

關連交易

於[編纂]後，我們與關連人士之間的若干交易將構成上市規則第14A章所指的持續關連交易。

我們的關連人士

截至[最後實際可行日期]，海爾集團公司直接及間接有權行使本公司約78.04%之投票權。緊隨[編纂]完成後(假設[編纂]未獲行使)，海爾集團公司將繼續直接及間接控制本公司約[編纂]%之投票權。因此，根據上市規則第14A.07(1)及14A.07(4)條，海爾集團公司及其聯營公司(定義見上市規則第14A.13條)為我們的關連人士。

我們於日常及一般業務過程中與海爾集團公司及其聯營公司進行的若干交易將於[編纂]後構成持續關連交易。

關連交易概要

編號	交易性質	適用上市規則	所尋求豁免
獲部分豁免的持續關連交易			
1.	物業租賃框架協議	14A.35、14A.76(2)及 14A.105	公告規定
2.	服務採購框架協議	14A.35、14A.76(2)及 14A.105	公告規定
不獲豁免的持續關連交易			
3.	物料及設備採購框架協議	14A.35、14A.36、14A.46及 14A.105	公告、通函及獨立股東 批准規定
4.	產品及服務提供框架協議	14A.35、14A.36、14A.46及 14A.105	公告、通函及獨立股東 批准規定

關連交易

獲部分豁免的持續關連交易

1. 租賃框架協議

訂約方

本公司；及

海爾集團公司

主要條款

於[•]，我們與海爾集團公司訂立框架協議（「物業租賃框架協議」），據此，本集團（作為承租人）將不時向海爾集團公司及／或其聯營公司（作為出租人）租賃物業，作辦公室、員工公寓及倉庫用途，承租人將就此向出租人支付租金。

物業租賃框架協議期限自[編纂]起至2028年12月31日止，並可經訂約雙方協定重續。訂約雙方或其各自的附屬公司／聯繫人將於日常及一般業務過程中，根據物業租賃框架協議所載原則另行訂立相關協議，於當中載明物業租賃的具體條款及條件。為免生疑，於物業租賃框架協議日期前訂立的所有具體協議（所涵蓋租賃於[編纂]後仍繼續有效），將於[編纂]起被視為根據物業租賃框架協議訂立的具體協議。倘任何特定協議的任何條文與物業租賃框架協議的相關條文有任何衝突，概以物業租賃框架協議的條文為準。

進行交易的理由

我們一直向海爾集團公司及／或其聯營公司租賃若干物業，用作辦公室、員工公寓及倉庫用途。有關租賃物業主要位於海爾集團公司相關工業園區內，有助降低物流及交付成本，符合本集團及股東的整體最佳利益。

本集團現時無且未來亦無義務僅向海爾集團公司及／或其聯營公司租賃物業。目前，我們向獨立第三方業主租賃了大量物業。未來，我們將繼續盡最大努力物色最合適的物業，若獨立第三方業主提供的租賃條款及條件及／或物業位置或基礎設施對我們更為有利，我們預期將向獨立第三方業主租賃物業。

關連交易

定價條款

租賃期內應付租金乃各相關方公平磋商釐定，已參考周邊地區功能相近物業的租金水平、與獨立第三方進行此類交易的正常商業條款以及海爾集團公司及／或其聯營公司向同工業園區內其他承租人提供之租金價格。

會計處理

本集團根據適用於本集團的會計準則，將物業租賃框架協議下支付的租金確認為開支(而非根據國際財務報告準則第16號確認為獲得使用權資產)。

歷史金額

下表載列本集團於往績記錄期間就上述交易向海爾集團公司及／或其聯營公司支付的歷史交易金額(未計及已終止業務所包含的交易)：

	截至12月31日止年度		截至2025年
	2023年	2024年	9月30日 止九個月
			(未經審計， 人民幣 百萬元)
	(人民幣百萬元)		
本集團向海爾集團公司及／或其聯營公司支付的費用	6.9	3.7	5.5

