周期較長及技術持續進步，我們的機器人和機器人解決方案的需求可能會下降。

我們的機器人和機器人解決方案旨在替代人工勞動，幫助客戶降低勞動力相關成本。然而，由於自動化生產線的更迭周期較長，只要現有設備仍能正常運轉並保持經濟效益，部分客戶可能會長期沿用。因此，即使我們的產品和解決方案能提供更優性能或更高成本效益，潛在客戶仍可能推遲升級或更換採購計劃，導致採購周期延遲且低於預期，進而削弱對我們產品和解決方案的需求。這可能會對我們的銷售量、收入增長、市場滲透率、業務、經營業績和財務狀況產生重大不利影響。

此外，機器人行業的特點是技術迭代速度快，未來可能會湧現出機器視覺升級、運動控制算法優化、人工智能驅動的自動化技術發展，以及新型機器人架構。若競爭對手或市場新參與者推出創新的替代技術解決方案（如增強型協作系統、模塊化自動化平台或AI驅動的通用機器人），可能降低客戶對我們現有機器人類型（包括並聯機器人，高速SCARA機器人，重載協作機器人）的依賴，並可能使我們現有的產品在特定應用場景中競爭力下降或遭市場淘汰。

此外，我們持續推進的產品組合升級與擴展計劃，可能面臨技術與商業層面的不確定性。無法保證此類舉措能夠實現預期績效目標、滿足客戶期望或跟上行業發展步伐。若我們未能及時推出新產品或升級解決方案，保持技術競爭力或適應不斷變化的

風險因素

市場趨勢，則可能面臨競爭力下降、市場擴張機會受限、收入減少、人才流失以及市場份額被競爭對手蠶食的風險。因此，我們的業務、經營業績和財務狀況可能會受到重大不利影響。

我們的業務依賴於招募、挽留及激勵關鍵管理和技術人才，若未能實現這一目標，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

我們維持和拓展業務的能力，在很大程度上取決於我們吸引、留住並激勵具備相應資質、專業知識和經驗的人才（包括高級管理人員、技術人員、專業管理人員、工程師和銷售人員）的能力。我們的高級管理層團隊擁有豐富的行業經驗和運營專長，他們的持續參與對本公司的長期發展和整體業績起著重要作用。此類人員及其他技術人員在支持我們的研發活動以及促進產品與解決方案成功實現商業化方面發揮著關鍵作用。我們行業對高技能專業人才的需求日益迫切，而對這類人才的競爭亦愈發激烈。此外，由於我們正處於商業化進程的初期階段，管理層和技術團隊構成若發生任何意外變動，都可能對公司運營的連續性和效率產生重大不利影響，同時增加成本並擾亂商業化進程的穩定性——尤其在我們致力於提升我們的機器人和機器人解決方案市場滲透率的過程中。

我們致力留住關鍵的管理和技術人員。儘管如此，我們的管理及技術團隊仍可能不時發生變動，我們無法保證關鍵管理及技術人員不會離職，亦無法保證我們能夠在合理期限內以可接受的條件物色、招聘並留住具備相應資質的替代人員。此外，適用於我們勞務實踐的就業相關法律法規在解釋、實施或執行方面的變化，可能導致合規成本增加，並降低人力資源管理的靈活性。請參閱「監管概覽—中國法律及法規—有關勞動保護、社會保險及住房公積金的法律法規」。

若我們未能與主要客戶維持穩定關係以挽留現有客戶及／或未能開拓新客戶，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

我們無法保證客戶會定期甚或會否再次訂購我們的機器人或機器人解決方案。此外，我們持續吸引新客戶以支持收入增長的能力取決於多種因素，其中許多因素超出我們的控制範圍，包括客戶對我們產品和解決方案的接受程度、相關應用場景的擴展速度，以及客戶偏好、需求模式和行業趨勢的變化。若我們無法有效吸引新客戶或留住現有客戶，我們的業務、經營業績和財務狀況可能會受到重大不利影響。

風險因素

具體而言，由於我們的許多機器人和機器人解決方案部署在客戶的生產線及其他關鍵任務環境中，我們提供及時、可靠且響應迅速的售後服務的能力與聲譽，是維繫與主要客戶穩定長期合作關係、確保獲得重複業務以及吸引新客戶的重要因素。客戶依賴我們及我們的經銷商提供安裝、調試、現場故障排除、備件支持及其他售後服務。隨著我們擴大產品範圍並進入新市場，維護與支持服務的範圍和複雜性可能會增加。對於海外客戶，我們部分依靠經銷商在當地提供售後服務。這些經銷商的技術能力、響應速度和穩定性因地區而異。若經銷商服務能力不足（無論是由於工程資源有限、產品知識欠缺，還是客戶響應延遲），可能會對海外市場的客戶體驗造成負面影響。隨著業務規模的擴大，我們可能面臨日益嚴峻的挑戰：須滿足不斷增長的服務需求、及時響應服務請求，維持一支技術嫻熟、經驗豐富且素質優良的技術維護與支持團隊，以及與海外本地售後經銷商保持穩定的合作關係。若我們無法持續提供高質量的維護與支持服務，主要客戶可能面臨長時間停機、產品故障或服務效果不佳的情況，這將削弱客戶信心、損害我們的聲譽，並對我們與這些客戶的關係產生不利影響，阻礙我們吸引新客戶。

此外，隨著先進技術在我們產品中日益普及，可能需要更專業的技術專長和支持能力。若我們未能跟上不斷變化的客戶需求，或無法及時提供故障排除、維修或系統升級服務，客戶滿意度和忠誠度可能會下降。因此，主要客戶可能會減少向我們採購的數量、終止與我們的合作關係，或轉向其他供應商進行採購。我們還可能因投入更多資源處理服務問題、加強培訓或提升服務響應速度而產生更高的運營成本。上述任何情況都可能對我們的業務、經營業績和財務狀況產生重大不利影響。

因此，若本公司產品或解決方案的訂單量出現實質性下滑，或以合同價值衡量的項目規模縮減，亦或無法承接利潤率相對較高的未來項目，則可能對本公司的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們在拓展至新產品類別或解決方案時，可能會遇到新的挑戰及額外風險。

我們計劃通過開發新型針對高附加值場景的產品，如智能清潔機器人、太空機器人、全力控人形臂等，來豐富我們的產品組合。這些舉措旨在拓展我們的目標市場並

風險因素

增強我們的競爭力。然而，新產品的研發與商業化涉及重大不確定性。新產品可能需要在研發、製造資源、測試和迭代方面投入大量資金，且無法保證這些努力能產生具有商業可行性的產品或實現預期的性能提升。

新產品類別在市場上的接受度同樣存在不確定性。下游行業的採用可能取決於客戶教育、成熟案例研究、產品可靠性及價格競爭力。若我們的新產品未能滿足客戶期望，無法在多樣化的應用環境中提供穩定性能，或面臨現有市場參與者的激烈競爭，其商業化進程可能延遲，或無法達到預期的銷售水平。

此外，拓展至新產品類別可能對我們的供應鏈、生產能力和質量控制系統提出額外要求。可能需要採購新組件，生產線可能需要重新配置，我們的團隊可能需要建立新的測試和校準程序。若我們未能有效應對這些運營挑戰或分配充足資源，生產效率、產品一致性及客戶滿意度可能受到不利影響。

若我們無法成功開發、推出或商業化新產品和解決方案，或者相關成本超出預期，則我們的增長前景、業務表現、財務狀況和市場競爭力可能會受到重大不利影響。

我們的戰略收購或投資可能無法實現預期目標，並可能對我們的聲譽、業務及經營業績造成不利影響。

截至最後實際可行日期，我們並無發現任何投資或收購目標，且於往績記錄期間，我們並未進行任何收購。未來，我們可能尋求與第三方進行戰略收購、投資或建立聯盟，以補充或拓展現有業務、技術或市場佈局。此類交易可能使我們面臨多種風險，包括與共享專有或機密信息相關的風險、交易對手未能履行其義務的風險、在構建和實施此類交易過程中產生的成本增加，以及我們對合作夥伴或投資對象運營或行動的控制或監督能力受到限制的風險。上述任何因素都可能對我們的業務和經營業績產生重大不利影響。

我們的聲譽亦可能因與參與戰略聯盟、投資或收購的第三方建立關聯而受到不利影響。若任何此類第三方因自身業務相關事項遭受不利輿論、監管審查或聲譽損害，我們可能因關聯關係而遭受負面輿論或聲譽損害，無論我們是否直接參與或對此類事項負責。

風險因素

此外，未來的收購或投資可能需要管理層投入大量精力和資源，以將收購的資產、技術或業務整合到我們的運營中。此類整合工作可能分散管理層對現有業務運營的關注，且可能極為複雜、耗時且成本高昂。無法保證任何收購或投資的企業、資產或技術能夠實現預期的財務或運營表現，亦無法保證預期的協同效應或戰略效益能在預期時間內實現。

我們部分組件及設備依賴於少數的供應商，這可能使我們面臨供應鏈風險。

我們向有限數量的供應商採購(i)零部件，例如電機、減速機、碳纖維管和鋁軸；以及(ii)設備，例如數控機床、鈹金切割設備以及折彎機等，用於生產我們的產品和解決方案。

於2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月，我們向五大供應商採購的金額分別為人民幣23.6百萬元、人民幣30.1百萬元及人民幣19.8百萬元，分別佔總採購額的24.4%、22.0%及24.3%。於2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月，我們向最大供應商採購的金額分別為人民幣6.5百萬元、人民幣8.1百萬元及人民幣6.2百萬元，分別佔總採購額的6.7%、5.9%及7.6%。

供應商的運營穩定性、商業慣例及經營策略均超出我們控制範圍，我們無法保證能夠與該等供應商維持穩定、持續或長期的合作關係。替代或新增供應商的識別、評估與資質審核往往耗時費力，可能導致生產延誤、製造活動中斷及成本增加。在若干情況下，可能無法以商業上合理的條件找到合適的替代供應商，甚至完全找不到。

若供應商未能及時交付所需組件、設備或服務，可能導致我們的生產流程中斷，並對業務戰略的實施產生不利影響。此外，供應商可能不時延長交貨周期、遭遇產能限制、限制供應量、提高價格、出現質量或性能問題，或面臨其他運營挑戰，任何此類情況都可能對我們的供應鏈造成重大不利干擾，或增加我們採購組件、設備及服務的相關成本。

風險因素

若我們不能緩解或對沖產品及解決方案所用零部件及組件成本上漲的影響，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

我們的產品和解決方案生產依賴於採購各種零部件、組件和其他物料，其價格受所購市場波動的影響。市場狀況的變化（包括供需動態轉變、上游供應商成本結構變化以及更廣泛的經濟因素），可能導致我們的採購成本上升。競爭壓力和當前市場狀況可能限制我們通過調整向客戶收取的價格來完全抵銷此類成本增加的能力。

