

財務資料

閣下應將以下討論及分析結合本文件附錄一的會計師報告及附錄一A的審查報告中所載的合併財務報表，以及相關附註一併閱覽。我們的合併財務信息乃根據國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製。

下述討論與分析包含前瞻性陳述，這些陳述反映了我們對未來事件及財務表現的當前觀點，其中涉及風險與不確定性。此類陳述基於我們根據經驗及對歷史事件、當前狀況和預期未來發展的認知所作的假設與分析，同時考慮了我們認為在當時情況下適當的其他因素。然而，實際結果與發展能否符合預期，取決於諸多風險與不確定性因素，其中許多超出我們的控制或預見範圍。評估我們的業務時，閣下應審慎考量本文件所有信息，包括「風險因素」、「業務」等章節及本文件其他內容。詳情請參閱「前瞻性陳述」部分。

概覽

我們是一家領先且快速增長的企業出海專業服務提供商，致力於助力中國企業海外拓展。我們主要為中國企業提供三大業務板塊的綜合企業專業服務：(i) 核心業務 — 企業服務；(ii) 基金行政管理服務；及 (iii) 財務報告與稅務服務。根據弗若斯特沙利文研究報告顯示，按2024年收入計，我們是中國企業出海專業服務行業最大的本地服務提供商，市場佔有率達10.5%。同時，我們在全球所有中國企業出海專業服務提供商中，按2024年收入計排名第二，市場佔有率相同，足以證明我們的品牌認可度高及執行能力卓越。根據弗若斯特沙利文研究報告顯示，我們是首家且唯一一家在重要境外司法轄區持有主要牌照的中國企業及專業服務提供商。

在業績記錄期內，我們的業務實現了顯著且高速的增長。我們的收入由2023年的人民幣132.2百萬元增長至2024年的人民幣200.2百萬元，並且進一步從截至2024年9月30日止九個月的人民幣142.0百萬元增長至截至2025年9月30日止九個月的人民幣210.1百萬元。我們的淨利潤由2023年的人民幣34.3百萬元增至2024年的人民幣61.8百萬元，並進一步從截至2024年9月30日止九個月的人民幣39.0百萬元增長至2025年的人民幣65.9百萬元。在整個業績記錄期內，我們保持了強勁盈利能力：2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月毛利率分別為45.8%、47.0%和46.6%，同期淨利潤率分別為26.0%、30.8%及31.4%。

呈列基準

為籌備本公司[編纂]，現時組成本集團的各公司已進行一系列集團重組（「重組」）。本公司及其彼時附屬公司均由李女士控制，已依據合併會計原則，作為共同控制下的業務合併進行會計處理。

財務資料

有關重組的詳情，已於本文件「歷史、重組及企業結構」章節中更詳盡闡述。

歷史財務信息乃採用合併會計原則，猶如重組已於業績記錄期開始時完成，按合併基準編製。業績記錄期間的合併損益及其他綜合收益表、合併權益變動表及合併現金流量表，涵蓋現時組成本集團各實體的業績、權益變動及現金流量，猶如本公司始終為本集團控股公司，且重組完成後之集團架構於業績記錄期內一直存在。2023年及2024年12月31日的合併財務狀況表已編製完成，旨在呈現在構成本集團的公司的資產與負債，猶如本公司始終為本集團之控股公司，且重組完成後之集團架構於上述日期已經存在。

由於我們於註冊成立時所屬司法權區並無法定審計規定，故本公司自註冊成立以來並無編製法定財務報表。

請參閱本文件附錄一所載會計師報告及附錄一A所載審查報告附註2。

影響經營業績的主要因素

我們的業務、經營業績及財務表現主要受以下因素影響：

企業專業服務全球擴張市場的增長

我們提供：(i) 企業服務；(ii) 基金管理服務；及(iii) 財稅服務。我們的服務旨在以管理客戶離岸實體的全生命周期。在業績記錄期內，我們的絕大多數客戶為中國企業，其利用我們的服務於全球擴展。該等服務主要於重要境外司法轄區交付。我們於英屬維爾京群島與開曼群島提供服務所產生的收入分別佔我們總收入的兩大組成部分。在業績記錄期內，來自英屬維爾京群島與開曼群島的收入分別佔我們於2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月的總收入的76.5%、82.7%及85.3%。因此，我們的財務業績受到服務交付司法權區的市場規模、增長及狀況影響，此等因素通常源自：(i) 中國企業的海外擴張；(ii) 中國及重要境外司法轄區的稅收優惠、資本流動靈活性及商業友好監管框架；及(iii) 中國企業跨境投資與融資需求的持續增長。

海外專業企業服務市場規模從2020年的66億美元顯著增長至2024年的80億美元，複合年增長率達4.9%。受全球業務擴張與離岸金融中心政策的吸引力驅動，預計至2029年將達到105億美元。詳情請參閱本文件「行業概覽—企業專業服務全球擴張市場

財務資料

概覽 — 市場規模分析」。全球企業專業服務全球擴張市場的增長預計將繼續影響我們的未來業務運營及財務表現。我們將持續致力於把握行業機遇，為客戶提供優質的專業企業服務，從而不斷提升業務水平、經營業績及財務表現。

宏觀經濟狀況與監管環境

我們主要通過為中國企業提供企業專業服務產生收入。因此，我們的業務、經營業績及前景對中國的經濟、政治及監管動態尤為敏感，這些因素將進而影響中國企業的對外商業活動。

在業績記錄期內，隨著中國企業的全球擴張對離岸實體設立及經營的強勁需求，致使我們的業務快速擴展至多個司法權區及服務領域。全球科技領域獲得的持續重視與有利的對外投資政策推動了全球擴張趨勢的增長。任何經濟、政治或監管層面的發展，或對未來此類發展的預期，都可能影響客戶在我們服務覆蓋區域開展商業活動的意願或可用資金，進而對我們的業務、經營業績及前景產生重大影響。

我們實現服務項目多元化的能力

我們的收入構成和水平受所提供服務類型的影響。例如，在企業服務板塊中，實體組建及設立服務採用一次性收費模式，標準註冊按基礎費率計費，定制化功能則收取額外費用，而管理及續牌服務則基於預先確定的續費機制，提供收入穩定性。在業績記錄期的各期間內，我們自提供企業服務產生的收入佔比顯著，分別佔2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月總收入的94.5%、92.9%和94.4%。因此，我們致力於拓展多元化服務組合，以促進業務增長並提升盈利能力。例如，我們在2021年推出基金管理服務，並在2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月內分別產生收入人民幣5.2百萬元、人民幣9.9百萬元及人民幣7.7百萬元。此外，基於客戶需求，我們將提供的服務擴展至財稅服務，並在同期分別產生收入人民幣2.1百萬元、人民幣4.3百萬元及人民幣4.0百萬元。我們提供的服務類型及服務範圍可能不時發生變化，根據變化的程度，可能影響我們的財務業績。

我們控制成本與提升運營效率的能力

我們的服務成本主要包含政府費用、員工福利支出及專業服務費。此外，在業績記錄期內我們還產生了廣告營銷費用與行政及其他費用。除超出我們控制範圍的主要用於提供企業服務的政府費用外，我們有效控制上述成本與費用的能力，主要取決於運營效率與規模經濟效應，而這些因素又可能對我們的盈利能力產生重大影響。

財務資料

在業績記錄期內，我們絕大部分的服務成本為政府費用。2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月，該等費用分別為人民幣35.5百萬元、人民幣56.8百萬元及人民幣68.3百萬元，分別佔同期本公司服務成本總額的49.5%、53.6%及60.9%。此類政府費用的關鍵特點在於其屬變動成本因素，不受本公司控制，由英屬維爾京群島及開曼群島相關政府機構制定並定期調整，調整方向多為上調。相反地，我們的其他服務成本(包括員工支出及專業服務費)相對穩定，且更直接處於我們的管理範疇內。因此，未來的盈利能力將取決於我們能否有效管理這些成本，以抵銷外部強制性政府費用增加的潛在影響。此外，於2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月期間，廣告營銷費用與行政及其他費用總額分別為人民幣20.1百萬元、人民幣28.8百萬元及人民幣28.0百萬元，分別佔同期總收入15.2%、14.4%及13.3%。

我們預計，為配合戰略增長計劃而產生的上述專業企業服務成本及費用，將繼續成為可能對我們的盈利能力產生重大影響的重要成本及費用。

此外，隨著業務持續擴張，我們已通過信息技術系統提升運營效率，將我們的CRM與我們的BMS對接，並將服務標準化為模塊化的SKU工作流程。然而，現有信息技術系統需深化整合與開發，以滿足進一步的業務增長需求。倘我們無法通過更先進的信息技術系統配合客戶需求增長持續提升運營效率，將對經營業績和財務表現產生影響。

季節性因素

我們的業務營運具有季節性特徵，與重要境外司法轄區內更廣泛的企業專業服務行業一致。客戶活動量，以及隨之而來我們的服務量通常在日曆年度第四季度達到高峰。此周期性現象源於強制性年度合規截止期限的集中，例如客戶一般必須在年底前提交年度申報及其他法定續期手續。因此，在業績記錄期內，我們的營運表現始終反映每個年度最後一季業務活動量較高。詳情請參閱「風險因素—與我們的業務與行業相關的風險—我們的業務受季節性波動的影響，這可能會對我們的收益、現金流及經營業績產生重大影響」。

