

概 要

本概要旨在為閣下提供本文件所載資料的概覽，須與本文件全文一併閱讀。由於此乃概要，故並無載列可能對閣下而言屬重要的所有資料。閣下在決定[編纂][編纂]前務請閱讀整份文件，包括財務報表及隨附附註。任何[編纂]均涉及風險。有關[編纂][編纂]的部分特定風險，載於本文件「風險因素」。閣下在決定[編纂][編纂]前務請仔細閱讀該節。

概覽

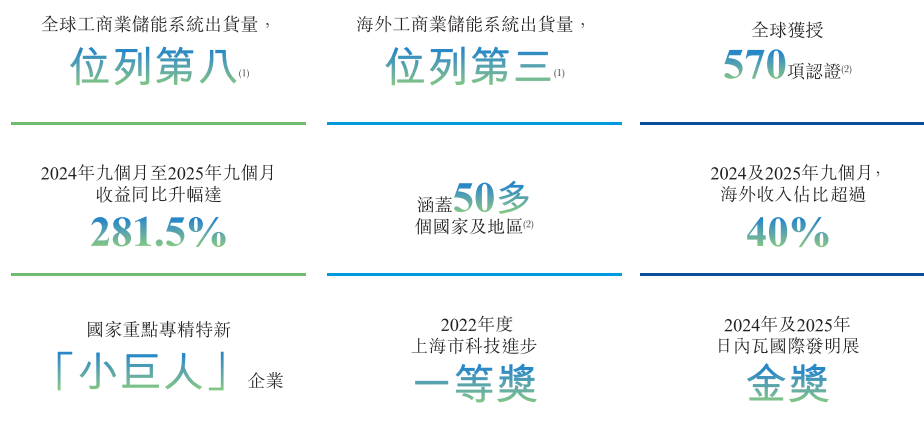
關於我們

我們是數智化工商業儲能解決方案的領導者。憑藉能源管理算法及全棧技術框架，我們為全球客戶提供卓越的儲能解決方案。根據弗若斯特沙利文的資料，截至2025年9月30日止九個月，我們在中國工商業900家鋰離子電池儲能系統集成商中，全球工商業儲能系統出貨量位列第八及在海外市場工商業儲能系統出貨量位列第三。我們始終秉持全球化戰略，是中國首批進軍海外工商業儲能市場的企業之一。

截至最後可行日期，我們的業務已覆蓋50多個國家及地區，應用我們的儲能解決方案的在營儲能電站超過600個，涵蓋逾40個行業。截至同日，我們已在全球擁有知識產權189項，獲得各類認證超過570項，在中國內地經營三個主要研發中心，並在歐洲、澳洲、香港等地區設有六個區域辦事處及20個服務中心。

我們所獲的重大獎項與殊榮包括：於2025年獲工業和信息化部認定為「國家重點專精特新「小巨人」企業」、獲得上海市政府頒發的2022年度上海市科技進步一等獎及連續在2024年和2025年的日內瓦國際發明展中獲得金獎。

以下圖表展示我們所取得的卓越成就：



附註：

(1) 根據弗若斯特沙利文的資料，以截至2025年9月30日止九個月在中國儲能系統集成商中計算。

(2) 截至最後可行日期。

概 要

市場機遇

在技術革新、政策引導與市場需求升級的三重驅動下，全球能源行業正經歷深度脫碳與數字化轉型。這一多元驅動的交融重塑行業格局，對傳統電力系統的靈活調度、供需平衡及可再生能源大規模併網提出全新要求。鋰離子電池儲能系統與數字能源解決方案既為電網穩定築牢保障，也助力工商業用戶實現能源成本可控、供應自主，已成為全球能源行業發展背後的核心驅動力。

隨著市場日趨成熟，行業對先進能力的需求亦不斷演變。儲能技術正朝著跨發電、輸電、配電、用電及儲能的協同應用方向發展，而數字能源解決方案則邁向軟硬件與人工智能融合、平台化生態及能源即服務模式。憑藉深厚行業專業知識與技術積累，我們提供全生命週期的智能服務，可增強軟硬件協同效應，並為整個行業價值鏈提供全場景解決方案。