尤其是，當零部件或組件成本出現顯著上漲、快速攀升或持續高於歷史水平時，我們可能無法及時甚至完全無法將這些成本上漲轉嫁給客戶。這在競爭激烈或價格敏感度較高的產品領域以及替代來源或替代品有限的零部件或組件領域可能更為顯著。因此，我們的毛利率可能會遭壓縮，盈利能力亦可能受到不利影響。

儘管我們通過多種措施努力應對和緩解成本壓力，但無法保證這些措施足以有效抵禦零部件和組件成本的持續或大幅上漲。

若我們無法通過替代採購渠道、運營調整或定價策略有效緩解、吸收或對沖零部件及組件成本上漲的影響，則可能對我們的業務、經營業績和財務狀況造成重大不利影響。

由於第三方供應的缺陷產品可能導致下游客戶的直接保修開支及售後服務成本，我們可能無法持續及完全地維持對產品及解決方案的質量控制。

我們產品和解決方案的性能與可靠性，在很大程度上取決於我們質量控制和質量保證體系的有效性。此類體系受多種因素影響，包括所用零部件和組件的質量與可靠性、僱員資質與培訓水平，以及我們確保相關質量控制和保證程序得到持續實施的能力。然而，我們無法保證我們的質量控制和質量保證措施足以在所有情況下防止或及時發現偏離適用質量標準的情況。

我們質量控制或質量保證流程中的任何重大缺陷、失效或劣化，都可能導致產品無法達到預期性能，引發安全隱患，或造成財產損失及人身傷害。此類事件還可能對我們的市場聲譽、客戶信心及與商業夥伴的關係造成不利影響，並可能導致與補救、召回、維修或其他糾正措施相關的成本增加。

風險因素

此外，我們依賴第三方供應商向我們提供組件及設備，該等由第三方供應商提供並集成到我們的機器人或機器人解決方案的組件及設備的質量在很大程度上超出我們的直接控制範圍。請參閱「業務－我們的供應商」。我們無法保證此類組件及設備始終符合要求的質量標準或無缺陷。雖然我們在與任何供應商合作前採用了嚴格的跨職能供應商評估系統，但任何可歸因於這些供應商的質量相關問題都可能導致客戶投訴、產品責任申索或其他糾紛。

若因供應商提供的零部件或組件導致質量問題，我們可能無法從相關供應商處獲得充分的賠償或彌償。根據我們現有的業務安排，我們通常直接向通過我們的直接銷售渠道購買產品的客戶承擔保修義務，這可能導致保修相關費用和售後服務成本增加。針對供應商的任何法律程序，無論結果如何，都可能極為耗時且代價高昂。上述任何情況都可能對我們的業務、經營業績和財務狀況產生重大不利影響。

倘我們的產品或解決方案存在缺陷，我們可能面臨產品責任索賠，且我們可能產生重大開支以修復該等缺陷。因此，我們的聲譽可能會受損，市場份額可能會流失，且我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

我們的機器人和機器人解決方案可能存在難以檢測和糾正的錯誤、缺陷、安全漏洞或軟件問題，尤其是在首次推出或發佈新版本或增強功能時。儘管由於我們致力於質量控制，我們並無因產品責任問題而發生任何重大銷售退貨或任何重大法律索賠，且我們於往績記錄期間及直至最後實際可行日期並無召回任何產品，但我們的產品或解決方案可能存在嚴重錯誤或缺陷、安全漏洞或軟件問題，而我們無法及時糾正或根本無法糾正。我們的產品或解決方案中的部分錯誤或缺陷可能僅在客戶將其商業化並用於其生產線或其他用例後方能發現，而我們可能產生與產品召回、維修或更換相關的成本。此外，該等問題可能導致我們的客戶或其他方對我們提起訴訟，使我們面臨潛在的責任和損害。我們亦可能遭受收入虧損、重大資本開支、市場接受度滯後或降低以及聲譽及品牌受損，其中任何一項均可能對我們的聲譽、業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。

鑒於眾多客戶將我們的產品或解決方案應用於對其業務至關重要的生產過程中，我們的產品或解決方案的任何錯誤或缺陷都可能給客戶帶來損失。客戶可就其遭受的

風險因素

任何損失向我們尋求賠償或完全停止與我們開展業務。任何客戶對我們提出的索償可能極為耗時且成本高昂，並可能對我們的聲譽及品牌造成重大不利影響，使我們難以銷售及推廣我們的產品及解決方案。

若經銷商運營效率低下，或我們未能與經銷商維持穩固關係，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

我們依托經銷商網絡在特定市場銷售產品及提供售後服務，充分利用其本地市場知識、銷售渠道和客戶資源。截至2025年9月30日，我們擁有15家經銷商。請參閱"業務－銷售－經銷"。我們能否有效觸達客戶並實現銷售，在一定程度上取決於經銷商的表現、能力及商業努力——這些因素大多超出我們的控制範圍。

由於多種因素(包括銷售能力、營銷執行、財務狀況、戰略優先級或服務交付資源方面)的限制，經銷商可能無法成功推廣、營銷或銷售我們的產品，或維持其競爭力或持續提供與直接客戶所享服務相當的高質量售後服務。例如，經銷商可能無法組織有效的營銷或促銷活動，或未能實現預期的銷售成果，或可能缺乏提供及時可靠售後支持所需的技術專長或資源。若其面向終端客戶的銷售量未達預期，經銷商可能減少訂單量、尋求價格讓步、延遲下新訂單，或選擇不再續簽與我們的經銷協議。

若失去一家或多家經銷商，或其訂單減少，可能對我們觸達客戶、銷售量及收入產生不利影響。此外，儘管在往績記錄期間並無經銷商重大違規的實例，但無法保證經銷商將繼續遵守適用的經銷協議，亦無法保證我們能夠及時識別或有效處理任何違規行為。若經銷商未能遵守合同或監管要求，或未能保持要求的售後服務標準，可能損害我們的品牌、干擾我們的銷售活動並破壞我們與經銷商的關係。

此外，若我們無法與大部分經銷商保持穩定的合作關係，或者經銷商遭遇經營困難或經營不善，我們有效銷售和經銷產品的能力可能會受到負面影響。經銷商的若干行為亦可能對我們的企業聲譽及產品形象產生負面影響，進而可能導致客戶流失和銷售額下降。

風險因素

此外，經銷商之間可能存在渠道衝突、競爭或內耗，進而進一步削弱其銷售效能。我們無法保證我們的經銷商網絡能夠持續成功運營或產生預期水平的收入。上述任何情況都可能對我們的業務、財務狀況和經營業績產生重大不利影響。

我們的業務面臨與國際擴張計劃執行相關的風險。

我們已在中國境內及海外建立了地域多元化的客戶群，業務版圖覆蓋全球30餘個國家和地區。於往績記錄期間，我們的海外業務實現了快速增長。我們來自海外客戶的收入亦由2023年的人民幣3.4百萬元增加251.6%至2024年的人民幣11.8百萬元，並由截至2024年9月30日止九個月的人民幣2.3百萬元增加435.6%至截至2025年9月30日止九個月的人民幣12.3百萬元。隨著我們持續推進國際擴張戰略，此類舉措需要大量資金投入和管理層高度關注，並使我們面臨多種額外風險，包括海外監管風險、宏觀經濟風險和地緣政治風險，這些風險超出我們在中國市場所面臨的範圍。

我們的海外業務面臨多種可能對我們的業務產生不利影響的運營、財務及合規相關風險。這些風險包括但不限於：管理和監督海外運營及代理商的難度增加，以及在相關外國司法管轄區遵守反腐敗法律、數據保護法規、貿易合規要求和知識產權法律的難度增加。上述任何因素或由此產生的後果，可能限制我們在部分海外市場有效運營的能力，或降低我們在該地區業務的盈利能力。此外，隨著我們進一步拓展國際業務，我們將面臨因匯率波動和外匯管制而加劇的風險。

由於我們在國際市場開發、管理和擴展業務方面經驗相對有限，我們的海外擴張計劃可能無法達到預期效果。我們在為海外業務招聘、管理和留住人才(包括應用工程師和本地化服務團隊)時可能面臨挑戰，並可能因國際業務活動產生更高的運營、差旅、基礎設施以及法律合規成本。

此外，我們需要提供多語言技術支持，對產品和服務進行本地化調整以滿足不同國家和地區的特定需求，實施適當的定價策略，並與海外業務合作夥伴及第三方服務

風險因素

提供商（如當地物流或運輸服務商）進行協調。在若干海外市場，我們還面臨來自擁有更強品牌認知度、更廣泛經銷網絡和更深厚本地市場經驗的成熟國際機器人公司的競爭，這可能進一步增加我們擴大市場份額的難度。

若未能有效管理上述任何風險，可能會損害我們國際業務的運營表現，並對我們的整體業務發展、經營業績和財務狀況造成重大不利影響。

我們面臨國際貿易政策、地緣政治及貿易保護措施、關稅、政治緊張局勢加劇的風險，且我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

我們的業務會受到不斷演變的國際貿易政策、制裁制度、出口控制、關稅及地緣政治緊張局勢的影響，其可能會對我們的營運、財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們的部分業務合作夥伴位於中國境外，地緣政治或地緣經濟關係惡化可能會中斷供應鏈，限制市場准入或增加合規負擔。若干外國司法管轄區可能會根據產品來源、所有權或其他因素施加直接或間接影響中國境內公司的制裁或貿易限制，且該等框架變動頻繁，受制於不確定的解釋及執行，包括在聲稱國家安全問題的背景之下。

現有或未來貿易相關限制（尤其是美國、歐盟、英國、澳大利亞及聯合國實施的限制）的滿足可能會成本高昂或增加負擔，且可能會對我們及我們的業務夥伴造成重大影響。該等措施可能會限制我們、供應商及客戶獲取技術、系統、設備或對我們基礎設施及產品屬關鍵的組件的能力，且可能會限制於若干外國市場的銷售。尤其是美國維持廣泛的經濟制裁，且亦已實施出口管制，要求獲得工業和安全局（「BIS」）管理的《出口管理條例》（「EAR」）項下受美國管轄的物項的出口、再出口及國內轉讓許可證，包括與實體清單相關的限制。在未滿足適用許可要求的情況下，通常禁止與上市方進行涉及EAR項目的交易，且近年來工業和安全局越來越多地指定中國實體和個人，收緊了適用於中國的限制。

不遵守制裁或出口管制可能會導致舉報人投訴、負面媒體報道、調查及嚴厲行政、民事或刑事處罰，以及附帶後果、補救義務及法律費用，其中任何一項都可能對我們的業務、聲譽、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

