

以下第I-1至I-103頁乃由本公司獨立申報會計師(中匯安達會計師事務所有限公司)為載入本文件編製的報告全文。



## 致青島特銳德電氣股份有限公司列位董事、中國銀河國際證券(香港)有限公司及廣發融資(香港)有限公司就歷史財務資料出具的會計師報告

### 序言

我們謹此就青島特銳德電氣股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)載於第I-4至I-103頁的歷史財務資料作出報告，包括 貴集團於2023年、2024年12月31日及2025年10月31日的綜合財務狀況表， 貴公司於2023年、2024年12月31日及2025年10月31日的財務狀況表以及 貴集團截至2023年及2024年12月31日止年度各年以及截至2025年10月31日止十個月(「往績記錄期」)的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表及重大會計政策資料及其他說明資料(統稱「歷史財務資料」)。載於第I-[4]頁至I-[103]頁的歷史財務資料構成本報告的不可或缺部分，乃為載入 貴公司日期為[●]有關 貴公司在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板進行的建議[編纂]H股的文件(「文件」)而編製。

### 董事就歷史財務資料須承擔的責任

貴公司董事須負責根據歷史財務資料附註2所載的編製及呈列基準，擬備真實而中肯的歷史財務資料，並對 貴公司認為使歷史財務資料的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

### 申報會計師的責任

我們的責任是對歷史財務資料發表意見，並將我們的意見向 閣下報告。我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港投資通函呈報準則第200號就投資通函內歷史財務資料出具的會計師報告執行我們的工作。該準則要求我們遵守道德

規範，並計劃及履行我們的工作以就歷史財務資料是否不存在重大錯誤陳述獲取合理保證。

我們的工作涉及執程序以獲取有關歷史財務資料的金額及披露的證據。所選程序取決於申報會計師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤導致歷史財務資料重大錯誤陳述的風險。在進行該等風險評估時，申報會計師考慮與實體編製歷史財務資料相關的內部控制，該等控制是根據歷史財務資料附註2所載的編製及呈列基準真實而中肯的。以設計在有關情況下適當的程序，但目的並非在於對實體的內部控制的有效性發表意見。我們的工作亦包括評估董事所採用會計政策的適當性及所作會計估計的合理性，以及評估歷史財務資料的整體呈列方式。

我們相信，我們已獲得的證據能充足且適當地為我們的意見提供基礎。

## 意見

我們認為，就本會計師報告而言，歷史財務資料根據歷史財務資料附註2所載的編製基準，真實及公允地反映 貴集團於2023年12月31日及2024年12月31日的綜合財務狀況，及 貴公司於2023年12月31日及2024年12月31日的財務狀況以及 貴集團於截至2023年及2024年12月31日止年度的財務表現及現金流量。

## 審閱中期財務資料

我們已審閱 貴集團的中期財務資料，包括 貴集團於2025年10月31日的綜合財務狀況表， 貴公司於2025年10月31日的財務狀況表，及截至2025年及2024年10月31日止十個月的綜合損益及其他全面收益表，綜合權益變動表，及綜合現金流量表及其他說明資料（統稱「中期財務資料」）。 貴公司董事須負責根據歷史財務資料附註2所載的編製基準編製及呈列中期財務資料。我們的責任是在我們的審閱的基礎上對中期財務資料作出結論。我們按照香港會計師公會頒佈的香港審閱工作準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱包括主要向財務及會計事宜

負責人作出查詢，以及應用分析及其他審閱程序。由於審閱的範圍遠小於按照香港審計準則進行審計的範圍，因此不能保證我們會注意到在審計中可能會被發現的所有重大事項。因此，我們並不發表審計意見。根據我們的審閱，我們並無發現任何事項，致使我們認為就會計師報告而言，中期財務資料在所有重大方面未按照歷史財務資料附註2所載的編製基準編製。

根據聯交所證券上市規則及《公司(清盤及雜項條文)條例》所載事宜報告

### 調整

編製歷史財務資料時，未對第I-[4]頁所定義之相關財務報表進行任何調整。

### 股息

有關 貴公司於往績記錄期所派發股息的資料，請參閱歷史財務資料附註14。

中匯安達會計師事務所有限公司

執業會計師

香港，[●]

## 歷史財務資料

### 歷史財務資料的編製

下文載列構成本會計師報告不可或缺部分的歷史財務資料。

貴集團於往績記錄期的綜合財務報表（「相關財務報表」），乃根據符合香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則會計政策而編製，進行了審計。並由中匯安達會計師事務所有限公司根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則審計。

本報告內的未經審計中期財務資料乃根據 貴集團截至2024年及2025年10月31日止十個月的管理賬目編製。

歷史財務資料以人民幣（「人民幣」）呈列，除另有說明外，所有金額均約整至最近千位（人民幣千元）。

附錄一

會計師報告

綜合損益及其他全面收益表

	附註	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
		2023年	2024年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
收入 .....	6	12,690,571	15,374,476	10,425,813	11,328,749
銷售成本 .....		(9,360,077)	(11,389,214)	(7,845,486)	(8,288,700)
毛利 .....		3,330,494	3,985,262	2,580,327	3,040,049
其他收入、收益及虧損 .....	7	155,445	85,567	108,303	162,814
銷售及營銷開支 .....		(831,326)	(891,166)	(669,330)	(755,685)
行政開支 .....		(911,771)	(1,070,590)	(721,709)	(756,254)
研發開支 .....		(489,357)	(574,588)	(418,809)	(432,318)
預期信用損失模型下的減值虧損，淨額 .....	8	(566,117)	(389,927)	(276,614)	(222,572)
分佔聯營公司溢利 .....	22	55,068	70,577	60,803	68,896
財務成本 .....	9	(208,912)	(188,947)	(157,201)	(135,815)
除稅前溢利 .....	10	533,524	1,026,188	505,770	969,115
所得稅開支 .....	11	(6,765)	(86,787)	(1,157)	(134,056)
本年度／期內溢利 .....		526,759	939,401	504,613	835,059
其他全面收益／(虧損)：					
可能重分類至損益之項目：					
因換算海外營運所產生之匯兌差額 .....		-	(11)	-	(138)
本年度／期間全面收益總額 ...		526,759	939,390	504,613	834,921

附錄一

會計師報告

	附註	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
		2023年	2024年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
本年度／期內應佔					
溢利／(虧損)：					
貴公司擁有人.....		491,146	916,559	514,406	813,223
非控股權益.....		35,613	22,842	(9,793)	21,836
		<u>526,759</u>	<u>939,401</u>	<u>504,613</u>	<u>835,059</u>
本年度／期內應佔全面					
收益／(支出)總額：					
貴公司擁有人.....		491,146	916,551	514,406	813,090
非控股權益.....		35,613	22,839	(9,793)	21,831
		<u>526,759</u>	<u>939,390</u>	<u>504,613</u>	<u>834,921</u>
貴公司擁有人應佔每股盈利					
基本(人民幣元).....	15	<u>0.48</u>	<u>0.89</u>	<u>0.50</u>	<u>0.79</u>
攤薄(人民幣元).....	15	<u>0.48</u>	<u>0.89</u>	<u>0.50</u>	<u>0.78</u>

附錄一

會計師報告

貴集團綜合財務狀況表

	附註	於12月31日	於12月31日	於10月31日
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
<b>非流動資產</b>				
物業、廠房及設備	16	3,943,260	3,699,771	3,690,165
使用權資產	17	1,473,692	1,369,086	1,113,644
投資物業	18	22,182	21,235	16,672
商譽	19	189,286	189,286	191,209
其他無形資產	20	458,334	405,538	346,177
於聯營公司的權益	22	1,620,740	1,765,668	1,919,416
遞延稅項資產	23	711,873	815,279	878,864
以公允價值計量且其變動計入				
損益的投資	24	3	3	3
貿易應收款項	27	15,778	162,130	124,970
其他應收款項	29	56,714	205,097	238,510
其他非流動資產	25	68,116	139,710	106,215
非流動資產總值		<u>8,559,978</u>	<u>8,772,803</u>	<u>8,625,845</u>
<b>流動資產</b>				
存貨	26	1,609,017	1,205,617	1,718,015
貿易應收款項及應收票據	27	8,444,563	9,751,613	9,596,733
以公允價值計量且其變動計入其他全面				
收益的應收票據	28	147,825	269,960	133,205
預付款項及其他應收款項	29	1,146,515	876,216	1,091,909
以公允價值計量且其變動計入				
損益的金融資產	30	19,689	–	–
合約資產	34	1,111,643	1,394,973	1,561,481
銀行結餘及現金	31	2,837,650	2,742,215	2,125,558
流動資產總值		<u>15,316,902</u>	<u>16,240,594</u>	<u>16,226,901</u>
<b>流動負債</b>				
貿易應付款項及應付票據	32	7,734,681	8,078,910	7,599,787
其他應付款項及應計費用	33	1,702,465	1,876,467	1,378,598
合約負債	34	700,624	718,493	848,716
計息銀行借款	35	2,698,662	3,099,856	3,724,499
租賃負債	17	148,046	168,379	138,782
應付所得稅		59,226	85,558	63,985
流動負債總值		<u>13,043,704</u>	<u>14,027,663</u>	<u>13,754,367</u>
流動資產淨值		<u>2,273,198</u>	<u>2,212,931</u>	<u>2,472,534</u>
資產總值減流動負債		<u>10,833,176</u>	<u>10,985,734</u>	<u>11,098,379</u>

附錄一

會計師報告

		於12月31日	於12月31日	於10月31日
	附註	2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
非流動負債				
其他應付款項及應計費用.....	33	42,620	37,530	29,711
計息銀行借款.....	35	1,453,753	944,450	655,152
租賃負債.....	17	1,042,136	1,021,051	827,092
遞延收入.....	36	508,402	426,840	385,736
遞延稅項負債.....	23	90,661	93,816	88,133
非流動負債總額.....		<u>3,137,572</u>	<u>2,523,687</u>	<u>1,985,824</u>
資產淨值.....		<u>7,695,604</u>	<u>8,462,047</u>	<u>9,112,555</u>
資本及儲備				
股本.....	37	1,055,898	1,055,692	1,055,538
儲備.....	38	<u>5,633,507</u>	<u>6,418,846</u>	<u>7,103,007</u>
貴公司擁有人應佔權益.....		6,689,405	7,474,538	8,158,545
非控股權益.....		<u>1,006,199</u>	<u>987,509</u>	<u>954,010</u>
權益總額.....		<u>7,695,604</u>	<u>8,462,047</u>	<u>9,112,555</u>

附錄一

會計師報告

貴公司財務狀況表

	附註	於12月31日	於12月31日	於10月31日
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
<b>非流動資產</b>				
物業、廠房及設備	16	321,165	339,527	349,962
使用權資產	17	36,156	35,135	34,284
投資物業	18	68,254	70,611	57,410
其他無形資產	20	5,156	5,941	4,401
對附屬公司的投資	21	2,992,445	2,962,624	3,109,013
於聯營公司的權益	22	260,240	278,817	292,918
遞延稅項資產	23	138,391	186,505	214,096
其他應收賬款	29	–	–	38,287
其他非流動資產	25	15,692	23,459	32,360
非流動資產總值		<u>3,837,499</u>	<u>3,902,619</u>	<u>4,132,731</u>
<b>流動資產</b>				
存貨	26	329,476	253,644	364,272
貿易應收款項及應收票據	27	4,927,532	5,929,389	6,338,144
以公允價值計量且其變動計入其他全面 收益的應收票據	28	120,939	235,136	102,218
預付款項及其他應收款項	29	361,764	264,538	262,599
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	30	19,689	–	–
合約資產	34	923,153	1,215,803	1,440,009
銀行結餘及現金	31	<u>1,137,874</u>	<u>1,504,612</u>	<u>1,232,975</u>
流動資產總值		<u>7,820,427</u>	<u>9,403,122</u>	<u>9,740,217</u>
<b>流動負債</b>				
貿易應付款項及應付票據	32	5,461,041	6,693,641	7,410,542
其他應付款項及應計費用	33	539,339	810,721	458,097
合約負債	34	233,917	305,139	330,855
計息銀行借款	35	<u>999,133</u>	<u>650,874</u>	<u>874,146</u>
流動負債總額		<u>7,233,430</u>	<u>8,460,375</u>	<u>9,073,640</u>
流動資產淨值		<u>586,997</u>	<u>942,747</u>	<u>666,577</u>
資產總值減流動負債		<u>4,424,496</u>	<u>4,845,366</u>	<u>4,799,308</u>

附錄一

會計師報告

		於12月31日	於12月31日	於10月31日
	附註	2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
非流動負債				
計息銀行借款.....	35	223,700	590,850	418,700
遞延收入.....	36	23,051	19,580	26,242
遞延稅項負債.....	23	2,961	2,646	2,386
非流動負債總額.....		249,712	613,076	447,328
資產淨值.....		4,174,784	4,232,290	4,351,980
資本及儲備				
股本.....	37	1,055,898	1,055,692	1,055,538
儲備.....	38	3,118,886	3,176,598	3,296,442
權益總額.....		4,174,784	4,232,290	4,351,980

附錄一

會計師報告

綜合權益變動表

截至2023年12月31日止年度

	歸屬於貴公司擁有人							總計		
	股本	資本公積	庫存股份	外幣匯兌儲備	專項儲備 (附註38(c))	法定盈餘儲備金	未分配利潤		小計	非控股權益
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	1,040,711	3,295,557	-	-	12,157	176,683	1,773,017	6,298,125	945,886	7,244,011
本年度溢利及全面收益總額	-	-	-	-	-	-	491,146	491,146	35,613	526,759
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	4,920	(4,920)	-	-	-
已宣派股息(附註14)	-	-	-	-	-	-	(52,795)	(52,795)	-	(52,795)
非全資附屬公司股息分派	-	-	-	-	-	-	-	-	(17,658)	(17,658)
購回庫存股份(附註38)	-	-	(97,214)	-	-	-	-	(97,214)	-	(97,214)
根據股份獎勵計劃發行股份	15,187	154,300	(169,487)	-	-	-	-	-	-	-
(附註37)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
確認以權益結算的股份支付費用	-	59,252	-	-	-	-	-	59,252	8,060	67,312
(附註39)	-	-	-	-	-	-	-	-	(11)	(11)
出售非全資附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
注資非全資附屬公司	-	(6,750)	-	-	-	-	-	(6,750)	6,750	-
收購非全資附屬公司	-	(2,558)	-	-	-	-	-	(2,558)	(734)	(3,292)
額外權益	-	-	-	-	-	-	-	-	27,421	27,421
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	554	1,166
計提專項儲備	-	-	-	-	612	-	-	612	-	1,166
其他	-	(413)	-	-	-	-	-	(413)	318	(95)
於2023年12月31日	1,055,898	3,499,388	(266,701)	-	12,769	181,603	2,206,448	6,689,405	1,006,199	7,695,604

附錄一

會計師報告

截至2024年12月31日止年度

	歸屬於貴公司擁有人									
	股本	資本公積	庫存股份	外幣匯兌儲備	專項儲備 (附註38(c))	法定盈餘儲備金	未分配利潤	小計	非控股權益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日	1,055,898	3,499,388	(266,701)	-	12,769	181,603	2,206,448	6,689,405	1,006,199	7,695,604
本年度溢利	-	-	-	-	-	-	916,559	916,559	22,842	939,401
本年度其他全面虧損：										
海外業務匯兌差額	-	-	-	(8)	-	-	-	(8)	(3)	(11)
本年度溢利/(虧損)及全面收益	-	-	-	(8)	-	-	916,559	916,551	22,839	939,390
/(支出)總額	-	-	-	-	-	22,400	(22,400)	-	-	-
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	(103,989)	(103,989)	-	(103,989)
已宣派股息(附註14)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,726)	(4,726)
非全資附屬公司股息分派	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
購回庫存股份(附註38)	-	-	(202,788)	-	-	-	-	(202,788)	-	(202,788)
購回股份獎勵計劃下										
股份(附註37)	(206)	(2,093)	4,546	-	-	-	-	2,247	-	2,247
確認以權益結算的股份支付費用										
(附註39)	-	96,604	-	-	-	-	-	96,604	9,109	105,713
根據股份獎勵計劃運用										
庫存股份(附註38)	-	(69,962)	143,155	-	-	-	-	73,193	-	73,193
出售附屬公司非全資擁有的權益										
(附註47)	-	-	-	-	-	-	-	-	(42,628)	(42,628)
附屬公司非控股股東注資									29,499	29,499
收購非全資附屬公司										
股權	-	2,357	-	-	-	-	-	2,357	(32,992)	(30,635)
使用專項儲備	-	-	-	-	(120)	-	-	(120)	(109)	(229)
其他	-	1,078	-	-	-	-	-	1,078	318	1,396
於2024年12月31日	1,055,692	3,527,372	(321,788)	(8)	12,649	204,003	2,996,618	7,474,538	987,509	8,462,047

附錄一

會計師報告

截至2025年10月31日止十個月（未經審計）

	歸屬於 貴公司擁有人							總計		
	股本	資本公積	庫存股份	外幣匯兌儲備	專項儲備 (附註38(c))	法定盈餘儲備金	未分配利潤		小計	非控股權益
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日	1,055,692	3,527,372	(321,788)	(8)	12,649	204,003	2,996,618	7,474,538	987,509	8,462,047
本期內溢利	-	-	-	-	-	-	813,223	813,223	21,836	835,059
本期內其他全面虧損：										
海外業務匯兌差額	-	-	-	(133)	-	-	-	(133)	(5)	(138)
本期內利潤及全面收益／(支出)總額	-	-	-	(133)	-	-	813,223	813,090	21,831	834,921
已宣派股息(附註14)	-	-	-	-	-	-	(157,077)	(157,077)	-	(157,077)
非全資附屬公司股息分派	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,712)	(8,712)
購回庫存股份(附註38)	-	-	(753)	-	-	-	-	(753)	-	(753)
購回股份獎勵計劃下股份(附註37)	(154)	(1,565)	3,920	-	-	-	-	2,201	-	2,201
2023年限制性股份激勵計劃項下										
股份解禁的影響	-	-	48,306	-	-	-	-	48,306	-	48,306
收購非全資附屬公司額外										
股權權益	-	(115,145)	-	-	-	-	-	(115,145)	(17,443)	(132,588)
收購非全資附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	30,465	30,465
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	12,332	12,332
以權益結算的股份支付費用										
(附註39)	-	99,931	-	-	-	-	-	99,931	9,162	109,093
使用專項儲備	-	-	-	-	(4)	-	-	(4)	(4)	(8)
出售非全資附屬公司(附註47)	-	(192)	-	-	(6,570)	-	-	(6,762)	(81,130)	(87,892)
其他	-	220	-	-	-	-	-	220	-	220
於2025年10月31日（未經審計）	1,055,538	3,510,621	(270,315)	(141)	6,075	204,003	3,652,764	8,158,545	954,010	9,112,555

附錄一

會計師報告

截至2024年10月31日止十個月（未經審計）

	歸屬於貴公司擁有人						
	股本	資本公積	庫存股份	外幣換兌		法定盈餘	總計
				備用	專項儲備		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日 .....	1,055,898	3,499,388	(266,701)	-	12,769	181,603	7,695,604
本期內溢利及全面收益／(支出) 總額	-	-	-	-	-	514,406	504,613
已宣派股息(附註14) .....	-	-	-	-	-	(103,989)	(103,989)
非全資附屬公司股息分派 .....	-	-	-	-	-	-	(3,331)
購回庫存股份(附註38) .....	-	-	(202,788)	-	-	-	(202,788)
購回股份獎勵計劃下股份(附註37) .....	(206)	(2,093)	4,546	-	-	-	2,247
確認以權益結算的							
股份支付費用(附註39) .....	-	75,175	-	-	-	-	75,175
出售非全資附屬公司 .....	-	-	-	-	-	-	-
附屬公司非控股股東注資 .....	-	-	-	-	-	-	(32,314)
收購非全資附屬公司額外							
權益 .....	-	2,293	-	-	-	-	2,293
使用專項儲備 .....	-	-	-	-	(114)	-	(114)
其他 .....	-	742	-	-	-	-	742
於2024年10月31日（未經審計） .....	1,055,692	3,575,505	(464,943)	-	12,655	181,603	6,977,377
							960,909
							7,938,286

綜合現金流量表

	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
<b>經營活動產生的現金流量</b>				
除稅前利潤.....	533,524	1,026,188	505,770	969,115
調整：				
預期信用損失模型下的減值虧損， 淨額.....	566,117	389,927	276,614	222,572
存貨減值虧損.....	50,883	50,445	28,404	24,685
物業、廠房及設備減值虧損.....	42,996	210,454	63,466	50,196
物業、廠房及設備折舊.....	387,209	411,581	339,755	342,392
投資物業折舊.....	579	947	789	634
使用權資產折舊.....	146,867	188,340	175,789	159,391
其他無形資產攤銷.....	99,739	84,316	70,556	68,594
出售物業、廠房及設備之 (收益)／虧損.....	(13,766)	(61,898)	6,970	(34,466)
終止租賃合同的 (收益)／損失.....	(2,738)	4,348	(5,718)	10,076
物業、廠房及設備撇銷.....	79,948	36,329	29,583	30,921
其他無形資產撇銷.....	5,664	1,828	1,828	1,137
以公允價值計量且其 變動計入損益的金融資產的 公允價值損失／(收益).....	13,457	(143)	3,634	—
財務成本.....	208,912	188,947	157,201	135,815
外匯(收益)／虧損淨額.....	(1,830)	(1,381)	(293)	4,580