財務資料

關鍵會計政策與估計

我們已確定若干會計政策，我們認為這些政策對編製合併財務報表具有重大影響。這些重大會計政策對理解我們的經營業績和財務狀況至關重要，詳見本文件附錄一會計師報告附註4。

編製財務報表需運用會計估計及相關假設，這些均基於歷史經驗及我們認為在當時情況下合理的其他相關因素。管理層在應用會計政策時亦需作出判斷。有關重大會計判斷及估計的詳情，請參閱本文件附錄一所載會計師報告附註5。審閱我們的財務業績時，閣下應考慮：(i) 我們對關鍵會計政策的選定；(ii) 影響該等政策應用的判斷及其他不確定性；及(iii) 報告業績對條件及假設變動的敏感性。上述事項的釐定基準未來可能發生變化，導致實際結果與估計存在差異。下文闡述我們認為對財務信息最具影響力的會計政策。

收入確認

來自客戶合同的收入

我們通過提供三大類的企業專業服務產生收入：(i) 企業服務；(ii) 基金管理服務；及(iii) 財稅服務。

企業服務

企業服務大致可分為實體組建及設立服務與管理及續期服務。其中大部分服務涉及公司註冊設立、客戶現有架構的持續管理與續期以及日常運營支援。收入在滿足客戶合同條款下的履約義務時確認。例如，完成設立實體服務或年度申報。

基金管理服務

我們主要提供基金管理服務，旨在滿足當地監管要求。收入隨時間確認，因客戶在我們履行服務時同步接收並使用所提供的利益。我們按月或定期向我們的客戶開具賬單。

財務報告與稅務服務

我們為尋求會計職能外包的企業提供全面的財務報告與稅務服務。這些服務協助客戶編製符合監管要求的財務報告及納稅申報表。收入在滿足客戶合同條款下的履約

財務資料

義務時確認。例如，完成編製財務報告或稅務備案。

委託方與代理人

當另一方參與向客戶提供服務時，我們會判斷其承諾的性質是履行自行提供特定商品或服務的義務(即我們為委託人)，或安排由該另一方提供服務(即我們為代理人)。若我們在服務移轉予客戶前控制該特定服務，則屬委託人。

分配予客戶合同的剩餘履約義務的交易價格

我們提供的所有服務期限均不超過一年。根據國際財務報告準則第15號允許，分配予未履行合同的交易價格不予披露。

含多重履約義務的合同

對於包含多項履約義務的合同，我們按相對獨立銷售價格將交易價格分配至各履約義務。各履約義務所對應的獨立商品或服務的獨立銷售價格在合同簽訂時確定。

使用權資產

使用權資產的成本包括：租賃負債的初始計量金額；以及在租賃開始日或之前支付的任何租賃付款減收到的任何租賃激勵。

使用權資產按成本減任何累計折舊和減值虧損進行計量，並根據租賃負債的任何重計進行調整。

使用權資產在其估計使用壽命和租賃期的較短者按直線法折舊。

我們在合併財務狀況表中將使用權資產作為單獨項目列示。

租賃負債

在租賃開始日，我們按該日未支付租賃款項的現值確認並計量租賃負債。若租賃隱含利率難以釐定，計算租賃款項現值時採用租賃開始日的增額借款利率。

租賃款項包含固定付款。

在開始日後，租賃負債將根據累計利息和租賃付款進行調整。

財務資料

當出現下列情況時，我們重新計量租賃負債(並相應調整相關使用權資產)：租賃期限發生變動時，相關租賃負債需通過在重新評估日採用修訂後的折現率對修訂後的租賃付款進行折現以重新計量；或租賃合同進行修改且該修改未作為獨立租賃進行會計處理時。

我們在合併財務狀況表中將租賃負債作為單獨項目列示。

物業及設備

物業及設備是為提供服務或行政目的而持有的有形資產。物業及設備在合併財務狀況表中按成本減後續累計折舊及後續累計減值虧損(如有)列示。

折舊乃按資產之估計可使用年期減餘值以直線法確認以撇銷其成本。估計可使用年期、餘值及折舊方法於各報告期末作出檢討，任何估計變動之影響按預提基準入帳。

當出售時或當繼續使用資產預期不會產生任何未來經濟利益時，物業及設備項目終止確認。出售或報廢一項物業及設備項目產生的任何收益或虧損，按銷售所得款項與該資產賬面值之間的差額釐定，並於損益內確認。

無形資產

單獨收購的無形資產

單獨收購的具有限使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。具有限使用年期的無形資產攤銷按直線法於其估計可使用年期內確認。估計可使用年期及攤銷方法於各報告期末檢討，任何估計變動的影響按前瞻基準入帳。

稅項

所得稅開支指即期及遞延所得稅開支的總和。

目前應繳稅項按年內應課稅利潤計算。由於其他年度的應課稅或可扣減收入或開支及毋須課稅或不可扣減項目，應課稅利潤有別於除稅前溢利。我們就即期稅項的負債使用於報告期末前已頒布或實質上已頒布的稅率計算。

遞延稅項按歷史財務信息內資產及負債賬面值與計算應課稅利潤所使用相應稅基的暫時差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認。遞延稅項資產則一般於可能有應課稅利潤以抵銷可扣減暫時差額時確認所有有關可扣減暫時差額。倘暫時差額自不影響應課稅利潤或會計利潤的交易項下資產及負債的初始確認所產生(業

財務資料

務合併所產生者除外)，且於交易時不會產生等額應課稅及可扣減暫時差額，則不會確認有關遞延稅項資產及負債。此外，倘暫時差額由初始確認商譽所產生，則不會確認遞延稅項負債。

遞延稅項負債按因於附屬公司的投資而引致的應課稅暫時差額而確認，除非我們可控制暫時差額的撥回及暫時差額很可能於可見將來無法撥回。與該等投資與利息相關的可扣減暫時差額所產生的遞延稅項資產，僅於很可能有足夠應課稅利潤可以使用暫時差額的利益且預計於可見將來撥回時確認。

遞延稅項資產的賬面值在各報告期末進行檢討，並於不再有足夠應課稅利潤可用以撥回所有或部分資產時作出相應扣減。

遞延稅項資產及負債以各報告期末前已頒布或實質上已頒布的稅率(及稅法)為基礎，按清償該負債或變現該資產期間預期適用的稅率計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映我們在各報告期末預期收回或清償其資產及負債賬面值的方式所導致的稅務後果。

就計量我們確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，我們首先釐定稅項扣減是否屬使用權資產或租賃負債。

對於租賃負債應佔稅項扣減的租賃交易，我們對租賃負債及相關資產分別應用國際會計準則第12號所得稅規定。我們於可能有應課稅溢利用於抵銷可扣減暫時差額的情況下確認與租賃負債相關的遞延稅項資產，並就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債。

倘有合法可執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，及倘遞延稅項資產及負債與同一稅務機關對同一應課稅實體徵收的所得稅相關，則遞延稅項資產及負債可互相對銷。

即期及遞延稅項於損益中確認，惟倘其與於其他全面收益確認或直接於權益確認的項目相關，在此情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益確認或直接於權益中確認。

財務資料

金融工具

當一間集團實體成為工具合同條文之訂約方，確認金融資產及金融負債。所有定期的金融資產買賣於交易日確認及終止確認。定期的金融資產買賣指購買或出售根據有關市場規則或慣例設定之時限內交付的金融資產。

金融資產及金融負債初步按公允價值計量，惟根據國際財務報告準則第15號初步計量的與客戶的合同所產生的貿易應收款項除外。收購或發行金融資產及金融負債(按公允價值透過損益記帳(「按公允價值透過損益記帳」)之金融資產及金融負債除外)直接應佔之交易成本，於初步確認時加入或扣自金融資產或金融負債(按適用情況而定)之公允價值。收購按公允價值透過損益記帳之金融資產或金融負債直接應佔交易成本，即時於損益內確認。

實際利率法是一種計算金融資產或金融負債的攤銷成本以及於相關期間分配利息收入及利息開支的方法。實際利率為在金融資產或金融負債的預計年期或(如適當)更短期間內準確折現估計未來現金收入及付款(包括構成實際利率不可缺少部分的已付或已收取的所有費用及點數、交易成本及其他溢價或折讓)至初步確認的賬面淨值的利率。

金融資產減值及受限於國際財務報告準則第9號進行減值評估之合同資產

我們就受限於國際財務報告準則第9號項下減值評估之金融資產(包括應收賬款、其他應收款項及可退還按金、現金及現金等價物)使用預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模型進行減值評估。預期信貸虧損金額於各報告日期予以更新，以反映信貸風險自初始確認以來的變動。

全期預期信貸虧損指相關工具預期年內發生所有可能的違約事件而導致的預期信貸虧損。反之，12個月預期信貸虧損(「12個月預期信貸虧損」)則指預期於各報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的部分全期預期信貸虧損。預期信貸虧損根據我們過往信貸虧損經驗進行評估，並根據債務特定因素、一般經濟狀況及於報告日期對當前狀況及未來狀況預測的評估而作出調整。

