

風險因素

[編纂]涉及重大風險。閣下決定[編纂]前應審慎考慮本文件所載全部資料，包括下文所列風險及不確定因素。下文載述我們認為屬重大的風險。以下任何風險均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。股份的[編纂]可能因任何該等風險而大幅下跌，閣下可能會損失全部或部分[編纂]。

該等因素屬可能發生的或然事件，我們無法就會否發生該等或然事件發表意見。除非另有說明，否則所提供的資料乃截至最後實際可行日期，且不會於本文件日期後更新，並受限於本文件「前瞻性陳述」所述的警示性陳述。

與我們業務及行業相關的風險

我們業務的增長及盈利能力取決於中國工業自動化的持續發展與採用程度，以及製造商的資本支出水平。中國或全球工業自動化投資放緩、製造活動減少或嚴重或長期的經濟衰退，可能對我們的自動化零件需求產生重大不利影響，從而對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們業務的成功在很大程度上取決於中國及我們經營所在其他市場的工業自動化持續發展及採用程度。我們FA工廠自動化零部件的需求主要受製造商對自動化設備及生產線升級的資本支出驅動。多項我們無法控制的因素可能影響工業自動化投資水平及對我們產品的需求，包括但不限於：

- 總體經濟及行業狀況；
- 與工業發展、製造業升級及自動化相關的政府政策；
- 製造業技術進步及採用的速度；
- 製造商的資本支出預算及投資意願水平；
- 勞動力成本趨勢及自動化解方案的相對成本效益；
- 製造商為投資自動化獲取融資的途徑；
- 我們競爭對手的定價、產品供應及技術能力；及
- 終端市場需求變化對我們的客戶生產水平及擴張計劃的影響。

風險因素

工業自動化發展或採用放緩、製造商資本支出減少或製造活動下降，均可能降低對我們產品的需求。此外，中國或全球出現嚴重或長期的經濟衰退可能導致製造商延遲、縮減或取消其自動化投資，從而對我們的銷售量及財務表現產生重大不利影響。我們無法向閣下保證工業自動化市場將持續增長，或對我們產品的需求將維持於現有水平。

若我們無法吸引新客戶及現有客戶購買，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。

我們留住現有客戶、吸引新客戶及增加客戶支出的能力取決於多項因素，包括我們能否以具競爭力的價格提供全面的FA工廠自動化零部件選擇、我們網站及應用程式的功能性、可靠性及用戶體驗，以及我們庫存管理與銷售和營銷工作的有效性。由於我們的客戶通常以逐筆交易方式採購零件，而非通過長期合約，我們必須在每一次購買決策中持續贏得他們的業務。因此，在初次購買後，我們可能無法有效留住客戶。隨著客戶自動化需求的增長或新項目的開展，他們可能會向我們採購更多零件。然而，我們無法保證客戶將在短時間內或持續向我們採購。因此，我們可能無法留住現有客戶。若我們無法留住現有客戶或吸引新客戶，我們可能無法如預期般快速增加收入，甚至完全無法增長收入。

隨著我們持續擴展客戶群並多元化服務的行業，我們可能無法提供滿足其特定需求的產品選擇、定價或採購體驗，亦可能無法提供達到客戶期望水平的客戶支持。此類不足可能導致客戶不滿、對我們產品的需求下降及預期收入的流失。此外，我們未能滿足客戶服務期望可能損害我們的聲譽，進而限制我們留住現有客戶及吸引新客戶的能力，從而對我們的業務及經營業績產生重大不利影響。

我們在競爭激烈的市場中經營，可能無法成功應對現有及未來的競爭對手。

我們在業務的各個方面均面臨競爭，包括產品選擇與供應、定價、技術及平台能力、客戶服務、供應鏈效率、品牌知名度以及供應商關係。中國的FA工廠自動化零部件市場涵蓋國內外參與者，以及傳統線下分銷商與電子商務運營商。我們的競爭對手可能能夠以更低價格提供產品、與供應商或客戶維持更穩固的關係，或更快速有效地應對新機遇以及技術、法規和客戶需求的變化。特別是，其他品牌、電子商務運營商或國際競爭對手可能擁有更雄厚的財務資源、更廣泛的產品組合、既有的客戶關係、銷售網絡或更強大的品牌認知度。此外，我們的部分競爭對手可能快速擴展其客戶群及銷售網絡，並採取更激進的定價策略及提供更優惠的銷售條件。這可能導致我們流失潛在銷售，或迫使我們以更低價格銷售產品以保持競爭力，從而對我們的經營業績及財務狀況產生重大不利影響。

風險因素

倘我們的任何競爭對手建立業務合作夥伴關係或聯盟或籌集大量資金，或者來自其他細分市場或地區市場的成熟公司擴展到我們的細分市場或地區市場，我們可能會面臨更多競爭。任何現有或潛在的競爭對手亦可選擇基於不同的定價模式運營或降低價格以增加市場份額。倘我們無法成功與當前或潛在的競爭對手競爭，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們的業務營運高度依賴信息技術基礎設施與系統。若未能有效管理或信息技術基礎設施、網絡及系統遭受重大干擾，可能導致業務運作中斷。

我們倚賴自身信息技術及軟件系統(例如憲章大腦系統)，對各類數據，涵蓋銷售、業務運營、供應鏈管理、客戶管理及財務管理等領域進行高效管理。我們的信息技術及軟件系統的任何重大故障均可能導致交易錯誤、處理效率低下以及銷售及客戶損失，或導致機密信息損失或洩露。我們出於業務需求的目的收集並存儲客戶聯絡信息以及地址等。相關信息的安全對我們而言十分重要。對客戶信息的任何安全及隱私侵犯均可能損害我們的客戶關係及聲譽，並可能讓我們面臨法律責任。我們的信息技術及軟件系統可能受到損害或干擾，主要原因是超出我們控制範圍的突發緊急情況，包括停電、火災、自然災害、系統故障、安全漏洞、未經授權訪問我們的信息系統，刻意導致數據、軟件、硬件或其他電腦設備故障、丟失或損壞的黑客入侵行為，有意或無意傳播電腦病毒以及類似其他行為等。我們亦可能會在升級系統時遇到問題，繼而可能會擾亂我們的運營及對我們的經營業績造成不利影響。雖然我們在營業紀錄期內並無遭遇任何重大IT系統崩潰，但我們無法向閣下保證我們的IT系統未來將始終不間斷地運行。此外，我們未必能夠一直成功開發、安裝、運行或採用適合我們業務發展的新軟件、先進IT系統或新功能。即使我們能夠在該方面取得成功，亦可能需要巨額資本開支，且我們未必能夠立即從該投資中獲益。所有上述情況均可能會對我們的盈利能力造成重大不利影響。

我們在技術開發及投資方面的工作未必會產生預期成果。

我們營運的多個方面均依賴科技，包括憲章大腦系統。我們已投資且計劃繼續投資該等系統的維護升級。然而，我們在開發、安裝、運行和遷移至新軟件或系統以滿足業務發展需要方面，可能並不會總取得成功。

此外，我們已且將繼續投資數字化措施、應用程序及工具，提升客戶體驗。我們挽留及獲取客戶策略的關鍵要素是利用數字化使客戶更容易與我們的品牌及產品保持聯繫。例如，我們專有的憲章大腦系統可管理廣泛的產品目錄，並將人工智能分析、

風險因素

算法定價和自動化履約整合到我們的銷售、採購、庫存和客戶服務職能。我們擬繼續投資數字化和人工智能，並在我們的市場上推出更多的措施及服務。

儘管我們不斷升級技術以緊貼行業最新發展趨勢，我們無法向閣下保證我們投資該等技術可產生預期結果，在此情況下，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景可能受到重大不利影響。

我們在維護、推廣和提升品牌方面的嘗試可能不會成功，這可能會損害我們的業務和競爭優勢。

我們認為，維護、推廣及提升我們的品牌，對維持及拓展我們的業務至關重要。維護及提升我們的品牌很大程度上取決於我們能否持續提供優質、可靠的FA工廠自動化零部件，而我們無法向閣下保證我們能夠成功做到。隨著市場競爭的加劇，我們認為品牌知名度的重要性也將與日俱增。除了我們以具競爭力的價格提供優質、可靠的產品的能力外，我們品牌的成功推廣還取決於我們營銷工作的有效性。我們透過多種營銷手段進行品牌及產品推廣，主要包括銷售團隊、網上搜尋引擎推廣、線下市場推廣以及客戶口碑推薦。然而，我們無法向閣下保證，我們的銷售及營銷開支將導致收入增加，即使導致收入增加，該等收入增加可能未必足以抵銷產生的開支。

