

## 業 務

### 概覽

我們是中國一家知名的工業網絡安全及能源數智化綜合解決方案提供商。根據弗若斯特沙利文的資料，按市場份額計，我們於2024年位居中國工業網絡安全市場第一位，整體市場份額為約6.7%，尤其是於中國工業網絡安全市場能源領域的市場份額為約8.4%。憑藉我們的行業特定技術與監管知識，我們提供定製化解決方案，滿足各行各業企業用戶的多樣化且不斷變化的需求，保護企業用戶在整個工業生產過程中的信息技術及運營技術資產(包括網絡、系統、數據、應用及設備)免受攻擊，並有效防禦網絡攻擊、破壞和未經授權的訪問等安全威脅。我們採用技術以提升企業用戶在不同工業場景下的安全防護能力。除提供全面的工業網絡安全解決方案外，我們還為能源領域的企業用戶提供數智化解決方案，具備實時狀態感知、風險早期預警和流程優化等核心能力。下文概述我們的三類方案：

- **工業網絡安全解決方案：**作為專業的工業網絡安全解決方案供應商，我們憑藉深厚的行業專屬專有知識提供解決方案，並交付端到端架構。憑藉對工業通信協議及行業專屬合規與監管要求的深入理解，我們的技術能力可支持多種複雜的工業通信協議，並有效偵測及應對新興威脅。我們的方案涵蓋八大核心產品系列：(i) 檢測評估；(ii) 防護隔離；(iii) 監測審計；(iv) 平台管理；(v) 邊緣物聯網；(vi) 國密改造；(vii) 智慧運維；及(viii) 智能安監。我們亦為關鍵基礎設施場景提供定製化解決方案。以電力行業為例，我們的方案涵蓋熱能水電、風電、儲能、電網基礎設施及電力調度通信系統等特定應用。我們工業網絡安全解決方案的開發，聚焦於構建一個主動、智能且一體化的工業網絡安全防禦架構。透過分層部署和協同運作，我們的解決方案旨在使客戶具備全面的能力，實現從邊界防禦到端點保護、從被動響應到主動運營、從暫時性的安全到系統性安全管理的轉變。
- **能源數智化解決方案：**我們運用雲計算、大數據及物聯網等數字與智能技術，為電力、石化等行業提供促進智能運營的解決方案。該等解決方案協助企業用戶將營運管理模式從被動響應及經驗導向的方式轉型為主動出擊及數據驅動且標準化的管理模式。同時，該等解決方案有助於提升設備可靠性、營運效率、安全合規性及經濟效益。

## 業 務

- 後備儲能電源解決方案：該等解決方案融合全面的安全特性與先進的大數據分析，以延長電池壽命並提高運行安全性，適用於石化、採礦及電力等多個行業的工業企業用戶。該解決方案融合高標準的工業動力與儲能產品，乃為客戶量身定製，可在易爆環境、高振動條件和極端溫度範圍等特殊環境中運行。該解決方案旨在提供高度可靠、安全且環保的電力保障，服務於數據中心、採礦作業、船舶及其他關鍵基礎設施等多種應用。

往績記錄期間，我們的收益主要來自提供工業網絡安全解決方案，及自2024年策略收購北京必可測起，也來自提供能源數智化解決方案。我們提供後備儲能電源解決方案的能力通過於2025年收購海博電氣實現。下圖旨在說明我們所提供的綜合服務方案，以供參考。



## 業 務

在有力的國家戰略以及相關法律及法規的頒佈推動下，中國工業網絡安全市場快速發展，同時本公司崛起。值得注意的是，網絡安全等級保護制度2.0的全面實施將工業控制系統納入強制合規範疇，極大地加速了安全產品的部署。與此同時，在工業互聯網及智能製造等新興技術與工業領域深度融合的過程中，擴大的攻擊面和實際威脅促使企業建立系統化、深度防禦能力，推動市場的快速增長。根據弗若斯特沙利文的資料，中國工業網絡安全市場的整體市場規模由2020年的人民幣41億元增至2024年的人民幣96億元，2020年至2024年的複合年增長率為24.2%。預計到2029年，整體市場規模將達人民幣294億元，2024年至2029年的複合年增長率估計為25.0%。按分部市場計算，能源領域工業網絡安全的市場規模於2020年達人民幣18億元，於2024年增長至人民幣44億元，2020年至2024年的複合年增長率為24.7%。預計到2029年將增長至人民幣117億元，2024年至2029年的複合年增長率將為21.7%，顯示市場穩定擴大。我們近期對北京必可測及海博電氣的收購進一步增強我們在能源領域的能力，與我國能源數智化綜合解決方案市場持續增長一致。根據弗若斯特沙利文的資料，市場規模從2020年的人民幣172億元穩步增長至2024年的人民幣476億元，該等年度的複合年增長率為17.4%。預計到2029年，中國的能源數智化綜合解決方案的市場規模將達到人民幣1,182億元，2024年至2029年的複合年增長率為22.9%。針對該行業潛力，我們認為未來我們能夠憑藉我們提供工業網絡安全、能源數智化及後備儲能電源解決方案的綜合能力，完全把握市場機遇。

自成立起及直至最後實際可行日期，我們已累計為超過6,000個項目提供工業網絡安全解決方案，我們的解決方案覆蓋電力、石化、軌道交通、智能製造、冶金與礦業、市政供水等不同行業領域，應用場景逾200種。我們服務的企業用戶佔國務院國有資產監督管理委員會監管的約100家核心中央國有企業的50%以上。截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年9月30日止九個月，在我們解決方案的企業用戶中，國有企業或國有控股企業分別為我們的收益貢獻69.3%、69.7%及80.8%。憑藉深厚的技術專長及定製化解決方案，我們與知名國有企業及其他政府所有企業建立了密切合作關係，並在往績記錄期間與其一直保持著項目服務關係。於2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月，連續三年或以上於其項目中使用本公司解決方案的國有企業用戶分別為我們的收益貢獻57.5%、54.3%及70.5%。這表明用戶滿意度高，印證了我們的專業能力和強大的項目執行能力。

## 業 務

我們擁有獲取項目及企業用戶管理的系統化能力。藉由市場分析，我們發掘商機，並專注於與包括國有企業在內的大型企業的投資計劃進行早期策略對接。與此同時，我們專業的關鍵企業銷售及管理團隊致力於深化與企業用戶的關係、了解其運營場景並提供定製化方案。此外，我們致力於確保產品與國內外領先的工業自動化供應商的複雜工業控制系統兼容，從而形成重大技術複雜性壁壘，並使得我們處於有利地位，能夠在企業用戶採用該等頂尖工業自動化供應商的工業控制系統時，被選為其特定的工業網絡安全解決方案供應商。

截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年9月30日止九個月，我們的收益分別為人民幣473.8百萬元、人民幣726.8百萬元及人民幣438.9百萬元。

### 我們的競爭優勢

#### 中國工業網絡安全行業的領軍者

我們是中國一家領先的工業網絡安全綜合解決方案提供商。根據弗若斯特沙利文的資料，按市場份額計，我們於2024年位居中國工業網絡安全市場第一位，整體市場份額為約6.7%，尤其是於中國工業網絡安全市場能源領域的市場份額為約8.4%。我們構建了顯著的先發優勢，並成功構築了涵蓋核心技術、企業用戶信任、准入資質及與生態系統中其他參與者的緊密關係的多維度競爭壁壘。

為進入目標市場，新進入者不僅需要掌握複雜的工業協議技術，更需經歷漫長的客戶驗證週期，並取得電力、石油石化等行業嚴苛的專業產品認證和入網許可。透過前期戰略定位及投資，我們已建立完整的資質體系，並積累了難以複製的專業經驗與企業用戶信任。我們憑藉覆蓋多樣化設備及解決方案的完善服務體系，具備競爭優勢，有助我們與國內外工業自動化供應商巨頭建立長期穩定的技術合作，確保產品能與各類複雜工業控制系統兼容。這構成重大的技術複雜性壁壘，使我們處於有利地位，能夠在企業用戶採用該等領先工業自動化供應商提供的現有工業控制系統時，被選為其特定的工業網絡安全解決方案供應商。此外，作為行業及國家標準的積極參與者與貢獻者，我們深度參與行業和國家安全標準的制定工作，這不僅鞏固了我們的行業話語權，更影響了市場規範與技術發展路線，共同構成了競爭對手難以跨越的護城河。

## 業 務

我們的領軍地位根植於深入企業用戶業務場景的解決方案與規模化的項目落地能力，我們成功打造了多個重點行業標杆項目。例如，在電力行業領域，我們提供涵蓋從發電、輸電到配電的全環節安全與數字化解決方案；在石油石化行業，我們針對其連續生產、高危操作環境的特點，提供一站式解決方案。這種與頭部企業用戶長期合作的過程，使我們構建了深厚的行業知識庫與可複製的場景化實施體系。

### 覆蓋全域、深度融合的自主技術體系與平台化賦能優勢

我們已建立專有的集成技術體系，涵蓋三大核心技術體系。我們通過高效能的平台化技術體系交付解決方案，將複雜技術轉化為可快速適配不同行業場景的標準化產品與服務。

就我們的工業網絡安全解決方案而言，我們擁有一套針對關鍵基礎設施的全面防禦體系，該體系從工業協議深度理解到主動智能防禦逐漸推進。我們能夠識別及分析各類工業環境中的專用通信協議，並能理解其背後的業務邏輯與操作指令，從而實現對隱蔽攻擊的精準識別。在此基礎之上，我們自主研發了融合專有AI算法的安全分析引擎，通過對海量網絡行為與系統日誌的持續學習，形成了對新型未知威脅的預測與發現能力。這套技術已全面應用於我們自主設計的系列化安全硬件與軟件產品中，為企業用戶的連續穩定運營構築了動態、內生的安全屏障。

就我們的能源數智化解決方案而言，我們的技術平台將數據資源轉化為智能決策並創造運營價值。我們的能力貫穿於工業數據的採集、治理、分析與應用全流程。我們利用物聯網技術，確保在複雜電磁與物理環境下數據採集的完整性與實時性。我們構建了專為工業用途定製的大數據平台與數字孿生模型，能夠對設備運行狀態進行虛擬映射與實時仿真。我們持續融合專家經驗知識與先進的人工智能算法(包括機器學習與前沿的大模型技術)，開發出預測性維護、智能運行優化等一系列核心算法模型。這使得我們能幫助企業用戶將傳統依賴人工經驗的運維模式，轉型為基於數據驅動與智能預警的主動管理模式，直接提升運營效率與經濟效益。

## 業 務

就我們的後備儲能電源解決方案而言，我們擁有為嚴苛工業環境提供高可靠電力所需的底層硬件與智能管理技術。這體現了我們在硬件工程與嵌入式系統層面的專長。我們擁有從特種電池設計、電池管理系統(BMS)開發到整體電源系統集成的關鍵技術。我們的BMS功能作為電池的智能「大腦」，利用算法持續監測並管理電池的健康狀態，有效延長其使用壽命並確保極端情況下的安全。基於此，我們為客戶定製化開發適用於防爆、高震動、寬溫幅等特殊場景的高標準工業電源與儲能解決方案，為工業自動化設備、邊緣計算節點乃至整個數字化系統的穩定運行提供堅實的能源保障。

基於上文所述，這些跨域技術能力通過統一的平台化架構實現了有機協同與高效部署。我們構建了模塊化、松耦合的技術中台，將上述各項核心能力沉澱為標準化的技術組件與服務。這實現了以「樂高積木」式的方式快速組合出貼合電力、石化、軌道交通等不同行業具體需求的綜合解決方案。這種「平台賦能」模式不僅極大提升了效率與可靠性，使特定場景中使用的技術能夠在更廣泛的場景中複用，構成了難以被複製的體系化技術護城河。

### 深度融合人工智能，提高運營效率

我們已將AI融入核心產品與解決方案，實現了工業網絡安全與運維從被動響應到主動智能的過渡。我們的AI能力嵌入經過大規模商業化驗證、能夠直接為企業用戶創造價值的技術體系中，已成為驅動業務增長與提升產品競爭力的關鍵引擎。

在工業網絡安全領域，我們的AI威脅檢測引擎已廣泛應用於我們的解決方案矩陣中。該引擎通過機器學習與深度學習算法，對網絡流量、用戶行為和系統日誌進行持續分析與建模，能夠有效識別未知惡意軟件、檢測隱蔽的高級持續性威脅活動，並對異常操作進行智能關聯與告警。這使得我們的企業用戶能夠提前預警潛在攻擊。

在能源領域，我們的AI應用已建立從數據感知到智能決策的端到端覆蓋。我們的智能監盤系統已在多家大型電力行業企業穩定運行。該系統能夠對機組的海量運行參數進行宏觀感知與趨勢分析，實現異常狀態的超前預警，有效輔助運行人員從繁複的監控中解放出來。同時，我們基於機器學習算法構建的預測性維護模型，已能夠對關鍵轉動設備的振動、溫度等數據進行深度分析，精準預測其剩餘使用壽命與故障風險，指導企業用戶從定期檢修轉向按需維護，顯著降低了非計劃停機時間和維護成本。

## 業 務

### 模塊化構建的一站式解決方案矩陣與深度場景穿透力

我們構建了滿足工業網絡安全核心需求的一站式產品與解決方案矩陣。這一矩陣提供了基於模塊化設計理念、以統一平台化架構為支撐，能夠靈活組合並深度融入企業用戶特定業務場景。它完整覆蓋了從安全防護、智慧運維到可靠供電的關鍵價值鏈，使我們能夠為千行百業提供可定製、高可靠的綜合價值交付。

在綜合解決方案方面，我們已形成由大量自研產品及配套軟件平台構成的堅實產品組合，涵蓋工業防火牆、主機安全衛士、安全審計系統、物聯網安全終端、專用密碼設備、智能傳感器、電池管理系統及工業級電源等關鍵品類。我們保持自主研發並通常自供應商購買各種特定硬件，再將我們自主研發的軟件嵌入自供應商購買的硬件中。歷經在嚴苛的工業環境中的驗證，我們已大規模部署設備，累計穩定運行時間超過數萬小時，在幾千個實際項目中證明了其卓越的可靠性與穩定性，這是大型客戶長期信賴的基石。

我們具備強大的解決方案靈活構建能力。我們以深入理解行業業務流程與核心痛點為前提，將標準化的產品快速配置、組合並集成為針對性的解決方案。例如，針對電力行業，我們可以快速提供覆蓋發電廠控制系統的安全防護、輸變電設備的智能檢測與狀態評估、以及配電網絡的高可靠後備電源系統的一體化方案。針對石油化工行業，我們能定製融合防爆設計的安全產品、滿足連續生產要求的預測性維護系統，以及適用於危險區域的安全型特種電源。

這種「模塊化構建、場景化集成」的模式，賦予了我們強大的市場適應性與擴張效率。通過模塊的調整與增強，我們高效地將成功實踐複製到智能製造、軌道交通、冶金礦山等新興領域，快速響應其獨特的網絡安全、數據智能與能源管理需求。我們的解決方案已深度融入企業用戶的生產控制、設備管理、能源供給等核心運營流程，實現了技術價值與商業價值的一致，我們認為這是支撐我們與企業用戶保持長期穩定關係的關鍵因素。

## 業 務

### 廣泛的關鍵企業用戶覆蓋與強大的服務能力

我們構建了以深度服務行業頭部企業用戶為核心的全域服務體系。我們在與大型國企及主要企業用戶的合作中展現出卓越的覆蓋能力與綁定優勢。截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年9月30日止九個月，在我們解決方案的企業用戶中，國有企業或國有控股企業分別為我們的收益貢獻69.3%、69.7%及80.8%。憑藉深厚的技術專長及定製化解決方案，我們與知名國有企業及其他政府所有企業建立了密切合作關係，並在往績記錄期間與其一直保持著項目服務關係。於2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月，連續三年或以上於其項目中使用本公司解決方案的國有企業用戶分別為我們的收益貢獻57.5%、54.3%及70.5%。這表明用戶滿意度高，印證了我們的專業能力和強大的項目執行能力。對該等重要企業用戶的成功覆蓋與深度服務，是公司市場地位與綜合實力的直接體現，為我們帶來了高質量的訂單、持續的複購與穩定的現金流。

我們的銷售及服務體系依託於一個集成高效的銷售、交付、服務及運營網絡。為保證與重點領域的戰略國企客戶的無縫對接，我們在銷售架構中專門設立重大行業客戶服務團隊。該團隊作為單一聯繫點，配備專門的交付和售後支持人員，確保大型及跨區域項目在合作各階段均能獲得實時協調與優先升級處理。我們在中國內地31個省級行政區均設立了本地化的營銷與服務中心，實現了100%的省級覆蓋，確保了對客戶需求的就近即時響應。

在此基礎上，我們的服務體系以極速響應和深度運營為核心特色。在響應機制上，我們承諾7×24小時服務支持，平均現場響應速度始終保持行業領先水平，最大限度保障企業用戶核心業務的連續穩定。我們為戰略企業用戶提供持續的安全運營、滲透測試練習及人員培訓，並與頭部客戶簽訂了長期合作協議，提供託管安全服務(「MSS」)與智能安全運營。

卓越的服務體系直接轉化為了卓越的商業成果。依託深入的服務網絡和與企業用戶穩固的關係，我們能夠前瞻性地洞察用戶的新需求，共同孵化新場景(如光伏電站安全、儲能系統管理)，形成了全面服務、價值反饋、協同創新的良性增長閉環。這套以頭部客戶為中心、覆蓋廣、響應快、綁定深的銷售及服務體系，已成為我們提升客戶生命週期價值、鞏固市場競爭優勢的核心支柱。