我們的解決方案

憑藉我們涵蓋硬件及軟件的全棧研發能力，我們向客戶提供工商業、源網側及戶用儲能解決方案，該等解決方案以我們的產品為基礎，結合(i)硬件；(ii)其配套的軟件平台；及(iii)售後服務。我們的每一項儲能解決方案均以核心硬件為基礎，並由相應的軟件進行管理、優化及功能強化。

硬件 — 儲能系統

工商業硬件主要包括一體化儲能系統，包含PCS、電池、EMS、BMS及其他組件。工商業硬件採用模組化設計，為全球範圍內廣泛應用場景下的工商業客戶提供高性能儲能解決方案。我們的工商業硬件功率範圍介乎30千瓦至2.5兆瓦，可快速部署並根據需求進行擴展，服務對象廣泛，既涵蓋中小型工商業設施、社區及農場等客戶，亦可大規模應用於工廠及數據中心。

源網側硬件主要包括(i)一體化儲能系統；(ii)電池櫃；及(iii)集成升壓逆變器。源網側硬件具備構網能力，可增強對弱電網的支撐，實現功率平滑調節，並促進跨時段能源調度。其設計旨在實現穩定運行及靈活的資源調控，為全球大型發電廠及電網營運商提供支持。

戶用硬件主要包括(i)混合一體式儲能系統；(ii)混合逆變器；(iii)電池。我們提供功率在15千瓦以下的系列戶用硬件，以支持家庭從自發自用綠電消納，全屋備電、到參與電力交易等多樣化的能源需求。

軟件 — 數字能源解決方案

為滿足對工商業、源網側及戶用儲能應用的需求，我們開發了自有數字能源解決方案，包括WHES OS、WHES VPP、ECOS及ECOS Hub，與現有硬件形成互補。

WHES OS為工商業及源網側儲能解決方案的軟件樞紐和控制中心，可實現各類底層能源資產(如儲能系統及光伏系統)的統一接入、實時監控與精細化控制。WHES OS通過標準介面與策略引擎，支持在多樣化應用場景中靈活部署及快速切換。

概 要

WHES VPP則是基於WHES OS的分散式能源聚合與運營平台。該平台以我們部署並通過WHES OS的儲能系統為核心，同時進一步聚合協調分散式能源資產(如充電樁及空調負荷)。通過該種聚合，將能源資源形成統一可調度的虛擬化能源單元。

ECOS平台使住宅客戶能夠監控其戶用儲能系統運行狀態，並根據用電習慣和當前電價環境靈活管理光伏儲能系統的運行模式，從而提升清潔能源利用效率並降低電力成本。

ECOS Hub旨在支持戶用光伏儲能系統的高效實施，使安裝商能夠快速完成現場設備聯網、系統初始化和功能配置，並允許售後服務提供商在故障分析和診斷過程中實時監控運行狀態、查詢歷史數據和查看警報資訊，從而提高運維效率，同時降低現場服務成本。下表說明我們的全場景儲能解決方案：



技術

我們致力於通過整合底層物理技術與先進化算法，提供高效、可靠的儲能解決方案。憑藉我們專有的全棧技術架構，我們開發了涵蓋電化學控制、電力電子轉換、人工智能決策的技術能力。該等能力使我們的儲能解決方案實現直流側精細化管理、DC-AC 高效轉換及交流側電網支撐。

- **電化學機理耦合算法。**我們的儲能系統持續監測每個電芯的內部狀態，以及早發現潛在風險，並通過將所有電芯維持在最佳安全範圍內，實現快速充放電。儲能系統會調整功率輸出與熱管理，最大限度減少長期損耗，從而延長電池整體使用壽命。
- **電力電子技術。**我們自主研發了高性能電力轉換系統，作為電池儲能與電網之間的智慧高效橋樑。其核心優勢聚焦於高效性、電網支撐能力與可靠性。該系統設計可最大限度減少充放電過程中的能量損耗。同時，其主動穩定電網頻率，以保持整體電網穩定性。電力轉換系統內置超快速切換機制，可在電網故障時於毫秒級時間內無縫脫離主網，並持續為關鍵負載供電。