附錄一

會計師報告

	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
			(未經審計)	(未經審計)
出售附屬公司之(收益)/虧損 ..	(5,047)	6,113	6,160	(16,389)
出售聯營公司之虧損/(收益)...	1,676	364	(5,954)	(9,230)
專項儲備計提/(使用) .....	1,166	(229)	(218)	(8)
分佔聯營公司溢利 .....	(55,068)	(70,577)	(60,803)	(68,896)
股份支付費用 .....	67,312	105,713	82,664	109,093
銀行利息收入 .....	(28,727)	(19,123)	(14,051)	(18,706)
營運資金變動前的經營利潤.....	2,098,873	2,552,489	1,662,146	1,981,506
貿易應收款項及應收票據變動 ...	(1,519,722)	(1,774,621)	(946,289)	(145,526)
以公允價值計量且其 變動計入其他全面收益的				
應收票據變動 .....	93,583	(122,135)	24,467	136,755
預付款項及其他應收款項變動 ...	(217,995)	17,552	10,369	(194,340)
其他非流動資產變動 .....	(22,388)	9,853	9,853	2,166
存貨變動 .....	(221,478)	386,571	(347,136)	(567,788)
合約資產變動 .....	(150,993)	(306,616)	(258,758)	(249,201)
合約負債變動 .....	(576)	17,934	184,082	129,715
貿易應付款項及應付票據 變動 .....	789,169	376,873	(288,092)	(217,957)
其他應付款項及應計費用 變動 .....	482,217	399,016	(282,786)	(530,081)
遞延收入變動 .....	94,196	(81,562)	(61,554)	(46,730)
經營所得/(所用)現金 .....	1,424,886	1,475,354	(293,698)	298,519
已付所得稅 .....	(80,232)	(160,740)	(150,808)	(229,827)
經營活動產生/(使用)現金淨額 ..	1,344,654	1,314,614	(444,506)	68,692

附錄一

會計師報告

	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
<b>投資活動產生的現金流量</b>				
物業、廠房及設備的付款.....	(1,061,561)	(870,584)	(804,189)	(525,238)
出售物業、廠房及設備所得款項...	83,290	186,195	120,431	57,366
無形資產的付款.....	(4,821)	(5,466)	(4,844)	(7,096)
購入以公允價值計量且其變動				
計入損益的金融資產.....	(103,000)	–	–	–
出售以公允價值計量且其變動計入損				
益的金融資產所得款項.....	153,000	19,832	–	–
出售附屬公司所得款項，扣除				
已處置之現金及現金等價物.....	(146)	(219)	–	11,806
收購附屬公司，扣除已收購				
現金及現金等價物淨額.....	–	–	–	302
來自聯營公司的股息.....	26,283	690	690	5,587
出售聯營公司所得款項.....	89,665	–	–	–
收購聯營公司權益.....	(137,843)	(138,650)	(123,322)	(110,340)
已收利息.....	28,727	19,123	14,051	18,706
投資活動所用現金淨額.....	<u>(926,406)</u>	<u>(789,079)</u>	<u>(797,183)</u>	<u>(548,907)</u>
<b>融資活動產生的現金流量</b>				
借入借款.....	2,480,187	3,124,194	2,686,222	2,246,601
償還借款.....	(2,871,555)	(3,232,303)	(2,000,085)	(1,858,179)
就股份獎勵計劃下發行股份				
所得款項.....	169,487	–	–	–
已付利息.....	(158,798)	(130,488)	(106,316)	(97,350)
償還租賃負債.....	(173,749)	(179,151)	(142,050)	(147,795)
回購庫存股份.....	(97,214)	(202,788)	(202,788)	(753)
通過股份獎勵計劃下庫存股份				
籌集所得款項.....	–	73,193	–	–
回購股份獎勵計劃下股份.....	–	(2,299)	(2,299)	(1,719)

附錄一

會計師報告

	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
			(未經審計)	(未經審計)
向附屬公司非控股股東				
分派並支付的股息 . . . . .	(17,658)	(4,726)	(3,331)	(8,712)
支付予公司股東的股息 . . . . .	(50,529)	(105,637)	(105,637)	(157,911)
收購非全資附屬公司的額外權益 . . .	(3,292)	(30,635)	(30,636)	(132,588)
受限制及質押銀行存款及其他融資				
活動的變動 . . . . .	157,178	158,299	97,820	44,679
附屬公司非控股股東注資 . . . . .	27,421	29,499	25,428	12,332
融資活動(所用)／產生的				
現金淨額 . . . . .	(538,522)	(502,842)	216,328	(101,395)
現金及現金等價物(減少)／				
增加淨額 . . . . .	(120,274)	22,693	(1,025,361)	(581,610)
外匯匯率變動的影響 . . . . .	1,229	516	404	(2,625)
年初／期初現金及現金等價物 . . . .	2,327,692	2,208,647	2,208,647	2,231,856
年末／期末現金及現金等價物 . . . .	2,208,647	2,231,856	1,183,690	1,647,621
現金及現金等價物分析：				
銀行存款及現金餘額 . . . . .	2,208,647	2,231,856	1,183,690	1,647,621
限制性銀行存款 . . . . .	629,003	510,359	502,305	477,937
綜合財務狀況表所列現金及				
銀行結餘 . . . . .	2,837,650	2,742,215	1,685,995	2,125,558

## 歷史財務資料附註

### 1. 公司資料

青島特銳德電氣股份有限公司（「貴公司」）於中華人民共和國註冊成立。貴公司的登記地址及辦事處為中國青島市嶗山區松嶺路336號。2009年10月，貴公司的股票在深圳證券交易所創業板上市，股票代碼300001。青島德銳投資有限公司（「德銳投資」）為貴公司的單一最大股東，德銳投資由于德翔先生最終控股。

於往績記錄期，貴公司及其附屬公司（統稱「貴集團」）主要從事預制艙變電站生產、電動汽車充電設備製造及銷售及電動汽車充電網業務，詳情載於歷史財務資料附註21。

貴公司截至2023年及2024年12月31日止年度的法定合併財務報表根據適用於中國企業相關會計準則及財務條例編製，並由中國註冊會計師和信會計師事務所（特殊普通合伙）審計。貴公司未就2025年1月1日至2025年10月31日出具經審計合併財務報表。

### 2. 編製基準

歷史財務資料已根據香港財務報告準則會計準則，包括香港會計師公會批准的所有準則及詮釋編製。就編製歷史財務資料而言，如合理預期有關資料將影響歷史財務資料主要使用者所作出之決定，則該等資料屬重大。此外，歷史財務資料包括《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）及香港《公司條例》規定的適用披露事項。

### 3. 香港財務報告準則會計準則的應用

為編製往績記錄期的歷史財務資料，貴集團已一貫應用香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則，該等準則適用於自2025年1月1日起開始之會計期間。

#### 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

貴集團並未提前應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則：

香港財務報告準則 （「香港財務報告準則」）第18號 . . . . .	財務報表的呈列及披露 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號（經修訂） . . . . .	金融工具分類和計量修訂 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第10號（經修訂）及 香港會計準則（「香港會計準則」） 第28號（經修訂） . . . . .	投資者與其聯營公司或合營企業之間出售或投入資產 <sup>3</sup>
香港財務報告準則的年度修訂－第11卷 . . . . .	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、 香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10 號及香港會計準則第7號之修訂 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第9號及香港財務 報告準則第7號（經修訂） . . . . .	涉及依賴自然電力的合約 <sup>1</sup>

1. 自2026年1月1日或之後開始的年度期間生效
2. 自2027年1月1日或之後開始的年度期間生效
3. 尚未釐定但可供採納的強制生效日期

預期適用於 貴集團之該等香港財務報告準則會計準則之進一步資料載列如下。

香港財務報告準則第18號引入有關於損益表內呈列(包括指定總數及小計)的新規定。此外，實體須於損益表內將所有收入及開支分類為以下五類之一：經營、投資、融資、所得稅及已終止經營業務，其中前三類為新增類別。它亦要求披露新定義的管理層定義的績效計量、收入和支出小計，並包括基於主要財務報表和附註的識別‘角色’的財務資料匯總和分解的新規定。此外，香港會計準則第7號「現金流量表」已作出小範圍修訂，包括將間接法下釐定經營現金流量的起點由「損益」更改為「營業利潤」，並刪除有關股息及利息現金流量分類的選擇權。其他若干準則亦有相應修訂。香港財務報告準則第18號及其他準則的修訂於2027年1月1日或之後開始的報告期間生效，但允許提前採用且必須予以披露。香港財務報告準則第18號將追溯應用。 貴集團目前正在確定有關修訂將對主要財務報表及財務報表附註產生的所有影響。

除上文所述者外， 貴公司董事預期，應用新香港財務報告準則會計準則將不會對 貴集團於可預見的將來的經營業績及財務狀況造成重大影響。

#### 4. 重大會計政策

歷史財務資料已根據香港財務報告準則及上市規則會計準則及香港《公司條例》的適用披露事項編製。

香港財務報告準則會計準則包括香港財務報告準則；香港會計準則；及詮釋。

除以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產採用公允價值計量外，歷史財務資料均按歷史成本慣例編製。

編製符合香港財務報告準則會計準則的歷史財務資料需要使用若干關鍵假設及估計。其亦要求董事在應用會計政策時作出判斷。對該等歷史財務資料屬重大的假設及估計範圍於綜合財務報表附註5中披露。

編製歷史財務資料時應用的重大會計政策於下文載列。

#### 合併

歷史財務資料包括 貴集團於往績記錄期的財務報表。附屬公司乃 貴集團擁有控制權的實體。當 貴集團因對實體的參與而承受或有權獲得可變回報且有能力透過其對實體的權力影響該等回報時， 貴集團即控制該實體。當 貴集團擁有可賦予其現時能力主導相關活動(即對實體回報有重大影響的活動)的現有權利， 貴集團對該實體擁有權力。

在評估控制權時， 貴集團考慮其潛在表決權以及其他方持有的潛在表決權，以確定是否擁有控制權。潛在投票權的持有人有實際能力行使該等潛在投票權。

附屬公司自控制權轉移至 貴集團之日起入賬。彼等自控制權終止之日起取消綜合入賬。

導致失去控制權的出售附屬公司的收益或虧損為(i)出售對價的公允價值加上在該附屬公司保留的任何投資的公允價值，與(ii) 貴公司的應佔該附屬公司的資產淨值加上有關該附屬公司的任何餘下商譽及任何相關的累計外幣換算儲備。

集團內交易、結餘及未變現溢利均予對銷。未變現虧損亦予以對銷，除非交易提供證據顯示所轉讓資產出現減值。附屬公司的會計政策已按需要作出更改，以確保與 貴集團採納的政策一致。

非控股權益指並非直接或間接歸屬於 貴公司的附屬公司權益。非控股權益於綜合財務狀況表及綜合權益變動表內呈列。非控股權益於綜合損益及其他全面收益表中呈列，作為非控股股東與 貴公司擁有人之間的年內損益及全面收益總額的分配。

損益及其他全面收益之各組成部分乃歸屬於 貴公司擁有人及非控股股東，即使這導致非控股權益結餘出現虧損。

貴公司於附屬公司的所有權權益變動倘不會導致失去控制權，則作為權益交易（即與擁有人作為擁有人的交易）入賬。控股及非控股權益的賬面值會予以調整，以反映其於附屬公司的相對權益的變動。調整非控股權益與已付或已收代價公允價值的金額之間的任何差額直接於權益確認並歸屬於 貴公司擁有人。

### 業務合併及商譽

收購方法用於將業務合併中收購附屬公司的入賬。收購成本按所給定資產，已發行權益工具，所產生負債及或然代價於收購日期的公允價值計量。收購相關成本在產生成本及接受服務的期間內確認為開支。附屬公司於收購事項中的可識別資產與負債乃按其收購日期公允價值計量。

收購成本超出 貴公司應佔該附屬公司可辨認資產及負債公允淨值之差額記錄為商譽。應佔 貴公司應佔可辨認資產及負債之公允淨值淨額超出收購成本之任何差額於綜合利潤中確認為議價購買收益，該款項應歸屬 貴公司。

在分階段進行的業務合併中，先前所持該附屬公司的股權會按其收購日期的公允價值重新計量，而產生的綜合利潤損益中確認。公允價值被加入到收購成本以計算商譽。

如果之前持有的該附屬公司股權的價值變動計入其他全面收益（例如，以公允價值且其變動計入其他全面收益的股權投資），則原在其他綜合收益中確認的金額計入其他全面收益倘先前持有之股權被出售，則按所需基準釐定。

商譽每年進行減值測試，或當有事件或情況變化顯示商譽可能出現減值時進行更頻密的減值測試。商譽按成本減累計減值虧損計量。商譽減值虧損的計量方法與下文會計政策(II)所述其他資產的計量方法相同。商譽之減值虧損於綜合利潤確認，且不得後續撥回。商譽分配至預期將受惠於收購協同效應的現金產生單位（就減值測試而言）。

於附屬公司的非控股權益，其初始計量按非控股股東佔附屬公司於收購日期可辨認資產及負債的公允價值的比例計量。

### 附屬公司

對附屬公司投資按成本減去減值虧損撥備列賬。 貴公司附屬公司業績按已收及應收股息入賬。

## 聯營公司

聯營公司指 貴集團對其有重大影響力的實體。重大影響力為參與實體的財務及經營政策決策的權力，但並非控制或共同控制該等政策。在評估 貴集團是否具有重大影響力時，會考慮現時可行使或可轉換的潛在表決權（包括其他實體持有的潛在表決權）的存在及影響。於評估潛在投票權是否有助於產生重大影響時，並無考慮持有人行使或轉換該權利的意向及財務能力。

於一家聯營公司的投資按權益法於綜合財務報表內入賬及初步按成本確認。收購中聯營公司的可識別資產與負債在收購日期按其公允價值計量。收購成本超出 貴集團於聯營公司可辨認資產及負債的公允淨值淨額中所佔份額的差額記錄為商譽。商譽計入投資之賬面值，並於各報告期末當有客觀證據顯示投資出現減值時隨投資進行減值測試。 貴集團應佔可辨認資產及負債之公允淨值淨額超過收購成本之任何超出部分於綜合損益中確認。

貴集團應佔聯營公司之收購後溢利或虧損於綜合利潤中確認，而其應佔收購後儲備之變動則於綜合儲備中確認。累計收購後變動會根據投資的賬面值進行調整。倘 貴集團分佔一間聯營公司之虧損等於或超過其於聯營公司之權益，包括任何其他無抵押應收款項，則 貴集團不會進一步確認虧損，除非 貴集團已產生責任或已代表聯營公司作出付款。聯營公司後續報告的利潤分享額， 貴集團在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認利潤分享額。

處置聯營公司導致重大影響力喪失所產生的收益或損失為：(i) 出售對價的公允價值加任何保留在該聯營公司的投資的公允價值，與(ii) 貴集團應佔該聯營公司的資產淨值加上有關該聯營公司的任何剩餘商譽及任何相關的累計外幣換算儲備。倘於聯營公司的投資成為對合營企業的投資，則 貴集團繼續應用權益法且不會重新計量保留權益。

貴集團與聯營公司之間交易的未變現溢利乃以 貴集團於聯營公司的權益為限對銷。未變現虧損亦予以對銷，除非交易提供證據顯示所轉讓資產出現減值。聯營公司的會計政策已按需要作出更改，以確保與 貴集團採納的政策一致。

## 外幣換算

### (i) 功能及呈列貨幣

貴集團各實體的歷史財務資料所載項目均使用該實體營運所在主要經濟環境的貨幣（「功能貨幣」）計量。歷史財務資料乃以人民幣呈列，人民幣為 貴公司的呈列貨幣及 貴集團主要運營附屬公司的功能貨幣。

### (ii) 各實體財務報表中的交易及結餘

以外幣結算的交易於初始確認時按交易當日的匯率換算為功能貨幣。以外幣計值的貨幣資產與負債乃按各報告期末的匯率換算。此換算政策產生的收益和虧損於損益內確認。

按公允價值以外幣計量的非貨幣項目乃按釐定公允價值當日的匯率換算。

當非貨幣項目的收益或虧損於其他全面收益中確認時，該收益或虧損的任何匯兌部分會於其他全面收益中確認。當非貨幣項目的收益或虧損於損益中確認時，該收益或虧損的任何匯兌部分會於損益中確認。

(iii) 綜合賬目時的換算

記賬本位幣有別於 貴公司的呈列貨幣的 貴集團所有實體的業績及財務狀況折算為 貴公司的呈列貨幣如下：

- 呈列的每份財務狀況表的資產及負債均按該財務狀況表日期的結算匯率換算；
- 收入及支出按平均匯率換算（除非該平均值並非交易日現行匯率的累積影響的合理近似值，在此情況下，收入及支出按交易日的匯率換算）；及
- 所有由此產生的匯兌差額均於外幣換算儲備確認。

於綜合賬目時，因換算對海外實體的淨投資及借款產生的匯兌差額於外幣換算儲備確認。出售海外業務時，有關匯兌差額於綜合收益或虧損中確認，作為出售收益或虧損的一部分。

因收購外幣單位產生之商譽及公允價值調整，應視為該外幣單位資產及負債，並按期末匯率換算。

物業、廠房及設備

土地及樓宇主要包括工廠及辦公室。所有物業、廠房及設備均按成本減累計折舊及減值虧損列賬。

其後成本僅在與該項目有關的未來經濟利益將流入 貴集團且該項目的成本能夠可靠地計量時，方計入資產賬面值或確認為獨立資產（如適用）。所有其他維修及保養於產生期間在損益中確認。

物業、廠房及設備折舊乃按足以攤銷其成本減其剩餘價值之比率按估計可使用年期以直線法計算。主要使用年期如下：

— 樓宇 .....	15至30年
— 租賃裝修 .....	餘下租賃期及估計可使用年期以較短者為準
— 汽車 .....	5至10年
— 器械和設備 .....	5至25年
— 家具、裝置及其他設備 .....	5至10年

剩餘價值、可使用年期及折舊方法於各報告期末進行檢討並適時作出調整（如適用）。

在建工程指在建樓宇以及待安裝的廠房及器械，並按成本減減值虧損列賬。折舊於有關資產可供使用時開始計算。

出售物業、廠房及設備之收益或虧損為出售所得款項淨額與相關資產賬面值之間的差額，並於損益中確認。

投資物業

投資物業為為賺取租金及／或資本增值而持有的土地及／或樓宇。投資物業初始按成本（包括物業應佔所有直接成本）計量。

初始確認後，投資物業按成本減累計折舊及減值虧損列賬。折舊乃於估計使用年期三十年內採用直線法以將成本分配至剩餘價值計算。

## 租賃

### 貴集團作為承租人

倘租賃資產可供貴集團使用，確認為使用權資產及相應的租賃負債。使用權資產按成本減累計折舊及減值虧損列賬。使用權資產折舊乃以攤銷其成本之比率於資產可使用年限及租期（以較短者為準）內以直線法計算。主要年利率如下：

— 租賃土地 .....	50年
— 辦公場所 .....	3至10年

使用權資產按成本計量，成本包括租賃負債的初始計量金額、預付租賃款項、初始直接成本及修復成本。租賃負債包括使用租賃內含利率（倘該利率可確定）或貴集團的增量借款利率折現的租賃付款的現金收益淨值。各項租賃付款於負債及融資成本之間分配。融資成本於租期於損益扣除，以使租賃負債的餘下結餘產生固定的定期利率。

與短期租賃及低價值資產租賃相關的付款於租賃期內以直線法於損益中確認為開支。短期租賃指初始租期為12個月或以下的租賃。低價值資產指價值低於5,000美元的資產。

### 貴集團作為出租人

#### (i) 經營租賃

凡並未實質上將資產所有權的所有風險及回報轉移至承租人的租賃，均列為經營租賃。經營租賃的租金收入於相關租賃期內以直線法確認。

#### (ii) 融資租賃

將實質上轉移資產所有權的所有風險及回報的租賃入賬為融資租賃。根據融資租賃應收承租人的款項按貴集團於租賃的投資淨額金額確認為應收款項。融資租賃收入乃分配至會計期間，以反映貴集團租賃投資淨額之固定定期回報率。

### 其他無形資產

獨立收購無形資產在初始確認時按成本計量。可使用年期有限的無形資產其後於可使用經濟壽命攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能減值時進行減值評估。

估計使用年期及攤銷方法於各報告期末進行檢討，任何估計變動的影響均按預期基準入賬。

### 軟件

軟件按成本減任何減值虧損列賬，並按其估計使用年期2至10年以直線法攤銷。

### 研發開支

所有研究開支均於產生時自損益表扣除。

僅當 貴集團能夠證明完成該無形資產在技術上可行而使其可供使用或出售，且其有意完成並有能力使用或出售該無形資產時，新產品開發項目產生的支出方予資本化及遞延，該資產將如何產生未來經濟利益、完成該項目的資源的可獲得性及可靠地計量開發過程中的開支的能力。不符合該等標準的產品開發開支於產生時支銷。