## 業 務

### 經驗豐富、視野前瞻的核心團隊與戰略股東赋能

我們的成功離不開一支經驗豐富、富有遠見且高度穩定的核心管理團隊以及背後資源雄厚的戰略投資者支持。核心管理層長期保持穩定，特別是我們的董事長擁有電力自動化及通信行業工作經驗，對工業網絡安全產業發展趨勢具有深刻的洞察力。我們的總經理具備豐富的管理經驗，擁有卓越的商業運營與企業管理能力。

我們的管理團隊構成體現了懂工業、懂安全、懂技術的深度融合特點。核心骨幹來自工業自動化、網絡安全、通信技術、人工智能及電力電子等多個領域，這種多元化的背景使得我們能夠設計出貼合企業用戶工業業務需求的解決方案。

此外，我們擁有陣容強大的戰略股東，包括行業及政府所控實體的投資機構，例如國家電力投資集團有限公司、中國核工業集團有限公司、中國聯合網絡通信集團有限公司、中國信息通信科技集團有限公司、國家電網有限公司及上海汽車集團股份有限公司所控制的投資實體以及中國科學院體系的投資基金。產業股東的加持為我們帶來了深厚的行業資源、豐富的應用場景，極大地增強了我們的業務拓展能力與長期發展潛力。

### 我們的戰略

基於我們在工業網絡安全的領先地位及能源數智化能力，我們已制定聚焦且與業務優勢高度協同的發展戰略，旨在鞏固競爭地位、把握新興結構性機遇並驅動長期價值增長。

### 整合前沿技術，適應全應用場景

我們致力於整合前沿技術，努力實現對全應用場景的適應。我們致力於在三大關鍵產品中持續提升技術迭代能力、產品創新能力和生產能力：工業網絡安全解決方案、能源數智化解決方案及後備儲能電源解決方案。我們相信，這一努力將有助於建立能夠服務於多個行業並滿足企業用戶多樣化需求的核心競爭優勢。

## 業 務

**工業網絡安全解決方案：**我們將升級端到端的軟硬件基礎設施，並加強研發和技術能力。聚焦核心技術突破和前沿技術整合，我們將提升工業控制協議分析及漏洞發現等關鍵能力。我們將深化AI與邊緣計算在安全檢測和運營中的應用，開發標準化與定製化相結合的解決方案。這將使我們能夠將業務範圍從核心行業擴展至更多行業，並提高我們的項目交付能力。

**能源數智化解決方案：**我們將推動解決方案向更高智能和平台化服務演進，助力相關行業企業用戶實現高效轉型。通過整合數據感知與大規模模型等技術，我們將優化智慧運維系統及智能監控平台等核心產品。這有助於從被動響應模式向主動預防模式轉變，構建全面、全生命週期的能源數智化服務系統。

**後備儲能電源解決方案：**我們將專注於特定場景的適應性和生產能力的提升，以創造高度可靠的產品組合。通過利用電池管理系統(BMS)技術的創新及優化電池封裝結構，我們將為各種專業場景開發定製化解決方案，包括船舶和採礦應用。同時，我們將推進海博電氣生產設施的智能現代化，以同時提升產能、效率和產品一致性。

### 實施平台化戰略與加強生態協同

我們將堅定推行以平台化架構為核心的「孵化 - 拓展 - 推廣」解決方案戰略，這順應了工業解決方案向平台化、生態化演進的主流趨勢。我們依託已驗證的模塊化技術架構，將核心能力沉澱為可複用的標準組件，顯著提升解決方案開發與部署效率。

- 在技術孵化階段，專注於工業安全、數據智能和高可靠能源管理等核心模塊的迭代與升級。
- 在市場拓展階段，憑藉我們在優勢行業的深刻理解和服務頭部客戶的豐富實踐，能夠將平台能力快速組合成適用於智能製造、軌道交通及商業太空飛行等高增長市場的場景化解決方案。
- 這種平台賦能、高效複製的模式，將促進我們在開拓新市場的同時，保持卓越的項目交付質量。

## 業 務

### 戰略性開拓高增長新興行業

在持續鞏固電力行業、石油石化等基本盤市場領導地位的同時，我們將戰略性拓展高增長新興行業。這些領域的安全與數智化需求正處於快速爆發期。我們將充分發揮在產品與解決方案層面模塊化構建、場景化集成的靈活能力，以及服務體系廣覆蓋、快響應的優勢，針對目標新興行業成立專項團隊。通過將先進的技術平台與對新行業工藝特性、風險模式的深入研究相結合，我們旨在高效輸出定製化解決方案。此舉旨在系統化地將我們在傳統優勢行業驗證成功的商業與技術範式，複製到新的廣闊市場，打造多個堅實的增長支柱。

### 把握國際機遇

我們正積極把握中國工業網絡安全能力出海的戰略窗口期。全球新興市場對關鍵基礎設施的安全與智能化需求持續增長。憑藉一套應用於複雜運營環境的成熟解決方案、領先的智能化融合應用能力以及服務重大項目的實踐經驗，相信我們已具備參與國際競爭的綜合實力。我們將重點依託與國內大型產業夥伴的協同，聚焦中亞、東南亞、中東等戰略區域，輸出集產品、解決方案、運營服務於一體的綜合價值。我們的長期目標不僅是市場進入，更致力於融入本地生態，參與標準建設，樹立可信賴的國際品牌，以建立海外業務為長期目標。

### 追求選擇性的戰略投資與併購

面對行業集中度提升與生態化競爭的趨勢，我們將以強化核心競爭力、完善產業閉環為目標，選擇性地尋求戰略性的投資與併購機會。我們將專注於擁有與我們現有服務和產品互補的解決方案的目標，有望產生協同效應。我們將優先考慮在新質生產力、硬技術、能源數智化及安全領域相關行業的投資與併購機會，從而進一步增強我們的核心技術能力。此外，我們將關注產業鏈上下游的企業，旨在通過收購實現產業鏈的整合與延伸，從而進一步提升我們的市場競爭力。目的在於加速市場佈局、深化服務能力或獲取關鍵資源，從而鞏固公司長期可持續發展的產業生態根基。

---

## 業 務

---

### 業務模式

#### 我們的產品概覽

我們的收益主要來自三類方案：(i)提供綜合解決方案，(ii)硬件及軟件，及(iii)提供技術服務。

在提供我們的解決方案時，我們通常從供應商購買各種指定的硬件，然後將我們自主開發的軟件嵌入到從供應商購買的硬件中。我們的產品作為完全裝配好的系統，基於企業用戶的具體需求，能夠為其提供全面的解決方案。

我們強大的行業專業知識與技術實力，加上我們對終端用戶需求的深入瞭解，使我們能夠為客戶提供差異化的價值。從供應商採購硬件時，我們不購買標準組件，而是採用定製的特定驅動流程，以根據企業用戶的不同運營概況及行業特徵指定特定的硬件。我們指導硬件的定製和選擇，包括產品形式、接口配置、處理能力等。該方法旨在確保可靠性、穩定性、安全性以及與我們自行研發的軟件及操作系統的全系統兼容性。我們的專有軟件及操作系統開發建立在我們的綜合技術體系之上。該體系使我們能夠開發出針對特定行業環境和企業用戶需求量身定製的產品。我們的產品與國內外領先的工業自動化供應商的複雜工業控制系統兼容，設置了重大的技術複雜性壁壘，使我們能夠在企業用戶擁有該等領先的工業自動供應商提供的現有工業控制系統時，被選為專業的工業網絡安全解決方案供應商。憑藉我們在行業中的領先地位以及與生態系統中主要參與者建立的關係，我們相信，多年來積累的深厚行業知識加上我們強大的技術實力，共同確保我們的產品不易被他人複製，並進行優化以獲得卓越的性能與用戶滿意度。

## 業 務

下表載列所示期間我們按解決方案類別劃分的收益。

|                 | 截至12月31日止年度    |              |                |              | 截至9月30日止九個月    |              |                |              |
|-----------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                 | 2023年          |              | 2024年          |              | 2024年          |              | 2025年          |              |
|                 | 人民幣千元          | %            | 人民幣千元          | %            | 人民幣千元          | %            | 人民幣千元          | %            |
| 工業網絡安全解決方案      | 473,839        | 100.0        | 643,900        | 88.6         | 359,170        | 100.0        | 418,797        | 95.4         |
| 能源數智化解決方案(附註1)  | -              | -            | 82,900         | 11.4         | -              | -            | 20,059         | 4.6          |
| 後備儲能電源解決方案(附註2) | -              | -            | -              | -            | -              | -            | -              | -            |
| 總計              | <u>473,839</u> | <u>100.0</u> | <u>726,800</u> | <u>100.0</u> | <u>359,170</u> | <u>100.0</u> | <u>438,856</u> | <u>100.0</u> |

附註：

- (1) 自2024年戰略性收購北京必可測及自2024年10月1日起將其財務業績併入本集團以來，我們通過提供能源數智化解決方案獲得收益。
- (2) 我們於2025年12月戰略性收購海博電氣，從而通過海博電氣提供後備儲能電源解決方案，截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年9月30日止九個月，我們並未錄得該項收益。

我們產品的性質包括(i)提供綜合解決方案，例如工業網絡安全解決方案、能源數智化解決方案或後備儲能電源解決方案，包括將相關軟硬件產品線嵌入企業用戶的工業系統，並提供相應服務，或(ii)硬件及軟件的獨立銷售，或(iii)提供技術服務。該三條業務流共同使我們能夠為客戶提供端到端價值。通過將定製化解決方案設計與專有和第三方產品相結合，並輔以持續的組裝、維護和培訓服務，我們不僅能夠滿足當前的安全和運營需求，亦能促進長期合作。

## 業 務

### 收益確認

對於提供綜合解決方案或提供技術服務，只有在最終解決方案或服務獲客戶接受後，才能確認收益。對於銷售硬件及軟件，收益在客戶收到及控制我們提供的硬件及／或軟件時確認。下表載列所示期間我們按產品不同性質劃分的收益明細。

|            | 截至12月31日止年度    |              |                |              | 截至9月30日止九個月    |              |                |              |
|------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|            | 2023年          |              | 2024年          |              | 2024年          |              | 2025年          |              |
|            | 人民幣千元          | %            | 人民幣千元          | %            | 人民幣千元          | %            | 人民幣千元          | %            |
| 提供綜合解決方案服務 | 388,212        | 81.9         | 523,208        | 72.0         | 210,643        | 58.6         | 255,680        | 58.3         |
| 銷售硬件及軟件    | 49,059         | 10.4         | 159,319        | 21.9         | 134,525        | 37.5         | 160,071        | 36.5         |
| 提供技術服務     | 36,568         | 7.7          | 44,273         | 6.1          | 14,002         | 3.9          | 23,105         | 5.2          |
| 總計         | <u>473,839</u> | <u>100.0</u> | <u>726,800</u> | <u>100.0</u> | <u>359,170</u> | <u>100.0</u> | <u>438,856</u> | <u>100.0</u> |

### 我們的項目概要

我們的收益大部分以項目為基準。項目平均期限不超過一年。

於2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月，我們分別自651個、807個及683個項目(包括於有關年度／期間的進行中項目及已完成項目)中產生收益。下表載列所示年度／期間我們獲授並完成的項目數量。

|         | 截至12月31日止年度 |       | 截至9月30日       |
|---------|-------------|-------|---------------|
|         | 2023年       | 2024年 | 止九個月<br>2025年 |
| 結轉項目    | 32          | 44    | 113           |
| 獲授新項目數量 | 655         | 864   | 702           |
| 已完成項目數量 | (643)       | (795) | (656)         |
| 結轉項目    | 44          | 113   | 159           |

## 業 務

下表載列所示年度／期間我們獲授的項目合約價值(不含增值稅)及已確認收益：

|   | 截至12月31日止年度 |           | 截至9月30日   |
|---|-------------|-----------|-----------|
|   | 2023年       | 2024年     | 2025年     |
|   | 人民幣千元       | 人民幣千元     | 人民幣千元     |
| 年／期初未完成合約價值<br>(不含增值稅)                  | 53,621      | 64,856    | 226,739   |
| 年／期內獲授項目合約價值<br>(不含增值稅) <sup>(附註)</sup> | 485,074     | 888,682   | 631,151   |
| 年／期內已確認收益                               | (473,839)   | (726,800) | (438,856) |
| 年／期末未完成合約價值<br>(不含增值稅)                  | 64,856      | 226,738   | 419,034   |

附註：年／期內獲授項目合約價值(不含增值稅)指有關年度或期間新項目應佔合約金額的增加。

### 工業網絡安全解決方案

我們致力於為企業用戶提供全面且深入的工業網絡安全解決方案。我們的服務涵蓋八條核心產品線：(i)檢測評估；(ii)防護隔離；(iii)監測審計；(iv)平台管理；(v)邊緣物聯網；(vi)國密改造；(vii)智慧運維；及(viii)智能安監。我們亦為關鍵基礎設施場景提供定製化解決方案。

我們工業網絡安全解決方案的開發聚焦於構建一個主動、智能且一體化的工業網絡安全防禦架構。透過分層部署和協同運作，我們的解決方案旨在使客戶具備全面的能力，實現從邊界防禦到端點保護、從被動響應到主動運營、從暫時性的安全到系統性安全管理的轉變。

## 業 務

### 檢測評估產品線

該產品線旨在建立全面、多層次的工業網絡安全態勢感知和風險早期預警能力。通過實時監控網絡流量、精準捕捉高級威脅以及發現系統和配置漏洞，我們的產品提供了從外部入侵到內部風險的全覆蓋檢測，使企業用戶能夠從「被動防禦」姿態轉變為「主動發現」，並在安全風險初現時即加以緩解。

- **入侵檢測：**作為網絡流量的實時監控和分析節點，持續識別並記錄內外部未經授權的入侵和異常行為，立即觸發警報。
- **工控威脅檢測：**專注於識別和阻擋傳統防禦系統難以檢測的網絡病毒、惡意軟件及高級持續性威脅。
- **工控漏洞掃描管理系統：**專為工業控制系統設計，用於發現工業設備、專有協議和應用中的安全漏洞，並提供修復指引。
- **網絡漏洞掃描系統：**針對網絡內的各類資產進行統一的安全配置檢查和合規性評估，識別潛在漏洞。

### 防護隔離產品線

該產品線為關鍵工業場景提供系統、深入的防護，涵蓋終端、網絡邊界、數據交換和內部網絡等核心方面，旨在系統地降低安全事件發生的可能性和影響。

- **主機安全衛士：**透過行為檢測、白名單機制及動態備份技術，保護工業主機及生產端點免受勒索軟件等威脅。
- **工控防火牆：**作為不同安全區域間的訪問控制及流量過濾中心，為工業協議提供細粒度策略控制以及分析和保護。
- **網絡隔離與信息交換系統：**採用物理隔離或單向數據傳輸技術，促進必要數據交換，同時消除跨網絡滲透風險。
- **入侵檢測與惡意軟件防護系統：**部署於內部網絡中，以實時識別並阻擋網絡攻擊和惡意軟件傳播。

## 業 務

- **數據安全與加密產品：**採用國家商用密碼算法，保護核心數據在儲存和傳輸過程中的機密性和完整性。

### 監測審計產品線

該產品線致力於建立一個「可見、可管理、可追溯」的工業安全運營及審計框架。透過集中監測、分析及日誌記錄，提高事件響應效率和管理合規性。

- **工控安全審計：**持續監測關鍵工業控制設備及網絡通信的行為，實現資產可視化、異常行為警報和威脅源識別。
- **賬號管理及運維審計：**記錄並允許重現運營活動的整個過程，實現權限控制與運營可追溯性。
- **日誌審計：**集中收集並分析全網日誌和安全事件，透過關聯分析提升安全運營效率。
- **數據庫審計系統：**監測並審計對核心數據的訪問行為，防止數據洩漏和濫用風險。

### 平台管理產品線

該產品線旨在建立一個一體化、智能化的安全運營管理中心，整合異構安全能力，解決數據孤島問題，並實現從企業級態勢感知到場站級合規性的統一管理。

- **安全管理平台：**提供符合等保制度要求的一體化產品與服務體系，簡化合規流程。
- **工控信息安全監管與分析平台：**專為工業網絡設計，為各種安全設備和主機提供集中監控和管理。
- **集團級安全運營平台：**作為網絡安全態勢的指揮中心，實現安全可視化、監測、警報和協調響應。
- **數據備份與恢復一體機：**為關鍵業務系統提供數據災難恢復備份及快速恢復能力，確保業務連續性。

---

## 業 務

---

### 邊緣物聯網產品線

該產品線針對工業物聯網和邊緣計算場景，為區域供熱、供水及分佈式能源資源等關鍵基礎設施提供可部署且易於操作的輕量級安全防護和集中式管理能力。

- **區域供熱專用數據採網裝置及管理平台：**為智慧供熱系統提供從邊緣到中心的一體化安全防護及數據管理。
- **物聯網安全管理系統：**能夠對分散的物聯網網關進行統一身份驗證、狀態監測和安全策略分發。
- **二供泵房專用安全網關：**將數據採集、安全連接和保護功能集成於單一設備中，簡化了供水泵房邊緣節點的部署。
- **分佈式能源安全數採裝置：**為分佈式光伏系統等場景提供全面功能，包括安全訪問、通信審計及環境監測。

### 商用密碼應用產品線

該產品線滿足商用密碼應用及國家標準合規轉型的需求，助力企業用戶構建自主可控的密碼安全保障體系。

- **VPN安全網關：**基於商用密碼算法提供遠程安全訪問服務，實現加密數據傳輸和強身份認證。
- **服務器密碼機：**作為密碼運算及密鑰管理的安全核心，提供高效能、高可用性的商用密碼算法服務。
- **簽名驗簽服務器：**為商業系統提供具有法律效力的數字簽名和驗簽服務，確保商業數據的不可否認性和完整性。