優化產品供應和建立自有品牌可能會使我們面臨新的挑戰和更多風險。

我們會定期審閱和優化我們的產品組合，以提高營運效率、更好地分配資源，並專注於利潤較高或具有重要戰略意義的產品線。合理配置或調整我們的產品組合涉及風險和挑戰。我們調整不同產品類別重點的決策，可能是基於對市場需求、客戶需求或競爭動態的不完整或不準確評估。我們可能會錯誤判斷若干產品對客戶營運的重要性，導致客戶不滿、業務關係流失或使客戶流失率增加。受我們產品供應變更影響的客戶可能會轉向我們的競爭對手，即使是我們持續提供的產品線，我們也可能無法贏回該等客戶的業務。

產品組合優化及自有品牌產品的開發也可能需要謹慎管理產品過渡過程，並持續承諾提供售後服務、備用零件及技術服務。此外，將我們的資源集中在範圍較窄的產品上，可能會增加我們受該等產品類別需求波動或技術變動影響的風險。如果我們的優化決策被證明是錯誤的，或倘我們無法有效地執行過渡，我們的客戶關係、市場地位和財務表現可能會受到不利影響。我們無法保證我們的產品組合優化工作能達到預期效益或提升我們的整體盈利能力。

風險因素

我們依賴第三方供應商為我們提供產品。倘我們未能妥善管理或拓展與第三方供應商的關係，或未能以有利條款採購產品，我們的業務及增長前景可能會受影響。

我們從多家供應商採購FA工廠自動化零部件，並委聘第三方製造商製造我們的自有品牌產品。倘我們的任何主要供應商流失或無法提供服務，即使是暫時性的，也可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成負面影響。雖然我們相信我們有能力在必要時取代該等主要供應商，但任何此等過渡都可能耗費時間且成本高昂。我們在以類似或有利條款，同時在品質與技術規格相匹配的情況下與新供應商建立關係時可能面臨挑戰。由於我們目前的供應商可能沒有足夠的產能，因此我們也可能需要尋找其他供應商來應對我們產品需求的增加。此外，我們的供應商及第三方製造商夥伴必須遵守各種法律法規，包括環保、健康及安全相關法律。任何違反、不遵守或與這些法律法規相關的問題，都可能擾亂其生產活動。任何未能交付訂購產品的重要部分，或我們未能及時找到替代供應商，都可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

產品品質和技術可靠性是我們成功的關鍵。我們要求供應商提供符合我們規格的零件，並要求第三方製造商依據我們的品質控制程序和指示製造產品。儘管如此，我們可能無法有效控制其是否會嚴格遵循我們的品質控制程序和規格，而且我們可能無法立即發現此類不合規情況，甚至根本未能發現。零件或製造產品的任何品質瑕疵或不一致，都可能使我們面臨產品責任索賠、行政處罰或其他法律後果。如果有瑕疵的產品交付給客戶，可能會導致我們的品牌聲譽受損、產品退貨、客戶糾紛等，進而對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

第三方供應商的原材料或產品價格、可得性及品質的不利波動，可導致重大的生產延誤或大幅增加我們的銷售成本。

我們整體業務的成功部分取決於第三方供應商能否按商業上可接受的價格及時取得足夠數量且符合品質要求的必要原材料或產品，以生產、製造或提供我們的產品。我們銷售的FA工廠自動化零部件所使用的主要原材料包括金屬、塑膠及電子零件，其價格受市場波動影響。一般而言，必要原材料的價格、品質或供應的不利波動，可能會對我們的毛利率和及時向客戶交付產品的能力造成負面影響。倘必要原材料供應大幅減少或原材料或成品價格大幅上漲，我們的第三方供應商可能會為取得足夠數量的該等材料或成品而產生額外成本，並可能將這些成本轉嫁給我們。由於採購成本增加，我們可能必須提高產品的銷售價格，這可能會降低我們的競爭力，並影響客戶的需求。此外，我們所有供應商業務所在地中國的工資及勞工成本上升，也可能導致我們的銷售成本大幅增加，從而降低我們的毛利率。上述任何情況均可對我們的業務、財務狀況、經營業績或聲譽造成重大不利影響。

風險因素

倘我們無法提供高品質的客戶服務，可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績造成重大不利影響。

我們高度重視客戶體驗，並認識到客戶服務對於吸引新客戶、留住現有客戶及業務增長至關重要。我們對客戶服務和技術支援團隊培訓的投資，證明了我們對卓越客戶服務品質的承諾。鑑於FA工廠自動化零部件的技術性質，我們的客戶服務與支援職能需要具備足夠產品知識與產業專業知識的人員，才能有效處理客戶詢問、提供產品建議及解決技術問題。儘管我們致力於客戶滿意度，但我們無法絕對保證我們的服務能力將是全面的，或我們的人員將持續有效地滿足所有客戶的需求。我們無法保證能夠維持現有員工的低流失率，並為新員工提供足夠的培訓，以符合我們的客戶服務標準，亦無法保證經驗較淺的人員湧入不會削弱我們的客戶服務品質。如果我們的客戶服務和技術支援團隊無法提供令人滿意的服務，我們的品牌和客戶忠誠度可能會受到不利影響。

倘我們無法向客戶提供高質量產品，我們的業務、聲譽、經營業績及財務狀況可能會遭受重大不利影響。

我們的客戶對產品質量、性能及可靠性有嚴格規格要求。我們向不同供應商採購FA工廠自動化零部件，並委託第三方製造商生產自有品牌產品。儘管我們對進貨產品實施檢測及質量控制程序，但交付予客戶的產品仍可能存在未發現的缺陷、誤差或可靠性問題，因而可能需更換產品或導致客戶投訴。鑒於FA工廠自動化零部件的技術複雜性及精密要求，即使輕微缺陷或規格偏差均可能導致產品不適合客戶的預期應用。該等問題在我們的檢測過程中難以發現，且可能僅於產品交付或客戶安裝後方才發現。

產品質量取決於我們能否有效實行質量控制及檢測機制，以及供應商(或彼等的上遊供應商)的生產質量。然而，我們的質量控制措施可能無法有效識別所有缺陷或不符合質量標準的情況。此外，我們依賴供應商或其他第三方，其生產流程與質量控制程序均不在我們的控制範圍，我們無法保證向我們供應的產品並無缺陷或符合所有相關質量標準及規格。

倘出現缺陷、質量控制失誤、誤差或其他可靠性問題，我們可能面臨收入減少、成本增加(包括保修開支及售後服務成本)、訂單取消或重訂、產品退貨、折讓、客戶投訴及產品責任索賠。我們可能無法就質量問題向供應商尋求全額彌償，且對其提起的法律程序可能耗時且成本高昂。我們的聲譽及品牌可能會受損，導致客戶不願購買我們的產品，從而對我們保留現有客戶及吸引新客戶的能力造成不利影響。任何該等問題均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

風險因素

倘我們無法有效管理存貨，我們的經營業績、財務狀況及流動資金可能會受到重大不利影響。

我們依賴各類產品的需求預測作出採購決策及管理存貨。然而，產品需求於訂購存貨及既定銷售日期之間可能發生重大變化。需求可能受到季節性因素、新產品上市、產品周期及定價變動、產品缺陷、客戶採購預算及生產計劃變動、產業趨勢及技術發展變動、客戶終端市場需求變動及其他因素影響，且客戶的產品訂購量不達預期。此外，當我們開始銷售新產品時，可能無法準確預測需求。採購若干類型的存貨可能需要較長的前置時間及預付款，且可能無法退貨。

截至2023年、2024年12月31日及2025年9月30日，我們的存貨分別為人民幣21.3百萬元、人民幣19.3百萬元及人民幣34.6百萬元。於2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月，我們的存貨周轉天數分別為17天、13天及14天。我們任何業務策略調整可能對周轉天數造成影響。此外，由於我們計劃繼續擴展產品供應，我們預期在存貨加入更多產品，這將給我們有效管理存貨方面造成更多挑戰並給我們的倉儲系統帶來更大壓力。

倘我們無法有效管理存貨，我們可能面臨更高的存貨滯銷風險、存貨價值下跌及重大存貨撇減或撇銷。為減低存貨水平，我們可能舉行促銷活動。倘我們無法有效降低存貨水平，我們可能需要撥出重大資本資源，阻礙我們將有關資金用作其他重要用途。任何上述情況均可能會對我們的經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

另一方面，若我們低估產品需求或供應商未及時向我們提供優質產品，我們或會面臨存貨短缺，導致錯過銷售，降低品牌忠誠度及減少收入，這均可能損害我們的業務與聲譽。

我們面臨與我們產品的倉儲及運輸相關的若干風險。

於產品交付予客戶前，我們暫時將其存放於自營倉庫或由第三方物流服務供應商運營的倉庫。任何重大倉儲中斷(無論因自然災害、公共衛生事件、勞動力短缺、火災或其他原因導致)，或存儲條件發生任何意外不利變動，均可能導致營運中斷、產品交付延誤，甚至銷毀產品。持續的業務中斷亦會引致銷售虧損。任何該等事件均可能對本公司的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們亦委聘獨立第三方物流服務供應商將產品由工廠運輸至物流中心，再由物流中心配送至客戶。我們依靠獨立第三方物流服務供應商履行及交付訂單。倘該等第三方物流服務的中斷或故障可能導致產品無法及時或妥當地交付予客戶，從而對我們的經營業務造成損害。該等中斷或故障可能由我們或任何該等物流服務商無法控制的事

