

風險因素

[編纂]H股涉及重大風險。在決定[編纂]H股之前，閣下應審慎考慮本文件的所有資料，包括下文所述的風險及不確定因素，以及我們的財務報表及相關附註及「財務資料」一節。下文描述我們認為重大的風險。下述任何風險均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及增長前景造成重大不利影響。在任何此類情況下，H股[編纂]可能會下跌，而閣下可能會損失全部或部分[編纂]。我們現時尚未知悉或目前視為並不重大的其他風險及不確定因素亦可能損害我們的業務經營。

該等因素為未必會發生的或有事件，且我們無法就任何有關或有事件發生的可能性發表意見。除非另有指明，否則所提供的資料均為截至最後實際可行日期的資料，不會於本文件日期後更新，並受限於本文件「前瞻性陳述」一節所載的警示聲明。

我們認為，我們的運營涉及若干風險及不確定因素，而其中一些超出我們的控制範圍。我們將該等風險及不確定因素分為：(i)與我們的業務及行業有關的風險；(ii)與我們的財務前景有關的風險；(iii)與在我們運營所在的司法管轄區開展業務有關的風險；及(iv)與[編纂]有關的風險。我們現時尚未知悉的，或並未於下文明示或暗示的，或我們目前視為並不重大的其他風險及不確定因素亦可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。閣下應根據我們面臨的挑戰（包括本節所討論的挑戰）考慮我們的業務及前景。

與我們的業務及行業有關的風險

於往績記錄期間，少數客戶貢獻了我們絕大部分的收入，任何此類客戶的流失均會導致我們的收入大幅減少。

我們的大部分業務在很大程度上依賴於少數客戶。具體而言，我們很大程度上依賴於單一客戶，客戶A是一家A股上市的領先物聯網供應商，提供智能交互產品和專業服務。於往績記錄期間各年度／期間來自最大客戶的收入分別佔我們於各年度／期間總收入的78.9%、82.1%、76.8%及67.0%。此外，於往績記錄期間各年度／期間來自五大客戶的收入分別佔我們於各年度／期間總收入的88.7%、90.7%、88.5%及91.8%。如果我們的任何主要客戶（尤其是我們的最大客戶）縮減或終止與我們的業務關係，或者我們無法與他們協商有利的合同條款，或者根本無法獲得新客戶或無法以有利或類似的條款獲得新客戶，則我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。詳情請參閱「業務－我們的客戶－五大客戶」。例如，客戶A曾在美國涉及與OLED產品相關的知識產權訴訟。截至2025年11月30日，該案件已妥善解決。倘客戶A再涉任何其他訴訟，我們對客戶A的銷售可能受到不利影響。我們與許多客戶簽訂

風險因素

的框架採購協議通常不會強制要求他們向我們採購一定數量的產品。未來，一旦損失現有客戶帶來的任何銷售額將可能會對我們的收入產生不利影響。我們的客戶或戰略合作夥伴亦可能會推遲他們的研發計劃，並且可能會決定推遲採用我們產品的新產品的生產和銷售計劃。該等推遲可能會導致對我們產品的需求被推遲，甚至完全消失。未來，該等客戶可能會決定購買比過去更少的產品，不將我們的產品納入其業務，推遲購買我們的產品，向我們的競爭對手購買產品，或者以其他方式改變購買模式。

我們預計，我們將繼續依賴相對有限數量的客戶來獲得大部分收入。我們無法向閣下保證，該等客戶產生的收入（無論單獨還是合計）將於任何未來期間達到或超過歷史水平。若由於向任何該等客戶交付的計劃發生重大變動或銷售產品的價格下降而導致業務損失或取消，可能會導致我們的營業收入大幅減少。

若我們的客戶無法定期結清賬款或按時付款，我們的業務亦可能受到不利影響。我們的一名或多名主要客戶可能無法在我們的約定時間內支付款項，或者倘他們遭遇財務困難或出於其他原因，可能會索性拒絕支付該等款項。倘我們的客戶面臨財務困難，他們亦可能取消當前或未來的產品項目，這可能會對我們的銷售和經營業績產生重大不利影響。倘主要客戶進入破產程序或類似程序，從而導致合同承諾受到暫緩執行的約束，並且存在進行法律或其他變更的可能性，則我們可能不得不錄得巨額虧損。因某些客戶無法支付所需款項而導致的估計損失，我們會計提呆賬準備。未來，我們可能須就若干銷售交易錄得額外撥備或撇銷及／或遞延收入，這可能會對我們的財務業績產生負面影響，且我們可能無法為我們向該等客戶提供的信貸購買信用保險或以我們認為足夠的金額購買信用保險。因此，由於我們的很大一部分收入來自有限數量的客戶，他們業務的任何損失或波動均可能對我們的經營業績及財務狀況產生不利影響。

風險因素

我們在一個競爭激烈且不斷變化的市場中運營。我們面臨著來自新技術及現有技術的挑戰，例如x86和ARM架構，它們可能比我們的RISC-V架構更成熟。如果我們未能滿足不斷變化的客戶需求或趕上行業創新的步伐，或行業和市場對RISC-V架構的接受度不利於我們而發展，則經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。如果市場對RISC-V架構的趨勢動搖，或該等趨勢並無如預期般快速或積極地增長，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

我們主要在中國內地及全球的智能終端和具身智能芯片產品市場競爭，該等市場的特點是競爭激烈且不斷變化，包括技術快速發展、新產品頻繁推出、客戶需求不斷變化、徵收新關稅或調整現行關稅或貿易壁壘以及新行業及監管標準和實務定期出現。該等市場的競爭格局不斷演變，因其受到整體經濟、政治、監管和社會條件及技術競爭進步的嚴重影響。儘管進入壁壘較高，但隨著新進入者站穩腳跟，該等市場將出現不斷變化的競爭性。

影響競爭的因素包括但不限於處理能力、技術創新、產品質量和安全、產品定價、銷售效率、消費者體驗、品牌影響以及徵收新關稅或調整現行關稅或貿易壁壘。競爭加劇可能導致我們的產品定價下降等。我們未來的成功將取決於我們開發卓越的產品，以及在技術進步方面保持領先於現有和任何新競爭對手的競爭地位的能力。我們在保持競爭力方面仍面臨重大挑戰，且面臨來自其他競爭對手的競爭，其中一些競爭對手擁有比我們更多的資源。

我們正在尋求的市場機會（如RISC-V）處於初期發展階段，難以預測客戶對我們產品的需求或滲透率。我們面臨來自其他技術先進的x86和ARM架構提供商以及其他RISC-V架構提供商的激烈競爭，他們的活動直接影響和塑造競爭的節奏。這些競爭性的架構在市場上存在的時間更長，更為成熟，並受益於廣泛的採用率、成熟的生態系統以及開發者和行業的大力支持。相比之下，RISC-V架構雖然具有靈活性和開放標準等潛在優勢，但仍處於開發和採用的相對早期階段。根據弗若斯特沙利文的資料，中國的RISC-V主控芯片產品市場呈指數級增長，由2020年的人民幣1億元增長至2024年的人民幣161億元，在此期間實現了高達263.5%的年複合增長率。展望未來，該市場預計將保持快速增長，2029年將達到人民幣1,611億元，2025年至2029年的年複合增長率為45.9%。RISC-V主控芯片、芯片組及板卡目前被廣泛部署在智能家居設備、工業自動化系統、汽車電子設備和邊緣智能基礎設施中，為傳統架構提供經濟高效且可定制的替代方案。然而，該等市場的規模和增長速度存在相當大的不確定性。無法保證

風險因素

我們的RISC-V架構將可獲得推動我們增長所需的市場接受度。芯片、芯片組及板卡製造商、開發者和最終用戶等行業參與者需要投入時間和資源，才能從現有技術過渡到新技術。該過程可能進展緩慢且具有不確定性，特別是在競爭技術已經在市場上站穩腳跟的情況下。如果RISC-V相關的生態系統未能實現發展或未能吸引主要利益相關方的足夠興趣和投資，則我們進行有效競爭的能力可能會受到嚴重損害。此外，行業發展及市場對RISC-V架構的採用速度可能不符合我們的預期。

我們必須繼續追蹤及預測客戶對智能終端和具身智能芯片產品的需求，以便設計和開發能夠滿足客戶需求的技術。我們必須繼續完善支撐我們產品的底層技術，包括IP模塊(含RISC-V內核)、硬件、軟件以及其他工具，以便為我們的客戶提供高效且靈活的產品。如果我們的產品不能滿足客戶不斷變化及增加的需求，則客戶可能不會將我們的產品融入其自身的產品中，進而導致對我們產品的需求減少，除非我們投入額外資源以滿足此類客戶的特定需求。為此，我們必須與客戶就新設計進行有效合作，有效應對競爭對手的技術變化或產品發佈，開發和交付下一代產品，並快速且經濟高效地適應不斷變化的市場條件和監管標準。我們必須繼續在研發方面進行大量投資，這可能需要數年時間才能完成(若能完成)，同時還要提高我們在知識產權、許可和客戶服務等領域的業務能力。我們無法向閣下保證，我們的戰略方向將促成為客戶創造價值的創新產品。詳情請參閱「一 我們一直並打算繼續在研發方面投入大量資金，如果我們的研發工作未取得成功，我們的競爭地位將受到負面影響，而我們的業務、經營業績及財務狀況將受到不利影響」。如果我們無法有效地開發我們的技術、推出新的產品或跟上技術和行業的快速變化，我們的競爭地位將受到影響，且我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。此外，美國及其他政府徵收新關稅或調整現行關稅或貿易壁壘可能對客戶的需求產生負面影響，並進一步擾亂其業務週期及採購模式，這可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

風險因素

對我們產品的需求主要取決於智能終端和具身智能芯片產品行業的趨勢，以及對我們的客戶及其客戶的產品及／或產品的需求。

對我們產品的需求在很大程度上取決於智能終端和具身智能芯片產品行業，該等行業波動性較大、競爭激烈，且一代芯片、芯片組及板卡通常具有在生命週期內價格不斷下降的特點。此外，如果智能終端和具身智能芯片產品行業的增長放緩或下降，則對我們產品的需求可能會減少。

我們從產品中獲得的收入亦在很大程度上取決於客戶開發和採用新一代產品的速度。如果客戶對我們產品所依賴的技術需求減少，將直接對我們的收入金額產生不利影響。由於我們依賴於客戶的需求，我們面臨影響該等客戶的若干風險，其中任何一項均可能影響特定客戶的成敗。該等風險包括但不限於：

- 客戶在其特定行業面臨的競爭；
- 客戶的工程和營銷能力；
- 客戶產品的市場接受度；
- 客戶運營所在地區的經濟和政治條件出現不利發展，特別是有關發展造成不利商業環境的情況；
- 影響客戶的供應和生產限制；
- 徵收新關稅或調整現有關稅或貿易壁壘；
- 客戶在開發產品或產品時面臨的與我們的產品無關的技術挑戰；及
- 客戶的財務及其他資源。

該等風險及我們無法控制的其他風險可能會對我們的成功所依賴的許多客戶產生不利影響，進而可能對我們的業務、經營業績、財務狀況及前景產生重大不利影響。

風險因素

我們依賴有限數量的第三方業務合作夥伴提供某些必要的材料、設備和服務。

我們不自行製造芯片、芯片組及板卡，而是依賴有限數量的合作夥伴提供服務，這削弱了我們對質量、製造產量、開發、改進和交貨時間表的控制。由於我們的芯片、芯片組及板卡涉及複雜技術，若從現有製造商轉換為新的製造商，或者為我們製造芯片、芯片組及板卡的現有製造商的任何設施發生災難或其他業務中斷，引入新製造商將需要很長的時間才能完成，且可能導致我們存貨不足，並對我們的業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。於往績記錄期間，我們分別於2022年、2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月與七家、七家、七家及八家遍佈國內外市場的製造商建立合作關係，確保靈活性、可擴展性和創新性。於往績記錄期間，我們未曾經歷與製造商合作中斷的情況。儘管如此，我們面臨現有製造商可能無法滿足我們未來對芯片、芯片組及板卡的需求或完全停止運營的風險。

除製造我們的芯片、芯片組及板卡外，我們已與多名第三方軟硬件合作夥伴建立合作關係，以進一步增強我們的智能終端和具身智能芯片產品的功能，並推廣我們的產品在各行業的應用。我們依賴若干其他重要的第三方業務合作夥伴組裝、測試和包裝我們的芯片、芯片組及板卡。作為典型的外包組裝和測試供應商，該等業務合作夥伴會協助我們完成芯片、芯片組及板卡，並將完成的產品交付予我們。於2022年、2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月，我們分別與15、20、18及23家組裝、測試及封裝合作夥伴展開合作。此外，我們依賴使用電子設計自動化（「EDA」）工具驗證芯片、芯片組及板卡的設計，並依賴我們的EDA合作夥伴提供所需的EDA服務，以支持我們設計芯片、芯片組及板卡。於往績記錄期間，就有關EDA服務而言，我們主要與四家、六家、六家及六家大型的EDA合作夥伴展開合作。若我們的任何合作夥伴無法按照議定的方式、質量和時間履行其各自的義務，或由於任何監管發展（包括國際關稅、貿易壁壘、出口管制或制裁問題），而無法履行其義務，我們可能無法及時按照商業上可接受的條款找到合適的替代方案。若無法及時向該等第三方合作夥伴獲得足夠數量的優質供應品和其他組件，可能會對我們的業務運營及財務狀況產生負面影響。

於往績記錄期間，我們未曾經歷與這些合作夥伴合作中斷的情況。儘管如此，仍存在我們的合作夥伴可能隨時變更其合作模式的風險，而該等關係的任何潛在損失均可能對我們的業務產生不利影響。

風險因素

此外，我們獲得所需服務或供應品的能力亦可能受到國際貿易、出口管制和制裁政策及措施、地緣政治和貿易保護措施（包括實施貿易限制和制裁）的不利影響。請參閱「一 我們面臨與制裁和出口管制法律法規以及國內外針對我們的產品和相關技術制定法律法規相關的風險，我們的業務、財務狀況和經營業績可能受到不利影響」。

由於競爭激烈，我們未必能成功擴大市場份額，且即使成功擴大市場份額，也未必能帶來盈利。

我們與業內許多其他參與者競爭，他們的業務包括設計和開發IP模塊（包括RISC-V內核）、軟件和硬件。我們在業務的諸多方面面臨與其他領先參與者日益激烈的競爭，包括產品覆蓋範圍、產品設計、處理能力以及消費者體驗。請參閱「行業概覽」。與具有更大市場份額、更多客戶及不同合作模式的參與者競爭，可能會阻礙我們成功擴大市場份額的能力。此外，我們可能面臨來自新進入者的低價競爭，這可能會影響我們的盈利能力。由於上述原因，我們的競爭對手可能更具競爭力，包括擁有更好的財務資源及／或能夠以更低的價格或更優惠的付款條件提供產品。如果我們無法與現有或未來的競爭對手進行有效競爭，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。此外，即使我們能夠有效競爭，市場份額的擴大亦可能以犧牲我們的盈利能力為代價，這可能會對我們的業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。

我們的業務增長及前景會因我們持續創新及升級技術和產品開發流程以及開拓新市場的能力而受到影響。

我們未來的成功很大程度上取決於我們持續創新及升級技術和產品開發流程的能力。產品的設計、開發、創新和升級通常是一個複雜、耗時且昂貴的過程，涉及大量研發投入，且無法保證投資回報。隨著下游行業的技術進步持續加速，下游市場對升級技術和流程不斷提出更高的要求 and 需求。無法保證我們能夠及時或高效地開發和推出新的升級產品，亦無法保證開發出新的升級產品後能夠獲得市場認可並產生足夠的收入，以抵銷此類開發產生的成本及進一步實現盈利。如果未能及時創新及升級我們的技術和產品開發流程，可能會嚴重延遲我們開發新的增強型產品，從而導致失去競爭力和市場份額。