## 業 務

### 智慧運維產品線

該產品線著重於運行安全，透過技術手段將分散的維護活動納入統一、標準化的控制與審計流程。

- **便攜式運維網關**：用於現場工業維護，集身份驗證、訪問控制及操作審計功能於一體，以提升現場運維合規性。
- **IT安全運維服務平台**：作為企業級遠程IT運維的集中管理平台，實現流程化、工單化、全審計的運維操作。

### 智能安監產品線

該產品線利用人工智能和大數據技術，為工業互聯網場景提供智能安全分析和風險感知能力。

- **智能安全分析平台**：整合視頻智能分析、物聯網數據融合及安全態勢評估，實現全場景下安全風險的智能識別、預警及閉環處理。

### 代表性案例研究

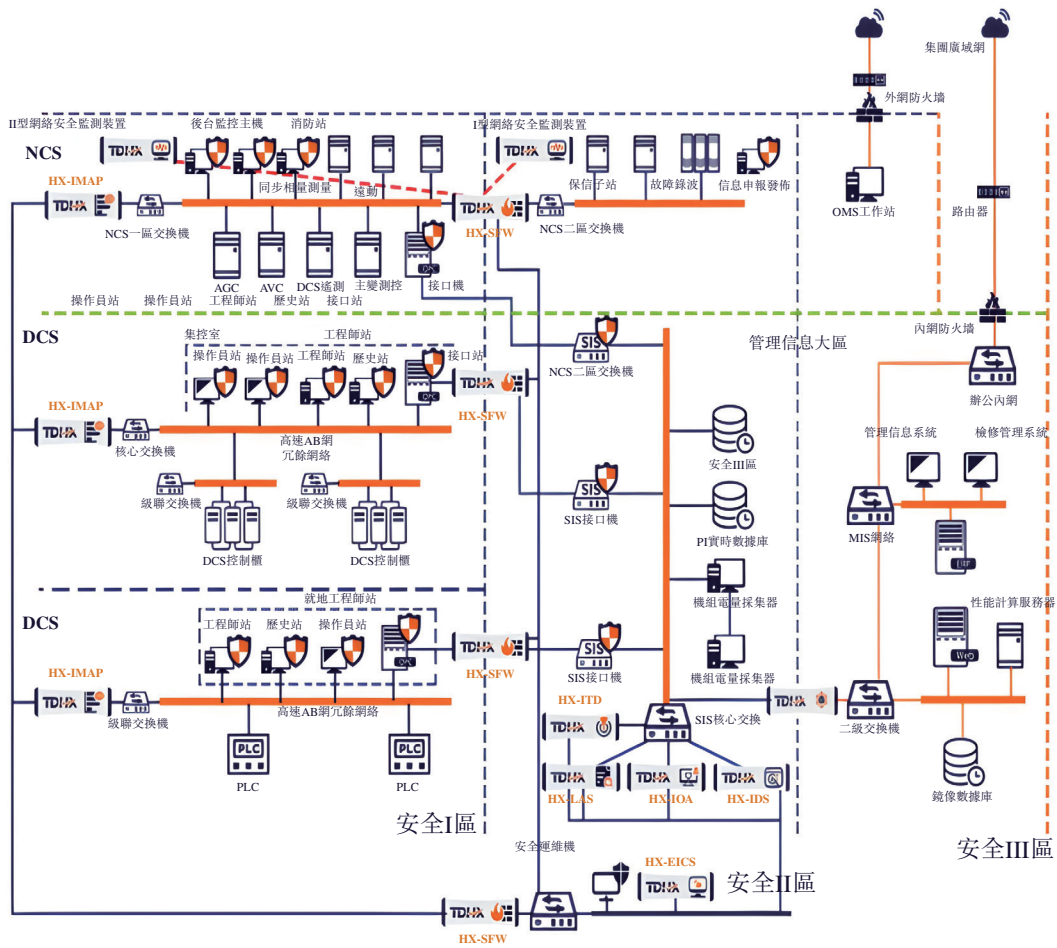
以下案例研究說明了我們為一家大型發電集團提供的工業網絡安全解決方案。

我們向一家大型發電集團提供了與其發電廠控制系統相關的網絡安全解決方案。該解決方案旨在為該發電集團建立一個全集團、三層級(集團、附屬公司、發電廠)的網絡安全態勢感知與協同運營系統。

- **解決方案架構**：我們提供的解決方案採用兩級平台部署模式。在總部部署中央級安全運營平台，在各個電廠部署電廠級安全設備及收集節點。通過廣域網實現數據聚合和指令聯動。

## 業 務

以下為案例研究中所用的解決方案架構說明圖。



### 我們的產品

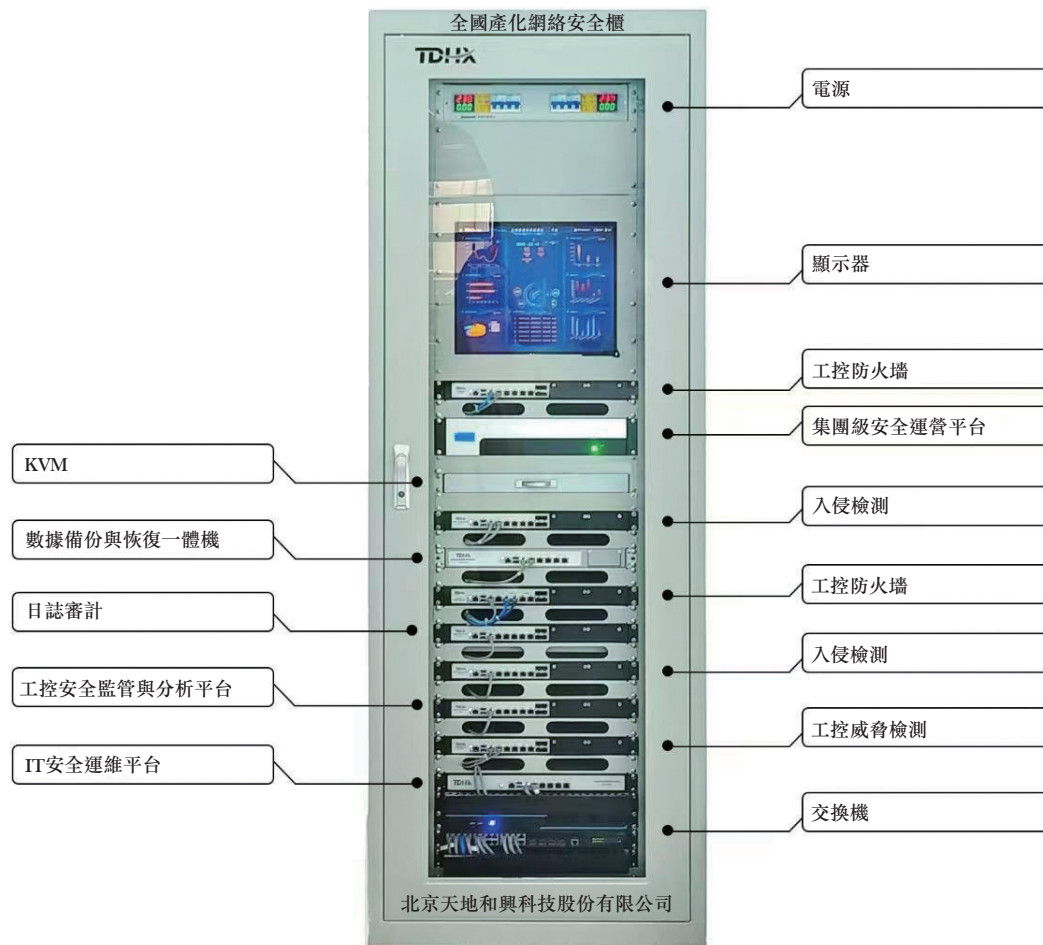
|      |                          |
|------|--------------------------|
| 監測評估 | HX-ITD 工控威脅檢測            |
| 監測評估 | HX-IDS 入侵檢測              |
| 防護隔離 | HX-HPS 主機安全衛士            |
| 防護隔離 | HX-SFW 工控防火牆             |
| 防護隔離 | TY600 電力專用橫向安全隔離裝置 (正向型) |
| 監測審計 | HX-LAS 日誌審計              |
| 監測審計 | HX-IOA 賬號管理及運維審計         |
| 監測審計 | HX-IMAP 工控安全審計           |
| 平台管理 | HX-EICS 工控信息安全監管與分析平台    |

### 企業用戶的現有工控設備

|        |         |
|--------|---------|
| 操作員站   | 安全運維機   |
| 接口站    | DCS控制櫃  |
| PLC    | 管理信息系統  |
| 核心交換機  | 性能計算服務器 |
| OMS工作站 | 外網防火牆   |
| 數據庫    | 故障錄波    |
| 集團廣域網  | 路由器     |

## 業 務

以下為案例研究中所用的產品實際展示圖。



## 業 務

- **核心技術應用：**
  - **AI代理輔助運作：**安全運營平台整合了一個AI代理，該代理可模擬安全專家邏輯，對大量警報進行降噪和相關性分析，並提供可視化的事件解釋和修復建議，大幅提高分析師的響應效率和準確性。
  - **深度防禦部署：**在工廠層面實施包括工業防火牆、橫向隔離裝置、入侵檢測、主機安全衛士以及日誌審計系統在內的系統化產品部署，形成結合網絡邊界隔離、內部流量監測、端點安全和操作行為審計的多層次防護系統。
- **成果：**該解決方案協助發電集團實現全面可視性、精準分析，以及針對安全風險的高效協調應對。其已將安全運營模式從被動響應轉變為主動預警和常規化，實現安全態勢管理的常態化，大幅提升了電力關鍵信息基礎設施的整體安全防護水平和合規管理能力。

### 能源數智化解決方案

我們的能源數智化解決方案透過北京必可測(我們於2024年9月收購該公司)提供。該解決方案運用數智化技術，將傳統電廠的營運維護從被動式經驗操作轉型為主動式數據驅動的標準化管理模式。此舉可提升設備可靠性、營運效率、安全合規性及經濟效益。

我們的能源數智化解決方案建構於四大產品系列：(i)智能維護；(ii)智能運行；(iii)智能安全；及(iv)智慧新能源電站精準管控。該等系列形成前中後端的整合架構：前端建立設備、系統及人員關鍵狀態的可視化；中台加速風險評估、工單生成與事件應對流程；後端則確保管理成果可追溯且可量化。

四大系列可獨立部署或靈活組合，協助電廠將運維模式從「被動故障維修」轉型為「預警 – 快速響應 – 閉環檢討」的主動循環，同步達成安全、效率與盈利目標。

## 業 務

### 智能維護

智能維護解決方案聚焦電廠設備可靠性管理，推動實踐模式從「故障後維修」升級至「預警－精準維護－閉環檢討」。

智能維護解決方案涵蓋主設備線與次設備線：針對主設備(如核心發電機組及主要輔助系統)，提供狀態可視化與風險預警，實現潛在故障的早期識別，並支持主動規劃維護時段。其整合巡檢、常規檢查與精密檢測的管理流程，制定動態維護策略，將資源從平均分配轉向高風險部件的精準投入。

針對次設備(包括熱控系統與反覆性運轉問題)，嵌入標準化工作流程以實現異常早期預警、故障定位與修復指引。同時支持能耗與運營質量追蹤，協助管理層持續識別效率損失與重複性問題，推動可量化且持續的運維改進。

### 智能運行

智能運行系列旨在實現穩定、經濟且環保的電力行業。針對深度調峰、關鍵績效指標(KPI)優化及班次效率提升等運營挑戰，協助發電機組在複雜工況下維持穩定性並增強應變能力。

透過對關鍵燃燒與能源效率流程的持續監測及優化建議，在降低排放與能源成本的同時提升整體效能。對操作人員而言，智能監控台提供全天候運行參數監測、異常警報及指引式應對提示，減輕工作負荷並降低人為失誤造成的損失。對管理層而言，線上能耗分析與運營質量追蹤可量化呈現問題區域及改進成效，助力制定可複製的運營策略。

### 智能安全

智能安全系列旨在管理人員、控制作業活動並降低風險。其將作業許可管理與門禁控制、視頻監控及人員定位系統集成，將高風險作業管理從「事後調查」轉變為「預防性規劃與實時過程控制」。廠區級安全儀表板集中顯示高風險任務分佈、已排查隱患及整改進度等關鍵指標，為管理層提供即時態勢感知。現場運用電子圍欄與門禁管理，觸發進入警報並防止未授權進入。系統同時實現作業流程實時監控，對不安全行為發出警報，將隱患排查與風險管控整合至「雙預控」閉環，強化治理標準化與執行力。

---

## 業 務

---

### 智慧新能源電站精準管控

智慧新能源電站精準管控系列專為風電站與光伏電站的大規模分散式運營而設計，著重遠程可視化、狀態評估、診斷預警及協同維運的綜合管理。

該系列集中管控分散資產的運轉狀態、警報與處置流程，使運維團隊能快速識別並優先處理廣域網中的問題，從而提升故障排除效率。其涵蓋檢測、維護、健康評估及性能分析等關鍵工作流程，持續量化可用率、效率損失、重複性故障等關鍵業務指標，支持精益營運與持續改進。透過提升可用性、優化維運效率、降低成本及減緩風險，創造全面價值。

### 代表性案例研究

以下案例研究展示我們為某發電集團提供的能源數智化解決方案的實例。

#### 解決方案概覽

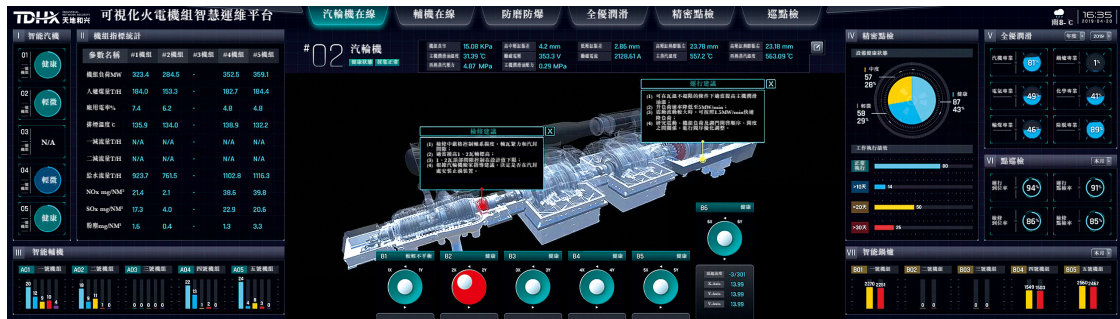
在大型發電設施中，例行檢查、巡查及精密檢測等維運任務常分散於不同系統或手動記錄，導致標準不一、數據碎片化、故障檢測延遲，以及依賴經驗的維修決策。

我們為該發電集團開發部署了一體化智能維修應用平台。此平台整合多項功能於統一系統，包含全廠區智能巡檢調度、電子巡檢管理、精密檢測工具、設備台賬管理、狀態監測、故障／劣化診斷、設備全生命週期數據管理、維修工作流管理及決策支持工具。其建立了涵蓋「故障發現－根本原因分析－維保調度－流程記錄－成效評估」的閉環管理體系。

## 業務

### 實施與成效

- **可視化在線監控：**該系統透過診斷工具提供設備健康狀態實時可視化，使運維人員能快速確定故障原因與位置，告知維護規劃，並將重點從被動響應轉向主動識別。下圖說明可視化在線監控系統的功能。



- **智能電子巡檢：**該系統整合運行參數檢查表，實現實時監控與多維度分析。支持異常分級管理，將巡檢發現與設備診斷結果整合，建立每日分層資產健康管理模型，使巡檢數據能轉化為風險評估與維修決策依據。下圖說明智能電子巡檢的功能。



## 業 務

- **標準化檢修管理：**該系統將運維流程數字化為可配置 workflow，可靈活定義檢修區域、設備、標準項目、週期與方法，實現跨職能任務標準化並確保可追溯記錄，從而降低作業不一致的風險。
- **巡檢機器人：**部署專用機器人執行檢修任務，既降低勞動強度又提升巡檢頻率。機器人執行精細檢測，同步擷取視覺與熱成像數據，並自動將結果上傳至中央資料庫，提升檢測效率並將人力從重複性任務中釋放。
- **精密檢測及遠程診斷：**該系統運用視覺分析技術與診斷知識庫，執行設備健康狀態的全面評估。這有助於實現從經驗主導的判斷向循證診斷與建議的轉變，使維護工作聚焦關鍵風險，並促進專業知識的系統化獲取與再利用，實現持續改進。下圖說明精密檢測與遠端診斷的功能。



## 後備儲能電源解決方案

我們的後備儲能電源解決方案透過海博電氣提供。海博電氣的後備儲能電源解決方案目前主要體現於提供後備儲能電源系統解決方案。該等解決方案主要透過四大自主研發核心產品系列(工業後備電源、礦用電源系統及船舶電氣化系列)交付，並搭配電池能源管理系統(BMS)。該等解決方案旨在為數據中心、礦場、船舶及其他關鍵基礎設施等多元應用場景，提供高度可靠、安全且符合環保責任的電源保障。

---

## 業 務

---

我們的後備儲能電源解決方案建構於四大產品系列：(i)工業後備電源；(ii)礦用電源；(iii)船舶電氣化；(iv)電池管理系統(BMS)。

### 工業後備電源

該系列專注為數據中心、通信網絡、智能製造及關鍵基礎設施提供高度可靠的不間斷電源解決方案。主電故障時，該系統可實現零中斷無縫切換，確保核心設備持續穩定運行，避免數據丟失與生產停擺。

