

風險因素

投資H股涉及多項風險。在決定投資H股前，閣下應審慎考慮本文件所載的全部信息，尤其是下文所述之風險因素。

任何以下事件的發生均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績或前景造成重大不利影響。若任何此類風險事件發生，H股的交易價格或會下跌，導致閣下可能損失全部或部分投資金額。閣下應結合自身具體情況，就擬進行的投資向相關顧問尋求專業意見。

我們的業務及行業相關風險

我們產品的安全性及可靠性是我們業務的基石，任何實際發生或疑似存在的安全故障均可能對我們的聲譽及經營業績產生重大不利影響。

我們產品的安全性及可靠性是我們業務的基石，亦是客戶信任的基礎。在此方面出現的任何實際發生或疑似存在的缺陷，均可能導致比普通產品缺陷更為嚴重的後果，可能對我們的品牌和聲譽造成不可逆的損害。

這些重大風險可能發生在實體、網絡及數據等層面。倘若我們的智能鎖發生故障，可能導致嚴重的物理可靠性故障，例如將用戶困於室內或阻於門外，或無法正常鎖閉房門，這將直接威脅我們用戶的人身和財產安全。此外，我們的產品可能會受到網絡攻擊。任何允許未經授權的第三方遠程訪問或控制我們產品（例如解鎖門）的漏洞，都將構成嚴重的安全事件，可能嚴重瓦解用戶對產品的信任。此外，我們部分產品收集及處理高度敏感的個人資料，包括人臉圖像、指紋及靜脈模式等生物識別數據，以及客戶家居周邊活動影像，使這些風險更為複雜。倘若發生任何丟失、洩露、濫用或其他危及該等數據的違規、網絡攻擊行為或其他事件，都可能使我們根據適用法律法規承擔重大法律責任和監管處罰。

儘管我們已投資並實施多項安全措施和協議，以增強產品以及所收集和處理的數據的安全性及可靠性，但我們無法保證該等措施足以有效預防、發現或減輕所有安全事件。任何重大安全事故或故障均可能導致客戶流失、法律訴訟、監管機構處罰，從而對我們的業務發展、財務狀況及市場前景產生重大不利影響。

我們的大規模持續研發投入可能無法產生預期回報，並可能對我們的財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們在智能鎖行業的成功和競爭力取決於我們能否保持技術領先優勢。我們已投入並計劃繼續投入大量資金用於研發活動。於2023年、2024年以及截至2025年9月30日止九個月，我們的研發開支分別為人民幣74.1百萬元、人民幣78.0百萬元及人民幣47.2百萬元，分別佔各年度／期間總收入的約7.3%、7.2%及6.1%。隨著我們將繼續探索尖端技術，例如我們的Lockin AI、多眸操作系統及奧充技術，我們預計在可預見的未來研發開支將繼續保持較高水平。

風險因素

然而，研發活動本身具有不確定性，我們無法保證我們的投資會產生相應效益。我們的研發工作可能無法取得預期的技術突破成果，或相關成果可能無法在預期期限內實現。即使我們成功開發出新技術或產品，我們仍可能於商業化落地階段遇到實際困難，或該等技術或產品可能無法達到我們預期的市場認可度。此外，家庭安全管理解決方案行業創新節奏迅猛，競爭對手的技術突破可能使我們現有或未來的技術面臨被淘汰或競爭力削弱的風險。在此情況下，我們可能難以收回相關研發開支或實現預期定價及利潤率。倘若我們未能就研發投資產生足夠回報，我們的業務發展、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們可能無法在競爭中取得成功。

我們所處的家庭安全管理解決方案行業競爭激烈。我們主要與其他智能鎖及家庭安全管理解決方案供應商競爭。我們亦面臨來自以下各方的競爭：傳統鎖具及安防硬件製造商、其他成熟的智能家居及消費電子品牌（其提供競爭性產品）以及潛在的新進入者（包括大型科技公司），彼等可能擁有雄厚的財務資源及廣泛的銷售與經銷渠道。來自這些市場參與者的競爭可能導致我們銷量下降、價格降低、利潤率及市場佔有率下降。

為應對競爭，我們可能需要增加在銷售、營銷及研發方面的投資。我們無法向閣下保證該等措施將會有效或達到預期的結果。競爭對手可能快速仿制我們的產品與解決方案，這就要求我們不斷更新及提高產品及解決方案的質量以保持競爭力。倘我們無法以成本可控的方式在市場競爭中勝出，或根本無法勝出，我們的業務發展、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們可能無法維持、延續或擴大與主要ODM合作夥伴的合作。

我們的ODM業務依賴數量有限的戰略合作夥伴，我們為其設計、製造及供應智能鎖產品，該等產品將集成到其生態系統中，並以其品牌進行銷售。儘管我們與該等合作夥伴維持長期合作關係，但此類合作仍面臨諸多不確定性，包括合作夥伴的產品路線圖與上市節奏、預測準確性與訂單量、認證與合規時程、定價與成本目標、知識產權所有權與授權、獨家條款，以及不斷變化的商業優先事項等。

儘管我們與主要ODM客戶維持長期合作關係，但相關合作關係受到各種不確定因素的影響。我們可能無法維持、延續或擴大與主要ODM合作夥伴的合作，此類關係的任何惡化都可能對我們的業務、財務狀況和經營業績造成重大不利影響。我們通常根據框架安排和採購訂單開展業務，這些安排和訂單可能會被修改、推遲或不再續簽，因此我們滿足不斷變化的規格、質量、交付要求和成本控制的能力對於維繫合作關係至關重要。

如果我們無法保持先前的合作水平，無法以可比條件續約，或無法贏得後續項目和新型號，我們的出貨量可能會下降，工廠利用率可能會降低。此外，主要合作夥伴的需求、渠道戰略或生態系統政策發生不利變化，或轉向選擇其他供應商或內部設計，均可能導致我們的訂單量減少，且相關情況的可預見性及補救空間均有限。定價壓力、更嚴格的成本目標或知識產權所有權和獨家協議的變化也可能壓縮利潤或限制我們在其他客戶中重複使用平台的能力。如果出現上述情況，我們的業務、財務狀況及經營業績或會受到不利影響。

風險因素

我們可能無法維繫現有客戶、吸引新客戶或提升客戶消費水平。

我們能否維繫現有客戶、吸引新客戶及提升客戶消費水平取決於多項因素，包括我們能否以有競爭力的價格提供高品質家庭安全管理產品及解決方案，以滿足客戶不斷變化的需求。

我們的業務一直依賴並將繼續依賴於客戶及其對我們產品的忠誠度和滿意度。若客戶認為我們的產品和解決方案相較於競爭對手的產品不再具備實用性與吸引力，我們可能無法吸引新客戶或維持現有客戶群體及其滿意度。這不僅關乎我們產品的核心功能、穩定性及性能，還涉及與各種第三方智能家居平台和物理環境（例如不同門型及安裝條件）的兼容性。任何與易用性相關的問題或困難均可能影響客戶對我們產品的體驗，降低客戶滿意度，並對我們的財務業績產生負面影響。

此外，提供優質及時的客戶支持（例如安裝、維護和故障排除），對於用戶體驗至關重要。我們主要依賴全國範圍內的第三方服務供應商網絡（非我們的員工）提供該等服務。我們可能無法有效管理及監察其服務質量，倘若第三方未能提供專業服務或出現任何不當行為，可能導致客戶不滿、損害我們的聲譽並對維繫及拓展客戶的能力產生負面影響。

倘若我們未能有效應對上述挑戰，我們可能無法按預期增加收入，甚至完全無法增加收入，從而對我們的業務發展、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們可能無法成功拓展全球業務，而我們的國際業務可能會使我們面臨額外風險。

我們的增長戰略包括在全球拓展我們的業務及客戶群。我們已在北美及東南亞等海外市場開展業務，並計劃繼續拓展國際化佈局。然而，國際業務經營涉及諸多複雜風險，而我們缺乏應對此類風險的管理經驗。倘若我們未能有效識別、管理並緩解該等挑戰，可能會對我們的增長前景造成重大不利影響。該等風險包括，但不限於：