年度上限

下表載列本集團須於截至2028年12月31日止三個年度各年就上述交易向海爾集團公司及／或其聯營公司支付的最高金額：

	截至12月31日止年度		
	2026年	2027年	2028年
	(人民幣百萬元)		
本集團須向海爾集團公司及／或其聯營公司支付的費用	8.5	9.5	11

建議年度上限乃根據以下因素釐定：

- (i) 本集團與海爾集團公司及／或其聯營公司在物業租賃安排下的歷史交易金額及當下有效的既有短期租賃協議；

關連交易

- (ii) 本集團於截至2028年12月31日止三個年度為滿足業務需求的估計額外租賃需求。隨業務需求擴展，我們對人力資源及所需辦公室、員工公寓及倉儲空間的需求將增加；及
- (iii) 於截至2028年12月31日止三個年度，本集團向海爾集團公司及／或其聯營公司租賃現有物業的單位價格及條款，預期將維持相對穩定(惟會根據實際需求及市場價格進行定期調整)。

2. 服務採購框架協議

訂約方

本公司；及

海爾集團公司

主要條款

於[•]日，我們與海爾集團公司訂立框架協議(「服務採購框架協議」)，據此，本集團將按照不時的需要向海爾集團公司及／或其聯營公司採購若干服務。有關服務主要包括：

- 物流服務；及
- 其他綜合服務(統稱「其他綜合服務」)，主要包括：
 - (1) 餐飲服務；
 - (2) 旅行社服務；及
 - (3) 雜項服務，如產品認證與檢測服務、保險代理服務等。

服務採購框架協議期限自[編纂]起至2028年12月31日止，並可經訂約雙方協定重續。訂約雙方或其各自的附屬公司／聯繫人將根據服務採購框架協議所載原則，另行訂立相關協議，於當中載明採購相關服務的具體條款及條件。

關連交易

進行交易的理由

我們與海爾集團公司及／或其聯營公司保持著長期穩定的業務關係。海爾集團公司及／或其聯營公司熟悉我們的業務流程、需求、質量標準和運營要求，並能夠持續提供我們所需的相關服務。董事相信，與海爾集團公司及／或其聯營公司保持穩定且優質的業務關係將有助於我們當前及未來的業務運營。

就物流服務方面，海爾集團公司的附屬公司是一家供應鏈管理解決方案及情境化物流服務供應商。憑藉其數位化的營運管理能力，該附屬公司能夠串聯並協調倉儲資源、運輸運力及其他物流基礎設施與服務資源，並已建立覆蓋中國多個區域的物流服務網絡。因此，這家海爾集團公司的附屬公司得以向本集團提供整合性的倉儲與物流服務。

就餐飲服務及旅行社服務方面，透過整合與協調共同資源需求，海爾集團公司及／或其聯營公司得以向本集團提供更便捷的服務。本集團因此能以更具成本效益的方式運用海爾集團的資源，同時藉助海爾集團的集中採購平台降低成本。

就雜項服務(如產品認證與檢測服務及保險代理服務)方面，透過本集團與海爾集團公司及其聯營公司長期合作，彼等得以根據本集團業務需求提供定制化服務。

根據我們過往與海爾集團公司及其聯營公司進行業務往來的經驗，我們相信彼等有能力以穩定且優質的方式有效滿足我們對相關服務的需求，此舉符合本集團及股東的整體利益。

定價條款

本集團根據服務採購框架協議向海爾集團公司及／或其聯營公司支付的費用，應在參考本集團向獨立第三方採購同類或類似服務的歷史價格及／或獨立第三方就同類或類似性質及質量的服務所提供的報價後，經公平磋商後釐定。價格和條款應不低於獨立第三方向本集團所提供者。倘並無適當的獨立第三方提供類似服務作為比較參考，海爾集團公司及其聯營公司須提供彼等向獨立第三方提供相同或相似服務的費用、條款、服務成本及市場價格參考資料，供雙方進行比較及參考。