風險因素

我們的增長亦取決於我們識別和開拓新市場的能力，我們在該等市場中的經驗有限，需要大量投資、資源和技術進步才能有效競爭。我們在該等市場的成功取決於多種因素，例如銷售和分銷工作、我們現有和新產品的競爭力、客戶對我們的產品以及採用我們產品的最終產品的偏好和接受度以及競爭格局。無法保證我們將在該等市場取得成功，亦無法保證我們根據業務戰略服務及／或瞄準的市場將來會實現增長。

我們一直並打算繼續在研發方面投入大量資金，如果我們的研發工作未取得成功，我們的競爭地位將受到負面影響，而我們的業務、經營業績及財務狀況將受到不利影響。

我們一直大力投資於研發工作。於2022年、2023年和2024年以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們的研發開支分別為人民幣1,440.2百萬元、人民幣1,444.7百萬元、人民幣1,337.0百萬元、人民幣979.1百萬元及人民幣771.5百萬元。於2022年、2023年及2024年以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們的研發開支佔我們總收入的百分比分別達到72.0%、82.5%、66.0%、77.8%及50.1%。我們所在的行業技術瞬息萬變，技術創新發展迅速。我們需要在研發方面投入大量資源（包括財務資源）來取得技術進步，以擴大我們的產品範圍，使我們的產品在市場上具有創新性和競爭力。因此，我們預計研發開支將保持高位。

然而，我們的研發支出可能不會產生相應的收益。我們一直專注於RISC-V內核、硬件及軟件以及工具鏈的深度集成和效率優化研發，同時充分考慮行業對智能終端和具身智能芯片產品的理解。然而，我們無法保證所有的研發工作都將帶來預期效益。研發活動本身具有不確定性，我們可能無法獲得和保留足夠的資源（包括合資格的研發人員）。

我們在RISC-V內核、硬件、軟件及工具鏈上的研發工作可能無法奏效。即使我們的研發工作取得成功並產生預期成果，該等成果也可能無法按預期及時取得，且我們在將研發成果商業化方面仍可能遇到實際困難。市場可能不會以我們預期的程度接受軟硬件集成方法，這可能對我們的業務、前景、財務狀況和經營業績產生重大不利影響。鑒於智能終端和具身智能相關技術已經並將繼續快速發展，我們可能無法及時、高效及以具成本效益的方式升級我們的技術，甚至根本無法升級。我們所經營行業的新技術或會使我們開發或預計未來開發的產品變得過時或不具備商業可行性，從而限制我們收回相關產品開發成本的能力，這可能導致我們的收入、盈利能力和市場份額下降。

風險因素

我們使用開源軟件及技術，可能對我們的業務構成特定風險。

我們在產品中使用開源軟件和技術，並預計未來將繼續使用開源軟件和技術。某些開源軟件和技術許可證要求分銷商公開披露包含、結合或衍生自開源軟件的專有軟件的全部或部分源代碼。其亦可能要求允許對專有軟件進行修改，或以不利的條款或免費提供開源代碼的衍生作品。這可能導致我們的專有軟件和技術以源代碼形式提供及／或根據開放許可授權予他人，從而允許我們的競爭對手或其他第三方自由使用和修改我們的專有軟件和技術，而無需進行開發投入。該情況可能導致我們專有技術的競爭優勢喪失，並因此導致我們產品的銷量下滑。開源軟件和技術許可的解釋，可能會對我們提供產品或保留知識產權轉所有權的能力施加意料之外條件，特別是考慮到我們所遵守的許多開放許可的條款尚未獲得法院解釋。此外，我們可能面臨第三方就我們使用相關開源軟件和技術開發且其中包括我們專有源代碼的衍生作品的所有權或要求發佈衍生作品，或以其他方式尋求執行適用開放許可的條款或指控違反適用開放許可而提出的申索。這些申索可能會導致昂貴的訴訟，並要求我們免費提供我們的專有軟件和技術源代碼、購買昂貴的許可或停止提供受影響的產品，除非及直至我們能夠重新設計產品以避免使用或基於任何開源軟件和技術，或以其他方式避免違反適用的開源軟件和技術許可或潛在的侵權。重新設計流程可能需要我們投入大量額外的研發資源，而且我們無法保證一定會成功。

此外，與使用第三方商業軟件和技術相比，使用某些開源軟件和技術可能導致更大的安全和運營風險，因為開放許可方通常不就軟件和技術的來源提供保證或控制。開源軟件和技術通常不提供支持，而且我們無法確保相關開源軟件和技術的作者會實施或推送更新以解決安全風險，或者不會放棄進一步的開發與維護。若我們的產品依賴於其所使用的開源軟件和技術的順利運行，則此開源軟件和技術中任何未發現的錯誤或缺陷都可能阻礙我們產品的部署或損害其功能、導致新產品推出延後、產品失敗並損害我們的聲譽。此外，開源軟件和技術中未發現的錯誤或缺陷可能使其容易發生數據洩露或遭到網絡攻擊，並使我們的系統更容易遭到此類攻擊和發生洩漏。我們無法確保所有開源軟件和技術在與我們的軟件或產品一起使用之前都已獲識別或提交批准。任何此類風險都可能難以消除或管理，若不加以解決，可能會對我們的專有技術所有權、使用該等技術的系統和設備的安全性，或我們的業務、經營業績和財務狀況

風險因素

產生不利影響。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，本公司未面臨任何與基於開放源代碼架構開發或發佈專有軟件及衍生軟件相關的索賠或爭議。詳情請參閱「業務－知識產權」。

第三方合作夥伴暫停提供服務，可能會使我們面臨供應鏈風險，從而損害我們的業務。我們主要供應商的運營、財務表現或財務狀況的任何重大不利變化均可能對其與我們的業務關係產生重大不利影響。

我們智能終端和具身智能芯片產品所使用的材料、設備和服務由多個供應商提供。我們盡可能尋求多個供應來源。然而，對於某些材料、設備和服務，特別是在芯片、芯片組及板卡的製造方面，我們依賴於單一或有限數量的合作夥伴。詳情請參閱「－我們依賴有限數量的第三方業務合作夥伴提供某些必要的材料、設備和服務」。我們的合作夥伴發生供貨延誤和其他問題可能會對我們的業務運營產生負面影響。

我們的主要供應商主要為製造商及組裝和測試服務提供商。於往績記錄期間各年度／期間來自最大供應商的費用分別佔我們於各年度／期間採購總額的15.4%、12.4%、13.7%及18.3%。於往績記錄期間各年度／期間來自五大供應商的費用分別佔我們各年度／期間採購總額的47.2%、44.5%、44.5%及56.2%。詳情請參閱「業務－我們的供應商－前五大供應商」。我們無法控制供應商的運營和業務策略的穩定性，且我們無法向閣下保證我們將能與該等供應商建立穩定的關係。尋找和確定替代或額外的供應商和經銷商通常耗時較長，可能導致產品開發延遲、服務中斷或額外成本，有時甚至根本無法找到此類替代方案。若供應商無法提供必要的產品開發材料、設備或服務，可能會影響我們提供所需的產品，導致我們更難以實施業務戰略。

由於我們依賴該等主要供應商，因而面臨來自該等供應商的集中風險和交易對手風險。我們無法向閣下保證將來能夠維持與主要供應商的關係。若我們向一名或多名主要供應商的採購量減少或失去一名或多名主要供應商，將對我們的經營業績及財務狀況產生負面影響。此外，無法保證我們的主要供應商不會改變業務範圍或業務模式，或將繼續維持其市場地位和聲譽。我們主要供應商的運營、財務表現或財務狀況的任何重大不利變化均可能對其與我們的業務產生重大不利影響。例如，若我們的主要供應商停止銷售其產品，或者供應中斷或延遲，無法保證我們將能在合理的時間內找到基於類似商業條款且具有類似供應能力的新供應商，甚至可能根本無法找到新供應商。一旦發生上述任何情況，我們的業務、財務狀況、經營業績和盈利能力可能會受到不利影響。

風險因素

若與我們開展業務的任何第三方未能遵守有關監管標準和要求，可能會擾亂我們的業務、損害我們的聲譽並對我們的財務狀況和經營業績產生不利影響。

與我們開展業務的第三方（例如供應商及其他業務合作夥伴）可能因未遵守相關監管要求而受到監管處罰或懲罰，或侵犯其他方的合法權利，這可能會直接或間接影響我們的業務。在與第三方建立合同關係之前，我們會對其法律手續和證明進行審核，並採取措施降低我們在第三方不合規的情況下可能面臨的風險。但是，我們無法確定有關第三方是否已違反任何監管要求，或是否已侵犯或不會違反或侵犯任何其他方的合法權利。例如，業務合作夥伴向我們提供的數據和信息可能存在缺陷，而我們未必能識別所有侵犯知識產權的情況，且可能因此類侵權行為而被追究責任及支付賠償金。因此，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們不能排除因第三方不合規而產生責任或遭受損失的可能性。我們無法向閣下保證將能夠識別與我們開展業務的第三方業務活動中的違規或不合規行為，亦無法保證此類違規或不合規行為將得到及時和適當的糾正。任何影響與我們業務有關的第三方的法律責任和監管行動均可能影響我們的業務活動和聲譽，進而影響我們的業務、聲譽、經營業績及財務狀況。

我們的業務在極大程度上依賴於我們經驗豐富的管理層和研發人員的持續服務和努力，如果他們停止提供服務，或會嚴重影響我們的營運。

我們未來的表現依賴於我們經驗豐富的管理層提供的服務和貢獻，以監督和執行我們的業務計劃，發現和探尋新機遇和產品創新。我們亦依靠經驗豐富的管理層團隊來確保業務順利營運，包括維護客戶和供應商關係以及管理我們的營運。任何管理層停止提供服務均可能嚴重延遲或妨礙我們實現戰略業務目標，並對我們的業務、財務狀況和經營業績產生不利影響。我們的管理層團隊有時會因高管的聘用或離職而發生變化，這也可能擾亂我們的業務。聘用合適的替代人員並令其融入我們現有的團隊也需要耗費大量時間、培訓和資源，並可能影響我們既有的企業文化。

風險因素

此外，對高技能人才的競爭往往極為激烈，我們或會耗費大量成本來吸引和挽留研發團隊中的高技能人才。一支穩定且經驗豐富的研發團隊對我們的產品開發、技術創新、生產效率和產品品質改進至關重要。我們未來的成功在很大程度上取決於我們吸引、培訓和挽留合格人才的能力，特別是在研發和開發具有RISC-V內核的芯片、芯片組及板卡方面具有專業知識的熟練工程師。然而，我們無法向閣下保證我們將能夠培養或挽留我們實現戰略目標所需的合格員工或其他高技能員工。

如果我們無法保護或提升我們的品牌和聲譽，我們的業務或會受到重大不利影響。關於我們、我們的產品、我們的股東、董事、管理層、員工、客戶、業務合作夥伴或其關聯公司或我們整個行業的負面宣傳或謠言或會對我們的聲譽和業務產生不利影響。

我們必須維護和提升我們的品牌形象，同時提高市場對我們業務和產品聲譽的認知度。我們品牌的成功推廣將取決於我們所作努力，令市場廣泛接受我們的產品，吸引和留住客戶，保持我們目前的市場領導地位，並成功地將我們的產品與競爭對手區分開來。該等努力需要大量支出，及我們預計隨著市場競爭加劇和我們向新市場擴張，支出將會增加。此外，該等對品牌推廣的投資可能不會帶來更多的收入。即使令收入增加，但由此產生的收入可能仍不足以抵銷我們增加的開支。

此外，與涉及我們、我們的股東、董事、管理層、員工、客戶、業務合作夥伴或其關聯公司、行業或與我們類似的產品或服務的事件或活動相關的負面宣傳，無論是否存在理據，均可能損害我們的聲譽並降低我們品牌的價值。例如，毫無根據和對辯式聲明或意見可能具有誤導性，並可能損害我們的業務和聲譽。鑒於我們經營所處行業的微妙性和複雜性，我們極容易受到此類聲明或意見的影響。如果我們未能以適當的方式回應此類聲明或意見，我們的商業聲譽、財務狀況和經營業績或會受到不利影響。聲譽受損和品牌資產損失或會降低對我們產品的需求，對我們未來的財務業績產生不利影響，或降低我們股份的[編纂]。損害亦可能需要額外的資源來重建我們的聲譽並恢復品牌價值。如果我們無法成功提升和保護我們的聲譽，我們的業務營運、經營業績和財務狀況或會受到重大不利影響。

風險因素

我們行業或終端市場的變化可能會影響我們的定價模式，並對我們的經營業績產生不利影響。

我們的定價模式面臨市場不斷變化所帶來的挑戰。隨著我們產品的市場不斷增長，隨著我們的競爭對手推出與我們競爭的新產品或降低價格，或者隨著我們進入新的垂直市場或國際市場，我們可能無法根據歷史定價模式吸引新客戶或留住現有客戶。鑒於我們有限的運營歷史和對歷史定價模式的有限經驗，我們可能無法準確預測客戶續約或保留情況。此外，無論使用何種定價模式，某些用戶仍可能要求提供更大的價格折扣。因此，我們可能須降低價格、縮短合同期限或提供替代定價模式，這可能會對我們的收入、毛利率、盈利能力、財務狀況和現金流量產生不利影響。

此外，我們產品的價格取決於特定產品中包含的軟件包，且不同產品的價格有很大差異。我們的產品具有不同的利潤狀況，具體因所交付組件的金額、數量和類型而異。如果我們調整業務組合或無法維持產品的毛利率，我們的業務、經營業績及財務狀況將受到不利影響。

若我們不能及時有效地支持我們的客戶，客戶對我們產品的滿意度可能會下降，這可能會對我們未來的業務運營、經營業績及財務狀況產生重大不利影響。

我們的成功取決於我們能否為客戶提供及時有效的支持。隨著業務的增長及客戶群的擴大，我們在為不同地區、行業和使用場景提供優質的客戶支持服務方面面臨的壓力與日俱增。無論是由於延遲、產品不充分還是資源不足，未能滿足客戶對支持服務的期望均可能導致客戶不滿、對我們產品的信任度降低及損害我們的聲譽。

客戶滿意度對於留住現有客戶和獲取新客戶至關重要。如果我們無法及時有效地解決客戶的詢問、技術問題或疑慮，客戶可能會對我們提供可靠產品的能力失去信心。這可能會導致客戶流失率上升、經常性收入合同續簽率下降，以及追加銷售或交叉銷售其他產品和服務的機會減少。我們的持續成功取決於我們能否充分溝通並及時有效地交付我們的產品和技術，以支持客戶的設計和生產流程。如果我們無法與客戶溝通或無法充分支持其大規模生產流程，客戶可能會對我們的產品失去信心，並對我們的業務滿意度下降。由此導致的客戶參與度下降可能會對我們的業務運營、經營業績及財務狀況產生不利影響。

風險因素

我們產品的實施和驗證過程可能較為漫長且難以預測，並面臨合同取消、延期、供應鏈短缺或無法成功實施的風險。

潛在客戶通常須測試和驗證我們的產品，然後才將其應用於任何特定設備。由於所涉及的複雜性，新客戶實施和驗證智能終端和具身智能芯片產品的過程可能耗費很長時間。因此，於實施和驗證階段，我們可能投入大量資源方可產生收入，這對我們預測經營業績和管理業務運營的能力構成風險。

除了商業化之前需要的前期投資外，客戶亦可能出於內部戰略轉變、徵收新關稅或調整現行關稅或貿易壁壘、關稅監管變化、國際貿易、出口管制或制裁，或我們無法控制的其他原因取消或推遲實施我們的產品。由於我們的行業涉及複雜技術，儘管因我們產品的複雜性進行參考設計及廣泛溝通，在客戶的設備中實施產品可能並不順利，因此，在此過程中將需要更高成本及投入更多的財務和人力資源。此外，採用我們產品的設備銷量可能會下降，進而導致對我們產品的需求減少。上述任何因素均可能對我們的業務運營、經營業績及財務狀況產生重大不利影響。