所有開發支出於往績記錄期產生時自損益表扣除。

### 專利

專利按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。攤銷乃按其估計可使用年期3至5年按直線法計算。

### 特許經營權

於 貴集團擁有就使用特許經營基礎設施收費的權利時， 貴集團確認產生自服務特許經營安排的無形資產。作為在服務特許經營安排中提供建設服務的代價而收取的無形資產於初始確認時以公允價值計量，該公允價值經參考所提供建設服務的公允價值估計。

初始確認後，無形資產按成本減累計攤銷及累計減值虧損計量。攤銷於其估計可使用年期5至18年內以直線法計提。無形資產的估計可使用年期為其可供使用之時起至特許經營期結束為止的期間。

### 存貨

存貨按成本及可實現價值兩者的較低者列賬。成本按加權平均基準釐定。製成品及在製品的成本包括原材料、直接勞工及所有生產間接開支的適當比例，以及(如適用)分包費用。可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減去完成時的估計成本及進行銷售所需的估計成本。

### 金融工具確認及終止確認

當 貴集團成為有關工具合約條文的訂約方時，金融資產及金融負債於財務狀況表內確認。

當收取資產現金流量的合約權利到期時，終止確認金融資產； 貴集團已將幾乎所有與資產所有權有關的風險及回報轉移；或 貴集團既沒有轉移也沒有保留資產所有權上幾乎所有的風險和回報，但沒有保留對資產的控制權。終止確認金融資產時，資產賬面值與已收對價總額之間的差額於損益內確認。

金融負債於相關合約所指明責任獲解除、取消或屆滿時終止確認。終止確認之金融負債之賬面值與已付代價之差額於損益中確認。

## 金融資產

金融資產乃於交易日根據要求在有關市場所訂時限內交付資產之合約所購入或出售之金融資產予以確認及終止確認，且初步按公允價值加上應佔資產交易成本，惟透過損益按公允價值列賬之投資除外。收購按公允價值計入損益之投資的直接應佔交易成本，即時於損益中確認。

貴集團的金融資產分類為以下類別：

- 按攤銷成本計量的金融資產；
- 以公允價值計量且其變動計入損益的投資；及
- 按公平值計量且其變動計入其他全面收益之債務投資。

### 按攤銷成本計量的金融資產

倘金融資產（包括貿易及其他應收款項）符合以下條件則歸入此分類：

- 產乃於目的為持有資產以收取合約現金流量的業務模式持有；及
- 資產之合約條款導致於特定日期產生的現金流量純粹用作支付本金及未償還本金額利息。

該等資產其後使用實際利率法按攤銷成本減預期信貸損失之虧損撥備計量。

### 以公允價值計量且其變動計入損益的投資

不符合以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的公允價值計量的金融資產及不符合債權投資條件的金融資產，歸入該類別，除非 貴集團指定一項非交易性股權投資以公允價值計量的除外於初始確認時計入其他全面收益。

按公允價值計入損益投資其後按公允價值計量，而公允價值變動產生之收益或虧損於損益確認。於損益確認的公允價值收益或虧損扣除任何利息收入及股息收入。利息收入及股息收入於損益內確認。

### 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務投資

倘債務投資同時符合下列兩項條件，則分類為此類別：

- 資產乃於其目標為藉收取合同現金流量及出售資產以達致的業務模式下持有；及
- 資產的合約同條款規定，於特定日期產生的現金流量純粹為支付本金及就未償還本金金額支付的利息。

該等資產隨後以公允價值計量。使用實際利率法計算的利息收入於損益確認。

該等資產被視為貨幣性項目。外幣資產被視為按外幣攤銷成本計量的資產。攤銷成本的匯兌差額於損益確認。

其他收益或虧損於其他全面收益確認，並於債務投資重估儲備中累計。於終止確認投資時，先前於債務投資重估儲備累計的累計收益或虧損重分類至損益。

預期信用損失的虧損撥備於其他全面收益確認，且不減少資產的賬面值。

### 預期信用損失的虧損撥備

貴集團按攤銷成本確認的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據及合約資產的預期信用損失的虧損撥備。預期信用損失為以各自發生違約的風險為權重的信貸虧損的加權平均數。

於各報告期末，貴集團對金融工具的虧損撥備，按其預期壽命內所有可能違約事件所產生的預期信用損失（「終期預期信用損失」）計量，適用於貿易應收賬款及應收票據，或倘該金融工具的信貸風險自初始確認後已顯著增加。

倘於報告期末，金融工具（貿易應收款項除外）的信貸風險自初始確認以來並無顯著增加，則貴集團就該金融工具按相等於使用期限部分的虧損撥備預期信用損失指因報告期後12個月內可能發生的該金融工具違約事件而導致的預期信用損失。

於報告期末將虧損撥備調整至所需金額的預期信用損失或撥回金額於損益確認為減值收益或虧損。

### 合約資產

倘貴集團在根據合約條款無條件獲得代價前，通過向客戶轉讓貨品或服務履約，則就有條件賺取的代價確認合約資產。合約資產須進行減值評估，其詳情載於金融資產減值的會計政策。當獲得代價的權利成為無條件，彼等被重新分類至貿易應收款項。

### 現金及現金等價物

於現金流量表中，現金及現金等價物指銀行及手頭現金、存放於銀行及其他金融機構的活期存款，以及易於轉換為已知金額現金並符合以下條件的短期高流動投資。價值變動風險很小。須按要求償還且構成貴集團現金管理不可或缺的一部分的銀行透支亦計入現金及現金等價物的一部分。

### 金融負債及權益工具

金融負債及權益工具乃根據所訂立合約安排的實質內容以及香港財務報告準則下金融負債及股本工具的定義分類。股本工具乃可證明於貴集團經扣除其所有負債後之資產剩餘權益之任何合約。就特定金融負債及權益工具採納的會計政策載列如下。

### 借款

借款初步按公允價值扣除已產生交易成本確認，並於其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

借款被分類為流動負債，除非貴集團擁有無條件權利於報告期後至少12個月延遲清償負債。

### 金融擔保合約負債

金融擔保合約負債初始按公允價值確認，並於其後按虧損撥備及初始確認金額減於擔保合約期內於損益確認的累計攤銷中較高者計量。

### 合約負債

合約負債於貴集團轉讓相關貨品或服務前已從客戶收取或應付款項（以較早者為準）時確認。合約負債於貴集團履行合約（即向客戶轉移相關商品或服務的控制權）時確認為收入。

### 貿易應付款項及應付票據

貿易應付賬款及應付票據初始按公允價值確認，其後使用實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現的影響不大，則按成本列賬。

### 權益工具

貴公司發行之股本工具按已收所得款項扣除直接發行費用入賬。

### 客戶合約收入

收入乃參考商業慣例按與客戶訂立的合約所指明的對價計量，且不包括代表第三方收取的金額。對於客戶付款與轉移承諾產品或服務期間超過一年的合約，對價須就重大融資組成部分的影響作出調整。

貴集團於透過向客戶轉讓產品或服務的控制權以達成履約責任時確認收入。視乎合約條款及適用於該合約的法律，履約責任可隨時間或於某一時間點達成。若符合下列任一條件，履行責任則可隨時間獲履行：

- 客戶同時收取並消耗 貴集團履約所提供的利益；
- 貴集團的履約創建或提升一項於創建或提升時由客戶控制的資產；或
- 貴集團的履約並無創建 貴集團而言具替代用途的資產，且 貴集團擁有收取迄今已完成履約款項的可強制執行權利。

倘履約責任可隨時間獲履行，收入乃參考完成該履約責任的進度確認。否則，收入於客戶獲得產品或服務控制權的時間點確認。

### 其他收益

利息收入採用實際利率法確認。

租金收入以直線法於租賃期內確認。

### 僱員福利

#### 僱員有薪假期

僱員享有的年假及長期服務假期乃於僱員可享有假期時確認。截至報告期末，就僱員提供服務而產生的年假及長期服務假的估計負債作出撥備。

僱員可享有的病假及產假於僱員放假時方予確認。

#### 退休金責任

貴集團向所有僱員均可參與的界定供款退休計劃作出供款。貴集團及僱員向計劃作出的供款乃按僱員基本薪金的百分比計算。自損益扣除之退休福利計劃成本乃指 貴集團應付該等基金的供款。

#### 終止僱傭福利

辭退福利於 貴集團無法撤回提供該等福利之日期與 貴集團確認重組成本及涉及支付離職福利之日（以較早者為準）確認。

## 股份支付

貴集團向若干僱員發行以權益結算及現金結算的以股份為基礎的付款。股本結算的股權款項按權益工具於授出日期的公允價值(不包括非市場歸屬條件的影響)計量。於授予日期釐定的權益結算以股份為基礎的付款公允價值，根據貴集團對最終將歸屬股份的估計，並按非市場歸屬條件的影響進行調整後，在歸屬期內按直線法確認為費用。

貴集團向若干董事、僱員及顧問發行權益結算以股份為基礎的付款。

向董事及僱員股本結算的股權款項按授出日期權益工具的公允價值(不包括非市場歸屬條件的影響)計量。於授予日期以權益結算的以股份為基礎的付款的公允價值乃根據貴集團對最終歸屬股份的估計，並考慮非市場歸屬條件的影響後，在歸屬期內按直線法確認為費用。

向顧問公司股本結算的股權款項按所提供服務的公允價值計量，或倘所提供服務的公允價值不能可靠計量，則按所授出權益工具的公允價值計量。公允價值在貴集團收到服務之日計量並確認為開支。

就以現金結算的以股份為基礎的付款而言，貴集團收購的貨品或服務以及產生的負債按負債的公允價值計量。於各報告期末，負債按其公允價值重新計量，直至負債清償，而任何公允價值變動於損益確認。

貴集團亦為僱員提供按現時市值折讓購買貴公司普通股的機會。貴集團根據預期歸屬股份的相關折扣之公允價值(考慮歸屬後轉讓限制)，於歸屬期以直線法記錄開支。

## 借貸成本

收購、建設或生產合資格資產(該等資產須經相當長時間才可作其擬定用途或銷售)直接應佔的借款成本資本化為該等資產成本的一部分，直至有關時間由於該等資產已大致就緒，可作擬定用途或銷售。就投資於合資格資產前之特定借款的臨時投資所賺取的投資收入自合資格資本化的借款成本扣除。

就一般借入資金及用於取得合資格資產而言，合資格資本化的借款成本金額乃透過資本化率應用於該資產支出而釐定。資本化率乃適用於期內貴集團尚未償還之借款(專為取得合資格資產而作出之借款除外)的借款成本加權平均數。

所有其他借貸成本於產生期間均於損益中確認。

## 政府補助

政府補助於能夠合理保證貴集團將遵守政府補助附帶的條件及將收取政府補助時予以確認。

作為補償已產生之開支或虧損或為向貴集團提供即時財務支持而毋須於日後產生相關成本之應收政府補貼，於其可收取的期間於損益中確認。

與收入有關的政府補助乃遞延入賬，並於與擬補償成本匹配的期間在損益中確認。

## 所得稅

所得稅開支指現時應付稅項及遞延稅項之總和。

現時應付稅項乃按年內應課稅利潤計算。應課稅利潤有別於綜合損益及其他全面收益表內呈報的「除稅前溢利」，乃由於其不包括於其他年度應課稅或可扣稅的收入或開支項目，以及永不課稅或可扣稅的項目。目標集團即期稅項的負債按報告期末已頒佈或實質上頒佈的稅率計算。

遞延稅項乃就該等歷史財務資料中資產與負債之賬面值與計算應課稅利潤所採用之相應稅基之間的暫時性差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時性差額確認。遞延稅項資產一般就所有可扣減暫時性差額確認，惟以可能有應課稅溢利可用作可抵扣暫時性差異限。倘暫時差額於一項既不影響應課稅利潤或會計利潤的交易中初始確認（業務合併除外）資產及負債產生暫時差額，則不確認該等遞延稅項資產與負債。

遞延稅項負債乃就投資附屬公司及聯營公司及於合營企業權益產生的應課稅暫時性差額確認，除非貴集團能夠控制暫時性差額的撥回及該暫時性差額很可能不會於年數期間撥回。可預見的將來。

於各報告期末審閱遞延稅項資產的賬面值，並在不再可能有足夠的應課稅溢利以收回全部或部分資產時扣減該賬面值。

遞延稅項按預期適用於清償負債或變現資產期間的稅率，根據於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率計算。遞延稅項乃於損益中確認，惟與於其他全面收益或直接在權益中確認的項目有關的遞延稅項除外，在此情況下，遞延稅項亦於其他全面收益或直接在權益中確認。

遞延稅項資產及負債的計量反映貴集團預期於報告期末收回或結算其資產與負債賬面值的方式所產生的稅務後果。

當有可依法執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷時，以及該等遞延稅項資產及負債即期稅項資產與負債乃與同一稅務機關徵收的所得稅有關，且貴集團擬於淨額基準。

## 分部報告

於歷史財務資料所呈報的經營分部及各分部項目之金額取自定期提供予貴集團最高行政管理層以作資源分配及評估貴集團各項業務表現表現的財務資料。

在財務報告中，除非各經營分部具有相似的經濟特徵，且在產品與服務的性質、生產流程的性質、客戶類型或類別、產品分銷或服務提供方式以及監管環境性質等方面具有相似性，否則不應將各經營分部進行合併。若非單獨重要的經營分部滿足上述多數標準，則可予以合併。

## 關聯方

關聯方指與 貴集團有關聯的人士或實體。

- (a) 任何人士或其近親屬符合以下任一情況，則該人士與 貴集團存在關聯關係：
- (i) 控制或共同控制 貴集團；
  - (ii) 對 貴集團有重大影響；或
  - (iii) 為目標集團或 貴集團母公司之關鍵管理人員之一。
- (b) 如以下任何條件適用，則實體與目標集團有關：
- (i) 該實體及 貴集團屬同一集團的成員（即母公司、附屬公司及同系附屬公司均相互關聯）；
  - (ii) 一個實體是另一實體的聯營公司或合營企業（或另一實體所屬的集團成員公司的聯營公司或合營企業）；
  - (iii) 兩個實體均為同一第三方的合營企業；
  - (iv) 一個實體為第三方實體的合營企業，而另一個實體為該第三方實體的聯營公司；
  - (v) 實體是為 貴集團或與 貴集團相關的實體的僱員而設立的離職後福利計劃；
  - (vi) 該實體由(a)項所指明的人士控制或共同控制；
  - (vii) (a)(i)項所提述人士對該實體有重大影響力，或是該實體（或該實體之母公司）之關鍵管理人員之其中一名成員；及
  - (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向 貴集團或 貴集團的母公司提供關鍵管理人員服務。

人士的近親屬是指在與實體的交易中預期可能會影響該人士或受其影響的家庭成員。

## 資產減值

具有無限可使用年限或尚未可供使用的無形資產會每年進行減值檢討，並於有事件或情況變動顯示賬面值可能無法收回時進行減值檢討。

於各報告期期末， 貴集團會審閱其有形及其他無形資產（商譽、投資物業、遞延稅項資產、投資、存貨及應收款項除外）的賬面值，以確定是否有任何跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘存在任何有關跡象，則會估計資產的可收回金額，以確定任何減值虧損的程度。倘無法估計個別資產的可收回金額， 貴集團會估計該資產所屬的現金產生單位的可收回金額。

可收回金額為公允價值減出售成本及使用價值兩者中之較高者。在評估使用價值，估計未來現金流量以除稅前貼現率貼現至其現值，該貼現率反映目前對貨幣時間值及資產特定風險的市場評估。

倘估計資產或現金產生單位的可收回金額少於其賬面值，則資產或現金產生單位的賬面值減少至其可收回金額。減值虧損即時於損益確認，惟除非有關資產按重估金額列賬，在此情況下減值虧損視作重估減少處理。

倘減值虧損其後撥回，則資產或現金產生單位的賬面值增加至其經修訂估計的可收回金額，但增加的賬面值不得超過本應釐定的賬面值（扣除攤銷或折舊）於過往年度並無就該資產或現金產生單位確認減值虧損。減值虧損的撥回會即時於損益確認，惟倘相關資產以重估金額列賬，在此情況下減值虧損撥回視作重估增加處理。

#### 撥備及或有負債

於貴集團因過往事件產生現有法律或推定責任，而履行該責任可能需要經濟利益流出，且貴集團能作出可靠估計時，會就不確定時間或金額的負債確認撥備作出。倘貨幣時間值重大，則撥備按清償責任預期開支的現值列賬。

倘需要經濟利益流出的可能性不大，或金額無法可靠估計，則責任披露為或然負債，惟除非流出的可能性甚微。潛在責任（其存在僅通過發生或不發生一項或多項未來事件來確認）亦披露為或然負債，除非流出的可能性極低。

### 5. 估計不確定性的主要來源

以下說明於各往績記錄期，有關未來之關鍵假設及其他不明朗因素估計的主要來源，有導致下個財政年度內資產與負債之賬面值作出重大調整之重大風險。關於未來及其他估計不確定性的主要假設，這些假設存在重大風險可能導致資產和負債的賬面金額在下一財政年度發生重大調整。

#### 呆壞賬減值虧損

貴集團根據對貿易及其他應收款項的可收回性的評估，包括各債務人的現時信譽及過往還款記錄，對呆壞賬作出減值虧損。倘有事件或情況變動顯示結餘可能無法收回，則會出現減值。識別呆壞賬需要運用判斷及估計。倘實際結果有別於原先估計，有關差額將影響有關估計變動年度的貿易及其他應收款項以及呆賬開支的賬面賬面值。

#### 商譽減值

釐定商譽是否減值須估計商譽所獲分配的現金產生單位的使用價值。使用價值的計算要求貴集團估計預期來自現金產生單位的未來現金流量及合適的貼現率，以計算現值。有關商譽的進一步詳情載於歷史財務資料附註19。

#### 存貨可變現淨值

存貨的可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減至完成及出售將產生的估計成本。該等估計乃基於目前市況及銷售同類產品的過往經驗。該比例可能因下游行業的變化而發生重大變化。任何存貨撇減至可實現價值或存貨撇減的撥回將影響該期間存貨的賬面值及開支。存貨將每年檢討是否有撥備（如適用）。存貨的進一步詳情載於歷史財務資料附註26。

#### 物業、廠房及設備及其折舊

貴集團釐定貴集團物業、廠房及設備的估計可使用年期、剩餘價值及相關折舊費用。此估計乃根據性質及功能相似之物業、廠房及設備之實際可使用年期及剩餘價值之過往經驗而作出。倘可使用年期及剩餘價值與先前估計不同，貴集團將修訂折舊費用，或將報廢或撇減已報廢或出售的技術過時或非戰略性資產。

物業、廠房及設備減值

物業、廠房及設備於有事件或情況變動顯示資產賬面值超過其可收回金額時進行減值檢討。可收回金額乃參考估計未來現金流量現值釐定。倘未來現金流量少於預期，或有不理事件及事實及情況有變而導致修訂未來現金流量估計，則可能產生重大減值虧損。

投資公允價值

在活躍市場中缺乏公開市場價格的情況下，董事通過綜合考慮多種來源的信息（包括最新公佈的財務信息、市場波動的歷史數據以及交易對手的價格和行業及領域表現），對 貴集團以公允價值計入其他綜合收益的金融資產投資（應收票據）的公允價值進行估算，相關詳情載於歷史財務資料附註28及48。

6. 收入及分部資料

A. 收入

(a) 客戶合約收入及其他來源收入分類

	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
客戶合約收入：				
主要產品／服務：				
高壓預制艙變電站 .....	2,281,530	2,664,790	1,860,805	2,243,633
中壓預制艙變電站 .....	2,875,609	4,304,726	3,004,373	3,667,917
變配電核心設備 .....	3,292,551	3,377,869	2,646,538	2,385,052
電動汽車充電設備 .....	2,675,333	3,282,815	1,512,803	1,696,511
電動汽車充電				
網運營服務 .....	1,450,197	1,601,671	1,282,927	1,239,284
客戶合約收入總額 .....	<u>12,575,220</u>	<u>15,231,871</u>	<u>10,307,446</u>	<u>11,232,397</u>
收入確認的時間：				
於某一時間點確認 .....	11,622,125	13,585,220	9,155,110	9,937,312
隨時間確認 .....	953,095	1,646,651	1,152,336	1,295,085
客戶合約收入總額 .....	<u>12,575,220</u>	<u>15,231,871</u>	<u>10,307,446</u>	<u>11,232,397</u>
其他收入來源：				
租賃收入 .....	115,351	142,605	118,367	96,352
總收入 .....	<u>12,690,571</u>	<u>15,374,476</u>	<u>10,425,813</u>	<u>11,328,749</u>

(b) 履約義務

銷售高壓預制艙變電站及中壓預制艙變電站

貴集團於銷售合同規定的交付期限內將產品交付到客戶指定地點時確認銷售高壓預制艙變電站及中壓預制艙變電站的收入。根據電力設備的行業慣例，收入於客戶進行耐壓、輸電及保護等測試，確認產品通過檢驗並簽署驗收證書後確認收入。信貸期一般為自發票日期起30至90天。然而，對於某些重要合同，其結算條款是根據每筆銷售交易的特定

