

## 主要股東

就董事所知，緊隨[編纂]完成及非上市股份轉換為H股後（假設[編纂]未獲行使），以下人士將於股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露的權益及／或淡倉，或直接或間接擁有附有權利可在任何情況下於本公司或本集團任何其他成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益：

### (A) 於本公司股份所持權益

股東名稱／姓名	權益性質	於[編纂]完成所持股份數目及類別 <sup>(1)</sup>	截至最後實際可行日期佔本公司已發行股本總額的概約持股百分比	於[編纂]完成後 <sup>(2)</sup> （假設[編纂]未獲行使），佔H股的概約百分比
杭實集團.....	實益擁有人 <sup>(3)</sup> 與另一家法團共同持有的權益 <sup>(4)</sup>	[編纂]	95.70%	[編纂]%
浙江聯煜.....	實益擁有人 <sup>(5)</sup> 與另一家法團共同持有的權益 <sup>(4)</sup>	[編纂]	95.70%	[編纂]%
景寧聯尚.....	於受控法團的權益 <sup>(4)(5)</sup>	[編纂]	95.70%	[編纂]%
呂先生 .....	於受控法團的權益 <sup>(4)(5)</sup>	[編纂]	95.70%	[編纂]%

附註：

- (1) 載列的所有權益均為好倉。
- (2) 本計算基於[編纂]後已發行合共[編纂]股H股得出，包括(i)由非上市股份轉換而來的合計[編纂]股H股及(ii)根據[編纂]將予[編纂]的[編纂]股H股（不計及[編纂]獲行使後可能[編纂]的H股）。
- (3) 截至最後實際可行日期，杭實集團直接持有本公司1,727,601,250股股份，其中90%由杭州國有資產監督管理委員會持有，10%由浙江財開持有。浙江財開由浙江省財政廳全資所有。
- (4) 杭實集團於2026年2月6日與浙江聯煜已簽訂一致行動協議。有關詳細信息，請參見「與控股股東的關係」。根據《證券及期貨條例》，杭實集團與浙江聯煜被視為對彼此所持股份擁有權益。
- (5) 截至最後實際可行日期：
  - (i) 浙江聯煜直接持有本公司1,514,263,321股股份；
  - (ii) 浙江聯煜的概約股權結構如下：(a)聯仕合夥持股31.23%；(b)聯吾合夥持股29.27%；(c)聯一合夥持股21.07%；(d)聯爾合夥持股12.53%；及(e)聯珊合夥持股5.91%，上述各實體均為根據中國法律設立的持股平台，而景寧聯尚為普通合夥人。我們的執行董事呂先生持有景寧聯尚50%的股權。根據《證券及期貨條例》，景寧聯尚及呂先生被視為於浙江聯煜持有的股份中擁有權益。

## 主要股東

### (B) 本集團其他成員公司的主要股東

主要股東名稱	本集團成員公司名稱	權益性質	截至最後實際 可行日期主要 股東所持權益的 概約百分比
浙江敦信四邦貿易有限責任公司 . . . . .	浙江四邦	實益擁有人	49.00%
	浙江自貿區四邦能源有限公司	實益擁有人	49.00%
善成資源有限公司 . . . . .	浙江杭實善成	實益擁有人	12.25%
	浙江杭資善成實業有限公司	實益擁有人	24.50%
	浙江東瀝石化有限公司	實益擁有人	12.25%
	Honors Shancheng Industrial (Thailand) Co. Ltd	實益擁有人	48.00%
DPL Commodity Singapore Pte. Ltd . . . . .	四邦實業	實益擁有人	49.00%
浙江子信貿易有限責任公司 . . . . .	浙江杭實化工	實益擁有人	49.00%
杭州無畏治遠實業控股 有限公司 . . . . .	浙江杭實善成	實益擁有人	36.75%
	浙江杭資善成實業有限公司	實益擁有人	24.50%
	浙江東瀝石化有限公司	實益擁有人	36.75%
杭實集團 . . . . .	熱聯安智	實益擁有人	49.00%