### 礦用電源

該系列包括專門針對採礦作業中的極端環境而開發的電力設備，嚴格遵循礦業安全標準。具備防爆、防水、抗震特性，能在地下易燃易爆環境中安全可靠運行，為礦業監測、通信、照明及救援設備提供本質安全電源支持，構建礦山安全的關鍵屏障。

### 船舶電氣化

該系列致力推動船舶推進系統綠色轉型，提供涵蓋電動推進、船用配電、岸電系統及船舶儲能的全面解決方案。旨在提升船舶能效與降低排放，支持從傳統機械推進系統升級為混合動力及全電動驅動，適用於各類商用船舶、工作船及特種船舶。

### 電池管理系統(BMS)

作為所有電池應用的核心「大腦」，該系列為智能監測管理單元。可實時監測電池組電壓、電流、溫度及健康狀態，實現精準充放電控制、單體平衡及故障預警，確保電池系統安全、高效且長壽命。此為電動車、儲能系統及各類後備電源解決方案的關鍵組件。

## 業 務

電池管理系統(BMS)由中央管理單元(CMU)、電池監測單元(BMU)、顯示界面及後台通信單元組成，可對鋰離子電池組進行實時安全監測與高效管理，提高電池使用效率。下圖說明電池管理系統的功能。



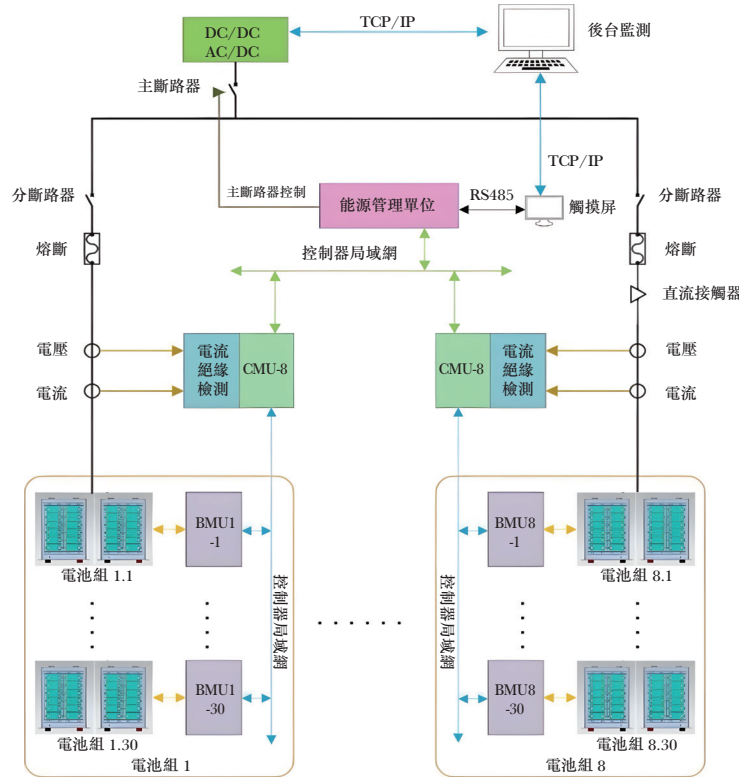
### 核心技術特點

我們的後備儲能電源系統解決方案具備以下核心技術特點：

- **磷酸鐵鋰(LFP)電池組：**標準化LFP電池組具備緊湊體積、高空間利用率及簡化維護特性，實現穩定高效的電力供應。

## 業 務

- **多層次系統架構：**採用分層架構管理電池單元、模組、機架及整體系統，透過分級與區域化管理，涵蓋從數據採集處理、狀態監測、健康評估、故障預警、維護決策到人機交互的全流程，從而提升系統可靠性與穩定性。下圖說明多層次架構。



### 代表性案例研究

我們成功為某石化企業的控制系統交付UPS電源解決方案。此項目採用UPS電源系統，為石化企業提供免維護、長壽命且高度可靠的LFP電池組，並整合智能電池管理系統(BMS)。該方案充分發揮鋰離子電池的高能量密度、強大的溫度適應性、優異充放電性能及環保特性等優勢，因此能確保石化企業獲得穩定可靠的電力供應，同時有效降低營維成本。

## 業 務

我們憑藉深厚的行業特定專有知識提供解決方案，並交付端到端架構。憑藉對工業通信協議及行業特定合規與監管要求的深入理解，我們的技術能力可支持多種複雜的工業需求。尤其是在2024年，我們在中國工業網絡安全市場中的能源領域佔有約10.7%的市場份額。我們對北京必可測及海博電氣的戰略性收購進一步增強我們在能源領域的能力。下表載列所示期間我們按企業用戶參與行業劃分的收益。

|      | 截至12月31日止年度    |              |                |              | 截至9月30日止九個月    |              |                |              |
|------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|      | 2023年          |              | 2024年          |              | 2024年          |              | 2025年          |              |
|      | 人民幣千元          | %            | 人民幣千元          | %            | 人民幣千元          | %            | 人民幣千元          | %            |
| 能源   | 292,307        | 61.7         | 451,803        | 62.2         | 211,889        | 59.0         | 365,714        | 83.3         |
| 智能製造 | 84,164         | 17.8         | 85,139         | 11.7         | 64,276         | 17.9         | 35,097         | 8.0          |
| 軌道交通 | 43,634         | 9.2          | 15,633         | 2.2          | 6,119          | 1.7          | 9,513          | 2.2          |
| 冶金   | 29,141         | 6.2          | 36,872         | 5.1          | 22,974         | 6.4          | 15,507         | 3.5          |
| 應急環保 | 14,574         | 3.1          | 76,751         | 10.6         | 23,086         | 6.4          | 6,947          | 1.6          |
| 其他   | 10,019         | 2.0          | 60,602         | 8.2          | 30,826         | 8.6          | 6,078          | 1.4          |
| 總計   | <u>473,839</u> | <u>100.0</u> | <u>726,800</u> | <u>100.0</u> | <u>359,170</u> | <u>100.0</u> | <u>438,856</u> | <u>100.0</u> |

### 我們的研發與核心技術

#### 核心技術平台

我們已建立專有且綜合的技術體系，涵蓋與我們三類方案相匹配的三大核心技術平台。我們相信綜合技術系統能解決企業數智化轉型中安全、經營效率、算力及電力可靠性等關鍵需求，使我們能提供量身打造、符合客戶核心運營需求的全方位解決方案。

## 業 務

### 我們的工業網絡安全解決方案技術平台

我們的工業網絡安全解決方案技術平台為我們的核心安全能力，旨在為工業場景打造一套適應性且智能化的安全防護系統。下表概述我們主要設備與服務的工業網絡安全基礎中的核心技術。

| 領域   | 核心技術      | 主要特徵   |
|------|-----------|--|
| 通信安全 | 深度工業協議解析  | 對語義感知監測及封鎖進行深入了解及命令式分析各種工業協議(如MODBUS、IEC 104)。       |
| 威脅情報 | AI驅動的安全分析 | 使用AI模型及AI代理進行智能響應，對大量異構安全數據進行自動關聯分析及威脅搜索。            |
| 數據保護 | 全鏈路加密應用   | 集國內(SM2/SM4/SM9)及國際算法(AES/RSA)於一體，確保通信、身份驗證及關鍵數據的安全。 |
| 韌性驗證 | 攻防安全測試    | 通過專門的工業滲透測試主動發現漏洞，在閉環中實現防禦姿態的持續優化。                   |

我們的工業網絡安全解決方案技術平台涵蓋一套關鍵基礎設施的全面防禦體系，該體系從工業協議深度理解到主動智能防禦逐漸推進。我們能夠識別及分析各類工業環境中的專用通信協議，並能理解其背後的業務邏輯與操作指令，從而實現對隱蔽攻擊的精準識別。在此基礎之上，我們自主研發了融合專有AI算法的安全分析引擎，通過對海量網絡行為與系統日誌的持續學習，形成了對新型未知威脅的預測與發現能力。這套技術已全面應用於我們自主設計的系列化安全硬件與軟件產品中，為企業用戶的持續穩定運營構築了動態、內生的安全屏障。

## 業 務

### 我們的能源數智化解決方案技術平台

我們的能源數智化解決方案技術平台是一個以數據為驅動、以AI為核心的平台，旨在重塑傳統能源企業的運維模式。下表概述我們主要設備與服務的能源數智化基礎。

| 領域   | 核心技術       | 主要特徵                                       |
|------|------------|--|
| 數據採集 | 智能感知及物聯網融合 | 通過先進的傳感器網絡及物聯網通信，全系統實時收集設備狀態、參數及環境數據。      |
| 數據管理 | 工業數據及平台    | 對多源異構工業數據進行治理、集成及建模，在大數據平台上形成統一的、可重用的數據資產。 |
| AI應用 | 智能算法與模型    | 融合專家知識、AI大語言模型及決策優化算法，以實現預測性運維效率。          |
| 業務應用 | 智能應用       | 部署創新應用，如遠程故障診斷、綜合檢查及AI監控，以降低成本並提高安全性。      |

我們的能源企業解決方案技術平台作為以AI為核心的運營轉型樞紐，將數據資源轉化為智能決策並創造運營價值。我們的能力貫穿於工業數據的採集、治理、分析與應用全流程。我們利用物聯網技術，確保在複雜電磁與物理環境下數據採集的完整性與實時性。我們構建了專為工業用途定製的大數據平台與數字孿生模型，能夠對設備運行狀態進行虛擬映射與實時仿真。我們持續融合專家經驗知識與先進的人工智能算法(包括機器學習與前沿的大模型技術)，開發出預測性維護、智能運營優化等一系列核心算法模型。這使得我們能幫助企業用戶將傳統依賴人工經驗的運維模式，轉型為基於數據驅動與智能預警的主動管理模式，直接提升運營效率與經濟效益。

## 業 務

### 我們的後備儲能電源解決方案技術平台

我們的後備儲能電源解決方案技術平台為工業應用提供安全、可靠且長壽命的鋰電池能源系統，成為業務持續性的基石。下表概述我們主要設備與服務的工業電力技術基礎。

| 領域   | 核心技術     | 主要特徵  |
|------|----------|---|
| 封包工程 | 集成電池組設計  | 從電池選擇、電氣結構至機械結構的整體設計能力，確保在惡劣條件下的固有安全性及穩定性。        |
| 電池管理 | 先進電池管理系統 | 集大數據AI分析及高精度算法於一體，實現精確狀態估計(誤差<3%)、智能維護及全生命週期安全管理。 |

我們的後備儲能電源解決方案技術平台具備為嚴苛工業環境提供高可靠能源動力的底層硬件與智能化管理技術。這體現了我們在硬件工程與嵌入式系統方面的專長。我們擁有從特種電池設計、電池管理系統(BMS)開發到集成電源系統解決方案的關鍵技術。我們的BMS功能作為電池的智能「大腦」，利用算法持續監測並管理電池的健康狀態，有效延長其使用壽命並確保極端情況下的安全。基於此，我們為客戶定製化開發適用於防爆、高震動、寬溫幅等特殊場景的高標準工業電源與儲能解決方案，為工業自動化設備、邊緣計算節點乃至整個數字化系統的穩定運行提供堅實的能源保障。

### 研發基礎設施

我們已就工業網絡安全解決方案建立全面的研發框架，包括三個主要研發中心、四個專業安全實驗室，以及多個產學研合作夥伴關係。具體而言，我們的安全研究所作為前沿技術研究部門，專注於未來工業網絡防護技術與系統的前沿研究。在此基礎上，我們建立四個主要專業實驗室：首先，Tianyuan實驗室專注於工業敏感數據全生命週期的安全保障技術；其次，Gewu實驗室專注於工業控制協議分析與系統漏洞挖掘；此外，Stellar實驗室專注於工業控制領域的移動通信應用安全研究；同時，Zeus Shield實驗室專注於工業網絡安全隔離技術的研發。

## 業 務

我們在武漢和廣州也建立了能源數智化解決方案的協同研發框架，並在多個領域擁有深厚的專業實力。我們的研發團隊專注於能源領域的智能升級，尤其是智能發電廠。其在戰略上非常重視關鍵技術的開發，包括汽輪機狀態監測、輔助設備在線監測、鍋爐抗磨防爆系統及電氣設備智能監測。通過整合傳感器技術、工業互聯網能力及大數據分析，我們為工業設備構建全生命週期的健康管理系統。這能夠實現設備故障的早期預警和精準診斷，有效提升能源企業的運營安全性和可靠性。

後備儲能電源解決方案方面，我們擁有一個基礎研究實驗室、三個應用研究實驗室、一個系統集成實驗室及兩個專用測試實驗室。我們與中國科學院電工研究所合作建立了聯合BMS實驗室，形成了集產學研於一體的綜合性多領域研發體系。基礎研究實驗室專注於先進BMS研究。三個應用研究實驗室根據其研究重點領域進行區分：後備及儲能電池組研究、礦業供電研究及船舶電氣化研究。系統集成實驗室主要為項目提供集成工程解決方案。通過與中國科學院電工研究所共同建立的BMS實驗室，我們專注於特定行業的電池管理技術研究。

截至最後實際可行日期，我們的研發團隊共有222名成員，其中74%擁有本科或以上學歷。我們致力於不斷推進技術發展，以保持競爭力和市場份額，並延續成功。因此，我們高度重視加強研發和技術能力。截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年9月30日止九個月，我們的研發開支分別為人民幣51.6百萬元、人民幣65.5百萬元及人民幣55.0百萬元。

### 我們的服務網絡

我們已在中國內地建立全面且深度嵌入的銷售與服務網絡。透過北京與武漢的雙中心策略，我們在華北、華中、西北、華東及華南創造了完整、網格化的覆蓋。該物理佈局是我們垂直滲透至戰略行業客戶以及建立橫向全國性銷售體系的基礎。

為保障與關鍵行業戰略性國有企業用戶的無縫溝通，我們在銷售架構中專門設立重大行業客戶服務團隊。該團隊作為與業務人員進行交付及售後支持的單一聯絡點，確保大型、跨區域項目在合作的各個階段均能得到實時協調與優先處理。

## 業 務

我們的一體化銷售架構聚焦於八個關鍵基礎設施領域，包括電力行業、石油石化、軌道交通、智能制造、冶金與礦業、市政供水、應急環保及電信運營商。該等焦點使我們不僅成為解決方案提供商，更成為對企業用戶的運營流程、安全挑戰及行業演變有深刻理解的合作伙伴。具體而言，我們的銷售團隊確保能迅速響應本地需求，並為應用場景提供現場及專業支持。在集團層面，我們整合的行業專業知識及資源使我們能夠為覆蓋智能電網升級、國家管網建設與智慧水利系統部署等複雜、跨多區域的國家項目提供集成的定製化解決方案。總體而言，我們的銷售架構使我們能夠有效支持重大國家項目及舉措。

在此基礎上，我們的服務體系以極速響應和深度運營為核心特色。在響應機制上，我們承諾7×24小時服務支持，平均現場響應速度始終保持行業領先，最大限度保障企業用戶核心業務的連續穩定。我們為戰略客戶提供持續的安全運營、滲透測試練習及人員培訓，並與眾多頭部客戶簽訂了長期框架協議，提供託管安全服務（「MSS」）與智能安全運營。

下圖說明我們的銷售網絡覆蓋情況。



## 業 務

### 我們的客戶

我們與大型國有企業和主要企業用戶已建立並保持著深厚且持續的關係。我們已獲得多項認證和榮譽，例如成為全球首家獲得IEC 62443-4-1認證的工業網絡安全企業，以及榮獲國家級專精特新「小巨人」企業。該等認可與榮譽彰顯我們作為中國多個行業中若干知名企業用戶值得信賴供應商及可靠服務提供商的角色。

於往績記錄期間，我們根據當時可獲得的商機，與企業用戶或主承包商合作。我們服務的企業用戶包括各行業的大型國有企業或國有控股企業。主承包商通常為科技公司或貿易公司，其可(i)通過委託我們提供特定解決方案，將其全部或部分供企業用戶使用的項目工作分配予我們；或(ii)向我們購買硬件及軟件和獨立技術服務。下表載列所示期間我們按客戶類型劃分的收益明細。

|              | 截至12月31日止年度    |              |                |              | 截至9月30日止九個月    |              |                |              |
|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|              | 2023年          |              | 2024年          |              | 2024年          |              | 2025年          |              |
|              | 人民幣千元          | %            | 人民幣千元          | %            | 人民幣千元          | %            | 人民幣千元          | %            |
| 對企業用戶及其聯屬人士的 |                |              |                |              |                |              |                |              |
| 銷售           | 107,863        | 22.8         | 205,795        | 28.3         | 50,955         | 14.2         | 89,581         | 20.4         |
| 對主承包商的銷售     | 365,976        | 77.2         | 521,005        | 71.7         | 308,215        | 85.8         | 349,275        | 79.6         |
| 總計           | <u>473,839</u> | <u>100.0</u> | <u>726,800</u> | <u>100.0</u> | <u>359,170</u> | <u>100.0</u> | <u>438,856</u> | <u>100.0</u> |

於往績記錄期間各年度／期間，來自我們五大客戶的收益分別佔我們2023年及2024年及截至2025年9月30日止九個月總收益的20.0%、29.1%及39.7%，而最大客戶同期則貢獻我們總收益的5.1%、13.5%及24.5%。往績記錄期間，我們通常授予客戶0至180天的信貸期。

## 業 務

下表載列往績記錄期間各年度／期間按收益貢獻計算的我們五大客戶的詳情。我們的五大客戶按合併集團基準計算。若干屬國有或國有控股企業的客戶群包括多個實體，其中部分可能作為企業用戶與我們合作，而其他則作為主承包商與我們合作。因此，單一合併客戶群可能包括兩種客戶類別：