里程碑來確定的，因此實際付款期限可能與上述信貸期有所不同。收入確認時間為於某一時點。

#### 變配電核心設備

對於與變配電核心設備相關的建造及安裝服務，貴集團於合同生效日期對其進行評估，以確定履約義務是否符合一段時間內標準。

倘履約責任隨時間履行，貴集團根據履約進度在該期間內確認收入。進度使用輸入法計量，按累計實際產生的合約成本佔估計合約成本的比例釐定。

倘履約進度無法合理確定但已發生成本可收回時，在進度可可靠計量前按已發生成本確認收入。若預計成本不可收回，則發生時全額計入費用且不確認收入。

如果合同總成本預計超過合同總收入，則將預期損失立即確認為合同損失準備，並計入當期費用。

貴集團認為合約結果是可合理預測的，因此當合約總收入能夠可靠地計量、相關的經濟利益很可能會流入、實際及未來成本能清楚地確定時，根據履約進度確認收入能夠可靠地區分和計量，且完工進度能夠可靠地確定。

對於不符合隨時間履行的合同履約義務，收入在變配電核心設備項目完成及交付後確認。

#### 電動汽車充電設備的銷售

對於電動汽車充電設備銷售及安裝施工服務，貴集團在完成充電設備安裝施工並取得客戶簽署的竣工驗收報告等驗收文件後確認收入。

#### 提供電動汽車充電網運營服務

就提供電動汽車充電網運營服務而言，其包括電動汽車充電服務、軟件即服務（「SaaS」）及其他增值服務。貴集團於完成向客戶提供充電服務後確認電動汽車充電服務收入。與SaaS服務及其他增值服務相關的收入於服務期間於相應履約責任獲履行時確認。

#### (c) 租賃收入

	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
經營租賃：				
固定租賃付款.....	115,351	142,605	118,367	96,352

貴集團作為出租人的經營租賃與 貴集團擁有的電動汽車充電設備有關，未取消的租期為5至15年。經營租賃合約均載有如承租人行使續租權之市場檢討條款。租賃合約並無包含剩餘價值擔保及／或承租人於租期購買物業的選擇權。租賃付款通常每年調整以反映市場租金。租賃概無包括可變租賃付款。

(d) 分配在剩餘履約責任項下的交易價格

分配至銷售貨品的履約責任的交易價格的所有金額預期將於一年內確認為收入。 貴集團並無因原訂預期期限超過一年的收入合約而產生的重大未清償履約責任，因此管理層應用香港財務報告準則第15號項下的可行權宜方法及並無披露分配至未履行履約責任的交易價格總額或於各報告期末部分滿足。

B. 經營分部資料

就資源分配及評估分部表現而言， 貴公司的執行董事（作為主要營運決策者）關注 貴集團的整體業績及財務狀況，因此並無提供除 貴集團以外的其他獨立財務資料業績及整體財務狀況。 貴集團只有一個營運及須報告分部，且僅呈列實體範圍的披露。

地域資料

(a) 外部客戶及來源的收入

	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
中國內地.....	12,483,271	14,902,528	10,020,686	10,256,871
海外市場.....	207,300	471,948	405,127	1,071,878
	<u>12,690,571</u>	<u>15,374,476</u>	<u>10,425,813</u>	<u>11,328,749</u>

上述收入資料乃按客戶之地點計算。

(b) 非流動資產

除金融工具及遞延稅項資產外的非流動資產均位於中國內地。

(c) 主要客戶資料

於相應年度對 貴集團總收入貢獻10%以上的客戶收入如下：

	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
客戶A.....	1,308,114	—*	—*	—*

\* 相應收入並無佔 貴集團總收入的10%以上。

附錄一

會計師報告

7. 其他收入、收益及虧損

貴集團其他收入、收益及虧損分析如下：

	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
銀行利息收入 .....	28,727	19,123	14,051	18,706
政府補助* .....	215,006	220,463	153,115	146,408
出售物業、廠房及設備之收益／(虧損) ..	13,766	61,898	(6,970)	34,466
終止租賃合約的收益／(虧損) .....	2,738	(4,348)	5,718	(10,076)
物業、廠房及設備報廢 .....	(79,948)	(36,329)	(29,583)	(30,921)
其他無形資產報廢 .....	(5,664)	(1,828)	(1,828)	(1,137)
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產的 公允價值(虧損)／收益 .....	(13,457)	143	(3,634)	–
物業、廠房及設備減值虧損 .....	(42,996)	(210,454)	(63,466)	(50,196)
存貨減值虧損 .....	(50,883)	(50,445)	(28,404)	(24,685)
出售附屬公司之收益／(虧損) .....	5,047	(6,113)	(6,160)	16,389
出售聯營公司(虧損)／收益 .....	(1,676)	(364)	5,954	9,230
外匯收益／(虧損)淨額 .....	1,830	1,381	293	(4,580)
增值稅退還 .....	63,979	81,490	59,379	54,984
其他 .....	18,976	10,950	9,838	4,226
	<u>155,445</u>	<u>85,567</u>	<u>108,303</u>	<u>162,814</u>

\* 政府補助金主要指地方政府為支持貴集團營運而給予的獎勵。該等政府補助金不附帶未達成的條件或有事項。

8. 預期信用損失模型下的減值虧損，淨額

	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
貿易應收款項減值虧損 .....	256,563	296,122	315,261	150,612
應收票據的減值虧損／(減值虧損撥回) ..	48,260	(51,208)	(57,929)	(15,281)
其他應收款項減值虧損 .....	253,744	124,436	2,387	3,921
合約資產減值虧損 .....	7,550	20,577	16,895	83,320
	<u>566,117</u>	<u>389,927</u>	<u>276,614</u>	<u>222,572</u>

## 附錄一

## 會計師報告

### 9. 財務成本

財務成本分析如下：

	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
銀行借款利息.....	158,798	130,488	108,124	99,180
租賃負債利息.....	47,685	57,743	48,864	36,498
應收票據貼現利息.....	2,429	716	213	137
	<u>208,912</u>	<u>188,947</u>	<u>157,201</u>	<u>135,815</u>

### 10. 除稅前溢利

此乃經扣除後下列各項後得呈列：

	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
已售存貨成本.....	8,258,324	10,266,618	6,908,917	7,461,707
物業、廠房及設備折舊.....	387,209	411,581	339,755	342,392
使用權資產折舊.....	146,867	188,340	175,789	159,391
投資物業折舊.....	579	947	789	634
其他無形資產攤銷.....	99,739	84,316	70,556	68,594
未計入租賃負債的租賃付款.....	25,955	25,063	17,846	16,863
僱員福利費用(含董事、監事酬金)：				
工資、薪金，花紅及津貼.....	1,398,182	1,673,464	1,187,783	1,213,587
股份支付.....	67,312	105,713	82,664	109,093
退休金計劃供款和其他社會福利.....	165,250	198,869	165,976	170,012
僱員福利開支總額.....	<u>1,630,744</u>	<u>1,978,046</u>	<u>1,436,423</u>	<u>1,492,692</u>

### 11. 所得稅開支

#### 中國

由於貴公司及若干附屬公司獲認定為「高新技術企業」(「高新技術企業」)。因此，前述公司於往績記錄期及截至2025年10月31日止十個月均有權享受15%的企業所得稅優惠。高新技術企業資格須經中國稅務機關每三年複審一次。

根據財政部2020年第23號公告，自2021年1月1日至2030年12月31日止，位於西部地區的鼓勵類工業企業(簡稱「西部開發」)適用15%的減免企業所得稅率。鼓勵產業企業指列入《西部地區鼓勵類產業目錄》的企業。若干附屬公司於往績記錄期及截至2025年10月31日止十個月期間，有權享有西部開發的15%優惠所得稅率。

此外，根據中國國家稅務總局頒布的相關法律法規，於中國境內設立並從事研發活動的若干附屬公司，在釐定其年度應課稅利潤時，有權將所產生的合資格研發開支申報為100%的稅前扣除費用。

附錄一

會計師報告

香港

根據香港利得稅的利得稅兩級制，合資格集團實體首2百萬港元溢利將按8.25%繳稅，而2百萬港元以上的溢利將按16.5%繳稅。不符合利得稅兩級制的集團實體的利潤將繼續按16.5%的統一稅率繳納稅項。因此，合資格集團實體的香港利得稅乃就首2百萬港元之估計應課稅溢利按8.25%計算，而2百萬港元以上之估計應課稅溢利則按16.5%計算。

	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
當期所得稅－中國企業所得稅				
－年內／期內撥備	111,204	173,024	107,999	165,489
－歷史年度／期間撥備不足	8,033	14,048	5,832	42,556
	<u>119,237</u>	<u>187,072</u>	<u>113,831</u>	<u>208,045</u>
當期所得稅－香港利得稅				
－年內／期內撥備	–	–	–	209
年內／期間當期所得稅總額	<u>119,237</u>	<u>187,072</u>	<u>113,831</u>	<u>208,254</u>
遞延稅項抵免(附註23)	<u>(112,472)</u>	<u>(100,285)</u>	<u>(112,674)</u>	<u>(74,198)</u>
年內／期內稅項支出總額	<u>6,765</u>	<u>86,787</u>	<u>1,157</u>	<u>134,056</u>

按 貴公司及其附屬公司所在司法權區的法定稅率計算適用於除稅前溢利的稅項開支與按實際稅率的稅項開支的對賬如下：

	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
除稅前溢利	533,524	1,026,188	505,770	969,115
按15%的優惠稅率繳稅	80,029	153,928	75,866	145,367
附屬公司稅率不同的影響	(14,709)	1,508	2,003	5,786
過往年度／期間撥備不足	8,033	14,048	5,832	42,556
免稅收入	(11,476)	(10,718)	(3,840)	(1,565)
不可扣稅的開支	22,905	19,172	10,617	16,726
轉用先前未確認的遞延稅項資產的				
影響稅務虧損	(6,497)	(21,380)	(5,273)	(2,462)
未確認的可扣減暫時性差額	19,450	35,622	3,871	2,618
研究及開發費用加計扣除	<u>(90,970)</u>	<u>(105,393)</u>	<u>(87,919)</u>	<u>(74,970)</u>
按 貴集團實際稅率的稅項開支	<u>6,765</u>	<u>86,787</u>	<u>1,157</u>	<u>134,056</u>

12. 董事及監事薪酬

於往績記錄期，已付或應付 貴公司董事及監事的薪酬如下：

	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
費用 .....	300	300	249	172
其他酬金：				
薪金、津貼及實物福利.....	4,472	4,265	3,635	4,586
績效相關獎金(附註).....	6,243	6,943	–	–
退休福利計劃供款.....	395	549	458	723
以權益結算以股份為基礎的薪酬.....	7,852	9,862	7,791	11,933
小計 .....	18,962	21,619	11,884	17,242
總費用及其他酬金 .....	19,262	21,919	12,133	17,414

附註：績效花紅乃根據 貴集團的表現、 貴集團內有關人士的表現及可資比較的市場統計數據而釐定。

上文所披露的薪酬包括若干董事在獲委任為 貴公司董事之前所收取的薪酬。

附註	職位	薪金、津貼及實物福利		績效相關獎金	退休福利計劃供款	以權益結算以股份為基礎的薪酬	薪酬總額
		袍金	袍金				
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2023年12月31日止年度							
	董事	–	564	1,478	51	5,889	7,982
	董事	–	810	300	33	1,963	3,106
	董事	–	485	1,025	49	–	1,559
	董事	–	451	1,271	49	–	1,771
	董事	–	728	730	45	–	1,503
	董事	–	426	571	43	–	1,040
	獨立董事	100	–	–	–	–	100
	獨立董事	100	–	–	–	–	100
	獨立董事	100	–	–	–	–	100
	監事	–	348	275	38	–	661
	監事	–	335	347	38	–	720
	(ii) 監事	–	253	246	36	–	535
	(i) 監事	–	72	–	13	–	85
		300	4,472	6,243	395	7,852	19,262

附錄一

會計師報告

附註	職位	袍金	薪金、 津貼及 實物福利	績效 相關獎金	退休福利 計劃供款	以權益結算 以股份為 基礎的薪酬	薪酬總額
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2024年12月31日止年度							
	董事	-	557	1,499	63	6,655	8,774
	董事	-	701	300	72	2,218	3,291
	董事	-	509	1,076	62	-	1,647
	董事	-	457	1,274	62	450	2,243
	董事	-	713	880	89	450	2,132
	董事	-	413	762	58	-	1,233
	獨立董事	100	-	-	-	-	100
	獨立董事	100	-	-	-	-	100
	獨立董事	100	-	-	-	-	100
	監事	-	309	379	45	-	733
	監事	-	325	507	55	89	976
	監事	-	281	266	43	-	590
		<u>300</u>	<u>4,265</u>	<u>6,943</u>	<u>549</u>	<u>9,862</u>	<u>21,919</u>
截至2025年10月31日止十個月 (未經審計)							
	董事	-	609	-	74	6,971	7,654
	(v) 董事	-	607	-	62	2,323	2,993
	(vi) 董事	-	464	-	74	-	538
	董事	-	423	-	74	1,007	1,504
	董事	-	476	-	75	1,007	1,558
	董事	-	415	-	74	-	489
	(vii) 董事	-	484	-	74	-	558
	(viii) 董事	-	224	-	49	180	453
	(iii) 獨立董事	6	-	-	-	-	6
	獨立董事	83	-	-	-	-	83
	獨立董事	83	-	-	-	-	83
	(iv) 獨立董事	-	78	-	-	-	78
	(ix) 監事	-	232	-	47	-	279
	(x) 監事	-	358	-	74	444	876
	(ii) 監事	-	216	-	46	-	262
		<u>172</u>	<u>4,586</u>	<u>-</u>	<u>723</u>	<u>11,933</u>	<u>17,414</u>

附錄一

會計師報告

附註	職位	袍金	薪金、津貼及實物福利	績效相關獎金	退休福利計劃供款	以權益結算以股份為基礎的薪酬	薪酬總額	
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
截至2024年10月31日止十個月（未經審計）								
	于德翔先生...	董事	—	464	—	53	5,471	5,988
	陳忠強先生...	董事	—	592	—	60	1,824	2,476
	宋國峰先生...	董事	—	424	—	52	—	476
	周君先生.....	董事	—	380	—	52	248	680
	李軍先生.....	董事	—	665	—	74	248	987
	常美華女士...	董事	—	343	—	48	—	391
	王竹泉先生...	獨立董事	83	—	—	—	—	83
	常欣先生.....	獨立董事	83	—	—	—	—	83
	孫玉亮先生...	獨立董事	83	—	—	—	—	83
	邵巧明先生...	監事	—	262	—	37	—	299
	劉學寶先生...	監事	—	271	—	46	—	317
	孟祥龍先生...	監事	—	234	—	36	—	270
			249	3,635	—	458	7,791	12,133

- (i) 孫愛民先生於2023年4月14日辭任 貴公司監事；
- (ii) 孟祥龍先生於2023年4月14日獲委任為 貴公司監事，並於2025年5月30日辭任；
- (iii) 王竹泉先生於2025年1月23日辭任 貴公司獨立董事；
- (iv) 王苑琢女士於2025年1月23日獲委任為 貴公司獨立董事；
- (v) 陳忠強先生於2025年5月30日辭任 貴公司董事；
- (vi) 宋國峰先生於2025年5月30日辭任 貴公司董事；
- (vii) 康曉兵先生於2025年5月30日獲委任為 貴公司董事；
- (viii) 韓增雪女士於2025年5月30日獲委任為 貴公司董事；
- (ix) 邵巧明先生於2025年5月30日辭任 貴公司監事；
- (x) 劉學寶先生於2025年5月30日辭任 貴公司監事；

上述執行董事酬金乃因其於往績記錄期就 貴集團及 貴公司事務管理提供的服務而支付。

上述獨立非執行董事酬金用於彼等提供 貴公司董事服務的酬金。上述監事酬金為其於 貴公司監事提供的服務。

於往績記錄期，若干董事因其向 貴集團提供服務而根據特來電股份獎勵激勵計劃、2023年限制性股票激勵計劃、2024年限制性股票激勵計劃及2024年員工持股計劃獲授股權基礎報酬。股份支付詳情載於歷史財務資料附註39。

於往績記錄期，概無董事或監事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

### 13. 前五名薪酬最高的員工

截至2023年及2024年止年度以及截至2024年及2025年10月31日止十個月，五名最高薪酬僱員分別包括5名、5名、4名（未經審計）及4名（未經審計）董事，其薪酬詳情載於上文附註12。截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年10月31日止十個月，非 貴公司董事或最高行政人員的餘下最高薪僱員的薪酬詳情如下：

	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
薪酬、津貼及實物福利 . . . . .	—	—	414	501
退休福利計劃供款 . . . . .	—	—	50	74
以權益結算以股份為基礎的薪酬 . . . . .	—	—	290	1,175
	—	—	754	1,750

其薪酬在下列範圍內的非董事最高薪酬僱員的人數如下：

	僱員人數			
	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年	2024年	2024年 (未經審計)	2025年 (未經審計)
零至1,000,000港元 . . . . .	—	—	1	—
1,500,001港元至2,000,000港元 . . . . .	—	—	—	1
共計 . . . . .	—	—	1	1

貴集團概無向任何董事、監事或五名最高薪酬人士支付酬金，作為加入 貴集團或於加入時之獎勵或離職補償。

### 14. 股息

截至2023年12月31日止年度， 貴公司向 貴公司普通股股東宣派截至2022年12月31日止年度每10股普通股人民幣0.5元的現金股息，共計人民幣52.8百萬元。該等款項已於往績記錄期間結清。

截至2024年12月31日止年度及截至2024年10月31日止十個月， 貴公司向 貴公司普通股股東宣派截至2023年12月31日止年度每10股普通股人民幣1.0元的現金股息，共計人民幣104.0百萬元。該等款項已於往績記錄期間結清。

截至2025年10月31日止十個月， 貴公司向 貴公司普通股股東宣派截至2024年12月31日止年度每10股普通股人民幣1.5元的現金股息，共計人民幣157.1百萬元。該等款項已於往績記錄期間結清。

於往績記錄期結束後， 貴公司董事會概無宣派或建議派發股息。

15. 歸屬於母公司普通股權益持有人的每股盈利

每股基本盈利乃根據年內／期內母公司擁有人應佔溢利及於各往績記錄期各期已發行普通股（不包括股份計劃所持庫存股份，因為庫存股份不納入每股盈利計算中的流通股數量）加權平均數計算。

(a) 基本

	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年	2024年	2024年 (未經審計)	2025年 (未經審計)
貴公司擁有人應佔利潤(人民幣千元) .....	491,146	916,559	514,406	813,223
用於計算每股基本盈利的普通股加權 平均數股份 .....	1,033,002,535	1,027,172,364	1,025,924,198	1,033,626,103
基本每股盈利(人民幣元) .....	0.48	0.89	0.50	0.79

(b) 已攤薄

貴公司及附屬公司授出的股份計劃對每股收益具有潛在攤薄影響。計算攤薄每股盈利的方法是，調整已發行普通股加權平均數（不包括就股份計劃持有的庫存股），並假設股份計劃產生的所有潛在攤薄普通股均已轉換（共同構成計算攤薄每股盈利的分母）。

	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年	2024年	2024年 (未經審計)	2025年 (未經審計)
母公司擁有人應佔利潤 (人民幣千元) .....	491,146	916,559	514,406	813,223
普通股加權平均數股份 用於計算基本每股盈利 .....	1,033,002,535	1,027,172,364	1,025,924,198	1,033,626,103
經以下產生的潛在股份調整：				
2024年限制性股份激勵計劃 .....	—	93,802	81,633	452,844
股份獎勵 .....	12,120	2,661,862	1,857,606	8,533,330
	1,033,014,655	1,029,928,028	1,027,863,437	1,042,612,277
攤薄每股盈利(人民幣元) .....	0.48	0.89	0.50	0.78