我們始終就應收賬款確認預期信貸虧損。

就所有其他工具而言，我們以相當於12個月預期信貸虧損計量虧損撥備，除非信貸風險自初始確認以來已大幅增加，在此情況下，本集團確認全期預期信貸虧損。評估應否確認全期預期信貸虧損乃以自初始確認以來違約發生的可能性或風險大幅增加為評估基礎。

有關金融工具會計政策的進一步詳情，請參閱本文件附錄一所載會計師報告附註4。

財務資料

經營業績主要組成部分說明

下表列示了我們合併損益表及其他全面收益表在所示期間的摘要：

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
				(未經審核)
收入	132,235	200,232	142,044	210,123
服務成本	(71,668)	(106,088)	(79,115)	(112,284)
毛利	60,567	94,144	62,929	97,839
其他收入	1,283	2,011	1,658	1,466
其他收益及虧損淨值	232	638	(9)	(85)
預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)				
模式下的減值虧損(扣除回撥)	(115)	(158)	(188)	(113)
廣告營銷費用	(3,767)	(6,487)	(4,534)	(5,478)
行政及其他費用	(16,298)	(22,326)	(16,070)	(22,489)
財務成本	(1,209)	(909)	(720)	(533)
除稅前溢利	40,693	66,913	43,066	70,607
所得稅開支	(6,373)	(5,153)	(4,027)	(4,667)
年／期內溢利	34,320	61,760	39,039	65,940
其他全面收益				
隨後可能重新分類至				
 損益的項目				
換算海外業務產生的				
匯兌差額	38	877	(967)	(895)
年／期內全面收益總額	34,358	62,637	38,072	65,045
以下人士應佔年／期內溢利：				
— 本公司擁有人	33,982	59,409	37,544	64,931
— 非控股權益	338	2,351	1,495	1,009
	34,320	61,760	39,039	65,940

財務資料

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
			(未經審核)	(未經審核)
以下人士應佔年／期內				
全面收益總額：				
— 本公司擁有人	33,987	60,245	36,618	64,053
— 非控股權益	371	2,392	1,454	992
	<u>34,358</u>	<u>62,637</u>	<u>38,072</u>	<u>65,045</u>

收入

我們通過提供：(i) 企業服務，我們的核心業務；(ii) 基金管理服務；及(iii) 財稅服務產生收入。我們的核心服務旨在管理客戶實體的整個生命周期，涵蓋從初始設立到持續合規及營運維護等環節。詳情請參閱本文件「業務 — 我們的服務」章節。下表按所示期間列示了我們按業務分部劃分的收入明細：

	截至12月31日止年度				截至9月30日止九個月			
	2023年		2024年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
					(未經審核)		(未經審核)	
企業服務								
— 實體組建與註冊服務	36,639	27.7	49,162	24.6	37,802	26.6	47,048	22.4
— 管理與續期服務	88,325	66.8	136,841	68.3	94,360	66.4	151,368	72.0
小計	124,964	94.5	186,003	92.9	132,162	93.0	198,416	94.4
基金管理服務	5,211	3.9	9,891	4.9	6,867	4.8	7,668	3.6
財稅服務	2,060	1.6	4,338	2.2	3,015	2.2	4,039	2.0
總計	<u>132,235</u>	<u>100.0</u>	<u>200,232</u>	<u>100.0</u>	<u>142,044</u>	<u>100.0</u>	<u>210,123</u>	<u>100.0</u>

在業績記錄期內，我們大部分收入來源於為中國企業客戶在重要境外司法轄區設立和維護企業實體。於2023年、2024年及截至2024年及2025年9月30日止九個月期間，企業服務分部產生的收入分別為人民幣125.0百萬元、人民幣186.0百萬元、人民幣132.2百萬元及人民幣198.4百萬元，佔同期收入總額94.5%、92.9%、93.0%及94.4%。其中，持

財務資料

續管理及續約服務作為最大單項收入來源，在業績記錄期各期間分別佔收入總額的66.8%、68.3%、66.4%及72.0%。我們的管理及續期服務的持續性特徵確保了未來增長的可持續性。

在業績記錄期內，我們每個業務分部的收入均增長，這主要得益於我們持續拓展業務及服務的努力，主要受以下因素支持：(i)隨著中國企業海外擴張活動，市場需求持續增長；(ii)我們管理下註冊實體數量的增長；及(iii)來自持續管理及續期服務的收入持續提升，這主要得益於我們強大的客戶留存能力(使得我們設立的離岸實體通常會持續選擇我們提供管理及續期服務)。

服務成本

我們的服務成本主要包括：(i)政府費用；(ii)員工支出；及(iii)專業服務費用。下表按性質列示了所示期間的服務成本明細：

	截至12月31日止年度				截至9月30日止九個月			
	2023年		2024年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元 (未經審核)	%	人民幣千元 (未經審核)	%
政府費用	35,536	49.5	56,806	53.6	45,964	58.1	68,348	60.9
員工福利支出	15,877	22.2	21,225	20.0	15,316	19.4	20,357	18.1
當地專業服務費用	20,255	28.3	28,057	26.4	17,835	22.5	23,579	21.0
總計	71,668	100.0%	106,088	100.0%	79,115	100.0%	112,284	100.0%

我們的政府費用指我們向對離岸企業註冊、運營及稅務等事務進行監管的英屬維爾京群島與開曼群島內各監管機構支付的適用政府費用。在業績記錄期內，政府費用是服務成本中佔比最大的單項分別佔2023年、2024年及截至2024年及2025年9月30日止九個月服務成本總額的49.5%、53.6%、58.1%和60.9%。

員工支出主要包含工資薪金、養老金計劃及就提供企業專業服務向員工支付的款項。

專業服務費用主要與包括法律服務、公證、清盤及行政支援的專業服務有關。

服務成本從2023年的人民幣71.7百萬元增加至2024年的人民幣106.1百萬元，並從截至2024年9月30日止九個月的人民幣79.1百萬元進一步增至截至2025年9月30日止九個月的人民幣112.3百萬元，主要源於在業績記錄期內管理註冊實體數量增長導致政府費用增加。

財務資料

毛利與毛利率

我們的毛利指收入扣除服務成本後的金額。下表列示本公司於所示期間按業務分部劃分的毛利與毛利率明細：

	截至12月31日止年度				截至9月30日止九個月			
	2023年		2024年		2024年		2025年	
	毛利 人民幣千元	毛利率 %	毛利 人民幣千元	毛利率 %	毛利 人民幣千元 (未經審核)	毛利率 %	毛利 人民幣千元 (未經審核)	毛利率 %
企業服務	55,547	44.5	84,921	45.7	56,775	43.0	93,325	47.0
基金管理服務	3,695	70.9	6,271	63.4	4,126	60.1	1,988	25.9
財稅服務	1,325	64.3	2,952	68.0	2,028	67.3	2,526	62.5
總計	60,567	45.8%	94,144	47.0%	62,929	44.3%	97,839	46.6%

於業績記錄期間，我們的毛利主要來自提供企業服務。因此，我們的整體毛利及毛利率主要受同期企業服務的毛利及毛利率所影響。

我們的整體毛利自2023年的人民幣60.6百萬元增至2024年的人民幣94.1百萬元，並自截至2024年9月30日止九個月的人民幣62.9百萬元進一步增至截至2025年9月30日止九個月的人民幣97.8百萬元，主要源於我們的收入於業績記錄期內的增長速度較服務成本快，體現了我們持續拓展業務規模的努力，並已帶來規模經濟效益。

毛利率為毛利除以收入所得百分比。在業績記錄期內，我們的整體毛利率保持相對穩定，分別為2023年、2024年、截至2024年及2025年9月30日止九個月的45.8%、47.0%、44.3%及46.6%。

財務資料

其他收入

其他收入主要包括：(i)現金及現金等價物的利息收入；(ii)應收關聯方款項之利息收入(主要向我們的董事提供貸款相關)；(iii)政府補助，涉及相關政府機構為支持本公司業務運營而提供的一次性、無條件政府補助；及(iv)稅收優惠，涉及個人所得稅退稅及額外可抵扣增值稅。下表列示了各期間其他收入的明細：

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
			(未經審核)	(未經審核)
現金及現金等價物的				
利息收入	597	1,282	1,098	575
應收關聯方款項之利息收入	286	383	271	858
政府補助	—	181	131	4
稅收優惠	400	165	158	29
總計	1,283	2,011	1,658	1,466

其他收益及虧損淨值

其他收益及虧損淨值主要包括：(i)因我們在中國向信譽良好的持牌商業銀行購買結構性存款，按公允價值透過損益記帳的金融資產公允價值變動產生的收益；及(ii)外匯收益淨值。

下表列示了我們於所示期間內其他收益及虧損淨值的構成部分：

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
			(未經審核)	(未經審核)
按公允價值透過損益記帳的				
金融資產公允價值變動收益	—	375	187	573
外匯收益淨值	265	282	(166)	(645)
出售使用權資產的收益	—	—	—	17
其他	(33)	(19)	(30)	(30)
總計	232	638	(9)	(85)

財務資料

預期信貸虧損模式下的減值虧損(扣除回撥)

預期信貸虧損模式下的減值虧損(扣除回撥)，反映了我們與應收賬款及其他應收款項及按金相關的金融資產減值虧損。我們採用管理層釐定的預期信貸虧損率來計量應收賬款及其他應收款項及按金的虧損撥備。在業績記錄期內及截至最後實際可行日期，我們的應收賬款及其他應收款項及按金未產生任何單項減值虧損。