- 遵守各國複雜且不斷變化的法律法規，例如產品安全、數據隱私和消費者保護相關的法律法規；
- 滿足不同的市場准入要求往往成本高昂且耗時良久；
- 為應對產品本地化及市場接受度方面的挑戰，我們需要調整產品、營銷戰略及客戶支持，以適應當地消費者的偏好與市場狀況；
- 國際業務拓展面臨團隊組建與人才管理的特殊難題，組織架構的地理分散性將顯著增加行政、合規和運營成本；
- 我們於競爭激烈的國際市場中對產品進行有效定價的能力；

風險因素

- 關稅、貿易壁壘、出口管制或保護主義政策，可能限制我們在特定市場的產品銷售或關鍵零部件供應；及
- 在知識產權法律保護體系不同於中國的司法權區，我們可能面臨與知識產權保護、執行和維護效果相關的挑戰。

隨著我們的海外銷售規模擴大，我們的財務業績亦可能受到外幣匯率波動的影響。雖然目前我們的收入主要以人民幣計值，但源自海外市場的收入中以美元等外幣計值的佔比可能持續提升。人民幣與該等外幣之間的匯率波動可能會對我們呈報的收入及毛利率造成不利影響。

我們無法保證能夠成功管理任何該等風險。倘若我們未能有效應對與國際業務相關的挑戰，我們的業務發展、經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。

我們過往的業績未必反映我們的未來表現。

於2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月，我們的收入分別為人民幣1,014.9百萬元、人民幣1,086.1百萬元及人民幣773.6百萬元。然而，過往的收入未必能反映未來的增長趨勢。由於該等財務資料僅反映我們的過往表現，因此使用該等歷史財務資料來預測或估計我們的未來財務表現存在固有風險。我們無法保證未來能維持歷史增長水平。於2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月，我們分別錄得淨利潤人民幣14.0百萬元、人民幣53.1百萬元及人民幣32.0百萬元。未來我們可能無法維持或提高我們的盈利水平。我們認為，收入的持續增長以及利潤率及盈利能力的提升，將取決於（其中包括）我們開發新技術、提升客戶體驗、有效競爭及擴大客戶基礎的能力，以及我們能否應對本「風險因素」章節所述的各項挑戰、風險與困難。我們無法保證能夠成功應對任何此類挑戰或風險。上述任何一項因素均可能導致收入增長放緩或下滑，並對利潤率及盈利能力產生不利影響。

此外，於2023年及2024年，我們分別錄得經營活動現金流入淨額人民幣89.5百萬元及人民幣1.2百萬元，截至2025年9月30日止九個月，我們錄得經營活動現金流出淨額人民幣38.3百萬元。我們的運營現金流量可能受到持續研發投入及運營資金管理需求等多重因素的不利影響。倘若未來經營現金流量未能提升至足以涵蓋整體現金需求的水平，我們可能需要尋求股權或債務融資維持運營。該等融資可能無法及時獲得、無法按我們可接納的條款獲得或根本無法獲取。倘若我們未能取得所需額外融資，我們的運營可能會受到限制，增長戰略可能無法實施，而我們的業務發展、財務狀況及前景可能受到重大不利影響。

由於市場競爭，我們產品的平均售價可能面臨下行壓力，這將對我們的利潤率、經營業績及財務狀況產生不利影響。

我們產品的平均售價受到多種因素的影響，包括但不限於原材料成本、競爭對手定價、產品組合的變化、市場趨勢及技術迭代。我們所處的家庭安全管理解決方案行業競爭激烈。亦請參閱「— 我們可能無法在競爭中取得成功」。

風險因素

激烈的競爭可能導致定價壓力升級，迫使我們降低產品價格以吸引並維繫客戶。雖然我們致力通過技術創新及產品質量升級實現產品組合差異化，但我們無法保證這些舉措能完全規避市場下行定價趨勢的影響。倘若我們的產品平均售價持續下跌，而成本未能相應削減，則可能導致毛利率及淨利潤減少，這可能對我們的經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們面臨原材料價格波動的風險，且可能無法通過調價完全轉移原材料成本上漲壓力，這將對我們的利潤率、經營業績及財務狀況造成不利影響。

原材料價格對我們的收入成本有重大影響。於2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月，原材料成本分別約佔我們收入成本的82.3%、81.6%及81.4%。我們的原材料主要包括電子組件、機電組件以及結構及其他組件。詳情請參閱「業務－供應鏈－材料、零件及部件」。我們主要原材料的供應和價格可能受全球供應鏈中斷、市場需求變化、地緣政治緊張、自然災害等不可控因素影響而波動。

特別是，全球電子元件市場歷來存在顯著價格波動與供應短缺風險。該等關鍵部件日後出現任何短缺或大幅加價，均可能大幅增加我們的生產成本。由於市場競爭等因素制約，我們無法保證能及時將原材料上漲成本全部或部分轉移給客戶。同樣，我們可能無法及時以具成本效益的方式尋獲該等元件的替代供應來源，或根本無法尋獲替代供應來源。倘若我們無法有效應對原材料價格波動帶來的衝擊，我們的業務發展、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。

我們的產品性能不佳或存在缺陷可能導致我們產生額外開支和保修成本，損害我們的聲譽，並導致我們的銷量及市場份額下滑。

設計、製造及銷售安全可靠的優質產品對我們的業務至關重要。我們的產品可能包含未被發現的錯誤或缺陷，特別是在推出新產品或功能時尤其如此。有關安全故障相關的特定風險，請參閱「－我們產品的安全性及可靠性是我們業務的基石，任何實際發生或疑似存在的安全故障均可能對我們的聲譽及經營業績產生重大不利影響」。任何此類缺陷均可能導致嚴重故障。此等事件可能會直接威脅我們用戶的人身及財產安全。

我們面臨著因設計缺陷、製造缺陷或零件故障而導致產品召回的風險。倘若因自願或監管要求而需實施產品召回，我們可能需承擔涉及受影響產品的檢驗、維修、更換、退款或其他補救措施的巨額費用。此外，我們的產品可能引發產品責任索賠及其他法律訴訟，倘若產品責任索賠成立，我們可能需支付高額賠償、罰款或罰金。即使此類索賠未成立或達成和解，應對訴訟過程本身也將耗費大量成本與時間。倘若因產品所用元器件質量問題引發責任糾紛，我們無法保證能獲得供應商的全額賠償。我們投保的產品責任險可能無法覆蓋所有潛在的責任索償。任何產品缺陷、召回或責任索賠，無論是否有法律依據，均可能導致重大的負面輿論，削弱客戶信任度，並對品牌造成長期損害。上述任何事件均可能對我們的業務發展、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

風險因素

我們可能無法有效管理庫存。

我們的庫存主要包括原材料、在製品及成品。截至2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，我們的庫存分別為人民幣120.5百萬元、人民幣149.3百萬元及人民幣201.9百萬元。請參閱「財務資料－選定資產負債表項目－存貨」。維持最佳庫存水平對我們的業務至關重要，但實現這一目標面臨重大挑戰。

我們的庫存水平受到若干關鍵業務戰略的影響，而該等戰略本身會使我們面臨風險。為應對雙十一大型線上購物節期間的預期需求高峰，我們會提前戰略性囤積大量產成品庫存。此外，為緩解價格波動或物料短缺等供應鏈不確定性，我們對關鍵部件實施風險備料策略，其採購量可能遠超常規消耗週期，有時甚至涵蓋我們超過六個月的需求。

超出客戶需求的庫存水平可能導致庫存減值、組件過期及庫存持有成本增加，並對我們的流動資金造成負面影響。反之，未能維持最佳庫存水平可能導致我們無法及時履行客戶訂單，從而可能導致銷售損失、損害我們的聲譽及品牌形象。倘若我們未能有效管理庫存，我們可能須計提大額庫存撥備，而我們的業務發展、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。

我們的經營業績受季節性因素影響。

本公司的業務運營，特別是自有品牌消費品，存在明顯的季節性特徵。我們通常在每個財政年度的第四季度錄得較高的收入，這主要得益於雙十一等大型線上購物節對消費需求的刺激。這種模式要求我們妥善管理生產、庫存和物流，以應付預期的需求高峰。受此季節性因素影響，同一財年內不同期間經營業績的對比可能缺乏參照意義，不應將其視為衡量年度表現的可靠指標。我們的財務狀況及經營業績於未來期間可能繼續因該等季節性因素而波動。