風險因素

件，如惡劣天氣、自然災害、意外事故、運輸中斷(包括因監管或政治原因對設施或運輸網絡實施的特別或臨時限制或關閉)，或勞資糾紛或勞動力短缺引致。該等物流服務亦會因商業糾紛、行業整合、破產、政府停運亦可能影響或中斷該等物流服務而受到影響或中斷。我們可能無法及時可靠地尋得替代服務供應商提供物流服務，甚至根本無法尋得。

倘我們無法以對消費者具高度吸引力的價格提供產品或維持具競爭力的價格，則我們的業務及經營業績將受到重大不利影響。

我們業務的一個關鍵差異化因素在於我們向客戶提供價值的能力，包括以具競爭力的價格提供優質產品，這是我們業務成功的關鍵。我們在日常業務營運中積極管理我們的定價策略。然而，我們在維持現有價格水平方面面臨諸多挑戰。例如，我們在與供應商磋商條款時未必擁有足夠議價能力並以優惠價格採購產品。因此，我們的產品定價可能會高於預期價格，方可實現盈利。即使我們能夠按預期價格給產品定價，我們的利潤率(如有)亦可能會低於我們的預期。此外，供應商可能會將原材料價格或生產成本的增加轉嫁至我們身上，導致我們面臨漲價壓力。任何產品價格上漲均可能導致我們的銷量下降，降低我們的市場競爭力。因此，發生上述任何情況均會對我們的整體盈利能力、業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

此外，我們所銷售產品的價格可能會受總體經濟狀況的影響。例如，我們所銷售產品價格的總體通貨膨脹可能導致我們標高價格，從而對我們的產品銷售造成負面影響。總體經濟狀況不利亦可能增加我們的成本(如運費、貨運成本及倉儲成本)，並進一步降低我們的銷售或增加銷售成本、銷售及分銷開支或一般及行政開支。我們的定價策略及競爭壓力可能會抑制我們在不喪失競爭地位的前提下將該等增加成本反應於我們產品價格上的能力，進而降低我們的盈利能力並對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。此外，我們競爭對手的降價可能導致我們的價格下降及相應降低盈利能力。因此，我們未來可能面臨不同階段的激烈競爭，這可能對我們的盈利能力及經營業績造成重大不利影響。

我們的發展策略可能無法在短期內實現或完全無法實現。

我們已實施全面的業務發展策略，包括發展自有品牌產品、創新數字基礎設施，及拓展海外市場及設備售後市場。然而，我們無法保證我們的策略能與技術進步、行業趨勢及客戶偏好等市場發展保持一致。倘任何一項業務策略被證實與市場發展趨勢偏離，則可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

風險因素

我們拓展海外市場涉及風險及不確定性，包括不熟悉當地市場狀況、監管環境差異、與供應商及客戶建立關係可能面臨困難，以及面臨外匯波動影響。拓展設備後市場需要我們提升服務能力並建立客戶認知度，且可能面臨來自該領域成熟企業的競爭。發展自有品牌產品的成效取決於我們識別市場機遇的能力、與第三方製造商的高效協作，以及取得客戶認可。我們投資數字基礎設施可能不會在經營效率或客戶體驗方面帶來預期效益。此外，我們可能無法取得必要資源支持未來計劃或聘請合適人員以管理擴張業務。倘我們無法以具成本效益的方式及時成功執行該等策略，我們的業務、財務狀況、經營業績及競爭地位將受到重大不利影響。

安全漏洞及對我們系統及網絡的攻擊，以及任何因此而可能導致的漏洞或沒有以其他方式保護個人、保密及專有信息，均可能有損我們的聲譽，並對我們的財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們的日常運營主要依靠我們的信息系統。然而，我們的系統容易因人為錯誤、自然災害、電力故障、計算機病毒、垃圾郵件攻擊、未經授權的訪問及其他類似事件而中斷。我們的系統中斷或不穩定可能會嚴重損害我們的業務及聲譽。

我們的網絡安全措施可能無法檢測或阻止所有危害我們系統的行為，包括分佈式拒絕服務攻擊、病毒、惡意軟件、入侵、網絡釣魚攻擊、社會工程學攻擊、安全漏洞或其他攻擊以及類似的干擾，可能會危害我們系統所存儲及傳輸或我們以其他方式存置的信息的安全性。我們的網絡安全措施一旦被突破，可能導致未經授權訪問我們的系統、盜用信息或數據、刪除或修改客戶信息，或拒絕服務或對我們的業務營運造成其他干擾。由於用於獲得未經授權訪問或破壞系統的技術經常變化，並且在針對我們發起攻擊之前可能並不為人所知，我們可能無法預見或採取適當措施來防範該等攻擊。截至最後實際可行日期，我們並未受到對我們的業務營運造成重大不利影響的此類攻擊。然而，概無法保證我們將來不會遭受可能導致重大損失或修復成本的有關攻擊。倘若我們無法避免該等攻擊及安全漏洞，我們可能會面臨重大法律及財務責任，我們的聲譽將受到損害，並且我們可能會因銷售損失及客戶不滿而蒙受巨大的收入損失。

另外，我們可能並無資源或成熟的技術來預測或防禦迅速演變的各類網絡攻擊。網絡攻擊可能以我們所使用的信息系統或我們所依賴的信息基礎設施為目標。實際或預期的攻擊和風險可能會導致我們的成本大幅增加，包括部署額外人員和網絡保護技術、培訓員工及聘請第三方專家及顧問的成本。網絡安全漏洞可能損害我們的聲譽和業務，並對我們的財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

風險因素

我們可能無法充分保護我們的知識產權，並可能受到知識產權侵權索賠的影響，這可能會產生高昂代價，並可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們的成功部分取決於我們獲得、維護及保護我們知識產權的能力，以及我們在不侵犯他人知識產權的情況下營運的能力。我們致力於以專利、商標、版權和商業秘密法律以及合同限制(例如不披露或保密協議)保護我們的知識產權。這一點至關重要，因為我們正持續發展數字化基礎設施(包括憲章大腦)並擴展自有品牌產品組合。然而，概不保證該等保護將屬充分。我們在防止第三方侵犯或挪用我們的知識產權(如我們的商標名稱、專利、版權及專有技術)方面可能會遇上困難。如果我們無法保護及執行我們的知識產權，我們的競爭地位可能會受到損害，這可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

此外，我們無法向閣下保證我們的業務並無或不會侵犯或以其他方式違反第三方持有的專利、版權或其他知識產權。截至最後實際可行日期，我們並未牽涉任何第三方質疑我們專利的有效性或可執行性且對我們的業務已經或預計將產生任何重大影響的重大訴訟。然而，如果我們日後被發現侵犯了他人的知識產權，我們可能會遭受責任索賠，這可能會導致產生大額許可費、法律費用及其他開支，或禁止開發或商業化相關產品。我們可能依法須花費大量資源來重新設計我們的產品，以免侵犯第三方的知識產權，或我們可能需要獲得相關許可以避免進一步侵權。此外，因訴訟、法律或合同糾紛、調查或行政程序而產生的負面報道可能會損害我們的聲譽並對我們的品牌形象產生不利影響，從而進一步對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們的退換貨政策可能會對我們的經營業績產生負面影響。

我們採取了方便客戶的退換貨政策，使客戶能夠方便和容易地退換他們購買的產品。就我們的部分產品而言，我們已自願將產品退換貨政策與規範消費者電子商務銷售的法律法規保持一致，一般而言，客戶可在七天內要求退貨或換貨，前提是產品保持未拆封且處於原始狀態。逾期後，除經核實的瑕疵(如品質問題或運輸包裝損毀)外，原則上恕不接受退換貨。為建立品牌信賴與客戶信心，我們針對自有品牌產品提供一年保固，凡因品質問題可享免費換貨服務。此類政策有助於我們獲取並留住客戶。然而，該等政策亦可能會令我們面臨額外的成本及開支，而我們可能無法通過增加收入來彌補。我們可能無法向供應商追回所有質保相關費用，且任何關於賠償責任的爭議都可能耗費大量時間或金錢。我們處理大批退貨的能力尚未證實。如果我們的退換貨政策被大量的客戶濫用，我們的成本可能會大幅增加，我們的經營業績可能會受到重大不

風險因素

利影響。如果我們修改該等政策以減少成本及開支，客戶可能會不滿，從而導致失去現有用戶或無法以理想的速度獲取新用戶，這可能會對我們的經營業績產生負面影響。

我們可通過系統收集及取得屬於我們客戶的客戶的若干個人信息。凡未能或被認為未能遵守數據私隱及安全法，或對我們在收集、使用、存儲、保留、傳送、披露及其他數據處理方面的做法或政策的其他擔憂，均可能會使我們承擔潛在責任。