概 要

- **決策式人工智能技術。**我們的數智化儲能系統由雲端軟件、邊緣伺服器及儲能系統構成，該系統確保儲能解決方案兼具速度與智慧性。雲軟件負責整體的調度與協調，邊緣伺服器執行本地計算並實現毫秒級回應，而儲能系統則以微秒級精度執行相應的硬件操作及控制邏輯。

我們的全球化佈局

我們堅定執行國內和海外市場雙引擎全球化戰略，針對不同市場進行差異化的業務佈局。在市場覆蓋方面，截至最後可行日期，我們的業務遍及五大洲的50多個國家及地區，於截至2025年9月30日止九個月，海外收入佔我們總收入的40%以上。在服務網路方面，截至最後可行日期，我們已在全球設立六個地區辦事處、在中國內地設立九個服務中心及在海外設立十一個服務中心，形成了一個強大的全球服務網路。

我們的財務表現與銷量

憑藉行業深耕及業務增長，我們實現強勁的財務表現。收益從2023年的人民幣266.8百萬元穩步增長至2024年的人民幣268.3百萬元，並從截至2024年9月30日止九個月的人民幣124.9百萬元大幅增長至截至2025年9月30日止九個月的人民幣476.4百萬元。毛利從2023年的人民幣22.0百萬元及截至2024年9月30日止九個月的人民幣18.5百萬元，分別大增至2024年的人民幣48.5百萬元及截至2025年9月30日止九個月的人民幣90.8百萬元。於2023年、2024年以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，毛利率分別為8.3%、18.1%、14.8%及19.1%。

於2023年、2024年及截至2024年及2025年9月30日止九個月，儲能解決方案銷量分別為159.6兆瓦時、192.2兆瓦時、70.8兆瓦時及456.5兆瓦時。

我們的業務分部及模式

於往績期間，我們的收益主要來自工商業、源網側及戶用儲能解決方案的銷售。下表載列於所示期間按儲能解決方案類型劃分的收益明細：

	截至12月31日止年度				截至9月30日止九個月			
	2023年		2024年		2024年		2025年	
	人民幣	%	人民幣	%	人民幣	%	人民幣	%
	(人民幣千元，百分比除外)							
	(未經審核)				(未經審核)			
工商業儲能解決方案	88,843	33.3	221,638	82.6	107,670	86.2	330,456	69.4
源網側儲能解決方案	158,411	59.4	14,573	5.4	—	—	94,091	19.7
戶用儲能解決方案	19,525	7.3	29,368	11.0	16,532	13.2	48,048	10.1
其他 ⁽¹⁾	56	0.0	2,696	1.0	683	0.6	3,794	0.8
總計	266,835	100.0	268,275	100.0	124,885	100.0	476,389	100.0

附註：

- (1) 主要包括(i)根據能源管理合約優化客戶能源成本的儲能站服務費；及(ii)我們定制及開發儲能系統的費用。

概 要

我們已建立一個完整的業務閉環，涵蓋全球市場佈局、差異化銷售渠道以及以里程碑為基礎的款項收取機制。我們的核心價值定位在於能準確匹配不同客戶的能源需求。無論是工商業客戶在節能與能效提升方面的需求、源網側客戶在能源調度優化方面的需求，抑或住宅客戶在智慧用能方面的需求，我們均可提供相應的一體化適配解決方案。我們的儲能解決方案已建立覆蓋全球的客戶基礎，形成跨區域及多場景的市場佈局。

研發

自成立以來，我們始終致力於技術進步、提升系統性能以及開發新解決方案，以滿足客戶及終端用戶的需求，為此我們持續加大研發投入。於2023年、2024年以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們的研發開支為人民幣46.3百萬元、人民幣47.4百萬元、人民幣32.7百萬元及人民幣38.3百萬元，分別佔收益的17.3%、17.7%、26.2%及8.0%。基於對研發的持續投入，截至最後可行日期，我們已在全球範圍內獲得86項註冊專利，並已註冊50項軟件著作權、14個域名及53件商標。同時，我們的能源管理系統已通過全球570餘項認證，涵蓋IEC、CE、UL、VDE、CEI等權威市場准入標準。此外，研發團隊核心成員參與起草了3項國家標準、2項國際行業標準及9項團體標準。