我們的業務高度依賴高級管理層及其他主要人員的持續努力，而我們可能未能挽留、吸引及培養此類人才。

我們的成功在很大程度上取決於我們高級管理層團隊及其他關鍵人員的持續努力與領導力。具體而言，我們倚賴創始人兼行政總裁陳彬先生的專業知識及豐富經驗，彼在公司發展歷程與戰略規劃中發揮著關鍵作用；同時亦離不開技術開發副總裁唐皓先生領導的核心研發人員，彼等對我們的技術創新及產品開發至關重要。倘若我們任何高級管理層或研發、銷售及營銷等關鍵部門的主要員工離職，均可能影響我們落實業務戰略及及時彌補此類人才缺口的能力，或根本無法彌補此類人才缺口。

家庭安全管理解決方案行業對合資格人才的爭奪異常激烈。為吸引及挽留必要人員，我們或需提供具競爭力的薪酬待遇及其他福利，這可能會增加我們的運營開支。我們無法向閣下保證我們能夠持續吸引及挽留支持我們運營及未來發展所需的合格員工。此外，與我們員工的任何糾紛可能會分散管理層的注意力並消耗財務資源，並損害我們的聲譽及未來的招聘工作。未能有效管理人力資源可能對我們的業務發展、市場前景及經營業績造成重大不利影響。

風險因素

我們面臨客戶的信貸風險，若未能及時收回貿易應收款項及應收票據，可能影響我們的財務狀況和經營業績。

我們面臨與客戶延期付款及違約有關的信貸風險，由於存在諸多不受控因素，無法保證所有客戶均能按期足額付款。於2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月，我們的貿易應收款項及應收票據周轉天數分別為70天、83天及101天。我們可能無法全額收回該等貿易應收款項，尤其是來自企業客戶的貿易應收款項，根據其內部財務管理和付款審批流程，該類客戶通常具有更長的付款週期。截至2023年及2024年12月31日以及截至2025年9月30日，我們的貿易應收款項及應收票據分別為人民幣195.8百萬元、人民幣295.7百萬元及人民幣283.1百萬元，同期計提的貿易應收款項及應收票據減值準備分別為人民幣2.2百萬元、人民幣3.7百萬元及人民幣6.3百萬元。

客戶經營狀況或財務狀況的任何不利變動，均可能影響其及時付款或全額付款的能力。特別是，主要客戶延遲付款或無力償債，可能會對我們的現金流量產生負面影響，並可能需要我們進一步計提減值虧損做出撥備。任何此類事件單獨或共同發生，均可能對我們的業務發展、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。請參閱「業務－銷售及營銷－主要客戶」及「財務資料－選定資產負債表項目－貿易應收款項及應收票據」。有關我們依賴特定主要客戶的相關風險，請參閱「－我們可能無法維持、延續或擴大與主要ODM合作夥伴的合作」。

我們的技術基礎設施可能遭遇意外的系統故障、中斷或漏洞。

我們的業務依賴我們技術基礎設施的穩定及安全運作。這包括我們的雲端服務器、我們的核心內部信息技術系統（如ERP系統及「MES」以及連接這些系統的網絡）。此基礎設施對我們的智能鎖、流動應用程式及SaaS管理平台的運作至關重要。然而，我們的技術基礎設施可能會因軟件故障或網絡超載等內部系統缺陷，以及電力中斷、電訊故障、自然災害或人為錯誤等外部因素而遭遇中運行斷或故障。

此外，我們的基礎設施及系統可能易受未經授權第三方漏洞或網絡攻擊。任何導致我們的雲服務中斷的干擾，均可能影響用戶使用我們的智能鎖的關鍵功能，例如遠程解鎖、接收安全警報或管理訪問權限，並可能擾亂使用我們SaaS平台的企業客戶運營。實際發生或疑似存在的漏洞可能會損害我們的聲譽及品牌，使我們面臨訴訟及責任風險，並需投入大量資金解決問題。

於往績記錄期間，我們並未遇到任何重大網絡或服務中斷或網絡攻擊。然而，我們無法保證我們的災難恢復系統、協議及其他防護措施日後將有效或足以減輕所有風險或防止此類事故的發生。我們技術基礎設施的任何重大故障均可能導致我們的業務中斷，並對我們的聲譽、業務發展及財務狀況造成重大不利影響。

風險因素

我們可能無法對經銷商實施有效管理。我們的經銷商違反框架協議或銷售指引的行為可能對我們的業務發展、市場前景及企業聲譽造成重大不利影響。

我們與經銷商網絡合作，以開拓我們在中國的銷售渠道。於往績記錄期間，我們來自經銷商的收入於2023年、2024年以及截至2025年9月30日止九個月分別達到人民幣120.8百萬元、人民幣82.0百萬元和人民幣45.7百萬元。儘管我們已簽訂經銷協議並制定銷售指引以規範其經營活動，但我們對其日常運營及行動的控制力度有限。有關詳情，請參閱「業務－銷售及營銷－我們的銷售網絡－面向經銷商的銷售」。我們無法保證能夠有效地管理所有經銷商，亦無法確保其不會違反我們的協議及政策。倘若我們的經銷商出現以下一項或多項行動，則我們的業務發展及企業聲譽可能受到不利影響：

- 違反經銷協議的條款，例如在其授權地區以外或通過未經授權渠道銷售我們的產品；
- 在銷售我們的產品時未能維持所需的經營許可或批准文件，或未能遵守適用監管規定；或
- 違反反腐敗、反賄賂、競爭法或其他適用法律法規。

我們經銷商的任何此類違規或涉嫌違規行為，均可能導致我們的品牌形象受損、公眾對我們的產品產生負面看法，並使本公司面臨潛在的法律責任。這可能會對我們的業務發展、財務狀況、經營業績及前景產生重大不利影響。

我們的業務及未來增長高度依賴我們的品牌知名度及企業聲譽。

我們相信，維持並提升我們的品牌對於在競爭激烈的市場中擴大客戶群及維繫現有客戶至關重要。我們這方面的能力取決於我們能否成功實現產品差異化，並有效地向消費者傳遞價值主張。實現這些目標需要大量營銷、廣告及公共關係開支。然而，我們無法向閣下保證這些投入必定能取得成功，或會帶來足夠的品牌知名度、客戶獲取或銷售額增長以抵銷相關成本。

任何有關我們或我們的任何董事、管理層、單一最大股東集團及業務合作夥伴或交易方，或彼等各自的任何附屬公司（包括（如適用）其任何業務合作夥伴或交易方）等的負面新聞或宣傳，無論彼等是否代表我們行事或以其他方式使用或分享我們的品牌名稱，即使被證明不屬實，也可能對我們的聲譽、業務和發展前景造成不利影響。

一旦品牌形象惡化或產品信任度受損，可能引發銷售額下滑、定價能力削弱及市場份額萎縮，這將對我們的業務發展、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

風險因素

我們所處的家庭安全管理解決方案行業具有持續技術迭代的特點，我們未必能持續進行技術開發與創新，並提供符合客戶預期的產品及解決方案。

我們所處的家庭安全管理解決方案行業始終處於動態變化之中，主要體現在技術持續演進、新產品及解決方案頻繁推出、客戶需求不斷變化以及新行業標準、慣例和監管要求持續更新。因此，我們的成功部分取決於能否以經濟高效的方式及時應對該等變化。我們需要不斷預測新技術趨勢並評估其市場潛力，同時投入大量研發資源以引領技術發展，並保持我們的解決方案的競爭力。然而，鑒於研發活動固有的不確定性，無法保證技術創新必然成功或能實現有效商業化。因此，我們研發活動或商業化進程中的任何失敗都可能對我們的業務發展、財務狀況、經營業績和市場前景產生重大不利影響。

我們基於自主技術，為客戶提供智能家庭安全產品與解決方案。隨著生物識別、邊緣計算、人工智能及物聯網連接協議的持續創新，我們現有的技術或解決方案可能面臨被替代或競爭力削弱的風險。倘若我們無法通過高效方式持續跟進技術發展動態以保持我們解決方案的競爭力，抑或根本無法持續跟進技術發展動態，我們的業務發展、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們在多個關鍵運營環節依賴第三方業務合作夥伴。