附錄一

會計師報告

16. 物業、廠房及設備

貴集團

	樓宇	租賃裝修	汽車	器械及 設備	家具、裝置及 其它設備	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>成本</b>							
於2023年1月1日 .....	752,098	5,523	199,906	3,903,324	63,518	416,504	5,340,873
添置 .....	8,183	1,972	19,888	138,655	13,937	910,858	1,093,493
出售／報廢 .....	-	-	(18,342)	(649,080)	(2,972)	(1,383)	(671,777)
出售附屬公司(附註47) .....	-	-	-	(826)	-	-	(826)
自在建工程轉入 .....	395,955	-	-	701,971	995	(1,098,921)	-
自投資物業轉入(附註18) .....	2,625	-	-	-	-	-	2,625
轉撥至其他無形資產(附註20) .....	-	-	-	-	-	(24,007)	(24,007)
於2023年12月31日及2024年1月1日 ...	1,158,861	7,495	201,452	4,094,044	75,478	203,051	5,740,381
添置 .....	27,494	6,460	10,168	89,788	12,779	547,293	693,982
出售／報廢 .....	(2,452)	-	(19,741)	(467,856)	(6,599)	(1,905)	(498,553)
出售附屬公司(附註47) .....	-	-	-	(13,406)	(1)	-	(13,407)
自在建工程轉入 .....	34,581	-	-	315,095	1,644	(351,320)	-
轉撥至其他無形資產(附註20) .....	-	-	-	-	-	(27,882)	(27,882)
於2024年12月31日及2025年1月1日 ...	1,218,484	13,955	191,879	4,017,665	83,301	369,237	5,894,521
添置 .....	399	19,764	10,539	152,582	10,913	301,292	495,489
出售／報廢 .....	(4,142)	-	(8,519)	(274,461)	(1,515)	(1,110)	(289,747)
出售附屬公司(附註47) .....	(34,970)	-	(5,857)	(57,838)	(3,293)	-	(101,958)
自在建工程轉入 .....	229,431	-	-	120,112	4,959	(354,502)	-
轉撥至投資物業(附註18) .....	(1,150)	-	-	-	-	-	(1,150)
轉撥至其他無形資產(附註20) .....	-	-	-	-	-	(3,370)	(3,370)
收購附屬公司(附註46) .....	-	-	452	34,267	57	-	34,776
於2025年10月31日(未經審計) .....	1,408,052	33,719	188,494	3,992,327	94,422	311,547	6,028,561

附錄一

會計師報告

	樓宇	租賃裝修	汽車	器械及設備	家具、裝置及其它設備	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>累計折舊及減值</b>							
於2023年1月1日 .....	191,551	-	174,029	1,300,629	36,214	18,711	1,721,134
年內支出 .....	24,182	1,929	5,446	350,885	4,767	-	387,209
出售時抵銷／報廢 .....	-	-	(16,051)	(329,129)	(2,076)	(8,357)	(355,613)
出售附屬公司沖銷(附註47) .....	-	-	-	(93)	-	-	(93)
轉撥自投資物業(附註18) .....	1,488	-	-	-	-	-	1,488
減值虧損 .....	-	-	245	41,321	-	1,430	42,996
於2023年12月31日及2024年1月1日 ...	217,221	1,929	163,669	1,363,613	38,905	11,784	1,797,121
年內支出 .....	42,185	2,652	5,336	351,628	9,780	-	411,581
出售時抵銷／報廢 .....	(594)	-	(12,365)	(203,226)	(3,819)	[(2,145)]	(222,149)
出售附屬公司沖銷(附註47) .....	-	-	-	(2,256)	(1)	-	(2,257)
減值虧損 .....	-	-	3	209,301	-	1,150	210,454
於2024年12月31日及2025年1月1日 ...	258,812	4,581	156,643	1,719,060	44,865	10,789	2,194,750
期內支出 .....	37,884	9,937	5,121	275,413	14,037	-	342,392
出售時抵銷／報廢 .....	(2,539)	-	(6,293)	(189,146)	(2,091)	(806)	(200,875)
出售附屬公司沖銷(附註47) .....	(17,828)	-	(5,471)	(21,236)	(3,033)	-	(47,568)
轉撥至投資物業(附註18) .....	(499)	-	-	-	-	-	(499)
減值虧損 .....	-	-	15	49,442	-	739	50,196
於2025年10月31日(未經審計) .....	275,830	14,518	150,015	1,833,533	53,778	10,722	2,338,396
<b>賬面金額</b>							
於2023年12月31日 .....	941,640	5,566	37,783	2,730,431	36,573	191,267	3,943,260
於2024年12月31日 .....	959,672	9,374	35,236	2,298,605	38,436	358,448	3,699,771
於2025年10月31日(未經審計) .....	1,132,222	19,201	38,479	2,158,794	40,644	300,825	3,690,165

附錄一

會計師報告

貴公司

	建築物 人民幣千元	汽車 人民幣千元	機械及設備 人民幣千元	家具、裝置及 其它設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<u>成本</u>						
於2023年1月1日	155,019	22,029	304,852	16,094	4,164	502,158
添置	-	4,288	64,745	2,836	5,280	77,149
出售／報廢	(595)	(4,046)	(18,637)	(826)	-	(24,104)
自在建工程轉入	-	-	495	-	(495)	-
轉撥至投資物業(附註18)	(4,867)	-	-	-	-	(4,867)
轉撥至其他無形資產	-	-	-	-	(2,004)	(2,004)
於2023年12月31日及2024年1月1日	149,557	22,271	351,455	18,104	6,945	548,332
添置	-	5,742	46,930	774	22,397	75,843
出售／報廢	(691)	(1,455)	(30,354)	(424)	-	(32,924)
自在建工程轉入	477	-	5,789	1,644	(7,910)	-
轉撥至投資物業(附註18)	(9,951)	-	-	-	-	(9,951)
轉撥至其他無形資產	-	-	-	-	(2,633)	(2,633)
於2024年12月31日及2025年1月1日	139,392	26,558	373,820	20,098	18,799	578,667
添置	1,269	2,982	23,835	804	6,960	35,850
出售／報廢	(3,360)	(1,203)	(13,363)	(742)	-	(18,668)
自投資物業轉入(附註18)	17,626	-	-	-	-	17,626
自在建工程轉入	-	-	625	-	(625)	-
於2025年10月31日(未經審計)	154,927	28,337	384,917	20,160	25,134	613,475
<u>累計折舊及減值</u>						
於2023年1月1日	59,821	15,902	126,139	9,952	-	211,814
年內支出	4,868	1,867	30,851	1,572	-	39,158
出售時抵銷／報廢	(463)	(3,567)	(16,682)	(741)	-	(21,453)
自投資物業轉入(附註18)	(2,352)	-	-	-	-	(2,352)
於2023年12月31日及2024年1月1日	61,874	14,202	140,308	10,783	-	227,167
年內支出	4,137	2,506	34,446	1,861	-	42,950
轉撥至投資物業(附註18)	(3,912)	-	-	-	-	(3,912)
出售時抵銷／報廢	(128)	(1,310)	(25,245)	(382)	-	(27,065)
於2024年12月31日及2025年1月1日	61,971	15,398	149,509	12,262	-	239,140
期內支出	3,338	2,303	24,763	1,769	-	32,173
自投資物業轉入(附註18)	7,628	-	-	-	-	7,628
出售時抵銷／報廢	(3,024)	(1,083)	(10,752)	(569)	-	(15,428)
於2025年10月31日(未經審計)	69,913	16,618	163,520	13,462	-	263,513
<u>賬面金額</u>						
於2023年12月31日	87,683	8,069	211,147	7,321	6,945	321,165
於2024年12月31日	77,421	11,160	224,311	7,836	18,799	339,527
於2025年10月31日(未經審計)	85,014	11,719	221,397	6,698	25,134	349,962

貴集團有若干持有物業尚未取得樓宇所有權證，於2023年、2024年12月31日及2025年10月31日，該等持有物業之賬面值為人民幣540,596,000元、人民幣523,207,000元及人民幣504,369,000元。貴公司董事認為，該等自有物業的所有權證將於適當時候授予 貴集團。

## 附錄一

## 會計師報告

於2023年、2024年12月31日及2025年10月31日，貴集團擁有銀行融資，該等融資以物業、廠房及設備作抵押，賬面值分別約人民幣16,193,000元、人民幣15,448,000元及零。

於2023年、2024年12月31日及2025年10月31日，貴集團對機動車、機械及設備的可收回金額進行審閱。審閱過後於損益分別確認減值虧損約人民幣42,996,000元、人民幣210,454,000元及人民幣50,196,000元。相關資產的可收回金額分別約為人民幣46,748,000元、人民幣255,223,000元及人民幣57,062,000元，已基於公允價值減出售成本（第三級公允價值計量）釐定。

### 17. 租賃及使用權資產

#### 貴集團

租賃相關項目的披露：

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
於2023年、2024年12月31日及 2025年10月31日（未經審計）：			
使用權資產			
— 辦公場所	1,153,119	1,056,056	822,819
— 租賃土地	320,573	313,030	290,825
	<u>1,473,692</u>	<u>1,369,086</u>	<u>1,113,644</u>
短期租賃的租賃承諾	4,843	4,277	2,561
尚未開始的租賃的租賃承擔	27,019	2,801	1,793
應付租賃負債：			
— 一年內	148,046	168,379	138,782
— 一年以上但兩年以下期間	147,827	168,650	195,610
— 兩年以上但五年以下期間	439,893	498,761	401,484
— 五年以上	454,416	353,640	229,998
租賃負債的現值	1,190,182	1,189,430	965,874
減：流動負債項下列示的12個月內結算的金額	(148,046)	(168,379)	(138,782)
列於非流動負債項下，須於12個月後償付的金額	1,042,136	1,021,051	827,092

於2023年及2024年12月31日及2025年10月31日，應用於租賃負債的加權平均增量借款利率分別為4.35%、4.35%及2.63%。

貴集團租賃負債基於未貼現現金流的到期日分析如下：

— 少於1年	211,225	221,946	179,403
— 1至2年	192,634	202,187	222,955
— 2至5年	525,630	573,818	454,359
— 5年以上	492,249	380,778	246,735
	<u>1,421,738</u>	<u>1,378,729</u>	<u>1,103,452</u>

## 附錄一

## 會計師報告

	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
往績記錄期間的變動：				
使用權資產折舊開支				
— 辦公場所 .....	139,329	180,797	169,498	153,454
— 租賃土地 .....	7,538	7,543	6,291	5,937
	<u>146,867</u>	<u>188,340</u>	<u>175,789</u>	<u>159,391</u>
租賃權益.....	47,685	57,743	48,864	36,498
與短期租賃相關的費用 .....	25,955	25,063	17,846	16,863
租賃現金流出總額 .....	<u>(199,704)</u>	<u>(204,414)</u>	<u>(159,896)</u>	<u>(164,658)</u>
使用權資產增加 .....	425,139	350,761	342,002	107,488
附屬公司出售 (附註47) .....	—	(986)	—	(17,371)
收購一家附屬公司 (附註46) .....	—	—	—	6,334

附註：於2023年、2024年12月31日及2025年10月31日，貴集團擁有以賬面值分別約為人民幣63,936,000元、人民幣6,143,000元及零的使用權資產作抵押的銀行授信。

貴集團租賃多項土地使用權以及土地及樓宇。租賃協議的固定期限一般為3至50年。租賃條款乃按個別基準磋商，並包含一系列不同的條款及條件。租賃協議並無施加任何契諾，且租賃資產不得用作借款抵押。

租賃負債的到期日分析於歷史財務資料附註45內披露。

### 貴公司

租賃相關項目的披露：

	於12月31日	於12月31日	於10月31日
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元 (未經審計)
於2023年、2024年12月31日及 2025年10月31日 (未經審計)：			
使用權資產			
— 租賃土地 .....	36,156	35,135	34,284
	<u>36,156</u>	<u>35,135</u>	<u>34,284</u>

附錄一

會計師報告

	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
往績記錄期間的變動：				
使用權資產折舊開支				
— 租賃土地 .....	1,021	1,021	851	851
	<u>1,021</u>	<u>1,021</u>	<u>851</u>	<u>851</u>

18. 投資物業

貴集團

	土地使用權	建築物	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<u>成本</u>			
於2023年1月1日 .....	6,307	28,517	34,824
轉撥至物業、廠房及設備 .....	—	(2,625)	(2,625)
於2023年12月31日、2024年1月1日、 2024年12月31日及2025年1月1日 .....	6,307	25,892	32,199
出售附屬公司(附註47) .....	(722)	(6,147)	(6,869)
自物業、廠房及設備轉入(附註16) .....	—	1,150	1,150
於2025年10月31日(未經審計) .....	<u>5,585</u>	<u>20,895</u>	<u>26,480</u>
<u>累計折舊及減值</u>			
於2023年1月1日 .....	1,969	8,957	10,926
年內支出 .....	125	454	579
轉撥至物業、廠房及設備(附註16) .....	—	(1,488)	(1,488)
於2023年12月31日及2024年1月1日 .....	2,094	7,923	10,017
年內支出 .....	128	819	947
於2024年12月31日及2025年1月1日 .....	2,222	8,742	10,964
期內支出 .....	93	541	634
出售附屬公司(附註47) .....	(351)	(1,938)	(2,289)
自物業、廠房及設備轉入(附註16) .....	—	499	499
於2025年10月31日(未經審計) .....	<u>1,964</u>	<u>7,844</u>	<u>9,808</u>
<u>賬面金額</u>			
於2023年12月31日 .....	<u>4,213</u>	<u>17,969</u>	<u>22,182</u>
於2024年12月31日 .....	<u>4,085</u>	<u>17,150</u>	<u>21,235</u>
於2025年10月31日(未經審計) .....	<u>3,621</u>	<u>13,051</u>	<u>16,672</u>

## 附錄一

## 會計師報告

### 貴公司

	建築物
	人民幣千元
<b>成本</b>	
於2023年1月1日	105,667
自物業、廠房及設備轉入(附註16)	4,867
於2023年12月31日及2024年1月1日	110,534
自物業、廠房及設備轉入(附註16)	9,951
於2024年12月31日及2025年1月1日	120,485
轉撥至物業、廠房及設備(附註16)	(17,626)
於2025年10月31日(未經審計)	102,859
<b>累計折舊及減值</b>	
於2023年1月1日	36,868
年內支出	3,060
自物業、廠房及設備轉入(附註16)	2,352
於2023年12月31日及2024年1月1日	42,280
年內支出	3,682
從物業、廠房及設備轉入(附註16)	3,912
於2024年12月31日及2025年1月1日	49,874
期內支出	3,203
轉撥至物業、廠房及設備(附註16)	(7,628)
於2025年10月31日(未經審計)	45,449
<b>賬面金額</b>	
於2023年12月31日	68,254
於2024年12月31日	70,611
於2025年10月31日(未經審計)	57,410

貴集團根據經營租賃租出辦公室單位、工廠及商業物業單位，租金須按月支付。租賃初始期限通常為1至10年，僅承租人持有單方面將租賃延長至初始期限以上的權利。租賃合約並無包含剩餘價值擔保及／或承租人於租期購買物業的選擇權。

貴集團及 貴公司未來經營租賃下的未貼現租賃付款應收如下：

	貴集團			貴公司		
	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
不足1年	3,849	4,053	26,751	17,591	3,351	5,233
1至2年	3,999	3,543	4,797	584	183	302
2至5年	8,430	5,085	3,353	522	509	908
5年以上	423	253	200	423	253	200
	<u>16,701</u>	<u>12,934</u>	<u>35,101</u>	<u>19,120</u>	<u>4,296</u>	<u>6,643</u>

## 附錄一

## 會計師報告

於各報告期末，貴集團之投資物業及有關公允價值等級之資料詳情如下：

	貴集團		
	於12月31日	於12月31日	於10月31日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
樓宇 .....	33,400	31,000	29,100
租賃土地.....	8,200	7,400	7,200
	<u>41,600</u>	<u>38,400</u>	<u>36,300</u>

公允價值乃根據與貴集團並無關連的獨立合資格專業估值師高力國際(香港)有限公司進行的估值釐定。

### 使用重大不可觀察輸入值的公允價值計量

建築物的公允價值乃採用收益資本化法(第三層公允價值計量)得出。此估值方法基於採用適當的資本化率將淨收益及復歸收益潛力進行資本化，而資本化率乃根據市場交易分析及估值師對現行投資者預期的解讀得出。估值中所採用的現行市場租金已參考標的物業及其他可比物業的近期租約。

租賃土地的公允價值乃採用直接比較法(第二層公允價值計量)得出。此估值方法基於將待估值物業與近期已成交的其他可比物業進行直接比較。然而，鑒於商業物業的異質性，通常需要作出適當調整，以考慮到可能影響所涉及物業可能達成價格的任何定性差異。

截至2023年12月31日、2024年12月31日止年度及截至2025年10月31日止十個月的估值技術並無變動。

描述	估值技術	不可觀察輸入值	不可觀察輸入值範圍(概率加權平均值)			不可觀察輸入值與公允價值的關係
			截至2023年 12月31日 止年度	截至2024年 12月31日 止年度	截至2025年 10月31日 止十個月	
建築物 .....	收益資本化法	資本化率	7.25%	7.25%	7.25%	資本化率 越高， 公允價值 越低
		平均市場租金	每天每平方米 人民幣0.71元 至人民幣 0.87元	每天每平方米 人民幣0.66元 至人民幣 0.77元	每天每平方米 人民幣0.60元 至人民幣 0.75元	日租金越高， 公允價值 越高
		租賃土地.....	直接比較法	市場單價	每平方米 人民幣174元 至人民幣 1,010元	每平方米 人民幣182元 至人民幣 1,058元

於各往績記錄期末及截至2024年10月31日止十個月，第一層與第二層之間並無公允價值計量轉撥，亦無轉入或轉出第三層。

## 附錄一

## 會計師報告

貴集團若干投資物業尚未獲發正式所有權證。於2023年及2024年12月31日以及2025年10月31日，該等投資物業的賬面值分別為人民幣14,212,000元、人民幣13,562,000元及人民幣8,641,000元。貴公司董事認為，該等自有物業的所有權證將於適當時候授予 貴集團。

### 19. 商譽

	於12月31日	於12月31日	於10月31日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
<b>成本</b>			
年初／期初	220,414	220,414	208,343
因收購附屬公司而產生 (附註46)	–	–	1,923
出售附屬公司 (附註47)	–	(12,071)	(3,114)
年末／期末	220,414	208,343	207,152
<b>累計減值虧損</b>			
年初／期初	31,128	31,128	19,057
出售附屬公司時沖銷 (附註47)	–	(12,071)	(3,114)
年末／期末	31,128	19,057	15,943
賬面金額	189,286	189,286	191,209
	於12月31日	於12月31日	於10月31日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
<b>因收購產生的商譽賬面金額</b>			
廣西中電新源電氣有限公司 (附註a)	–	–	–
樂山一拉得電網自動化有限公司 (「樂山一拉得」) (附註b)	–	–	不適用
山西晉能電力科技有限公司 (附註c)	–	不適用	不適用
川開電氣有限公司 (「川開電氣」)	171,547	171,547	171,547
廈門金龍特來電新能源有限公司	2,804	2,804	2,804
南昌特來電新能源有限公司	2,898	2,898	2,898
臨沂公交特來電新能源有限公司	120	120	120
南京德睿能源研究院有限公司	2,201	2,201	2,201
上海東浩蘭生特來電新能源科技有限公司	9,716	9,716	9,716
江西國特智慧新能源有限公司 (附註d)	不適用	不適用	1,923
	189,286	189,286	191,209

附註：

- a. 於2023年及2024年12月31日及2025年10月31日，收購廣西中電新源電氣有限公司產生的商譽已悉數減值。
- b. 於2023年及2024年12月31日，收購樂山一拉得產生的商譽已悉數減值。貴集團於截至2025年10月31日止十個月出售樂山一拉得的股權。
- c. 於2023年12月31日，收購山西晉能電力科技有限公司產生的商譽已悉數減值。貴集團於截至2024年12月31日止年度出售山西晉能電力科技有限公司的股權。
- d. 江西國特智慧新能源有限公司於截至2025年10月31日止十個月成為貴公司的附屬公司(附註46)。

#### 商譽減值測試

貴集團通過將被購買附屬公司的整體資產和經營活動識別為單個資產組或者資產組組合，對商譽進行減值測試。該等組合現金流入主要獨立於其他資產或資產組的現金流入。各資產組或者資產組組合的範圍包括固定資產和無形資產等組成組合的長期資產。每一個資產組或每組資產組對應於收購日期及過往年度商譽在進行減值測試時識別出的資產組。

於往績記錄期，概無確認減值。管理層認為，所應用任何假設的任何合理可能變動均不會導致減值。

#### 川開電氣(生產變配電設備)

於年末日期，收購川開電氣產生的商譽由獨立估值師作減值評估。於評估商譽減值時，川開電氣的可收回金額乃按使用價值基準，使用營運產生五年預測現金流量，且採用長期增長率0%。於評估採用於2023年12月31日、2024年12月31日及2025年10月31日稅前折現率分別為9.85%、10.27%及10.27%的可收回金額的現值經計算不低於川開電氣賬面值與有關業務商譽的總額。

#### 廈門金龍特來電新能源有限公司(開發及管理電動汽車充電)

貴集團根據董事會批准的最新財務預算，編製未來五年的現金流量預測。相關資產的可收回金額乃基於管理層批准長期增長率為0%的五年期財務預算所作的現金流量預測，透過使用價值計算法釐定。管理層在現金產生單位的使用價值計算中採用的主要假設包括預算毛利率。截至2023年12月31日、2024年12月31日及2025年10月31日，用於估算廈門金龍特來電新能源有限公司使用價值的稅前折現率分別為10.71%、9.85%及9.85%。

#### 南昌特來電新能源有限公司(開發及管理電動汽車充電)

貴集團根據董事會批准的最新財務預算，編製未來五年的現金流量預測。相關資產的可收回金額乃基於管理層批准長期增長率為0%的五年期財務預算所作的現金流量預測，透過使用價值計算法釐定。管理層在現金產生單位的使用價值計算中採用的主要假設包括預算毛利率。截至2023年12月31日、2024年12月31日及2025年10月31日，用於估算南昌特來電新能源有限公司使用價值的稅前折現率分別為10.71%、9.85%及9.85%。