於最後可行日期，我們在無錫、西安及上海有三間研發中心。無錫研發中心主要致力於中低功率逆變器、工商業及戶用儲能系統、電池系統、物聯網模組、EMS、低至中功率逆變器及軟件的研發。西安研發中心主要致力於集裝箱式儲能系統、構網技術及高功率逆變器的研發。上海研發中心主要致力於AI應用(例如電力交易及邊緣運算)。

見「業務 — 研發」。

生產

我們通常根據我們持續更新的銷售預測每週制定生產計劃。對於涉及交貨時間長或採購難度高的原材料(例如電池)的生產，我們通常會提前至少一個季度製定採購及生產計劃。

截至2025年9月30日，我們在無錫經營兩家生產廠房。1號廠房的總建築面積為3,700平方米，主要用於戶用儲能系統的生產。2號廠房總建築面積為12,000平方米，主要用於生產工商業儲能系統。截至最後可行日期，2號廠房運作正常，而1號廠房出於集中生產管理及優化倉儲成本等考慮而不再使用。1號廠房的場地目前用作辦公室。見「業務 — 生產 — 生產廠房」。

就工商業、源網側及戶用儲能系統而言，我們已實施不同的生產流程。見「業務 — 生產 — 生產流程」。

概 要

競爭

我們經營所在的鋰離子電池儲能行業競爭十分激烈。據弗若斯特沙利文所指，截至2024年12月31日，中國內地鋰離子電池儲能市場約有1,500名市場參與者。我們亦在全球範圍內與國際儲能解決方案展開競爭。據弗若斯特沙利文的資料，在鋰離子電池儲能行業中，工商業鋰離子電池儲能系統市場主要滿足於工廠、工業園區、商業樓宇及公共設施的儲能需求，截至2024年12月31日，市場參與者約達800家，市場尤其分散及競爭激烈。請參閱「行業概覽」。我們相信，我們已做好充分準備，在行業競爭中脫穎而出。

我們的競爭優勢

我們相信以下實力是我們成功的關鍵並使我們與競爭對手區分：(i)工商業儲能解決方案市場領域領導者，具備複雜應用場景下大規模交付能力；(ii)多學科融合的全棧式數字能源解決方案，實現軟硬件深度協同；(iii)作為全球儲能行業的領軍品牌，市場影響力持續攀升，贏得全球客戶廣泛信賴；(iv)軟硬件一體化的全球服務體系，引領全生命週期價值升級；(v)數字化柔性製造與供應鏈協同管理，構建差異化全球競爭優勢；及(vi)國際化高素質管理團隊與研發團隊協同發力，推動公司獲得多項權威榮譽。

我們的策略

我們擬透過下列關鍵策略繼續推進業務增長：(i)聚焦數智化儲能賽道，強化研發能力，持續保持技術與規模雙重領先優勢；(ii)推進全球化戰略佈局，實現國內外市場雙軌滲透；(iii)依託現有技術與產品橫向拓展，打造第二增長曲線；及(iv)擴大生產能力與數智化能力提升。

關鍵風險因素

我們的業務及[編纂]涉及若干風險，其載於「風險因素」一節。我們面臨的幾項主要風險包括：(i)我們身處競爭激烈的市場，可能無法有效應對現有及新晉競爭者的挑戰；(ii)原材料及零部件的價格波動、供應不足或中斷可能對業務運營、財務狀況及未來前景產生不利影響；(iii)我們的業務依賴解決方案的市場需求，下游需求的任何放緩或減少均可能對我們造成不利影響；(iv)我們的國際化戰略面臨法律、監管、政治、運營、經濟及其他風險，可能對我們的業務營運、經營業績及財務狀況造成不利影響；及(v)我們可能無法按計劃提升產能，且即使產能擴張項目順利推進，我們也未必能如期實現預期產量或產能利用率的增長，甚至根本無法實現。