我們產品的銷售結果將部分取決於客戶搭載我們產品的產品的銷售成果，進而可能取決於客戶對產品的有效集成以及與我們產品集成的產品的整體用戶體驗。

我們產品的銷售結果將取決於客戶搭載我們產品的產品的銷售結果，而後者可能取決於客戶是否有效地將我們的產品集成到他們的設備中。我們的產品涉及複雜技術，包含多項技術創新，通常需經過大量的測試和驗證，客戶通常還須投入大量資源來測試和驗證我們的產品，然後才能將其集成到任何特定設備中。由於該等集成週期，我們須先投入資源，才能通過集成產品實現收入。此外，銷售結果取決於整體用戶體驗，包括但不限於設計和客戶支持，這些因素均非我們所能控制。即使進行了有效集成，與我們產品集成的設備可能會因整體用戶體驗不佳而產生較差的銷售結果，進而影響我們產品的銷售結果。

風險因素

我們在產品中使用的材料和其他組件的成本增加將對我們的業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。

若我們為生產產品而購買材料、組件和供應品的市場發生重大變化，可能會對我們的盈利能力產生不利影響。該等投入成本的任何大幅增加均可能對我們生產具競爭力和成本效益的產品的能力產生重大不利影響。我們正尋求調整向客戶收取的價格以抵銷該等潛在的成本增加。儘管如此，我們的毛利率至少在短期內仍可能因該等成本增加而受到負面影響。例如，我們於2023年經歷了多媒體處理芯片產品材料成本的增加，導致其毛利率由2022年的45.7%降至2023年的37.1%。競爭和市場壓力限制了我們通過向客戶漲價來抵銷成本增加的能力，即使我們能夠實施漲價並抵銷成本增加，在某些情況下，這一過程可能出現延遲。當原材料或組件價格快速上漲或大幅高於歷史水平時，若我們無法將價格上漲轉嫁予客戶，將對我們的業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。

我們使用的材料和組件的價格受到我們無法控制的多種因素的影響，包括全球供需動態、地緣政治緊張局勢、徵收新關稅或調整現行關稅或貿易壁壘、通脹壓力、貨幣波動、貿易政策和供應鏈中斷。某些組件（如用於芯片、芯片組及板卡的原材料）的短缺導致價格上漲和採購延遲，對包括我們行業在內的許多行業產生不利影響。如果此類供應鏈問題持續存在或變得更嚴重，我們可能會面臨更高的成本，且難以獲得運營所需的材料和組件。此外，我們對第三方供應商和製造商的依賴使我們面臨與其定價和生產決策相關的風險。如果我們的供應商提高價格、降低生產能力或未能滿足我們的質量或交付標準，我們可能會被迫尋找替代供應商，這可能會導致成本上升、生產延遲和運營中斷。

此外，若無法有效管理成本增加或緩解供應鏈中斷，可能導致我們延遲開發和交付產品，損害我們的客戶關係及有損我們的聲譽。該等挑戰亦可能限制我們投資新技術和創新的能力，進一步影響我們的長期增長前景。

我們當前的目標客戶多為大型企業。這類企業具備強大的議價能力、嚴格的產品標準，可能擁有具備競爭潛力的內部產品。倘我們無法向該等客戶銷售我們的產品，我們的前景及經營業績將受到不利影響。

我們的許多現有客戶和潛在客戶均為大型跨國公司，相對於我們來說具有強大的談判能力，在某些情況下，可能有與我們的產品競爭的內部產品。這些大型跨國公司還擁有大量的開發資源，這可能使他們能夠獨立或與他人合作獲得或開發競爭性技

風險因素

術。滿足任何這些公司的技術要求並被他們選中提供智能終端和具身智能芯片產品將需要我們投入大量的時間和資源。我們無法向閣下保證我們的智能終端和具身智能芯片產品會被該等或其他公司選中，亦無法保證我們會從向該等主要潛在客戶銷售我們的產品中產生有意義的收入。倘我們的產品並無被該等大型公司選中，或倘該等公司開發或獲得競爭性技術，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

我們的業務、財務狀況以及經營業績可能會受地緣政治緊張局勢和國際貿易政策的重重大不利影響。

近年來，國際貿易摩擦一直持續升級。若干外國司法管轄區已經或可能對若干國家、個人及法律實體採取多種形式的出口管控、經濟制裁或其他貿易相關措施（比如繁重關稅或嚴苛貿易條件），不時在一定程度上禁止或限制其進出口活動。美國及其他司法管轄區或組織，包括歐洲聯盟、聯合國、英國及澳洲，已通過行政命令、立法或其他政府手段，對該等國家或目標行業類別、公司或個人團體及／或該等國家內的組織實施經濟制裁措施。

儘管我們致力於守法經營並遵守法律法規，但我們無法保證我們不會受到地緣政治緊張局勢及不斷變化的監管環境的影響，且鑒於近期國際形勢高度不確定，我們可能存在未能遵守日益收緊的貿易政策的潛在風險。因政策立場的轉變、新關稅、貿易限制或監管框架變動，尤其是在貿易政策經常被用作外交手段且可能出現突然逆轉的環境下，這些不確定性可能會進一步加劇。特別是中美兩國之間持續的緊張局勢下頻繁的關稅舉措、報復性措施與政策驟變，已影響全球貿易流通與供應鏈。例如，國際貿易政策出現變動，政治緊張局勢（尤其是美國與中國之間）不斷加劇。美國政府已作出聲明及採取若干行動，或可能導致美國及國際對華貿易政策出現變動。自2025年2月起，美國對從中國進口的商品加徵高額關稅，其中包含依據《國際經濟緊急權力法》（「IEEPA」）出台的兩套關稅措施。該等舉措引發中國採取對等關稅反制及其他應對措施，包括對出口美國的稀土元素和關鍵礦產實施多項出口管制。2025年4月至5月，美國對中國商品關稅曾短暫增加至145%的基準稅率，此後雙方同意在談判持續期間暫停加徵關稅。2025年11月1日，中美兩國宣佈達成協議，放寬部分關稅及其他貿易管制。美國為遏制芬太尼流通而對中國輸美商品加徵的關稅，將從20%的累計稅率下調10個百分點，該調整自2025年11月10日起生效，並將針對自中國進口商品的加徵對

風險因素

等關稅暫停期限延長至2026年11月10日。美國還進一步將部分第301條關稅豁免的到期日延長至2026年11月10日。中美兩國相互暫停對對方國家公民建造、擁有及運營的船舶徵收港口費，為期一年，並採取其他緩和措施。美國商務部最近根據《貿易擴張法》(19 U.S.C. 1862)第232條啟動多項調查，以確定進口若干產品對美國國家安全的影響。根據該項調查的結果，美國可能徵收關稅或採取其他措施影響我們向美國出口商品的客戶。於往績記錄期間，我們下游海外銷售中有限的部分可能受到相關行業關稅及貿易政策壓力的影響，而我們從美國進口的所有產品均涉及知識產權和服務，這些產品無需繳納額外關稅。此外，我們與美國的貿易量極小，因此當前關稅政策對我們的業務、財務狀況或經營業績的影響甚微。儘管如此，長期的貿易爭端可能會影響全球經濟形勢，可能會對我們的業務和增長前景產生影響。此外，關稅亦可能會影響我們產業價值鏈的上游供應和下游客戶。對於供應商，進口材料或設備的成本上升可導致生產成本增加，可能擠壓利潤或提高我們的採購成本。於往績記錄期間，我們有限的上游研發設備採購及下游海外銷售，可能會受到相關行業關稅和貿易政策壓力的連鎖影響。就下游而言，因關稅相關的價格調整，全球業務範圍的客戶可能面臨更高成本，從而可能減少需求或激勵他們尋找替代供應商。因此，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到負面影響。

我們的營運可能會受到我們經營所在國家的政府當局實施的貿易政策、制裁、出口管制及其他法規的負面影響，包括但不限於對經濟和勞動環境、關稅、稅項及其他成本增加的監管。除貿易政策外，美國及若干其他政府實施並可能採取了對中國科技公司有直接或間接影響的額外制裁、出口管制及其他監管措施。我們採用無晶圓廠業務模式，針對客戶特定需求設計硬軟件協同設計產品。以我們的產品為基礎的芯片、芯片組及板卡建立於半導體上，關鍵材料包括半導體原材料以及封裝與測試服務。任何對半導體供應或有關服務的限制均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成影響。我們已實施健全的緩解措施，以解決潛在的全球半導體短缺，出口管制條例及國際貿易政策有關的風險。我們的供應鏈主要由國內製造商以及組裝和測試服務供應商組成，據我們所知，其營運不受外國司法管轄區限制的影響。在可能涉及美國出口管制考慮的範圍內，我們的相關業務活動仍遵守適用法律，並未受到此類限制的重大影響。此外，我們通過與授權或其他有資格支持我們的製造和測試需求的供應商合作，確保完全遵守適用的法律法規，根據不斷變化的監管要求定制我們的產品和產品規格，並在必要時根據特定交易或技術的性質和範圍獲得相關許可或批准。雖然我

風險因素

們的無晶圓廠業務模式依賴於某些美國原產物品，但我們通常被允許在沒有許可證的情況下接收和使用這些物品，前提是這不會違反任何其他適用的法律要求。我們確保這些物品的接收和使用完全符合適用的法律法規。因此，我們認為上述限制並未對我們取得納入產品或以其他方式用於我們業務的半導體及其他技術的能力，或我們向現有客戶或業務擴展時向潛在客戶進行銷售的能力造成重大影響。

國際貿易政策及國際出口管控以及經濟制裁法律法規不斷演變，並定期將新的個人及實體加入受制裁目標名單。此外，新規定或限制可能生效，從而可能對我們的業務加強審查或導致我們的一項或多項業務活動被視為違反制裁措施。我們無法保證我們的未來業務將不面臨任何制裁風險或我們的業務將符合美國當局或任何其他司法管轄區的預期和規定。於2023年8月9日，拜登政府發佈了一項行政命令以及一項擬議規則制定預先通知（「擬議規則制定預先通知」），提供針對中國（包括香港及澳門）境外投資控制的概念框架。在擬議規則制定預先通知發佈之後，於2024年6月21日，美國財政部發佈了一項關於美國對涉及中國的對外投資的擬議規則，該規則總體上遵循了擬議規則制定預先通知。於2024年10月28日，美國財政部發佈了《關於美國在受關注國家投資特定國家安全技術和產品的規定》（「對外投資規則」），以實施2023年8月9日的行政命令。對外投資規則於2025年1月2日生效。對外投資規則對美國人士就與中國（包括香港和澳門）相關且從事與三個領域活動有關的實體進行的廣泛投資施加了投資禁止和申報要求，這三個領域分別是：(i)半導體與微電子；(ii)量子信息技術；及(iii)人工智能系統，這些實體統稱為「受限活動」。根據對外投資規則，與中國（含香港、澳門地區）具有實質關聯且從事「受規制活動」的實體，被界定為「受限外國主體」。受對外投資規則約束的美國人士被禁止進行某些對「受限外國主體」的投資（被界定為「受限交易」），或者被要求對該等投資進行報告。受限活動涵蓋股權及或有股權收購、若干債務融資、綠地及棕地投資、合資，以及作為非美國人士集合投資基金的有限合夥進行的若干投資。對外投資規則將部分投資排除在受限交易範圍之外，包括對公開交易證券的投資。對外投資規則旨在加強美國政府對在若干領域涉及中國的美國直接和間接投資的監管，並且可能會給包括我們在內的中國發行人的跨境合作、投資和融資機會帶來新的障礙和不確定性。

風險因素

據我們就上述事項委聘的法律顧問所告知，由於我們的業務活動（屬於對外投資規則所針對的受限活動），我們可能會被視為對外投資規則所界定的「受限外國主體」。因此，倘美國人士進行了「受限交易」（包括收購我們的股權），則該交易可能被視為「須予申報的交易」且該美國人士可能需要根據對外投資規則向美國財政部進行申報。於2025年12月23日，美國財政部發佈了關於對外投資規則的補充常見問題與解答（「FAQ」）。常見問題與解答其一（第X.4條）規定，在無其他特殊情況下，倘美國人士收購「受限外國主體」的股權，且相關股權在收購時為公開交易證券，則無論投資協議的簽署時間為何，該證券均符合31 C.F.R. §850.501(a)(1)(i)條所界定的「公開交易證券」。據常見問題與解答及法律顧問告知並參考其意見，我們認為，在美國人士於本次[編纂]中認購我們H股時（可解讀為收購日，即[編纂]日），相關股份已屬公開上市交易證券，且假設美國人士不會獲得超出「標準少數股東保護」之外的其他權利，則美國人士於本次[編纂]中認購我們H股的行為可能構成一項「豁免交易」。但無法保證美國財政部會與我們持相同觀點。倘此豁免情形無法適用，則於本次[編纂]中認購我們H股的美國人士或需向美國財政部履行申報義務。屬美國人士的[編纂]應就本次[編纂]涉及的對外投資規則規定的適用合規要求（包括申報義務及任何可適用的豁免情形）諮詢其法律顧問；且就本次[編纂]相關事宜，我們無須履行對外投資規則規定的申報義務。此外，儘管美國人士對若干發售證券（如我們公開[編纂]的H股）的收購將獲豁免於受限交易範圍之外，但鑒於相關法律法規和政策在不斷變化，對外投資規則仍可能會限制我們在本次[編纂]之前及之後從美國投資者處籌集資金或或有權益資本的能力。2025年12月18日，美國總統簽署《2026財年國防授權法案》，其中包括《2025年全面對外投資國家安全法案》（「COINS法案」）。COINS法案在很大程度上將現行對外投資規則的核心內容法典化，同時作出若干修訂。儘管COINS法案已於2025年12月18日依法頒佈並生效，但其並非自動執行的法律，亦不會立即取代或修訂對外投資規則。該法案作為美國聯邦成文法，為現行對外投資規則提供了法定依據。COINS法案要求美國財政部在法案通過後450天內，頒佈新的法規或經修訂的法規（相關法規屆時可能修訂或取代對外投資規則），以實施該法案。倘我們籌集資金的能力受到重大負面影響，這可能會對我們的業務、財務狀況和前景造成不利影響。

風險因素

我們的經營業績受到季節性波動的影響。

我們的經營業績受到對我們消費電子產品需求的季節性波動的影響，而該等季節性波動受到消費電子行業市場趨勢的影響。特別是，由於春節等公共假期及假期前後客戶的備貨和銷售週期的影響，我們通常在一年中的第二和第四季度取得更高的銷售額。請參閱「財務資料－影響我們經營業績的主要因素－公司特定因素－季節性」。如果我們無法提高產品供應能力以滿足客戶需求，我們可能會失去潛在的銷售額，而客戶可能會尋求其他可滿足其需求的來源。如果我們無法在季節性或市場相關的需求低迷時期管理自身產能，則我們可能無法控制成本。若我們無法及時應對季節性或週期性需求的變化，可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績產生重大不利影響。

我們的運營歷史有限，因而難以預測未來的經營業績，且過往的增長未必反映未來表現。

我們於2019年開始運營。由於我們的運營歷史有限，我們準確預測未來經營業績的能力受到諸多不確定因素的影響，例如我們規劃未來增長的能力。自開始運營後，我們經歷了快速增長。但是，我們的過往業績可能無法為評估我們的業務、經營業績、財務狀況和前景提供有意義的依據，我們可能會遇到不可預見的費用、困難、複雜情況、延遲及其他已知和未知因素，且可能無法在未來期間取得良好業績。在未來期間，我們的收入增長可能會因多種原因而放緩甚至下降，包括對我們的產品和技術的需求放緩、競爭加劇、重大技術變化、我們整個潛在市場的增長率下降或我們未能繼續利用增長機會。如果我們對風險和未來收入增長的假設被證明是錯誤的，或者我們未能有效應對不確定因素和挑戰，則我們的經營和財務業績可能不符合我們的預測，且我們的經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。