關 連 交 易

我們支付的具體服務費用及支付時間將在訂約方根據服務採購框架協議的原則訂立獨立相關合約時按公平基準釐定。

歷史金額

下按載列本集團於往績記錄期間就上述交易向海爾集團公司及／或其聯營公司支付的歷史交易金額(未計及已終止業務所包含的交易)：

	截至12月31日止年度		截至2025年
	2023年	2024年	9月30日 止九個月
			(未經審計， 人民幣 百萬元)
	(人民幣百萬元)		
本集團向海爾集團公司及／或其聯營公司支付的費用	141.9	119.4	94.3

年度上限

下表載列本集團須於截至2028年12月31日止三個年度各年就上述交易向海爾集團公司及／或其聯營公司支付的最高金額：

	截至12月31日止年度		
	2026年	2027年	2028年
	(人民幣百萬元)		
本集團須向海爾集團公司及／或其聯營公司支付的費用	160	175	190

建議年度上限乃根據以下因素釐定：

- (i) 本集團與海爾集團公司及／或其聯營公司於往績記錄期間就提供相關服務的交易歷史金額；
- (ii) 就物流服務而言，隨著業務覆蓋範圍持續擴展，我們的銷售及分銷網絡預期將進一步擴大。因此，貨運量、交付頻率以及倉儲與分銷需求預計將增加，進而帶動對物流服務及相關服務費用的需求上升；

關連交易

- (iii) 就餐飲及旅行社服務而言，隨著業務進一步擴展，預期人力需求將增加，這將帶動餐飲服務(包括員工膳食及相關安排)及旅遊相關服務(包括商務旅遊預訂及相關行政支援)的需求上升，從而增加相關服務費用；及
- (iv) 其他因素，包括但不限於與原材料、勞動力及其他相關的預期成本及開支增加，以及市場趨勢。

不獲豁免的持續關連交易

3. 物料及設備採購框架協議

訂約方

本公司；及

海爾集團公司

主要條款

於[•]，我們與海爾集團公司訂立框架協議(「物料及設備採購框架協議」)，據此，本集團將按照不時的需要向海爾集團公司及／或其聯營公司採購若干物料及設備(主要包括芯片及其他電子原材料)。

根據物料及設備採購框架協議，本集團向海爾集團公司及／或其聯營公司採購之項目主要包括：

- (1). 產品及物料(「採購物料」)，主要為其他電子原材料，供生產用途；及
- (2). 由海爾集團公司及／或其聯營公司採購、製造及／或擁有的設備或資產(「採購設備」)，供內部使用。

物料及設備採購框架協議之期限將自[編纂]起至2028年12月31日止，須經雙方共同同意後予以續期。訂約雙方或其各自的附屬公司／聯繫人將根據物料及設備採購框架協議所載原則，訂立相關協議，於當中訂明採購相關產品及物料的具體條款及條件。

關連交易

進行交易的理由

本集團與向海爾集團公司及／或其聯營公司擁有長期穩定的業務關係。海爾集團公司及／或其聯營公司熟悉我們的業務流程與需求、品質標準及營運要求，並能持續供應我們所需的產品及物料。董事相信，與向海爾集團公司及／或其聯營公司維持穩定優質的業務關係，將有助於我們現有及未來的業務運作。

(i) 採購物料

向海爾集團公司及／或其聯營公司採購物料，主要涉及本集團於日常及一般業務過程中所需的晶片及其他電子原材料。向海爾集團公司旗下一間附屬公司持有若干許可及認證，並於進出口操作及報關程序方面擁有豐富經驗。因此，本集團透過該公司採購若干進口原材料，以提升採購效率及便利性。

此外，該公司作為海爾集團若干具戰略重要性物料的集中採購平台，並維持該等物料的战略儲備。透過集中及大規模採購，該公司能夠提升其與供應商的議價能力，並取得更具競爭力的定價及商業條款，從而使本集團受惠於潛在成本效益。

(ii) 採購設備

向海爾集團公司及／或其聯營公司採購設備可分為：(i)經常性資產採購及輔助服務採購，以及(ii)項目為基礎採購。

(a). 輔助服務

本集團亦經常向海爾集團公司及／或其聯營公司採購若干設備及輔助服務，包括但不限於空調及附屬維護服務。透過有關經常性交易，本集團得以利用海爾集團公司及其聯營公司的資源及生產優勢，以優惠價格及條款採購符合本集團規定的合適規格。