### 截至2025年9月30日止九個月

| 排名 | 客戶  | 收益<br>人民幣千元 | 估總收益<br>百分比<br>% | 向我們購<br>買的設備／<br>服務 | 客戶類別 | 業務背景  | 與我們建立<br>業務關係的<br>起始年份 | 信貸期                                   |
|----|-----|-------------|------------------|---------------------|------|---|------------------------|---------------------------------------|
| 1. | 客戶A | 107,522.1   | 24.5             | 解決方案、<br>產品         | 主承包商 | 2023年在中國成立的公司，主要從事<br>計算機軟件／硬件開發與零售、雲<br>計算設備銷售與技術服務、信息系<br>統整合與技術推廣，註冊資本為人<br>民幣1,000,000元。          | 2025年                  | 七天                                    |
| 2. | 客戶B | 20,220.6    | 4.6              | 解決方案、<br>安全服務       | 企業用戶 | 1995年在中國成立的公司，主要從事<br>煤炭、煤製油及煤化工行業等資源<br>型產品的開發、電力和熱力生產、<br>港口運輸及金融投資，註冊資本為<br>人民幣132,094,661,149.8元。 | 2017年                  | 0至180天或客<br>戶B收到終端<br>客戶付款後0<br>至90天。 |

## 業 務

| 排名 | 客戶  | 收益<br>人民幣千元      | 估總收益<br>百分比<br>% | 向我們購<br>買的設備/<br>服務  | 客戶類別          | 業務背景  | 與我們建立<br>業務關係的<br>起始年份 | 信貸期     |
|----|-----|------------------|------------------|----------------------|---------------|---|------------------------|---------|
| 3. | 客戶C | 15,883.9         | 3.6              | 解決方案、<br>安全服<br>務、產品 | 企業用戶及<br>主承包商 | 2003年在中國成立的集團，主要從事<br>電力開發與建設、電力和熱力生產<br>與銷售、電力環保工程建設及電力<br>設備製造與維護，註冊資本為人民<br>幣37,000,000,000元。      | 2015年                  | 0至60天   |
| 4. | 客戶D | 15,428.4         | 3.5              | 解決方案、<br>安全服<br>務、產品 | 企業用戶及<br>主承包商 | 2003年在中國成立的集團，主要從事<br>輸電供電服務、電力生產與調度、<br>電力科學研究、海外項目勞務派遣<br>和產業投資管理，註冊資本為人民<br>幣1,304,520,144,290.5元。 | 2020年                  | 0至30天   |
| 5. | 客戶E | 15,349.5         | 3.5              | 產品                   | 主承包商          | 2009年在中國成立的公司，主要從<br>事自動控制系統研發、微波元件製<br>造、航空電子及網絡設備銷售及故<br>障診斷系統開發，註冊資本為人民<br>幣25,000,000,000元。       | 2025年                  | 95至180天 |
|    | 總計  | <b>174,404.5</b> | <b>39.7</b>      |                      |               |   |                        |         |

## 業 務

截至2024年12月31日止年度

| 排名 | 客戶  | 收益<br>人民幣千元 | 估總收益<br>百分比<br>% | 向我們購買的設備/<br>服務            | 客戶類別              | 業務背景   | 與我們建立的<br>業務關係的<br>起始年份 | 信貸期    |
|----|-----|-------------|------------------|----------------------------|-------------------|--|-------------------------|--------|
| 1. | 客戶L | 97,908.3    | 13.5             | 產品                         | 主承包商              | 2004年在中國成立的公司，主要從事新能源汽車的銷售和維修、電機製造、電力電子器件的生產和銷售以及技術進出口貿易，註冊資本為人民幣10,000,000元。    | 2024年                   | 0至3天   |
| 2. | 客戶F | 31,700.2    | 4.4              | 解決方案                       | 主承包商              | 2002年在中國成立的公司，主要從事海外項目承包、計算機系統服務、計算機及通信設備租賃以及辦公設備租賃服務，註冊資本為人民幣80,000,000元。       | 2024年                   | 0至180天 |
| 3. | 客戶C | 31,265.3    | 4.3              | 解決方案、<br>安全服<br>務、產品<br>包商 | 企業用戶<br>及主承<br>包商 | 2003年在中國成立的集團，主要從事電力開發與建設、電力和熱力生產與銷售、電力環保工程建設及電力設備製造與維護，註冊資本為人民幣37,000,000,000元。 | 2015年                   | 0至60天  |

## 業 務

| 排名 | 客戶        | 收益<br>人民幣千元      | 估總收益<br>百分比<br>% | 向我們購<br>買的設備/<br>服務 | 客戶類別 | 業務背景  | 與我們建立<br>業務關係的<br>起始年份 | 信貸期    |
|----|-----------|------------------|------------------|---------------------|------|---|------------------------|--------|
| 4. | 客戶B       | 28,847.8         | 4.0              | 解決方案、<br>安全服務       | 企業用戶 | 1995年在中國成立的集團，主要從事煤炭、煤製油及煤化工行業等資源型產品的開發、電力和熱力生產、港口運輸及金融投資，註冊資本為人民幣132,094,661,149.8元。 | 2017年                  | 0至180天 |
| 5. | 客戶G       | 21,784.3         | 3.0              | 解決方案                | 主承包商 | 2018年在中國成立的公司，主要从事工業網絡數據服務、物聯網技術服務、工程技術服務、IT諮詢以及會展服務，註冊資本為人民幣30,000,000元。             | 2024年                  | 30天    |
|    | <b>總計</b> | <b>211,505.9</b> | <b>29.1</b>      |                     |      |   |                        |        |

## 業 務

截至2023年12月31日止年度

| 排名 | 客戶  | 收益<br>人民幣千元 | 估總收益<br>百分比<br>% | 向我們購買的設備/<br>服務      | 客戶類別          | 業務背景   | 與我們建立的<br>業務關係的<br>起始年份 | 信貸期                            |
|----|-----|-------------|------------------|----------------------|---------------|--|-------------------------|--------------------------------|
| 1. | 客戶H | 24,235.2    | 5.1              | 解決方案                 | 主承包商          | 2018年在中國成立的公司，主要從事技術開發與推廣、產品設計、經貿諮詢、工程技術研究和網絡數據服務，註冊資本為人民幣20,625,560元。             | 2022年                   | 0至30天                          |
| 2. | 客戶C | 19,811.5    | 4.2              | 解決方案、<br>安全服<br>務、產品 | 企業用戶及<br>主承包商 | 2003年在中國成立的集團，主要從事電力開發與建設、電力供熱生產與銷售、電力環保工程建設及電力設備製造與維護，註冊資本為人民幣37,000,000,000元。    | 2015年                   | 0至180天                         |
| 3. | 客戶I | 17,734.8    | 3.7              | 解決方案                 | 主承包商          | 1997年在中國成立的公司，主要從事高低壓開關設備製造、箱式變電站設備生產、光伏逆變器設計與製造以及電纜橋架加工，註冊資本為人民幣105,000,000,000元。 | 2023年                   | 客戶I收到終<br>端客戶付款<br>後向我們付<br>款。 |

## 業 務

| 排名        | 客戶  | 收益<br>人民幣千元     | 估總收益<br>百分比<br>% | 向我們購<br>買的設備/<br>服務 | 客戶類別 | 業務背景   | 與我們建立<br>業務關係的<br>起始年份 | 信貸期                     |
|-----------|-----|-----------------|------------------|---------------------|------|--|------------------------|-------------------------|
| 4.        | 客戶J | 17,150.4        | 3.6              | 產品                  | 企業用戶 | 2018年在中國成立的公司，主要從事穿戴式智能設備開發、人才中介服務、網絡信息服務和增值電信服務，註冊資本為人民幣30,000,000元。          | 2023年                  | 0至30天                   |
| 5.        | 客戶K | 15,715.7        | 3.3              | 解決方案、<br>安全服務       | 主承包商 | 2002年在中國成立的公司，主要從事電腦軟件及硬件銷售、軟件外包服務、工業網絡數據服務和網絡零售(不包括授權產品)，註冊資本為人民幣50,000,000元。 | 2017年                  | 0至30天或客戶K收到終端客戶付款後30天內。 |
| <b>總計</b> |     | <b>94,647.6</b> | <b>19.9</b>      | -                   | -    | -  | -                      | -                       |

就我們所知，於往績記錄期間各年度及直至最後實際可行日期，我們的五大客戶於各年度／期間均為獨立第三方。於往績記錄期間，五大客戶過去或現在均與我們、董事、股東或高級管理層，或其各自的任何聯繫人並無任何關係(包括業務、僱傭、融資、家族、信託或其他)。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們未與上述客戶發生任何重大爭議，亦未收到來自該等客戶的任何重大投訴。於往績記錄期間各年度及直至最後實際可行日期，就董事所知，概無任何董事或其各自的緊密聯繫人或據董事所知擁有超過5%已發行股本的任何人士於我們的五大客戶中擁有任何權益。

## 業 務

### 與客戶的協議的關鍵條款

我們與客戶訂立服務協議以提供產品服務，該等協議經計及企業用戶的營運需求及客戶的標準化格式，包含以下關鍵條款：

- **期限**：協議有效期通常為自生效之日起計一年。
- **服務範圍**：我們提供工業網絡安全保障服務，涵蓋網絡安全風險評估、防護、監測及事件響應，針對各行業的關鍵基礎設施場所進行個性化定製。
- **定價、信用及付款條款**：客戶應在服務驗收後30個工作日內結清款項。付款方式可按約定分期支付。
- **付款方式**：客戶應通過銀行轉賬以人民幣支付。
- **客戶支持**：我們為客戶提供全天候的售後支持。對於質保範圍內的任何產品質量缺陷或故障，我們提供免費維護或更換服務。如設備故障由人為錯誤造成，我們提供免費維修服務，只收取更換零件的費用。
- **保密**：雙方均應嚴格遵守對技術文件施加的所有保密義務。無論服務協議是否作出任何修訂、被解除或終止，該等義務均應持續有效，且無限期存續。
- **知識產權**：我們有義務確保交付客戶的產品不侵犯任何第三方的知識產權、商業秘密或其他合法權利及權益。
- **終止**：終止僅可根據法定理由或客戶與我們之間共同協定進行。

## 業 務

### 供應鏈管理

我們向供應商的採購主要包括指定硬件。為最大程度降低對單一供應商的依賴風險並維持採購穩定性與議價能力，我們通常為解決方案所使用的產品選擇多家供應商。於往績記錄期間，我們的供應商數量超過400家，且我們大部分供應商的交付週期不超過一個月。

我們已建立嚴格的供應商准入評估框架，對潛在供應商進行評估，以監控供應商准入、資格審核及績效評估。我們從多個維度評估供應商，包括其資質及合規性、所供應商品的成本、質量及性能、財務穩定性以及其ESG表現。僅有總分達到或超過預定閾值的潛在供應商才有資格進入甄選流程。

供應商的准入是通過跨部門的多個崗位進行系統管理。生產部門主要負責收集和初步評估供應商檔案，挑選潛在供應商並組織實地考察，獲得認證結果，維護審核記錄，並監督核准供應商名單。採購部門確保供應穩定，並努力實現最低的採購總成本。我們的產品經理根據產品線和解決方案的硬件規格及性能要求，明確詳細的材料規格、參數和性能標準。隨後，其與符合該等要求的潛在供應商接洽，要求提供樣品進行驗證。在初步選定供應商後，我們的研發工程師負責對供應商的技術能力進行現場評估，並測試材料的功能及性能。這一跨部門的責任分工確保穩定和及時的材料供應，滿足研發需求，並使我們能夠以最佳的成本效益為客戶提供解決方案和產品。

成為核准供應商後，我們亦採用分層管理策略。每個供應商均會被評定績效等級，並劃分為四個層級之一：戰略級、優先級、核准級或觀察級。對每個層級均採用差異化管理方法，從而優化我們的供應商基礎並保持我們的競爭力。

採購流程涵蓋多項關鍵步驟以確保高效的供應管理。首先，我們進行需求規劃與制定供應策略，運用滾動式預測評估設備需求並擬定供應量管理策略。隨後，進入採購規劃與訂購環節，我們將制定詳細計劃並向供應商發出採購訂單。然後，供應商完成該等訂單，安排發貨，並將物料運送至指定倉庫。原材料送達後，我們將進行檢驗並存放於庫存倉庫以供後續硬件製造使用。

## 業 務

我們的採購策略結合按需採購與戰略性庫存儲備。透過歷史數據與需求預測，我們維持安全庫存水平以確保供應鏈穩定及硬件供應不中斷。此外，我們持續監控市場趨勢、硬件價格波動、庫存狀況、客戶訂單及資金配置，據此作出明智的庫存決策。此方法能最大程度降低價格波動風險，確保我們在競爭激烈且快速變化的市場中保持靈活性。基於需求預測、供應商定價趨勢及產能規劃，我們制定滾動式採購計劃。該等計劃引導採購團隊進行詢價、下單並協調物料交付流程。透過與合格供應商建立緊密合作關係並確保清晰溝通，我們得以實現高效採購週期，同時保持靈活應對市場需求變化的能力。

我們已實施一套供應商資格認證政策與動態管理系統，用以監控供應商准入、資格審核及績效評估。我們從技術能力、質量、交貨表現、服務水平及成本效益等多維度評估供應商。於供應商生命週期中，我們始終堅持對供應商准入、評估及審核的嚴格要求。我們的供應商評估流程涵蓋質量、供貨可靠性、成本、技術及服務指標。我們同時實施分級管理策略，包括獎勵優秀供應商、監督改進計劃以及淘汰表現不佳的供應商，從而優化供應商基礎並維持競爭優勢。

### 我們的供應商

於往績記錄期間，我們的供應商包括(i)向我們提供指定硬件、安全產品及網絡產品的製造商或其分銷商；及(ii)基礎及輔助技術服務提供商。於往績記錄期間各年度／期間，我們向五大供應商採購的金額分別佔2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月採購總額的27.3%、57.8%及55.5%，而同期向最大供應商的採購額則分別佔採購總額的7.0%、33.3%及41.5%。往績記錄期間，供應商通常授予我們0至90天的信貸期。

## 業 務

下表載列往績記錄期間各年度／期間按採購金額計算的我們五大供應商的詳情：

### 截至2025年9月30日止九個月

| 排名 | 供應商  | 採購額       | 佔採購總額<br>的百分比<br>% | 採購的設備/<br>服務 | 業務背景   | 與我們建立業務<br>關係的起始年份 | 信貸期    |
|----|------|-----------|--------------------|--------------|--|--------------------|--------|
| 1. | 供應商A | 110,204.5 | 41.5               | 產品           | 2024年在中國成立的公司，主要從事AI應用軟件開發、數據處理服務、電腦軟件／硬件及週邊設備製造和軟件外包服務，註冊資本為人民幣10,000,000元。 | 2025年              | 無      |
| 2. | 供應商B | 19,679.4  | 7.4                | 產品           | 2024年在中國成立的公司，主要從事新能源技術開發、大數據服務、AI工業應用系統集成和物聯網技術服務，註冊資本為人民幣300,000,000元。     | 2025年              | 無      |
| 3. | 供應商C | 6,943.6   | 2.6                | 產品           | 2020年在中國成立的公司，主要從事軟件開發及技術諮詢、電腦系統服務、安防技術產品銷售及通信設備及機電設備銷售，註冊資本為人民幣3,000,000元。  | 2021年              | 0至180天 |

## 業 務

| 排名 | 供應商  | 採購額              | 估採購總額<br>的百分比<br>% | 採購的設備/<br>服務 | 業務背景   | 與我們建立業務<br>關係的起始年份 | 信貸期           |
|----|------|------------------|--------------------|--------------|--|--------------------|---------------|
| 4. | 供應商D | 5,670.6          | 2.1                | 產品           | 2017年在中國成立的公司，主要從事工業智能系統開發、智能農業機械設備銷售、電子產品進出口貿易以及機械設備租賃服務，註冊資本為人民幣13,000,000元。 | 2024年              | 收到終端客戶付款後向其付款 |
| 5. | 供應商E | 4,690.3          | 1.8                | 產品           | 2023年在中國成立的公司，主要從事新能源原動機設備銷售、新興能源技術研發、輸配電設施安裝維護以及電力技術服務，註冊資本為人民幣5,000,000元。    | 2025年              | 0至30天         |
|    | 總計   | <u>147,188.4</u> | <u>55.5</u>        |              | -  | -                  | -             |

## 業 務

### 截至2024年12月31日止年度

| 排名 | 供應商  | 採購額       | 估採購總額<br>的百分比<br>% | 採購的設備/<br>服務 | 業務背景  | 與我們建立業務<br>關係的起始年份 | 信貸期                |
|----|------|-----------|--------------------|--------------|---|--------------------|--------------------|
| 1. | 供應商F | 106,069.2 | 33.3               | 產品           | 2016年在中國成立的集團，主要從事電腦技術開發與推廣、專業翻譯服務、基礎軟件及應用軟件服務以及進出口業務，註冊資本為人民幣8,195,570元。       | 2024年              | 我們收到終端客戶付款後5天內向其付款 |
| 2. | 供應商G | 29,597.6  | 9.3                | 產品           | 2014年在中國成立的集團，主要從事物聯網技術開發與服務、數據處理與儲存服務、社會經濟諮詢以及消防設備和電子產品銷售，註冊資本為人民幣30,670,000元。 | 2024年              | 5天                 |
| 3. | 供應商H | 19,694.4  | 6.2                | 產品           | 2014年在中國成立的公司，主要從事軟件開發與技術推廣、電腦系統服務、數據處理服務以及家用電器和電腦銷售，註冊資本為人民幣30,000,000元。       | 2021年              | 30天                |

