

## 未來計劃及[編纂]用途

### 未來計劃

有關我們未來計劃的詳細說明，請參閱「業務－我們的策略」。

### [編纂]用途

假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元（即本文件所述[編纂]範圍的中位數），我們估計將自[編纂]收取[編纂]淨額（經扣除與[編纂]有關的[編纂]佣金及其他估計開支）約[編纂]港元（假設[編纂]未獲行使）。我們擬按以下所述的用途及金額動用[編纂]。

- 約[編纂]%或[編纂]港元將用於中長期技術研發及支持「產品及技術驅動」戰略，該戰略旨在持續構建及強化我們的AI賦能家庭安全技術生態體系，深化全棧自研技術體系並推動產品由智能硬件向AI家庭安全管家發展，從而鞏固我們的技術領導地位。具體而言：
  - **下一代多模態生物識別技術研發：**約[編纂]%或[編纂]港元將用於多模態生物識別技術的研究及其產品應用的迭代。我們將重點升級自研靜脈識別技術，以提升在特殊用戶群體及複雜場景下的識別準確率與效率並進一步降低錯誤接受率及拒絕率。同時，我們將推進3D活體檢測能力的研發，以有效防範照片、視頻及硅膠指紋等欺騙攻擊，從而強化智能鎖的核心競爭力並鞏固我們在全球智能鎖市場的領先地位。
  - **無線充電技術升級、智能鎖產品迭代及應用類別擴展：**約[編纂]%或[編纂]港元將用於進一步優化奧克遠距離無線光充電技術。基於其無接觸、高效率充電優勢，我們計劃提升低光條件下的光電轉換效率，並研發下一代高性能電池技術及創新能源採集方案。同時，依託該技術，我們將推動智能鎖產品的迭代升級，並拓展至其他智能家居設備的應用。我們計劃開發適用於不同家庭場景的多類別產品，形成「無限續航+智能交互」的一體化家庭應用場景解決方案，以支持我們由單一硬件製造商向全場景解決方案供應商轉型。
  - **在AI家庭守護領域由軟件擴展至多類別硬件解決方案：**約[編纂]%或[編纂]港元將用於現有產品軟件的迭代及基於Lockin AI邊緣－雲協同架構並結合最新AI應用技術的新產品軟件開發。我們計劃優化多模態大語言模型在家庭場景中的深度理解及主動決策能力。我們亦將推

## 未來計劃及[編纂]用途

進家庭智能守護的多類別硬件設備的擴展與開發，包括各類固定傳感器、移動機器人及其他具身設備，構建「軟件+硬件+AI」的綜合解決方案，並推動我們的產品由智能控制設備向「家庭陪護」發展。

- 約[編纂]%或[編纂]港元將用於自有品牌營銷及海外市場擴張，以配合我們深化全球佈局並開啟多重增長引擎的戰略。我們計劃深化全球佈局，提升自主品牌「鹿客」的國際影響力，挖掘多元化市場增長動力並強化全球渠道網絡。具體而言：
  - **全球多渠道品牌推廣及營銷：**約[編纂]%或[編纂]港元將用於全球品牌推廣及營銷活動，以配合我們的無線充電產品及新AI智能守護產品的上市計劃。我們計劃繼續參加CES等國際知名展會，並透過境內外社交媒體平台、科技及生活方式領域的KOL以及IP聯名合作等多元化形式，強化「高端科技+安全便捷」的品牌形象，從而盡量提升產品知名度及市場轉化率。此外，我們將針對全球老齡化趨勢及「科技養老」需求，精準推廣靜脈識別及智能看護等核心功能，以精準觸達目標用戶群體並鞏固高端品牌定位。
  - **於各地區建立渠道：**約[編纂]%或[編纂]港元將用於擴張我們在北美、歐洲、日本、新加坡等地區的全球直銷及經銷渠道，構建符合當地需求的渠道網絡及運營體系。具體而言，我們預期於北美、歐洲及日本以及亞太地區分別投入約[編纂]港元、約[編纂]港元及約[編纂]港元，以進行渠道擴張。

就直銷而言，我們計劃加大對全球電商平台投入，優化自營網站的搜索引擎表現以提升曝光率及有機流量，並加強與亞馬遜等境內外知名夥伴的合作，利用其平台流量擴大市場覆蓋範圍。就經銷而言，我們旨在拓展優質本地經銷網絡，完善渠道層級結構，並推動線下體驗店的落地，我們計劃於線下體驗店採用「店中店」或獨立體驗區形式，並由專業銷售人員提供場景化演示及諮詢服務，以提升終端用戶體驗。

- 約[編纂]%或約[編纂]港元預期將用於償還我們的部分現有債務。具體而言，包括用於購買重慶生產基地設備的貸款項下未償還餘額人民幣83.0百萬元，該貸款到期日為2031年11月22日，利率為4.0%。
- 約[編纂]%或[編纂]港元將用於營運資金及其他一般企業用途，包括日常運營及一般企業開支。

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

倘[編纂]獲行使，我們將收到的額外[編纂]淨額將為[編纂]港元。倘[編纂]定為高於或低於本文件所述[編纂]範圍的中位數，[編纂][編纂]淨額將按比例分配至上述用途。

倘因政府政策變動或不可抗力事件等因素導致我們的部分發展計劃受阻，我們的董事將審慎評估情況，並可能重新分配[編纂][編纂]淨額。倘[編纂]擬定用途有任何重大變動，我們將根據香港上市規則作出適當披露。

倘[編纂][編纂]淨額未立即用於上述用途，或倘我們無法按計劃落實未來發展計劃的任何部分，我們僅會將該等資金存放於持牌商業銀行及／或其他獲授權金融機構（定義見證券及期貨條例或其他司法權區適用法律法規）的短期計息賬戶。於此情況下，我們將遵守香港上市規則項下的相關披露要求。