關連交易

(b). 非經常性及項目為基礎採購

非經常性及項目為基礎採購主要支援本集團在不同時期的業務發展及營運需求，包括但不限於：

- 採購光伏資產，主要基於本集團提升能源效益及營運優化需要；
- 採購其他進口設備，包括特殊插件機及表面貼裝技術拾放機。

定價條款

海爾集團公司及／或其聯營公司根據物料及設備採購框架協議收取的採購金額，應由各方在公平交易原則下協商確定，且條款不得遜於獨立第三方向本集團提供的條件。一般而言，根據物料及設備採購框架協議採購之物料／設備價格，應經公平交易磋商後，並參照以下因素釐定：(i)獨立第三方過往提供之同類物料／設備歷史價格，及／或(ii)獨立第三方就同類或類似類型及品質之物料／設備所提供之報價。倘並無適當的獨立第三方提供類似物料／設備作為比較參考，海爾集團公司及其附屬公司／聯營公司須提供彼等向獨立第三方提供相同或相似物料／設備的費用、條款及市場價格參考資料，供雙方進行比較及參考。

就採購物料的價格而言，作為向海爾集團進口電子材料及其他產品的集中採購平台，該海爾集團公司附屬公司收取交易服務費。有關服務費根據預設百分比率，經考慮採購物料的類別、價值與複雜度等因素，以及相關的進口出口處理與清關要求而釐定。

此外，部分物料／設備(如光伏設備)之價格應根據本公司招標流程所產生之最終投標價格確定。

關連交易

歷史金額

下表載列本集團於往績記錄期間就上述交易向海爾集團公司及／或其聯營公司支付的歷史交易金額(未計及已終止業務所包含的交易)：

	截至12月31日止年度		截至2025年
	2023年	2024年	9月30日 止九個月
	(人民幣百萬元)		(未經審計， 人民幣 百萬元)
本集團向海爾集團公司及／或其聯營公司支付的費用	997.8	903.2	844.3

年度上限

下表載列本集團須於截至2028年12月31日止三個年度各年就上述交易向海爾集團公司及／或其聯營公司支付的最高金額：

	截至12月31日止年度		
	2026年	2027年	2028年
	(人民幣百萬元)		
本集團須向海爾集團公司及／或其聯營公司支付的費用	1,200	1,250	1,350

建議年度上限乃經參考以下因素釐定：

- (i). 物料及設備採購框架協議項下產生的過往交易金額；
- (ii). 2025年全年估計。本集團已根據(a)經申報會計師審閱的本集團截至2025年9月30日止九個月的財務資料；及(b) 2025年10月1日至2025年12月31日三個月的管理賬目金額編製全年估計；
- (iii). 我們現有合約價值以及業務規模及採購量的預期增長。年度上限亦反映採購量預期因(a)本集團生產及銷售的預期增長；及(b)新產品推出及產品升級可能導致關鍵部件採購需求上升而增加；及

關連交易

- (iv). 關鍵原材料的潛在價格變動。鑑於芯片及若干電子原材料受市價波動影響，年度上限已納入合理緩衝，以應對單位價格及外匯／結算時間可能出現的波動。

4. 產品及服務提供框架協議

訂約方

本公司；及

海爾集團公司

主要條款

於[•]，我們與海爾集團公司訂立框架協議（「**產品及服務提供框架協議**」），據此，本集團將不時向海爾集團公司及／或其聯營公司提供物聯網解決方案及數據智能解決方案。具體而言，本集團將向海爾集團公司及／或其聯營公司提供(i)變頻智控解決方案及智能系統控制解決方案；及(ii)智能製造解決方案、綠色製造解決方案及專用平台建設和運營服務。

產品及服務提供框架協議自[編纂]起開始至2028年12月31日，可經訂約雙方協定重續。訂約雙方或其各自的附屬公司／聯繫人將根據產品及服務提供框架協議所載原則另行訂立相關協議，於當中載明提供相關產品及材料的具體條款及條件。