我們收集並訪問與我們客戶和網站及產品用戶背景資料相關若干數據，例如客戶的姓名及手機號碼，處理該等數據並通過信息系統提供我們的服務及產品須受中國有關隱私及數據保護以及網絡安全的法律法規的約束。請參閱「監管概覽—有關信息安全和隱私保護的法規」。我們預計，個人信息及數據的收集、使用、處理及存儲將在未來受到監管機構及公眾更多及持續的關注及審查，這可能會增加本集團及我們客戶的合規成本。此外，我們有義務確保我們資料及網絡平台的安全，而遵守相關法律法規需要大量成本。由於我們僱員的任何不當行為、我們對法律法規的誤解、有關法律法規的任何變化或進一步解釋或第三方的任何行為，我們無法保證我們能夠始終遵守該等法律法規。倘我們在收集、使用或披露我們所收集的或通過我們的系統或網絡安全措施訪問的個人信息時未能遵守該等法律及法規，可能會導致政府機構或其他人士對我們提起訴訟或採取行動。該等訴訟或行動可能會使我們受到重大處罰及負面宣傳，要求我們改變我們的業務慣例，增加我們的成本並嚴重擾亂我們的業務。

我們無法向閣下保證，未授權第三方不會成功嘗試未經授權訪問我們客戶和服務及產品用戶的相關個人信息。該等信息亦會因人為錯誤或其他瀆職行為而洩露。任何未經授權訪問該等個人信息或損害我們的系統安全的行為均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

我們的成功取決於我們高級管理團隊的持續努力，倘彼等的服務中斷，我們的業務或會受到損害。

我們的成功一直並將繼續取決於我們招聘及留住富有遠見與經驗的高級管理人員的能力。我們高級管理層的專業知識、行業經驗及貢獻對我們的長遠發展至關重要。倘我們的任何高級管理層成員無法或不願意繼續擔任現有職位，我們可能無法及時或根本無法找到替代人選。因此，我們的業務可能會中斷，我們的管理能力或會下降及我們的經營業績或會受到重大不利影響。

風險因素

此外，我們不斷吸引客戶並銷售產品的能力部分歸功於我們擁有一批熟悉我們業務模式及整體產業動態的行業專家及熟練員工。我們行業對經驗豐富的管理人員及專家的競爭十分激烈，而合格的候選人較為有限。我們未必能以合理的成本挽留該等人員的服務或吸引及挽留更多優質的高級行政人員及專家，我們的業務及經營業績或會受到重大不利影響。

我們的表現取決於我們與僱員維持良好勞資關係的能力，任何勞資關係惡化、勞工短缺或薪金大幅增長均可能會對我們的經營業績造成不利影響。

我們持續開展和擴展業務的能力取決於我們能否吸引並留住大量且日益增多的合資格人員。我們滿足勞動力需求的能力(包括在控制勞動力成本的前提下，為空缺職位尋覓合資格人員的能力)，通常受多個因素的影響，包括能否在我們經營所在的市場獲得足夠的合資格人員、該等市場的失業率、現行工資費率、不斷變化的人口結構、健康及其他保險成本以及新訂或經修訂的就業及勞動法律法規的採納。倘我們無法找到、吸引或留住合資格人員，或成功進行管理領導層換屆，我們向客戶提供的服務質量可能會下降，且我們的財務表現可能會受到不利影響。此外，倘我們的勞動力成本或相關成本因其他原因增加，或倘採納或實施新訂或經修訂的勞動法律、規則、法規或醫療保健法律導致我們的勞動力成本進一步增加，我們的財務表現可能會受到重大不利影響。

我們的僱員、客戶、供應商或其他業務合作夥伴的任何不當行為均可能使我們面臨潛在的責任及負面宣傳。

我們的業務運營及聲譽可能會受到僱員、客戶、供應商或其他業務合作夥伴的行為的影響。儘管我們致力於執行嚴格的監督機制及道德準則，但未必總能夠防止或發現各方的不當行為。各方的任何不當行為，包括欺詐活動、不遵守法律法規、不合乎道德的商業行為或任何其他不符合我們公司政策及價值觀的行動均可能導致法律訴訟、監管及其他處罰，進一步損害我們的聲譽，侵蝕消費者的信任，並導致業務流失、市場份額下降以及可能難以吸引及留住業務合作夥伴。

有關本公司、管理團隊、僱員或產品的任何負面宣傳，不論其真實性如何，均可能對我們的業務造成不利影響。

我們的形象與公眾對我們整體業務的看法息息相關，其中不僅包括我們的產品質量、可靠性、安全性及競爭力，亦包括我們的企業管理及文化。我們無法保證不會存在任何人士有意或偶然發佈有關我們的資料，尤其涉及我們產品質量、可靠性及安全性，或內部管理事宜，從而可能導致公眾對我們產生負面看法。有關本公司、管理團隊、僱員或產品的任何負面宣傳，不論其真實性如何，均可能導致消費者失去信心或使我們難以留住或招聘對業務運營而言至關重要的人才。因此，我們的業務、財務狀況、經營業績、聲譽及前景可能受到重大不利影響。

風險因素

我們可能無法維持我們的歷史增長率。

於往績記錄期間，我們的收入持續增長，由2023年的人民幣533.8百萬元增加至2024年的人民幣636.5百萬元，並由截至2024年9月30日止九個月的人民幣452.6百萬元增加至2025年同期的人民幣553.7百萬元。然而，閣下不應依賴任何前期的收入增長作為我們未來業績的指標。我們無法向閣下保證，我們將能夠以與過往相同的速度實現增長，或避免未來的任何下降。為保持增長，我們需要擴大或優化我們的產品供應，擴大我們的客戶群並加強我們的供應鏈能力等活動。此外，我們目前及計劃的人員配備、系統、政策、程序及控制可能不足以支持我們未來的運營。為有效管理我們運營及人員的預期增長，我們亦需完善我們的運營、財務及管理控制以及報告系統及程序。倘我們未能有效管理我們的業務擴張，我們的成本及費用可能會比我們計劃的增長速度更快，我們可能無法以具有成本效益的方式成功吸引大量客戶，及時應對競爭挑戰或以其他方式執行我們的業務戰略。我們的增長需要大量的財務資源，且我們將繼續對管理提出重大要求。我們無法保證我們能夠以高效並具成本效益的方式及時有效管理任何未來增長，或根本無法管理任何未來增長。

此外，我們的增長戰略部分受我們實施新推出計劃的能力的影響。我們亦可能無法識別新機會來提供我們的服務和產品。倘我們選擇進軍新領域，我們的市場驗證過程可能無法保證我們成功。我們可能無法為新領域量身定制服務和產品，或者倘我們通過戰略收購進入新領域，我們可能無法及時利用所收購的平台來把握已識別的市場機會，且我們上市時間的任何延遲都可能使我們面臨更多的競爭或其他可能阻礙我們成功的因素。此外，我們為新領域開發或收購的任何服務及產品可能無法提供潛在客戶所需的功能，因此可能無法獲得廣泛的市場認可。倘我們選擇進軍新領域，無論是內部發展抑或是通過戰略收購，我們可能會投入大量資源來開發及擴展服務及產品的功能，以滿足該等領域客戶的需求。如果我們不能有效管理業務和運營的增長，或不能成功實施增長戰略，我們的聲譽、經營業績及整體業務和前景可能會受到重大不利影響。

於往績記錄期間，我們錄得淨虧損、淨營運現金流流出及流動負債淨額，且未來可能錄得淨虧損、淨營運現金流流出及流動負債淨額。

於2023年、2024年以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們分別錄得淨虧損人民幣402.0百萬元、人民幣679.8百萬元、人民幣450.3百萬元及人民幣293.9百萬元。除外，我們於同期分別錄得經營活動所用現金流量淨額人民幣42.6百萬元、人民幣48.9百萬元、人民幣36.4百萬元及人民幣48.2百萬元。此外，截至2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，我們分別錄得流動負債淨額人民幣816.6百萬元、人民幣1,519.7百萬元及人民幣1,788.6百萬元。我們未來可能產生淨虧損、淨營運現金流流出及流動負債淨額。淨虧損、淨營運現金流流出及流動負債淨額狀況可能使我們面臨流動資金不足的風險，於這種情況下，我們籌集資金、獲得銀行貸款及宣派及派付股息的能力將會受到重大不利影響。

風險因素

我們的盈利能力及流動資金狀況主要取決於(其中包括)我們擴大客戶基礎、拓展產品及服務供應、實施有效定價策略、管理原材料成本、以具成本效益的方式執行銷售及營銷以及增加經營效率的能力。此外，不可預見的客戶需求趨勢、行業格局的重大變化、競爭加劇或投資、收購機會及資本開支均可能導致收入減少及成本及開支大幅增加。倘我們未能賺取足夠收入以抵銷相關成本與開支或有效管理成本及開支結構，我們可能無法獲得預計毛利率並繼續產生重大虧損，且無法改善流動資金狀況。我們無法產生充足收入及產生虧損以及淨營運現金流流出可能會對閣下的投資價值產生重大不利影響。