我們在價值鏈的多個關鍵環節依賴各類第三方合作夥伴，這種模式削弱了我們對相關業務的直接控制權，並使我們面臨重大風險。我們的依賴性尤其集中在製造、銷售渠道及售後服務。

任何對我們供應商產生影響的中斷或不利發展，無論是由於設備故障、產能受限、質量控制問題、供應短缺、勞資糾紛、自然災害、財務困境、監管不合規或其他原因，都可能中斷我們的生產，進而影響我們按時向客戶交付產品的能力，甚至根本無法交付。我們的絕大部分銷售額亦高度依賴京東與天貓等主流電商平台。與這些平台的合作關係惡化，或我們的線上店鋪及推廣資源被暫停、降級或終止，都可能對我們的銷量和品牌曝光度產生重大不利影響。此外，我們依賴由全國第三方服務供應商組成的網絡，為我們的終端用戶提供必要的產品安裝及售後支持。我們直接監督、控制及監測其服務質量與一致性的能力存在固有局限性。我們依靠第三方物流供應商完成產品配送。我們無法保證：(i) 該等物流供應商將始終遵循我們的指示和質量標準；(ii) 我們能與其保持良好關係或對方不會單方面提高價格；或(iii) 我們能及時找到符合我們標準的可靠替代供應商。

我們依賴線上支付渠道處理我們產品和服務的款項，而該等服務的任何故障或中斷可能會對我們的業務產生不利影響。

客戶通過我們的在線銷售渠道進行支付時，主要依託線上支付平台完成交易。因此，我們面臨與該等外部支付服務提供商相關的風險。倘若該等支付服務因技術故障、安全事件或其他原因發生中斷，將干擾或延遲我們向客戶正常收款及完成交易的能力，進而對銷售額及現金流造成不利影響。

風險因素

此外，我們對該等線上支付渠道所實施的安全措施控制有限。即使漏洞並非源於我方系統，但若這些服務商發生任何安全漏洞或其他洩密事件，導致客戶支付機密信息丟失、未經授權使用或披露，仍將削弱客戶對在線銷售流程的信任並損害品牌聲譽。這些支付服務商還處於複雜多變的監管環境中，若其未能遵守相關法律法規導致服務暫停、受限或停止，將間接但實質性地影響我們開展線上業務的能力。上述任何事件均可能對我們的業務發展、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們對開源軟件的使用可能會使我們面臨知識產權索賠。

我們在產品及解決方案中使用開源軟件，並預期在未來繼續沿用此類軟件。儘管我們對開源軟件的使用情況進行監控，但我們可能會面臨其他各方提出的所有權主張或開源許可條款強制執行要求。目前多數開源許可（特別是「著佐權」類許可）的條款尚未通過司法判例獲得明確解釋，這些許可條款可能被做出不利解釋，可能對我們的產品商業化能力施加預期之外的限制。在此情況下，我們可能需尋求高成本的第三方許可以維持軟件服務，或及時對產品及解決方案進行重新設計。任何該等結果均可對我們的業務發展、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們可能違反銀行借款與擔保協議。

我們須遵守銀行借款協議項下的限制性條款，其中部分貸款以我們的物業作抵押。該等條款可能制約我們的經營決策自由度，限制我們開展特定業務活動或獲取未來運營及資本所需資金的能力。於往績記錄期間，我們並無發生任何重大銀行借款及擔保協議違約事件。然而，倘若我們日後未能遵守相關條款，我們的貸款機構可能宣佈所有未償還借款及應計利息立即到期應付。倘若貸款機構要求我們加速償還借款，我們可能沒有足夠現金償還該等借款，繼而引發現金流中斷及擾亂流動資金計劃。因此，我們的業務發展、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。

未來投資或收購均可能對我們的業務發展、企業聲譽及財務業績造成重大不利影響。

作為我們業務戰略的一部分，我們或會評估各類投資及收購機會，以增強並鞏固我們的市場地位。然而，該等交易涉及重大的挑戰和風險。我們可能無法確定合適目標、以可接受條款完成交易甚或根本無法達成交易。即使我們完成投資或收購，亦可能無法成功整合所收購的業務或實現預期收益。該等風險包括，但不限於：

- 難以整合所收購的人員、業務、產品及技術，可能導致業務中斷並分散管理層的注意力；
- 所收購公司主要員工、客戶或供貨商可能流失；
- 目標公司存在未預見或隱性負債、成本或不合規事宜，包括知識產權、訴訟或環境事宜相關風險；
- 需遵守更多法律法規（包括相關司法權區的反壟斷及競爭法），可能延遲或阻礙交易；

風險因素

- 收購無形資產產生的大額攤銷費用可能對報告利潤產生不利影響；及
- 動用大量現金或發行可能稀釋股權的證券為該等交易提供資金。

上述任何情況均可能擾亂我們現有的業務，並對我們的業務發展、企業聲譽、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們可能面臨稅收優惠待遇或政府補助的終止、減少或延遲。

根據中國稅法規定，本公司的部分中國附屬公司可能享受多項稅收優惠待遇。例如，我們被認定為高新技術企業的中國附屬公司可適用15%的企業所得稅優惠稅率。該等稅收優惠待遇存在變更或終止的可能性。倘若我們享有的稅收優惠被撤銷、無法延續，或應納所得稅額的計算被中國稅務主管部門質疑並最終調整，則相關稅收優惠的中斷可能對本公司的經營業績產生重大不利影響。

我們亦可能不定期從地方政府獲得補助，此類補助具有自主裁量性質且年度間可能有所不同。於2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月，我們分別錄得政府補貼人民幣3.1百萬元、人民幣3.4百萬元及人民幣2.3百萬元。我們無法向閣下保證政府補助可持續獲得。政府補助的減少、取消或返還均可能對我們的業務發展、財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們可能面臨與投資相關的風險，包括公允價值變動風險。

我們可能會時而投資金融產品，例如理財產品。截至2023年、2024年12月31日以及截至2025年9月30日，我們以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產分別為人民幣15.9百萬元、人民幣35.2百萬元及人民幣16千元。我們面臨與該等投資相關的信貸風險及市場風險，且我們投資的公允價值可能產生顯著波動。其公允價值的任何淨變動均計入我們的合併損益表，因此直接影響我們的經營業績。倘若我們錄得重大公允價值虧損，我們的財務狀況及經營業績可能受到不利影響。

附帶贖回特徵金融工具的賬面價值變動可能對我們的財務狀況造成不利影響。

我們可能已向若干[編纂]前投資者發行附帶贖回權的金融工具。該等贖回權可能構成購回我們自身權益工具的負債，其按攤銷成本計量，相關利息計入財務成本。該等金融工具賬面價值的任何重大波動均可能對我們的財務狀況及經營業績造成重大影響。

我們的業務可能會受到不可抗力事件、自然災害或疫情爆發的重大不利影響。

未來發生的任何不可抗力事件、自然災害或疫情及傳染病爆發，均可能對我們的業務發展、財務狀況和經營業績產生重大不利影響。任何疫情的爆發均可能導致大規模健康危機，並限制受影響地區的商業活動水平，從而對我們的業務造成重大不利影響。此外，由於本公司的研發中心、生產基地等資產及信息系統易因火災、洪水、

風險因素

地震、電力中斷或通信故障遭受損害或運行中斷，我們的業務運營易受自然災害及其他災難事件影響。上述任何事件均可能導致我們的業務運營中斷，並可能對我們的業務發展、財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們可能會不定期面臨索賠、糾紛、訴訟以及其他法律及行政程序。

我們可能在日常業務過程中面臨各類索賠以及各種法律和行政訴訟。客戶、業務夥伴、供應商、競爭對手、員工或其他第三方可能因我們實際或涉嫌違反法律、違約或侵權而向我們提出索償。具體而言，倘若我們的產品存在缺陷，我們可能面臨產品責任索賠。鑒於客戶將我們的產品用於家庭安全保護，任何差錯或缺陷均可能造成財產損失、人身傷害、經濟損失或其他損害，彼等或會就此向我們主張賠償。