## 主要股東

主要股東名稱	本集團成員公司名稱	權益性質	截至最後實際 可行日期主要 股東所持權益的 概約百分比
六安鋼鐵控股集團有限公司.....	安徽熱聯皖鋼供應鏈管理 有限公司	實益擁有人	45.00%
寧波旌安企業管理合夥企業 (有限合夥).....	浙江杭實能源服務有限公司	實益擁有人	23.88%
浙江子路貿易有限公司.....	浙江杭實能源服務有限公司	實益擁有人	15.50%
浙江金帝石化能源有限公司.....	浙江自貿區杭實金帝能源 有限公司	實益擁有人	49.00%
嘉善經濟技術開發區實業 有限公司.....	嘉善聯嘉供應鏈管理有限公司	實益擁有人	30.00%
浙江海晟能源貿易有限公司.....	浙江海晟能化工貿有限公司	實益擁有人	49.00%
海南洋浦順博科技服務 有限公司.....	杭州熱聯聯豐貿易有限公司	實益擁有人	49.00%
寧波喻德貿易有限公司.....	杭州渤海鋼鐵貿易有限公司	實益擁有人	40.00%

## 主要股東

主要股東名稱	本集團成員公司名稱	權益性質	截至最後實際 可行日期主要 股東所持權益的 概約百分比
湖南聯創控股集團有限公司.....	湖南智瑞聯正供應鏈管理 有限公司	實益擁有人	25.00%
湖南杭盈企業管理合夥企業 (有限合夥).....	湖南智瑞聯正供應鏈管理 有限公司	實益擁有人	20.00%
浙江自貿區惠行能源有限公司.....	浙江惠行實業有限公司	實益擁有人	49.00%
杭州喜悅聯成科技有限公司.....	杭州國祝聯成實業有限公司	實益擁有人	49.00%
杭州縱橫達交通建材合夥企業 (有限合夥).....	浙江熱聯縱橫商貿有限公司	實益擁有人	49.00%
杭州和衷裕如企業管理合夥 企業(有限合夥).....	杭資裕熙實業(浙江) 有限公司	實益擁有人	49.00%
杭州仕聚企業管理合夥企業 (有限合夥).....	浙江熱聯雲盛實業有限公司	實益擁有人	49.00%

## 主要股東

主要股東名稱	本集團成員公司名稱	權益性質	截至最後實際 可行日期主要 股東所持權益的 概約百分比
杭州同譽貿易有限責任公司.....	浙江熱聯同裕實業有限公司	實益擁有人	49.00%
上海煜馳進出口有限公司.....	浙江熱聯鏈能能源 有限責任公司	實益擁有人	49.00%
廣東威懇電磁材料有限公司.....	廣東熱聯威懇新材料 有限公司	實益擁有人	35.00%
佛山市威懇創業投資企業 (有限合夥).....	廣東熱聯威懇新材料 有限公司	實益擁有人	10.00%
江蘇聚力智能機械股份 有限公司.....	江蘇熱聯臻融供應鏈管理 有限公司	實益擁有人	24.50%
上海實臻金屬科技有限公司.....	江蘇熱聯臻融供應鏈管理 有限公司	實益擁有人	24.50%
廣州弗爾賽金屬製品有限公司.....	廣州熱聯弗爾賽汽車部件 有限公司	實益擁有人	49.00%
辛集市澳森特鋼集團有限公司.....	杭州熱聯融資租賃有限公司	實益擁有人	10.00%

## 主要股東

主要股東名稱	本集團成員公司名稱	權益性質	截至最後實際 可行日期主要 股東所持權益的 概約百分比
鎮江永樂投資管理合夥企業 (有限合夥) .....	江蘇聯江高新材料有限公司	實益擁有人	40.00%
長春佰業優鋼材配送有限公司 .....	杭州熱聯佰業優供應鏈管理有 限公司	實益擁有人	42.00%
華創藍海控股集團有限公司 .....	浙江聯華合邦資源有限公司	實益擁有人	43.00%
天津友發鋼管集團股份 有限公司 .....	熱聯友發(天津)供應鏈 管理有限公司	實益擁有人	45.00%
	杭州熱聯友發供應鏈有限公司	實益擁有人	45.00%
Meisheng Investment Management Pte. Ltd. ....	M Cogeneration Industrial Co., Ltd.	實益擁有人	40.00%

除本文件所披露者外，董事概不知悉有其他人士在緊隨[編纂]完成(假設[編纂]未獲行使)及非上市股份轉換為H股後於本公司股份或相關股份中持有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部規定須向本公司披露的任何權益及／或淡倉，或直接或間接擁有附有權利可在任何情況下於本公司或本集團任何其他成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益。董事亦並不知悉有任何安排可能於日後導致本公司或本集團任何其他成員的控制權變更。