廣告及營銷費用

我們的廣告及營銷費用主要包括：(i)員工支出，涵蓋銷售人員的薪金、獎金、社會保險費及住房公積金繳款；及(ii)業務發展支出。

下表列示了各期間廣告及營銷費用的明細：

	截至12月31日止年度				截至9月30日止九個月			
	2023年		2024年		2024年		2025年	
	估總額	估總額	估總額	估總額	估總額	估總額	估總額	
	人民幣千元	百分比	人民幣千元	百分比	人民幣千元 (未經審核)	百分比 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	百分比 (未經審核)
員工支出	3,116	82.7	5,674	87.5	4,040	89.1	4,942	90.2
業務發展支出	651	17.3	813	12.5	494	10.9	536	9.8
總計	3,767	100.0%	6,487	100.0%	4,534	100.0%	5,478	100.0%

我們的廣告及營銷費用從2023年的人民幣3.8百萬元增至2024年的人民幣6.5百萬元，並由截至2024年9月30日止九個月的人民幣4.5百萬元，增加至截至2025年9月30日止九個月的人民幣5.5百萬元。主要由於在業績記錄期盈利能力提升導致銷售人員人數增加及銷售人員獎金支出同步增長，反映出我們在業績記錄期內持續推廣服務的努力。

行政費用

我們的行政費用主要包括：(i)僱員開支，包括管理及行政人員的薪金、獎金、社會保險費及住房公積金供款；(ii)辦公室設施、資訊科技系統及軟件的折舊及攤銷；(iii)租金費用，包括辦公場所租金及相關物業管理與公用事業費用；(iv)服務費，主要涉及資訊科技服務及其他行政支援服務；(v)辦公室開支，主要包括公司贊助的活動；及(vi)其他費用，主要包括保險費及銀行手續費。

財務資料

下表列示各期間行政費用的構成明細：

	截至12月31日止年度				截至9月30日止九個月			
	2023年		2024年		2024年		2025年	
	人民幣千元	佔總額 百分比	人民幣千元	佔總額 百分比	人民幣千元 (未經審核)	佔總額 百分比	人民幣千元 (未經審核)	佔總額 百分比
員工開支	3,411	20.9	9,090	40.7	6,429	40.0	10,060	44.7
辦公室開支	6,196	38.0	5,637	25.2	3,951	24.6	4,148	18.5
租金	4,082	25.0	3,680	16.5	2,581	16.1	3,746	16.7
服務費	540	3.3	1,093	4.9	900	5.6	2,363	10.5
折舊與攤銷	1,002	6.2	1,766	7.9	1,321	8.2	1,217	5.4
其他 ⁽¹⁾	1,067	6.6	1,060	4.8	888	5.5	955	4.2
總計	16,298	100.0%	22,326	100.0%	16,070	100.0%	22,489	100.0%

其他：

(1) 其他主要包括保險費及銀行手續費。

我們的行政及其他費用從2023年的人民幣16.3百萬元增至2025年的人民幣22.3百萬元，並進一步從截至2024年9月30日止九個月的人民幣16.1百萬元增至截至2025年9月30日止九個月的人民幣22.5百萬元，主要源於業績記錄期內為支持業務擴張而增聘行政人員所致。

財務成本

我們的財務成本包括：(i)租賃負債利息；(ii)應付關聯方的款項利息；及(iii)銀行借款利息。

下表列示了我們所示期間財務成本的構成明細：

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
租賃負債利息	563	458	340	388
應付關聯方的款項利息	494	451	380	145
銀行借款利息	152	—	—	—
總計	1,209	909	720	533

財務資料

所得稅費用

我們在附屬公司註冊地及經營所在地的司法權區按實體基礎繳納所得稅。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其相關法規（「企業所得稅法」），我們在中國經營的附屬公司通常須按25%的法定企業所得稅（「企業所得稅」）稅率繳稅。本公司若干中國附屬公司於往績記錄期間符合小型低利潤企業資格，可享有企業所得稅優惠政策。前述符合資格的中國附屬公司的企業所得稅，所得稅按照應課稅溢利金額的25%計算，適用20%的優惠稅率。小型低利潤企業的資格須透過年度企業所得稅申報程序每年重新評估。此外，於海南省註冊之一間附屬公司適用15%之減免企業所得稅稅率。根據香港法例第112章《稅務條例》，自2018年起，香港利得稅採用兩級制利得稅率制度，首2百萬港元應課稅溢利應按8.25%的稅率徵稅，其餘應課稅溢利則應按16.5%徵稅。本公司及若干於開曼群島及英屬維爾京群島註冊成立的附屬公司，根據開曼群島或英屬維爾京群島現行稅法，無須就收入或資本收益繳納稅項。

我們的所得稅費用包括當期所得稅和遞延所得稅。下表列示了各期間所得稅費用的明細：

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
			(未經審核)	(未經審核)
即期所得稅：				
— 香港利得稅	—	—	—	26
— 中國企業所得稅	6,354	5,101	3,997	4,720
遞延所得稅	19	52	30	(79)
總計	6,373	5,153	4,027	4,667

我們的所得稅費用從2023年的人民幣6.4百萬元減少至2024年的人民幣5.2百萬元，主要由於海南英可斯科技貢獻的利潤比例有所提升，其享有15%的優惠所得稅率。我們的所得稅費用從截至2024年9月30日止九個月的人民幣4.0百萬元增至截至2025年9月30日止九個月的人民幣4.7百萬元，主要由於我們盈利能力的提升。

在業績記錄期及截至最後實際可行日期，我們已全額繳納應繳所得稅費用，且與相關稅務機關不存在重大爭議或未決稅務事項。

財務資料

經營業績期間對比

截至2025年9月30日止九個月與截至2024年9月30日止九個月對比

收入

我們的收入從截至2024年9月30日止九個月的人民幣142.0百萬元顯著增長至截至2025年9月30日止九個月的人民幣210.1百萬元，反映我們持續拓展業務的努力。

我們自企業服務產生的收入從截至2024年9月30日止九個月的人民幣132.2百萬元大幅增長至截至2025年9月30日止九個月的人民幣198.4百萬元。這增長主要源於在管註冊實體數量增加，以及相應擴展的管理及續約服務，而該類服務均具備持續性特徵。隨著我們引導新客戶並將其留存的在管註冊實體納入管理範圍，這些實體會透過管理與續約服務為我們創造穩定且持續的收入從而在客戶開發與持續收入增長之間建立直接的相關性。

我們自基金管理服務產生的收入由截至2024年9月30日止九個月的人民幣6.9百萬元增至截至2025年9月30日止九個月的人民幣7.7百萬元，主要歸因於這新興業務領域的發展與擴張。

我們自財稅服務產生的收入從截至2024年9月30日止九個月的人民幣3.0百萬元增至截至2025年9月30日止九個月的人民幣4.0百萬元，主要歸因於這新興業務領域的發展與擴張。

服務成本

我們的服務成本從截至2024年9月30日止九個月的人民幣79.1百萬元(佔總收入的55.7%)增加至截至2025年9月30日止九個月的人民幣112.3百萬元(佔總收入的53.4%)，主要由於：(i)因管理下的註冊實體數量增加，政府費用增加人民幣22.4百萬元；(ii)由於員工人數增長，員工福利支出增加人民幣5.0百萬元；(iii)當地專業服務費用增加人民幣5.7百萬元，源於我們客戶的業務需求增加，上述各項增長總體符合業務擴張趨勢。

毛利與毛利率

我們的毛利由截至2024年9月30日止九個月的人民幣62.9百萬元增至截至2025年9月30日止九個月的人民幣97.8百萬元，主要源於收入的快速增長。

我們的毛利率從截至2024年9月30日止九個月的44.3%上升至截至2025年9月30日止九個月的46.6%，主要因本公司企業服務部門實現強勁的收入成長，並由此形成規模經濟效應，使本公司可分攤相對固定服務成本(主要為員工開支及專業服務費)至更大的收入基數。

財務資料

其他收入

截至2025年9月30日止九個月，其他收入維持相對穩定，為人民幣1.5百萬元，而截至2024年9月30日止九個月則為人民幣1.7百萬元。

其他收益及虧損淨值

於截至2024年及2025年9月30日止九個月期間，我們分別錄得其他收益及虧損淨值人民幣9,000元及人民幣0.1百萬元。

預期信貸虧損模型下的減值虧損(扣除撥回)

於截至2024年及2025年9月30日止九個月期間，我們分別錄得按預期信貸虧損模型計算並經扣除撥回後的減值虧損人民幣0.2百萬元及人民幣0.1百萬元。

廣告及營銷費用

廣告及營銷費用由截至2024年9月30日止九個月的人民幣4.5百萬元增加至截至2025年9月30日止九個月的人民幣5.5百萬元，主要由於銷售人員人數增加，以及因盈利能力提升而向銷售人員支付的獎金所致。

行政費用

我們的行政開支由截至2024年9月30日止九個月的人民幣16.1百萬元增加至截至2025年9月30日止九個月的人民幣22.5百萬元，主要由於(i)因員工人數增加導致員工開支增加人民幣3.6百萬元；(ii)因增加辦公場所租金費用及相關物業管理與公用事業費用，租金費用增加人民幣1.2百萬元；及(iii)主要與資訊科技服務及其他行政支援服務相關之服務費增加人民幣1.5百萬元。