無論相關索賠是否具備法律依據，法律訴訟均可能費用高昂、耗時良久及分散我們管理層的注意力。於往績記錄期間，我們並無牽涉任何可能對我們的業務造成重大影響的法律或行政訴訟，但我們無法向閣下保證日後不會面臨更重大的索賠、糾紛、訴訟、仲裁或監管程序。任何不利判決、裁決、和解或其他結果，在未來的法律或行政訴訟中，均可能導致重大的金錢負債，干擾我們的業務運營，並對我們的業務、財務狀況及聲譽產生重大不利影響。即使我們最終勝訴，此類訴訟仍可能損害我們的聲譽、破壞與客戶或合作夥伴之間的關係，並對經營業績產生負面影響。

我們可能無法防止第三方未經授權使用我們的知識產權。

我們的成功部分取決於我們保護自有知識產權的能力。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們主要依託專利、商標和商業秘密來保護我們的自有技術。我們常規與員工、顧問及其他第三方簽署保密協議，並採取限制接觸商業秘密及其他機密信息等措施來維護知識產權。然而，我們為保護知識產權而採取的措施可能不充分，未授權方可能試圖複製我們的知識產權或獲取及使用我們視為自有的資料。此外，我們的保密協議無法阻止我們的競爭對手獨立開發與我們的技術實質等同或更優越的技術，且我們無法保證我們的競爭對手或第三方會始終遵守該等協議的條款。

此外，獲取及維持專利、版權及商標保護可能成本高昂，我們可能選擇不在所有司法權區為技術尋求或維持此類保護，或在此方面未能成功。部分司法權區的法律對自有權利的保護程度可能不及中國法律。我們亦可能無法及時察覺我們的知識產權被未經授權使用，或須投入大量資源監察及保護我們的知識產權，包括進行訴訟，這些舉措可能成本高昂、耗時良久，並分散管理層的注意力及資源，且最終可能無法成功。倘若我們未能有效建立、維護、保護及執行我們的知識產權，我們的業務發展、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

風險因素

我們可能面臨第三方提出的知識產權侵權及竊用指控，這可能使我們支付巨額賠償，並對我們的業務造成損害。

我們的成功取決於我們在不侵犯第三方知識產權或其他權利的情況下自主開發及使用我們的技術及自有技術的能力。然而，家庭安全管理解決方案行業的特點是技術發展迅速，專利申請數量不斷增加。我們亦可能面臨涉及專利侵權或侵犯第三方其他知識產權的索賠訴訟。該行業專利權利要求的有效性和保護範圍往往涉及複雜的法律及事實認定問題，相關訴訟結果可能具有高度不確定性。

知識產權訴訟以及相關法律及行政程序的抗辯可能代價高昂且耗時良久，並可能嚴重分散我們的資源以及我們技術及管理人員的注意力。任何該等訴訟或法律程序的不利裁決，可能導致我們須對第三方負上重大法律責任，需要向第三方獲取許可、支付持續版權費或重新設計產品，而該等舉措在商業上可能並不可行。我們亦可能面臨在特定司法權區製造及銷售產品的禁令。長期訴訟可能導致現有或潛在客戶推遲或限制對我們產品的採購和使用，直至訴訟解決。上述任何情形均可能對我們的業務發展、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們的員工或第三方的不當行為可能會損害我們的業務及聲譽。

我們面臨因員工不當行為、違規操作或過失所帶來的風險，包括未遵守內部政策、法律及法規，或從事可能損害我們聲譽的活動。儘管我們已建立內部監控及合規程序，但該等程序可能不足以防止此類不當行為的發生。

此外，我們廣泛依賴供應商及售後服務提供商等第三方，其行為可能超出我們的直接控制範圍。若該等第三方存在不當行為或違規情況（例如供應商違反勞動力或環保標準、服務提供商在與客戶互動中存在不當行為），即使我們未直接參與相關行為，仍可能導致本公司承擔法律責任或品牌聲譽受損。儘管我們於往績記錄期間並無經歷任何對我們的業務造成重大影響的不當行為事件，但我們無法向閣下保證未來不會發生此類事件，而此類事件可能對我們的業務發展、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

停工、勞動力成本上漲及其他勞動力相關事宜可能會對我們的業務造成不利影響。

我們的運營，特別是我們在重慶生產基地，依賴於我們與員工保持良好的工作關係。於往績記錄期間，我們未發生任何重大停工或罷工。然而，我們無法向閣下保證未來不會發生此等事件。倘若我們的員工參與罷工或其他停工行動，我們的運營可能會受到重大干擾，這可能對我們的業務發展和財務狀況造成重大不利影響。

中國的勞動力成本近年來普遍上漲，並可能繼續增加。倘若勞動力成本繼續上漲，我們的生產成本將會增加。鑒於我們市場的競爭壓力，我們可能無法通過提高產品售價將該等增加的成本轉移給客戶。在此情況下，我們的利潤率可能下降，這可能對我們的財務狀況及經營業績造成不利影響。

風險因素

質量管理系統失效可能會對我們的業務、企業聲譽、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們產品的質量及可靠性對我們的成功及品牌聲譽至關重要。我們已建立全面的質量管理體系。然而，我們的質量管理系統的有效性取決於多項因素，包括系統設計、員工質素及相關培訓計劃，以及我們確保員工和供應商遵守我們的質量管理政策的能力。詳情請參閱「業務－質量控制」。

然而，我們無法向閣下保證我們的質量管理系統能持續有效。我們過往曾出現未能達到特定內部質量目標的情況，並發現部分供應商的材料存在質量問題。我們的質量管理系統出現任何重大失誤，均可能導致產品缺陷、客戶投訴及保修索賠增加。這不僅可能損害我們的聲譽和客戶信任，還可能導致相關資質認證被吊銷，進而可能對我們的業務發展、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們的生產經營活動依賴於穩定、及時且商業上價格合理的充足公用事業資源供應。

我們的生產經營活動需要持續穩定的電力、用水等公用事業資源保障。這些公用設施的成本及供應情況受多項不可控因素的影響，包括通脹、國家及地方監管政策以及宏觀經濟環境。我們無法向閣下保證未來不會發生公用設施短缺、中斷或價格大幅上漲的情形。任何重大公用設施供應中斷均可能導致我們生產活動暫停，而成本大幅上漲則可能提高我們的經營開支。倘若我們無法將有關增加的成本轉移給客戶，我們的盈利能力可能會受到不利影響。

我們的業務可能會受到地緣政治緊張局勢、國際貿易政策、出口管制及經濟制裁的不利影響。

我們的運營可能受國家之間，特別是中美之間的地緣政治及國際貿易緊張局勢所負面影響。美國及其他司法權區或組織（包括歐盟、英國、聯合國及澳洲，統稱「**相關司法權區**」）已通過行政命令、立法或其他政府手段實施可能影響我們業務的經濟制裁、出口管制、關稅或其他貿易壁壘措施。具體而言，近期中美貿易緊張局勢已導致對多項商品（包括高科技產品、半導體及電子產品）實施更高關稅及廣泛出口管制。

於往績記錄期間，我們的產品銷往全球客戶。然而，我們無法保證自身銷售或客戶銷售的產品不會受制於美國制裁法所施加的限制措施。相關法規體系日益複雜且不斷演變，受制裁人士名單的主體範圍不斷擴大。儘管我們於往績記錄期間並未向全面受制裁國家銷售任何產品，並已建立內部控制制度以確保遵守適用的制裁法律，但無法保證我們未來的業務能免受任何制裁風險，或始終符合相關司法權區監管機構的預期和要求。倘若相關司法權區的監管機構認定我們的任何未來活動違反其制裁規定，或成為將本集團列入制裁名單的依據，我們的業務及聲譽或會受到不利影響。此外，我們無法控制客戶對其終端產品的銷售及／或出口目的地。倘若我們客戶終端產品

風險因素

的出口銷售受任何國際政策或經濟制裁限制或禁止，則客戶對我們產品的需求可能下降。上述任何一項均可能對我們的供應鏈、融資能力、整體業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們須遵守有關環境、社會及治理事宜不斷演變的法律法規。

投資者、監管機構及公眾日益關注環境、社會及治理（「環境、社會及治理」）事宜。我們須遵守經營所在司法權區有關環境、社會及治理的法律法規，這要求我們投入資源以持續監測並確保合規。我們的製造業務尤其受到各類環保法律法規的約束，這些法規涉及污染物排放、廢棄物管理等多個方面，同時還須遵循有關工作場所安全的各項規定。