進行交易的理由

海爾集團公司已建立多元化的工業生態系統，業務遍及家電製造、醫療保健及新能源等多個領域，並在物聯網與智能製造等領域累積廣泛的應用場景及資源。透過為海爾集團公司及／或其聯營公司提供產品與服務，本集團得以利用該等工業場景，在真實的商業環境中推進解決方案的開發、測試及驗證，從而加速技術與解決方案的標準化與產品化進程。

本集團已發展出工業互聯網與數智能力，並通過與海爾集團公司及／或其聯營公司的長期合作，積累相關經驗與實績。彼等熟悉我們的產品及服務、交付能力及品質標

關連交易

準，本集團能為彼等的智能化轉型與營運需求提供穩定可靠的支援。

基於我們與海爾集團公司及其聯營公司的過往業務合作經驗，我們相信，本集團有能力以不遜於我們向獨立第三方提供的價格和條款，有效滿足彼等對產品和服務的需求。董事相信，與海爾集團公司保持穩定且優質的業務關係將有助於我們當前及未來的業務運營，且產品及服務提供框架協議項下擬進行的交易，乃按正常商業條款進行，對雙方均屬互惠互利，並符合本集團及股東整體的最佳利益。

定價條款

本集團根據產品及服務提供框架協議向海爾集團公司及／或其聯營公司提供產品及服務的價格，乃經公平磋商後釐定。

根據產品及服務提供框架協議，本集團向海爾集團公司及／或其聯營公司銷售產品及提供服務的價格，應根據該協議所載交易原則及正常商業條款釐定，且一般須參照下列適用定價機制釐定。價格及條款對本集團的優惠程度，不得低於向獨立第三方提供相同或類似產品及服務時所給予者：

- (i) 政府規定及政府指導價格：倘政府規定價格在任何時候適用於任何特定產品或服務時，該產品或服務的價格應為適用的政府規定價格。倘存在政府指導價格標準，價格應在該指導範圍內協商釐定；
- (ii) 招標定價：當適用法律法規要求進行招標程序時，價格應依據該招標程序產生的最終投標價格釐定；
- (iii) 市場定價：價格應基於成本加成基礎，參照獨立第三方在正常商業條款下於其日常業務中提供之相同或類似產品或服務的價格，按正常商業條款釐定；及
- (iv) 協議定價：價格應透過相關訂約方在正常商業條款下經公平磋商釐定。

關連交易

歷史金額

下表載列海爾集團公司及／或其聯營公司於往績記錄期間就上述交易向本集團支付的歷史交易金額(未計及已終止業務所包含的交易)：

	截至12月31日止年度		截至2025年
	2023年	2024年	9月30日 止九個月
	(人民幣百萬元)		(未經審計， 人民幣 百萬元)
海爾集團公司及／或其聯營公司 向本集團支付的費用	3,634.4	3,450.6	2,603.4

年度上限

下表載列海爾集團公司及／或其聯營公司須於截至2028年12月31日止三個年度各年就上述交易向本集團支付的最高金額：

	截至12月31日止年度		
	2026	2027	2028
	(人民幣百萬元)		
海爾集團公司及／或其聯營公司須 向本集團支付的費用	4,000	4,400	4,800

產品及服務提供框架協議項下的建議年度上限已參考以下各項釐定，其中包括：

- (i) 本集團與向海爾集團公司及／或其聯營公司於往績記錄期間進行相關交易所產生的歷史交易金額；
- (ii) 本集團與海爾集團公司及／或其聯營公司之間現存合約價值及現行項目安排，包括預期交付時間表及將於[編纂]後持續的現存合約下的估計交易金額；
及

關連交易

- (iii) 預期海爾集團公司及／或其聯營公司的需求增長，乃計及其業務發展計劃及日益增長的智能化轉型需求，包括：(a)持續擴展與升級智能製造能力；(b)對綠色製造與能源／碳管理解決方案的需求增加，預期此趨勢將帶動對我們產品與服務的需求上升，進而提升未來交易金額；及(c)海爾集團海外製造業務的逐步擴張，預期此趨勢將帶動對我們產品與服務的需求上升。