財務費用

截至2025年9月30日止九個月，財務成本維持相對穩定，為人民幣0.5百萬元，而截至2024年9月30日止九個月則為人民幣0.7百萬元。

所得稅費用

所得稅費用從截至2024年9月30日止九個月的人民幣4.0百萬元增至截至2025年9月30日止九個月的人民幣4.7百萬元，主要源於盈利能力的提升。

期內溢利

基於上述因素，期內溢利從截至2024年9月30日止九個月的人民幣39.0百萬元顯著提升至截至2025年9月30日止九個月的人民幣65.9百萬元。

財務資料

我們的純利率從截至2024年9月30日止九個月的27.5%上升至截至2025年9月30日止九個月的31.4%，主要由於我們企業服務板塊的強勁收入增長及由此產生的規模經濟，使我們得以分攤相對固定成本(尤其是員工開支與專業服務費用)的收入基礎之上。

截至2024年12月31日止年度與截至2023年12月31日止年度對比

收入

我們的收入從2023年的人民幣132.2百萬元顯著增長至2024年的人民幣200.2百萬元，反映出我們持續拓展業務的努力。

我們自企業服務產生收入從2023年的人民幣125.0百萬元大幅增長至2024年的人民幣186.0百萬元，主要歸因我們管理下的註冊實體數量增加和我們管理與續約服務的增長。

我們自基金管理服務產生的收入由2023年的人民幣5.2百萬元增至2024年的人民幣9.9百萬元，主要歸因於這新興業務領域的發展與擴張。

我們自財稅服務產生收入由2023年的人民幣2.1百萬元增至2024年的人民幣4.3百萬元，主要歸因於這新興業務領域的發展與擴張。

服務成本

我們的服務成本從2023年的人民幣71.7百萬元(佔總收入的54.2%)增長至截至2024年的人民幣106.1百萬元(佔總收入的53.0%)，主要由於：(i)因管理下的註冊實體數量增加，政府費用增加人民幣21.3百萬元；及(ii)由於員工人數增長，員工支出增加人民幣5.3百萬元，上述各項增長總體符合業務擴張趨勢。

毛利與毛利率

我們的毛利由2023年的人民幣60.6百萬元增至截至2024年的人民幣94.1百萬元，主要源於收入的快速增長。

我們的毛利率從2023年的45.8%增加至2024年的47.0%，主要因本公司企業服務板塊形成規模經濟效應，該板塊收入增長速度超過以員工開支及專業服務費為主的相對固定服務成本增長。

其他收入

其他收入從2023年的人民幣1.3百萬元增長至2024年的人民幣2.0百萬元，主要由於營運現金流入增加，現金及現金等價物的利息收入增加人民幣0.7百萬元所致。

財務資料

其他收益及虧損淨值

我們於2024年錄得其他收益人民幣0.6百萬元，而2023年則錄得其他收益人民幣0.2百萬元。

預期信貸虧損模型下的減值虧損(扣除撥回)

於2023年及2024年，我們分別錄得按預期信貸虧損模型計算並經扣除撥回後的減值虧損人民幣0.1百萬元及人民幣0.2百萬元。

廣告及營銷費用

廣告及營銷費用從2023年的人民幣3.8百萬元增至2024年的人民幣6.5百萬元，主要歸因於我們的銷售人員人數增加和因我們的盈利能力提升而支付予我們銷售人員的獎金增加，反映我們持續致力推廣我們的服務。

行政費用

我們的行政費用從2023年的人民幣16.3百萬元增至2024年的人民幣22.3百萬元，主要源於業務擴張導致行政人員增加，員工支出因此增加人民幣5.7百萬元。

財務成本

我們的財務成本從2023年的人民幣1.2百萬元降至2024年的人民幣0.9百萬元，主要源於我們於2023年已全數償還銀行借款，導致利息開支減少人民幣0.2百萬元。

所得稅費用

所得稅費用從2023年的人民幣6.4百萬元減少至2024年的人民幣5.2百萬元，主要由於海南英可斯科技貢獻的利潤比例增加，其享有15%的優惠所得稅率。

年內溢利

因此，本年度溢利從2023年的人民幣34.3百萬元增至2024年的人民幣61.8百萬元。

我們的純利率從2023年的26.0%上升至2024年的30.8%，主要原因是我們企業服務板塊的強勁收入增長所實現的規模經濟，該增長超越員工開支與專業服務費用等相對固定服務成本基礎的增長。

財務資料

若干主要合併財務狀況表項目的討論

下表載列我們截至所示日期的財務狀況：

	截至12月31日		截至
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	9月30日 2025年 人民幣千元 (未經審核)
非流動資產			
物業及設備	2,408	1,528	2,048
使用權資產	11,631	11,262	11,862
無形資產	116	4,943	5,076
其他應收款項、預付款項及按金	6,644	1,799	1,782
遞延稅項資產	14	17	25
非流動資產總額	20,813	19,549	20,793
流動資產			
應收賬款	3,062	5,646	8,207
其他應收款項、預付款項及按金	5,525	16,879	9,567
應收關聯方款項	2,294	8,017	69,331
按公允價值透過損益記帳(「按公允價值 透過損益記帳」)的金融資產	—	50,093	26,956
現金及現金等價物	83,100	92,420	104,727
流動資產總額	93,981	173,055	218,788
流動負債			
其他應付款項	7,011	11,324	26,193
應付關聯方款項	8,040	2,261	518
流動負債	39,006	52,414	44,577
應付所得稅	6,092	10,596	10,034
租賃負債	3,449	3,469	4,342
流動負債總額	63,598	80,064	85,664
流動資產淨值	30,383	92,991	133,124
總資產減流動負債	51,196	112,540	153,917

財務資料

	截至12月31日		截至
	2023年	2024年	9月30日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
非流動負債			
遞延稅項負債	25	80	9
租賃負債	8,727	7,379	6,988
非流動負債總額	8,752	7,459	6,997
淨資產	42,444	105,081	146,920

使用權資產

我們的使用權資產包括租賃的辦公場所。除出租方對租賃物業持有的可退還按金外，我們的租賃協議未附加任何其他契約性條款。截至2023年12月31日、2024年12月31日及2025年9月30日，我們的使用權資產分別維持在人民幣11.6百萬元、人民幣11.3百萬元及人民幣11.9百萬元的相對穩定水平。

無形資產

我們的無形資產僅包含軟件。無形資產自截至2023年12月31日的人民幣0.1百萬元增至截至2024年12月31日的人民幣4.9百萬元，並於截至2025年9月30日進一步增至人民幣5.1百萬元，主要源於我們持續投資軟件系統以提升運營效率及增強服務能力。

應收賬款

我們的應收賬款主要為來自批發客戶的應收款項。下表列示截至所示日期我們的應收賬款情況：

	截至12月31日		截至
	2023年	2024年	9月30日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
應收賬款	3,220	5,945	8,625
減：信貸虧損撥備	(158)	(299)	(418)
總計	3,062	5,646	8,207

我們保持較低的應收賬款水平，因為我們一般要求我們的直接客戶在服務交付前預付款項，或給予我們批發客戶30天的信用期。在接納任何新客戶前，我們會根據對

財務資料

客戶歷史信用記錄的調查結果，內部評估潛在客戶的信用質量並設定其信用額度。我們的應收賬款從截至2023年12月31日的人民幣3.1百萬元增至截至2024年12月31日的人民幣5.6百萬元，並於截至2025年9月30日進一步增至人民幣8.2百萬元，該增長趨勢與業績記錄期內的整體業務擴張相一致。

我們在每個報告期末採用撥備矩陣進行減值分析，以測算應收賬款的預期信貸虧損。撥備率依據應收賬款的賬齡劃分客戶群體(按產品及客戶類型等具有相似虧損模式的客戶進行分組)。該矩陣初始建立於歷史違約率數據。我們通過校準矩陣，結合前瞻性信息調整歷史信用虧損經驗。計算反映概率加權結果、貨幣時間價值，以及業績記錄期內各報告期末可獲得的關於歷史事件、當前狀況及未來經濟形勢預測的合理且可支持的信息。截至2023年及2024年12月31日及2025年9月30日，我們分別計提應收賬款信貸虧損撥備人民幣0.2百萬元、人民幣0.3百萬元及人民幣0.4百萬元。

我們的所有應收賬款自開票日起一年內到期。下表按服務提供日期列示截至所示日期應收賬款(扣除信貸虧損撥備)的賬齡分析：

	截至12月31日		截至
	2023年	2024年	9月30日
	人民幣千元	人民幣千元	2025年 人民幣千元 (未經審核)
一年內	3,062	5,646	8,207

下表列示了我們應收賬款周轉天數在所示期間的情況：

	截至12月31日止年度		截至
	2023	2024	9月30日止 九個月
			2025
應收賬款周轉天數 ⁽¹⁾	5.5	7.9	9.0

附註：

- (1) 應收賬款周轉天數按應收賬款期初與期末結餘的平均值除以相關期間收入，再乘以相關期間天數(截至2023年及2024年12月31日止年度為365天，而截至2025年9月30日止九個月為273天)計算得出。

