

---

## 未來計劃及[編纂]

---

### 未來計劃

有關我們未來計劃及策略的詳細描述，請參閱「業務 — 我們的策略」。

### [編纂]

經扣除我們就[編纂]已付及應付的[編纂]、費用及其他估計開支後，並假設[編纂]未獲行使及[編纂]為每股股份[編纂]港元(即指示性[編纂]範圍的[編纂])，我們估計我們將自[編纂]收取[編纂]約[編纂]港元。

我們目前擬將該等[編纂]用於以下用途，惟視乎我們不斷發展的業務需求及不斷變化的市況而有所變動：

- 我們擬將[編纂]約[編纂]% (或[編纂]港元)用於在中國擴展養老設施網絡，以契合我們的多引擎賦能增長戰略。具體而言：
  - 我們擬將[編纂]約[編纂]% (或[編纂]港元)用於為我們戰略性拓展至歷史據點以外選定重點城市的新市場提供資金。其中包括：
    - (i) 動用[編纂]約[編纂]% (或[編纂]港元)，主要通過自主開發模式下開發示範設施，以擴張至川渝地區、長三角地區及大灣區的該等戰略性新市場及重點城市，[編纂]將用於支付物業租賃與翻新、基礎設施投入、護理人員招募與培訓，以及實施相關管理體系的成本；及
    - (ii) 動用[編纂]約[編纂]% (或[編纂]港元)，主要通過在川渝地區、長三角地區及大灣區的省會及二線城市進行收購(取決於是否有合適目標、理想的商業條款以及遵守適用法律法規)，以擴張至該等策略性新市場。我們將基於(其中包括)以下因素評估潛在目標，(i)其在選定城市的位置；(ii)其物業及設施的物理狀況；(iii)其財務表現及現有運營規模；及(iv)其與我們現有設施網絡產生協同效應的潛力。截至最後實際可行日期，除「歷史、重組及公司架構 — 往績記錄期間重大收購事項 — 收購香港安老院舍 — 2025年香港收購」所述者外，我們尚未物色到任何具體收購目標，亦未就任何收購訂立任何具約束力的協議。

## 未來計劃及[編纂]

- 我們擬將[編纂]約[編纂]% (或[編纂]港元)用於資助我們在現有市場及我們已建立業務佈局的重點區域開發新設施。我們計劃主要通過「輕資產」開發及管理輸出模式實現此目標，以實現快速且經濟高效的業務增長。
- 我們擬將[編纂]約[編纂]% (或[編纂]港元)用於支持我們目前正在開發的設施所需的預期資本支出。所得款項將主要用於支付相關設施翻新以及採購使該等設施投入運營所需的相關設備及器械。
- 我們擬將[編纂]約[編纂]% (或[編纂]港元)用於進一步強化我們的綜合業務營運能力，並提高我們全網絡的運營效率與服務質量。具體而言：
  - 我們擬將[編纂]約[編纂]% (或[編纂]港元)用於升級信息系統及數字平台。這主要包括：(i)升級我們現有的EIS、HIS及CPS-ERP系統，以進一步提升其各自功能及協同效應；(ii)開發一個可擴展的核心運營系統，以支持我們未來的業務擴張；及(iii)搭建集團級智能平台，通過自動化數據處理支持我們的業務管理與創新，並為我們的老年客戶識別安全及醫療風險。
  - 我們擬將[編纂]約[編纂]% (或[編纂]港元)用於搭建集團級培訓中心，並進一步完善我們的人才培養體系，包括：(i)通過多元化的招聘與培訓計劃招募、培訓及留任管理人員以及護理人員；(ii)通過宣傳活動、與選定的專業及社會團體合作，以及實施差異化的激勵計劃，以強化我們的雇主品牌並吸引優秀人才；及(iii)搭建線上線下培訓中心，並為我們的管理及專業人員開發針對性的培訓課程。
- 我們擬將[編纂]約[編纂]% (或[編纂]港元)用於提升品牌知名度及營銷效果，包括：(i)與戰略傳統媒體合作伙伴協作並利用新媒體平台，以擴大我們在重點區域的市場覆蓋範圍；(ii)通過贊助或主辦選定的行業、專業及／或社會活動，進一步鞏固我們的領導地位；(iii)與受老年人群體歡迎的其他知名品牌合作，進一步推廣我們的服務及提升品牌知名度；及(iv)在重點區域組建本地化營銷團隊，並發展針對性的營銷推廣策略與技術，以提升我們營銷推廣工作的效率與成效。
- 我們擬將[編纂]剩餘的[編纂]% (或[編纂]港元)用作營運資金及一般公司用途，包括為日常運營提供資金、支持擴張期間的流動性需求，以及其他企業支出。

---

## 未來計劃及[編纂]

---

倘[編纂]定為指示性[編纂]範圍的[編纂]或[編纂]，且[編纂]未獲行使，則我們將收取的所得款項淨額將分別增加或減少約[編纂]港元。倘我們的[編纂]高於或低於預期，我們將按比例調整我們用於上述用途的[編纂]分配。倘[編纂]獲悉數行使，我們將收取的[編纂]將約為[編纂]港元。在此情況下，我們擬按上述比例將額外[編纂]用於上述用途。

倘[編纂][編纂]毋須即時作上述用途，則[編纂]將在相關法律及法規允許的範圍內暫時存放於持牌商業銀行及／或其他認可金融機構的短期計息賬戶。

倘上述建議[編纂]有任何重大變動，我們將刊發適當公告。