隨著我們繼續發展，我們可能無法有效地管理增長和擴大業務，這可能會對我們的運營表現、財務狀況和經營業績產生負面影響。

我們的持續增長取決於我們有效管理和擴大業務的能力，包括調整業務流程、基礎設施和員工隊伍。然而，快速增長帶來重大挑戰，如果我們無法有效應對該等挑戰，則我們的運營表現及財務狀況可能會受到不利影響。若我們無法妥善管理增長，

風險因素

亦可能導致出現運營瓶頸、產品開發或交付延遲，以及難以維持一致的財務表現。若我們無法應對該等挑戰，我們在市場上的競爭地位可能會被削弱，我們的業務、財務狀況和經營業績可能會受到重大不利影響。

我們計劃通過擴大並豐富我們的產品範圍，以及擴大和發展與現有客戶和新客戶的關係等方式，進一步發展我們的業務。我們未來的經營業績將在很大程度上取決於我們成功管理擴張和增長的能力。

我們在進行擴張時面臨的風險包括但不限於：

- 管理一個人數眾多且包含不同部門的更大組織；
- 管理我們的多元化的供應鏈以支持業務的快速增長；
- 為預期的業務擴張控制費用和投資；
- 建立或擴大研發、銷售和行政設施；
- 成功執行我們的戰略和業務計劃；
- 徵收新關稅或調整現行關稅或貿易壁壘；
- 改善我們的運營、財務和管理控制措施、合規計劃和報告系統；及
- 應對新市場及不可預見的潛在挑戰。

為有效管理我們預期業務增長，我們亦須完善營運、財務和管理控制以及報告系統和程序。我們當前和計劃的人員配備、系統、政策、程序和控制可能不足以支持我們未來的營運。如果我們未能有效管理業務擴張，我們的成本和費用增長速度或會超出預期，及我們可能無法及時應對競爭挑戰或以其他方式成功執行我們的業務戰略。我們的產品組合未來或會繼續變化，影響我們的收入組合，這或會對我們的利潤率產生不利影響。我們的增長需要大量的財務資源，並將對我們的管理提出重大要求。如果我們未能有效管理業務和營運增長，我們的聲譽、整體前景和經營業績或會受到不利影響。

風險因素

我們可能無法在全世界範圍內充分保護或強制執行我們的知識產權，且我們為此付出的努力可能代價高昂。

我們依賴專有技術且我們依賴於保護此類技術的能力。如果我們無法充分保護或強制執行與我們的智能終端和具身智能芯片產品以及其他技術相關的知識產權，競爭對手或會訪問和使用它們，我們的營運和財務狀況或會受到不利影響。我們目前試圖綜合利用專利、版權、商標和商業秘密法、員工和第三方保密協議以及類似方式來保護我們的技術。儘管我們付出了努力，但其他方或會無意或故意披露、獲取或使用我們的技術或系統。軟件盜版也一直是且預計日後將會是軟件行業長期存在的問題。儘管我們採取了預防措施，但未經授權的第三方（包括我們的競爭對手）或會複製我們產品的某些部分或進行逆向工程或獲取和使用我們視為專有的信息。我們的競爭對手可能也能夠獨立開發類似或更優質的產品，而無需複製我們的專有軟件或其他圍繞我們專利的技術或設計。此外，在某些我們目前沒有任何已獲頒發或已申請專利的司法管轄區，我們可能對某些專有技術沒有足夠的知識產權，而該等技術目前對業務十分重要或未來可能變得對業務十分重要。此外，一些外國法律對我們知識產權的保護不如其他國家的法律那般充分，我們保護知識產權的能力因司法管轄區而異。最後但同樣重要的一點，我們沒有採取激進或攻擊性的全球知識產權戰略來強制執行我們的知識產權，這可能使我們面臨更大的第三方侵權風險。

此外，我們發起的任何有關第三方侵犯我們知識產權的訴訟都可能代價高昂且耗時，並可能導致我們的知識產權無效或無法強制執行，或可能對我們產生其他不利影響。我們可能因第三方涉嫌侵犯我們的知識產權而成為申索和訴訟的一方。即使我們因此類侵權行為起訴其他方，該訴訟也可能對我們的業務產生不利影響。解決任何此類訴訟都可能耗時且代價高昂，並可能分散我們管理層對我們業務的時間和精力。此外，也可能導致法院或政府機構宣佈訴訟所依據的專利或其他知識產權無效、範圍縮小或無法強制執行，這可能嚴重損害我們的業務。此外，監察我們專有技術、知識產權和機密資料的未經授權的使用和披露可能既困難又昂貴。我們無法確定我們採取的措施是否能防止我們的知識產權或專有權利遭盜用、侵犯和違反。如果我們無法充分保護、建立、維護或強制執行我們的知識產權或其他專有權利，我們的業務、財務狀況和經營業績或會受到不利影響。

風險因素

我們或會被第三方提起訴訟，聲稱我們侵犯了他們的知識產權。

我們的業務所在行業的特點是擁有大量專利，其中一些專利的範圍、有效性或可執行性可能存在問題。因此，該行業在專利保護和侵權方面存在極大不確定性，我們無法確定我們的業務行為沒有且也不會侵犯、盜用或以其他方式侵犯第三方的知識產權或專有權利。

近年來，全球範圍內發生了多起涉及專利和其他知識產權的重大訴訟。我們或會面臨指控我們侵犯第三方專利、版權或商業機密的申索和訴訟。例如，如果我們從其他技術公司（包括某些潛在競爭對手）招聘員工，且該等員工使用或被指控使用某些專有技術、技術或內容，或該等員工參與我們的研發，我們可能面臨此類員工不當使用或披露商業機密或其他專有資料的申索。如果該等申索和由此產生的任何訴訟以不利於我們的方式解決，我們或會承擔重大損害賠償責任，對我們的產品或業務營運實施臨時或永久強制令，或使我們的知識產權無效或無法強制執行。不利的判決亦可能導致我們聲譽受損，或可能迫使我們採取成本高昂的補救措施，例如重新設計我們的產品。此外，由於從專利申請到頒發專利可能需要許多年，因此可能存在我們當前並不知悉的待審批申請，後期或會產生我們的產品可能侵權的已頒發專利。如果我們的任何產品侵犯有效且可強制執行的專利，或如果我們希望避免因我們產品涉嫌侵權而引發的潛在知識產權訴訟，除非我們獲得許可，否則我們或會被禁止銷售或選擇不銷售我們的產品，而有關許可可能不可獲得或僅可按商業上不合理、不利或其他不可接受的條款獲得。換言之，我們可能被迫支付巨額版權使用費或重新設計我們的一款或多款產品以避免任何侵權或相關指控。此外，如果我們的客戶、業務合作夥伴或第三方因使用我們的產品而被起訴侵權，我們或會對他們承擔彌償或其他補救責任。

我們也可能無法成功地重新設計我們的產品，以避免任何涉嫌侵權行為。針對我們的侵權申索成功，或我們未能或無法以可接受的條款及時開發和實施非侵權技術，或就侵權技術獲得許可，或會對我們的業務和經營業績產生重大不利影響。此外，無論是否勝訴，解決此類訴訟都可能耗時且代價高昂，並可能分散管理層對我們業務的時間和精力，從而嚴重損害我們的業務。同樣，無論是否勝訴，此類訴訟都可能嚴重損害我們在客戶和進行競爭的整個行業中的聲譽。

風險因素

此外，雖然我們認為我們已就用於開發產品的所有第三方知識產權獲得適當許可，但第三方或會對我們提出侵權申索，包括專利授權公司(NPE)有時採取的激進和投機取巧的行為，而該等實體的業務模式是從我們這樣的營運公司獲得專利許可收入。無論理據如何，解決任何此類指稱都可能耗時且代價高昂，並導致訴訟，或可能要求我們獲得第三方知識產權的許可。而此類許可可能無法獲得，或可能無法以商業上合理的條款獲得。此外，隨著我們繼續開發產品並使用新技術和創新擴展我們的產品組合，我們面臨的侵權威脅或會增加。

我們的專利申請可能不會獲授專利權，這或會對我們阻止他人在商業上利用與我們類似的產品的能力產生重大不利影響。

我們無法確定在已提交的特定主題專利申請中，我們是否為第一發明人或是提交此類專利的第一申請人。如果另一方提交了涵蓋與我們開發的相同標的事項的專利申請，且該申請優先於我們的專利申請，我們可能無權獲得我們的專利申請所尋求的保護，包括阻止第三方商業化相同或類似的技術。此外，如果審查機關認為有理由限制或縮小專利權利要求的保護範圍，例如，專利申請中包括的權利要求所涵蓋的標的事項不適合獲得專利保護，或是顯而易見的，或被認為缺乏足夠的細節來將發明付諸實踐，或存在現有技術，則可以限制或縮小專利權利要求的保護範圍。因此，我們無法確定我們提交的專利申請是否會頒發專利，或無法確定我們已獲頒發專利的權利要求範圍足以保護我們的技術或以其他方式提供針對具有類似技術的競爭對手的保護。此外，專利的頒發並不能決定其發明人身份、範圍、有效性或可執行性。我們的競爭對手或會質疑我們已獲頒發的專利或試圖使其無效，或圍繞我們已頒發專利進行設計，這或會對我們的業務、前景、財務狀況或經營業績產生不利影響。此外，強制執行專利、保密和發明協議或其他知識產權相關所負擔的成本或會使積極執行變得不切實可行。

專利法的變化或會降低專利的總體價值，從而削弱我們保護產品的能力。

不同司法管轄區的專利保護範圍是存在不確定性的。中國或其他國家專利法或其解釋的變化或會削弱我們保護發明、獲得、維護、捍衛和強制執行知識產權的能力，及從更普遍的方面來說，或會影響我們知識產權的價值或縮小我們專利權的範圍。我們無法預測我們目前正在申請和未來可能申請的專利申請是否會在任何特定司法管轄

風險因素

區作為專利頒發，也無法預測任何未來獲授予專利的權利要求是否會提供足夠的保護以抵禦競爭對手。在專利獲頒發之前，專利申請中所主張的權利要求範圍或會大幅縮小，其範圍在頒發之後或會被重新解釋。

即使我們目前或未來擁有的專利申請作為專利頒發，它們也可能不會以能為我們提供任何有意義的保護、阻止競爭對手或其他第三方與我們競爭或以其他方式為我們提供任何競爭優勢的形式頒發。因此，我們專利權的頒發、範圍、有效性、可執行性和商業價值具有高度不確定性。

除了專利技術外，我們還依賴未獲專利的專有技術、商業秘密、工藝、專業技能以及版權。

我們依賴專有信息（如商業秘密、專業技能和機密信息）來保護可能無法獲得專利的知識產權，或者我們認為通過不需要公開披露的方式得到最佳保護的知識產權。我們通常通過與我們的員工、顧問、承包商、科學顧問和第三方簽訂保密協議或包含保密以及不得使用條款的諮詢、服務或僱傭協議來保護相關專有信息。然而，我們可能未能訂立必要協議，而且即使簽訂了這些協議，協議也可能會遭到違反，或可能無法防止我們的專有信息被披露、遭到第三方侵權或盜用，而且協議期限可能有限，以及在發生未經授權披露或使用專有信息的情況下可能無法提供充分的補救措施。我們對第三方製造商和合作夥伴使用的商業秘密保護措施的控制有限，若發生任何未經授權披露信息的情況，則我們可能會失去對未來商業秘密的保護。此外，我們的專有信息可能會以其他方式被競爭對手或其他第三方知曉或獨立開發。如果我們的員工、顧問、承包商、科學顧問和其他第三方在為我們工作時使用他人擁有的知識產權，則可能會就相關或由此產生的專業技能和發明的權利產生爭議。執行和確定我們專有權利範圍所需的訴訟昂貴耗時，而未能獲得或維持專有信息保護可能會對我們的競爭業務地位產生不利影響。此外，我們經營所在的某些市場中有關商業秘密權利的法律可能對我們的商業秘密提供很少或根本沒有提供保護。

就軟件知識產權而言，我們在某些情況下有選擇地註冊版權。雖然國際公約和國際條約可能對未經授權的軟件複製提供切實保護，但一些外國司法管轄區的法律對專有權利的保護力度可能不如國際公約或國際條約。知識產權法律缺乏國際協調，導致確保對我們的專有權利提供一致保護變得更加困難。

我們還依賴實體和電子安全措施來保護我們的專有信息，但我們無法保證這些安全措施不會被破壞或為我們的財產提供足夠的保護。第三方可能會獲取並不當使用我

風險因素

們的專有信息，令我們處於競爭劣勢。我們可能無法發現或預防未經授權使用此類信息，或採取適當及時的措施來執行我們的知識產權。

由於存在與分銷商行為及其可能違反分銷協議有關的風險，我們的業務或會受到不利影響。

第三方專業分銷商協助我們營銷、推廣和銷售部分產品。我們分銷商的表現、其銷售我們產品的能力和分銷網絡會影響我們的增長率，這或會對我們的收入和盈利能力產生直接影響。我們無法保證我們能夠成功發現我們的分銷商不遵守其分銷協議條款的行為。我們的分銷商不遵守協議或會對我們的品牌聲譽產生不利影響並影響我們的銷量。

此外，我們可能面臨分銷商欺詐或其他不當行為風險。我們分銷商的欺詐或其他不當行為可能涉及對我們客戶進行未經授權的虛假陳述、盜用第三方知識產權和其他專有權利以及賄賂或其他非法付款。在任何此類事件中，我們可能因此對此類分銷商的欺詐或不當行為對我們的客戶承擔責任。無論是否有理據，任何申索均可能使我們面臨費用高昂的訴訟，並對我們的財務資源和管理人員的精力造成重大壓力，其中任何一項均可能導致客戶投訴、監管和法律責任，以及嚴重損害我們的聲譽。

如果我們未能維持既有分銷渠道，我們的業務、財務狀況和經營業績或會受到不利影響。

於往績記錄期間，我們從經銷商處獲得部分收入，分別為人民幣170.5百萬元、人民幣154.5百萬元、人民幣170.5百萬元、人民幣122.5百萬元及人民幣156.7百萬元，分別佔我們2022年、2023年和2024年以及截至2024年及2025年9月30日止九個月總收入的8.5%、8.8%、8.4%、9.7%及10.2%。

我們維持和增加產品的能力將部分取決於我們維持有效分銷渠道的能力，可確保我們的產品及時交付予相關客戶。然而，我們對分銷商的控制相對有限，他們可能無法按照我們設想的方式分銷我們的產品。如果價格控制或其他因素大幅降低我們分銷商通過向客戶轉售我們的產品所能獲得的利潤，他們或會終止與我們的合作關係。如果一家或多家分銷商的銷量下降或一家或多家分銷商流失，而我們的產品銷量並無相應增加，或由於任何其他原因導致發生前述情況，則將損害我們的業務、經營業績、財務狀況和現金流。

風險因素

如果我們或我們的業務合作夥伴未能遵守適用的反洗錢、反恐怖主義、反賄賂、出口管制、經濟和貿易制裁法規和類似法律，則可能導致重大處罰和聲譽受損，從而對我們的經營表現、財務狀況和經營業績產生不利影響。

如果我們或與我們合作的業務合作夥伴未能遵守適用的反洗錢、反恐怖主義、反賄賂、出口管制或經濟和貿易制裁法律法規，則可能導致重大處罰和聲譽受損。我們和與我們合作的業務合作夥伴通常須遵守我們和我們的業務合作夥伴經營所在司法管轄區的監管機構規定的若干反洗錢規定。我們亦須遵守各種反洗錢、反恐怖主義、反賄賂、出口管制和經濟和貿易制裁法律法規，該等法律法規禁止參與轉移犯罪活動所得及進出口受管控商品、軟件和技術等。為有效遵守該等法律法規，我們和我們的業務合作夥伴必須建立健全的反洗錢、反恐怖主義、反賄賂、出口管制、經濟和貿易制裁方面的內部管控政策和程序，這可能需要投入大量資源，產生巨額支出。