風險因素

我們認為，適用制裁及出口管制並不會對我們的營運造成重大限制，且我們致力於合規。我們將不會故意或有意進行可能會違反國際制裁的業務，且我們不會將[編纂]或任何通過香港聯交所籌集的[編纂]用於直接或間接資助或促進涉及受制裁國家或受制裁人員的活動。然而，我們並不能向閣下保證，監管機構不會認為我們過去、目前或未來的活動會受到制裁，或新的或擴大的限制不會增加對我們業務的審查。倘主管機關認定我們的任何活動違反適用制裁或出口管制法律，或以其他方式為本集團的指定提供依據，我們的業務及聲譽可能會受到重大不利影響。此外，倘任何客戶、終端用戶或供應商受制於制裁，我們可能被要求與該等人士暫停或終止交易，這可能會對我們的財務業績造成負面影響。

若我們未能在經營所在司法管轄區獲取或維持所需的許可及批准，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

我們的業務運營受中國及其他經營所在司法管轄區的各项法律、法規及監管要求約束。我們必須獲取並維持與生產活動及產品及解決方案銷售相關的特定許可、批准、備案及認證。監管要求可能因司法管轄區而異，並可能不時發生變化，且在適用法律法規的解釋和實施方面可能存在不確定性。若干海外客戶或主要客戶可能要求我們的產品符合特定的技術標準或認證要求。若無法直接或通過供應商間接滿足此類客戶需求或特定司法管轄區的認證要求，可能會限制我們進入若干市場或接觸特定客戶。

我們無法保證能夠及時獲得、續期或維持所有必需的許可、批准或認證，亦無法保證不會被認定為不符合適用的監管要求。若未能取得或維持此類許可、批准或認證，或監管審查或續期流程出現延誤，可能導致行政處罰、運營暫停或限制或其他執法行動，這可能擾亂我們的業務，並對我們的業務、經營業績和財務狀況造成重大不利影響。

此外，監管要求的變更、執法力度的加強或新增合規義務，可能導致我們的運營成本上升，需要對產品或生產流程進行調整，延遲產品上市，或限制我們進入若干市場。上述任何情況都可能對我們的業務、經營業績和財務狀況產生重大不利影響。

風險因素

若我們的具身智能相關計劃未能成功推進，我們的業務、聲譽及財務業績可能會受到不利影響。

我們的行業正邁入一個以人工智能與機器人技術融合為特徵的新發展階段。日益激烈的競爭、更快的技術更新周期以及不斷提高的客戶期望，可能增加我們具身智能計劃相關的風險。我們在2025年6月正式推出了我們的具身智能機器人的第一個原型，並持續迭代更新。若我們未能預判市場趨勢、準確把握客戶需求或開發出差異化的具身智能產品與解決方案，則可能對我們的競爭地位和增長前景產生不利影響。

我們的策略包括加速自動化進程、擴大生產能力、通過選擇性收購來增強產品組合，以及持續投資於軟件和算法等核心技術領域。然而，這些舉措涉及重大的執行、資金和整合風險。我們的具身智能相關研發工作可能需要大量投資，可能無法實現預期的技術或商業成果，亦可能無法如預期般獲客戶採納。此外，產能擴張或併購後整合過程中的延誤或效率低下可能增加成本，並對我們的經營業績產生負面影響。

若我們無法成功實施具身智能戰略或未能把握關鍵市場機遇，我們的業務、聲譽及財務業績可能會受到重大不利影響。

我們無法保證我們的增長戰略將成功執行或產生預期效果。

我們已採取多項增長戰略。請參閱「業務—我們的戰略」及「未來計劃及[編纂]」。實施此類戰略涉及重大風險和不確定性，若干舉措尚處於發展初期或仍在不斷演變。無法保證這些策略能按計劃實施，亦無法保證任何相關舉措能實現預期目標。

增長戰略的成功實施可能需要大量時間、資源和管理層的關注，並可能取決於我們開發新技術、推出新產品或解決方案以及獲得充分市場認可的能力。我們可能在構建客戶需求時遭遇延誤、技術挑戰或困難，且在有效實施若干新舉措方面可能缺乏足夠經驗。因此，我們的一些增長舉措可能需要比預期更長的時間才能產生回報，或者可能無法成功。

此外，若我們的增長舉措未能提升變現能力或產生預期收入，我們可能無法維持或提升收入水平，亦無法收回相關舉措的成本。上述任何情況都可能對我們的業務、經營業績和財務狀況產生重大不利影響。

風險因素

我們過往的業績並不一定預示未來的增長，我們可能無法維持此前的擴張水平。

於往績記錄期間，我們的收入增長得益於多方面因素，包括國內自動化市場的快速發展、並聯機器人在各類應用場景中的普及度提升，以及來自食品飲料、日化、製藥、新能源、3C、汽車等行業下游的客戶需求持續擴大。然而，此類增長驅動因素未必能夠持續，因此不應依據我們的歷史業績預測未來經營狀況。行業發展的步伐可能因宏觀經濟環境變化、下游資本支出周期、技術進步或競爭加劇而波動，任何因素都可能對我們維持歷史增長率的能力產生不利影響。

我們的未來增長前景還取決於我們能否實現以下目標：擴大生產能力、增強銷售和售後服務能力、深化現有行業的滲透、成功實現新產品的商業化以及實施國際擴張戰略。實施這些舉措需要在研發、供應鏈管理、人才招聘和運營基礎設施方面持續投入大量資金。我們無法保證能夠及時獲得足夠資源來支持此類擴張，亦無法保證這些舉措能夠按計劃實施或推進。

若因上述因素導致我們無法維持歷史增長軌跡，我們的業務擴張、財務表現及經營業績可能會受到重大不利影響。

若生產基地發生意外中斷，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

於往績記錄期間，我們在位於天津、蘇州、無錫和新鄉的生產基地中製造和生產我們的產品。我們滿足客戶需求和拓展業務的能力，取決於生產計劃的高效、有序且不間斷運行，以及公用設施的持續穩定供應。儘管迄今為止我們的生產基地尚未遭遇任何重大中斷，但任何限制或干擾生產基地運營的事件都可能導致重大損失（包括因生產中斷造成的收入損失）。

此外，我們可能需要為修復或更換受損的設備或設施承擔額外的重大費用，這些費用可能超出保險單的承保範圍。任何此類中斷都可能嚴重損害我們生產和供應產品以及履行對客戶交付義務的能力，損害我們與客戶的關係，進而對我們的業務、經營業績和財務狀況產生重大不利影響。

風險因素

我們的業務及經營業績面臨不可抗力以及無法預見、敵對或災難性的事件所引發的風險，包括但不限於戰爭、核污染、海嘯、污染事件、恐怖主義行為及內亂。

我們的運營、供應鏈及銷售活動可能受到不可抗力及其他超出我們控制範圍的災難性或破壞性事件(例如自然災害、極端天氣狀況、公共衛生緊急事件、大規模電力或通信故障、地緣政治衝突、恐怖主義行為或社會動蕩)的不利影響。此類事件可能擾亂我們的生產活動，影響供應商或物流合作夥伴的運營，或延遲產品在客戶現場的交付與安裝。

此外，災難性事件可能導致運營成本上升(包括與僱員安全、設施保護、供應鏈調整或恢復正常運營相關的支出)。恢復生產和服務活動所需的時間可能存在不確定性，並可能取決於此類事件的嚴重程度和持續時間。

若發生不可抗力或其他不可預見事件，導致我們的運營、供應鏈或客戶活動受到重大干擾，則可能對我們的業務、經營業績和財務狀況產生不利影響。

若我們的保險覆蓋範圍不足以應對所有損失或客戶的潛在索賠，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

我們認為，通過投保中國法律法規要求的強制性保險，我們已就業務運營獲得保險承保。截至最後實際可行日期，我們已投保財產一切險和僱員意外保險。請參閱「業務－保險」。然而，此類保險承保可能不足以充分補償我們未來可能遭受的所有類型損失。此外，我們的保單通常需經保險公司年度審核，我們無法保證此類保單能以類似條款或我們可接受的條款甚或能否續簽。此外，若因未投保事件或導致損失超出保單承保限額的事件而遭受重大損失，我們可能需要承擔巨額費用。任何此類情況都可能對我們的業務、經營業績和財務狀況產生重大不利影響。

我們的業務及前景依賴於提升及維持品牌與聲譽，若我們的品牌、管理團隊、僱員或產品受到負面宣傳，可能會損害我們的聲譽。

我們認為，維護和提升品牌對我們業務的成功至關重要。由於我們身處競爭激烈的市場環境，能否保持市場地位在一定程度上取決於有效的品牌管理和推廣。我們品

風險因素

牌建設的成功取決於營銷舉措的成效以及客戶認可度（包括口碑推薦）。我們可能因品牌推广產生額外成本，且無法保證此類努力能達到預期效果。

此外，任何涉及本公司、我們的董事、僱員或產品的負面宣傳（無論是否屬實），都可能對我們的品牌形象、聲譽及業務造成不利影響。此類負面宣傳可能源於產品性能問題、客戶投訴、售後服務事件、不利的媒體報道、網絡討論或不準確的第三方評論（包括惡意騷擾或我們無法控制的不正當競爭行為）。

任何損害我們品牌聲譽的行為都可能降低客戶信心，削弱我們吸引或留住客戶及商業夥伴的能力，並對我們的業務前景、經營業績和財務狀況造成重大不利影響。

我們的信息技術及軟件系統可能發生故障、意外系統失效、中斷、功能不足或安全漏洞。

我們依靠各種信息技術和軟件系統來支持我們的業務運營，包括（其中包括）我們的CRM系統、ERP系統、MES、AGV物流調度系統等系統。任何影響這些系統的故障、系統崩潰、中斷、性能不足或安全漏洞，都可能導致運營中斷、延誤產品開發、影響生產計劃或交付進度、降低庫存準確性，或阻礙我們及時響應客戶問題的能力。

我們的信息技術和軟件系統可能因不可控因素（包括硬件缺陷、軟件漏洞、系統容量不足、用戶流量突增、停電、火災、自然災害、網絡攻擊、未經授權的訪問、第三方雲服務提供商故障，或計算機病毒及其他惡意代碼的故意或無意傳播）而遭受損壞、中斷或運行不穩定。此外，我們在升級或整合系統時可能會遇到困難，這可能進一步影響系統的可靠性和可用性。

網絡安全風險同樣對我們的系統和數據構成潛在威脅。未經授權的訪問、數據洩露、勒索軟件攻擊或其他惡意活動可能危及我們、客戶、供應商或經銷商的機密信息，並可能導致運營中斷、補救成本、監管調查或聲譽損害。即使沒有發生實際的安全漏洞，系統中存在的可感知脆弱性亦可能削弱客戶的信任。若我們的信息技術或軟件系統無法可靠、安全且高效地運行，我們的業務運營、客戶關係、品牌聲譽和財務業績可能會受到重大不利影響。