隨著向更多客戶延長信用期，我們可能面臨日益增加的信用風險，這可能對我們的營運資金造成壓力，並對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

於往績記錄期間，我們的客戶通常透過持牌第三方支付服務提供商及銀行線上預付款項。我們於客戶驗收產品時確認收入。由於客戶通常在交付及驗收前付款，我們在確認收入前將此類款項入賬為合約負債。截至2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，我們的貿易應收款項分別為人民幣0.4百萬元、人民幣0.3百萬元及人民幣3.2百萬元，我們的合約負債分別為人民幣10.7百萬元、人民幣7.7百萬元及人民幣8.5百萬元。

我們通常不給予客戶信用期，但自2025年起，我們開始根據個案情況，向信用記錄良好的部分特定客戶提供通常約為30天的信用期。為強化客戶關係並拓展客戶群，未來我們可能擴大信用期適用範圍。任何此類信用銷售的增加將導致貿易應收款項餘額上升，並可能使我們面臨更高的信用風險，包括客戶延遲付款或違約的風險。我們無法保證能如期收回全部或部分貿易應收款項，甚至可能無法收回任何款項。

此外，我們的商業模式仰賴維持大量現貨庫存以確保快速交付給客戶，此乃我們視為關鍵競爭優勢的環節。這要求我們保持高效的現金周轉率，以為向供應商採購庫存提供資金。貿易應收款項增加加上客戶預付款項相應減少，可能導致現金流入減少並加劇營運資金壓力，進而影響我們維持最佳庫存水平、按時結清供應商款項以及及時履行客戶訂單的能力。若未能有效管理營運資金，可能對我們的業務、財務狀況、流動資金及經營業績造成重大不利影響。

風險因素

我們須遵守中國勞動相關法律法規的嚴格監管要求。

在與僱員訂立勞動合同、最低工資、支付薪酬、釐定僱員試用期、支付多項法定僱員福利(包括以僱員為受益人向指定政府機關繳交養老金、住房公積金、醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險)及終止勞動合同等方面，我們一直須遵守更嚴格的監管規定。倘我們決定終止部分僱傭或以其他方式變更僱傭或勞動慣例，相關勞動法律法規及其實施條例可能會限制我們以適宜或具成本效益的方式進行該等變更的能力，從而對我們的業務及經營業績造成不利影響。由於勞動相關法律及法規的解釋及執行仍不斷演變，我們的僱傭慣例或會違反中國勞動相關法律及法規，其可能令我們發生勞資糾紛或遭政府調查。倘我們被視為已違反勞動法律及法規，則我們可能須向僱員作出額外補償，而我們的業務、財務狀況及經營業績將受到不利影響。

基於歷史原因、地方實踐差異及行政程序複雜性，於往績記錄期間，我們並未按照相關法律法規為全體僱員全額繳納社會保險及住房公積金。就社會保險及住房公積金供款而言，截至最後實際可行日期，我們未收到中國主管部門的任何行政處罰或整改令。然而，我們無法向閣下保證，主管政府部門不會要求我們支付欠款或者向我們徵收滯納金或罰款。如我們因不遵守勞動法律而受到調查，並因勞動法律糾紛或調查而受嚴厲處罰或產生巨額法律費用，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到不利影響。

我們可能在租賃物業方面面臨風險。

我們向第三方租賃若干物業用於業務營運。概無法保證我們能於租約到期時按商業上合理的條款成功延長或重續租約，或根本無法延長或重續租約。因此，我們可能必須搬遷我們的業務，這可能會中斷我們的業務活動並產生搬遷成本，從而對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。此外，若按遠高於現有租金的租金重續租賃協議或出租人目前授予的其他優惠條款未獲延續，我們的業務及前景可能會受到不利影響。隨著我們的業務持續擴張，我們可能難以為我們的設施找到合適的替代地點。未能搬遷我們的業務可能會對我們的業務、財務狀況及前景造成重大不利影響。

風險因素

根據適用的中國法律法規，物業租賃協議須於中國住房和城鄉建設部相關地方部門登記。截至最後實際可行日期，我們尚未就我們於中國的租賃物業完成15份租賃協議登記。我們不能向閣下保證，出租人會配合並及時完成登記。誠如我們的中國法律顧問所告知，未進行租賃協議登記並不影響該等租賃協議的有效性，但若我們未能在相關中國政府部門規定期間內登記該等租賃協議，我們可能就每項未登記租賃被處以最高人民幣10,000元的罰款。因此，倘因未進行相關登記而被處以任何罰款，可能會對我們的業務營運及財務情況產生不利影響。

任何未能獲得或維持許可證、牌照及證書的行為均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們的業務要求我們不時獲得及續期相關批准、牌照及許可證，倘我們未能就我們的營運及時或根本並未獲得、維持或續期任何必要的批准、牌照或許可證，或倘我們的經營範圍超出了適用的批准、牌照及許可證所允許的範圍，我們可能會受到罰款、處罰或面臨暫停營業，甚至吊銷營業執照，且我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們於日常業務中可能牽涉訴訟、索賠、監管調查或法律程序。

在與合同或勞動糾紛、知識產權侵權或涉及我們僱員不當行為的索賠及糾紛有關的事項中，我們可能會面臨我們的競爭對手、僱員、客戶、商務合作伙伴或其他人士提起的各種類型的訴訟、糾紛或索賠。我們無法向閣下保證，我們將來不會面臨類似的糾紛、投訴或法律程序，這可能會損害我們的聲譽、演變成訴訟或以其他方式對我們的聲譽及業務產生重大不利影響。訴訟費用高昂，使我們面臨重大損害的風險，且需要管理層投入大量的時間和精力，並可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。我們採取行動的結果可能不成功或對我們不利。針對我們的訴訟亦可能產生負面宣傳，嚴重損害我們的聲譽，這可能會對我們的客戶群產生不利影響。我們亦可能需要支付賠償金或用大量現金來解決訴訟。倘在法律程序中作出對我們不利的決定，我們可能會被要求支付巨額金錢賠償或調整我們的業務慣例，進而可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

風險因素

我們可能會進行收購、設立合資企業及進行其他戰略性投資，而這些投資可能不會成功。

為進一步擴大我們的業務及加強我們的領先市場地位，我們可能會透過建立戰略聯盟或進行戰略性投資及收購開拓新的市場機遇或進入新市場。收購涉及眾多風險，包括整合被收購公司的業務及人員的困難、管理層因監督我們現有業務而分心、執行新業務計劃的困難、進入我們沒有經驗或過往直接經驗有限的市場或業務範圍、可能會失去關鍵僱員及客戶，以及實現我們預期的協同效應或我們所期望的收入、盈利能力、生產力或其他利益的困難。倘我們因收購或投資付款而產生額外債務，發行稀釋我們現有股東的所有權百分比的股份，或產生資產減值及重組成本及其他相關支出，這些交易亦可能導致我們顯著增加利息開支、槓桿及債務服務要求。收購、合資企業及戰略性投資涉及許多其他風險，包括對被收購或投資公司的未知負債潛在風險。概無法保證我們的收購、合資企業及其他戰略性投資將會成功且不會對我們的業務、財務狀況或經營業績產生重大不利影響。

我們面臨與第三方線上支付平台有關的風險。

我們接受多種方式的付款，包括銀行轉賬及第三方線上支付平台付款。在所有該等線上支付交易中，使用公共網絡安全傳輸付款客戶信用卡卡號及個人信息等保密資料對維護客戶對我們平台的信任和信心至關重要。

我們無法控制第三方線上支付平台的安全措施。我們所用線上支付系統出現任何安全漏洞或會令我們面對訴訟，並可能因未能保護客戶保密資料而需承擔責任，且可能會損害我們的聲譽及我們所用公認安全的所有線上支付系統。倘出現廣為人知的互聯網或移動網絡安全漏洞，即使該廣為人知的漏洞與我們所用支付系統或方式無關，客戶仍可能不願於我們的平台購買產品及服務。此外，計費軟件出錯會損害客戶對該等線上支付系統的信心。倘出現上述任何事件，損害我們的聲譽或我們所用公認安全的線上支付系統，我們或會失去付款客戶，而客戶或不願於我們的平台購買產品及服務，這可能會對我們的業務產生重大不利影響。

此外，目前僅有少數信譽良好的第三方線上支付平台。倘任何該等主要支付系統決定停止向我們提供服務，或大幅提升我們使用其支付系統提供產品及服務的收費，我們的經營業績或會受到重大不利影響。

風險因素

於往績記錄期間，部分客戶透過其員工或法定代表人或其關聯實體的相關人員使用個人賬戶於支付平台(如微信支付或支付寶)進行付款，而非透過該等客戶的企業賬戶，以完成與我們的付款結算。詳情請參閱「業務—銷售及客戶—第三方支付安排」。