未能遵守適用的環境、社會及治理相關法律法規，可能會使我們受到處罰，例如罰款或暫停生產活動，並可能損害我們的聲譽。此外，各國政府可能會繼續引入新的、更嚴格的標準，以實現碳中和等政策目標。這些法律、法規及社會預期如有任何變動，可能會要求我們改變現有做法或投資新技術，這可能會顯著增加我們的合規成本或中斷我們的業務營運。

我們的保險範圍可能不足以涵蓋所有潛在損失。

我們購買了我們認為符合行業慣例並足以應付我們營運的若干保險。然而，我們無法向閣下保證我們的保險範圍足以涵蓋我們可能蒙受的一切潛在損失。我們並未購買業務中斷險或關鍵人物險。此外，我們可能並未購買涵蓋我們所有物業（包括我們的生產設施）或我們的資訊科技系統損害的保險。倘我們遭受保險不承保的重大損失或超出保單限額的損失，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。此外，我們無法向閣下保證，我們能夠以商業合理條件續保，甚至無法保證最終能否續保。

我們可能面臨與自有及租賃物業相關的風險。

於往績記錄期間，我們擁有的某些物業已抵押給銀行作為未償貸款的擔保。若抵押權人行使抵押權並向第三方轉讓該物業，我們可能被迫搬遷相關設施。該等行為可能干擾我們的運營並導致額外成本，從而對我們的業務運營、財務狀況和經營業績產生不利影響。

雖然我們擁有主要生產設施，但我們為辦公室及其他營運租賃若干物業。有一處租賃物業的土地性質及規劃用途與租賃合同中約定的用途不符，且業主未就該物業用途變更提供任何主管部門的批准文件。因此，倘若主管部門責令業主進行整改，我們可能無法繼續使用該處租賃物業，並可能需要遷往其他場所。我們無法向閣下保證能以商業合理條款（或根本無法）及時找到合適的替代地點，甚至可能根本找不到替代地點。倘或未能及時搬遷辦公場所，我們的運營可能會中斷。

風險因素

倘我們未能按照中國法規要求為各項員工福利計劃足額繳費，我們可能面臨處罰。

在中國經營的企業必須參加各類員工福利計劃，包括養老保險、失業保險、醫療保險、工傷保險、生育保險和住房公積金，並按員工工資總額（含獎金及津貼）的一定比例繳納費用，繳費上限由企業經營所在地政府不定期規定。

於往績記錄期間，我們未按中國相關法律法規為我們員工足額繳納社會保險。倘若未按員工實際工資足額繳納社會保險及住房公積金，我們可能被責令補繳欠款，並可能面臨滯納金或法律強制執行。若出現任何此類不合規情況，我們可能需在規定期限內補繳社會保險及住房公積金的差額，並支付相應罰款。

於往績記錄期內，作為行政安排的一部分，我們曾委託第三方代理機構為少數員工代繳社會保險和住房公積金。根據中國法律顧問的意見，委託第三方代理機構代繳社會保險和住房公積金之行政安排並不完全符合中國相關法律法規，因為繳納該等款項的義務應由企業自身承擔，不應委託第三方代理機構代為履行。因此，根據中國相關法律法規規定，我們仍可能被視為未履行法定義務。根據中國相關法律法規，未按時足額繳納社會保險及住房公積金、或未辦理社會保險登記、或未辦理住房公積金繳存登記或未為其僱員開立住房公積金賬戶的用人單位可能被責令限期補繳或處以罰款。截至最後實際可行日期，本公司及附屬公司均未因委託第三方代理機構代繳社會保險及住房公積金而受到任何處罰或面臨法律訴訟。我們無法保證相關地方政府機關不會要求我們於限期內補繳欠款或向我們加收滯納金或處以罰款，從而可能對我們的業務運營、經營業績及財務狀況產生重大不利影響。

根據為我們出具的企業信用報告、與我們及部分附屬公司經營所在地主管社會保險及住房公積金機構的訪談，以及我們提供的書面確認，我們的中國法律顧問認為，於往績記錄期間，我們並未因違反勞動僱傭、社會保險及住房公積金相關法律、法規或規範性文件而受到任何行政處罰。在現行政策法規及地方政府執法監管要求未發生重大變更，且無員工投訴的情況下，我們因於往績記錄期間未為員工足額繳納社會保險及住房公積金供款而被主管機關要求追溯補繳全部供款或受到重大行政處罰，從而對我們的業務運營造成重大不利影響的可能性極低。此外，我們於往績記錄期間委託第三方機關為少數員工代繳社會保險及住房公積金的做法，並不構成對相關法律法規的實質性違反。

風險因素

我們面臨與第三方付款安排相關的各種風險。

於往績記錄期間，部分客戶（單獨或統稱「**第三方付款客戶**」）通過非對應買賣協議下合約對手方的賬戶與我們結算款項（「**第三方付款安排**」）。截至2025年9月30日，我們已終止所有第三方付款安排。

於2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月，我們來自指定第三方的收入分別為人民幣7.4百萬元、人民幣4.4百萬元及人民幣1.5百萬元，分別佔自所有客戶收到的付款總額的約0.7%、0.4%及0.2%。於往績記錄期間，並無個別第三方付款客戶對本公司收入作出重大貢獻。有關詳情，請參閱「業務－第三方付款」。

於往績記錄期間，我們面臨與第三方付款安排相關的各種風險，如(i)由於第三方付款人並非基於合同對我們負有付款義務，其可能要求返還相關款項，以及第三方付款人的清盤人可能提出索賠，及(ii)潛在的洗錢風險，因為我們對第三方付款人所使用資金來源及用途的了解有限。倘第三方付款人或其清盤人提出任何索賠，或針對我們提起或啟動法律訴訟（不論民事或刑事訴訟），要求返還相關付款或指稱違反或不遵守法律及法規，則我們將須投入大量財務及管理資源對該等索賠及法律訴訟進行抗辯，且我們可能被迫遵從法院裁決，返還我們已售產品及已提供服務的款項。

倘我們未能維持有效的內部控制系統，我們可能無法準確報告我們的財務業績或有效管理我們的業務。

我們必須就財務報告及我們營運的其他方面保持有效的內部控制系統，以提供可靠的財務報告並有效管理我們的業務。隨著我們業務的持續擴張，我們將需要持續維護並完善我們的財務及管理控制、申報系統以及其他合規程序。我們優化內部控制系統的努力，未必足以消除所有重大缺失或重大缺陷的風險。倘我們未成功發現並糾正內部控制漏洞，我們準確報告財務業績及有效管理業務的能力或會受損，這可能會對我們的業務、聲譽及H股的市價造成重大不利影響。

與政府法規相關的風險

政治和經濟政策的變動可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績產生重大不利影響，並可能導致我們無法維持增長和擴張戰略。

我們的業務、財務狀況及經營業績受我們經營所在地域市場的政治、經濟、社會及法律狀況影響。雖然我們的大部分收入來自中國，但我們亦在北美洲及東南亞等海外市場經營業務。這些市場受複雜且不斷演變的監管框架所規限，對於物聯網（「**IoT**」）和智能家庭安全等新興技術而言尤其如此。

在我們經營業務的市場中，政府可透過發牌制度、出口管制、外資所有權限制或對本地參與者的優惠待遇，在塑造科技行業方面發揮重要作用。我們面臨現有及未來法律及法規的詮釋及實施方面的不確定因素。

風險因素

此外，我們任何主要市場的政治或社會不穩定，包括政策不可預測性、貿易緊張局勢或外交關係惡化，均可能增加我們的合規成本、限制我們進入關鍵供應鏈或合作夥伴，或擾亂我們的運營和戰略規劃。在監管環境快速變化的司法權區，或地緣政治緊張局勢可能影響我們獲取人才、基礎設施或產品市場的司法權區，這些風險會加劇。任何或所有該等因素都可能對我們的業務、財務狀況和經營業績產生重大不利影響。

我們的業務須遵守不斷演變及廣泛的法規。未來法律法規可能施加額外要求及其他責任，這可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