客戶

截至最後可行日期，我們已建立覆蓋範圍廣泛且持續擴展的全球客戶基礎，遍及中國28個省、自治區及直轄市，以及50多個國家及地區。我們的客戶主要包括：(i)儲能解決方案投資企業；(ii)能源建設及安裝企業；(iii)工商業及戶用物業業主；及(iv)分銷商。

概 要

於往績期間的各期間，來自五大客戶的收益為人民幣201.0百萬元、人民幣83.8百萬元及人民幣173.0百萬元，分別佔我們總收益的75.3%、31.2%及36.3%。於往績期間的各個期間，來自單一最大客戶的收益分別為人民幣158.6百萬元、人民幣25.5百萬元及人民幣88.2百萬元，分別佔我們總收益的59.4%、9.5%及18.5%。我們於2023年來自單一最大客戶的收益為人民幣158.6百萬元，佔我們總收益的59.4%，主要因為我們為該客戶的大型源網側項目提供儲能解決方案。一般情況下，我們不會授予客戶信貸期。反而在銷售協議中明確界定以進度為基礎的支付時間表，客戶須據此付款。

供應商

我們的供應商主要包括電池及配件、變壓器、功率模塊及鈹金件的供應商。於往績期間，我們的絕大部分供應商均位於中國。於往績期間的各個期間，我們向五大供應商作出的採購為人民幣117.1百萬元、人民幣166.1百萬元及人民幣231.0百萬元，佔我們總採購的41.5%、41.1%及50.1%。於往績期間的各個期間，我們向最大供應商作出的採購為人民幣33.1百萬元、人民幣85.1百萬元及人民幣157.6百萬元，佔我們總採購的11.7%、21.0%及34.2%。

歷史財務資料摘要

綜合全面收益表摘要

	截至12月31日止年度				截至9月30日止九個月			
	2023年		2024年		2024年		2025年	
	人民幣	%	人民幣	%	人民幣	%	人民幣	%
	(人民幣千元，百分比率除外)							
	(未經審核)				(未經審核)			
收入	266,835	100.0	268,275	100.0	124,885	100.0	476,389	100.0
銷售成本	(244,800)	(91.7)	(219,764)	(81.9)	(106,378)	(85.2)	(385,615)	(80.9)
毛利	22,035	8.3	48,511	18.1	18,507	14.8	90,774	19.1
其他收入	2,047	0.8	5,973	2.2	4,429	3.5	2,677	0.6
其他收益/(虧損)淨額	777	0.3	(1,435)	(0.5)	853	0.7	5,054	1.1
銷售及營銷開支	(37,846)	(14.2)	(67,086)	(25.0)	(47,244)	(37.8)	(47,194)	(9.9)
研發開支	(46,259)	(17.3)	(47,377)	(17.7)	(32,749)	(26.2)	(38,270)	(8.0)
行政開支	(87,691)	(32.9)	(137,113)	(51.1)	(108,888)	(87.2)	(45,161)	(9.5)
金融資產及合約資產減值 (撥備)/撥回	(5,456)	(2.0)	(1,806)	(0.7)	2,331	1.9	(4,130)	(0.9)
財務成本淨額	(1,337)	(0.5)	(3,135)	(1.2)	(2,069)	(1.7)	(4,030)	(0.8)
分佔聯營公司業績	—	—	(5)	(0.0)	—	—	—	—
除所得稅前虧損	(153,730)	(57.6)	(203,473)	(75.8)	(164,830)	(132.0)	(40,280)	(8.5)
所得稅開支	—	—	(1,073)	(0.4)	(410)	(0.3)	(118)	(0.0)
年/期內虧損	(153,730)	(57.6)	(204,546)	(76.2)	(165,240)	(132.3)	(40,398)	(8.5)

綜合財務狀況表摘要

	截至12月31日		截至2025年
	2023年	2024年	9月30日
	(人民幣千元)		
	(未經審核)		
流動資產總額	484,720	528,241	610,428
流動負債總額	303,076	428,593	541,445
流動資產淨額	181,644	99,648	68,983
總資產減流動負債	222,718	170,524	140,784
資產淨值	222,718	159,320	124,341