風險因素

對我們產品的任何不當倉儲或處理、交貨延遲，或倉儲及物流相關成本的重大變動，都可能對我們的業務及經營業績產生不利影響。

我們租賃倉庫並依靠第三方物流服務商提供運輸和現場配送服務，對這些環節我們無法進行控制。請參閱“業務－存貨管理及物流－物流”。其服務的任何中斷（包括運力短缺、航線限制、勞動力短缺、運輸事故或跨區域及海外運輸安排效率低下），都可能導致交付延遲或物流成本增加。對於海外運輸而言，這些風險可能更為突出，因為清關手續、監管檢查或地緣政治因素也可能影響交付時間。

若倉儲或物流成本上升（無論是因燃料價格波動、供應鏈中斷、市場費率變動還是服務提供商定價策略調整所致），可能會增加我們的運營成本。鑒於若干產品類別面臨激烈的價格競爭環境，我們可能無法將此類成本上漲完全轉嫁給客戶。若發生交貨延遲、物流中斷或成本波動，我們按時履行訂單的能力可能受到影響，這可能對客戶關係、品牌聲譽及整體業務表現造成不利影響。

任何不當的倉儲或產品處理方式、物流成本的重大變動或顯著的交貨延遲，都可能對我們的業務、經營業績和財務狀況產生重大不利影響。

對環境、社會及管治事項的關注度日益提高，可能會給我們帶來額外成本或使我們面臨更多風險。

近年來，政府機構、監管部門及公眾倡導團體日益重視環境、社會及管治（「ESG」）議題。因此，我們的業務對ESG相關考量以及政府在環境保護及其他ESG事務方面的政策、法律法規變化變得更為敏感。與此同時，投資者權益組織、機構投資者、投資基金及其他有影響力的市場參與者日益將ESG因素納入投資決策考量，更加關注投資的社會影響及其更廣泛的意義。

無論所屬行業如何，投資者對ESG事務的嚴格審查可能對企業的融資渠道產生負面影響，因為投資者可能根據對企業ESG實踐和績效的評估，重新配置資本或選擇不投入資金。儘管於往績記錄期間我們未發生任何重大ESG相關事件或問題，但未來任何ESG相關問題都可能導致監管合規要求提高及相關成本增加。

風險因素

此外，若投資者或其他利益相關方認為我們未能充分應對不斷變化的ESG期望（無論這些期望是否具有法律強制性），我們的聲譽都可能受到負面影響。任何此類聲譽損害、合規負擔加重或投資者信心喪失，都可能對我們的業務、經營業績和財務狀況產生重大不利影響。

我們的業務存在季節性波動。

我們的業務和財務表現受季節性波動的影響。尤其是，我們在下半日曆年實現的收入通常佔總收入的一半以上，這主要歸因於客戶的採購和財務管理實踐。請參閱「業務－季節性」。

基於行業狀況及其他外部因素影響，季節性波動幅度或會逐年變動，可能導致本公司的需求預測出現偏差，並給庫存管理帶來不確定性。若高峰期需求超出預期，我們可能面臨庫存不足、產能緊張或交貨延遲等挑戰。反之，若特定時段的需求低於預期，我們可能面臨庫存積壓、營運資金和流動性需求增加，以及潛在的庫存減值風險。此外，我們中期期間的經營和財務業績可能無法反映我們整個財政年度的業績。

我們預計收入、經營業績和財務狀況的季節性波動將持續存在，這可能導致各期間業績波動，並可能對本公司H股的[編纂]產生不利影響。

若我們的風險管理體系不完善、無效，或未能按預期識別業務中的潛在風險，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們已建立內部控制與風險管理框架。然而，由於任何風險管理體系在設計和實施方面都存在固有局限性，該框架可能不足以識別、評估、管理或緩解所有風險，尤其是在外部環境發生重大變化或出現意外或特殊事件的情況下。

此外，儘管我們努力識別並應對相關風險，但拓展新業務計劃和活動仍可能使我們面臨目前未知或難以預見的額外風險。若我們的風險管理體系未能按預期運行，或存在其他缺陷或不足，則可能對我們的業務、財務狀況和經營業績造成重大不利影響。

風險管理框架的有效性還取決於僱員的正確且一致的執行。無法保證此類實施措施始終能按預期運行，或完全避免人為失誤、錯誤或故意不當行為。若我們未能及時

風險因素

有效地執行內部政策和程序，或未能在足夠提前期內識別重大風險並作出響應以實施適當應急措施，我們的業務、經營業績和財務狀況可能會受到重大不利影響，尤其在涉及維持相關政府機構授予的批准、許可和執照方面。

若我們未能維持有效的財務報告內部控制體系，可能會影響我們準確報告財務業績、履行報告義務及防範欺詐的能力。

我們準確報告財務業績並遵守適用報告要求的能力，取決於財務報告內部控制、標準化管理體系、信息系統及相關內部控制程序的有效性。隨著業務持續擴張，我們需要進一步完善財務與管理控制體系、報告制度及流程，同時強化其他內部控制與合規措施，以滿足不斷變化的運營需求。

然而，我們無法保證內部控制系統和程序在所有情況下都足夠完善或有效。若我們未能改進、維持或妥善實施有效的財務報告內部控制，此類控制可能失效，從而導致財務報告出現錯誤、錯報或延遲，對我們的業務管理能力產生不利影響，或損害我們履行相關報告義務及防範欺詐的能力。

此外，我們加強內部控制體系的努力可能無法成功識別或消除所有現有或潛在的薄弱環節。若我們無法及時發現並糾正內部控制中的缺陷，我們的業務運營、財務報告的可靠性以及整體管理效能都可能受到不利影響。

若我們未能發現或防範僱員、客戶、供應商或其他第三方的欺詐、非法或其他不當行為，我們的業務可能會受到不利影響。

我們的業務可能面臨由僱員、客戶、供應商或其他第三方實施的欺詐、非法或其他不當行為或失當行為的風險。該等行為可能使我們面臨民事、行政或刑事責任，政府機構施加的罰款、處罰或制裁，以及負面輿論。

儘管我們未發現往績記錄期間存在任何對我們的業務運營造成實質性影響的重大欺詐、非法或不當行為，但無法保證我們的內部控制、政策和程序在未來能夠有效預防或發現此類行為，亦無法保證類似事件不會發生。任何非法、欺詐、腐敗或串通行為（包括違反適用的反腐敗或反賄賂法律的行為），都可能使我們面臨聲譽損害、監管調查、執法行動以及重大財務或其他責任。

風險因素

若我們未能及時識別、預防或緩解僱員、客戶、供應商或其他第三方實施的欺詐、非法或其他不當行為，我們的業務運營、經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。

若我們捲入法律訴訟或商業及合同糾紛，我們的聲譽、業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

在日常業務過程中，我們可能不時捲入法律訴訟及商業或合同糾紛。我們無法向閣下保證未來不會捲入額外的訴訟、仲裁或其他糾紛，這可能使我們面臨額外的風險、成本及潛在損失。

此類訴訟或爭議可能導致我們產生重大法律及相關費用（包括與專業服務、評估、拍賣、強制執行措施或法律諮詢服務相關的成本）。訴訟、仲裁及其他爭議亦可能引發監管機構或其他政府部門的調查、審查或程序，並可能導致聲譽損害、運營成本增加，並分散資源及管理層對核心業務的關注。

任何針對本公司、本公司董事、高級管理人員或關鍵僱員的法律或監管程序作出的不利判決、仲裁裁決或其他不利結果，均可能對本公司的聲譽、業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

若我們未能就部分土地使用權及租賃物業遵守中國與物業相關的法律法規，我們的業務運營及財務狀況可能會受到不利影響。

我們在各個地點租賃物業，主要用作生產、辦公運營及研發。任何不續租、租金成本大幅增加或第三方或政府部門對我們的租賃權益提出任何質疑，均可能對我們的業務營運及財務表現造成不利影響。

我們的租賃物業亦會受到物業租賃市場波動的影響。於各項租賃安排到期前，我們須與相關出租方協商續租條款。我們無法保證現有租約將以類似或商業上合理的條款續租，或根本無法續租，尤其是就租金金額及租期而言。租賃物業應付租金的任何大幅增加均可能會增加我們的租金及相關經營開支，從而對我們的盈利能力造成重大不利影響。此外，無法保證我們現有的租賃協議不會在到期前被出租人根據適用法律

風險因素

或合同條文終止。若我們須搬遷辦公室或生產基地，尋找合適的替代場所、及時搬遷我們位於租賃物業的辦公室及生產基地，或以同等條款獲得租約，均可能會分散我們對正常業務運營的注意力，並產生額外的財務及時間成本。

截至最後實際可行日期，我們尚未就位於中國的三項租賃物業完成若干租賃協議的登記或備案。根據《中華人民共和國民法典》，租賃協議訂約方須就已簽署的租賃協議向相關政府部門辦理登記及備案手續。誠如我們的中國法律顧問告知，儘管未能完成登記或備案，租賃協議的有效性及其可執行性也不會受到影響。

根據《商品房屋租賃管理辦法》，房屋租賃合同訂立後三十日內，租賃雙方應當向租賃物業所在地的直轄市、市、縣人民政府建設(房地產)主管部門辦理合同登記；違反本辦法規定的，由有關部門責令限期改正，逾期不改正的，處以人民幣1,000元以上人民幣10,000元以下罰款。我們的中國法律顧問進一步告知，若相關地方房屋管理部門要求我們在規定期限內完成登記而我們未能做到的，我們可能就每處受影響的物業被處以人民幣1,000元至人民幣10,000元的行政罰款。截至最後實際可行日期，我們尚未收到有關此類未登記租賃協議的整改通知，也未受到任何行政處罰。因此，我們的中國法律顧問認為，就我們的[編纂]而言，該等不合規行為導致重大處罰的風險並不重大。

就土地使用權而言，截至最後實際可行日期，我們持有天津兩宗工業用地的土地使用權，其中一宗土地的產權證書尚未取得。根據《中華人民共和國民法典》，建設用地使用權的設立自登記於不動產登記處後生效，未登記的使用權不受法律承認或保護。具體而言，關於未登記的產權證書，於2024年5月10日，我們與天津市規劃和自然資源局濱海新區分局訂立國有建設用地使用權出讓合同，據此，對方將天津開發區的一宗地塊轉讓給我們用於生產廠房的建設。截至最後實際可行日期，上述地塊尚未動工，我們正積極辦理其土地使用權證書的申請。據我們的中國法律顧問告知，我們完成相關產權證書登記並無重大法律障礙。然而，倘我們未能按規定完成有關登記，我們將無法合法確立我們對土地使用權的所有權。這可能導致建設項目暫停或終止，並導致重大經濟損失，包括但不限於施工延誤、成本超支以及對相關方的潛在合同責任。