## 業 務

| 排名 | 供應商  | 採購額              | 估採購總額<br>的百分比<br>% | 採購的設備/<br>服務 | 業務背景  | 與我們建立業務<br>關係的起始年份 | 信貸期    |
|----|------|------------------|--------------------|--------------|---|--------------------|--------|
| 4. | 供應商I | 19,487.7         | 6.1                | 產品           | 2020年在中國成立的公司，主要從事地理遙感信息服務、工業互聯網數據服務、信息系統集成以及軟件開發與外包服務，註冊資本為人民幣10,000,000元。 | 2024年              | 無      |
| 5. | 供應商C | 9,333.9          | 2.9                | 服務           | 2020年在中國成立的公司，主要從事軟件開發及技術諮詢、電腦系統服務、安防技術產品銷售及通信設備及機電設備銷售，註冊資本為人民幣3,000,000元。 | 2021年              | 0至180天 |
|    | 總計   | <u>184,182.8</u> | <u>57.8</u>        | -            | -   | -                  | -      |

## 業 務

### 截至2023年12月31日止年度

| 排名 | 供應商  | 採購額      | 估採購總額<br>的百分比<br>% | 採購的設備/<br>服務 | 業務背景  | 與我們建立業務<br>關係的起始年份 | 信貸期                 |
|----|------|----------|--------------------|--------------|---|--------------------|---------------------|
| 1. | 供應商K | 11,826.4 | 7.0                | 產品           | 2017年在中國成立的公司，主要從事5G通信技術服務、物聯網技術研發、網絡及信息安全軟件開發以及移動通信設備銷售，註冊資本為人民幣1,500,000元。    | 2023年              | 30天                 |
| 2. | 供應商L | 9,723.1  | 5.7                | 產品           | 2021年在中國成立的公司，主要從事網絡安全服務、信息系統集成、數據處理服務以及電腦軟件/硬件和電子產品銷售，註冊資本為人民幣50,000,000元。     | 2023年              | 我們收到終端客戶付款後15天內向其付款 |
| 3. | 供應商M | 8,317.0  | 4.9                | 產品           | 2019年在中國成立的公司，主要從事網絡及信息安全軟件開發、AI工業應用系統集成、運行效能評估以及信息系統維護，註冊資本為人民幣43,344,166.67元。 | 2023年              | 0至3天                |

## 業 務

| 排名 | 供應商  | 採購額             | 估採購總額<br>的百分比<br>% | 採購的設備/<br>服務 | 業務背景  | 與我們建立業務<br>關係的起始年份 | 信貸期    |
|----|------|-----------------|--------------------|--------------|---|--------------------|--------|
| 4. | 供應商N | 8,202.6         | 4.8                | 產品           | 2016年在中國成立的公司，主要從事電腦技術培訓、電腦系統服務、專業承包以及通信設備和建築材料的銷售，註冊資本為人民幣2,500,000元。            | 2022年              | 0至180天 |
| 5. | 供應商O | 8,176.4         | 4.8                | 產品           | 2018年在中國成立的公司，主要從事雲端運算設備銷售、信息安全 and 物聯網設備銷售、網絡設備銷售以及電腦軟件/硬件零售，註冊資本為人民幣1,118,000元。 | 2023年              | 30天    |
|    | 總計   | <u>46,245.5</u> | <u>27.3</u>        |              | -   | -                  | -      |

據我們所知，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們各每年／各期間的五大供應商均為獨立第三方。於往績記錄期間，五大供應商過去或現在均與我們、董事、股東或高級管理層或其各自的聯繫人並無任何關係(包括業務、僱傭、融資、家庭、信託或其他)。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，據我們的董事所知，概無任何董事或其各自的緊密聯繫人或據董事所知持有本公司已發行股本5%以上權益的人士於我們的五大供應商中擁有任何權益。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們的供應商定價並無任何重大波動，供應商亦無重大違約或延遲交付訂單情況，且我們與供應商之間並無任何重大糾紛。

## 業 務

### 與供應商的合約協議

我們與供應商所訂協議的主要條款及條件如下：

- **下單**：採購訂單將單獨發出，訂單內容包括設備名稱、數量、單價、採購總額、交貨日期與地點，以及付款條款及條件。供應商通常不對我們設最低採購量要求。
- **運輸與交付**：供應商通常負責按照約定的交貨時間表將訂購設備運送至指定地點，並承擔相關運輸成本與風險。供應商應安排並承擔所有運輸費用，將貨物運送至合同中指定的地點，並承擔貨物在交付前的所有固有風險。所供應的貨物必須採用原製造商的包裝。運輸包裝必須符合國家標準，並根據貨物的性質採取適當的保護措施，例如防潮、防雨、防塵。所有包裝材料應由供應商提供並承擔費用。供應商應全權負責因其自身採取的保護措施不足或不當而產生的所有費用及損失。
- **信貸期與付款方式**：供應商通常授予我們0至90天的信貸期。
- **質量控制與設備退貨**：所有原材料須符合國家及產業相關標準，並符合我們的技術規格。我們將於收貨時進行檢驗，並保留拒收或退回不合格貨物的權利。
- **設備保修**：通常為驗收後一年。
- **知識產權**：供應商應確保其設備不侵犯任何第三方知識產權，並承擔因該類爭議所產生的所有法律責任與費用。
- **終止**：通常可經雙方同意而終止合約。

### 客戶與供應商重疊

於往績記錄期間，我們有客戶與供應商重疊，於2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月分別為16家、20家及15家實體。這是因為若干客戶亦是以主承包商身份向我們供應若干硬件的技術公司。該等客戶並非此類設備的獨家供應商，而我們採購與銷售活動的重疊源自於我們項目的不同需求。對於任何給定的項目，同一實體將不會同時作為我們的客戶和供應商。

## 業 務

於2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月，我們按收益貢獻計的五大客戶(同時亦為我們的供應商)所貢獻的總收益分別佔我們總收益的11.1%、13.7%及11.8%，於往績記錄期間，我們向彼等的採購分別佔我們各年度／期間總採購額的0.3%、1.4%及0.1%。於2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月，我們向按採購額計的五大供應商(同時亦為我們的客戶)的採購額分別佔我們採購總額的5.9%、零及0.1%，於往績記錄期間，彼等對我們的收入貢獻佔我們各年度／期間總收入的零、零及0.1%。

我們的董事確認，我們與該等重疊的客戶 — 供應商之間的所有銷售與採購均在一般業務範圍內按正常商業條款與公平交易原則進行，這在中國網絡安全行業屬於常見做法，弗若斯特沙利文對此表示認同。

### 質量控制

我們已建立一套完整的質量控制與保證程序，以監控營運，確保在整個開發、製造、交付及服務過程中符合法規要求與質量要求。從進料檢驗到最終出貨檢查，我們進行設備功能、性能與可靠性的全面測試，確保交付的設備符合業界標準。我們已建立國際認可的質量管理體系，並取得ISO 9001質量管理體系認證。

我們嚴格執行嚴謹的質量控制措施，並建立全面的客戶反饋與投訴處理流程，以迅速且有效地解決客戶問題。我們主要實施以下質量監控程序：

- **原材料檢驗與選擇：**我們已建立嚴格的認證程序以篩選合資格供應商，並設有全面的新原料評估與引進流程，以及制定嚴格的材料檢驗標準。
- **硬件流程監控：**我們在整個硬件流程中設置關鍵的質量控制點，以便現場檢查與監控，從而及時發現潛在問題。關鍵參數與數據會實時記錄，以便後續分析與可追溯。
- **設備檢查與測試：**我們已實施全面的設備質量檢查標準，以及不符合標準的設備與異常管理標準。各設備均經過100%的檢查，以確保出貨質量。
- **員工技能培訓：**我們所有員工均接受嚴格培訓並通過能力評估。此外，我們定期舉辦專業技能與質量意識培訓，持續提升員工的質量意識與技術熟練度。
- **質量紀錄與管理：**我們維持完善的質量紀錄系統，確保數據的完整性與可追溯性。我們進行質量數據的統計分析，及時發現潛在問題以進行改進，促進設備質量的持續提升。

## 業 務

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們未收到(i)相關主管部門關於材料設備質量問題的罰款、設備召回命令或其他處罰；(ii)客戶大量退回任何材料設備；或(iii)消費者的任何重大投訴。截至最後實際可行日期，我們的董事及管理層並不知悉有任何可能導致硬件召回的待決設備召回或相關部門或消費者團體的調查／行動。

### 倉儲、物流與庫存管理

截至最後實際可行日期，我們擁有及租賃倉庫，包括用於儲存製成品及原材料。我們主要委託第三方物流服務供應商提供配送服務。通過質量檢驗的製成品由物流服務供應商從我們的倉庫運送至客戶指定的位置。我們根據物流服務供應商的聲譽、經營規模、往績記錄及價格對其進行甄選。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們未曾因物流服務供應商延遲交付或處理失當而遭遇製成品運送的重大中斷或蒙受損失。

我們的存貨主要包括原材料及製成品。我們的原材料主要為從供應商購買、尚未與我們自行研發的軟件組裝的設備或硬件。於2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，存貨結餘分別為人民幣11.8百萬元、人民幣17.5百萬元及人民幣35.2百萬元。2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月，我們的存貨週轉天數分別為26天、15天及32天。

為維持競爭優勢並使產品符合不斷變化的市場需求，我們已實施多項措施以優化庫存水平。該等措施包括減少庫存積壓及強化庫存管理流程。我們已制定內部提交和審批程序，以簡化物流流程並規範設備採購訂單。我們運用企業資源規劃軟件追蹤庫存量，確保原材料與製成設備維持適當庫存水平，並實時監控倉庫物品的進出動態，同時透過動態庫存分析優化採購計劃，降低庫存過剩的風險。

我們每月進行全面的庫存盤點，並定期抽查以確保倉儲運作高效。我們於每年年底亦進行現場庫存審計與查核，並編製庫存查核報告。該等報告指導我們及時管理陳舊與滯銷庫存。專責工作小組將引領執行庫存審計與查核，向高級管理層匯報相關結果及誤差。我們相信，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們的存貨控制系統及政策均運作有效，未曾發生重大供應短缺或存貨過剩問題。

## 業 務

### 定價政策

我們通常參考我們的內部定價指南，經考慮以下因素：(i)提供的解決方案類型；(ii)相關項目的複雜性；(iii)競爭對手提供的類似解決方案的現行市場價格；(iv)付款條款；(v)成本；及(vi)往績記錄及與客戶的關係，按成本加成基準釐定解決方案的價格。特別是，我們緊跟當前服務解決方案市場價格的變化，並及時調整我們的定價政策。

### 季節性

我們的收益受(其中包括)季節性的影響。過去，我們的經營業績隨季節波動，且由於季節性，未來可能會繼續波動。往績記錄期間，我們通常在第四季度錄得大部分收益。該季節性主要歸因於我們客戶的項目規劃及項目執行的季節性。我們參與項目的終端用戶包括國有企業等大型企業。一般而言，相關工業項目的規劃及投資管理在上半年進行，且最終項目驗收在第四季度進行，導致同期確認相應的收益。請參閱「風險因素 – 與我們的業務及行業相關的風險 – 我們的收益或會季節性波動」。

### 知識產權

知識產權對於保障我們的業務至關重要。我們結合專利、商業秘密、專有技術、商標、版權、反不正當競爭法及保密協議等合約權利，保護我們的知識產權。我們未來的商業成功一定程度上取決於我們能否為業務相關的商業重要技術、發明及專有技術取得並維持專利及其他知識產權與專有保護；能否捍衛及執行專利權；能否維護商業機密之保密性；以及能否在營運過程中避免侵害、盜用或以其他方式違反外界各方的知識產權。我們設有專門團隊負責知識產權相關事務，並針對知識產權佈局進行全面規劃。針對知識產權侵權行為，我們已制定專門程序以識別潛在侵權行為。

於2025年9月30日，我們於中國持有(i)158項已獲授權專利、(ii)261項軟件版權、(iii)22項商標及(iv)10項域名。請參閱「附錄四 – 法定及一般資料 – B.有關我們業務的進一步資料 – 2.知識產權」。

除專利保護外，我們往往更依賴員工的技術能力與創新精神。我們相信，業務的成功很大程度上歸功於我們強大的技術實力及我們於營運過程中發展的客戶關係。透過完善的法律保護框架、合約保障措施及嚴謹的內部控制，我們為業務的方方面面提供保護。

## 業 務

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們未曾涉及任何對本集團造成重大不利影響的知識產權侵權爭議或索償。然而，由於若干原因，我們未必能有效保護知識產權。請參閱「風險因素 – 與我們的業務及行業相關的風險 – 我們未必能夠獲取、維護、執行及保護我們的知識產權及專有信息，可能會對我們的業務及競爭地位產生不利影響」。

### 資料隱私與安全

與客戶建立合作關係後，我們將在客戶場地內執行產品與服務的部署與交付。一旦客戶取得我們的服務，我們便無法存取或控制其中儲存的資料。在開展業務的過程中，我們主要收集以下類型的用戶資料：聯繫信息、配送地址及購買紀錄。為完成交易，我們會在客戶購買時將付款資料納入購買紀錄。此外，為方便管理，我們亦會收集分銷商及其指定聯絡人的基本資料。遵循資料最小化原則，我們僅向客戶、分銷商、供應商及其他第三方服務提供者收集必要個人資料，目的僅限於提供服務所需。

我們已建立全面的資料安全與信息管理系統，以確保系統完整性及資料隱私。我們實施了多項安全措施，包括防火牆、入侵防禦系統、定期滲透測試、漏洞掃描及災難復原計劃。我們同時採用加密資料與電子郵件安全防護系統，並運用嚴謹加密演算法儲存敏感資料，嚴格執行資料存取與傳輸政策以保障資料機密性。我們對資料儲存與處理流程設有嚴格的內部控制與資料存取機制以及詳盡的審批與操作規範。我們亦訂立資料安全內部協議，對機密資料的使用、披露及保護提出細緻嚴謹的要求。我們定期對電腦設備、服務器及信息技術基礎設施進行維護、檢測與技術升級，並擁有完善的資料備份系統，透過加密技術將資料分散儲存於不同地點的服務器，最大限度降低資料丟失風險。我們亦定期執行資料復原測試，以檢查備份系統的狀態。我們亦已制定網絡及資料安全應急計劃，以加強內部組織協調及提升網絡安全與資料安全事件的應急處理能力。

展望未來，我們將持續致力強化資料安全架構，優先推動實踐創新與適應性，以滿足全球市場日益增長的資料保護期望。

我們的中國法律顧問認為，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們在所有重大方面均符合中國有關網絡安全及資料保護的相關法律法規。

## 業 務

### 信息技術

在信息技術領域，我們的安全解決方案為保護關鍵基礎設施的一種綜合方法。入侵檢測持續監控網絡流量中的潛在威脅，運用先進封包檢測與實時異常檢測技術加強防護。同時，工業防火牆在網絡邊界提供強固防護，透過針對工業通信協定定製的專用過濾機制，確保僅允許合法流量通行。我們的安全審計平台集中並分析安全事件日誌，助力高效的取證調查與合規性報告。該等技術共同構築全面性框架，旨在保護、監控及管理複雜數字環境中的安全，為信息技術系統奠定堅實基礎。

### 入侵檢測

入侵檢測作為先進的數字監控單元，持續監控網絡流量以識別潛在威脅。其採用針對工業通信協定定製的深度數據包檢測技術，能理解控制器、人機介面與SCADA服務器間通信的內容。該系統通過將已知攻擊特徵的綜合數據庫與智能行為分析相結合，建立「正常」網絡活動基準線，可檢測偏離基準線的異常行為、惡意代碼及可疑指令序列。透過實時警報機制，安全團隊得以在潛在事件影響營運環境前展開調查並採取應對措施。

### 工業防火牆

我們的工業防火牆為關鍵網絡邊界的智能網守。相較於傳統IT防火牆，該等防火牆專為工業控制系統設計，能精準定義安全策略至特定功能代碼、寄存器地址或指令類型，確保僅授權合法的操作流量可在網絡區域間傳輸。其採用工業級設備打造，即使在惡劣環境下依然可靠，並通常具有旁路功能，即使斷電仍能維持網絡供應。

### 安全審計平台

我們的安全審計平台作為整個數字環境中安全事件的集中化日誌記錄與分析中心，能彙整、規範並關聯來自各類來源(包括網絡設備、安全設備、服務器及應用程序)的海量日誌數據。透過先進關聯規則與分析技術，該等平台能串聯網絡各節點看似無關的事件，揭露複雜的多階段攻擊模式。此功能對於取證調查、根本原因分析及證明符合監管標準至關重要，可提供全面可檢索的記錄並生成詳盡審計報告。

## 業 務

我們的信息技術團隊執行系統檢查、資料備份、系統維護及其他作業，以確保關鍵信息技術系統與設施的持續運作。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們的信息技術系統未發生任何對整體業務營運造成重大不利影響的重大故障或全面性癱瘓。

### 競爭

中國工業網絡安全市場的整體競爭格局高度分散，市場集中度低，是由於工業網絡安全領域涵蓋的行業和場景極為廣泛，各行業在流程、協議標準及合規要求方面存在顯著差異。當前，市場競爭正轉向生態聚合及服務化轉型。供應商之間的競爭集中在於提供行業專屬深度解決方案的能力，即安全產品與特定行業業務流程深度融合的能力，以及提供安全運營服務和應急響應服務的能力。

中國能源數智化綜合解決方案穩步增長，其發展動力來自能源轉型與可持續發展的需求、能源安全保障的實際需求、專項政策戰略指引、技術創新推動和降本增效及培育新質生產力的需求。