#### 臨沂公交特來電新能源有限公司(開發及管理電動汽車充電)

貴集團根據董事會批准的最新財務預算，編製未來五年的現金流量預測。相關資產的可收回金額乃基於管理層批准長期增長率為0%的五年期財務預算所作的現金流量預測，透過使用價值計算法釐定。管理層在現金產生單位的使用價值計算中採用的主要假設包括預算毛利率。截至2023年12月31日、2024年12月31日及2025年10月31日，用於估算臨沂公交特來電新能源有限公司使用價值的稅前折現率分別為10.71%、9.85%及9.85%。

## 附錄一

## 會計師報告

### 南京德睿能源研究院有限公司 (智能充電調度系統及微電網研究及產品開發)

貴集團根據董事會批准的最新財務預算，編製未來五年的現金流量預測。相關資產的可收回金額乃基於管理層批准長期增長率為0%的五年期財務預算所作的現金流量預測，透過使用價值計算法釐定。管理層在現金產生單位的使用價值計算中採用的主要假設包括預算毛利率。截至2023年12月31日、2024年12月31日及2025年10月31日，用於估算南京德睿能源研究院有限公司使用價值的稅前折現率分別為10.71%、9.85%及9.85%。

### 上海東浩蘭生特來電新能源科技有限公司 (開發及管理電動汽車充電)

貴集團根據董事會批准的最新財務預算，編製未來五年的現金流量預測。相關資產的可收回金額乃基於管理層批准長期增長率為0%的五年期財務預算所作的現金流量預測，透過使用價值計算法釐定。管理層在現金產生單位的使用價值計算中採用的主要假設包括預算毛利率。截至2023年12月31日、2024年12月31日及2025年10月31日，用於估算上海東浩蘭生特來電新能源科技有限公司使用價值的稅前折現率分別為10.71%、9.85%及9.85%。

## 20. 其他無形資產

### 貴集團

	特許經營權	專利	軟件	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>成本</b>				
於2023年1月1日	775,372	43,962	62,683	882,017
添置	–	–	4,821	4,821
自在建工程轉入(附註16)	22,003	–	2,004	24,007
報廢	(7,442)	–	(118)	(7,560)
於2023年12月31日及2024年1月1日	789,933	43,962	69,390	903,285
添置	105	–	5,361	5,466
自在建工程轉入(附註16)	16,531	–	11,351	27,882
報廢	(16,707)	(410)	(7,838)	(24,955)
於2024年12月31日及2025年1月1日	789,862	43,552	78,264	911,678
添置	–	–	7,096	7,096
自在建工程轉入(附註16)	3,126	–	244	3,370
報廢	(2,492)	–	(193)	(2,685)
出售一家附屬公司(附註47)	–	(2,008)	(475)	(2,483)
於2025年10月31日(未經審計)	790,496	41,544	84,936	916,976
<b>累計攤銷及減值</b>				
於2023年1月1日	275,277	32,011	39,820	347,108
年內攤銷	87,877	4,175	7,687	99,739
報廢	(1,778)	–	(118)	(1,896)
於2023年12月31日及2024年1月1日	361,376	36,186	47,389	444,951
年內攤銷	71,804	4,140	8,372	84,316
報廢	(14,881)	(408)	(7,838)	(23,127)
於2024年12月31日及2025年1月1日	418,299	39,918	47,923	506,140
期內攤銷	56,176	3,113	9,305	68,594
報廢	(1,521)	–	(27)	(1,548)
出售一家附屬公司(附註47)	–	(2,008)	(379)	(2,387)
於2025年10月31日(未經審計)	472,954	41,023	56,822	570,799
<b>賬面金額</b>				
於2023年12月31日	428,557	7,776	22,001	458,334
於2024年12月31日	371,563	3,634	30,341	405,538
於2025年10月31日(未經審計)	317,542	521	28,114	346,177

## 附錄一

## 會計師報告

### 貴公司

	專利	軟件	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<u>成本</u>			
於2023年1月1日	400	25,707	26,107
添置	-	83	83
自在建工程轉入	-	2,004	2,004
報廢	-	(31)	(31)
於2023年12月31日及2024年1月1日	400	27,763	28,163
添置	-	525	525
自在建工程轉入	-	2,633	2,633
報廢	(400)	(5,330)	(5,730)
於2024年12月31日及2025年1月1日	-	25,591	25,591
添置	-	259	259
於2025年10月31日(未經審計)	-	25,850	25,850
<u>累計攤銷及減值</u>			
於2023年1月1日	400	20,219	20,619
年內攤銷	-	2,419	2,419
報廢	-	(31)	(31)
於2023年12月31日及2024年1月1日	400	22,607	23,007
年內攤銷	-	2,373	2,373
報廢	(400)	(5,330)	(5,730)
於2024年12月31日及2025年1月1日	-	19,650	19,650
期內攤銷	-	1,799	1,799
於2025年10月31日(未經審計)	-	21,449	21,449
<u>賬面金額</u>			
於2023年12月31日	-	5,156	5,156
於2024年12月31日	-	5,941	5,941
於2025年10月31日(未經審計)	-	4,401	4,401

上述無形資產的可使用年期有限。此類無形資產在以下期間按直線法攤銷：

特許經營權	5-18年
專利	3-5年
軟件	2-10年

於2023年12月31日、2024年12月31日及2025年10月31日，貴集團及貴公司的專利及商標保護貴集團及貴公司產品的設計及規格。專利及商標的平均剩餘攤銷年限為1至4年。

貴集團的特許經營權乃產生自服務特許權安排。截至2023年12月31日、2024年12月31日及2025年10月31日，特許經營權的平均剩餘攤銷年限為分別為1至13年、1至12年及1至11年。

於2023年及2024年12月31日及2025年10月31日，貴集團有銀行融資，該等無形資產作抵押，賬面值分別約為人民幣零元、人民幣零元及人民幣516,000元。

附錄一

會計師報告

21. 主要附屬公司

貴集團

下表列載對 貴集團而言擁有重大非控股權益（「NCI」）的附屬公司資料。財務資料概要指抵銷公司間交易前之金額。

附屬公司名稱	註冊地及主營業地		非控股股東持有權益比例及表決權		分配給非控股權益的利潤		累計非控股權益	
	於2023年 12月31日	於2024年 12月31日	於2023年 10月31日	於2024年 12月31日	於2023年 12月31日	於2024年 12月31日	於2023年 12月31日	於2024年 10月31日
	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
特來電新能源股份有限公司 (「特來電股份」)* (注) .....	22.29%	22.29%	21.41%	59,679	504,726	564,405	565,981	565,981
特來電股份的非全資附屬公司			(未經審計)					
臨沂公交特來電新能源有限公司 .....	49%	49%	49%	760	58,500	59,260	58,890	
成都特來電新能源有限公司 .....	34%	34%	34%	5,618	119,273	124,891	123,631	
上海特來電新能源有限公司 .....	15.11%	15.11%	15.11%	4,388	16,849	28,955	32,216	
石家莊特來電新能源有限公司 .....	47%	47%	47%	22	11,556	11,578	10,340	
張家口建發特來電新能源有限公司 ..	40%	40%	40%	185	16,542	16,727	16,686	
溫州交運特來電新能源有限公司 .....	49%	49%	49%	1,019	18,971	19,990	17,840	
青島城交特來電新能源有限公司 .....	40%	40%	40%	1,468	20,780	20,139	21,412	
長春公交特來電								
充電網運營有限公司 .....	49%	49%	49%	1,917	15,452	17,369	20,257	
擁有特來電股份非控股權益的個別非重大子公司 .....					176,916	166,270	191,763	
特來電股份非控股權益總額 .....					454,839	465,179	493,035	
擁有 貴集團非控股權益的個別非重大子公司 .....					939,565	1,029,584	1,059,016	
非控股權益總額 .....					46,634	(42,075)	(105,006)	
					1,006,199	987,509	954,010	

\* 不包括特來電股份的非控股權益

附錄一

會計師報告

貴公司

貴公司主要附屬公司情況如下：

公司名稱	註冊成立地/ 註冊實地	已發行及繳足股本/ 註冊資本價值	截至2023年12月31日		截至2024年12月31日		截至2025年10月31日		於本報告日期		主要業務活動
			貴公司應佔權益百分比	直接	間接	貴公司應佔權益百分比	直接	間接	貴公司應佔權益百分比	直接	
青島特銳德高壓設備有限公司.....	中國	人民幣464,350,000元/ 人民幣464,350,000元	100.00%	-	100.00%	-	100.00%	-	100.00%	-	生產變配電設備
丹東赫普熱力電儲能有限公司.....	中國	人民幣60,000,000元/ 人民幣60,000,000元	51.00%	-	51.00%	-	51.00%	-	51.00%	-	提供電力調峰服務及供熱 設施的維護及管理
宜昌特銳德電氣有限公司.....	中國	人民幣22,396,686元/ 人民幣52,396,700元	100.00%	-	100.00%	-	100.00%	-	100.00%	-	生產變配電設備
特來電.....	中國	人民幣929,980,000元/ 人民幣929,980,000元	77.71%	-	77.71%	-	78.59%	-	78.96%	-	電動汽車充電網業務
青島特銳德設計院有限公司.....	中國	人民幣200,000,000元/ 人民幣200,000,000元	-	100.00%	-	100.00%	-	100.00%	-	100.00%	電力工程及技術諮詢服務
川開電氣.....	中國	人民幣347,103,600元/ 人民幣347,103,600元	-	100.00%	-	100.00%	-	100.00%	-	100.00%	生產變配電設備
西安特來電智能充電 科技有限公司.....	中國	人民幣30,000,000元/ 人民幣30,000,000元	-	100.00%	-	100.00%	-	100.00%	-	100.00%	電力電子產品的研發、設 計及銷售
成都特來電新能源有限公司.....	中國	人民幣200,000,000元/ 人民幣200,000,000元	-	66.00%	-	66.00%	-	66.00%	-	66.00%	電動汽車充電網絡的開發 及管理
上海特來電新能源有限公司.....	中國	人民幣66,180,000元/ 人民幣66,180,000元	-	84.89%	-	84.89%	-	84.89%	-	84.89%	電動汽車充電網絡的開發 及管理
青島特來電新能源科技有限公司.....	中國	人民幣450,000,000元/ 人民幣450,000,000元	-	100.00%	-	100.00%	-	100.00%	-	100.00%	充電設備研發、生產、製 造及銷售
青島特來電大數據有限公司.....	中國	人民幣67,920,000元/ 人民幣100,000,000元	-	100.00%	-	100.00%	-	100.00%	-	100.00%	雲平台相關業務的開發與 應用

附錄一

會計師報告

公司名稱	註冊成立地/ 註冊運營地	已發行及繳足股本/ 註冊資本面值	於2023年12月31日		於2024年12月31日		於2025年10月31日		於本報告日期 (未經審計)		主要業務活動
			貴公司應佔權益百分比		貴公司應佔權益百分比		貴公司應佔權益百分比		貴公司應佔權益百分比		
			直接	間接	直接	間接	直接	間接	直接	間接	
青島特來電充電網絡運營科技 有限公司.....	中國	人民幣35,540,000元/ 人民幣50,000,000元	-	100.00%	-	100.00%	-	100.00%	-	100.00%	電動汽車充電網絡的開發 及管理
青島特來電智能設備有限公司.....	中國	人民幣10,000,000元/ 人民幣10,000,000元	-	100.00%	-	100.00%	-	100.00%	-	100.00%	生產充電設備
南京德睿特來電能源研究院 有限公司.....	中國	人民幣50,000,000元/ 人民幣50,000,000元	-	97.80%	-	97.80%	-	97.80%	-	97.80%	充電智能調度系統及微電 網關鍵技術研究與產品 研發
特來電(青島)數字科技有限公司.....	中國	人民幣3,906,000元/ 人民幣10,000,000元	-	100.00%	-	100.00%	-	100.00%	-	100.00%	生產充電設備
特就德西明電力有限公司.....	中國	人民幣50,000,000元/ 人民幣50,000,000元	-	100.00%	-	100.00%	-	100.00%	-	100.00%	機電工程施工

現時組成 貴集團的所有附屬公司除特來電為股份公司外，其餘均為有限責任公司，並已採納12月31日為其財政年度結算日。

該等於中國成立的附屬公司的法定財務報表乃根據相關會計原則及中國適用的財務法規編製。截至2023年及2024年12月31日止年度的法定財務報表已由和信會計師事務所(特殊普通合伙)審核。概無就該等附屬公司於2025年1月1日至2025年10月31日發出期間的經審計財務報表。

附錄一

會計師報告

22. 於聯營公司的權益

貴集團

	於12月31日	於12月31日	於10月31日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
所佔資產淨值.....	1,626,816	1,771,744	1,919,416
減值虧損.....	(6,076)	(6,076)	—
	<u>1,620,740</u>	<u>1,765,668</u>	<u>1,919,416</u>

下表列示對 貴集團屬重大之聯營公司資料。該等聯營公司於綜合財務報表內採用權益法入賬。所呈列的財務資料概要乃以符合香港財務報告準則的聯營公司的財務報表為基礎。

貴集團聯營公司之詳情如下：

名稱	註冊成立及 經營地點	法定股份 資本／註冊資本	主營業務	貴集團所持所有權權益／表決權百分比		
				截至 12月31日	截至 12月31日	截至 10月31日
				2023年	2024年	2025年
(未經審計)						

中鐵建金融租賃

有限公司(「中鐵建 金融租賃」).....	中國	人民幣 3,400,000,000元	提供融資租賃服務	17.65%	17.65%	17.65%
--------------------------	----	-----------------------	----------	--------	--------	--------

	於12月31日	於12月31日	於10月31日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
流動資產.....	3,089,217	5,000,508	4,052,730
非流動資產.....	39,928,255	36,669,349	36,336,330
流動負債.....	(29,924,864)	(31,402,679)	(30,135,600)
非流動負債.....	(6,267,560)	(3,059,743)	(2,615,030)
資產淨值.....	<u>6,825,048</u>	<u>7,207,435</u>	<u>7,638,430</u>
佔 貴集團資產淨值的份額.....	<u>1,204,621</u>	<u>1,272,112</u>	<u>1,348,183</u>

附錄一

會計師報告

	截至12月31日 止年度	截至12月31日 止年度	截至10月31日 止十個月
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
收入 .....	3,517,096	3,443,343	3,072,270
淨利潤 .....	422,584	382,541	429,740
年／期內全面收益總額 .....	422,584	382,387	430,990

下表匯總列示 貴集團在採用權益法入賬之所有非重大個別聯營公司之應佔金額總額。

	於12月31日	於12月31日	於10月31日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
於2023年、2024年12月31日及 2025年10月31日(未經審計)：			
權益賬面價值 .....	416,119	493,556	571,233

	截至12月31日 止年度	截至12月31日 止年度	截至10月31日止十個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
往績記錄期間的變動：				
淨(虧損)／溢利 .....	(19,506)	3,070	3,070	(6,940)
年內／期內全面(開支)／收益總額 .....	(19,506)	3,070	3,070	(6,940)

貴公司

	於12月31日	於12月31日	於10月31日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
資產淨值份額 .....	291,777	310,354	292,918
減值虧損 .....	(31,537)	(31,537)	—
	260,240	278,817	292,918

附錄一

會計師報告

23. 遞延稅項資產／負債

貴集團

以下為 貴集團確認的主要遞延稅項負債及資產。

遞延稅項資產

	物業、廠房及 設備減值虧損	集團內公司間交易 產生的未變現利潤	可用於抵銷未來 應課稅利潤的虧損	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2023年1月1日	227,059	182,864	128,105	40,584	578,612
年內計入／(扣除) 損益的遞延稅項	65,043	39,233	(13,193)	42,254	133,337
出售附屬公司 (附註47)	—	—	—	(76)	(76)
2023年12月31日的遞延稅項資產	292,102	222,097	114,912	82,762	711,873
2024年1月1日	292,102	222,097	114,912	82,762	711,873
年內計入／(扣除) 損益的遞延稅項	89,499	18,846	(17,050)	12,474	103,769
出售附屬公司 (附註47)	—	—	—	(363)	(363)
2024年12月31日的遞延稅項資產	381,601	240,943	97,862	94,873	815,279
2025年1月1日	381,601	240,943	97,862	94,873	815,279
期內計入／(扣除) 損益的遞延稅項	23,077	(10,132)	41,764	13,806	68,515
收購一家附屬公司 (附註46)	—	—	—	1,134	1,134
出售附屬公司 (附註47)	—	—	—	(6,064)	(6,064)
2025年10月31日的遞延稅項資產	404,678	230,811	134,696	103,749	878,864

遞延稅項負債

	業務合併 所產生的資產 公允價值調整	加速稅折舊	使用權資產 的差異	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2023年1月1日	1,973	64,132	150	3,541	69,796
年內(計入)／扣除損益的遞延稅項	(717)	19,807	2,233	(458)	20,865
2023年12月31日的遞延稅項負債	1,256	83,939	2,383	3,083	90,661
2024年1月1日	1,256	83,939	2,383	3,083	90,661
年內(計入)／扣除損益的遞延稅項	(717)	(7,063)	9,878	1,386	3,484
出售附屬公司 (附註47)	—	—	—	(329)	(329)
2024年12月31日的 遞延稅項負債	539	76,876	12,261	4,140	93,816
2025年1月1日	539	76,876	12,261	4,140	93,816
期內(計入)／扣除損益的遞延稅項	(66)	(5,347)	438	(708)	(5,683)
2025年10月31日的遞延稅項負債(未經審計)	473	71,529	12,699	3,432	88,133

## 附錄一

## 會計師報告

以下為綜合財務狀況表中對遞延稅項結餘的分析：

	於12月31日	於12月31日	於10月31日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
遞延稅項資產	711,873	815,279	878,864
遞延稅項負債	(90,661)	(93,816)	(88,133)
	<u>621,212</u>	<u>721,463</u>	<u>790,731</u>

於2023年及2024年12月31日及2025年10月31日，尚未就中國內地產生的稅項虧損人民幣201,126,000元、人民幣133,364,000元及人民幣76,777,000元確認遞延稅項資產，並將於一年至五年內到期年度以抵銷未來的應課稅利潤。

未就該等虧損及可抵扣暫時性差異確認其產生於附屬公司的遞延稅項資產，且認為其不大可能取得用以抵銷稅項虧損及可扣稅的應課稅利潤可動用可抵扣暫時性差異。

### 貴公司

以下為 貴公司確認的主要遞延稅項負債及資產。

#### 遞延稅項資產

	物業、廠房及 設備的 減值虧損	可用於 抵銷未來 應課稅利潤的 虧損	公允價值 的變動	認股權證撥備	政府補助	以權益 結算以股份為 基礎的付款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2023年1月1日	92,720	13	6,888	-	3,297	-	102,918
年內計入/ (扣自) 損益的遞延稅款	30,203	(13)	2,019	-	161	3,103	35,473
2023年12月31日的遞延稅項資產	<u>122,923</u>	<u>-</u>	<u>8,907</u>	<u>-</u>	<u>3,458</u>	<u>3,103</u>	<u>138,391</u>
2024年1月1日	122,923	-	8,907	-	3,458	3,103	138,391
年內計入/ (扣自) 損益的遞延稅項	42,786	-	(3,657)	3,232	(521)	6,274	48,114
2024年12月31日遞延稅項資產	<u>165,709</u>	<u>-</u>	<u>5,250</u>	<u>3,232</u>	<u>2,937</u>	<u>9,377</u>	<u>186,505</u>
2025年1月1日	165,709	-	5,250	3,232	2,937	9,377	186,505
期內計入/ (扣自) 損益的遞延稅項	24,766	-	-	(643)	1,442	2,026	27,591
於2025年10月31日的遞延稅項資產(未經審計)	<u>190,475</u>	<u>-</u>	<u>5,250</u>	<u>2,589</u>	<u>4,379</u>	<u>11,403</u>	<u>214,096</u>

## 附錄一

## 會計師報告

### 遞延稅項負債

	加速稅折舊 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	3,275	3,275
年內計入損益的遞延稅項	(314)	(314)
2023年12月31日的遞延稅項負債	<u>2,961</u>	<u>2,961</u>
2024年1月1日	2,961	2,961
年內計入損益的遞延稅項	(315)	(315)
2024年12月31日遞延稅項負債	<u>2,646</u>	<u>2,646</u>
2025年1月1日	2,646	2,646
期內計入損益的遞延稅項	(260)	(260)
於2025年10月31日的遞延稅項負債(未經審計)	<u>2,386</u>	<u>2,386</u>

以下為財務狀況表中遞延稅項結餘的分析：

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
遞延稅項資產	138,391	186,505	214,096
遞延稅項負債	(2,961)	(2,646)	(2,386)
	<u>135,430</u>	<u>183,859</u>	<u>211,710</u>

### 24. 以公允價值計量且其變動計入損益的投資

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
於中國非上市股權投資	<u>3</u>	<u>3</u>	<u>3</u>