於保護我們的產品不被用於洗錢、恐怖主義融資、賄賂和腐敗、恐怖主義、經濟和貿易制裁和其他非法目的時，我們和我們的業務合作夥伴所採用的政策和程序可能無法有效實施。如果我們未能遵守反洗錢、反恐怖主義、反賄賂、出口管制和經濟和貿易制裁法律法規，我們或會面臨罰款、執法行動、監管制裁、額外的合規要求、對我們業務加強監管審查或政府當局施加其他處罰，及聲譽受損，所有這些均可能對我們的業務、經營業績和財務狀況產生不利影響。同樣，如果我們的任何子公司、員工、業務合作夥伴或其他人員從事欺詐、腐敗或其他不公平的商業行為，或以其他方式違反適用法律、法規或內部控制政策，我們或會面臨一項或多項執法行動或被發現違反此類法律，這或會導致處罰、罰款或制裁，進而對我們的聲譽、業務、財務狀況和經營業績產生不利影響。

風險因素

我們面臨與制裁和出口管制法律法規以及國內外針對我們的產品和相關技術制定法律法規相關的風險，我們的業務、財務狀況和經營業績可能受到不利影響。

我們的部分產品可能須遵守出口管制和經濟制裁法規，包括美國出口管理條例、美國海關法規及美國財政部外國資產控制辦公室管理的各種經濟和貿易制裁法規。我們出口產品和採用我們產品的服務必須遵守該等法律法規。如果我們未能遵守該等法律法規，我們和我們的部分員工或會受到重大民事或刑事處罰，包括可能喪失出口特權、對我們和責任員工或管理人員處以罰款，及在極端情況下，亦會對責任員工或管理人員實施監禁。為特定部署獲得必要的授權（包括任何必要的許可）可能十分耗時，且無法保證獲得授權，亦可能導致延誤或喪失銷售機會。此外，我們產品的變化，或適用的出口管控或經濟制裁法規的變化，或會導致我們延遲在國際市場上推出和部署產品，或在某些情況下妨礙我們向部分國家或地區或最終用戶出口產品或產品及採用我們產品的服務。出口管控或經濟制裁法規的任何變化、現行法規的執行或範圍的變化或此類法規所針對國家或地區、政府、人士或技術的變化，也可能導致對我們產品的使用減少，或導致我們向擁有國際業務的既有或潛在客戶出口產品或提供服務的能力下降。對我們的產品的使用降低或我們出口產品和提供產品的能力受到限制，均可能對我們的業務、經營業績、財務狀況和前景產生不利影響。

除了貿易政策措施外，美國和其他一些政府亦實施並可能採取直接或間接影響中國科技公司的額外的制裁、出口管制和其他監管措施。該等類型的法律法規或會頻繁變化，其實施、解釋和執行涉及極大不確定性，而該等不確定性或會因潛在的國家安全問題或其他我們無法控制的因素而加劇。未來，不同的司法管轄區或會實施類似或更廣泛的限制。我們將需要繼續加強內部控制和風險管理政策，以確保妥為遵守該等限制，而這需要投入大量資源和精力。此外，該等潛在限制或會對我們和我們的技術合作夥伴獲取對業務營運至關重要的技術、系統、設備或組件的能力產生重大不利影響。任何該等發展態勢均可能影響我們、我們的客戶及／或供應商或總體經濟狀況，其中任何一項均可能對我們的業務和財務狀況產生不利影響。此外，如果我們的業務合作夥伴（包括我們的客戶）面臨制裁，我們的業務經營或聲譽可能受到不利影響。

風險因素

我們可能無法成功實現全球擴張，而拓展國際業務或會使我們面臨額外的監管、經濟和政治風險；如果處理不當，或會對我們的業務、經營業績和財務狀況產生不利影響。

我們的目標是實現全球擴張。然而，我們可能無法成功實現此目標，而我們的成功將取決於我們擴大銷售能力和與現有及新的客戶業務關係的能力。例如，鑒於特定市場的監管和市場准入挑戰較高，我們可能無法於短期內積極探索該等市場，這或會限制我們成功達致此目標的能力。此外，我們面臨極為激烈的行業競爭，我們無法確定是否能夠達到預期的增長速度。我們的擴張戰略亦需要大量現金投資和管理資源，但無法保證我們的業務能夠產生額外的產品銷量來支持我們的擴張。隨著我們的擴張，我們在開展國際業務時將面臨可能對我們的業務產生不利影響的風險，其中包括：

- 了解和遵守外國司法管轄區當地法律、法規和慣例的困難和成本，包括與行業和數據安全相關的法律法規以及與勞工和工會相關的法律；
- 管理和配備國際業務人員的困難，及與眾多國際地點相關的營運、差旅和網絡成本增加；
- 我們的產品獲得不同市場客戶認可的挑戰；
- 我們在競爭激烈的國際市場上有效定價產品的能力；
- 全球或地區健康危機；
- 徵收新關稅及／或調整現行關稅或貿易壁壘；
- 遵守美國商務部工業與安全局、美國財政部外國資產控制辦公室和其他相關制裁機構當前及未來實施的出口管制和經濟制裁的複雜性；
- 限制我們開發、進口或出口某些技術的能力的保護主義或國家安全政策；及
- 部分國家對知識產權的保護較為有限。

如果我們未能成功管理任何該等風險，均可能損害我們的國際業務，並對我們的業務、經營業績和財務狀況產生不利影響。

風險因素

我們新產品的商業化或會在未來導致我們自有產品之間產生潛在的內部競爭，並對我們的業務產生不利影響。

我們目前正在開發新產品。然而，在實踐中，客戶會從我們提供的不同產品中做出選擇，在各個方面權衡各自的利弊，包括但不限於高級功能的可用性、風險、適應性和成本等，且需求和要求差異巨大。因此，在廣泛意義上，我們新產品與既有產品或會相互競爭。此外，由於人們對產品優勢的認識不斷提高以及技術的進步，我們產品的功能和驅動場景在未來或會進一步擴展。雖然我們試圖通過針對不同的需求，開發不同的功能和設計不同的價格來盡量降低不同產品之間內部競爭的風險，但或會存在一些重疊，且無法保證我們對新產品的推廣不會對既有產品的銷量產生不利影響。如果我們銷售某些產品導致其他產品的銷量下滑，我們的整體增長或會受到限制，及我們的業務、財務狀況和經營業績或會受到不利影響。

我們或會面臨與我們的技術和產品相關的風險。我們在客戶產品上使用的RISC-V和其他技術極為複雜，可能存在缺陷或無法達到預期表現，這或會降低我們技術和產品的市場採用率，損害我們在現有或潛在客戶中的聲譽，使我們面臨國內或全球範圍內的產品責任、品質和其他申索，並對我們的經營業績產生不利影響。

出售予客戶的基於RISC-V架構的智能終端和具身智能芯片產品以及相關產品和服務，將安裝在各種消費電子產品、汽車和產業應用上。該等產品技術性極強，非常複雜，需要較高的製造標準，未來在開發的各個階段或會遇到缺陷、錯誤或可靠性問題。我們可能無法及時發佈新產品、製造既有產品、糾正已出現的問題或無法以令客戶滿意的方式糾正此類問題。

基於RISC-V架構的智能終端和具身智能芯片產品存在風險，與此類技術相關的事務時有發生。我們產品中的某些錯誤或缺陷可能僅在經客戶測試、商業化和部署後才被發現，在此情況下，我們或會產生巨額額外的開發成本和產品召回、維修、更換成本或賠償。我們的聲譽或品牌可能因該等問題而受損，客戶可能不願購買我們的產品，這或會對我們留住既有客戶和吸引新客戶的能力產生不利影響，並可能對我們的財務業績產生不利影響。儘管我們試圖盡可能有效和迅速地解決我們在產品中發現的任何問題，但相關工作可能不夠及時，或會妨礙生產或可能無法讓客戶滿意。

風險因素

此外，我們的智能終端和具身智能芯片產品中的任何缺陷或重大故障均可能削弱客戶對RISC-V主控芯片產品的信心。隨著RISC-V主控芯片產品市場不斷發展，客戶對RISC-V主控芯片產品失去信心或會對此類市場整體的未來乃至對我們的業務前景產生重大不利影響。

安全漏洞和其他干擾或會危及我們的機密和專有資料，從而導致我們的業務和聲譽受損。

我們收集和存儲在業務營運（包括我們與客戶、供應商和業務合作夥伴的業務和交易）期間生成的或與之相關的業務數據和交易數據。請參閱「業務－數據隱私和信息技術系統」。維護此類數據的安全至關重要。儘管我們採取了數據安全和保護措施，但我們的信息技術和基建仍可能容易受到黑客、員工失誤、瀆職或其他干擾（如自然災害、電力損失或電信故障）的破壞。任何此類破壞均可能危及我們的網絡及其中存儲的資料，可能導致法律和監管行動、營運和客戶服務中斷，並以其他方式損害我們的業務、聲譽和未來營運。

數據私隱和數據安全法律（包括中國）正在迅速變化，對我們施加了繁多合規要求，任何未能遵守或被認為未能遵守此類法律的行為，或對我們在數據處理方面的實務或政策的其他擔憂，均可能對我們的業務、財務狀況、聲譽和經營業績產生重大不利影響。

我們不會為研發目的從第三方收集個人資料。儘管如此，我們的營運仍須遵守數據私隱和安全法律法規。未能遵守中國日益增多的數據保護法律法規以及我們擬開展業務的司法管轄區的數據安全和私隱法律法規，以及來自我們的客戶、員工和與我們有業務往來的第三方的擔憂，即使毫無根據，亦可能損害我們的聲譽和經營業績。如果我們在全球範圍內拓展業務，我們將越來越受到各種法律、法規和標準的規限，例如《通用數據保護條例》，以及我們經營所在司法管轄區與數據私隱和安全相關的合同義務。許多司法管轄區有關數據私隱和安全問題的監管和法律框架在不斷演化和發展，並可能不時發生重大變化，包括以可能導致不同司法管轄區之間規定相衝突的方式發生。解釋和實施標準以及執行實務同樣處於不斷變化的狀態，在可預見的未來可能仍不確定。因此，我們可能無法全面評估我們在全球範圍內的合規責任範圍和程度，也可能無法完全遵守適用的數據私隱和安全法律、法規和標準。此外，該等法律、法規和標準的解釋和應用或會隨著時間的推移而變得不同且因司法管轄區而異，及它們的解釋和應用方式可能與我們既有實務不一致。我們將需要繼續加強內部控制

風險因素

和風險管理政策，以確保妥為遵守該等不斷變化的政策，而這需要投入大量資源和精力。我們或我們的合作夥伴在經營業務時發生盜竊、丟失或濫用數據行為可能導致安全成本大幅增加、我們的聲譽受損、監管程序、訴訟、罰款、調查、補救措施、彌償開支、我們的業務活動中斷或與就法律申索進行抗辯相關的其他成本增加。

我們受到我們運營所在的司法管轄區（如適用）有關隱私和數據保護的法律法規約束。詳情請參閱「監管概覽－網絡安全及數據保護法規」。此外，隨著我們的客戶擴大全球業務範圍，他們可能會在中國以外的其他國家或地區使用我們的產品，因此需要遵守相關司法管轄區有關隱私和數據保護的法律法規。因此，我們可能需要升級我們的產品以幫助他們遵守此類法律法規。直至最後實際可行日期，我們尚未受到中國有關監管部門或任何其他相關監管機構就我們遵守隱私和數據保護法律法規而實施的任何檢查、行動、強制行政措施或處罰。

我們已採取多種措施確保法律合規。更多信息，請參閱「業務－數據隱私和信息技術系統」。然而，我們運營所在的司法管轄區有關隱私和數據保護的法律法規通常複雜且不斷發展變化，其解釋和應用可能會不斷調整。因此，我們無法向閣下保證我們的隱私和數據保護措施在適用法律法規下始終被視為以及將被視為充分。

除政府監管外，隱私維權機構和行業團體已經並可能在未來不時推出自我監管標準。此類標準以及其他行業標準可能在法律或合同上對我們適用，或者我們可以選擇遵守此類標準。我們預計，有關數據隱私和安全的新擬議法律法規會繼續出台，而我們尚無法確定這些未來的法律法規和標準可能會對我們的業務產生何種影響。新出台的法律、對現有法律法規與標準的修訂或重新解釋以及其他義務，可能導致我們產生額外成本並限制我們的業務運營。若發生如此情況，除了可能面臨罰款、訴訟、監管調查、公開譴責、其他索賠和處罰，以及補救措施的重大成本和聲譽受損外，如果立法或法規擴大到要求我們更改數據處理措施和政策，或者司法管轄區以對我們的業務、財務狀況及經營業績產生負面影響的方式解釋或實施其立法或法規，我們可能會受到重大不利影響。無法充分解決數據隱私或安全相關疑慮（即使毫無根據），或未能遵守與數據隱私和安全相關的適用法律法規、標準和其他義務，都可能需要投入大量資源和精力，從而對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大影響。

風險因素

中斷以及未經授權的訪問（例如針對我們或第三方服務提供商的IT系統的網絡攻擊）可能會對我們的業務運營、經營業績、聲譽以及財務狀況產生重大不利影響。

我們的產品和技術可令我們訪問敏感及／或保密數據或信息，而此類數據或信息容易成為惡意行為者的目標，他們可能試圖對我們或我們的供應商或服務提供商進行網絡攻擊。實際或被視為違反我們或服務提供商的安全措施，或未能維護我們產品和技術平台（包括我們依賴的第三方雲平台和信息技術(IT)服務）的可靠性、安全性和完整性，可能會使我們面臨重大後果。我們已經實施了與我們的IT系統相關的內部規則和程序以及數據安全和隱私政策，以確保我們的運營符合安全要求。然而，儘管我們致力於守法經營並遵守法規，以及努力加強數據安全，我們無法保證我們或第三方服務提供商的IT系統能夠完全抵禦第三方入侵、病毒、黑客攻擊、勒索軟件攻擊和其他網絡攻擊、信息或數據竊取或其他類似威脅。此外，納入到我們技術中的第三方授權或許可的軟件可能會招致與網絡安全相關的某些風險，例如，普遍缺乏對此類軟件的支持，從而導致可能危及我們系統安全性的漏洞。有關使用開源軟件的風險的更多詳細信息，請參閱「—我們使用開源軟件及技術，可能對我們的業務構成特定風險」。

因此，我們以及服務提供商的系統、服務器和設備可能會遭受此類事件的影響，導致我們的IT系統受損、業務嚴重中斷或被盜、無法訪問、不當披露或挪用我們或我們客戶的商業信息、商業機密、敏感數據和其他機密或專有信息。即使我們使用備份信息進行恢復，任何此類事件都可能對我們的業務產生重大不利影響。此類後果可能包括法律和財務風險、業務與客戶流失、商業機密或其他專有信息或個人信息丟失或未經授權披露，並可能引起訴訟（包括集體訴訟以及客戶根據客戶協議和其他商業安排對我們提出的訴訟和賠償申索）、監管行動和罰款、消費者保護行動、其他相關費用（包括與我們的調查和補救工作有關的費用）以及對我們的聲譽造成重大損害。這可能會妨礙我們挽留現有客戶和業務合作夥伴以及吸引新合作夥伴和客戶的能力。如果我們遭遇網絡攻擊或安全漏洞，我們可能無法順利執行補救計劃來應對風險和未來危害。此外，我們並未投購網絡安全事件相關保險，因此，因任何網絡攻擊或安全漏洞而產生或與之相關的任何費用或成本（可能屬巨大）將由我們自行承擔。任何此類實際或感知的中斷、訪問、漏洞、不確定性或事件都可能對我們的業務運營、經營業績及財務狀況產生重大不利影響。