我們須承擔與此類第三方支付安排相關的各種風險，包括(i)可能面臨非契約債務關係之第三方支付人要求退還資金之索償；(ii)因我們對第三方支付人資金來源及用途認知有限而衍生之潛在風險；及(iii)可能面臨第三方支付人清盤人提出之索償。倘若第三方支付人或其清盤人提出任何索償，或因任何第三方支付事宜而對我們提起法律程序(不論民事或刑事)，我們可能須動用額外財務及管理資源應對相關索償或法律程序，此舉可能對我們的財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們已實施並持續強化各項措施，以應對第三方支付安排相關風險。具體而言，我們已修訂標準買賣協議，要求任何獲授權結算付款的實體或個人，均必須正式作為合約一方加入。然而，我們無法保證此類措施始終有效。若措施失效，可能使我們面臨前述風險。

我們可能需要額外資金，而融資可能無法按可接受條款獲得，或根本無法獲得。

為發展業務及保持競爭力，我們不時可能需要額外資金用於日常營運及業務擴張。我們能否獲得額外資金取決於多項不明朗因素，包括：

- 我們的盈利能力、整體財務狀況及經營業績；
- 我們在數字化FA工廠自動化零部件採購服務市場行業的市場地位及競爭力；
- 競爭對手籌資活動的整體市場狀況；及
- 國內外經濟、政治及其他狀況。

我們可能無法及時或按可接受條款獲得額外資金，或根本無法獲得。此外，我們未來的資本或其他業務需求可能促使我們出售更多股本證券或產生額外債務。增發股本或與股本掛鈎的證券可能會攤薄股東的持股權益。額外債務及相關利息開支可能導致償債負擔增加，並因某些營運及融資契諾而限制我們的營運或向股東派付股息的能力。

風險因素

我們的保險保障可能不足以保障我們免於可能承擔的責任。

我們在業務上面臨各種風險，並可能缺乏足夠的保險保障或並無相關保險保障。我們並未投保業務中斷保險、關鍵人員人壽保險或訴訟保險。任何未投保的業務中斷、訴訟或自然災害事件，或對未投保設備或設施的重大損壞，均可能對我們的經營業績產生重大不利影響。我們目前的保險覆蓋範圍可能不足以使我們免受任何損失，且無法保證我們將能根據現有保單及時成功索賠損失，甚至根本無法索賠損失。若我們蒙受任何未獲保單承保的損失，或賠償金額遠低於我們的實際損失，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。若發生該等風險，由於我們並無保險保障，我們亦可能蒙受重大損失。

中國日後發生的任何不可抗力事件、自然災害或傳染病爆發(包括COVID-19爆發)均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

日後發生的任何不可抗力事件、自然災害或大流行疾病及傳染病爆發(包括禽流感、嚴重急性呼吸系統綜合症、H1N1流感、埃博拉病毒及COVID-19疫情)，均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。中國或世界其他地區爆發大流行病或傳染病，或其他不利公共衛生事件，可能導致廣泛的健康危機並限制受影響地區的業務活動水平，進而可能對我們的業務造成重大不利影響。

此外，我們主要經營的區域過往幾年曾發生地震、洪水及乾旱等自然災害。中國日後發生的任何嚴重自然災害均可能對其經濟並因此對我們的業務造成重大不利影響。我們無法保證日後發生的任何自然災害或大流行病及傳染病爆發，或中國政府或其他國家為應對此類事件而採取的措施，不會嚴重干擾我們、我們的客戶及其他業務合作夥伴的營運，從而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

在中國開展業務相關的風險

中國或全球經濟、政治或社會狀況或政府政策的變動可能對我們的業務及營運造成重大不利影響。

我們經營所在市場的經濟狀況對全球經濟狀況，以及我們經營所在市場的經濟及政治政策的變動及預期或預估整體經濟增長率敏感。任何嚴重或長期的經濟放緩均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。全球宏觀經濟環境面臨諸多挑戰。全球部分主要經濟體的中央銀行及金融當局曾採取的擴張性貨幣及財政政策的長期影響存在相當大的不確定性。

風險因素

此外，宏觀經濟增長伴隨着全球性的高通脹時期。作為應對，政府部門不時實施政策以控制全球通脹，例如透過實施更嚴格的銀行貸款政策或提高利率來限制信貸供應。政府部門可能不時採取類似措施以應對未來全球通脹壓力。若無政府部門的緩解政策，全球通脹加劇可能會增加我們的成本，從而大幅降低我們的盈利能力。我們無法保證能將任何額外成本轉嫁予客戶。另一方面，該等控制措施亦可能導致全球經濟活動放緩，我們可能會面臨產品需求減少的情況。

此外，政治狀況(例如國際貿易緊張局勢)可能對我們的業務造成重大不利影響。例如，全球貿易慣例及外交政策的不斷變化(例如貿易保護主義及持續的貿易爭端)可能進一步影響全球經濟及市場，包括我們經營所在的市場。另外，隨著我們擴展至國際市場，貿易限制(包括關稅、配額、禁運、保障措施及海關限制)可能限制我們向其他市場銷售產品及安排跨境交付的能力，從而可能對我們的經營業績產生負面影響。

地緣政治局勢已經升級，並可能因(其中包括)可能禁止或妨礙跨境交易的貿易爭端、制裁及法規而持續升級。不斷加劇的政治緊張局勢可能降低全球貿易、投資、技術交流及其他經濟活動的水平。此等緊張局勢及其任何升級可能對貿易及商業環境產生負面影響，進而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

此外，各種社會狀況(例如社會動蕩、恐怖主義威脅以及潛在及持續的戰爭)可能加劇全球市場波動，從而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

對人民幣匯入及匯出中國的限制及政府對貨幣兌換的管制可能限制我們支付股息及其他債務的能力，並影響[編纂]的價值。

外幣兌換及匯款須遵守中國外匯法規。由於我們可能將人民幣收入兌換為其他貨幣以履行我們的外幣債務(例如支付股份股息)，我們無法保證將有足夠外匯滿足此等需求。根據現行中國外匯法規，經常項目(包括利潤分派、利息支付及與貿易和服務相關的外匯交易)的支付，可通過遵守若干程序規定以進行外幣支付，而無需事先取得國家外匯管理局批准。然而，任何阻礙我們獲得足夠外匯的外匯政策變動，均可能影響我們以外幣向股東支付股息的能力。

風險因素

我們的業務須受複雜和不斷變化的中國及國際數據隱私及網絡安全法律法規的規限。未能保護我們客戶及網絡機密信息免受安全漏洞的侵害可能會損害我們的聲譽及品牌，並嚴重損害我們的業務及經營業績。

我們在日常業務過程中處理包括汽車相關數據在內的各類數據。我們的運營受中國及全球有關數據收集、存儲、使用、傳輸及安全方面日益複雜的監管環境的影響。該等法律法規(包括《中華人民共和國網絡安全法》、《數據安全法》及《網絡安全審查辦法》修訂版)持續發展，可能產生重大合規義務及運營成本。

根據2022年2月15日生效的《網絡安全審查辦法》修訂版，如平台運營者從事影響或可能影響國家安全的數據處理活動，或如果持有超過1百萬用戶個人信息的平台運營者尋求在外國上市，則可能觸發網絡安全審查。截至最後實際可行日期，我們並無被告知我們被歸類為關鍵信息基礎設施運營者(「CIIO」)，亦無收到任何來自國家互聯網信息辦公室(「網信辦」)要求我們進行網絡安全審查的通知。我們認為，根據《網絡安全審查辦法》修訂版第7條，在聯交所[編纂]並不構成海外[編纂]。然而，該等規則的詮釋及應用有待監管機構的進一步解釋，我們無法向閣下保證我們未來不會受到網絡安全審查或其他監管審查。

任何未能遵守或被認為未能遵守適用隱私、數據保護或網絡安全法律法規的行為，或任何實際或涉嫌的安全漏洞(無論是否涉及個人信息)，均可能導致監管調查、罰款、聲譽損害、合同責任或運營中斷。隨著數據保護標準不斷發展，我們可能會產生顯著的額外成本，以維持合規性並調整我們的產品及服務。任何此類發展均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們可能須遵守中國證監會或其他中國政府機關有關集資活動的批准、備案或其他規定

有關股份[編纂]的中國法律法規近期有重大發展，並可能會變動。我們須就股本集資活動向中國證監會或其他中國政府機關備案或報告，或履行其他義務。任何未能或被認為未能備案、報告、履行我們的義務、或遵守其他適用法律及法規可能對我們的相關集資活動產生重大不利影響，並導致負面宣傳及面臨針對我們的法律訴訟或監管行動。

2021年7月6日，國務院辦公廳會同另一監管部門聯合發佈《關於依法從嚴打擊證券違法活動的意見》，要求(其中包括)加強對境外上市中國公司的管理和監督，建議修改有關公司股份[編纂]的有關規定，明確境內行業監管機構和政府主管部門的職責。