家庭安全管理行業在我們經營所在的司法權區（尤其是中國、北美洲及東南亞）受到廣泛及不斷發展的監管環境規管。政府機關可能會繼續頒佈行業監管的新法律、規則及法規。

這些規定的詮釋及實施正在演變，監管機構可能採納新法律、法規或詳細實施細則，這可能會對我們造成影響。因此，我們無法向閣下保證，根據適用法律法規，我們的合規措施一直並將一直被視為充分。

此外，政府機關可能施加與新的及額外牌照、許可證及批准有關的要求，而我們可能無法取得或維持該等牌照、許可證及批准。我們無法向閣下保證我們能夠及時成功更新或重續我們業務所需的牌照，或該等牌照足以讓我們開展所有現有或未來業務。倘我們未能在我們經營業務的任何司法權區完成、取得或維持任何所需的牌照、證書或批准，或作出必要的備案，我們可能會受到各種處罰，例如沒收收入、處以罰款及終止或限制我們的營運。任何有關處罰均可能中斷業務營運，並對業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們須遵守有關數據安全、私隱及個人資料的複雜及不斷演變的法律法規。實際或被指稱未能遵守這些法律法規可能會損害我們的聲譽，並可能使我們面臨重大的法律及財務後果。

我們的業務營運須遵守有關網絡安全、數據安全、私隱及個人信息保護的複雜及不斷變化的法律、法規及政府政策。

我們須遵守經營所在司法權區各種數據保護制度。例如，在中國，我們須遵守《中華人民共和國網絡安全法》、《中華人民共和國數據安全法》及《中華人民共和國個人信息保護法》等法律。就我們的海外業務而言，我們須遵守美國的《加州消費者私隱法案》(CCPA)及加拿大的《個人信息保護和電子文檔法案》(PIPEDA)等法規。這些法律框架複雜，其詮釋及執行不斷演變。倘我們將業務擴展至新司法權區，我們可能亦須遵守額外法律及法規。

鑒於我們所處理數據的敏感性，任何實際或被認為違反這些適用法律和法規的行為均可能導致重大的法律和財務後果，包括但不限於：

- 政府執法行動、調查、罰款及處罰；

風險因素

- 暫停或終止我們不合規的營運，或被迫改變我們的業務慣例；
- 私人訴訟，包括用戶提出的集體訴訟；及
- 對我們的品牌聲譽及用戶信任造成重大損害，這可能會阻止現有及潛在客戶使用我們的產品及解決方案。

於往績記錄期間，我們的「鹿客智能」移動應用被政府監管部門認定存在不符合相關法律法規的情形，而我們已採取相應整改措施。有關詳情，請參閱「業務－數據隱私與信息安全風險管理」。儘管我們已實施內部政策及技術措施以保護數據，但我們無法向閣下保證我們採取的隱私及數據保護措施根據所有適用法律及法規一直被視為屬充分及將始終被視為屬充分。上述任何一項均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

股息的派付受到中國法律的限制。

根據中國法律，股息僅可透過可分派溢利支付。我們的可分派溢利為根據中國公認會計原則或國際財務報告準則釐定的利潤（以較低者為準）減去任何收回的累計虧損及我們須作出的法定及其他儲備撥款。因此，我們可能並無足夠的或任何可分派利潤，使我們能夠向股東分派股息，即便是在我們根據某會計準則看似錄得盈利的年份也是如此。任何年度未分派的可供分配利潤會留待以後年度分派。

此外，作為一間在中國註冊成立的公司，我們須每年撥出至少10%的除稅後溢利作為法定儲備，直至該儲備的累計金額達到我們註冊資本的50%。該儲備金不得用作現金股息分派。這些對我們利潤分配的限制可能會限制我們向H股持有人支付股息的能力。

我們須遵守不斷演變的中國境外上市法規，包括中國證監會的備案規定，這可能會對我們的業務和未來融資活動造成重大不利影響。

中國有關境外發售及上市的監管框架正在不斷演變。2023年2月17日，中國證監會頒佈《境內企業境外發行證券和上市管理試行辦法》（「試行辦法」）及其他配套指引，這些政策自2023年3月31日起生效。根據試行辦法，尋求在境外發行或上市證券的境內公司須向中國證監會備案。我們將根據試行辦法的規定，在特定時限內向中國證監會備案。然而，我們無法向閣下保證我們能夠及時完成此項備案，甚至可能根本無法完成備案，未能完成備案可能限制我們完成本次[編纂]的能力，並可能對我們的業務、財務狀況及現金流量造成重大不利影響。

然而，鑒於試行辦法出台時間較短，其詮釋、應用及執行仍存在不確定性。此外，我們日後在中國境外發售任何證券可能須遵守中國證監會的進一步備案規定，我們亦須就重大事件作出上市後報告。我們亦須遵守《關於加強境內企業境外發行證券和上市相關保密和檔案管理工作的規定》。

風險因素

我們無法向閣下保證我們將能夠及時或全面遵守該等不斷變化的法規。如果我們被發現未能遵守規定，我們可能會受到中國證監會或其他中國監管機構的制裁，其中可能包括罰款、限制我們的經營活動，或限制我們進行未來融資活動的能力。這可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

政府對貨幣兌換的監管可能限制我們利用收入的能力，並影響閣下的投資價值。

人民幣兌換須遵守中國適用的法律及法規。我們向用戶收取的大部分款項均為人民幣，並可能需要將人民幣兌換為外幣，以向我們的H股持有人支付股息（如有）。根據中國現行外匯法規，於[編纂]完成後，我們無需經國家外匯管理局或其地方分局事先批准便能按照規定程序以外幣派付股息。然而，倘日後使用外幣進行經常賬戶交易受到限制，我們無法向閣下保證我們能以外幣向股東派付股息。資本賬戶下的外匯交易（包括本次[編纂][編纂]的匯出及兌換）繼續受到嚴格外匯管制，並須向國家外匯管理局或其地方分支機構辦理登記或取得其批准。該等限制可能會影響我們及時將股權融資所得款項用於我們在中國的營運及資本開支的能力。

我們的大部分收入及成本均以人民幣計值。人民幣的任何重大重估均可能會對我們的經營業績、現金流量及財務狀況產生重大不利影響。我們難以預測市場力量或政府政策未來會如何影響人民幣兌港元、美元或其他貨幣的匯率。

國際形勢變化可能會導致人民幣兌美元、港元或其他外幣升值。倘人民幣兌其他貨幣大幅升值，而我們需要將[編纂][編纂]兌換為人民幣並匯寄用於經營（該過程本身須遵守中國外匯法規），則人民幣兌相關外幣的升值將減少我們兌換所得的人民幣金額。另一方面，由於H股的股息（如有）將以港元支付，人民幣兌港元貶值可能會減少以港元計值的H股的任何現金股息金額。此外，可供我們以合理成本減少外匯風險敞口的工具有限。任何上述因素均可能會對我們的業務、經營業績、財務狀況及前景造成重大不利影響。

閣下向我們或我們於中國居住的管理層送達法律程序文件或強制執行海外判決時可能會面臨困難。

我們主要在中國經營業務，且絕大部分資產位於中國。此外，我們的大多數董事和最高行政人員均居於中國境內。因此，閣下可能難以或無法在香港或中國內地以外的其他地方向我們或該等人士送達法律程序文件。

即使閣下在中國內地以外的法院獲得針對我們或我們的管理層的判決，閣下仍可能無法在中國執行針對我們或彼等的判決。中國與許多國家並無訂立互相認可及執行法院判決的條約。儘管香港與中國內地之間存在民商事案件判決相互認可和執行

風險因素

的安排，但在中國內地執行香港法院判決須遵守特定要求和程序，且無法保證香港判決在所有情況下均能於中國內地獲得執行。

此外，閣下可能難以根據外國法律在中國提起原訴。因此，在其他司法權區常見的股東申索，在中國從法律上及實際情況下都可能難以或無法進行。因此，閣下可能無法有效享受外國司法權區法律所提供的保護。

H股持有人可能須繳納中國稅項。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例，中國居民企業（例如本公司）向非中國居民企業投資者派付的股息須繳納10%的預扣稅，除非適用較低的稅收協定稅率。

根據《中華人民共和國個人所得稅法》，中國公司向非中國居民個人投資者派付的股息須繳納20%的預扣稅。此稅率可根據適用稅收協定予以調減。為簡化香港上市股份的稅務管理，向非中國居民個人投資者支付的股息一般適用10%的預扣稅率。