概 要

綜合現金流量表的摘要

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	(人民幣千元)			
			(未經審核)	(未經審核)
經營活動所用現金淨額	(161,630)	(70,107)	(51,496)	(116,799)
投資活動(所用)／所得現金淨額	(62,816)	3,147	10,781	(3,300)
融資活動所得現金淨額	300,560	70,903	10,814	62,504
現金及現金等價物增加／(減少) 淨額	76,114	3,943	(29,901)	(57,595)
於年／期末現金及現金等價物	111,941	114,571	80,640	57,316

主要財務比率

	於／截至12月31日止年度		於／截至
	2023年	2024年	9月30日 止九個月
利潤指標			
毛利率(%) ⁽¹⁾	8.3	18.1	19.1
流動資金			
流動比率(倍) ⁽¹⁾	1.6	1.2	1.1
速動比率(倍) ⁽¹⁾	1.0	0.6	0.5
計息債務比率(%) ⁽¹⁾	23.9	30.1	37.0

附註：

(1) 就計算公式，請參閱「財務資料—主要財務比率」。

申請於聯交所[編纂]

我們已向聯交所申請批准根據[編纂]將予發行的H股(包括根據[編纂]獲行使而可予增發的任何H股)及由非上市股份轉換的H股[編纂]及[編纂]，前提是(其中包括)我們符合上市規則第8.05(3)條項下的市值／收入測試。

[編纂]統計數據

	基於[編纂] 每股H股 [編纂]港元 計算	基於[編纂] 每股H股 [編纂]港元 計算
股份市值	[編纂]港元	[編纂]港元
未經審核[編纂]經調整每股有形資產淨值	[編纂]港元	[編纂]港元

附註：

- 上表所有統計數據均以[編纂]未獲行使為假設。
- 市值的計算乃根據[編纂]項下將予[編纂][編纂]股H股及待股份分拆及[編纂]完成後預計將已發行[編纂]股將由非上市股份轉換而成的H股得出。
- 未經審核[編纂]經調整合併每股有形資產淨值乃在作出「附錄二—未經審核[編纂]財務資料」一節所述的調整後計算。

概 要

未來計劃及[編纂]

我們估計，經扣除我們就[編纂]應付的[編纂]、費用及估計開支後，假設[編纂]未獲行使及[編纂]為每股H股[編纂]港元(即指示性[編纂][編纂]港元及[編纂]港元之中間值)，我們將自[編纂]收取[編纂]淨額約[編纂]港元。我們擬將[編纂]淨額用於下列用途：(i)約[編纂]%或[編纂]港元將用於擴大產能；(ii)約[編纂]%或[編纂]港元將用於提升產品開發及研發能力；(iii)約[編纂]%或[編纂]港元將用於擴展海外及國內銷售網絡；(iv)約[編纂]%或[編纂]港元將用於提升資產運維及增值服務系統；及(v)約[編纂]%或[編纂]港元將用作營運資金及其他一般企業用途。請參閱「未來計劃及[編纂]」。

股息

於往績期間，本公司概無宣派或派付股息，且自往績期間末以來亦無建議派付任何股息。本集團目前並無預設股息政策。在考慮我們的經營業績、財務狀況、現金流量、經營及資本開支要求、未來業務發展策略及估計以及我們可能認為相關的其他因素後，我們可宣派及派付股息。我們可以現金或股票的方式分派股息。任何股息宣派及派付以及股息金額均須遵守我們的章程文件及相關中國法律法規。任何建議分派股息須由董事會釐定，並須經股東於股東大會上批准。我們日後的股息宣派未必反映我們過往的股息宣派，且將由董事會酌情決定，並須經股東大會批准。

[編纂]