風險因素

我們可能未持有足夠的保險承保來保障我們的潛在責任或損失，因此，若發生任何此類責任或損失，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景可能會受到重大不利影響。

我們面臨多種業務風險，且可能未持有足夠保險承保或未持有相關保險承保。截至最後實際可行日期，我們已取得並投購我們認為適合自身業務規模和類型，並符合中國標準商業慣例的保險保單。截至最後實際可行日期，我們尚未投購產品責任險，也未持有任何業務中斷或訴訟保險。請參見「業務－保險」。我們無法保證未來不會對我們提起產品責任索賠或其他訴訟，也無法保證我們能夠以可接受的條款購買產品責任險或其他相關保險。若我們因火災、爆炸、洪水或其他自然災害、網絡基礎設施、生產設施或業務運營中斷或任何重大訴訟而蒙受重大損失或負債，我們的經營業績可能會受到重大不利影響。我們目前的保險範圍可能不足以防止我們遭受任何損失，而且我們無法確定我們是否能夠及時根據當前保險保單成功索賠，或根本無法索賠。如果我們被判定對未投保損失或超出我們保險範圍的承保損失金額和索賠負責，則我們的業務、財務狀況、經營業績及前景可能會受到重大不利影響。

我們可能會面臨員工就已轉讓服務發明權的報酬或專利權費提出並引發訴訟的申索，這將對我們的業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。

我們面臨因員工就尋求已轉讓給本公司的服務發明的報酬或專利權費而提起申索的潛在訴訟風險。如果出現此類申索，可能會導致昂貴耗時的法律爭議，分散管理層對我們核心運營的注意力和資源投入，進而可能會對我們的業務和財務狀況產生負面影響。

此外，訴訟的不利結果可能會產生重大財務責任並損害我們的聲譽，影響我們與現有和潛在員工以及客戶的關係。發生如此情況，將對我們的運營和財務穩定性造成重大風險。

與員工和其他第三方簽訂的保密協議和競業禁止承諾，可能不足以防止商業機密和其他專有信息洩露。

我們已投入大量資源用於技術以及專有知識的研發。儘管我們與員工簽訂了包含保密、競業禁止承諾和知識產權所有權條款的僱傭協議，但我們無法向閣下保證這些協議不會遭到違反，以及我們會及時採取充分的補救措施來彌補任何違約行為或根本

風險因素

無法彌補，而且無法保證我們的專有技術、訣竅或其他知識產權不會以其他方式被第三方知曉。同樣，如果我們招聘的員工違反了與其前任僱主簽訂的保密和競業禁止承諾，我們可能會面臨此類申索，指稱相關員工通過令我們受益的方式違反其保密和競業禁止承諾，不當使用或披露商業機密或其他專有信息。此外，其他人可能會獨立發現商業秘密和專有信息，從而限制我們對相關方面主張任何專有權利的能力。執行和確定我們專有權利範圍所需的訴訟昂貴耗時，而未能獲得或維持商業秘密保護可能會對我們的競爭地位產生不利影響。

如果我們未能根據不斷變化的法律要求獲取並維持適用於我們業務的必要牌照、許可證、登記和備案，我們的業務、經營業績、財務狀況及前景可能會受到不利影響。

根據中國法律法規，我們須就營運取得或完成多項牌照、批文、登記、備案以及其他許可。作為一家快速發展的公司，我們不斷探索開展業務並抓住增長機會的新方法，而隨著我們發展和擴大業務範圍並從事多樣業務活動，我們可能需要取得額外的牌照、批文及其他要求。我們可能無法及時滿足或根本無法滿足相關要求，在此種情況下，我們可能會受到行政處罰，而且我們擴大業務和維持增長的能力可能會受到重大影響。

此外，我們持有的某些牌照、許可證或登記需要定期續期。如果我們未能在現有期限到期時維持或續期一份或多份牌照和證書，或未能及時獲得此類續期，我們的運營可能會中斷。此外，由於現有法律的解釋和實施不斷發展變化，以及更多法律法規的採納，中國政府可能認為我們持有的牌照、許可證、登記或備案不足，這可能會限制我們擴大業務範圍的能力，並使我們面臨罰款或其他監管行動。如果發生任何上述風險，我們的業務、經營業績、財務狀況及前景可能會受到不利影響。

我們面臨與訴訟和爭議有關的風險，這可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生不利影響。

我們可能會遭到競爭對手、員工、供應商、客戶、業務合作夥伴或政府實體針對我們提出的多類爭議或申索，涉及合同爭議、勞動爭議、知識產權侵權或涉及員工行為不當爭議。此類爭議和申索可能會導致訴訟並損害我們的聲譽，從而對我們的客戶群體產生不利影響。我們無法保證在正常業務過程中不會牽涉到法律程序。訴訟會分散我們的精力且成本高昂，原因是其可能會令我們承擔法律費用，佔用我們的大部分

風險因素

資源，並分散管理團隊對日常運營的關注，以上任何一項都可能對我們的業務產生不利影響。如果對我們做出不利判決，我們可能需要花費大量資金來和解申索或支付損害賠償，這可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生重大不利影響。

任何投資或未來的收購都可能對我們的業務、聲譽、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們於近年來對其他公司進行了投資。我們預計將繼續評估和考慮我們認為作為我們整體業務策略的一部分可擴大和鞏固我們領先市場地位的廣泛投資和收購機會。我們可能會就一項或多項此類交易進行討論或談判。這些交易涉及重大挑戰和風險，包括：

- 將被收購的人員、業務和產品整合到我們運營中的困難；
- 我們收購或投資的公司在技術、內部控制和財務報告方面可能存在問題；
- 中斷我們正在進行的業務，分散管理層和員工的注意力，以及增加開支；
- 我們投資或收購的企業失去熟練專業人員和現有客戶關係；
- 對於我們沒有獲得管理和運營控制權的投資，缺乏對控股合夥人或股東的影響力，可能會妨礙我們實現此類投資的戰略目標；
- 由於在新行業或其他領域的投資或收購，我們將面臨新的監管要求與合規風險；
- 我們收購或投資的任何公司（或其聯屬公司）在我們收購或投資之前發生的實際或指稱中的不當或不合規行為，可能導致針對該公司或我們進行負面宣傳、政府問詢或調查；
- 收購相關目標後可能對我們產生不利影響的不可預見或隱含的負債或成本；
- 合規事宜，包括與任何擬定投資及收購有關的中國和其他國家的反壟斷和競爭法律、規則及法規；

風險因素

- 我們任何未決或其他未來擬定投資或收購無法完成的風險；
- 確定和完成投資與收購的成本；
- 使用大量現金和可能稀釋權益證券的發行；
- 發生其他無形資產的重大攤銷開支；及
- 實現與上述收購和投資相關的協同效應和增長機會的預期效益存在不確定性。

上述任何負面發展都可能影響我們現有的業務，並對我們的業務、聲譽、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們的單一最大股東對本集團具有重大影響力，其利益可能與其他股東的利益不一致。

我們的單一最大股東在決定有關公司交易或其他交易事項結果上，較其他股東具有重大影響力。緊隨[編纂]完成後，單一最大股東將繼續為本集團的單一最大股東。單一最大股東的利益可能與其他股東的利益不一致。如果單一最大股東導致我們從事與其他股東利益相衝突的業務，其他股東可能會處於不利地位，其利益可能會受到損害。單一最大股東與其他股東之間的任何利益衝突，也可能對我們的運營（例如我們業務計劃的決策和實施）產生重大不利影響，進而可能影響我們的業務和經營業績。

我們可能會遭受自然災害、流行病、戰爭、恐怖主義或其他我們無法控制的因素。

自然災害（例如洪水、地震、沙塵暴、暴風雪、火災或洪水）、爆發大規模流行病或大流行病（例如新冠）或發生其他事件（例如戰爭、恐怖主義、環境事故、停電或通信中斷），都可能導致人員傷亡、資產損失，並可能對我們的業務造成重大不利影響。此類自然災害可能會對我們的業務產生全行業的不利影響，並進一步影響我們的財務狀況及經營業績。例如，COVID-19疫情對我們的下游行業產生了重大影響。具體而言，在疫情期間，由於對電子產品、遠程工作安排和線上娛樂的需求增加，消費電子分部的增長加快。隨著疫情限制解除和消費者支出模式逐步正常化，消費電子分部經歷了短暫的調整。根據弗若斯特沙利文的資料，按收入計，與2022年相比，2023年中國智能終端芯片產品市場的規模下降了約10%。因此，我們的收入由2022年的人民幣1,999.7百萬元減至2023年的人民幣1,752.2百萬元。此外，我們還可能直接受到與此類自然災害有關的干擾。如果我們的任何員工或我們業務合作夥伴的員工被懷疑患有任

風險因素

何流行病或大流行病，我們的運營也可能受到影響，因為此情況需要我們或他們隔離部分或全部患病員工或對我們運營所佔用的設施進行消毒。任何這些因素和其他我們無法控制的因素都可能對整體商業情緒和環境產生不利影響，導致我們開展業務的地區出現不確定性，業務遭受我們無法預測的損失，並對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們面臨外匯匯率波動的風險，這種波動可能對我們的融資安排、業務運營、經營業績及財務狀況產生不利影響。

隨著我們與客戶在全球發展業務，我們越發容易受到貨幣匯率波動的影響，尤其是其對我們融資安排的潛在影響。人民幣兌美元和其他貨幣的過往價值波動巨大，且未來可能還會繼續波動，其主要受到政治和經濟狀況變化以及中國政府採取的外匯政策等因素的影響。於2022年、2023年及2024年，我們分別錄得匯兌收益人民幣70.4百萬元、人民幣17.1百萬元及人民幣20.9百萬元及於截至2024年及2025年9月30日止九個月錄得匯兌損失人民幣11.1百萬元及人民幣13.2百萬元。有關貨幣風險敞口及敏感度分析的詳情，請參閱本文件附錄一所載會計師報告附註34(d)。

我們面臨貨幣匯率波動導致的匯兌風險，這可能會妨礙我們預測未來業績和盈利的能力，並影響我們的經營業績。若我們需要將從本次[編纂]中所得的任何外幣兌換成人民幣用於我們的運營，人民幣兌該等外幣的升值將對我們收到的人民幣金額產生不利影響。我們無法向閣下保證人民幣未來不會對外幣大幅升值或貶值。如果我們決定將人民幣兌換成外幣以支付我們的融資、H股股息或用於其他業務用途，外幣兌人民幣的升值將對外幣金額產生負面影響，從而對我們的財務狀況造成不利影響。因此，人民幣兌外幣的任何大幅波動都可能對我們的業務、經營業績及財務狀況以及以外幣應支付的任何股息價值造成不利影響。

風險因素

我們面臨與租賃物業相關的某些風險，其可能會影響我們的運營和搬遷成本。

截至最後實際可行日期，我們主要在中國內地租賃16處物業用於我們的業務運營（主要用作我們的總部和辦公空間）及4處物業作為我們的宿舍，總建築面積約為90,158.59平方米。對租賃物業或出租人對物業所有權的任何限制，都可能影響我們對辦公室的使用，或在極端情況下，甚至導致搬遷，進而可能對我們的業務運營產生不利影響。

根據適用的中國法律法規，所有租賃協議均須在當地土地房屋管理部門登記。截至最後實際可行日期，我們在中國的七處用於業務運營的租賃物業的租賃協議尚未向中國有關政府部門登記。儘管未能登記本身並不會使租約無效，但如果我們未能在收到中國有關政府部門通知後在規定時間內糾正，則可能會被處以罰款。每份未登記租約的罰款金額介乎人民幣1,000元至人民幣10,000元，由有關部門酌情決定。如果我們因未能登記租賃協議而被處以罰款，則可能無法向出租人追討此類損失。截至最後實際可行日期，我們並未獲悉中國政府機關因我們未能登記租賃協議而向我們發出有關處罰的任何通知或指控。

截至最後實際可行日期，我們一家子公司的註冊地址與實際租賃經營位置不符。對於在非註冊地址經營且未及時更新註冊信息的這家子公司而言，有關政府部門將要求其規定期限內進行更正。未能在規定期限內進行更正，可能面臨因違規而被處罰或列為經營異常實體的潛在風險。儘管於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並未收到任何警告通知，亦未曾受到中國有關機關的任何行政處罰或其他紀律處分，我們無法向閣下保證中國有關機關未來不會對我們追溯採取行動，從而可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。

此外，截至最後實際可行日期，我們一處目前用於辦公的租賃物業在其土地使用權證書上依法劃定的土地用途為工業用地。如果該物業的業主被政府部門要求糾正此類土地用途，我們可能需要搬遷並承擔搬遷費用和其他額外開支。我們不會因此受到任何處罰，但我們可能無法繼續租賃該等物業。如果我們不能及時找到替代處所，我們的業務、財務狀況和經營業績可能會受到不利影響。截至最後實際可行日期，我們並不知悉政府機關發出任何此類整改要求。據我們的中國法律顧問告知，根據中國相關法律法規，因出租人未盡到確保實際用途與批准用途一致的責任而受到任何行政處

風險因素

罰或罰款由出租人(而非承租人)承擔。此外，如果我們無法繼續使用該等租賃物業，潛在搬遷不會導致業務中斷或過度負擔，原因是我們認為我們能夠在其他地區尋找替代租賃物業(如有必要)，同時不會對業務運營產生重大不利影響，且搬遷成本預計不會過高。

未能有效處理員工的欺詐或非法活動可能會損害我們的業務。

員工的非法、欺詐、腐敗、共謀違法活動或不當行為，無論為實際發生或被認為發生，均可能導致我們承擔責任或遭受負面報導。概無法保證該等與支付賬戶審批、銷售及營銷活動、與業務合作夥伴及政府官員的互動以及其他相關事項有關的政策及內部控制將能阻止員工的欺詐或非法活動或不當行為，亦不能保證類似事件於未來不再發生。任何非法、欺詐、腐敗、共謀違法活動、不當行為、或有關利益衝突的觀點及謠言，均可能嚴重損害品牌及聲譽，即使其毫無根據或最終妥善解決，亦可能導致用戶流失，並對業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們的風險管理和內部控制系統可能並非在所有方面都充分或有效，這可能對我們的業務和經營業績產生重大不利影響。

我們尋求建立適合我們業務運營的風險管理和內部控制系統，包括組織框架、政策、程序和風險管理方法，並尋求繼續改進這些系統。更多信息，請參閱「業務－風險管理及內部控制」。但是，由於風險管理和內部控制系統的設計和實施存在固有局限，我們無法向閣下保證我們的風險管理和內部控制系統能夠識別、預防以及管理所有風險。我們的內部控制程序旨在監控我們的運營並確保其整體合規。然而，我們的內部控制程序可能無法及時識別所有不合規事件，甚至根本無法識別所有不合規事件。我們並非總能及時發現和防止欺詐以及其他不當行為，而且我們為防止和發現此類活動而採取的預防措施可能並不有效。

我們的風險管理和內部控制措施也依賴於員工的有效執行。由於我們的業務規模龐大，我們無法向閣下保證在執行的過程中不會發生任何人為錯誤或失誤，其可能會對我們的業務和經營業績產生重大不利影響。由於我們將來可能會提供更廣泛、更多樣化的產品，因此我們產品和服務產品的多樣化將需要我們繼續增強風險管理能力。如果我們未能及時調整風險管理政策和程序以適應不斷發展變化的業務，我們的業務、經營業績和財務狀況可能會受到重大不利影響。