非中國居民投資者出售或以其他方式處置本公司H股所實現的收益，是否會被視為來源於中國境內的收入，並因此須繳納中國所得稅，仍存在不確定性。倘該等收益須繳納中國所得稅，非居民企業的適用稅率一般為10%，而非居民個人的適用稅率則可能為20%，惟須受適用稅務協定項下的任何寬免所規限。倘閣下為非中國居民投資者，閣下應就投資本公司H股的稅務影響諮詢閣下的稅務顧問。

與[編纂]有關的風險

股份的交易價格或會波動，可能導致投資者蒙受重大損失。

我們的H股交易價格可能因應多項因素大幅波動，許多因素並非我們所能控制。一般而言，股市，尤其是科技公司的市場，曾經歷極端的價格及交易量波動，該等波動通常與該等公司的經營業績無關或不成比例。

作為一家科技公司，我們H股的交易價格可能對與我們的業務和技術里程碑相關的發展高度敏感。這些因素包括但不限於我們正在進行的研發工作的成果及我們新產品的市場接受度；任何涉及我們或我們競爭對手產品的安全或保安事件，這可能會影響公眾對整個智能家庭安全管理解決方案行業的看法；我們或我們的競爭對手發佈新技術或戰略合作夥伴關係的公告；涵蓋我們H股的證券分析師的財務預測或投資建議的變動；以及政府對相關行業（例如房地產和科技行業）政策的變動。任何該等因素均可能對我們H股的交易價格產生重大不利影響，而投資者可能會損失全部或部分投資。

風險因素

[編纂]中我們H股的購買者將面臨即時大幅攤薄。

我們H股的[編纂]高於緊接[編纂]前歸屬於我們現有股東的每股股份[編纂]有形資產淨值。因此，[編纂]中我們H股的買家將面臨每股股份[編纂]有形資產淨值的即時大幅攤薄。此外，我們未來可能會發售並發行額外的H股或股權相關證券，以籌集額外的資金。倘我們日後以低於當時每股股份有形資產淨值的價格發行額外H股，H股買家可能面臨進一步攤薄。

由於我們預期不會於可預見未來派付現金股息，除非閣下以高於就H股所支付的價格出售H股，否則閣下可能不會獲得任何投資回報。

我們目前擬保留大部分（即便不是全部）可用資金和任何未來收益，以便為我們業務的發展和增長提供資金。因此，我們預期於可預見的將來不會派付任何現金股息。請參閱「財務資料－股息政策」。因此，閣下不應倚賴對我們H股的投資作為未來任何股息收入來源。

董事會可全權酌情決定是否分派股息。即使董事會決定宣派及派付股息，未來股息（如有）的派付時間、金額及形式將取決於我們的未來經營業績、現金流量、資本需求及財務狀況等因素。因此，閣下投資H股的回報將可能完全取決於未來H股的股價上升。我們概不保證本公司的H股將會升值，甚至無法保證能夠維持閣下購買該等股份時的價格。

H股在聯交所的活躍[編纂]未必會形成或維持。

於[編纂]前，我們的H股並無任何公開市場。我們已申請批准我們的H股於聯交所[編纂]及[編纂]。然而，我們無法向閣下保證在[編纂]完成後，我們的H股將會形成或維持活躍的[編纂]。倘我們的H股並未形成或維持活躍的[編纂]，則H股的市價及流動性可能會受到重大不利影響。

我們的H股價格可能會在[編纂]定價日至股票開始[編纂]期間下跌。

股份[編纂]將於[編纂]釐定。然而，我們的股份須等到交割後才能在聯交所開始[編纂]，預計在[編纂]之後。因此，投資者在此期間可能無法出售或以其他方式買賣我們的股份。相應地，我們股份的持有人需承擔以下風險：由於[編纂]至股票開始[編纂]期間可能出現不利市場環境或其他不利事態發展，股票開始[編纂]時的交易價格可能會下跌。

我們的H股未來在公開市場的大量出售或預期潛在出售，可能導致我們的H股的價格下跌。

於本次[編纂]後在公開市場出售大量H股，或預期可能作此等出售，可能導致我們H股的市價顯著下跌，並可能損害我們日後透過出售額外股本證券籌集資金的能力。

風險因素

緊隨[編纂]完成後，我們將有[編纂]股H股發行在外。本次[編纂]中出售的所有H股均可自由轉讓，不受上市規則限制，惟單一最大股東集團及其他受「[編纂]」一節所述禁售承諾規限的人士所持有的H股除外。該等禁售期屆滿後，該等股東將可在公開市場出售其H股。我們無法預測日後出售我們的H股，或我們的H股可供出售，可能對我們的H股市價造成的影響。

匯率波動可能導致外幣兌換虧損，並可能大幅降低 閣下的投資價值。

人民幣兌港元、美元及其他貨幣的價值可能會波動，並受政治及經濟狀況變動以及中國政府所採納的外匯政策等因素的影響。我們難以預測市場力量或中國政府政策未來可能對人民幣與其他貨幣之間的匯率產生的影響。

我們的呈報貨幣為人民幣，惟[編纂][編纂]將以港元計值。我們預期未來大部分收入及成本將以人民幣列值。倘我們需要將從[編纂]收取的港元兌換為人民幣以供運營，則人民幣兌港元的任何升值將對我們收取的該人民幣金額產生不利影響。相反，如我們決定就派付H股股息或其他業務目的將人民幣兌換為港元，港元兌人民幣的任何升值將會對我們可用的港元金額造成負面影響，並可能對我們H股應付股息的價值產生不利影響。

倘證券或行業分析師不發佈研究或發佈有關我們業務的不準確或不利的研究，則我們的H股的市場價格及交易量可能會下降。

我們的H股交易市場部分依賴證券或行業分析師發佈有關我們或我們業務的研究及報告。倘研究分析師並未確立及保持充足的研究範圍，或倘報道我們的一名或多名分析師貶低我們的H股或發佈有關我們業務的不準確或不利研究，我們H股的市場價格可能會下跌。倘一名或多名該等分析師不再報導我們公司或未能定期發佈有關我們的報告，則我們可能喪失在金融市場的知名度，從而可能導致我們的H股的市場價格或交易量下跌。

我們無法保證本文件所載從第三方來源獲得的若干事實、預測及其他統計數據均屬準確或完整。

本文件載有與我們行業相關的資料及統計數據，該等資料及統計數據乃摘錄自第三方報告及其他公開來源。我們認為該等資料的來源適當，並且在摘錄及轉載該等資料時已採取合理的謹慎措施。然而，我們概不保證相關來源資料的質素或可靠性。該等資料並未經我們、獨家保薦人、我們或彼等各自的任何董事、主管人員或代表或參與[編纂]的任何其他方獨立核實，且我們對其準確性概不發表任何聲明。因此，閣下不應過度依賴該等資料。

風險因素

本文件所載的前瞻性陳述面臨風險及不確定性。

本文件載有若干前瞻性陳述，因其性質使然，該等陳述可能受重大風險及不確定因素的影響。該等陳述乃基於我們根據經驗及對過往趨勢、現時狀況及預期未來發展的理解所作的假設及分析。然而，務請閣下注意，依賴任何前瞻性陳述涉及風險及不明朗因素，任何或全部該等假設或會被證實為不準確。鑒於該等及其他風險和不確定因素，本文件所載前瞻性陳述不應視為我們就實現相關計劃及目標而作出的聲明或保證。因此，閣下不應過分依賴任何前瞻性資料。

閣下應細閱本文件，而不應依賴報章報導或其他媒體所載有關我們及[編纂]的任何資料。

於本文件刊發前，新聞稿及媒體可能曾對我們及[編纂]作出報道，當中可能載有若干財務資料、預測、估值及其他前瞻性資料。我們並無授權在報章或媒體披露任何有關資料，也不就該等報道或資料的準確性或完整性承擔任何責任。我們不會對任何該等資料的適當性、準確性、完整性或可靠性發表任何聲明。倘有關陳述與本文件所載資料不一致或有衝突，我們概不負責。因此，潛在投資者應注意僅依據本文件所載信息作出投資決定，而不應依賴任何其他信息。