[編纂]指與[編纂]有關的專業費用、[編纂]及其他費用。按[編纂]每股[編纂][編纂]港元(即指示性[編纂]的中間值)計算，我們應付的[編纂]估計合共約為[編纂]港元，佔[編纂][編纂]總額約[編纂]%。[編纂]總額包括(i)約[編纂]港元的[編纂]費用(包括[編纂]、激勵費、證監會交易徵費、聯交所交易費及會財局交易徵費)及(ii)非[編纂]費用約[編纂]港元，主要包括(a)支付予法律顧問及會計師費用約[編纂]港元，及(b)其他費用及開支以及支付予其他專業人士的費用約[編纂]港元。在[編纂]總額中，約人民幣[編纂]元([編纂]港元)預期將計入綜合損益表，而約人民幣[編纂]元([編纂]港元)預期將於[編纂]完成後入賬列作權益扣減。上述[編纂]為最新實際估計，僅供參考，實際金額可能與此估計有所不同。

控股股東

控股股東集團成員包括高先生、Rich Master、瑞東電能投資有限公司、無錫為恒、瑞東資本市場有限公司、瑞璫上海及上海聚恒鑫。截至最後可行日期，高先生透過控股股東集團其他成員控制本公司合共約56.95%投票權。[編纂]完成後(假設[編纂]未獲行使)，高先生將控制本公司約[編纂]%投票權。

[編纂]前投資

我們自成立以來已完成幾輪[編纂]前投資。有關[編纂]前投資及[編纂]前投資者的詳情，見「歷史、發展及公司架構—[編纂]前投資」。

概 要

盈利路徑

於往績期間內，我們的儲能解決方案業務快速發展。於2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月，我們交付了159.6兆瓦時、192.2兆瓦時及456.5兆瓦時的儲能解決方案，分別產生收入人民幣266.8百萬元、人民幣268.3百萬元及人民幣476.4百萬元。

雖然業務快速增長，但截至2025年9月30日我們尚未實現盈利，這主要是因為：(i) 股份基礎付款；(ii) 我們有著持續的研發投入及技術投資。但是，於往績期間內，得益於我們海外市場的快速拓展，我們的淨虧損率大幅收窄。

展望未來，我們計劃通過(i) 收入持續增長；(ii) 毛利率提升；及(iii) 優化營運成本等多項措施，進一步改善財務表現，從而實現盈利。

見「業務—盈利路徑」。

近期發展

於往績期間後及直至最後可行日期，我們的業務繼續壯大，這體現在各項營運指標上。2025年第四季，我們的儲能解決方案出貨量達到311.8兆瓦時，2026年1月達到143.7兆瓦時，彰顯我們持續增長的勢頭。除截至2025年9月30日的超過400個儲能站外，我們亦於往績期後及截至最後可行日期利用我們的儲能解決方案新增完成交付198個儲能站。

於往績期後及截至最後可行日期，我們與7家中國內地及海外新客戶訂立運維服務協議，並將服務範圍擴展至第三方可再生能源設備及系統，這標誌著我們的運維服務已轉變成我們更為重要且持續增長的收入來源。

我們亦正積極擴展虛擬電廠服務。截至最後可行日期，我們已與上海、江蘇及浙江客戶訂立能源資源聚合協定，為WHES VPP建立約24MWh可聚合能源容量，標誌著我們正式進軍該服務領域。

於2026年1月，我們榮獲Solarbe Global頒發「2025中國儲能產業優秀品牌企業」認證。我們的工商業儲能系統獲頒「2025年度中國儲能產業最佳工商業儲能解決方案獎」，彰顯市場對我們的技術及解決方案實力的認可。我們的工商業及源網側儲能系統所使用的電力轉換系統(PCS)已通過北美UL 1741認證。UL 1741認證對並網提出了嚴格要求，我們獲得該認證，證明了我們的研發實力、生產品質及合規承諾。我們相信，這將助力我們的工商業及源網側儲能系統順利且可靠地進軍北美市場。

概無重大不利變動

經適當及審慎考慮後，董事確認，自往績期間結束日2025年9月30日以來，截止本文件日期，財務或交易狀況、負債、按揭、或然負債、擔保或前景並無發生任何重大不利變動，且自2025年9月30日以來，並無發生任何會對會計師報告(其內容載於本文件附錄一)所載資料造成重大影響的事件。