憑藉行業的強勁增長勢頭，我們相信我們的競爭優勢及重點戰略將使我們能夠把握市場機遇並維持增長。

請參閱「行業概覽」。

### 員工

於最後實際可行日期，我們擁有659名全職員工。下表載列於2025年9月30日按職能劃分的員工人數。

| 職能    | 員工人數       | 佔總數的百分比      |
|-------|------------|--------------|
| 營運管理  | 198        | 30.1         |
| 研發    | 222        | 33.7         |
| 銷售及營銷 | 239        | 36.2         |
| 總計    | <u>659</u> | <u>100.0</u> |

於2025年9月30日，我們所有員工均位於中國內地。同日，約67.0%的員工擁有學士學位或以上學歷。

## 業 務

吸引、留任及激勵員工的能力對我們的成功至關重要。我們提供具競爭力的員工薪酬及績效現金獎勵，並針對營運需求設計多項招募計劃以發掘潛在人才。我們相信，我們的聲譽、工作環境、培訓體系及薪酬福利方案等優勢，能有效吸引合格人才。主要招聘渠道包括推薦制度、線上渠道(含官網及社交平台)以及校園招聘會。我們確信所提供的薪酬待遇具競爭力，足以吸引並留住合格人才，同時維持核心管理團隊的穩定性。

根據中國法律法規的要求，我們為員工參與由地方政府管理的各項社會保障計劃，包括住房、養老、醫療、生育及失業保險。獎金通常是酌情發放，部分基於員工表現，部分基於我們的整體業績表現。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並未根據相關中國法律法規為若干員工悉數繳納社會保險及住房公積金。詳情請參閱「風險因素 – 與在中國經營業務相關的風險 – 我們可能需要繳納額外的社會保險基金和住房公積金供款，以及相關監管部門規定的滯納金或罰款」。

我們與員工簽訂標準勞動協議及保密協議。對於接觸商業秘密及核心技術的員工，我們執行嚴格的保密協議。目前員工由工會代表。我們認為於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們與員工維持良好工作關係，且未曾發生重大罷工、停工或勞資糾紛。

## 物業

我們的公司總部位於中國北京。

### 自有物業

截至最後實際可行日期，我們擁有總建築面積為5,546.1平方米的物業，並已就此取得房屋所有權證。該等物業主要用作辦公室、生產及研發用途。下表載列我們自有物業的詳情。

| 編號 | 位置                           | 用途   | 面積<br>(平方米) |
|----|------------------------------|------|-------------|
| 1. | 騰越鎮國際高爾夫旅遊度假村觀景東路<br>騰吉苑63號樓 | 員工宿舍 | 371.75      |
| 2. | 煙台高新區經三路36號23號廠房101號         | 生產   | 1,871.66    |

## 業 務

| 編號 | 位置                                 | 用途        | 面積<br>(平方米) |
|----|------------------------------------|-----------|-------------|
| 3. | 煙台高新區經三路36號15號廠房101號               | 研發、生產及辦公室 | 1,562.31    |
| 4. | 東高新興安大街222號3-1-103                 | 辦公室       | 679.71      |
| 5. | 東高新興安大街222號3-1-203                 | 辦公室       | 679.71      |
| 6. | 東湖新技術開發區光谷大道303號光谷·芯中心二期2-05棟5層01室 | 辦公室       | 380.96      |

### 租賃物業

截至最後實際可行日期，我們於中國租賃34項物業，總建築面積約11,357.83平方米；所有物業均來自獨立第三方。我們租賃的物業主要用作研發、員工宿舍及辦公室。下表載列我們租賃物業的詳情。

| 編號 | 位置                            | 用途     | 面積<br>(平方米) | 租賃期截止日    |
|----|-------------------------------|--------|-------------|-----------|
| 1  | 北京市海淀區西北旺東路10號院東區7號樓西區6層、北區6層 | 研發、辦公室 | 1,880       | 2026年4月9日 |
| 2  | 北京市海淀區西北旺東路10號院東區7號樓北區5層      | 研發、辦公室 | 640         | 2026年4月9日 |

## 業 務

| 編號 | 位置  | 用途   | 面積<br>(平方米) | 租賃期截止日      |
|----|---|------|-------------|-------------|
| 3  | 北京市朝陽區東四環北路6號二區<br>31號樓14層1單元1701               | 員工宿舍 | 239.41      | 2027年4月30日  |
| 4  | 陝西省西安市高新區科技二路72<br>號西安軟件園太白閣301                 | 辦公室  | 311         | 2026年6月30日  |
| 5  | 青海省西寧市城西區五四西路71<br>號13號樓1單元1283室                | 員工宿舍 | 163.45      | 2026年8月28日  |
| 6  | 寧夏回族自治區銀川市金鳳區萬<br>科翡翠公園5號樓2單元1302室              | 員工宿舍 | 139.69      | 2026年10月17日 |
| 7  | 北京市海淀區東北旺西路8號院32<br>號樓2層2單元2028                 | 員工宿舍 | 150.92      | 2026年11月6日  |
| 8  | 新疆維吾爾自治區烏魯木齊市天<br>山區中山路南巷1號科技數碼<br>大廈1棟20層20.08 | 員工宿舍 | 60.17       | 2026年11月5日  |
| 9  | 廣東省廣州市天河區天河北路175<br>號1602房                      | 員工宿舍 | 98.57       | 2026年11月14日 |

## 業 務

| 編號 | 位置  | 用途   | 面積<br>(平方米) | 租賃期截止日     |
|----|---|------|-------------|------------|
| 10 | 江蘇省南京市鼓樓區新模範馬路<br>38號保利南自智匯中心4棟4層<br>整層部分(自編號407)號房 | 辦公室  | 102         | 2026年2月4日  |
| 11 | 北京市海淀區東北旺西路8號院33<br>號樓5層7單元6018                     | 員工宿舍 | 110.2       | 2026年2月28日 |
| 12 | 貴州省貴陽市觀山湖區金陽南路<br>54號觀山湖1號14棟1單元1層2<br>號            | 員工宿舍 | 335.41      | 2026年2月28日 |
| 13 | 山東省濟南市萬科海右府12號樓<br>304室                             | 員工宿舍 | 225         | 2026年2月24日 |
| 14 | 廣西省南寧市青秀區中柬路8號<br>龍光世紀2號樓第15層1522、<br>1523號房        | 辦公室  | 129.34      | 2026年4月10日 |
| 15 | 黑龍江省哈爾濱市南崗區民福街<br>29號會展家園小區21棟6門市                   | 辦公室  | 88.78       | 2026年4月17日 |

## 業 務

| 編號 | 位置  | 用途   | 面積<br>(平方米) | 租賃期截止日      |
|----|---|------|-------------|-------------|
| 16 | 遼寧省瀋陽市東陵沈營路街3.1號<br>2單元32樓3室                                      | 員工宿舍 | 158.95      | 2026年7月31日  |
| 17 | 重慶市北部新區金州大道42號1幢<br>10.15、10.14號                                  | 辦公室  | 102.16      | 2026年7月20日  |
| 18 | 河南省鄭州市鄭東新區金水東路<br>80號9號樓15層1503號                                  | 辦公室  | 139.08      | 2026年11月14日 |
| 19 | 吉林省長春市南關區人民大街<br>1060號東北亞國際金融中心8<br>號樓101號105室                    | 辦公室  | 110         | 2026年10月9日  |
| 20 | 雲南省昆明市西山區坤盛路66號<br>金地中心10層11、12、13號                               | 辦公室  | 458.5       | 2026年3月6日   |
| 21 | 雲南省紅河哈尼族彝族自治州個<br>舊市大屯鎮大屯街道興達園小<br>區K2幢301號住房(大屯街道海<br>鴻路64號301號) | 員工宿舍 | 78.57       | 2026年7月16日  |

## 業 務

| 編號 | 位置   | 用途   | 面積<br>(平方米) | 租賃期截止日      |
|----|--|------|-------------|-------------|
| 22 | 山西省太原市集阜路1號1幢一單元6層0604號  | 辦公室  | 384.45      | 2028年10月10日 |
| 23 | 北京市海淀區中關村北大街127-1號北大科技園創新中心B座2201室   | 辦公室  | 172.3       | 2027年1月12日  |
| 24 | 北京市朝陽區北沙灘甲1號1幢1.5內3層307室   | 辦公室  | 300         | 2026年2月28日  |
| 25 | 湖北省武漢市江漢區精武路17號越秀國際金融匯T2寫字樓地上二十五層T2.2501、T2.2502、T2.2503、T2.2504、T2.2505、T2.2506、T2.2507 | 辦公室  | 1,416.88    | 2029年2月28日  |
| 26 | 北京市海淀區馬連窪北路8號A座五層01號   | 辦公室  | 930         | 2027年6月15日  |
| 27 | 北京市海淀區頤北家苑13號樓單元201  | 員工宿舍 | 90          | 2027年8月31日  |
| 28 | 北京市海淀區柳浪家園北里11號樓3單元501   | 員工宿舍 | 77          | 2026年8月9日   |

## 業 務

| 編號 | 位置                                     | 用途        | 面積<br>(平方米) | 租賃期截止日      |
|----|--|-----------|-------------|-------------|
| 29 | 北京市昌平區龍域中路1號院6號樓22層2單元2202             | 員工宿舍      | 87.6        | 2026年8月31日  |
| 30 | 北京市海淀區上莊鎮前章村28號                        | 員工宿舍      | 260         | 2026年10月31日 |
| 31 | 廣州市番禺區南村鎮漢溪大道東386號                     | 辦公室       | 182.832     | 2028年3月31日  |
| 32 | 內蒙古呼和浩特市賽罕區15號綠地中央廣場壹號C座D座商業2號樓15層1502 | 辦公室       | 360.75      | 2026年2月10日  |
| 33 | 槁城區石家莊經濟技術開發區阿里山大街以東鑽石苑2號樓3.404        | 員工宿舍      | 153.5       | 2026年6月4日   |
| 34 | 煙台高新區經三路36號15號廠房101號                   | 研發、生產及辦公室 | 1,562.31    | 2026年6月30日  |

## 業 務

根據中國法律法規，物業租賃協議須向中國住房和城鄉建設部地方分支機構辦理登記。於最後實際可行日期，八份租賃協議尚未向相關主管機關辦理登記。我們的中國法律顧問表示，未完成登記程序不影響相關物業租賃協議的效力，每份未登記租賃協議可處人民幣1,000元至人民幣10,000元的罰款。

根據上市規則第5章及《公司條例(豁免公司及招股章程遵從條文)公告》第6(2)條，本文件獲豁免遵守《公司(清盤及雜項條文)條例》附表3第342(1)(b)條的規定，該條要求出具關於本集團於土地或樓宇的權益的估值報告，原因是我們並無單一物業賬面值佔最近期經審計綜合資產負債表的總資產15%或以上。

### 保險

往績記錄期間，我們主要投購車險及第三方物流保險，且我們亦為員工投購社會保險，包括養老金保險、失業保險、工傷保險、生育保險及醫療保險。我們的大部分保單受限於標準免賠額、不保事項及保險限制。

我們相信，我們的保險覆蓋範圍符合中國行業慣例，包括保險條款及保障範圍。然而，我們無法保證現有保單足以涵蓋所有營運風險。我們的管理層將不時評估保險覆蓋範圍的充足性，並視需要購買額外保險。更多詳情請參閱「風險因素 – 與我們的業務及行業相關的風險 – 我們的保險範圍可能無法完全覆蓋與業務及運營相關的風險」。

---

## 業 務

---

### 獎項與榮譽

於往績記錄期間，我們的技術、設備及服務屢獲肯定。我們獲得的部分重要獎項與榮譽載列如下。

| 獎項名稱                                 | 頒授機構                                   | 獲獎日期        |
|--------------------------------------|--|-------------|
| 全球首家獲得IEC 62443-4-1<br>標準認證的工業網絡安全企業 | 德凱                                     | 2021年12月21日 |
| CMMI軟件開發五級認證                         | CMMI Institute                         | 2023年9月15日  |
| 國家級專精特新「小巨人」企業                       | 工業與信息化部                                | 2024年7月     |
| 國家高新技術企業                             | 北京市科學技術委員會、<br>北京市財政局、國家稅務<br>總局北京市稅務局 | 2024年10月29日 |

## 業 務

| 獎項名稱                         | 頒授機構                                       | 獲獎日期        |
|------------------------------|--|-------------|
| 北京市「專精特新」中小企業                | 北京市經濟和信息化局                                 | 2024年10月    |
| 北京市企業技術中心                    | 北京市經濟和信息化局                                 | 2022年10月    |
| 國家信息安全漏洞庫(CNNVD)<br>二級技術支撐單位 | 中國信息安全測評中心                                 | 2025年12月12日 |
| 網信自主創新優秀產品「補天獎」              | 關鍵信息基礎設施技術創新<br>聯盟、信息安全等級保護<br>關鍵技術國家工程實驗室 | 2021年6月     |
| 2022年中國網安產業競爭力50強            | 中國網絡安全產業聯盟                                 | 2022年6月     |
| 2021中關村高成長企業TOP100           | 中關村高新技術企業協會                                | 2022年7月     |
| 工業互聯網融合創新行業推廣<br>行動優秀案例      | 中國工業經濟聯合會                                  | 2022年7月     |

## 業 務

| 獎項名稱                         | 頒授機構               | 獲獎日期     |
|------------------------------|--------------------|----------|
| 2022年工業安全系統典型應用<br>示範案例      | 工業控制系統信息安全產業<br>聯盟 | 2023年1月  |
| 2023年度工業信息安全監測<br>應急優秀支撐單位   | 國家工業信息安全發展研究<br>中心 | 2023年12月 |
| 2023數字經濟隱形獨角獸企業              | 數字經濟獨角獸評價委員會       | 2023年12月 |
| 中國電力建設企業協會首屆<br>電力建設數智化大賽二等獎 | 中國電力建設企業協會         | 2024年10月 |
| 中國安全生產協會第五屆安全科<br>學技術獎二等獎    | 中國安全生產協會           | 2024年12月 |
| 2024北京專精特新企業百強               | 北京企業聯合會            | 2025年1月  |
| 2024北京數字經濟企業百強               | 北京企業聯合會            | 2025年1月  |
| 2024中國自動化領域年度優質<br>工業安全服務商   | 中國自動化學會            | 2025年4月  |

---

## 業 務

---

| 獎項名稱                   | 頒授機構                 | 獲獎日期     |
|------------------------|----------------------|----------|
| 2025德勤韌性生長卓越企業         | 德勤會計師事務所             | 2025年8月  |
| 「華彩杯」算力創新應用大賽<br>能源一等獎 | 「華彩杯」算力創新應用<br>大賽組委會 | 2025年9月  |
| 「金智獎」年度創新領航企業          | 《信息安全與通信保密》<br>雜誌社   | 2025年10月 |
| 北京市知識產權優勢單位            | 北京市知識產權局             | 2025年11月 |
| 中國通信學會科學技術獎<br>(二等獎)   | 中國通信學會               | 2025年12月 |

## 業 務

### 環境、社會與治理

#### ESG治理

我們全力遵守所有適用於環境保護、勞資管理、健康安全、商業道德及其他相關領域的國家、市級及地方法律法規。相關政策將全面涵蓋三大關鍵領域：(i)ESG政策與績效披露、(ii)ESG戰略規劃與執行、及(iii)ESG風險識別、管理及監控機制。我們透過系統性評估與針對性應對方案，主動識別並緩解ESG風險。

董事會作為ESG事務的最高決策機構，負責制定ESG戰略方向、設定關鍵目標並監督核心措施的實施。董事會定期審核ESG績效、評估目標達成進度，並將ESG目標融入本集團的整體業務戰略。

#### ESG目標

我們專注商業道德、環境責任、員工責任、可持續供應鏈、知識產權保護及社區參與等領域，並計劃致力於以下方向與目標：

- (i) 商業道德：透過完善的商業道德管理框架(包括專屬政策與程序)，我們致力於防範貪腐行為。
- (ii) 環境責任：我們將持續提升資源利用效率、降低直接碳排放量，並提高資源回收率。
- (iii) 員工責任：我們視員工為無價資產，致力保障其合法權益，涵蓋職場安全健康、具競爭力的薪酬、全面福利計劃，以及採取措施提升員工參與度與滿意度。
- (iv) 可持續供應鏈：我們致力透過優化管理體系，要求供應商在勞務常規、環境保護、隱私保障、商業道德及職業健康安全等關鍵領域履行ESG義務，以建立可持續供應鏈。
- (v) 知識產權保護：我們堅定恪守相關法律法規，透過嚴格執行內部保護機制及積極提升全體員工的知識產權意識，全力守護知識產權，以防範侵權風險並維護創新的完整性。
- (vi) 社區參與：我們致力加大公益事業投入，為社會創造積極貢獻。

---

## 業 務

---

### 商業道德

本集團長期高度重視反腐敗管理，視其為企業健康、穩定、可持續發展的關鍵基石。我們將反腐敗條款納入《供應商廉政協議》等重要文件，將反腐敗理念融入企業運營的各環節及員工的日常工作中。

透過多渠道的宣導教育，全體員工已深刻理解反腐對本集團發展的重要性，在企業內部形成強烈的反腐文化氛圍，營造出全體員工共同參與、恪守相關規範的積極環境。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們始終全面遵守中國所有適用的反腐法律法規。

### 環境責任

作為網絡安全服務行業的領軍企業，本集團並無經營任何生產設施或從事製造活動，因此營運期間對環境的影響相對較小。儘管如此，我們充分認識到社會對環境保護日益重視的趨勢。據此，我們嚴格遵守中國環境法律法規，並實施針對性環保措施以減輕生態足跡。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無因違反環保相關法律法規而產生任何重大資本開支或合規成本。倘現有法律法規出現變動，我們未來可能須遵守更嚴格的合規要求並產生額外成本。