風險因素

我們可能會發現財務報告內部控制中的弱點和缺陷。此外，如果我們未能對財務報告維持充分的內部控制，由於相關準則會經不時修改、補充或修訂，我們可能會在財務報表中出現重大錯誤陳述，且無法履行我們的報告義務，這可能會導致投資者對我們已報告的財務資料失去信心。這種情況進而會限制我們進入資本市場，損害我們的經營業績，並導致我們的H股[編纂]下跌。此外，無效的財務報告內部控制可能會使我們面臨欺詐或濫用公司資產的風險增加，並可能使我們從上市的證券交易所中除牌、受到監管調查以及民事或刑事制裁。我們還可能被要求重述過往期間的財務報表。

為應對任何ESG風險，我們可能會產生額外成本，其可能會對我們的財務表現產生重大不利影響。

為了識別、管理和減輕ESG風險，我們可能會產生額外成本及開支，其可能會影響我們的財務表現。鑒於我們的業務性質，我們不會產生任何大量排放物和廢棄物，也不會造成嚴重污染。儘管如此，我們仍會監控可能影響我們業務、策略及財務表現的環境和氣候相關風險，並評估短期、中期和長期影響的程度。我們監控耗電量和耗水量等一系列指標，以管理我們運營中產生的環境和氣候相關風險，並致力於為員工提供充分支持，以培養一種友好、鼓舞人心的企業文化。該承諾可能會產生大量額外成本，並可能影響我們的盈利能力。請參閱「業務－環境、社會及管治」。

此外，日益增加的ESG相關監管要求（包括我們經營所在司法管轄區的各项ESG披露要求）可能導致合規成本和銷售成本上升。未能適應新法規或滿足不斷發展變化的行業期望和標準，可能會導致消費者選擇其他公司的產品，進而對我們的經營業績和財務狀況產生重大不利影響。

與我們的財務前景相關的風險

我們在往績記錄期間內錄得淨虧損和淨經營現金流出，而且我們可能在不久的將來繼續錄得淨虧損和淨經營現金流出。

自成立以來，我們已產生淨虧損。於2022年、2023年及2024年以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們的年內／期內虧損分別為人民幣1,570.3百萬元、人民幣1,837.5百萬元、人民幣1,547.4百萬元、人民幣1,130.9百萬元及人民幣1,101.2百萬元。於往績記錄期間，我們的財務表現波動主要歸因於宏觀經濟狀況及市場動態，其影響了我們產品的需求和定價。2022年至2023年虧損增加主要是由於(i)宏觀經濟狀況及市場動態的變化導致下游對我們產品的需求減弱，以及我們實施「以價換量」的市場

風險因素

戰略以獲得更多市場份額，從而導致產品銷售收入減少；及(ii)市場狀況惡化及相應的存貨週轉天數增加，存貨減值撥備增加，從而導致銷售成本上升。於2022年、2023年以及2024年以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們分別錄得經營活動所用現金淨額人民幣1,431.0百萬元、人民幣1,250.8百萬元、人民幣780.7百萬元、人民幣760.5百萬元及人民幣789.2百萬元。我們可能在不久的將來繼續錄得淨虧損和淨經營現金流出。

我們正戰略性地通過綜合手段(旨在擴大收入規模、提高可持續的利潤率及優化運營效率)實現盈利。我們預計，在可預見的未來，隨著我們繼續發展業務、與客戶攜手進行全球擴張、投資和創新我們的核心技術以及進一步拓寬我們的產品供給，我們的銷售成本將進一步增加。我們未來實現盈利和產生正運營現金流的能力取決於許多因素，例如我們在下列方面的能力：

- 與客戶攜手設計、開發、製造以及商業化我們的產品與許可；
- 維護和擴大我們的客戶群體；
- 預測和應對定價壓力；
- 應對行業競爭；
- 應對不斷變化的監管發展動態；及
- 支持業務發展壯大並成為一家上市公司。

如果我們的收入沒有取得足夠增長，或者如果我們的研發以及其他運營開支增加後並無相應的收入增加，則我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。此外，如果我們的收入未能按充分的速率增長，我們可能無法縮減研發開支或運營開支(其中許多為固定開支)。因此，我們無法向閣下保證未來我們將實現盈利或產生正經營現金流。

風險因素

我們可能面臨因貿易應收款項產生的信貸風險。未能及時收取甚或根本無法收取我們的貿易應收款項，可能會對我們的業務、財務狀況、流動性和前景產生重大不利影響。

我們的貿易應收款項主要包括我們在正常業務過程中就產品應收客戶的款項。截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，我們的貿易應收款項分別為人民幣673.3百萬元、人民幣766.7百萬元、人民幣755.8百萬元及人民幣635.6百萬元。我們授予客戶的信貸期通常為自賬單日期起的30天至90天內。請參閱本文件「財務資料—對綜合財務狀況表中選定項目的討論—資產—貿易應收款項」。

我們無法向閣下保證，我們將能夠按時收回全部或部分貿易應收款項，甚至根本無法收回有關款項。我們的客戶可能會面臨意外情況。我們的貿易應收款項週轉天數由2022年的100天增至2023年的150天，主要歸因於我們對若干主要客戶延長了信貸期。於2024年，我們的貿易應收款項週轉天數減至137天。截至2025年9月30日止九個月，我們的貿易應收款項週轉天數隨後減至122天，主要歸因於我們加強了信貸管理的工作。此外，貿易應收款項的收回情況亦受我們項目的產品交付時間表（按情況事先議定）影響，具體情況可能會有較大波動。我們可能無法全額收到甚或根本無法收到相關客戶對未收回債務的支付，並可能面臨信貸風險。發生這類事件將對我們的財務狀況和經營業績產生重大不利影響。

我們可能無法維持和預測符合我們產品需求的庫存水平，這可能導致我們面臨庫存過時或供應短缺的風險。

我們的業務擴張需要我們有效地管理大量庫存。我們的庫存主要包括處於最終測試階段或製造初期的芯片、芯片組及板卡。我們的庫存由截至2022年12月31日的人民幣417.5百萬元減少至截至2023年12月31日的人民幣328.6百萬元，隨後增至截至2024年12月31日的人民幣367.6百萬元及截至2025年9月30日的人民幣760.6百萬元。然而，由於我們無法控制的各種因素，包括由於整體宏觀經濟因素、市場狀況、徵收新關稅或調整現行關稅或貿易壁壘等各種因素導致的客戶需求變化，以及我們的產品成功與否所固有的不確定性，我們面臨庫存過時和庫存短缺的風險。截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，我們分別錄得存貨撇減人民幣32.0百萬元、人民幣207.1百萬元、人民幣283.0百萬元及人民幣287.8百萬元。該等大額存貨撇減主要是由於於往績記錄期間，因具身智能芯片產品（與某些舊版互連功能相關）所使用某些特定存貨的累積及週轉天數延長而進行一次性撇減，因其存貨積壓及週轉天數延長。我們的存貨週轉天數由2022年的66天大幅增至2023年的92天，主要歸因於宏觀

風險因素

經濟因素及市場動態變化導致對我們產品的需求減弱，以及存貨積壓和週轉量相應增加。隨著市場情緒恢復及銷售額增加，我們的存貨週轉天數隨後減至2024年的76天。於2025年前三季度，我們的存貨週轉天數隨後增至121天，主要歸因於預期我們新量產的產品進行的戰略性儲存所致。我們無法確保始終維持與客戶需求相匹配的所需庫存，或存貨週轉天數在未來可能會增加。任何額外的存貨撇減或存貨週轉天數增加可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績產生不利影響。

我們定期跟蹤庫存，以確保庫存水平足以滿足客戶訂單。我們亦主動評估市場狀況的變化，並預先儲備戰略性原材料，以應對潛在的供應短缺。然而，我們無法向閣下保證，我們能夠準確預測該等趨勢和事件，並避免庫存短缺或積壓，亦無法保證我們的庫存管理措施能有效執行，避免出現嚴重的庫存過時、短缺或過剩。由於不可預見或突發事件，我們可能會面臨庫存週轉緩慢、無法迅速使用或出售庫存，或面臨庫存過時或供應短缺的風險，從而可能對我們的業務、經營業績、財務狀況和前景造成不利影響。

我們可能無法以可接受的條款獲得額外融資，甚或根本無法獲得額外融資，而這可能會影響我們擴展業務或應對不可預測的或有事件的能力。

為發展業務並保持競爭力，我們可能不時需要額外資本以開展日常運營和業務擴展。我們獲得額外資本的能力受各種不確定因素的影響，包括：

- 我們的盈利能力、整體財務狀況和經營業績；
- 我們在智能終端和具身智能芯片產品行業的市場地位和競爭力；
- 我們在中國境內外的競爭對手開展融資活動的一般市場條件；及
- 中國和國際的經濟、政治和其他條件。

我們可能無法及時或以可接受的條款獲得額外資本，甚或根本無法獲得額外資本。此外，根據未來的資本或其他業務需求，我們可能需要出售額外的股本證券或承擔額外債務。出售額外股本或股本掛鉤證券可能會攤薄我們股東的權益。額外的債務和相關利息開支可能導致債務償還義務增加，並由於某些經營和融資契約而限制我們的經營或向股東派付股息的能力。

風險因素

我們過往經歷收入和毛利率的放緩與下滑，未來我們的營業利潤率和利潤率可能繼續面臨下行壓力。

我們的收入由2022年的人民幣1,999.7百萬元減至2023年的人民幣1,752.2百萬元，毛利由2022年的人民幣518.4百萬元減至2023年的人民幣270.2百萬元，原因是2023年的市場波動對我們產品的整體需求產生了不利影響。由於多種因素，包括市場情況、我們的產品、行業和渠道組合的變化、政策或政策實施的變化以及新產品的市場競爭加劇，我們的收入和毛利可能會繼續下降。如果我們的產品、服務和技術的採用率下降，或者對我們產品的需求放緩或下滑，我們的收入或收入增長率可能會繼續下降。我們的毛利率由2022年的25.9%降至2023年的15.4%，我們的年內虧損由2022年的人民幣1,570.3百萬元增至2023年的人民幣1,837.5百萬元。由於競爭加劇、收入增長低於開支，加上業務許多方面的成本增加，我們的毛利率可能繼續面臨壓力，淨虧損也可能減少。

我們已根據股權激勵計劃授出並可能繼續授出若干獎勵，這可能會導致以股份為基礎的薪酬開支上升，影響我們的財務狀況和經營業績。

我們採納了股權激勵計劃（包括以股份為基礎的薪酬），以激勵和獎勵為我們的成功作出貢獻的合格人士，並令我們的董事、監事和員工受益。2022年、2023年及2024年以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們產生的以權益結算以股份為基礎的付款開支分別為人民幣183.1百萬元、人民幣132.8百萬元、人民幣107.4百萬元、人民幣80.5百萬元及人民幣219.6百萬元。我們認為，授出以股份為基礎的薪酬是我們能否吸引和留住關鍵人員和員工的關鍵。我們將來可能會繼續授予員工以股份為基礎的薪酬獎勵。因此，我們與以股份為基礎的薪酬相關的開支可能會增加，從而影響我們的財務狀況和經營業績。我們可能會不時重新評估股權激勵計劃下的授予的適用歸屬時間表、鎖定期或其他關鍵條款。如果我們選擇這樣做，在本次發售後的報告期內，我們以股份為基礎的薪酬開支可能會發生重大變動。

我們享有的若干政府激勵、政府補助和稅收優惠到期或變更，可能會對我們的財務狀況和經營業績產生不利影響。

於往績記錄期間，我們受益於稅收優惠和政府補助。《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例規定的法定企業所得稅稅率為25%，但若企業被認定為高新技術企業且該企業設在相關稅務機關頒佈的政策項下的中國若干西部地區，則減按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。如果我們不再享有稅收優惠待遇或相關中國法律法規發生變化，我們日後可能會產生更多的所得稅開支，進而對我們的財務狀況和經營業績產生不利影響。

風險因素

於往績記錄期間，我們於2022年、2023年及2024年以及截至2024年及2025年9月30日止九個月分別錄得了人民幣34.2百萬元、人民幣53.6百萬元、人民幣99.3百萬元、人民幣80.9百萬元及人民幣23.2百萬元的政府補助，主要包括專項補貼和其他補貼。請參閱「財務資料－綜合損益及其他全面收益表節選部分的說明－其他收入淨額」。我們無法向閣下保證，我們未來將會繼續收到並受益於這類補助。

與在我們營運所在的司法管轄區開展業務相關的風險

根據中國政府部門發佈的有關海外發行和上市的新法律法規，我們可能須遵守額外監管要求。

2021年7月6日，中國有關政府部門發佈《關於依法從嚴打擊證券違法活動的意見》。該意見強調，要加強對證券違法行為的管理和對境內公司境外上市的監管，並提出採取有效措施，推動相關監管制度建設，應對境內公司境外上市面臨的風險和事件。詳情請參閱「監管概覽－有關境外上市的法規」。

2023年2月24日，中國證監會、財政部、中國國家保密局、中國國家檔案局發佈《關於加強境內企業境外發行證券和上市相關保密和檔案管理工作的規定》（「《檔案規定》」），自2023年3月31日起施行。《檔案規定》要求，境內企業境外直接或間接發行上市活動中，境內企業以及提供相應服務的證券公司、證券服務機構應當嚴格遵守保密和檔案管理相關要求，建立健全保密和檔案工作制度，採取必要措施落實保密和檔案管理責任。《檔案規定》的解釋和實施可能會不斷發展，未遵守《檔案規定》可能會對我們的業務、經營業績或財務狀況造成重大影響。

我們未來的籌資活動可能需遵守中國證監會或中國其他政府部門的批准、備案或其他要求。

我們無法向閣下保證，未來頒佈的任何新規則或法規不會對我們或我們的融資活動施加額外的要求或限制。如果未來經決定我們須取得中國證監會或其他監管機構的批准、向其備案或辦理其他手續，我們可能無法及時甚或根本無法取得相關批准、完成相關備案程序或滿足其他相關要求。如果我們未能就我們未來的融資活動尋求中國

風險因素

證監會的批准或其他政府核准或完成備案程序，則可能面臨中國證監會或其他中國監管機構的制裁，這些監管機構可能會對我們處以罰款和處罰、限制我們在中國境內的經營活動、限制我們在中國境外派付股息的能力、延遲或限制我們將相關未來融資活動所得款項匯回中國或採取其他行動限制我們的融資活動，而這可能對我們的財務狀況和業務前景產生重大不利影響。

經濟、監管、政治和社會條件的變化可能對我們的經營業績、財務表現及業務前景產生重大不利影響。

我們的總部位於中國北京，目前我們的大部分業務均在中國開展。中國已經實施並可能繼續出台各種政策和措施，以鼓勵經濟增長，引導資源配置。中國的RISC-V主控芯片產品行業總體上受到一系列宏觀經濟因素的影響，包括國際、國家、地區和地方經濟狀況、貿易關係、就業水平、消費者需求和可支配支出。我們必須應對中國監管環境的變化，否則我們的業務可能會受到重大影響，我們持續經營業務的能力可能會受到影響。

閣下可能難以向我們和我們的管理層送達法律程序文件及執行判決。

我們是根據中國法律註冊成立的公司，且我們的大部分資產和子公司均位於中國。我們的大部分董事、監事和高級管理人員均居於中國境內，他們的大部分資產也位於中國境內。因此，向我們及我們在中國境外的大多數董事、監事和高級管理人員送達法律程序文件可能困難且耗時。此外，由於缺乏對其他司法管轄區的司法裁定和裁決的相互承認和執行，投資者還可能難以執行判決。

H股持有人將無法以違反《上市規則》為由提起訴訟，而必須倚賴聯交所執行其規則。《上市規則》和《香港收購守則》在香港不具有法律效力。

外匯法規可能會制約我們的業務和經營業績以及我們匯出股息的能力。

在中國，兌換人民幣須遵守適用的法律法規。我們無法保證在某一匯率下，我們將有足夠的外匯來滿足我們的外匯需求。根據現行的中國外匯監管制度，我們在經常賬戶下開展的外匯交易（包括派付股息）無需事先取得國家外匯管理局的批准，但我們