我們的應收賬款周轉天數從2023年的5.5天增加至2024年的7.9天，並進一步增至2025年9月30日止九個月的9.0天，主要源於批發客戶貢獻的收入增長，該類應收賬款通常於我們開立發票後30天內結清。

財務資料

在業績記錄期內及截至最後實際可行日期，我們未曾發生客戶重大欠款未收情況。

截至2026年1月31日，人民幣7.4百萬元（佔截至2025年9月30日應收賬款的85.3%）已後續結清。

其他應收款項、預付款項及按金

本公司其他應收款項、預付款項及按金主要包括：(i)就特定辦公室租賃向物業業主支付的可退還按金；(ii)向供應商支付的預付款項，主要代表政府費用；(iii)其他應收款項，包括向一名非控股股東墊款及員工零用現金；及(iv)為升級資訊科技系統而購置的無形資產預付款項。下表列示截至所示日期本公司其他應收款、預付款及押金情況：

	截至12月31日		截至
	2023年	2024年	9月30日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
可退還按金	1,313	1,579	1,892
其他應收款項	1,533	5,329	2,403
減：信貸虧損撥備 ⁽¹⁾	(6)	(23)	(17)
	2,840	6,885	4,278
預付款項：			
— 向供應商支付的預付款項	3,164	11,054	6,280
— 購買無形資產預付款項	5,441	330	—
— 其他預付款項 ⁽²⁾	724	409	791
	12,169	18,678	11,349
分析為			
— 流動	5,525	16,879	9,567
— 非流動	6,644	1,799	1,782
	12,169	18,678	11,349
總計	12,169	18,678	11,349

附註：

- (1) 其他應收款項及按金的預期信貸虧損評估詳情載於本文件附錄一會計師報告附註32(b)。
- (2) 其他付款主要包括與公司贊助活動相關的旅行社付款。

財務資料

我們的其他應收款項、預付款項及按金由截至2023年12月31日的人民幣12.2百萬元增至截至2024年12月31日的人民幣18.7百萬元，主要由於：(i)向供應商支付的預付款項因業務增長增加人民幣7.9百萬元；及(ii)其他應收款因向一名非控股股東墊款增加人民幣3.8百萬元，部分被購買無形資產預付款項減少人民幣5.1百萬元所抵銷，此乃因軟件系統預付款項於該等軟件開發完成後確認為無形資產所致。

我們的其他應收款、預付款項及按金從截至2024年12月31日的人民幣18.7百萬元減少至截至2025年9月30日的人民幣11.3百萬元，主要由於：(i)向供應商支付的預付款項減少人民幣4.8百萬元；及(ii)其他應收款因向一名非控股股東墊款結清減少人民幣2.9百萬元。向供應商支付的預付款項的減少，反映了本公司企業服務業務的季節性特徵；應付英屬維爾京群島及開曼群島政府與監管機構的年度管理及續期服務費尚未支付，該類款項通常於服務提供前於第四季預付。

應收關聯方款項

我們的應收關聯方款項主要涉及向我們的董事提供的貸款，該等貸款為無擔保、非貿易性質、計息且可按要求償還。應收關聯方款項從截至2023年12月31日的人民幣2.3百萬元增至截至2024年12月31日的人民幣8.0百萬元，並於截至2025年9月30日進一步增至人民幣69.3百萬元，主要源於向關聯方提供計息貸款。所有應收關聯方的未結餘額將於[編纂]前結清。

按公允價值透過損益記帳(「按公允價值透過損益記帳」)的金融資產

本公司按公允價值透過損益記帳的金融資產為在中國特定持牌商業銀行購買的結構性存款。結構性存款在2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月的預期年度回報率分別為零、1.46%至2.95%及1.60%至2.37%。結構性存款自購買日起12個月內到期。

我們的按公允價值透過損益記帳的金融資產從截至2023年12月31日的零值增至截至2024年12月31日的人民幣50.1百萬元，主要源於為財富管理目的購入結構性存款。我們的按公允價值透過損益記帳的金融資產從截至2024年12月31日的人民幣50.1百萬元減少至截至2025年9月30日的人民幣27.0百萬元，主要是由於我們贖回了某些到期結構性存款。

現金及現金等價物

我們的現金及現金等價物從2023年12月31日的人民幣83.1百萬元增至截至2024年12月31日的人民幣92.4百萬元，並於截至2025年9月30日進一步增至人民幣104.7百萬元，反映出在業績記錄期內，業務擴張及盈利能力提升所產生的強勁經營現金流。

財務資料

其他應付款項

其他應付款項主要包括：(i)應付股利；(ii)應付薪酬；及(iii)主要涉及增值稅的其他應付稅項。下表列示截至所示日期其他應付款項情況：

	截至12月31日		截至
	2023年	2024年	9月30日
	人民幣千元	人民幣千元	2025年 人民幣千元 (未經審核)
應付股息	—	—	13,919
應付薪酬	4,771	8,507	8,438
其他應付稅項	1,173	2,382	3,409
其他應付款項 ⁽¹⁾	1,067	435	427
總計	<u>7,011</u>	<u>11,324</u>	<u>26,193</u>

附註：

- (1) 其他應付款項主要包括代客戶收取且將會支付之專業服務費用。

我們的其他應付款項從截至2023年12月31日的人民幣7.0百萬元增至截至2024年12月31日的人民幣11.3百萬元，主要源於向員工支付的年終獎金導致應付薪酬增加人民幣3.7百萬元。該增長與我們的整體收入增長及業務擴張趨勢相符。我們的其他應付款項自截至2024年12月31日的人民幣11.3百萬元進一步增至截至2025年9月30日的人民幣26.2百萬元，主要源於宣派2.6百萬美元股息所產生的人民幣13.9百萬元應付股息。

應付關聯方款項

我們的應付關聯方款項主要為我們的董事代海外附屬公司支付的營運開支。我們的應付關聯方款項由截至2023年12月31日的人民幣8.0百萬元減少至截至2024年12月31日的人民幣2.3百萬元，並於截至2025年9月30日進一步降至人民幣0.5百萬元，因我們已還該等費用。截至最後實際可行日期，餘額已悉數結清。

合同負債

合同負債指我們已向客戶收取預付款項、待向客戶提供的服務款項。我們的合同負債由截至2023年12月31日的人民幣39.0百萬元增至截至2024年12月31日的人民幣52.4百萬元，此增長與業績記錄期內整體收入增長及業務擴張趨勢一致。我們的合同負債從截至2024年12月31日的人民幣52.4百萬元降至截至2025年9月30日的人民幣44.6百萬元，主要由於開曼群島的年度申報通常於每自然年末啟動，因此我們通常在每年第四季度就管理及續期服務向客戶收取預付款項。

財務資料

應付所得稅

我們的應付所得稅從截至2023年12月31日的人民幣6.1百萬元增至截至2024年12月31日的人民幣10.6百萬元，這與公司盈利能力的提升相一致。截至2025年9月30日，本公司應付所得稅款維持相對穩定，為人民幣10.0百萬元。

租賃負債

租賃負債指我們作為承租方需支付的辦公場所租賃款項。下表列示各日期租賃負債的賬面值：

	截至12月31日		截至
	2023年	2024年	9月30日
	人民幣千元	人民幣千元	2025年
			人民幣千元 (未經審核)
流動	3,449	3,469	4,342
非流動	<u>8,727</u>	<u>7,379</u>	<u>6,988</u>
總計	<u>12,176</u>	<u>10,848</u>	<u>11,330</u>

截至2023年12月31日、2024年12月31日及2025年9月30日，我們的租賃負債分別維持在人民幣12.2百萬元、10.8百萬元及11.3百萬元的相對穩定水平。

下表列示了截至所示日期應付的租賃負債：

	截至12月31日		截至
	2023年	2024年	9月30日
	人民幣千元	人民幣千元	2025年
			人民幣千元 (未經審核)
應付租賃負債：			
一年內	3,449	3,469	4,342
超過一年但不超過兩年	2,647	3,145	4,304
超過兩年但不超過五年	4,531	4,234	2,684
超過五年	<u>1,549</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
	12,176	10,848	11,330
減：流動負債下12個月內到期結清的金額	<u>(3,449)</u>	<u>(3,469)</u>	<u>(4,342)</u>
非流動負債下12個月後到期結清的金額	<u>8,727</u>	<u>7,379</u>	<u>6,988</u>

財務資料

流動資產淨值

下表列示了截至所示日期我們的流動資產和流動負債：

	截至12月31日		截至	截至
	2023年	2024年	9月30日	1月31日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
			(未經審核)	(未經審核)
流動資產				
應收賬款	3,062	5,646	8,207	5,943
其他應收款項、預付款項及按金	5,525	16,879	9,567	24,993
應收關聯方款項	2,294	8,017	69,331	12,030
按公允價值透過損益記帳 (「按公允價值透過 損益記帳」)的金融資產	—	50,093	26,956	—
現金及現金等價物	83,100	92,420	104,727	171,944
流動資產總額	93,981	173,055	218,788	214,910
流動負債				
其他應付款項	7,011	11,324	26,193	17,855
應付關聯方款項	8,040	2,261	518	—
合同負債	39,006	52,414	44,577	25,433
應付所得稅	6,092	10,596	10,034	1,225
租賃負債	3,449	3,469	4,342	4,745
流動負債總額	63,598	80,064	85,664	49,258
流動資產淨值	30,383	92,991	133,124	165,652