風險因素

於2023年2月17日，中國證監會發佈《境內企業境外發行證券和上市管理試行辦法》（「試行辦法」）及五項配套指引，於2023年3月31日起施行。根據試行辦法，尋求直接或間接境外發行證券和上市的境內企業，應當向中國證監會備案，報送相關資料。此外，根據試行辦法，我們[編纂]後的任何[編纂]亦須經中國證監會備案程序。此外，我們亦須於[編纂]後向中國證監會或其他中國政府機關報告若干重大事項，包括我們的控制權變更、[編纂]地位或證券交易所變更、或終止[編纂]。未能履行該等備案或報告手續將使我們受到行政處罰，可能損害我們的聲譽，並可能對我們的財務狀況產生不利影響。

此外，於2023年2月24日，中國證監會發佈《關於加強境內企業境外發行證券和上市相關保密和檔案管理工作的規定》（「保密規定」），於2023年3月31日起施行。根據保密規定，境外證券監管機構或相關主管部門今後對我們中國境內公司進行的與我們[編纂]有關的任何檢查或調查，均應按照中國法律法規的規定進行。

閣下可能在向我們或我們居住在中國的董事及管理層送達傳票或在中國對彼等強制執行任何來自非中國法院的判決時遇到困難。

我們的大部分執行董事及高級管理人員居住在中國境內，且我們所有資產都位於中國境內。因此，可能難以在中國境內對我們或我們的執行董事及高級職員執行送達傳票，或在中國對我們或彼等執行任何非中國法院的判決。中國民事訴訟法規定了對於外國判決的承認及執行。中國法院可根據《中國民事訴訟法》的規定，基於中國與作出判決的所在司法權區之間的條約或類似安排或基於司法權區之間的互惠原則承認及執行外國判決。中國與開曼群島和許多其他國家及地區並無相互承認和執行法院判決的條約。因此，在中國承認及執行任何該等非中國司法權區的法院就任何不受約束性仲裁條款約束的事項作出的判決是不能夠預測的。

於2006年7月14日，香港與中國最高人民法院訂立《最高人民法院關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行當事人協議管轄的民商事案件判決的安排》（「2006年安排」），並於2008年7月3日頒佈，根據該安排，在民商事案件中持有香港法院作出的要求支付款項的終審判決的一方，可根據書面管轄協議申請在中國認可及執行該判決。同樣，在中國法院作出的終審判決中，若一方當事人根據書面管轄協議，要求在民商

風險因素

事案件中支付款項，可以申請在香港認可及執行該判決。書面管轄協議是指在2006年安排生效日期後，雙方簽訂的任何書面協議，其中明確約定香港法院或中國法院為對該糾紛具有唯一管轄權的法院。因此，若爭議各方沒有同意簽訂書面管轄協議，則無法在內地執行由香港法院作出的判決。儘管2006年安排已於2008年8月1日生效，但根據2006年安排提起的任何訴訟的結果及效力可能仍不確定。

於2019年1月18日，內地最高人民法院與香港訂立《關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行民商事案件判決的安排》（「2019年安排」），於2024年1月29日生效。2019年安排取代2006年安排，且在相互認可和執行民商事案判決方面更加明晰確定。2006年安排將仍然適用於2019年安排生效前訂立的「書面管轄協議」。然而，申請在內地認可和執行有關判決和仲裁裁決的結果仍有不確定性。

匯率波動可能對我們的經營業績及[編纂]價值產生重大不利影響。

人民幣兌換外幣(包括港元)的匯率乃基於中國人民銀行設定的匯率。人民幣兌港元或其他貨幣有時波幅較大，難以預測。人民幣兌換為港元及其他貨幣的價值受中國政治及經濟狀況以及中國外匯政策變動等因素所影響。我們無法向閣下保證日後人民幣兌港元或其他貨幣的價值不會大幅升值或貶值。預測市場力量或中國政府的政策日後可能會如何影響人民幣與港元或其他貨幣之間的匯率仍屬困難。

人民幣的任何大幅升值或貶值或會對我們的收入、盈利及財務狀況以及以外幣計值的我們股份價值和任何應付股息產生重大不利影響。例如，倘我們需將所得港元兌換為人民幣以支付營運開支，人民幣兌港元升值將對我們兌換所得的人民幣金額有不利影響。相反，倘人民幣兌換為港元大幅貶值可能大幅減少港元的等值盈利，從而會對[編纂]產生不利影響。

在中國，可用於降低匯率波動風險的對沖工具選擇非常有限。儘管我們可能決定進一步訂立對沖交易，惟可供使用的對沖及其效用可能有限，我們未必能充分對沖風險，或根本無法對沖風險。此外，中國外匯管制法規限制我們將人民幣兌換為外幣的能力，這可能加劇我們的匯兌虧損。因此，匯率波動或會對[編纂]產生重大不利影響。

風險因素

倘我們就中國所得稅被歸類為中國居民企業，有關分類可能會對我們及我們的非中國股東造成不利的稅務影響。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例，在中國境外成立但「實際管理機構」在中國境內的企業被視為中國居民企業。實施條例將「實際管理機構」界定為對企業的業務、生產、人員、賬務及財產等實施實質性全面控制及全面管理的組織機構。於2009年，國家稅務總局發佈通知(或稱國家稅務總局82號文)，當中載明認定在境外註冊成立但由中國控制的企業的「實際管理機構」是否位於中國的具體標準。儘管國家稅務總局82號文僅適用於中國企業或中國企業集團控制的境外企業，而非中國個人或外國人控制的企業(如我們)，但該通知規定的標準可能反映國家稅務總局對判定所有境外企業稅收居民地位時如何應用「實際管理機構」標準的整體立場。根據國家稅務總局82號文，倘中國企業或中國企業集團控制的境外註冊成立企業同時符合以下條件，將判定其為「實際管理機構」在中國境內的中國稅收居民企業，並就其全球收入徵收中國企業所得稅：(i)負責實施日常營運的管理層的主要場所位於中國；(ii)企業的財務決策及人事決策由位於中國的機構或人員決定，或需要得到位於中國的機構或人員批准；(iii)企業的主要資產、會計賬簿及紀錄、公司印章、董事會及股東決議案等位於或存放於中國；及(iv)至少50%有投票權的董事會成員或高層管理人員經常居住於中國。

我們認為，我們中國境外的實體皆非中國稅項適用的中國居民企業。然而，企業的稅務居民身份須由中國稅務機關釐定，「實際管理機構」的解釋仍存在不確定性。若中國稅務機關認定我們屬於企業所得稅適用的中國居民企業，則我們須按25%的稅率對我們的全球收入繳納企業所得稅，並須遵循中國企業所得稅申報義務。此外，出售或以其他方式處置股份所得收益，倘該等收益被視為來自中國來源，則可能須繳納中國稅項，非中國企業的稅率為10%，非中國個人則為20%(在任何情況下，均須遵守任何適用稅收協定的規定)。倘我們被視為中國居民企業，則本公司非中國股東能否就其稅務居住地國家與中國簽訂的任何稅收協定享有優惠待遇尚不明確。任何有關稅項可能降低[編纂]對我們普通股或股份的[編纂]回報。

中國併購規定及若干其他中國法規對外商投資者收購中國公司的若干情形建立複雜程序，或會使我們在中國通過收購實現增長變得更加困難。

多項中國法律法規已建立程序及規定，或會使外商投資者於中國進行收購活動更加費時及複雜。除《反壟斷法》外，該等程序及規定亦包括於2006年經六個中國監管機構發佈並於2009年修訂的《關於外國投資者併購境內企業的規定》(或稱併購規定)，以及於2011年頒佈的《商務部實施外國投資者併購境內企業安全審查制度的規定》(或稱

風險因素

安全審查規定)。該等法律法規對部分情況加以規定，如於外國投資者取得中國境內企業控制權的任何控制權變更交易進行前必須通報商務部。此外，《反壟斷法》規定業務活動集中達到規定申報標準的，應事先通報有關政府部門。此外，安全審查規定明確外國投資者進行會產生「國防安全」問題的併購及外國投資者可據此取得境內企業實際控制權從而產生「國家安全」問題的併購，須經由商務部嚴格審查，並禁止任何試圖繞過安全審查的行為(包括通過代理人或合同控制安排構架交易方式)。日後，我們可能會通過收購互補性業務實現業務增長。根據有關法規的規定完成有關交易可能相當費時，且任何批准程序(包括取得商務部的批准)可能延誤或阻礙我們完成有關交易的能力，可能會影響我們擴展業務或維持我們的市場份額的能力。

[編纂]有關風險

於[編纂]前，我們的股份並無[編纂]，故閣下可能無法以等於或高於所付[編纂]我們的股份，甚至可能根本無法[編纂]。

在[編纂]完成前，我們的股份並無[編纂]。概不保證我們的股份將在[編纂]完成後形成或維持活躍的[編纂]。[編纂]乃由本公司與獨家保薦人兼整體協調人(為其本身及代表[編纂])磋商後釐定，未必能代表我們股份於[編纂]完成後的交易[編纂]。我們股份的[編纂]可能會於[編纂]完成後任何時間下跌至低於[編纂]。