風險因素

此外，如果上述物業的產權爭議引發糾紛或政府行動，我們可能難以繼續租賃該等物業或擁有該等土地使用權，並可能需要搬遷。倘任何該等產權因第三方或政府部門的質疑而終止或失效，我們將需要尋找替代場所並產生搬遷費用。根據我們中國法律顧問的建議，依據中國相關法律法規，三處未登記的租賃物業的出租方應當對其出租物業的權利予以保證。如果我們因出租方對物業的權利存在瑕疵而蒙受任何損失，出租方應對該等損失予以賠償，我們需要搬遷至其他場所的可能性較低。概無保證我們能夠將該等運營搬遷到合適的替代場所，且任何該等搬遷均可能中斷我們的業務運營並導致收入損失。我們亦無法保證能夠有效減輕該等中斷造成的不利影響（包括損失及額外成本）。任何該等中斷、損失或成本均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。

與我們產品及解決方案的研發及知識產權相關的風險

我們持續及未來的大額研發投入可能會對盈利能力及經營現金流造成不利影響，且該等投入可能無法產生預期成果。

我們已投入並預期將繼續投入大量資源用於研發。於2023年、2024年及2024年與2025年前九個月，我們的研發開支分別為人民幣19.4百萬元、人民幣29.8百萬元、人民幣18.5百萬元及人民幣14.4百萬元，分別佔我們收入的20.7%、22.0%、20.3%及9.2%以及我們經營開支總額的31.9%、35.1%、37.6%及28.2%。若我們能夠成功完成H股[編纂]，我們預期研發仍將是未來三至五年的重點投資領域。目前，我們計劃將研發支出強度保持在相當的水平，以跟蹤技術前沿並保持我們的競爭優勢。然而，我們無法保證該等投資一定能達到我們預期的結果或產生相應的回報。

然而，我們無法保證研發工作一定會取得成功，也無法保證正在開發的技術及產品一定能達到預期的性能目標、獲得市場認可或及時實現商業化。若干項目可能需要更長的開發周期，經歷多次迭代，或無法達到商業可行性。若我們將資源分配至不會產生預期回報或最終不會產生適銷產品的項目，相關支出可能無法收回。

此外，我們行業內的快速技術進步可能需要對現有產品進行持續升級，並增加投資以保持競爭力。若競爭對手的技術發展速度超過我們，或者若客戶偏好轉向替代解決方案，我們研發工作的價值可能會降低。

風險因素

如果我們正在進行的或未來的大量研發支出未能帶來預期結果，我們的盈利能力、現金流、經營業績及整體財務狀況可能會受到重大不利影響。

若我們未能成功研發或推出新產品或解決方案，我們未來的業務、經營業績、財務狀況及競爭地位可能會受到不利影響。

我們未來的業務發展、經營業績、財務狀況及競爭地位在很大程度上取決於我們持續開發、改進並成功商業化新產品及解決方案的能力，這些新產品及解決方案融合了不斷發展的技術並能滿足不斷變化的市場需求。我們無法保證能夠及時有效地開發和推出新的或升級的產品及解決方案，也無法保證該等產品及解決方案能夠獲得市場認可。

新產品及解決方案以及增強型產品及解決方案的開發及商業化涉及複雜的技術及運營挑戰。在開發過程中或在以具有成本效益的方式擴大生產規模時，我們可能會遇到意想不到的技術難題、工程挑戰、生產限制或延遲。任何此類挑戰或延遲都可能增加開發成本、推遲產品上市或限制我們及時把握市場機遇的能力。

要成功地進行產品及解決方案的開發與升級，還要求我們在研發方面持續進行大量投資，並(i)設計創新、可靠且安全的功能，使我們的產品及解決方案與競爭對手的產品及解決方案有效區分開來；(ii)不斷提高現有技術平台的穩定性、可靠性及性能；(iii)有效應對技術進步、新產品發佈及行業競爭態勢；及(iv)以及時且具有成本效益的方式適應不斷變化的客戶要求、市場條件及行業趨勢。我們無法保證我們將能夠持續實現該等目標。

如果我們無法在預算範圍內或根本無法及時完成新產品或增強型產品、解決方案或技術的開發，或者如果我們的產品及解決方案無法滿足客戶期望或獲得更廣泛的市場認可，我們可能無法滿足客戶需求或擴大市場份額。因此，我們的業務、經營業績、財務狀況及競爭地位可能受到重大不利影響。

為保護或行使知識產權而參與法律訴訟可能會產生高額成本、耗時較長且結果不確定，且我們產品相關專利的有效性可能會受到法院、中國國家知識產權局或其他司法管轄區類似機構的質疑。

我們可能需要啟動或參與法律訴訟以保護或執行我們的知識產權，這可能會耗費大量成本及時間，且可能不會取得有利的結果。在法院、中國國家知識產權局或其他

風險因素

司法管轄區的類似知識產權機構的司法程序或行政訴訟中，我們與產品相關的專利權可能會受到質疑、被宣告無效或被認定無法執行。

雖然我們目前沒有發現第三方未經授權使用我們知識產權的重大事件，但我們的競爭對手或其他方今後可能會侵犯、盜用或以其他方式侵犯我們的知識產權。為了應對潛在的侵權或未經授權的使用，我們可能需要啟動訴訟或其他法律程序，以執行或捍衛我們的知識產權，保護我們的商業秘密，或明確我們或第三方知識產權的有效性、範圍或所有權。此類程序可能耗資巨大、耗時較長，並分散管理層對我們核心業務的注意力。此外，我們的索賠對象可能會提出反訴，指控我們侵犯了他們的知識產權。我們當前或潛在的許多競爭對手可能擁有比我們更雄厚的財務、技術或法律資源，以執行或捍衛其知識產權。

我們未必能夠阻止第三方侵犯或盜用我們的知識產權。任何訴訟或行政程序的不利結果都可能導致我們現有專利以及未來基於我們未決專利申請可能授予的任何專利的無效、撤銷、範圍縮小或無法執行。

此外，知識產權糾紛通常涉及廣泛的取證及披露義務，這可能要求我們在此類程序過程中披露機密或專有信息。無效或不可執行的主張也可能基於各種理由提出，甚至在訴訟之外，也可能向中國或其他司法管轄區的行政機關提出類似的質疑。此類程序的結果本身就具有不確定性。若我們的任何專利被撤銷、修改或變得不可執行，該等專利可能無法再為我們現有或未來的產品提供有效保護，這可能會對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

若我們被指控侵犯知識產權，可能會承擔法律責任或面臨財務處罰，並可能被要求重新設計或停止銷售相關產品或修改公司名稱。

我們的若干競爭對手擁有廣泛的專利組合，並可能會主張我們產品的商業化或使用侵犯了他們的知識產權。鑒於若干專利的權利要求範圍很廣，我們產品的特定功能可能會被指控屬於該等權利要求的範圍。因此，我們可能會在產品的設計、開發、製造或銷售方面受到指控侵犯、盜用或其他違反第三方知識產權的索賠、法律訴訟或要求。儘管我們目前尚未發現任何侵犯第三方知識產權的重大事件，但無法保證我們的產品未來不會侵犯第三方的知識產權。

風險因素

我們可能面臨因涉嫌侵犯第三方專有權利而產生的損害賠償、彌償或其他補救要求。此外，我們可能不了解與我們的產品或業務活動有關的若干知識產權註冊或待決申請，或可能依賴第三方許可的技術，而這些技術本身也面臨侵權指控或其他類似主張。在機器人行業，知識產權訴訟有時會被用作競爭工具，而確定產品或解決方案是否侵犯專利通常涉及複雜的法律及事實分析，且本質上具有不確定性。我們亦可能僱用曾在相關行業的競爭對手或其他公司工作過的人員，無法保證這些僱員不會無意中使用其前僱主的專有知識或商業秘密。

任何知識產權侵權指控或索賠（不論其是非曲直）的辯護成本都可能高昂且耗時，導致巨額損害賠償、罰款或處罰，限制或禁止我們生產或銷售包含受質疑知識產權的產品，要求我們重新設計、重新調整或重新命名我們的產品，迫使我們按照我們可能無法接受或根本無法達成的條款簽訂特許權使用費協議或許可安排，分散管理層對日常運營的注意力，或導致客戶在此類索賠得到解決之前終止、推遲或限制購買受影響的產品。

我們無法保證我們的運營或業務的任何方面沒有、將來也不會侵犯或以其他方式違反第三方的知識產權。我們在日常業務過程中一直且將來可能不時面臨知識產權侵權索賠或指控。此類索賠或程序的結果本質上是不可預測的。若我們未能就該等索賠成功辯護或遭遇不利判決或裁定，我們可能會被禁止從事若干業務活動，承擔巨額債務，或被要求停止與若干產品或業務部門有關的運營，其中任何一種情況都可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響，還可能導致負面宣傳或聲譽受損。

為獲取或維持專利保護，我們必須遵守政府專利主管部門的相關要求；未能遵守該等要求可能導致專利保護範圍縮小或喪失。

獲得及維持專利保護須遵守中國國家知識產權局及其他司法管轄區政府專利主管部門規定的各種程序、文件、費用支付及其他要求。在專利申請過程中以及已授予專利的有效期內，我們必須及時採取適當措施，包括在規定時限內回覆官方函件、定期繳納維護費或年費，並正確執行、合法化及提交所需文件。

風險因素

任何不遵守這些要求的行為，包括延遲對官方行動作出回應、不支付維護費或未能完成必要的手續，均可能導致我們的專利權或未決專利申請被放棄、失效、無效或縮小範圍，從而導致部分或全部失去相關司法管轄區的專利保護。在此情況下，競爭對手可能能夠以類似產品或技術進入相關市場，這可能會對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

若專利法發生修訂，專利的價值及我們保護產品的能力可能會下降。

專利法律、法規或審查指南的變化可能會影響我們可獲得的專利保護的範圍、強度或期限。任何縮小可專利主題範圍、施加更嚴格審查標準或改變執法標準的修訂都可能降低我們現有專利的價值，或限制我們獲得新專利的能力。

若該等變化降低了對我們的技術提供的保護水平，我們的競爭地位可能被削弱，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們對商業秘密機密性的保護措施可能不足，我們、僱員或業務合作夥伴可能會面臨涉嫌不當使用或披露他人聲稱擁有的商業秘密的索賠。

除已註冊的專利及專利申請外，我們亦依賴商業秘密（包括非專利專有技術、技術信息及其他專有信息）來保護我們的產品及維持我們的競爭地位。我們通過與能夠接觸此類信息的各方簽訂保密及不競爭協議，或在相關協議中納入類似承諾，部分地保護我們的商業秘密。然而，我們無法保證任何僱員或第三方不會在未經授權的情況下使用或披露我們的專有機密信息。此類未經授權的使用或披露可能故意發生，也可能無意中發生。競爭對手有可能獲取並利用此類信息，從而削弱我們的競爭地位，即使我們對相關方採取法律行動，由此造成的任何損害也可能已經發生。