截至2026年1月31日，我們擁有人民幣165.7百萬元的流動資產淨值，其中流動資產總額為人民幣214.9百萬元，流動負債總額為人民幣49.3百萬元，截至2025年9月30日，我們的流動資產淨值為人民幣133.1百萬元，相較以往增加了人民幣32.6百萬元。該增長主要源於：(i)其他應收款項、預付款項及按金增加人民幣15.4百萬元；(ii)現金及現金等價物增加人民幣67.2百萬元；(iii)其他應付款項減少人民幣8.3百萬元；(iv)合約負債減少人民幣19.1百萬元；及(v)應付所得稅減少人民幣8.8百萬元。上述變動部分被以下金額抵銷：(i)其他應收款項、預付款項及按金減少人民幣57.3百萬元；及(ii)按公平值計入損益的金融資產減少人民幣27.0百萬元。

截至2025年9月30日，我們的流動資產淨值為人民幣133.1百萬元，其中流動資產總額為人民幣218.8百萬元，流動負債總額為人民幣85.7百萬元，截至較2024年12月31日流動資產淨值人民幣93.0百萬元增加人民幣40.1百萬元。該增長主要源於：(i)應收關聯方款項增加人民幣61.3百萬元；(ii)現金及現金等價物增加人民幣12.3百萬元；及(iii)合同負債減少人民幣7.8百萬元。上述變動部分被以下金額抵銷：(i)按公平值計入損益的金融資產減少人民幣23.1百萬元；(ii)其他應收款項、預付款項及按金減少人民幣7.3百萬元；及(iii)其他應付款項增加人民幣14.9百萬元。有關相關資產負債表項目結餘變動詳情，請參閱「一若干主要合併財務狀況表項目的討論」。

財務資料

截至2024年12月31日，我們錄得流動資產淨值人民幣93.0百萬元，其中流動資產總額為人民幣173.1百萬元，流動負債總額為人民幣80.1百萬元，較截至2023年12月31日流動資產淨值人民幣30.4百萬元增加人民幣62.6百萬元。該增長主要源於：(i)按公允價值透過損益記帳的金融資產增加人民幣50.1百萬元；(ii)其他應收款、預付款及按金增加人民幣11.4百萬元；(iii)現金及現金等價物增加人民幣9.3百萬元；(iv)應付關聯方款項減少人民幣5.8百萬元；及(v)應收關聯方款項增加人民幣5.7百萬元。上述變動部分被以下金額抵銷：(i)合同負債增加人民幣13.4百萬元；(ii)應付所得稅增加人民幣4.5百萬元；(iii)其他應付款項增加人民幣4.3百萬元。有關相關資產負債表項目結餘變動詳情，請參閱「一若干主要合併財務狀況表項目的討論」。

截至2023年12月31日，我們錄得流動資產淨值人民幣30.4百萬元，其中流動資產總額為人民幣94.0百萬元，流動負債總額為人民幣63.6百萬元。

營運資金充足性

業績記錄期內，我們主要依靠經營活動產生的現金滿足營運資金需求。

經考慮我們的可用的財務資源(包括經營活動現金流及[編纂]預計[編纂])，董事認為我們擁有充足營運資金以滿足當前需求及本文件日期後12個月內的需求。

流動性與資本資源

我們的業務運營及戰略擴張需大量資金支持營運資金與資本支出。歷年來，我們主要依靠經營活動產生的現金為業務運營及增長提供資金。截至2023年及2024年12月31日及2025年9月30日，我們持有的現金及現金等價物分別為人民幣83.1百萬元、人民幣92.4百萬元及人民幣104.7百萬元。

現金流量

下表概述了業績記錄期內的現金流量情況：

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所得／(所用)				
現金流量淨額	53,958	76,722	43,964	65,315
投資活動所得／(所用)				
現金流量淨額	(4,887)	(58,228)	(36,675)	(45,192)
融資活動所得／(所用)				
現金流量淨額	(16,053)	(10,333)	(9,343)	(6,262)
現金及現金等價物增加(減少)				
淨額	33,018	8,161	(2,054)	13,861
年／期初現金及現金等價物	49,778	83,100	83,100	92,420
外匯匯率變動影響	304	1,159	(1,521)	(1,554)
年／期末現金及現金等價物	83,100	92,420	79,525	104,727

財務資料

經營活動

經營活動產生的現金流量主要來源於除稅前溢利經非現金或非經營性項目調整後的金額，包括物業及設備以及使用權資產的折舊。我們的現金流入的主要來源是於多個司法權區提供專業企業服務。

截至2025年9月30日止九個月，經營活動所得現金淨額為人民幣65.3百萬元。該現金流入淨額主要源於業務持續擴張及收入增長。

2024年經營活動所得現金淨額為人民幣76.7百萬元。該現金流入淨額主要源於：(i) 除稅前溢利人民幣66.9百萬元(經調整以主要反映物業及設備折舊人民幣1.2百萬元及使用權資產折舊人民幣2.9百萬元)；(ii) 其他應付款增加人民幣4.3百萬元；及(iii) 合同負債增加人民幣13.4百萬元。上述現金流入部分被以下項目抵銷：(i) 應收賬款增加人民幣2.7百萬元；及(ii) 其他應收款項、預付款項及按金增加人民幣9.3百萬元。有關相關資產負債表項目結餘變動詳情，請參閱「一若干主要合併財務狀況表項目的討論」。

2023年經營活動所得現金流量淨額為人民幣54.0萬元。該現金流入淨額主要源於：(i) 除稅前溢利人民幣40.7百萬元(經調整以主要反映物業及設備折舊人民幣0.9百萬元及使用權資產折舊人民幣3.5百萬元)；(ii) 其他應收款項、預付款項及按金減少人民幣4.5百萬元；(iii) 合同負債增加人民幣12.5百萬元。上述現金流入部分被其他應付款項減少人民幣5.9百萬元所抵銷。有關相關資產負債表項目結餘變動詳情，請參閱「一若干主要合併財務狀況表項目的討論」。

投資活動

我們在投資活動所用現金淨額主要涉及：(i) 無形資產的預付款項及購置；(ii) 按公允價值透過損益記帳的金融資產購置；及(iii) 應付關聯方預付款項。

截至2025年9月30日止九個月，投資活動所用現金淨額為人民幣45.2百萬元，主要源於：(i) 購買按公允價值透過損益記帳的金融資產人民幣53.4百萬元；及(ii) 向關聯方預付款項人民幣69.8百萬元，部分被出售按公允價值透過損益記帳的金融資產所得款項人民幣77.1百萬元所抵銷。

2024年投資活動所用現金淨額為人民幣58.2百萬元，主要源於：(i) 購置按公允價值透過損益記帳的金融資產人民幣80.0百萬元；及(ii) 向關聯方預付款項人民幣11.8百萬元，部分被：(i) 出售按公允價值透過損益記帳的金融資產所得款項人民幣30.3百萬元；及(ii) 關聯方償還款項人民幣6.3百萬元所抵銷。

2023年投資活動所用現金淨額為人民幣4.9百萬元，主要源於：(i) 購置物業、廠房及設備人民幣1.0百萬元，主要涉及辦公設備；(ii) 預付款項及購置無形資產人民幣2.6百萬元，主要涉及為提升運營效率購置的軟件系統；及(iii) 向關聯方預付款項人民幣2.2百萬元。

財務資料

融資活動

我們的融資活動主要反映交易涉及：(i)償還銀行貸款；(ii)償還租賃負債；(iii)向非控股權益支付股息；及(iv)償還關聯方款項。

截至2025年9月30日的九個月期間，本公司融資活動所用現金淨額為人民幣6.3百萬元，主要源於：(i)償付租賃負債人民幣3.8百萬元；及(ii)就我們的董事代表我們的海外附屬公司支付營運開支向關聯方償付人民幣1.8百萬元。

2024年融資活動所用現金淨額為人民幣10.3百萬元，主要源於：(i)償還租賃負債人民幣4.3百萬元；及(ii)就我們的董事代表我們的海外附屬公司支付營運開支向關聯方償付人民幣6.7百萬元。

2023年融資活動所用現金淨額為人民幣16.1百萬元，主要源於(i)償還銀行貸款人民幣20.0百萬元；(ii)償付租賃負債人民幣3.2百萬元；(iii)就我們的董事代表我們的海外附屬公司支付營運開支向關聯方償付人民幣3.7百萬元，部分被新增銀行貸款人民幣10.0百萬元所抵銷。

債務

在業績記錄期間，我們的負債包括：(i)應付關聯方款項；及(ii)租賃負債。下表按所示日期列示本公司債務的明細：

	截至12月31日		截至	截至
	2023年	2024年	9月30日	1月31日
	人民幣千元	人民幣千元	2025年	2026年
			人民幣千元	人民幣千元
			(未經審核)	(未經審核)
計入流動負債				
應付關聯方款項	8,040	2,261	518	—
租賃負債	3,449	3,469	4,342	4,745
小計	11,489	5,730	4,860	4,745
計入非流動負債				
租賃負債	8,727	7,379	6,988	11,176
總計	20,216	13,109	11,848	15,921