### 25. 其他非流動資產

#### 貴集團

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
收購物業、廠房及設備的預付款	52,462	133,911	100,343
其他預付款項	15,654	5,799	5,872
總計	<u>68,116</u>	<u>139,710</u>	<u>106,215</u>

附錄一

會計師報告

貴公司

	於12月31日	於12月31日	於10月31日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
收購物業、廠房及設備的預付款.....	7,005	22,100	30,603
其他預付款.....	8,687	1,359	1,757
總計.....	15,692	23,459	32,360

26. 存貨

貴集團

	於12月31日	於12月31日	於10月31日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
原材料.....	418,529	381,840	368,364
在製品.....	103,360	157,029	211,861
製成品.....	772,197	451,177	672,228
合同履行成本.....	35,616	57,644	74,748
在途貨物.....	352,327	236,149	450,777
	1,682,029	1,283,839	1,777,978
減：減值準備.....	(73,012)	(78,222)	(59,963)
總計.....	1,609,017	1,205,617	1,718,015

貴公司

	於12月31日	於12月31日	於10月31日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
原材料.....	120,810	112,223	109,690
在製品.....	23,760	54,834	59,251
製成品.....	160,324	79,788	135,013
合同履行成本.....	832	6,420	4,164
在途貨物.....	43,288	37,946	78,689
	349,014	291,211	386,807
減：減值準備.....	(19,538)	(37,567)	(22,535)
總計.....	329,476	253,644	364,272

附錄一

會計師報告

27. 應收貿易款項及應收票據

貴集團

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
貿易應收款項 .....	9,040,403	11,023,268	11,067,334
應收票據 .....	686,569	392,914	256,177
	9,726,972	11,416,182	11,323,511
減：減值 .....	(1,266,631)	(1,502,439)	(1,601,808)
賬面價值淨額 .....	8,460,341	9,913,743	9,721,703

為報告目的，總計分析如下：

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
當前 .....	8,444,563	9,751,613	9,596,733
非流動 .....	15,778	162,130	124,970
總計 .....	8,460,341	9,913,743	9,721,703

信貸期一般為發票日期後30至90天，但某些重要合同的結算條款基於每筆銷售交易達到特定里程碑，實際付款期限可能與上述信貸期存在差異。每名客戶設有最高信用額度。貴集團致力嚴格控制未收回的應收款項。高級管理層會定期審閱逾期結餘。貴集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信貸增強措施。貿易應收款項為不計息。

截至2023年、2024年12月31日及2025年10月31日，貴集團的貿易應收款項包括：應收貴集團聯營公司款項分別為人民幣361,982,000元、人民幣416,626,000元及人民幣302,871,000元；而應收貴集團關聯方款項分別為人民幣158,000元、人民幣260,000元及人民幣零元，該等款項應按與提供予貴集團主要客戶相類似的信用條款償還。

於各往續記錄期，基於收入確認日期，貿易應收款項(扣除減值準備)的賬齡分析如下：

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
1年以內 .....	5,814,265	7,173,845	6,755,532
1至2年 .....	1,369,487	1,690,039	1,900,942
2至3年 .....	465,182	477,215	592,491
3年以上 .....	201,320	205,004	225,999
合計 .....	7,850,254	9,546,103	9,474,964

附錄一

會計師報告

應收虧損撥備減值準備的變動如下：

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
年初／期初	943,112	1,190,149	1,477,165
減值虧損淨額	256,563	296,122	150,612
出售附屬公司	—	(3,094)	(34,297)
因不可收回而撤銷的金額	(9,526)	(6,012)	(1,110)
年末／期末	1,190,149	1,477,165	1,592,370

應收票據減值虧損撥備準備的變動情況如下：

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
年初／期初	28,222	76,482	25,274
減值虧損／(減值虧損撥回)的淨額	48,260	(51,208)	(15,281)
因不可收回而撤銷的金額	—	—	(555)
年末／期末	76,482	25,274	9,438

貴集團應用簡化法計算貿易應收款項的預期信用損失。與其他並無類似信貸風險的客戶有關的應收貿易賬款會個別評估減值撥備，例如已知財務困難或收款有重大疑慮的客戶。餘下貿易應收款項已分組及共同評估減值撥備。根據集體法，於每個報告日期使用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信用損失。撥備率乃基於具有類似虧損模式的客戶組別的賬齡分析。有關計算反映結餘賬齡、是否存在糾紛、近期歷史支付模式、有關交易對手信譽的任何其他可得資料及宏觀經濟環境影響。

下文載列有關 貴集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項的信貸風險：

	1年以內	1至2年	2至3年	3年以上	合計
於2023年12月31日					
按集體基準：					
預期信用損失率	5.11%	10.12%	30.00%	72.22%	13.17%
賬面總值(人民幣千元)	6,127,150	1,523,645	664,856	724,752	9,040,403
預期信用損失(人民幣千元)	312,885	154,159	199,674	523,431	1,190,149

## 附錄一

## 會計師報告

	1年以內	1至2年	2至3年	3年以上	合計
於2024年12月31日					
按集體基準：					
預期信用損失率 .....	5.26%	11.09%	30.55%	76.24%	13.40%
賬面總值 (人民幣千元) .....	7,572,272	1,900,927	687,161	862,908	11,023,268
預期信用損失 (人民幣千元) .....	398,427	210,887	209,946	657,905	1,477,165

	1年以內	1至2年	2至3年	3年以上	合計
於2025年10月31日 (未經審計)					
按集體基準：					
預期信用損失率 .....	5.05%	9.84%	33.00%	76.61%	14.39%
賬面總值 (人民幣千元) .....	7,114,535	2,108,401	878,002	966,396	11,067,334
預期信用損失 (人民幣千元) .....	359,003	207,458	285,511	740,398	1,592,370

### 貴公司

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
貿易應收款項 .....	4,931,111	6,347,178	7,034,471
應收票據 .....	506,621	289,379	148,332
	5,437,732	6,636,557	7,182,803
減：減值 .....	(510,200)	(707,168)	(844,659)
賬面淨值 .....	4,927,532	5,929,389	6,338,144

為報告目的，總計分析如下：

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
流動 .....	4,927,532	5,929,389	6,338,144

信貸期一般為發票日期後30至90天，但某些重要合同的結算條款基於每筆銷售交易達成的特定里程碑，實際付款期限可能與上述信貸期存在差異。每名客戶設有最高信用額度。貴公司致力嚴格控制未償還應收款項。高級管理層會定期審閱逾期結餘。貴公司並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信貸增強措施。貿易應收款項為不計息。

附錄一

會計師報告

於各往績記錄期，基於交易日期，貿易應收款項（扣除減值準備）的賬齡分析如下：

	於12月31日	於12月31日	於10月31日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
1年以內 .....	3,416,673	4,408,834	4,679,685
1至2年 .....	669,976	889,852	1,064,481
2至3年 .....	251,078	225,452	320,629
3年以上 .....	83,184	115,872	125,017
合計	<u>4,420,911</u>	<u>5,640,010</u>	<u>6,189,812</u>

應收虧損撥備減值準備的變動如下：

	於12月31日	於12月31日	於10月31日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
年初／期初 .....	379,579	510,200	707,168
減值虧損淨額 .....	130,891	200,153	138,592
因不可收回而撤銷的金額 .....	(270)	(3,185)	(1,101)
年末／期末 .....	<u>510,200</u>	<u>707,168</u>	<u>844,659</u>

貴公司應用簡易法計算貿易應收款項的預期信用損失。與其他並無類似信貸風險的客戶有關的應收貿易賬款會個別評估減值撥備，例如已知財務困難或收款有重大疑慮的客戶。餘下貿易應收款項已分組及共同評估減值撥備。根據集體法，於每個報告日期使用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信用損失。撥備率乃基於具有類似虧損模式的客戶組別的賬齡分析。有關計算反映結餘賬齡、是否存在糾紛、近期歷史支付模式、有關交易對手信譽的任何其他可得資料及宏觀經濟影響。

下文載列有關使用撥備矩陣計算 貴公司貿易應收款項的信貸風險敞口的資料：

	一年以內	1至2年	2至3年	3年以上	合計
於2023年12月31日					
按集體基準：					
預期信用損失率 .....	4.74%	10.00%	30.00%	65.55%	10.35%
賬面總值 (人民幣千元) .....	3,586,518	744,418	358,683	241,492	4,931,111
預期信用損失 (人民幣千元) .....	169,845	74,442	107,605	158,308	510,200

附錄一

會計師報告

	1年以內	1至2年	2至3年	3年以上	合計
於2024年12月31日					
按集體基準：					
預期信用損失率.....	5.10%	12.00%	31.00%	68.55%	11.14%
賬面總值(人民幣千元).....	4,645,534	1,005,898	327,285	368,461	6,347,178
預期信用損失(人民幣千元).....	236,700	116,046	101,833	252,589	707,168
	1年以內	1至2年	2至3年	3年以上	合計

於2025年10月31日(未經審計)					
按集體基準：					
預期信用損失率.....	4.84%	11.00%	32.00%	72.49%	12.01%
賬面總值(人民幣千元).....	4,917,759	1,190,754	471,582	454,376	7,034,471
預期信用損失(人民幣千元).....	238,074	126,273	150,953	329,359	844,659

28. 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據

貴集團

	截至12月31日 2023年 人民幣千元	截至12月31日 2024年 人民幣千元	截至10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
以公允價值計量且 其變動計入其他全面 收益的應收票據.....	147,825	269,960	133,205

信貸期一般為發票日期後0至90天。貴集團致力嚴格控制未收回的應收款項。高級管理層會定期審閱逾期結餘。貴集團並無就以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據持有任何抵押品或其他信貸增強措施。以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據為不計息。

於各往績記錄期，以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據的賬齡分析(基於交易日期)如下：

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
1年以內.....	147,825	269,960	133,205

貴集團就以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據應用簡易法計算預期信用損失。按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據，與其他不存在類似信貸風險的客戶相關的應收票據會單獨評估減值撥備，例如已知有財務困難或收回款項存在重大疑慮的客戶。餘下按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據會分組及綜合評估減值撥備。根據集體法，於每個報告日期使用撥備矩陣

## 附錄一

## 會計師報告

進行減值分析，以計量預期信用損失。撥備率乃基於具有類似虧損模式的客戶組別的賬齡分析。有關計算反映結餘賬齡、是否存在糾紛、近期歷史支付模式、有關交易對手信譽的任何其他可得資料及宏觀經濟影響。

下文載列 貴集團以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據的信貸風險敞口使用撥備矩陣：

	一年內
於2023年12月31日	
按集體基準：	
預期信用損失率.....	0.00%
總賬面值(人民幣千元).....	147,825
預期信用損失(人民幣千元).....	-
	一年內
於2024年12月31日	
按集體基準：	
預期信用損失率.....	0.00%
總賬面值(人民幣千元).....	269,960
預期信用損失(人民幣千元).....	-
	一年內
於2025年10月31日(未經審計)	
按集體基準：	
預期信用損失率.....	0.00%
總賬面值(人民幣千元).....	133,205
預期信用損失(人民幣千元).....	-

### 貴公司

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
以公允價值計量且其變動計入			
其他全面收益的應收票據.....	120,939	235,136	102,218

信貸期一般為發票日期後0至90天，但某些重要合同的結算條款基於每筆銷售交易達成特定的里程碑，實際付款期限可能與上述信貸期存在差異。每名客戶設有最高信用額度。 貴公司致力嚴格控制未償還應收款項。高級管理層會定期審閱逾期結餘。 貴公司並無就以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據持有任何抵押品或其他信用增強措施。按公允價值計入其他全面收益的應收票據為不計息。

## 附錄一

## 會計師報告

於各往績記錄期，以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據的賬齡分析（基於交易日期）如下：

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
1年以內 .....	120,939	235,136	102,218

貴公司就以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據應用簡易法計算預期信用損失。按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據，與其他不存在類似信貸風險的客戶相關的應收票據會單獨評估減值撥備，例如已知有財務困難或收回款項存在重大疑慮的客戶。餘下按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據會分組及綜合評估減值撥備。根據集體法，於每個報告日期使用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信用損失。撥備率乃基於具有類似虧損模式的客戶組別的賬齡分析。有關計算反映結餘賬齡、是否存在糾紛、近期歷史支付模式、有關交易對手信譽的任何其他可得資料及宏觀經濟影響。

貴公司以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的信貸風險票據以撥備矩陣列示如下：

	一年內
於2023年12月31日	
按集體基準：	
預期信用損失率 .....	0.00%
總賬面值（人民幣千元） .....	14,199
預期信用損失（人民幣千元） .....	-
	一年內
於2024年12月31日	
按集體基準：	
預期信用損失率 .....	0.00%
總賬面值（人民幣千元） .....	408
預期信用損失（人民幣千元） .....	-
	一年內
於2025年10月31日（未經審計）	
按集體基準：	
預期信用損失率 .....	0.00%
總賬面值（人民幣千元） .....	388,385
預期信用損失（人民幣千元） .....	-

附錄一

會計師報告

29. 預付款項及其他應收款項

貴集團

	於2023年 12月31日	於2024年 12月31日	於2025年 10月31日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
預付款項 (附註a) . . . . .	268,245	309,925	310,475
押金及其他應收款 (附註b) . . . . .	849,008	752,325	950,888
融資租賃應收款項 (附註c) . . . . .	124,356	224,026	251,663
增值稅(「增值稅」)應收款項 . . . . .	125,195	102,751	126,682
應收股息 . . . . .	—	—	1,000
可收回稅項 . . . . .	28,348	6,797	7,601
	1,395,152	1,395,824	1,648,309
減：減值撥備 . . . . .	(191,923)	(314,511)	(317,890)
總計 . . . . .	1,203,229	1,081,313	1,330,419
	於2023年 12月31日	於2024年 12月31日	於2025年 10月31日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
流動 . . . . .	1,146,515	876,216	1,091,909
非流動 . . . . .	56,714	205,097	238,510
總計 . . . . .	1,203,229	1,081,313	1,330,419

附註：

(a) 於2023年、2024年12月31日及2025年10月31日，貴集團的預付款項包括應收 貴集團聯營公司款項人民幣144,000元、人民幣25,000元及人民幣140,000元，以及應收 貴集團關聯方款項人民幣2,000元、人民幣零元及人民幣零元。

(b) 於2023年、2024年12月31日及2025年10月31日，貴集團的其他應收款項包括應收 貴集團聯營公司款項人民幣94,518,000元、人民幣33,469,000元及人民幣8,317,000元，以及應收 貴集團關聯方款項人民幣21,590,000元、人民幣零元及人民幣零元。應收聯營公司及相關各方款項為非貿易性質、免息及按要求償還。

(c) 融資租賃應收款項

貴集團作為設備出租人訂立融資租賃安排。所訂立的融資租賃平均期限通常介乎1至2年。租賃期內所有租賃固有利率均於租賃合同日按固定利率釐定。

附錄一

會計師報告

於2023年12月31日、2024年12月31日及2025年10月31日，根據融資租賃租出的資產未擔保餘值估計分別為人民幣8,739,000元、人民幣10,478,000元及人民幣10,531,000元。

	未貼現最低租賃款項		
	於2023年 12月31日	於2024年 12月31日	於2025年 10月31日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
融資租賃應收款項包括：			
一年內	70,209	61,570	92,431
1至2年	16,886	54,145	58,532
2至3年	12,162	50,792	61,646
3年以上	23,856	65,821	41,343
	123,113	232,328	253,952
未擔保餘值	8,739	10,478	10,531
租賃總投資	131,852	242,806	264,483
減：未實現財務收入	(7,496)	(18,780)	(12,820)
	124,356	224,026	251,663
最低租賃款項現值	(2,667)	(130)	(139)
最低租賃款項現值	121,689	223,896	251,524
分析為：			
流動	64,975	18,799	51,300
非流動	56,714	205,097	200,224
總計	121,689	223,896	251,524

截至2023年12月31日止年度、2024年12月31日及截至2025年10月31日止十個月，上述融資租賃內含利率為4.35%。

貴集團並無因租賃安排而承受外幣風險，乃由於所有租賃均以集團實體各自的功能貨幣計值。

融資租賃應收款項以租賃的廠房及機器作為抵押。如承租人無違約，貴集團不得出售或再質押抵押品。

減值分析

貴集團於各往績記錄期進行減值分析。貴集團已應用一般方法根據香港財務報告準則第9號就非貿易性其他應收款項的預期信用損失作出撥備。貴集團於計算預期信用損失率時考慮歷史虧損率並就前瞻性宏觀經濟數據作出調整。

	於12月31日	於12月31日	於10月31日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
年初／期初	42,586	191,923	314,511
減值虧損	253,745	124,436	3,921
出售附屬公司	—	—	(2)
因不可收回而撇銷的金額	(104,408)	(1,848)	(540)
年末／期末	191,923	314,511	317,890

附錄一

會計師報告

貴公司

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
預付款項.....	73,830	107,428	82,975
押金及其他應收款.....	418,258	404,859	467,794
增值稅應收款項.....	266	201	201
應收股息.....	—	1,020	—
可收回稅項.....	13,726	—	—
	506,080	513,508	550,970
減：減值準備.....	(144,316)	(248,970)	(250,084)
總計.....	361,764	264,538	300,886
	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
流動.....	361,764	264,538	262,599
非流動.....	—	—	38,287
	361,764	264,538	300,886

貴集團於各往績記錄期進行減值分析。貴公司已應用一般方法就香港財務報告準則第9號項下的非貿易性其他應收款項的預期信用損失作出撥備。貴公司於計算預期信用損失率時考慮歷史虧損率並就前瞻性宏觀經濟數據作出調整。

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
年初／期初.....	26,586	144,316	248,970
減值虧損.....	117,730	104,654	1,114
年末／期末.....	144,316	248,970	250,084

30. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

貴集團及 貴公司

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
以公允價值計量的股本證券.....	19,689	—	—

附錄一

會計師報告

31. 銀行結餘及現金

貴集團

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
銀行存款及現金結餘 .....	2,208,647	2,231,856	1,647,621
限制性銀行存款 .....	629,003	510,359	477,937
	<u>2,837,650</u>	<u>2,742,215</u>	<u>2,125,558</u>

於2025年10月31日，銀行存款及現金結餘包括三個月內到期的短期存款，附帶介乎0.9%至4.64%的年利率。

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
現金及現金等值項目			
以人民幣計值 .....	2,829,285	2,717,853	1,347,344
以港元(「港元」)計值 .....	—	613	574,328
以美元(「美元」)計值 .....	6,703	20,210	111,510
以沙特里亞爾元(「沙特里亞爾」)計值 .....	—	—	92,310
以歐元(「歐元」)計值 .....	1,662	3,539	66
	<u>2,837,650</u>	<u>2,742,215</u>	<u>2,125,558</u>

存放於銀行的現金在銀行存款每日利率的基礎上按浮動利率計息。銀行結餘存放於近期無違約記錄且信譽良好的銀行。

於2023年及2024年12月31日及2025年10月31日，由於現金及現金等價物及已抵押存款存放於信譽良好的金融機構，貴集團及貴公司已評估其信貸風險甚微。

如附註32披露，已抵押銀行存款已就若干應付票據作出抵押。

貴公司

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
銀行存款及現金結餘 .....	<u>1,137,874</u>	<u>1,504,612</u>	<u>1,232,975</u>
	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
現金及現金等值項目			
以人民幣計值 .....	1,135,174	1,485,514	848,347
以港元計值 .....	—	—	283,184
以美元計值 .....	1,038	19,098	101,444
以歐元計值 .....	1,662	—	—
	<u>1,137,874</u>	<u>1,504,612</u>	<u>1,232,975</u>

32. 貿易應付款項及應付票據

貴集團

	於12月31日	於12月31日	於10月31日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
應付貿易款項			
— 不屬於供應商融資安排一部分 (「供應商融資安排」) .....	4,884,175	5,184,816	5,036,518
— 屬於供應商融資安排一部分 .....	622,981	1,028,810	713,675
	5,507,156	6,213,626	5,750,193
應付票據 .....	2,227,525	1,865,284	1,849,594
	7,734,681	8,078,910	7,599,787

於2023年、2024年12月31日及2025年10月31日，貴集團的應付貿易賬款包括應付貴集團聯營公司款項人民幣54,615,000元、人民幣75,213,000元及人民幣81,792,000元，以及應付貴集團關聯方人民幣1,289,000元、人民幣零元及人民幣680,000元，上述款項將按與貴集團向主要客戶提供的信用條款類似的條款予以償還。

於往績記錄期末，貿易應付款項的賬齡分析(基於確認日期)如下：

	於12月31日	於12月31日	於10月31日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
1年內 .....	4,694,063	5,233,931	4,901,732
1至2年 .....	464,976	693,258	489,592
2至3年 .....	169,673	111,775	156,015
3年以上 .....	178,444	174,662	202,854
總計 .....	5,507,156	6,213,626	5,750,193

貿易應付款項為不計息，一般於接獲增值稅發票後30至90日內結清。

於2023年12月31日、2024年12月31日以及2025年10月31日，貴集團分別約人民幣1,760,108,000元、人民幣1,979,927,000元及人民幣1,721,951,000元的若干應付票據由約人民幣418,388,000元、人民幣408,817,000元及人民幣303,452,000元的已抵押存款作抵押。