商業秘密本質上難以保護。我們的僱員或業務合作夥伴可能會有意或無意地將我們的商業機密披露給競爭對手，我們的商業機密也可能被第三方盜用。對非法獲取或使用我們商業秘密的第三方強制執行我們的權利的任何努力通常代價高昂、耗時且結果不確定。我們亦尋求與僱員訂立保密協議，以解決他們在工作期間開發的發明的所有權問題。然而，該等協議未必在所有情況下均可自行執行或強制執行。此外，並非該等協議訂約方的第三方可獨立開發與我們業務相關的技術。若作為該等協議訂約方

風險因素

的僱員違反其合約義務，我們可能無法就該等違約行為獲得足夠的補救，並可能因此失去我們的商業秘密及發明。此外，我們、我們的僱員或我們的業務合作夥伴可能會被指控不當使用或披露第三方聲稱擁有所有權的商業秘密或保密信息，這可能會引起針對我們的索賠、糾紛或訴訟。

我們亦可能涉及與此類商業秘密所有權有關的索賠或糾紛。若我們無法成功追究或應對任何此類索賠，我們可能需要支付金錢賠償，並可能失去寶貴的知識產權。即使我們成功追究或應對此類索賠，有關程序仍可能導致巨額成本，並分散我們管理層及研發人員的注意力，從而對我們的業務運營造成重大不利影響。

若我們的商標未能得到充分保護，可能會對我們在目標市場的品牌建設及競爭地位造成不利影響。

我們依靠自己的商標及商號來建立品牌知名度，並使我們的產品及解決方案在目標市場中脫穎而出。截至2025年12月31日，我們在中國擁有25個商標。然而，我們的商標或商號可能會受到質疑、侵權、規避、被宣佈為通用名稱或被認定侵犯第三方權利。此外，我們可能尚未獲得或可能無法獲得我們當前或未來產品及服務所必需或期望的所有司法管轄區、類別或申請中的商標註冊。

我們的商標未必獲一個或多個政府商標主管部門批准註冊，或未必獲批准用於若干產品或服務。我們亦可能無法充分保護我們的商標及商號的權利，或可能被要求停止使用若干名稱，這可能會損害我們在客戶、業務合作夥伴及其他市場參與者中的品牌知名度。

此外，競爭對手可能會採用與我們相同或相似的商標或商號，這可能會阻礙我們建立品牌形象的能力並導致市場混亂。我們還可能受到第三方基於註冊或未註冊商標或包含我們商標變體的商號提出的商標侵權索賠。若我們無法通過商標及商號有效建立並維持品牌知名度，我們在目標市場的競爭能力可能會受到重大不利影響，而我們的業務、經營業績及競爭地位也可能會受到損害。

知識產權可能無法為我們的競爭優勢提供全面保護，以抵禦所有潛在威脅。

儘管我們依賴專利、軟件著作權、商業秘密及其他專有權利來保護我們的技術，但該等權利可能無法為我們產品的所有方面提供全面保護或阻止競爭對手開發類似或

風險因素

功能等同的技術。我們的某些機器人設計及控制算法可能會受到技術修改的影響，從而規避我們的知識產權範圍。發現和防止侵權也可能很困難，尤其是在競爭者眾多的市場或執法機制不太健全的司法管轄區。

此外，若干關鍵技術主要通過商業秘密而非專利來保護。此類保護措施可能更容易受到未經授權披露或逆向工程的影響。若競爭對手複製或改進我們的技術，我們的競爭優勢可能會減弱。若我們的知識產權保護存在任何局限，可能會對我們的業務表現及市場地位產生重大不利影響。

我們在全球範圍內保護知識產權的能力可能不足。

跨多個司法管轄區保護、起訴及執行專利及其他知識產權成本高昂、耗時且本質上具有不確定性。雖然我們主要在中國建立知識產權組合，但我們在海外司法管轄區的保護仍然相對有限。我們無法保證現有或未來的知識產權將在我們經營所在或擬擴張的所有市場為我們提供充分的保護。

專利保護具有地域性。因此，競爭對手或其他第三方可能能夠在我們未獲得專利保護或我們的知識產權範圍有限或難以執行的司法管轄區使用與我們類似的技術或實施我們的發明。此外，若干國家或地區的法律制度可能無法提供有效的機制來執行專利或其他知識產權，這可能使我們在該等司法管轄區阻止或糾正侵權行為面臨挑戰或變得不切實際。

在我們尋求拓展海外知識產權組合的過程中，我們可能需要啟動法律或行政程序來保護或執行我們的權利。該等程序可能涉及巨額成本，需要大量的管理時間及資源，並導致不確定的結果。我們的專利可能會受到質疑、失效、被狹義解釋或以其他方式變得不可執行，我們的專利申請也可能會被駁回。此外，執法行動可能會引發反訴或其他糾紛，這可能會進一步增加我們的法律風險。

我們無法保證在任何此類程序中都能勝訴或獲得我們認為充分的補救。即使我們取得成功，在全球範圍內保護及執行我們的知識產權所帶來的成本及干擾也可能超過收益。因此，我們在全球範圍內確保及執行知識產權保護的努力可能不足以防止競爭，或無法使我們充分實現所開發技術及解決方案的商業價值，這可能會對我們的業務、經營業績及財務狀況產生重大不利影響。

風險因素

與我們的財務狀況及額外資本需求相關的風險

我們可能無法在需要時以有利條款獲取額外資本，甚至可能無法獲取。

我們的資本需求受多種因素影響，包括技術進步、市場對我們產品及解決方案的接受程度、整體銷售水平、研發開支、與客戶及供應商的關係、成本控制能力、銷售及營銷開支、基礎設施及系統的增強、設施的資本改善、業務或產品線的潛在收購，以及整體經濟狀況、通貨膨脹、利率上升及國際衝突。

由於折舊、業務擴張或監管或運營要求的變化，我們的生產基地及運營可能不時需要大量的資本投資及升級，這可能會增加我們的運營成本。該等投資及升級的及時完成取決於多項因素，包括我們能否獲得足夠的資金、獲得所需的政府批准及許可，以及確保相關設備的充足供應及交付。若該等升級或投資延遲或未能按計劃完成，我們的運營可能會暫時受限，這可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

如果我們的實際資本要求與我們當前的預期有重大差異，我們可能需要比預期更早地籌集額外資本。我們無法保證能及時以可接受的條款獲得額外融資，或根本無法獲得額外融資。若我們無法在需要時獲得充足的資金，我們可能無法按計劃繼續運營、開發或改進我們的產品、提升我們的銷售及營銷能力、尋求戰略機遇或有效應對競爭壓力，這可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

若我們未能獲取或維持政府補助或稅收優惠，我們的業務、經營業績、財務狀況及前景可能會受到不利影響。

於往績記錄期間，我們的業務受惠於政府補助及高新技術企業享有的稅務優惠待遇。於2023年、2024年以及2024年與2025年前九個月，我們收到的政府補助分別為人民幣5.3百萬元、人民幣5.0百萬元、人民幣4.0百萬元及人民幣4.8百萬元。這些激勵措施需要定期審查，並符合特定的資格標準以及政府政策的變化。我們無法保證我們將繼續滿足相關要求，也無法保證未來仍能獲得此類激勵。政府補助或稅收優惠待遇的任何減少、暫停或喪失均可能增加我們的稅收負擔、降低我們的盈利能力並對我們的財務狀況及業務前景造成重大不利影響。

風險因素

若客戶、經銷商或關聯方延遲付款或違約，我們的流動性及財務狀況可能會受到不利影響。

我們面臨與客戶、經銷商或關聯方延遲付款及違約有關的信用風險。截至2023年、2024年12月31日以及2025年9月30日，我們的貿易應收款項及應收票據分別為人民幣12.3百萬元、人民幣13.4百萬元及人民幣34.3百萬元。我們的客戶信貸期按個別情況釐定。我們可能會向具有重要戰略意義的客戶提供更長的信貸期，以擴大業務。由於我們無法控制的各種因素，包括若干客戶付款周期長、客戶的經營或財務狀況不佳以及經銷商因其自身客戶延遲付款而無法付款等，我們可能無法收回所有該等貿易應收款項及應收票據。

若我們的客戶及／或經銷商延遲或拖欠對我們的付款，我們可能須作出減值撥備或撇銷相關應收款項，這將對我們的流動性及財務狀況產生重大不利影響。

由於我們已授予且可能繼續授予股份獎勵，我們的財務業績可能會受到不利影響，且我們可能產生股份支付費用。

為表彰員工的貢獻及激勵彼等進一步推動本公司的發展，我們於中國成立辰星好友及辰星兄弟作為我們的員工持股平台，且本公司已實施員工激勵計劃（「員工激勵計劃」）。請參閱「歷史－我們的員工持股平台」。儘管截至最後實際可行日期我們並無任何尚未歸屬的股份獎勵，但我們已根據股權激勵計劃向若干管理層及僱員授出以股份為基礎的獎勵。我們相信，該等以股份為基礎的獎勵對我們吸引、挽留及激勵關鍵人員的能力至關重要，我們日後可能會繼續授出以股份為基礎的獎勵。因此，我們可能產生股份支付費用，這可能會增加我們的經營開支、對我們的財務表現產生不利影響及攤薄我們現有股東的股權。

若我們未來未能履行合同義務，我們的流動性及財務狀況可能會受到重大不利影響。

我們的合約負債主要代表收到的與機器人和機器人解決方案交付相關的客戶預付款。截至2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，我們的合約負債分別為人民幣39.8百萬元、人民幣41.9百萬元及人民幣20.8百萬元。若我們未能履行與這些合約負債相關的義務，則可能無法如期確認相應收入。此外，若我們未能履行合同義務，客戶未來可能要求不再向我們支付預付款。任何此類情況都可能對我們的業務、經營業績、現金流量及流動性狀況造成重大不利影響。

風險因素

與我們經營所在司法管轄區開展業務相關的風險

我們經營所在司法管轄區的經濟與社會情況可能會影響我們的業務、經營業績、財務狀況及前景。

我們的業務、財務業績及前景與中國整體的經濟和社會狀況緊密相連，我們的收入有很大一部分來自中國。機器人和機器人解決方案的需求受工業生產水平、製造企業的資本支出、投資情緒、信貸可獲得性及整體商業信心等宏觀經濟因素影響。中國經濟增長的任何變化、製造業波動，或食品飲料、日化、製藥、新能源、3C、汽車等行業投資活動減弱，均可能導致客戶減少自動化設備採購，從而對我們的銷售產生負面影響。

勞動力成本變化、人口趨勢、就業狀況及區域發展政策等社會因素，亦可能影響自動化應用的進程。此外，公共衛生事件、物流中斷、地緣政治緊張局勢或更廣泛的社會不穩定也可能影響我們的供應鏈、生產計劃、勞動力可用性或客戶運營。

中國經濟或社會環境的任何變化，或上述任何領域的不利變化，可能影響我們的業務表現、延緩增長、增加運營成本或擾亂我們的戰略計劃。這些變化也可能對我們的財務狀況、經營業績及整體前景造成重大不利影響。