豁免申請

就物業租賃框架協議及服務採購框架協議而言，由於根據上市規則第14.07條計算的所有適用百分比率(利潤率除外)中的最高者超過0.1%但低於5%，因此上述協議項下擬進行的交易獲豁免遵守通函及獨立股東批准規定，但須遵守上市規則第14A章項下的公告、年度審核及申報規定。

我們已向香港聯交所申請，而香港聯交所已根據上市規則第14A.105條向我們[授出]豁免就物業租賃框架協議及服務採購框架協議項下擬進行的交易嚴格遵守上市規則項下的公告規定，惟前提條件是各協議項下截至2026年、2027年及2028年12月31日止三個年度各年的交易總額不得超過上述相關建議年度上限。

就物料及設備採購框架協議及產品及服務提供框架協議而言，由於根據上市規則第14.07條計算的所有適用百分比率(利潤率除外)中的最高者超過5%，因此物料及設備採購框架協議和產品及服務提供框架協議項下擬進行的交易須遵守上市規則第14A章項下的公告、通函、獨立股東批准、年度審核及申報規定。

我們已向香港聯交所申請，而香港聯交所已根據上市規則第14A.105條向我們[授出]豁免就物料及設備採購框架協議和產品及服務提供框架協議項下擬進行的交易嚴格遵守上市規則項下的公告、通函及獨立股東批准規定，惟前提條件是各協議項下截至2026年、2027年及2028年12月31日止三個年度各年的交易總額不得超過上述相關建議年度上限。

倘任何交易條款因豁免而被修改，或倘我們日後與任何關連人士(定義見上市規則)訂立任何新協議，則我們將全面遵守上市規則第14A章項下的相關規定，除非我們另行向聯交所申請及取得豁免。

關連交易

倘日後上市規則的任何修訂對上文所述持續關連交易施加較最後實際可行日期所適用者更為嚴格的規定，則我們將立即採取行動確保於合理時間內符合該等新規定。

董事確認

董事(包括獨立非執行董事)認為，上述持續關連交易一直並將繼續在本公司日常及一般業務過程中按一般商業條款進行，屬公平合理，且符合本公司及本公司股東的整體利益，且該等交易的建議年度上限屬公平合理，並符合本公司及股東的整體利益。

聯席保薦人確認

聯席保薦人認為，(i)上述部分獲豁免及不獲豁免持續關連交易一直並將繼續在本集團日常及一般業務過程中按一般或更佳商業條款進行，屬公平合理，且符合本集團及股東的整體利益；及(ii)上述部分獲豁免及不獲豁免持續關連交易的建議年度上限屬公平合理，並符合本集團及股東的整體利益。

保障股東利益的內部控制措施

為進一步保障股東的整體利益(包括少數股東)，本集團已就持續關連交易實施以下內部控制措施：

- 我們已採用一項關連交易管理政策，以確保本集團的關連交易以公平的形式、按一般商業條款以及符合本公司及股東整體利益的方式進行；
- 我們已制定一系列內部指引，規定倘若任何建議關連交易的價值預計將超過某些門檻，相關員工必須向相關業務部門主管報告建議交易，以便本公司啟動必要的額外評估和審批程序，並確保我們遵守香港上市規則第14A章項下的適用規定；及

關連交易

- 本公司將向獨立非執行董事及核數師提供資料及證明文件，以供其對本公司訂立的持續關連交易進行年度審閱。根據香港上市規則的規定，獨立非執行董事將每年就持續關連交易是否於本集團日常及一般業務過程中按一般商業條款訂立、按照規管該等交易的有關協議按公平合理的條款訂立及符合股東的整體利益向董事會作出確認，且核數師將每年就其是否注意到任何使其認為持續關連交易未獲董事會審批、於所有重大方面未有按照本集團的定價政策進行、於所有重大方面未有按照規管該等交易的有關協議訂立或超出上限的事宜向董事會作出確認。