我們股份的[編纂]可能會波動，可能導致閣下遭受重大[編纂]。

此外，我們股份的[編纂]可能會波動，且可能會受到我們無法控制的因素(包括香港、中國、美國和世界其他地方的證券市場的總體市場狀況)的影響而出現大幅波動。尤其是主要在中國經營業務且其證券在香港[編纂]的其他公司的業績和[編纂]波動，可能會影響我們股份的[編纂]和[編纂]的波動。一些設在中國的公司的證券已經在香港上市，有些公司的證券正準備在香港上市。其中一些公司經歷了大幅波動，包括首次公開發售後股價大幅下跌。這些公司的證券在發售時或發售後的交易表現可能會影響投資者對在香港上市的中國公司的整體情緒，從而可能影響我們股份的交易表現。無論我們的實際經營業績如何，這些廣泛的市場和行業因素可能對我們股份的[編纂]和波動性產生重大影響，並可能導致閣下對我們股份的[編纂]。此外，攻擊我們的沽空機構報告亦可能對我們股份的[編纂]造成負面影響。絕大部分經營業務位於中國的上市公司一直是沽空對象，且大部分審查及負面宣傳均集中在對財務報告、會計及企業治理等

風險因素

方面的指控。倘若我們未能及時回應沽空機構報告所作指控，在受此攻擊後，我們股份的[編纂]將持續大幅波動。此外，不論相關指控是否有依據，我們均可能不得不花費大量資源調查該等指控及／或進行抗辯。

我們實際或被認為出售或可出售大量股份的行為，特別是由董事、高級管理人員和主要股東進行的出售，可能會對我們股份的[編纂]產生不利影響。

我們未來股份的大量出售，特別是由董事、高級管理人員和主要股東進行的出售，或對該等出售的認知或預期，可能會對我們股份在香港的[編纂]以及我們在未來以我們認為合適的時間和價格籌集股本的能力產生負面影響。

我們主要股東所持有的股份須受若干禁售期的監管，禁售期從我們股份開始在聯交所買賣之日開始。雖然據我們目前所知，概無該等人士有意在禁售期屆滿後出售大量股份，但我們無法向閣下保證他們將不會出售現時或將來可能持有的任何股份。

閣下的投資將被立即及大幅[編纂]，並可能在未來進一步被[編纂]。

由於我們股份的[編纂]高於緊接[編纂]前我們股份的每股有形賬面淨值，我們[編纂]股份購買者的股權將被立即[編纂]。倘若我們將來發行額外的股份，我們[編纂]股份購買者的持股比例可能被進一步[編纂]。

我們並無作為上市公司運營的經驗。

我們並無作為上市公司運營的經驗。我們成為上市公司後，可能會面臨更嚴格的管理及合規要求，這可能會導致大量成本。此外，由於我們即將成為一家上市公司，我們的管理層團隊將需要發展必備的專業知識以符合適用於上市公司的多項監管及其他要求，包括與企業管治、[編纂]規範以及證券及投資者關係事宜有關的要求。作為一家上市公司，管理層將不得不以新的重要性標準來評估我們的內部控制制度，並對內部控制制度進行必要的變更。我們無法保證，我們將能夠以及時有效的方式行事。

我們無法向閣下保證我們將在未來宣派及分派任何數額的股息，閣下可能不得不依靠我們[編纂]來獲得[編纂]回報。

我們目前打算保留大部分(若非全部)可用資金和任何未來收益，以資助我們業務的發展和增長。因此，閣下不應將對我們股份的[編纂]作為任何未來股息收入的來源而加以依賴。董事會可酌情決定是否派發股息，但受開曼群島法律的若干限制所規限，

風險因素

即本公司只可從利潤或股份溢價賬戶中派發股息，但在任何情況下，如派發股息會導致本公司在日常業務過程中無法償還到期債務，則不得派發股息。此外，我們的股東可通過普通決議案宣派股息，但股息不得超過董事會建議的金額。即使董事會決定宣派並支付股息，未來股息(如有)的時間、金額和形式將取決於(其中包括)我們的未來經營業績和現金流量、我們的資本需求和盈餘、我們從附屬公司收到的分派金額(如有)、我們的財務狀況、合同限制和董事會認為相關的其他因素。因此，閣下在我們股份上的[編纂]回報將可能完全取決於日後我們的[編纂]。概無保證我們的[編纂]將會[編纂]，甚至無法保證[編纂]維持在閣下購買股份時的價格。閣下可能無法獲得對我們股份的[編纂]回報，甚至可能會損失閣下對我們股份的全部[編纂]。

無法保證本文件所載從不同政府出版物獲得的若干事實、預測及其他統計數據的準確性或完整性。

本文件(尤其是「行業概覽」一節)包含與本行業有關的資料及統計數據。該等資料及統計數據取自不同的政府官方出版物。我們認為，該等資料來源為有關資料的適當來源，且我們已合理審慎地摘錄及轉載該等資料。來自官方政府來源的資料均未經我們、[編纂]、整體協調人、獨家保薦人、[編纂]、[編纂]、[編纂]、[編纂]、彼等各自的任何董事及顧問或參與[編纂]的任何其他人士獨立核實，且對其準確性概不發表任何聲明。收集有關資料的方法可能存在缺陷或無效，或已發佈的資料與市場慣例可能有差異，從而可能導致統計數據不準確，或無法與其他經濟體的統計數據進行比較。因此，閣下不應過度依賴該等資料。此外，我們無法向閣下保證該等資料乃按與其他地方呈列的類似統計數據相同的基準或相同的準確程度載列或編製。無論如何，閣下應審慎考慮該等資料或統計數據的重要性。

我們是一家開曼群島公司，由於開曼群島法律下有關股東權利的司法先例與其他司法管轄區的法律有所不同，因此閣下可能難以保障閣下的股東權利。

我們的公司事務受我們的組織章程大綱以及開曼公司法及開曼群島普通法規管。根據開曼群島法律，股東對董事及我們採取法律行動的權利、少數股東的行動及董事對我們的受信責任在很大程度上受開曼群島普通法規管。開曼群島普通法部分源自開曼群島相對有限的司法先例以及英國普通法，其對開曼群島法院具有說服力但不具約束力。開曼群島有關保障少數股東權益的法律在若干方面與根據少數股東可能所在的司法管轄區現存的法規及司法先例所確立的法律有所不同。詳情請參閱本文件附錄三「本公司組織章程及開曼群島公司法概要」。

風險因素

已獲授豁免遵守上市規則的若干規定。

股東將不會享受獲豁免遵守上市規則的利益。該等豁免或會被撤銷，令我們及我們的股東承擔額外的法律及合規責任。我們已申請，而香港聯交所及證監會[已授出]多項關於嚴格遵守上市規則的豁免。詳情請參閱「豁免及免除」。概不保證香港聯交所或證監會不會撤銷該等已授出豁免或就任何該等豁免施加若干條件。倘任何該等豁免遭撤銷或須施加若干條件，我們可能面臨額外的合規責任，產生額外合規成本，這些均可能對我們及股東造成重大不利影響。

本文件所載前瞻性資料存在風險及不確定性。

本文件載有若干前瞻性陳述及資料，並使用諸如「相信」、「預期」、「估計」、「預計」、「旨在」、「打算」、「將」、「或許」、「計劃」、「認為」、「預計」、「尋求」、「應該」、「可能」、「應」、「繼續」等前瞻性詞語及其他類似表達。我們謹此提醒閣下，依賴任何前瞻性陳述涉及風險及不確定性，且任何或全部該等假設可能被證實為不準確，因此，基於該等假設的前瞻性陳述亦可能不準確。鑒於該等及其他風險和不確定性，本文件中包含的前瞻性陳述不應被視為我們聲明或保證我們的計劃及目標將會實現，且該等前瞻性陳述應連同多項重要因素(包括本節所載的因素)一併考慮。在上市規則的規定規限下，我們無意因獲得新資料、日後事件或其他原因而公開更新或以其他方式修訂本文件中的前瞻性陳述。因此，閣下不應過度依賴任何前瞻性資料。本文件中的所有前瞻性陳述均受本警示聲明影響。

閣下應仔細閱讀整本文件，我們強烈提醒閣下不要依賴報章或其他媒體報導所載有關我們或[編纂]的任何資料。

於本文件刊發前，媒體曾就我們及[編纂]作出報導，當中載有(其中包括)有關我們及[編纂]的若干財務資料、預測、估值及其他前瞻性資料。我們並無授權報章或媒體披露任何有關資料，亦不會就有關媒體報導或前瞻性陳述的準確性或完整性承擔任何責任。我們對媒體發佈的任何資料的適當性、準確性、完整性或可靠性概不發表任何聲明。倘媒體的任何資料與本文件所載資料不一致或有衝突，我們概不承擔任何責任。因此，[編纂]務請僅基於本文件所載資料作出投資決定，而不應依賴任何其他資料。