中國法規變化可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響，並進而影響我們的[編纂]。

我們所處的行業受到中國廣泛且不斷演進的法律法規監管，涵蓋製造、產品質量與安全、機器人技術、環境保護、稅收、勞動管理及數據安全等領域。中國監管機構可能不時出台新規、修訂既有條款、加強監管力度或改變執法實踐。這些變化可能帶來額外的許可或備案要求，增加合規義務，並致使運營標準趨於嚴格。

若為滿足新的監管要求而需調整運營、升級設施、加強產品測試流程、修改產品特性或增加對合規體系的投入，我們的運營成本可能上升，業務活動可能受到干擾。未能應對中國監管環境的變化可能會對我們的業務造成重大影響並阻礙我們繼續經營的能力。此類影響進而可能影響我們H股的[編纂]及[編纂]的[編纂]。

風險因素

政府對貨幣兌換的管制及對人民幣跨境轉賬的規定可能會限制我們有效利用收入，支付股息及償付其他債務的能力，並影響我們H股的[編纂]。

貨幣匯入匯出中國須遵守多項法律及法規。我們受貨幣兌換監管制度的約束。人民幣的兌換須遵守中國相關法律法規。在現行的中國外匯管理制度下，我們進行的經常項目下的外匯交易，包括股息支付，並不需要事先獲得國家外匯管理局的批准，但我們需要提供此類交易的相關證明文件，並在中國境內具備外匯業務許可的指定銀行進行此類交易。

若我們無法在需要時將人民幣兌換為外幣、將資金匯出境外或完成股息支付所需的程序，我們的運營靈活性、財務管理及分紅能力均可能受到不利影響。任何此類限制也可能降低我們H股的吸引力或[編纂]。

貨幣兌換的匯率波動，可能會對我們的經營業績及閣下的[編纂]產生影響。

我們絕大部分的收入和開支均以人民幣計價，但[編纂]淨額以及部分採購或海外業務則可能以港元、美元或其他外幣計價。因此，人民幣與這些外幣之間的匯率波動，會影響我們以外幣計價的收入、成本、資產及負債的價值。

若人民幣貶值，[編纂]淨額及任何以外幣計價的資產在折算為人民幣時，其價值可能出現下跌。反之，若人民幣升值，則我們的海外採購成本及其他外幣計價支出可能會上升。此外，匯率波動也可能影響我們在海外市場的定價競爭力及國際業務的財務業績。

中國監管機構可能調整匯率政策或干預外匯市場，且此類行動的時機與力度難以預判。任何顯著的人民幣升值或貶值，或外匯市場波動的加劇，均可能對我們的經營業績、財務狀況及閣下的[編纂]價值產生重大不利影響。

風險因素

我們面臨與社會保險及住房公積金有關的若干法律及監管風險。

根據《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國社會保險法》及《住房公積金管理條例》，我們必須為員工繳納社會保險及住房公積金。2025年7月31日，最高人民法院發佈了《最高人民法院關於審理勞動爭議案件適用法律問題的解釋(二)》，自2025年9月1日起生效。根據該解釋，用人單位與僱員之間任何關於免繳社會保險費的協議，或僱員就此所作出的任何承諾，均屬無效。此外，僱員可以以用人單位未依法繳納社會保險費為由，請求解除勞動合同並要求僱主賠償經濟損失。地方監管部門可能開展檢查，或對我們過往繳存記錄進行核查。若發現任何不合規情形，例如未足額或延遲繳納，我們可能被要求補繳相應款項，並承擔滯納金或罰款。合規認定標準及執法力度在不同地區可能有所差異，且監管機構可能不時調整其執行慣例。

此外，截至2025年9月30日，我們已為所有僱員繳納社會保險及住房公積金。然而，於往績記錄期間，我們並未為若干僱員全額繳納。此外，由於兩名僱員居住地與工作地點不在同一城市，我們已委託第三方機構代為繳納該兩名僱員的社會保險及住房公積金。有關做法並未嚴格遵守中國相關法律法規。如中國法律顧問告知，倘若此類安排的有效性受到中國主管當局質疑，我們可能因未能履行作為僱主在繳納社會保險和住房公積金方面的義務而面臨額外繳費、滯納金及／或罰款，並被責令整改此類行為。我們還可能因此類安排而與相關僱員產生勞動糾紛。然而，根據國家稅務總局於2018年9月13日頒佈的《國家稅務總局辦公廳關於穩妥有序做好社會保險費徵管有關工作的通知》，行政執法機關不得組織或開展對企業歷史社會保險欠費的集中清繳。截至最後實際可行日期，概無主管政府機關就強制性社會保險及住房公積金供款對我們實施行政行動、罰款或處罰。然而，經我們的中國法律顧問告知，我們因補繳未繳社會保險供款及滯納金以及可能面臨未繳社會保險費和住房公積金的集中清繳而將受到相關行政機關處罰的可能性較低，前提是(i)現行中國適用法律、法規、政策及其執行

風險因素

並無重大變動，(ii)我們及控股附屬公司並無收到任何僱員的任何重大投訴或舉報，及(iii)我們履行承諾，如收到通知，按相關行政機關的要求在規定的時限內支付任何欠款。請參閱「監管概覽－有關勞動保護、社會保險及住房公積金的法律法規」。

若我們被要求進行補繳或支付罰金，則運營成本可能增加，財務狀況也可能遭受不利影響。此外，任何歷史不合規行為的認定，也可能損害我們聲譽並對其人力資源管理造成影響。

我們的H股[編纂]可能需就從我們獲得的股息及出售H股產生的收益繳納中國稅款。

根據中國稅收法律法規，非居民企業投資者從中國公司取得的股息，通常須按10%的稅率繳納預提所得稅，除非適用稅收協定或安排規定了更低稅率。非居民投資者出售或以其他方式處置H股所得收益，也可能被視為來源於中國境內的所得而須繳納中國稅項，具體取決於稅務機關的解釋與執行慣例。非居民個人投資者同樣需依照中國稅法，就其股息收入及資本利得繳納中國稅項。

中國稅務機關可能發佈新規、調整執行慣例或對現行法規作出新的解釋。此類變化可能影響H股投資者獲得的股息或資本利得是否以及如何被徵稅。若稅務機關認定H股股息或收益需繳納中國預提所得稅，則我們可能須代投資者扣繳相應稅款，從而可能導致H股股東實際獲得的收入淨額減少。

任何對股息收入或資本利得課徵的中國預提稅，均可能對H股股東的[編纂]及我們H股的整體吸引力造成重大不利影響。

根據中國法律，股息分配存在限制性規定。

根據中國法律，我們須從依據中國會計準則確定的累計稅後利潤中進行股息分配。在進行任何股息分配前，我們必須將一定比例的稅後利潤計提至法定儲備金，直至這些儲備金達到法定要求。這些儲備金不得以現金形式分配。此外，若附屬公司在任一年度發生虧損或存在前期累積虧損，則須在彌補這些虧損後，方可向我們分配利潤。

風險因素

我們中國附屬公司的利潤分配能力還可能受到融資協議的限制性約定、投資項目備案、資本金驗證程序或外匯管制等其他監管要求的制約。中國監管政策的收緊或行政管理實踐的調整，可能進一步壓縮可供分配的利潤規模。

因此，即便我們實現盈利，也可能無法及時向我們的股東分配股息，或分配的金額未能達到預期。任何股息分配上的限制，均可能對股東回報及其於我們H股[編纂]價值造成重大不利影響。

閣下在向我們、我們居住在中國內地的董事及高級管理層送達法律程序文件或執行外國判決時可能會遇到困難。

我們是一家根據中國內地法律註冊成立的公司，且絕大部分資產位於中國內地。此外，我們的大部分董事及高級管理層均居住於中國內地。因此，在中國內地送達法律程序文件、調查、取證、追認及执行程序應遵守《中華人民共和國民事訴訟法》所載規則以及其他適用法律、法規及詮釋。這通常需要閣下投入更多時間及經濟成本。於2006年7月14日，中國最高人民法院與香港簽訂《關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行當事人協議管轄的民商事案件判決的安排》（「《2006年安排》」）。根據《2006年安排》，香港法院在具有書面管轄協議的民商事案件中作出的須支付款項的終審判決，當事人可以在中國內地申請認可和執行，反之亦然，但前提是爭議當事人同意根據《2006年安排》訂立書面管轄協議。

於2019年1月18日，中國最高人民法院與香港簽訂《關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行民商事案件判決的安排》（「《2019年安排》」），《2019年安排》於2024年1月25日發佈，自2024年1月29日起生效。《2019年安排》將取代《2006年安排》，並使相互認可和執行民商事案件判決更清晰及明確。《2006年安排》仍將適用於

風險因素

《2019年安排》生效前訂立的「書面管轄協議」。然而，我們無法保證香港法院的所有判決將在中國內地得到認可及執行，原因是特定判決能否得到認可及執行，仍須由相關法院根據《2019年安排》逐案審查。

中國政府實施的外商投資政策可能會影響我們的業務及經營業績。

中國政府通過一套由《外商投資准入負面清單》、《鼓勵外商投資產業目錄》、行業專項法規、國家安全審查機制以及其他審批或備案要求構成的體系，對外商投資實施監管。相關政策可能隨經濟狀況、產業政策導向、技術發展目標或地緣政治考量動態調整。鑒於我們的業務涵蓋機器人及機器人解決方案的研發與製造，任何相關外商投資規則或分類的變動，均可能影響我們的運營安排與長期發展規劃。

若未來政策對機器人行業或相關技術領域的外商投資施加額外限制，則可能制約外國投資者對本公司的參與程度，並影響我們吸引戰略投資者、與境外夥伴合作及開展跨境業務活動的能力。此外，安全審查要求、外商投資企業報告義務或審批程序的變化，也可能導致合規成本增加或特定交易延遲。

反之，若中國政府調整《鼓勵類產業目錄》，並因此影響目前適用於我們業務的稅收優惠或支持措施，則我們可能不再享有相關優惠，或需滿足額外條件方能維持資格。

若外商投資政策調整導致新的合規義務、限制特定業務安排或增加運營成本，則我們的業務活動、財務狀況及經營業績均可能遭受重大不利影響。

我們的運營受中國稅收法律法規約束，該等法規的修訂可能會對我們的業務活動產生影響。

我們受到中國多項稅收法律法規的約束，包括適用於製造企業及從事軟件開發和技術服務公司的企業所得稅、增值稅、預提所得稅、附加稅及其他稅種的相關規定。這些法律及實施細則可能不時被修訂、完善及加強執行。隨著稅務部門持續完善政策並調整徵管措施，相關稅收規則的解釋和適用可能發生變化，從而可能增加本公司等企業的合規不確定性。