財務資料

截至2023年及2024年12月31日、2025年9月30日及2026年1月31日，我們概無任何銀行或其他借款。截至2023年及2024年12月31日、2025年9月30日及2026年1月31日，我們的負債分別為人民幣20.2百萬元、人民幣13.1百萬元、人民幣11.8百萬元及人民幣15.9百萬元。

董事確認，就債務聲明最後實際可行日期(即2026年1月31日)起至本文件日期止，本公司債務狀況未發生重大變化。截至最後實際可行日期，我們的債務中不存在可能顯著限制新增債務或股權融資能力的重大限制性契約條款，且在業績記錄期間及截至最後實際可行日期期間亦無任何契約違約情況。截至最後實際可行日期，並無其他重大外部債務融資計劃。

截至2026年1月31日，我們沒有未使用的信貸額度。雖然我們無法保證未來能否以有利條件獲得或能否獲得銀行融資，但預計用於支持未來營運的銀行融資能力不會變動。

自業績記錄期起至最後實際可行日期期間，我們並未面臨難以獲取銀行貸款及其他借款的困境。自業績記錄期起及截至最後實際可行日期期間，我們未發生任何銀行貸款及其他借款的償還違約或契約條款違約情況。

資本支出與承諾

資本支出

在業績記錄期內，我們並無重大資本支出。我們預計將在開發和改進信息技術系統方面產生額外資本支出，主要涉及業務管理系統。詳見「未來計劃及[編纂]」。我們計劃通過[編纂]與經營活動產生的現金共同籌措資本支出。

資本承諾

截至2025年9月30日，本公司就收購無形資產所訂立之合約資本支出，尚有未於合併財務報表確認之資本承擔人民幣9.0百萬元。

或有負債

截至2025年9月30日，不存在任何未償債務證券、抵押、押記、債券或其他貸款資本(已發行或已同意發行)、銀行透支、貸款、承兌匯票或承兌信用項下負債或其他類似債務、租賃及融資租賃承諾、擔保或其他重大或有負債。

財務資料

關聯方交易

我們不時與關聯方進行交易。在業績記錄期內，我們的關聯方主要包括：(i)我們的直接控股公司DDTT Holdings Limited；(ii)我們的控股股東李女士；(iii)DDTT (Cayman) Holdings Limited，由李女士控制的公司；(iv)我們的董事之一李先生；(v)上海晏浩，由李女士控制的公司；及(vi)我們的最終控股公司Maple Leaves Holdings Limited。

在業績記錄期內，我們為關聯方提供計息貸款。該等貸款為無擔保貸款，且可隨時按要求償還。截至2023年12月31日、2024年12月31日及2025年9月30日，關聯方應付未償結餘分別為人民幣2.3百萬元、人民幣8.0百萬元及人民幣69.3百萬元。截至2026年1月31日，應收關聯方款項餘額為人民幣12.0百萬元。所有應收關聯方款項餘額將於[編纂]前結清。有關業績記錄期內關聯方交易詳情，請參閱本文件附錄一會計師報告附註30，以及本文件「與控股股東的關係—獨立於控股股東—營運獨立」。

董事認為，各項關聯方交易均按公平原則進行，不會使我們的業績記錄結果失真，亦不會導致歷史業績無法反映未來經營狀況。

資產負債表外安排

截至最後實際可行日期，我們並未進行任何重大資產負債表外交易。

主要財務比率

下表列示了截至所示日期及期間的若干主要財務比率：

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
盈利能力比率				
毛利率(%) ⁽¹⁾	45.8	47.0	44.3	46.6
純利率(%) ⁽²⁾	26.0	30.8	27.5	31.4
	截至12月31日		截至9月30日	
	2023年	2024年	2025年	
流動性比率				
流動比率 ⁽⁵⁾	1.5	2.2	2.6	

財務資料

附註：

- (1) 毛利率是根據毛利除以收入再乘以100%計算得出。
- (2) 純利率是根據當期溢利除以收入再乘以100%計算得出。
- (3) 流動比率按流動資產總額除以對應期末流動負債總額計算得出。

財務風險

我們在日常業務中面臨多種財務風險，主要包括市場風險(含貨幣風險及利率風險)、信貸風險及流動性風險。我們通過管理及監控這些風險敞口，確保及時有效地實施相應措施。截至最後實際可行日期，我們尚未訂立任何對沖安排，亦未認為有必要進行此類安排。更多詳情請參閱本文件附錄一所載會計師報告附註32(b)。

市場風險

貨幣風險

若干金融資產以各集團實體的外幣計價，存在貨幣風險。目前我們尚未制定外幣對沖政策。然而，管理層持續監控外匯風險敞口，必要時將考慮對沖重大外幣風險。

利率風險

我們主要面臨載於本文件附錄一所載會計師報告的與定期存款(附註24)及租賃負債(附註27)相關的公允價值利率風險，以及與浮息銀行結餘(附註24)相關的現金流利率風險。

董事認為浮息銀行結餘產生的現金流利率風險並不重大，故未就該風險進行敏感度分析。

信貸風險

信貸風險指交易對手方未能履行合約責任導致我們蒙受財務損失的風險。我們的信貸風險主要來自應收賬款、其他應收款項及按金、應收關連方款項、現金及現金等價物。我們並未持有任何抵押品或其他信用增強工具以覆蓋金融資產相關的信貸風險。

為最大限度降低信貸風險，管理層已授權專責團隊負責釐定信用限額、審批信貸及其他監控程序，確保採取後續措施追討逾期債務。就此而言，管理層認為我們的信貸風險已顯著降低。

財務資料

流動性風險

在流動性風險管理中，我們持續監控並維持管理層認為足以支撐運營及緩衝現金流波動影響的現金及現金等價物水平。

資本管理

資本管理的核心目標在於保障我們的持續經營能力，維持健康的資本比率以支撐業務發展並實現股東價值最大化。

我們根據經濟狀況的變化和基礎資產的風險特徵來管理資本結構並作出調整。為維持或調整資本結構，我們可能會調整向股東支付的股息、向股東返還資本或發行新股。我們不受任何外部強加的資本要求約束。在業績記錄期內，資本管理的目標、政策或流程未發生任何變化。

股息

我們於2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月宣派零股息、零股息及2.6百萬美元股息(相當於人民幣18.5百萬元)，並於同期分別結付零股息、零股息及0.7百萬美元(相當於人民幣6.2百萬元)股息。

我們可不時宣派及派付股息。董事會對是否派息擁有完全酌情權，惟須受開曼群島法律的若干限制約束。此外，股東可通過普通決議案宣派股息，惟股息金額不得超過董事會建議的數額。即使董事會決定宣派及派付股息，未來股息(如有)的派發時間、金額及形式仍將取決於我們的未來經營業績與現金流、資本需求與盈餘情況、附屬公司分配金額(如有)、財務狀況、合同限制及其他董事會認為相關因素。

目前，我們未制定任何股息政策，亦無意在近期宣派或派付股息，且未設定固定股息支付比率。根據法律顧問就開曼群島法律提供的意見，我們可自：(i)溢利中宣派股息，若我們擁有充足已實現或未實現溢利(除非此舉違反我們採用的會計原則)；或(ii)股份溢價賬中宣派股息，若在建議派息日期之後，我們仍能按正常業務流程支付到期債務。在決定是否派發股息時，董事會須確信派息符合我們的最佳利益，並可為虧損作出撥備。[編纂]不應因期望獲得現金股息而購買我們的[編纂]。

財務資料

可分配儲備

截至2025年9月30日，我們擁有人民幣28.8百萬元的留存溢利可供分配於股東。

[編纂]

我們的[編纂]主要包括[編纂]、支付給法律顧問、報告會計師及其他專業機構就[編纂]及[編纂]所提供服務的專業費用。預計的[編纂]的[編纂]費用總額為約[編纂]百萬元(相當於[編纂]百萬港元)(包含[編纂]相關費用[編纂]百萬元(相當於[編纂]百萬港元)、法律顧問及會計師費用[編纂]百萬元(相當於[編纂]百萬港元)，以及保薦費及其他費用支出[編纂]百萬元(相當於[編纂]百萬港元))，按[編纂]指示性價格區間[編纂]計算，且假設[編纂]未獲行使，該費用約佔總[編纂]的約[編纂]。預計約[編纂]百萬元(相當於[編纂]百萬港元)將被撥入溢利或虧損，約[編纂]百萬元(相當於[編纂]百萬港元)從權益中扣減。在業績記錄期內，我們並無產生任何[編纂]。

[編纂]經調整有形資產淨值報表

詳情請參閱本文件附錄二。

無重大不利變動

董事確認，截至本文件日期：(i)自2025年9月30日(即本文件附錄一A所載審查報告所報告的期間的期末日期)以來，我們的財務或經營狀況、債務、抵押、或有負債、擔保、前景、所處行業、市場或監管環境均未發生重大不利變化；及(ii)自2025年9月30日起，未發生任何可能對本文件附錄一所載會計師報告及附錄一A所載審查報告載列信息產生重大影響的事項。

上市規則第13.13至13.19條下的披露

董事確認，截至最後實際可行日期，概不存在會導致須作出上市規則第13.13至13.19條規定的任何披露的情況。