### 應對氣候變化

由於業務性質，我們認為我們不受氣候變化的顯著影響。此外，我們預期中國氣候相關法規的潛在變動不會對業務營運造成不利影響。我們將持續監測氣候相關風險，若遇極端自然災害，將積極遵循地方政府頒佈的相關政策，並制定應急方案以確保員工安全。針對極端天氣事件造成的直接財產損毀或間接供應鏈中斷等急性實體風險，我們將建立相應的應急及災難防範計劃，我們對應對此類氣候相關挑戰的能力充滿信心。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們的業務營運、策略或財務表現均未因環境、社會或氣候相關議題受到重大影響。

## 業 務

### 空氣污染物管理

本集團的空氣污染物排放主要源自商用車輛使用，其中氮氧化物(NO<sub>x</sub>)、硫氧化物(SO<sub>x</sub>)及顆粒物(PM)為主要污染物。為減緩此類排放，我們已禁止營運區域內使用高排放車輛，包括符合國四或更低排放標準的柴油卡車。我們要求公司車輛在可行情況下優先採用電動或混合動力車型。此外，我們定期對公司車隊進行保養，包括例行檢查與適當胎壓管理，以優化車輛效能，降低營運過程中的空氣污染物排放。

下表載列往績記錄期間，商用車輛所產生空氣污染物排放的明細：

| 空氣污染物排放                | 單位 | 截至          |       |               |
|------------------------|----|-------------|-------|---------------|
|                        |    | 截至12月31日止年度 |       | 9月30日止<br>九個月 |
|                        |    | 2023年       | 2024年 | 2025年         |
| 氮氧化物(NO <sub>x</sub> ) | 千克 | 1.93        | 1.66  | 1.17          |
| 硫氧化物(SO <sub>x</sub> ) | 千克 | 0.03        | 0.03  | 0.02          |
| 顆粒物(PM)                | 千克 | 0.14        | 0.12  | 0.09          |

### 廢棄物管理

我們確保所有廢棄物處理活動完全符合中國法律及法規，確保整個處理流程安全合規。

由於我們的核心業務為網絡安全服務，營運過程中不會產生有害廢棄物。我們的無害廢棄物主要為一般辦公廢棄物。為促進循環經濟，我們重複使用信封、文件夾及其他文具物品，同時盡量減少一次性及不可回收產品的使用。

下表載列往績記錄期間產生的廢棄物數量明細：

| 廢棄物產生   | 單位         | 截至          |       |               |
|---------|------------|-------------|-------|---------------|
|         |            | 截至12月31日止年度 |       | 9月30日止<br>九個月 |
|         |            | 2023年       | 2024年 | 2025年         |
| 無害廢棄物   | 噸          | 6.35        | 8.97  | 5.54          |
| 無害廢棄物密度 | 千克／百萬人民幣收益 | 13.40       | 12.34 | 12.62         |

## 業 務

### 資源利用

作為網絡安全服務提供商，本集團所有資源均來自合規的供應渠道。能源消耗方面，我們營運所使用的主要能源包括公司自有車輛的汽油，及所有營運活動所需的電力。水資源方面，我們依賴市政供水支持設施的日常運作、場地衛生維護，以及辦公大樓及餐廳員工的日常需求。整體而言，我們的業務活動對該等資源的影響相對較小。

我們嚴格遵守所有相關的中國資源管理法律及法規，並致力於透過持續優化提升資源利用效率，以減少對環境潛在不利影響。我們非常重視節能減排，並實施一系列內部資源節省規則：例如，辦公室無人時關閉空調與照明，以避免過度能源使用；辦公室設施需定期設備維護以確保最佳能效；鼓勵員工在可行情況下重複使用水資源；並要求水龍頭、管線或馬桶漏水時立即通報。透過該等舉措，我們致力於持續減少資源消耗，並為可持續發展的未來作出貢獻。

下表呈列我們於往績記錄期間的電力消耗與用水量明細：

| 能源與資源消耗                 | 單位              | 截至12月31日止年度 |        | 截至                     |
|-------------------------|-----------------|-------------|--------|------------------------|
|                         |                 | 2023年       | 2024年  | 9月30日<br>止九個月<br>2025年 |
| 直接能源消耗 <sup>(附註1)</sup> | 兆瓦時             | 22.38       | 19.33  | 13.54                  |
| 直接能量消耗密度                | 兆瓦時／百萬人民幣<br>收益 | 0.05        | 0.03   | 0.03                   |
| 電力消耗                    | 兆瓦時             | 149.37      | 156.43 | 93.12                  |
| 電力消耗密度                  | 兆瓦時／百萬人民幣<br>收益 | 0.32        | 0.22   | 0.21                   |
| 用水量                     | 噸               | 728         | 807    | 652                    |
| 用水密度                    | 噸／百萬人民幣收益       | 1.54        | 1.11   | 1.49                   |

附註：

1. 包括自有車輛的汽油消耗。

## 業 務

### 溫室氣體排放

本集團高度重視溫室氣體排放，並堅定致力於探索有效的減排途徑，且已實施一系列減碳計劃。具體措施包括：為夏季及冬季空調設定明確溫度標準；主張優先使用自然光照明；啟用所有個人電腦的自動息屏模式；優先使用節能多功能設備，以減少對獨立打印機的依賴；確保投影儀、監視器及類似設備在使用後及時關機；並採用視頻會議取代非必要的海外差旅。

我們也優先透過內部溝通與指導提升員工的環境保護意識，培養將節能融入日常工作中的文化。該等集體努力是為了減少我們整體的碳足跡。

下表載列我們於往績記錄期間的溫室氣體排放量：

| 溫室氣體排放                             | 單位                  | 截至12月31日止年度 |       | 截至                     |
|------------------------------------|---------------------|-------------|-------|------------------------|
|                                    |                     | 2023年       | 2024年 | 9月30日<br>止九個月<br>2025年 |
| 範圍一溫室氣體直接<br>排放 <sup>(附註1)</sup>   | 噸二氧化碳當量             | 5.55        | 4.80  | 3.36                   |
| 範圍二溫室氣體間接<br>排放 <sup>(附註2)</sup>   | 噸二氧化碳當量             | 80.15       | 83.94 | 49.97                  |
| 範圍三其他溫室氣體間接<br>排放 <sup>(附註3)</sup> | 噸二氧化碳當量             | 0.31        | 0.34  | 0.27                   |
| 溫室氣體總排放量                           | 噸二氧化碳當量             | 86.01       | 89.08 | 53.60                  |
| 溫室氣體排放總密度                          | 噸二氧化碳當量/<br>百萬人民幣收益 | 0.18        | 0.12  | 0.12                   |

附註：

1. 範圍一直接排放包括我們自有商用車所產生的溫室氣體排放。排放因子指《香港聯交所－如何編備環境、社會及管治報告－附錄2：環境關鍵績效指標匯報指引》。
2. 範圍二間接排放主要包括我們購買電力所產生的溫室氣體排放。排放因子參考IEA資料庫及中國國家電網的平均排放因子。
3. 範圍三其他間接排放包括用於水處理及廢水處理的電力溫室氣體排放。

## 業 務

### 員工責任

本集團視員工為寶貴資產，員工的成長與本集團自身發展密不可分。秉持以人為本的理念，我們致力於為員工提供公平的機會、安全健康的工作環境，以及民主和諧的企業文化。

### 僱傭

我們嚴格遵守中國適用的員工薪酬、解僱、平等機會、多元化及反歧視相關法律與法規。我們已與所有員工簽訂正式勞動合約，以保障其合法權利與權益，並確保在招聘、試用期及解僱期間完全符合法律規定 – 遵守《員工手冊》、《入職與試用期管理制度》及《離職管理制度》所載規定。

我們堅持平等就業原則，反對一切形式的歧視，確保招聘、薪酬及晉升決策不受員工膚色、國籍、性別或年齡等因素影響。我們嚴格禁止使用童工及強迫勞動，所有員工於招募時至少年滿18歲。同時，我們嚴格監督員工加班工作，倡導健康的工作與生活平衡，我們相信此舉不僅能保障員工個人福祉，也能提升整體營運效率與工作滿意度。

薪酬與福利方面，我們制定《績效考核制度》，以建立以績效為導向的文化，實現對員工工作表現、領導能力及企業價值觀一致性的客觀且公正的評估。激勵與發展計劃乃根據個人表現與成長潛力量身打造。我們的福利保障包括社會保險、各種有薪假權利(年假、婚假、產假、陪產假及育嬰假)，以及透過指定機構進行的入職前體檢。

### 職業健康與安全

職業健康與安全是本集團運營管理的重中之重。我們嚴格遵守中國有關勞動安全及工作場所事故管理的法律法規，始終將員工的身心健康放在首位，並致力於營造安全且充滿活力的工作環境。為保障員工的健康權利與權益，我們為入職超過一年的員工安排年度健康體檢，並通過指定醫療機構為新員工提供入職前體檢。

## 業 務

鑒於本集團工作場所主要為辦公區域，我們已推出一系列安全保障及宣傳措施，詳情如下：

- i. 針對不同潛在安全事故制定明確的調查及處理制度，並在所有工作場所配備急救用品，以確保緊急情況能夠得到及時妥善處理。
- ii. 定期對設施及設備進行安全檢查及維護，重點檢查消防設備，時刻警惕火災及爆炸風險，確保所有安全系統始終處於可用狀態。
- iii. 實施全面的安全管理指引，包括嚴禁倉庫明火，禁止易燃易爆危險品入庫，以及運行過程中如出現異常噪音，應立即停機，嚴禁故障操作。
- iv. 定期組織應急演練及安全培訓課程，內容涵蓋火災應對、事故處理及日常安全注意事項，切實提高員工的安全意識及實際操作能力。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們一直完全遵守相關法規，並無重大安全事故或違規問題記錄。

| 健康與安全指標                    | 截至9月30日              |       |               |
|----------------------------|----------------------|-------|---------------|
|                            | 截至12月31日止年度<br>2023年 | 2024年 | 止九個月<br>2025年 |
| 因工死亡人數(人)                  | 0                    | 0     | 0             |
| 工傷人數                       | 0                    | 1     | 0             |
| 因工傷損失工作日數 <sup>(附註1)</sup> | 0                    | 133   | 0             |

附註：

1. 所有員工累計損失的工作日數。

### 發展與培訓

本集團高度重視人才的專業發展與成長，已建立完善的培訓體系。我們專門制定了新員工培訓管理體系，要求新入職員工須參加為期3個月的集中培訓項目，內容涵蓋企業文化、專業能力等關鍵領域。培訓結束後，將指定人員進行評估，以確保新員工完全勝任其崗位職責。

---

## 業 務

---

除入職培訓外，我們還在員工的整個職業週期中提供豐富的持續培訓項目，涵蓋專業技術技能提升、溝通素養培養及項目管理能力強化等多個領域。該全面的等級培訓框架旨在充分激發員工潛能，不斷提升其專業能力。

### 知識產權保護

本集團的業務運營高度依賴於知識產權資產。為此，我們已制定配套協議及管理體系，以防止第三方侵犯或盜用本集團知識產權。憑藉有關專利註冊、版權及相關商業秘密的法律法規，我們已構建全面的知識產權保護體系。

為激發員工的技術創新熱情，推動核心技術的自主研發及創新升級，保護本公司的創新成果及增強企業核心競爭力，我們專門制定了《知識產權獎勵制度》。根據《知識產權管理辦法》，我們每六個月與專利代理機構召開一次專利評估會，梳理專利申請中的問題，對本集團的專利及其他知識產權資產進行評估，並討論專利成果商業化的相關事宜。在與合作夥伴的聯合研發工作中，相關協議明確納入知識產權所有權條款，以確保本集團的知識產權得到合法保護。

### 社區參與

本集團恪守企業社會責任承諾，通過切實舉措積極為提升社區福祉作出貢獻。我們深知順應社會發展的重要性，將投入更多資源支持公益事業及社區發展。

秉持回饋社會的初心，本集團將繼續以社區參與為重點，利用自身能力支持各項公益事業，致力於共同建設一個更具韌性、更和諧的社會。

### 合作

我們與多所高校建立深度合作，包括與華北電力大學合作成立的電力產業信息安全聯合實驗室，專注於攻克大數據流處理等關鍵技術；以及與浙江大學合作成立工業控制系統安全聯合研究中心，專注於關鍵技術研究，包括工業控制網絡安全基線。

## 業 務

### 執照、證書及許可

我們的中國法律顧問表示，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們已從相關主管機關取得所有對我們在中國境內營運屬重大的必要執照、證書及許可。我們須不時續期該等執照、許可、批文及證書。我們預期必要時不時續期我們的執照、證書及許可時不會遇到任何重大法律障礙。

### 法律訴訟與合規

#### 法律訴訟

我們於日常業務過程中可能不時捲入各類法律或行政程序。無論訴訟或其他法律或行政程序的結果如何，均可能導致重大成本支出及資源調配，包括管理層的時間與精力投入。請參閱「風險因素 – 與我們的業務及行業相關的風險 – 倘我們捲入訴訟、法律糾紛或索賠，可能會產生成本及責任」。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，概無任何針對我們或我們的董事的法律訴訟程序(不論個別或整體)可能對業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

#### 合規

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們未曾涉及任何導致罰款、執法行動或其他懲處的重大違規事件，而其(不論個別或整體)可能對業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

### 風險管理與內部控制

董事會的職責是確保維持健全有效的內部控制與風險管理系統，以保障股東投資及我們的資產。我們設有內部手冊，載明營運程序、內部控制流程及其他政策指引。我們已在業務營運的各層面採用並實施全面的風險管理政策，涵蓋財務報告、收益及應收賬款、採購及應付賬款、研發、知識產權、存貨及物流、人力資源、固定資產、銀行及現金管理、信息技術一般控制及合規程序等。

## 業 務

為監察[編纂]後我們風險管理政策及公司治理措施的持續實施情況，我們已採取或將繼續採取(其中包括)以下風險管理措施：

- 成立審計委員會，審查和監督我們的財務報告流程及內部控制系統。審計委員會直接向董事會報告。其職責包括就外部核數師的任命和解聘向董事會提出建議，審查我們的財務報表，監督我們的財務報告和內部審計，監督我們的風險管理及內部控制程序，以及履行董事會指定的其他職責。有關委員會成員的資格及經驗，請參閱「董事及高級管理層」；
- 在審計委員會下設立內部審計部門，負責監督物流結算與審計以及內部審計；
- 採取各種政策以確保遵守上市規則，包括但不限於與公司治理標準的持續義務、關聯方交易控制、重大收購及出售(即須予公佈的交易)的要求以及內幕消息規則規定的披露義務等有關的方面；
- 定期為我們的高級管理層及員工提供反腐敗和反賄賂合規培訓，並在新員工入職培訓計劃中安排誠信培訓課程，以增強其對有關法律法規的了解和遵守，並將針對違規行為的相關政策納入員工手冊。此外，我們的所有員工及業務合作夥伴在入職前均須簽署關於誠信承諾書；
- 為董事及高級管理層組織有關上市規則相關要求的培訓課程；
- 建立一套重大質量問題應急程序；及
- 提供有關質量保證及產品安全程序的強化培訓計劃。

我們的董事會及合規部門負責建立、更新及實施內部控制政策與系統，而管理團隊則監察各職能部門日常執行內部控制程序與措施的情況。我們的董事認為現行內部控制措施足以確保有效遵循相關法律法規。

## 業 務

### 營運風險管理

營運風險指因內部流程不完善或存在缺陷、人員失誤、IT系統故障或外部事件所導致的直接或間接財務損失風險。我們已建立一系列內部程序以管控此類風險。我們採取一套全面的營運風險管理方法，並實施詳盡的職責分級機制及明確的獎懲制度。我們的信息技術、人力資源、財務及營運部門共同負責確保業務符合內部程序。倘發生重大不利事件，我們將上報法律部門採取適當措施。透過有效的營運風險管理，我們期望通過識別、衡量、監控及控制營運風險，降低潛在損失，使營運風險維持在合理範圍。

### 人力資源風險管理

我們為不同部門員工提供定期及專業培訓，量身打造符合其需求的課程。該等培訓有助員工提升技能，更有效滿足客戶需求。我們設有經管理層核准並分發予全體員工的員工手冊，內容涵蓋最佳商業實務、職業道德、防詐欺機制、疏忽行為及貪腐防治等內部規範與指引。

### 財務報告與風險管理

我們已建立一套與財務報告風險管理相關的會計政策，包括財務報告管理政策、資金管理政策及報銷管理政策。我們設有各項程序以落實會計政策，財務部門亦依據該等程序審核管理賬目。

### 信貸風險管理

我們力求嚴格控制未結清應收款項，並實行政策以降低信貸風險。我們與客戶保持定期溝通，主動處理潛在付款問題，並進行詳盡的風險評估。財務部門定期審查逾期款項及未收款項的可收回性，優先處理高價值或長期逾期款項，並於必要時對該等貿易應收款項進行減值撥備。針對長期未解決的重大逾期款項，我們將啟動法律程序。

### 審計委員會的經驗與資格以及董事會的監督

為監控風險管理政策的持續實施，我們已成立審計委員會，負責持續審查及監督財務報告流程與內部控制系統，確保內部控制系統能有效識別、管理及減輕業務營運所涉風險。請參閱「董事及高級管理層－董事會」。除內部控制部門外，我們另設有內部審計部門，負責持續檢視內部控制的有效性、匯報發現的問題，並透過識別內部控制缺失與弱點以改善內部控制系統及程序。內部審核部門將及時向審計委員會及董事會報告發現的任何重大問題。