風險因素

我們過去及未來享有的稅收優惠（包括與高新技術企業(HNTE)資格、或研發費用加計扣除政策相關的優惠待遇）須接受當地稅務機關的定期審核。我們無法保證將繼續符合這些稅收優惠政策的資格，或保證這些政策將維持不變。若我們的相關資格被撤銷、未能重續或適用的標準提高，我們的實際稅率可能上升，從而對我們的財務業績造成不利影響。

此外，稅務部門可能調整稅率、修訂扣除標準、修改開票要求或加強徵管措施，這可能顯著加重我們的稅負，或需要我們調整現有經營模式。若出台新的稅收規定，或現有規定被修訂或重新解釋，我們可能需承擔額外稅務負債、利息或罰款。中國稅收法規或執法政策的任何重大變化，均可能對我們的業務經營、成本結構、盈利能力及財務狀況產生重大不利影響。

我們必須遵守不斷演變的、與數據安全及個人信息保護相關的法律法規。

我們須遵守中國在數據安全、網絡安全、網絡運營及個人信息保護方面的各項法律法規及監管要求。近年來，相關監管框架迅速擴展並持續演變。其中主要法規包括《中華人民共和國網絡安全法》、《數據安全法》、《個人信息保護法》以及相應的實施細則與行業特定標準。監管機構可能不時發佈新規、增設合規義務或加強執法力度，從而導致相關法律的適用範圍、解釋及執行方式發生變化，企業在華經營的合規要求可能因此提高。

為滿足這些監管要求，我們必須投入資源，用以完善數據治理體系、加強網絡安全能力、健全內部控制並開展員工培訓。我們還維護著支持機器人、售後服務及運營管理的信息系統。若這些系統未能符合監管標準或存在安全漏洞，則可能發生未經授權的訪問、數據洩露或其他安全事件。對於任何實際發生或被認定的個人信息或重要數據保護不力的情況，均可能使我們面臨監管調查、行政處罰、民事索賠或聲譽損害。

此外，監管機構可能要求處理特定類型數據的公司完成安全評估、實施分級保護措施或履行認證程序。若相關要求趨於嚴格或出台新的義務規定，我們可能需對系統進行改造、調整內部流程，或在符合規定前暫停部分數據相關業務。任何未能滿足數據安全與個人信息保護方面不斷演變的合規要求的情況，均可能對我們的業務運營、財務狀況及前景產生重大不利影響。

風險因素

與[編纂]相關的風險

我們無法保證H股將形成或維持活躍的[編纂]及充足的流動性。

概無保證本次[編纂]完成後，本公司H股將會形成活躍、流通或可持續的[編纂]；即使該等市場得以形成，也無法保證其未來得以持續。本公司H股的[編纂]及[編纂]量可能受諸多本公司無法控制的因素影響，包括整體市場狀況、投資者對機器人行業的看法、我們財務與經營業績的波動、監管政策的變動、地緣政治事件，以及在香港上市的可比公司的[編纂]流動性。

若本公司H股未能形成或未能維持活躍或流通的市場，則[編纂]可能難以按其意向價格或時間出售H股，乃至完全無法出售。即便市場最終得以形成，H股[編纂]也可能因交易量相對較小而出現大幅波動。任何上述波動或流動性不足的情況，均可能對閣下的[編纂]價值構成重大不利影響。

由於H股的[編纂]大幅高於每股綜合有形資產賬面淨值，[編纂]的認購人可能會立即面臨攤薄效應。

本公司H股的[編纂]預計將大幅高於緊接[編纂]前每股綜合有形資產賬面淨值。因此，在[編纂]中認購本公司H股的[編纂]，其[編纂]所對應的每股有形資產賬面淨值將立即被攤薄。現有股東將因[編纂]帶來的每股有形資產賬面淨值上升而受益，而按[編纂]認購H股的[編纂]則須承擔因[編纂]與[編纂]完成後經調整每股有形資產賬面淨值之差額所產生的攤薄。

此外，若本公司未來[編纂]股份（不論是為籌集資金、因行使購股權或其他股權激勵計劃，抑或為收購業務或資產所致），每股H股有形資產賬面淨值或會進一步攤薄。未來任何上述[編纂]均可能導致在[編纂]中認購H股的[編纂]承受進一步攤薄，並可能對其[編纂]價值造成重大不利影響。

風險因素

我們對[編纂]淨額的用途享有重大自由裁量權，閣下未必認同我們的資金使用方式。

本公司擬將本次[編纂]淨額用於本文件所披露的用途。然而，在考慮市場狀況、業務發展需求、技術優先次序及經營環境變化的前提下，本公司管理層在已披露用途範圍內分配及運用此等[編纂]享有較大的酌情權。因此，[編纂]淨額的實際用途可能與本公司當前計劃存在差異。

[編纂]可能不同意本公司對[編纂]的分配或使用方式，且本公司對此等資金的運用未必能產生預期回報。若我們未能以有效或高效的方式運用[編纂]淨額，或由此等[編纂]所資助的投資表現未達預期，則可能對本公司的業務擴張、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。此等因素也可能影響閣下對本公司H股的[編纂]價值。

未來在公開市場上大量出售或預期出售或轉換我們的證券（例如將非上市股轉換為H股），可能會對H股的現行[編纂]及我們未來募集額外資金的能力造成重大不利影響，或導致閣下的持股被攤薄。

若本公司大量證券在公開市場被拋售或變為可供出售，則本公司H股的[編纂]或會下跌。即便僅是市場預期可能發生此類拋售，也會對本公司H股的[編纂]帶來下行壓力。特別值得注意的是，若本公司非上市股轉換為H股並在聯交所交易，市場上本公司股份供應量的增加或會對本公司H股的[編纂]造成不利影響。

未來[編纂]H股或其他證券，以及可轉換或可交換工具的轉換或行使，或會導致閣下的股權被稀釋。此外，任何由實際或市場所預期的未來拋售所導致的本公司H股[編纂]下跌，均可能損害我們通過股權融資籌集額外資本的能力，或致使融資條件趨於不利。

這些事件均可能對閣下[編纂]本公司H股的價值構成重大不利影響。

我們可能不會就H股派發任何股息。

我們H股股息的任何宣派或支付，均須由董事會酌情決定，並取決於多種因素，例如我們未來的經營業績、財務狀況、現金需求、資本開支計劃、合同約束以及董事會認為相關的其他考量。根據中國法律，股息分配還須符合法定公積金要求及其他監管限制。

風險因素

我們可能決定保留盈利，以用於支持業務擴張、為研發活動提供資金或維持財務靈活性。因此，即便我們未來實現盈利，也可能不會派發H股股息。

相應地，閣下可能無法通過股息派付獲得[編纂]回報，且閣下在H股[編纂]的價值可能完全取決於其[編纂]的上漲，而這具有不確定性。

若證券或行業分析師未對我們的業務發表研究報告，或若彼等對關於我們H股的建議作出不利更改，H股的[編纂]及[編纂]可能會下跌。

我們H股[編纂]，部分有賴於證券或行業分析師發佈的研究報告及分析。我們無法保證分析師會開始或持續對本公司進行追蹤研究。若分析師選擇不就我們的業務、行業地位或財務業績發佈研究報告，我們H股的[編纂]可能會減弱。

此外，若有覆蓋本公司的分析師發佈含不利評論的報告、調低其投資建議、下調盈利預測或以其他方式負面呈現我們的前景，則我們H股的[編纂]和[編纂]可能受到不利影響。分析師覆蓋不足或有局限性的評價也可能削弱我們吸引新[編纂]的能力。

因此，閣下所持H股的[編纂]價值或將受到重大不利影響。

我們可能需要額外資本，未來任何H股或其他權益證券的[編纂]可能會進一步攤薄股東的持股比例。

我們未來或需額外資本，以用於支持研發項目、擴大產能、加強銷售與服務網絡、尋求戰略投資或應對經營環境的變化。若我們內部資源不足以滿足這些需求，我們或會通過公開[編纂]或私募[編纂]H股，或發行其他股權或股權掛鉤證券來籌集額外資金。

任何此類[編纂]均將增加已發行股份總數，並攤薄現有股東的持股比例。此外，未來融資活動能否成功，取決於市場狀況、投資者情緒及監管批准，而這些條件未必時時有利。若我們未能以可接受的條款籌集資本，則執行業務戰略的能力可能受到制約。

因此，未來的股權[編纂]不僅會通過攤薄閣下的持股而對閣下的[編纂]產生重大不利影響，還可能視市場狀況而影響我們H股的[編纂]。

風險因素

本文件所引用的來自各類政府出版物的行業數據及預測未經獨立核實。

本文件所含之行業數據、統計信息及市場預測，源自政府出版物、行業報告及其他公開可得來源。這些來源所採用的假設、方法論或數據收集方法可能各異，且我們並未就這些信息的準確性、完整性或可靠性進行獨立核實。

行業數據與市場預測均存在不確定性，未必反映未來實際發展。實際的市場狀況、行業增長、技術進步及競爭格局，可能與相關出版物中呈列的預測存在重大差異。因此，投資者在依據這些信息評估本公司業務前景時，應保持審慎。

行業數據或預測中的任何不準確或變動，均可能影響閣下對我們行業地位與未來前景的理解。

本文件中的前瞻性陳述存在風險及不確定性。

本文件載有關於本公司業務戰略、未來運營、財務狀況、行業發展、市場增長、競爭格局及其他事項的前瞻性陳述。這些陳述乃基於我們根據當前可得信息作出的假設，且涉及風險與不確定性。

眾多因素（其中許多非我們所能控制）可能導致實際結果與前瞻性陳述所明示或暗示的結果存在重大差異。這些因素包括市場狀況、行業趨勢、競爭態勢、客戶需求、宏觀經濟動態、監管變化及技術進步的改變。我們無法保證前瞻性陳述中討論的事件或情況將會發生，也無法保證我們的計劃或預期將會實現。

前瞻性陳述僅代表截至本文件發佈之日的情況。我們並無義務更新或修訂這些陳述以反映未來發生的事件或發展。因此，投資者在依賴前瞻性陳述評估我們的前景及H股價值時，應保持審慎。

投資者應仔細閱讀整份文件，我們強烈提醒投資者不要依賴新聞報道及其他媒體中關於我們及[編纂]的任何信息。

任何載於新聞報道、網絡平台、社交媒體或其他媒體來源的有關我們公司或[編纂]的信息或觀點，均未經我們、獨家保薦人、[編纂]、[編纂]、[編纂]及[編纂]或其各

風險因素

自的任何聯屬人士或顧問編製、審閱或核實。這些信息可能存在不完整、不準確、與事實不符、基於猜測或缺乏充分背景的情況。

媒體報告也可能包含不反映我們實際業務、前景或財務狀況（如本文件所披露）的前瞻性陳述、財務預測或評論。依賴這些信息可能導致對我們公司或[編纂]的理解出現偏差。

投資者應僅以本文件所載信息作為做出知情[編纂]的依據。我們強烈建議投資者勿基於新聞報道或其他媒體來源的信息做出任何[編纂]。