風險因素

需要出示此類交易的書面證據，並在於中國境內持有外匯業務經營許可的指定外匯銀行進行此類交易。

根據現行外匯法規，[編纂]完成後，我們將能夠以外幣派付股息而無需經國家外匯管理局事先批准，前提是須遵守特定程序要求。然而，不能保證有關以外幣派付股息的外匯政策在未來會繼續有效。此外，外匯不足可能限制我們向股東派付股息或滿足任何其他外匯要求、為我們的資本開支計劃提供資金的能力，甚至我們的經營業績、財務表現和業務前景也可能受到影響。

作為一家中國企業，我們須就我們的全球收入繳納中國稅項，並且須接受中國稅務機關對我們履行中國稅務法律法規的納稅義務情況的定期審查。

作為一家中國企業，我們須就我們的全球收入繳納中國稅項，並且須接受中國稅務機關對我們履行中國稅務法律法規的納稅義務情況的定期審查。相關部門可能不時對中國稅務法律法規作出解釋和調整。我們無法向閣下保證，中國稅務機關未來的審查不會導致罰款、其他處罰或行動，從而可能對我們的經營業績、財務表現和業務前景產生重大不利影響。

H股持有人可能須繳納中國所得稅。

根據現行的中國稅務法律法規，非中國居民個人和非中國居民企業就我們向其派付的股息以及出售或以其他方式處置H股所變現的收益負有不同的納稅義務。

根據《個人所得稅法》及其實施條例，非中國居民個人須就其在中國境內取得的收入按20%的稅率繳納中國個人所得稅。因此，我們必須從股息支付中預扣該稅項，除非中國與外國個人居住的司法管轄區之間簽訂的適用稅收協定減少或免除相關納稅義務。然而，根據財政部、國家稅務總局於1994年5月13日發佈的《財政部、國家稅務總局關於個人所得稅若干政策問題的通知》(財稅字[1994]020號)，外籍個人從外商投資企業取得的股息、紅利所得可暫免徵個人所得稅。此外，根據《個人所得稅法》及其實施條例，H股非中國居民個人股東出售或以其他方式處置H股所得收益，須按20%的

風險因素

稅率繳納個人所得稅。但根據財政部、國家稅務總局於1998年3月30日發佈的《關於個人轉讓股票所得繼續暫免徵收個人所得稅的通知》(財稅字[1998]61號)，自1997年1月1日起，對個人轉讓上市公司股票取得的所得繼續暫免徵收個人所得稅。

截至最後實際可行日期，上述規定尚未明確規定非中國居民個人持有人轉讓於境外證券交易所上市的中國居民企業股票須繳納個人所得稅，且據我們所知，中國稅務機關在實踐中也未徵收此類個人所得稅。然而，無法保證中國稅務機關不會改變上述做法，從而可能導致對非中國居民個人持有人出售H股所得收益徵收所得稅。

根據《企業所得稅法》及其實施條例，對於在中國境內未設立機構、場所，以及雖在中國境內設立機構、場所但取得的所得與其所設機構、場所沒有實際聯繫的非中國居民企業，我們派付的股息以及此類外國企業出售或以其他方式處置H股所得收益，須按10%的稅率繳納中國企業所得稅(除適用較低稅率外)。根據國家稅務總局於2008年11月6日發佈的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)，向H股非中國居民企業股東派發股息的預扣稅率為10%，我們擬按10%的稅率從向H股非中國居民企業股東(包括香港中央結算代理人)派付的股息中代扣代繳稅款。根據適用的所得稅協定或安排，有權享受減免稅率的非中國居民企業，須向中國稅務機關申請退還任何超過適用協定稅率的預扣稅款，且該退稅須經中國稅務機關批准。

儘管有上述安排，適用的中國稅務法律法規及其現行的解釋和應用，可能會不斷發展變化。稅務機關可能會徵收新稅項，而這可能對閣下投資H股的價值造成重大不利影響。

中國人工成本(包括工資)的上漲，以及未能遵守中國勞工法律法規，可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績造成不利影響。

近年來，中國整體經濟和平均工資不斷增長，預計還將繼續增長。於2022年、2023年及2024年以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們分別錄得員工成本人民幣1,471.8百萬元、人民幣1,433.4百萬元、人民幣1,298.0百萬元、人民幣987.5百萬元及人民幣1,001.1百萬元。儘管我們的員工成本於往績記錄期間有所下降，但我們

風險因素

員工的平均工資水平卻有所上漲。我們預計，我們的人工成本（包括工資和員工福利）日後將會上漲。如果我們不能將這些上漲的人工成本轉嫁予就我們的服務付費的客戶，我們的盈利能力和經營業績可能會受到重大不利影響。

根據自2008年1月施行、2012年12月修訂的《中華人民共和國勞動合同法》及自2008年9月施行的《中華人民共和國勞動合同法實施條例》，用人單位須遵守簽訂勞動合同、最低工資、支付報酬、確定員工試用期和單方面終止勞動合同方面的多項要求。我們認為，我們目前的做法符合《勞動合同法》及其修正案的規定。但是，相關政府部門可能會持不同觀點並對我們處以罰款。

根據中國相關法律法規，用人單位應當按照有關規定的標準和基數為職工繳納基本養老保險、基本醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險（統稱「社會保險」）和住房公積金（與社會保險統稱為「職工福利」），對應當由職工承擔的職工福利，應當代扣代繳。根據適用的中國法律及法規，用人單位未按時為職工足額繳納社會保險費的，責令限期足額繳納並繳付滯納金。逾期仍不繳納的，由有關行政部門處欠繳數額一倍以上三倍以下的罰款。根據適用的中國法律法規，如未按規定全額繳納住房公積金，住房公積金管理中心可要求在規定期限內繳納未繳金額。如逾期仍不繳付，可向中國法院申請強制執行。若第三方人力資源機構未能為相關職工足額及／或及時繳納社會保險費或住房公積金，或若該等安排的有效性受到相關部門質疑，我們可能須繳納額外供款、滯納金及／或受到相關部門的罰款。我們亦可能因該等與相關職工的安排而面臨潛在的勞資糾紛。

於往績記錄期間，一些員工的社會保險並未根據中國法律足額繳納。此外，於往績記錄期間，我們聘用第三方人力資源機構為若干員工繳納社會保險及住房公積金。詳情請參閱「業務－員工－社會保險及住房公積金」。

我們無法向閣下保證我們的僱傭做法不會無意中違反中國的勞動相關法律法規，從而可能令我們陷入勞動糾紛或面臨政府調查。如果我們被視為違反了相關的勞動法

風險因素

律法規或因勞動法相關事件而受到調查，並因勞動法糾紛或調查而受到嚴厲處罰或產生巨額法律費用，我們可能須向我們的員工提供額外補償，而我們的業務、財務狀況和經營業績可能會受到重大不利影響。

與[編纂]有關的風險

H股此前並無公開市場，其流通性及市價可能波動。

H股於[編纂]前並無公開市場。[編纂]由我們與整體協調人(代表[編纂])協商確定，該[編纂]可能與[編纂]後的H股市價差別顯著。我們已申請H股在香港聯交所[編纂]及買賣。然而，在香港聯交所[編纂]並不能保證H股將形成活躍且流通的[編纂]市場；或即使形成[編纂]市場，亦不能保證該市場在[編纂]後將維持，或H股的市價不會在[編纂]後下跌。

此外，H股的價格和[編纂]量可能會波動。以下因素可能會影響H股的[編纂]量和價格：

- 我們的收入和經營業績的實際或預期波動；
- 關於我們自身或競爭對手招聘或流失關鍵人員的消息；
- 我們所處行業的競爭發展、收購或戰略聯盟的公告；
- 財務分析師盈利預測或建議的變化；
- 潛在訴訟或監管調查；
- 影響我們或我們行業的一般市況或其他發展；
- 其他公司、其他行業的經營和股價表現，以及超出我們控制的其他事件或因素；及
- 發行在外H股的禁售或其他轉讓限制解除，或我們或其他股東出售或被認為出售額外的H股。

風險因素

此外，證券市場不時經歷與相關公司經營業績無關或無直接關聯的重大價格和交易量波動。這些廣泛的市場和行業波動可能對H股的市價和[編纂]量產生重大不利影響。

H股的價格及[編纂]量可能會波動，從而可能導致[編纂]蒙受重大損失。

H股價格及交易量可能會因超過我們控制的各種因素而大幅波動，包括香港和世界其他地區證券的一般市況。特別是，從事類似業務的其他公司的業務和業績及其股票的市價，都可能影響我們H股的價格及交易量。除市場和行業因素外，H股的價格及交易量還可能因特定業務原因而大幅波動，例如我們的收入、盈利、現金流、投資、開支的波動、監管發展、與供應商的關係、關鍵人員的調動或活動或競爭對手採取的行動。此外，過去在香港聯交所上市且在中國擁有大量業務和資產的其他公司的股票價格也曾出現波動，我們H股的價格變動可能與我們的表現並無直接關聯，而與香港、中國或世界其他地區的整體政治和經濟狀況有關。

我們無法向閣下保證，我們H股的[編纂]和[編纂]量將保持穩定或隨時間推移而增長，[編纂]可能蒙受重大損失。此外，H股[編纂]和[編纂]量的波動，也可能對我們未來通過發行額外股本證券進行籌資的能力造成負面影響。

[編纂]中的H股購買者將遭受即時大幅攤薄，如果我們未來發行額外股份，則還可能遭受進一步攤薄。

[編纂]的[編纂]高於緊接[編纂]前的每股有形資產淨值。因此，[編纂]中的[編纂]購買者將遭受即時攤薄。為擴大業務，我們可能會考慮在未來[編纂]和發行額外股份。如果我們將來以低於當時每股有形資產淨值的價格發行額外股份，[編纂]的購買者所持股份的每股有形資產淨值可能被攤薄。

風險因素

H股在[編纂]後於公開市場的日後大量出售或預期大量出售，可能會對H股的價格產生重大不利影響。

儘管如本文件「[編纂]」所述，我們的單一最大股東出售H股受到限制，但[編纂]後，如果我們的單一最大股東或其他現有股東未來於公開市場出售大量H股，或市場認為可能發生此類出售，則可能導致H股[編纂]下跌，並可能嚴重損害我們未來通過[編纂]H股籌資的能力。我們無法向閣下保證，在上述限制到期後，我們的單一最大股東或其他現有股東將不會處置其持有的H股，或我們將不會根據我們董事獲授予的發行股份的一般授權發行H股。我們無法預測我們的單一最大股東或其他現有股東未來出售股份、可供我們的單一最大股東或其他現有股東出售的股份或本公司發行股份可能對H股[編纂]造成的影響(如有)。我們的單一最大股東或我們出售或發行大量股份，或市場認為可能會發生此類出售或發行，都可能會對H股的現行[編纂]造成重大不利影響。

我們可能需要額外資本，而出售或發行額外H股或其他股本證券可能導致我們股東的權益被進一步攤薄。

儘管我們目前擁有現金及現金等價物以及[編纂]淨額，我們可能需要額外現金資源為我們的持續增長或其他未來發展提供資金。我們無法向閣下保證，融資將以我們可接受的金額或條款獲得，甚至根本無法獲得融資。如果我們未能籌得額外資金，我們可能需要出售額外的股本證券，而這可能會導致我們的股東權益被進一步攤薄。

[編纂]後，我們可能無法在可預見的未來派發股息。

我們可能無法在可預見的未來派付任何現金股息。因此，閣下不應依賴H股[編纂]作為未來股息收入的來源。

我們派付股息的能力取決於多種因素，包括我們能否產生足夠的盈利。宣派或派付股息的決定及其金額取決於多種因素，包括但不限於我們的經營業績、現金流和財務狀況、營運和資本開支要求、根據中國公認會計準則或《國際財務報告準則》會計準則確定的可分配利潤、我們的組織章程細則和其他組織性文件、中國《公司法》和任何其他適用的中國法律法規、市況、我們的業務戰略和預測、合同限制和義務、稅項、監管限制以及董事會不時認為與宣佈或暫停派息相關的任何其他因素。因此，我們無

風險因素

法保證未來我們會否、何時及以何種形式派發股息。在上述任何因素的限制下，我們可能無法按照我們的股息政策派發股息。請參閱「財務資料－股息」。

我們對如何使用[編纂]擁有重大酌情權，而閣下未必同意我們的使用方式。

我們的管理層可能會以閣下未必同意或不會為股東帶來可觀回報的方式使用[編纂]淨額。詳情請參閱「未來計劃及[編纂]用途－[編纂]」。但是，我們的管理層可酌情決定[編纂]的實際[編纂]。閣下將閣下的資金委託予我們的管理層，而閣下必須依賴我們的管理層就我們對本[編纂]的具體用途作出的判斷。

本文件中所載來自公開來源的若干事實、預測和統計數據未必可靠，且市場機會估計未必準確。

本文件中的若干事實和其他統計數據，特別是與智能終端和具身智能芯片產品行業相關者，來自各種官方政府刊物。我們尚未獨立核實來自官方政府來源的信息和統計數據。雖然我們在轉載這些信息時已採取合理謹慎態度，但我們無法向閣下保證相關事實和統計數據的準確性和可靠性。由於收集方法可能存在缺陷或無效，或公佈的信息與市場慣例之間存在不一致以及其他數據問題，本文所載統計數據可能不準確。閣下應審慎考慮自身給予這些事實或統計數據的權重或重要性。

本文件所載市場機會估計，包括我們在相關市場中佔據重要份額的能力，存在很大的不確定性，且其基於的假設和估計未必準確。用於計算我們市場機會的變量可能會隨時間而變化，並且我們無法保證我們對市場機會的估計會按預期在客戶使用我們的產品和服務時實現。我們的任何市場擴張取決於許多因素，包括與我們的業務和競爭對手業務相關的成本、表現和市場認知的價值。即使我們競爭所在的市場符合本文件中的規模估計和預測增長，我們的業務也可能無法以類似速度增長，甚至根本無法增長。我們的增長受許多因素影響，包括我們能否成功實施業務戰略，而這本身受到若干風險和不確定性的影響。

風險因素

本文件中所載前瞻性陳述受風險和不確定性的影響。

本文件載有若干前瞻性陳述和信息，並使用若干前瞻性措辭，例如「相信」、「預期」、「估計」、「預測」、「旨在」、「打算」、「將」、「可能」、「計劃」、「考慮」、「預期」、「尋求」、「應該」、「能」、「會」、「繼續」和其他類似表述。敬請注意，依賴任何前瞻性陳述均涉及風險和不確定性，且任何或所有相關假設都可能被證明不準確，因此，基於這些假設的前瞻性陳述也可能不正確。鑒於這些和其他風險和不確定性，本文件所載前瞻性陳述不應被視為我們對實現我們的計劃和目標的陳述或保證，且這些前瞻性陳述應結合各種重要因素加以考量，包括本節中列出的因素。根據《上市規則》的規定，我們不擬公開更新或以其他方式修改本文件中的前瞻性陳述，無論是由於新信息、未來事件還是其他原因。因此，閣下不應過分依賴任何前瞻性信息。本文件所載所有前瞻性陳述均受本警告聲明的約束。

[編纂]應細閱本文件全文，在未仔細考慮本文件中所載風險和其他信息的情況下，不應考慮本文件或已發佈媒體報告中的任何特定陳述。

[編纂]僅基於本文件所載信息和陳述進行，據我們所知和所信，這些信息和陳述均真實準確。在就[編纂]的證券作出[編纂]決策時，[編纂]不應依賴本文件中未包含的任何信息。

[編纂]應注意，第三方來源發佈的信息和意見可能基於過時、不完整或不準確的信息。這些來源也可能存在利益衝突，其意見可能不獨立或不客觀。媒體對本公司和[編纂]的報道可能受到多種因素的影響，包括個別記者的偏見、媒體偏好和廣告商需求。