## 附錄一

## 會計師報告

### 供應商融資安排（「供應商融資安排」）

貴集團引入第三方供應鏈信息服務平台，向持有 貴集團電子債權憑證的供應商提供服務。 貴集團的電子債權憑證付款義務屬於無條件及不可撤銷，且不受各方因電子債權憑證轉讓而產生的任何商業糾紛所影響。 貴集團不得就相關付款責任提出抵銷或抗辯。根據業務規則， 貴集團須於付款日期轉賬電子債權憑證所列金額。電子債權憑證可以轉讓。

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
屬於供應商融資安排一部分的 金融負債賬面值 .....			
呈列為以下項目的一部分：			
－ 應付貿易賬款 .....	622,981	1,028,810	713,675
供應商已收到融資提供方的付款			
－ 應付貿易賬款 .....	399,243	499,497	407,170

呈列為屬於供應商融資安排一部分的應付貿易賬款及不屬於供應商融資安排一部分的可資比較應付貿易賬款的還款日期範圍並無重大變動。付款日一般為180日內。

### 貴公司

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
應付貿易賬款（包括供應商融資安排） .....	4,438,218	5,235,589	5,798,912
應付票據 .....	1,022,823	1,458,052	1,611,630
	<u>5,461,041</u>	<u>6,693,641</u>	<u>7,410,542</u>

於往績記錄期期末，貿易應付款的賬齡分析（基於確認日期）如下：

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
1年以內 .....	4,132,070	4,664,232	5,539,349
1至2年 .....	187,760	453,967	129,903
2至3年 .....	71,163	56,454	79,881
3年以上 .....	47,225	60,936	49,779
總計 .....	<u>4,438,218</u>	<u>5,235,589</u>	<u>5,798,912</u>

33. 其他應付款項及應計費用

貴集團

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
應付工資及福利	471,851	581,334	312,542
其他應繳稅項	352,222	388,143	237,630
應付聯營公司款項 (附註a)	3,611	4,126	4,893
來自一間聯營公司的貸款 (附註b)	36,286	-	-
其他應付款項 (附註c)	626,474	682,109	618,581
應付股東款項 (附註d)	252,159	256,046	234,628
應付股息	2,482	834	-
訴訟罰款撥備	-	1,405	35
總計	<u>1,745,085</u>	<u>1,913,997</u>	<u>1,408,309</u>

為報告目的，總計分析如下：

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
流動	1,702,465	1,876,467	1,378,598
非流動	42,620	37,530	29,711
總計	<u>1,745,085</u>	<u>1,913,997</u>	<u>1,408,309</u>

非流動金額與超長期國債項目資金、預提保售費用、預計訴訟賠償損失有關。

附註：

- (a) 應付聯營公司款項為非貿易性質、無抵押、免息及須於要求時償還。
- (b) 來自一間聯營公司的貸款計息及須按要求償還。
- (c) 除還款期限超過一年的若干其他應付款項外，其他應付款項為無抵押、不計息及無固定還款期。
- (d) 截至2023年、2024年12月31日及2025年10月31日，除應付股東款項人民幣201,961,000元、人民幣147,679,000元及人民幣131,343,000元為非貿易性質、無抵押、計息及須按要求償還外，其餘款項為非貿易性質、無抵押、不計息及須按要求償還。

貴集團的若干客戶已透過融資租賃公司融資購買 貴集團建設的光伏電站。根據該等融資租賃安排，貴集團已向租賃公司提供擔保。倘採購客戶違約，貴公司有責任就未繳付租賃款項向租賃公司作出賠償。然而，貴集團保留收回作為租賃資產的光伏電站的權利。截至2023年、2024年12月31日及2025年10月31日，貴公司根據這些安排擔保的金額分別約為人民幣701百萬元、人民幣123百萬元及人民幣零元。擔保期與相應租賃合約的條款一致。該等財務擔保於初始確認日期的公允價值被視為不重大。由於虧損撥備金額並不重大，故並無於損益中確認虧損撥備。

## 附錄一

## 會計師報告

### 貴公司

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
應付工資及福利 .....	159,614	195,208	156,289
其他應繳稅項 .....	34,427	58,977	19,149
應付股東款項 (附註a) .....	50,198	104,532	99,451
其他應付款 .....	295,100	452,004	183,208
總計 .....	539,339	810,721	458,097

為報告目的，總計分析如下：

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
流動 .....	539,339	810,721	458,097

附註：

(a) 於2023年、2024年12月31日及2025年10月31日，該款項為無抵押、免息及按要求償還。

### 34. 合約資產及負債

#### 貴集團

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
合約資產 .....	1,170,151	1,473,915	1,723,264
減值 .....	(58,508)	(78,942)	(161,783)
	1,111,643	1,394,973	1,561,481
合約負債 .....	700,624	718,493	848,716

  

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
合約負債變動			
年初／期初 .....	722,644	700,624	718,493
年初／期初計入合約負債的已確認收入 .....	(507,490)	(611,232)	(458,302)
於年度／期內已收客戶預付款 .....	485,470	629,166	588,842

附錄一

會計師報告

收購一家附屬公司 (附註46) .....	—	—	612
出售附屬公司 (附註47) .....	—	(65)	(929)
年末／期末 .....	<u>700,624</u>	<u>718,493</u>	<u>848,716</u>
合約資產減值撥備變動:			
年初／期初 .....	50,958	58,508	78,942
減值虧損 .....	7,550	20,577	83,320
出售附屬公司 .....	—	(143)	(479)
年末／期末 .....	<u>58,508</u>	<u>78,942</u>	<u>161,783</u>

截至2023年、2024年12月31日及2025年10月31日，貴集團的合約資產包括應收貴集團聯營公司的款項人民幣6,279,000元、人民幣13,947,000元及人民幣11,314,000元，這些款項將按照與向貴集團主要客戶提供的信用條款類似的條款予以償還。

截至2023年、2024年12月31日及2025年10月31日，貴集團的合約負債包括應付貴集團聯營公司的款項人民幣12,925,000元、人民幣7,288,000元及人民幣12,750,000元，以及應付貴集團關聯方的款項人民幣49,000元、人民幣零元及人民幣零元，這些款項將按照與向貴集團主要客戶提供的信用條款類似的條款予以償還。

貴公司

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
合約資產 .....	971,740	1,279,793	1,584,376
減值虧損 .....	(48,587)	(63,990)	(144,367)
	<u>923,153</u>	<u>1,215,803</u>	<u>1,440,009</u>
合約負債 .....	<u>233,917</u>	<u>305,139</u>	<u>330,855</u>
	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
合約負債變動			
年初／期初 .....	262,901	233,917	305,139
年初／期初計入合約負債的已確認收入 .....	(195,069)	(196,210)	(243,028)
於年度／期內已收客戶預付款 .....	166,085	267,432	268,744
年末／期末 .....	<u>233,917</u>	<u>305,139</u>	<u>330,855</u>
合約資產			
年初／期初 .....	35,829	48,587	63,990
減值虧損 .....	12,758	15,403	80,377
年末／期末 .....	<u>48,587</u>	<u>63,990</u>	<u>144,367</u>

35. 計息銀行借款

貴集團

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元
<b>流動</b>			
銀行借款－無抵押及有擔保	1,222,449	1,732,158	1,960,856
銀行借款－有抵押及無擔保	45,000	45,000	25,000
銀行借款－無抵押及無擔保	1,431,213	1,322,698	1,738,643
	<u>2,698,662</u>	<u>3,099,856</u>	<u>3,724,499</u>
<b>非流動</b>			
銀行借款－無抵押及有擔保	1,222,053	353,600	236,452
銀行借款－無抵押及無擔保	231,700	590,850	418,700
	<u>1,453,753</u>	<u>944,450</u>	<u>655,152</u>
<b>實際利率分析</b>			
銀行借款－無抵押及有擔保	1.20%-4.50%	1.20%-4.20%	1.29%-3.25%
銀行借款－有抵押及無擔保	3.20%	3.20%	2.40%
銀行借款－無抵押及無擔保	2.95%-4.50%	2.40%-4.50%	2.22%-3.40%

上述借款的賬面價值基於以下的約定還款日期進行分析：

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
<b>借款的賬面價值須予償還：</b>			
一年以內	2,698,662	3,099,856	3,724,499
一年以上但不超過兩年期間	1,257,211	506,945	454,893
兩年以上但五年以下期間	172,575	427,505	190,259
五年以上期間內	23,967	10,000	10,000
	<u>4,152,415</u>	<u>4,044,306</u>	<u>4,379,651</u>
<b>減：流動負債項下一年內</b>			
到期的金額	(2,698,662)	(3,099,856)	(3,724,499)
非流動負債項下列示的金額	<u>1,453,753</u>	<u>944,450</u>	<u>655,152</u>

貴集團現有計息銀行借款的賬面價值與其公允價值相若。

於2023年、2024年12月31日及2025年10月31日，貴集團分別擁有約人民幣13,960,450,000元、人民幣16,014,070,000元及人民幣22,181,900,000元的銀行融資額度。動用上述銀行融資的銀行借款於2023年、2024年12月31日及2025年10月31日之未償還餘額分別約為人民幣3,693,402,000元、人民幣3,421,190,000元及人民幣3,545,959,000元。

## 附錄一

## 會計師報告

### 貴公司

	於12月31日	於12月31日	於10月31日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>流動</b>			
銀行借款－無抵押及有擔保	2,000	–	–
銀行借款－無抵押及無擔保	997,133	650,874	874,146
	<u>999,133</u>	<u>650,874</u>	<u>874,146</u>
<b>非流動</b>			
銀行借款－無抵押及無擔保	223,700	590,850	418,700
<b>實際利率分析</b>			
銀行借款－無抵押及有擔保	1.20%	不適用	不適用
銀行借款－無抵押及無擔保	2.90%-3.90%	2.50%-3.00%	2.22%-2.65%

上述借款的賬面價值基於以下的約定還款日期進行分析：

	於12月31日	於12月31日	於10月31日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
<b>借款的賬面值須予償還：</b>			
一年以內	999,133	650,874	874,146
一年以上但不超過兩年期間	223,700	319,850	418,700
兩年以上但五年以下期間	–	271,000	–
	<u>1,222,833</u>	<u>1,241,724</u>	<u>1,292,846</u>
<b>減：流動負債項下一年內</b>			
到期的金額	(999,133)	(650,874)	(874,146)
非流動負債項下列示的金額	<u>223,700</u>	<u>590,850</u>	<u>418,700</u>

於2023年、2024年12月31日及2025年10月31日，貴公司分別擁有約人民幣6,419,900,000元、人民幣7,269,900,000元及人民幣10,129,900,000元的銀行融資額度。截至2023年、2024年12月31日及2025年10月31日，動用上述銀行融資的銀行借款分別約為人民幣1,179,900,000元、人民幣1,240,650,000元及人民幣1,285,650,000元。

於2023年、2024年12月31日及2025年10月31日，貴公司已向銀行發出擔保，為若干附屬公司獲授的銀行融資提供擔保，擔保額分別約為人民幣5,750,110,000元、人民幣6,444,170,000元及人民幣8,458,170,000元。

### 36. 遞延收入

#### 貴集團

	於12月31日	於12月31日	於10月31日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
政府補助	502,059	417,276	378,963
來自聯營公司的未變現利潤	6,343	9,564	6,773
	<u>508,402</u>	<u>426,840</u>	<u>385,736</u>

## 附錄一

## 會計師報告

於往績記錄期，貴集團政府補助金的變動如下：

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
年初／期初	414,765	502,059	417,276
收到的政府補助	184,836	45,303	46,843
計入損益	(92,600)	(130,086)	(83,541)
出售附屬公司(附註47)	(4,942)	—	(1,615)
年末／期末	502,059	417,276	378,963

貴集團就物業、廠房及設備的資本性開支開支收取政府補助金。該等金額乃按有關資產之估計可使用年期遞延及攤銷。

### 貴公司

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
政府補助	23,051	19,580	26,242

貴公司於往績記錄期的政府補助金變動如下：

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
年初／期初	21,980	23,051	19,580
收到的政府補助	1,500	2,350	11,340
計入損益	(429)	(5,821)	(4,678)
年末／期末	23,051	19,580	26,242

貴公司就物業、廠房及設備的資本性開支開支收取政府補助金。該等金額乃按有關資產之估計可使用年期遞延及攤銷。

### 37. 股本

於往績記錄期，貴公司股本變動概要如下：

	股份數量	股份的面值 人民幣千元
於2023年1月1日	1,040,710,713	1,040,711
發行普通股(每股面值人民幣1.00元的普通股)(附註(a))	15,187,000	15,187
於2023年12月31日及2024年1月1日	1,055,897,713	1,055,898
回購股份(附註(b))	(206,000)	(206)
於2024年12月31日及2025年1月1日	1,055,691,713	1,055,692
回購股份(附註(c))	(154,000)	(154)
於2025年10月31日(未經審計)	1,055,537,713	1,055,538

附註：

- (a) 根據2023年6月2日召開的2022年度股東會審議通過的《關於公司2023年限制性股份激勵計劃(草案)的議案》(「2023年限制性股份激勵計劃」)及2023年6月16日《關於調整2023年限制性股份激勵計劃相關事項的議案》等議案，同意以發行15,187,000股股份的方式向711名符合條件的激勵對象授予限制性股票15,187,000股，按每股人民幣11.16元的價格授予。貴公司已就股份發行收取約人民幣169,847,000元，而人民幣15,187,000元及人民幣154,300,000元已分別計入股本及資本公積。

股份發行已於2023年7月10日完成。

- (b) 2024年4月26日，公司召開第五屆董事會第十九次會議及第五屆監事會第十五次會議審議通過了《關於回購註銷2023年限制性股份激勵計劃及回購註銷案的議案》。回購價格調整事項同意回購並註銷已授予部分激勵對象尚未解除限售的限制性股票206,000股，並調整回購價格。監事會就此事項出具了核查意見。

2024年5月24日，公司召開2023年度股東會審議通過了《關於回購註銷2023年限制性股份激勵計劃部分並調整回購價格的議案》符合公司《2023年限制性股份激勵計劃》及《2023年限制性股份激勵計劃實施與考核管理辦法》的相關規定，同意回購註銷已授予13名激勵對象但尚未解除限制的206,000股限制性股份。

- (c) 根據第五屆董事會第二十四次會議、第五屆監事會第二十次會議及2024年度股東會決議，並依據公司《2023年限制性股份激勵計劃》及《2023年限制性股份激勵計劃實施考核管理措施》相關規定，將從12名激勵對象處回購並註銷154,000股已授予但鎖定期尚未解除的限制性股票。

### 38. 儲備金

於往績記錄期，貴集團的保留盈利金額及其變動情況於貴集團的綜合權益變動表內呈列。

(a) 資本公積

該款項主要指超出股本面值的出資。

(b) 貨幣換算儲備

該款項指將海外業務之資產淨值重新換算為貴集團呈列貨幣所產生之收益／虧損。

(c) 專項儲備

貴公司計提的安全生產資金，計入相關產品成本或當期損益，同時計入專項儲備。

當累積的安全生產資金用於支出性質的費用時，直接從專項儲備中扣除。

當累計的安全生產資金用於形成固定資產時，相關支出計入在建工程。當安全項目完工並可投入預定用途時，該項目確認為固定資產。同時，專項儲備金按固定資產成本金額相應減少，並確認同等金額的累計折舊。此類固定資產在後續期間不再計提折舊。

(d) 法定盈餘公積

根據在中國成立的附屬公司的組織章程細則，該等附屬公司須根據中國企業會計準則，將稅後溢利轉撥10%至法定公積金，直至公積金達到註冊資本的50%。於向權益持有人分派股息前轉撥至該儲備。法定儲備可用於彌補過往年度虧損、擴大現有營運或轉換為附屬公司的額外資本。

(e) 庫存股份

**截至2023年12月31日止年度的庫存股份變動：**

- (a) 為實施2023年限制性股份激勵計劃，貴公司按每股股份人民幣11.16元價格發行15,187,000股普通股（如附註37所述）；及
- (b) 貴公司從市場上按每股股份平均價格人民幣18.88元購回貴公司5,148,440股普通股，以供推行未來股份獎勵計劃。

**截至2024年12月31日止年度的庫存股份變動：**

- (a) 貴公司從市場上按每股股份平均價格人民幣19.22元並以總代價約人民幣202,788,000元購回貴公司10,545,900股普通股，以供推行即將實施的股份獎勵計劃；
- (b) 如附註37(b)所述，截至2024年12月31日止年度已購回及註銷貴公司206,000股普通股；及
- (c) 於2024年11月，7,489,000股庫存股份已用作2024年股份獎勵計劃內按每股人民幣9.78元發行予326名承授人的股份，其差額人民幣143,155,000元（即7,489,000股庫存股份，平均價格為人民幣19.11元）及向承授人收取的所得款項人民幣73,193,000元（即7,489,000股庫存股份，價格為人民幣9.78元）的差額重新分類至資本儲備。

**截至2024年10月31日止年度的庫存股份變動（未經審計）：**

- (a) 貴公司從市場上按每股股份平均價格人民幣19.22元並以總代價約人民幣202,788,000元購回貴公司10,545,900股普通股，以供推行即將實施的股份獎勵計劃；及
- (b) 如附註37(b)所述，截至2024年10月31日止十個月已購回及註銷貴公司206,000股普通股。

**截至2025年10月31日止年度的庫存股份變動（未經審計）：**

- (a) 如附註37(c)所述，截至2025年10月31日止十個月已購回及註銷貴公司154,000股普通股；
- (b) 於2025年6月，因符合2023年限制性股份激勵計劃所設條件，因此2023年限制性股份激勵計劃已釋出4,448,100股股份；及
- (c) 截至2025年10月31日止十個月，貴公司已回購77,000股庫存股份。

附錄一

會計師報告

(f) 貴公司儲備變動情況

截至2023年12月31日止年度

	資本儲備金	庫存股份	法定的 盈餘公積	保留的收益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	1,798,107	–	176,683	1,229,191	3,203,981
年內利潤及全面收益總額	–	–	–	49,201	49,201
提取法定公積金	–	–	4,920	(4,920)	–
宣派股息 (附註14)	–	–	–	(52,795)	(52,795)
回購庫存股份	–	(97,214)	–	–	(97,214)
根據股份獎勵計劃發行 股份 (附註37)	154,300	(169,487)	–	–	(15,187)
以權益結算以股份為基礎的 薪酬確認 (附註39)	31,153	–	–	–	31,153
其他	(253)	–	–	–	(253)
於2023年12月31日	<u>1,983,307</u>	<u>(266,701)</u>	<u>181,603</u>	<u>1,220,677</u>	<u>3,118,886</u>

截至2024年12月31日止年度

	資本儲備金	庫存股份	法定的 盈餘公積	保留的收益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日	1,983,307	(266,701)	181,603	1,220,677	3,118,886
年內利潤及全面收益總額	–	–	–	224,002	224,002
提取法定公積金	–	–	22,400	(22,400)	–
宣派股息 (附註14)	–	–	–	(103,989)	(103,989)
回購庫存股份	–	(202,788)	–	–	(202,788)
根據股份獎勵計劃回購股份 (附註37)	(2,093)	4,546	–	–	2,453
根據股份獎勵計劃動用庫存股份	(69,962)	143,155	–	–	73,193
以權益結算以股份為基礎的 薪酬確認 (附註39)	64,846	–	–	–	64,846
其他	(5)	–	–	–	(5)
於2024年12月31日	<u>1,976,093</u>	<u>(321,788)</u>	<u>204,003</u>	<u>1,318,290</u>	<u>3,176,598</u>

附錄一

會計師報告

截至2025年10月31日止十個月（未經審計）

	資本儲備金	庫存股份	法定的 盈餘公積	保留的收益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日 . . . . .	1,976,098	(321,793)	204,003	1,318,290	3,176,598
期內利潤及全面收益總額 . . . . .	–	–	–	160,683	160,683
宣派股息 (附註14) . . . . .	–	–	–	(157,077)	(157,077)
回購庫存股份 . . . . .	–	(753)	–	–	(753)
根據股份獎勵計劃回購股份 (附註37) . . . . .	(1,565)	3,920	–	–	2,355
解鎖2023年受限制股份激勵 計劃項下股份的影響 . . . . .	–	48,306	–	–	48,306
以權益結算以股份為基礎的 薪酬確認 (附註39) . . . . .	66,293	–	–	–	66,293
其他 . . . . .	37	–	–	–	37
於2025年10月31日 (未經審計) . . . . .	<u>2,040,863</u>	<u>(270,320)</u>	<u>204,003</u>	<u>1,321,896</u>	<u>3,296,442</u>

39. 股份支付

(a) 於往績記錄期，股份支付如下：

	截至12月31日 止年度	截至12月31日 止年度	截至10月31日止十個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
2024年限制性股份激勵計劃 . . . . .	–	3,203	2,214	4,427
特來電股份獎勵計劃 . . . . .	36,159	40,867	33,595	42,800
2023年限制性股份激勵計劃 . . . . .	31,153	56,310	46,855	35,718
2024年持股計劃 . . . . .	–	5,333	–	26,148
	<u>67,312</u>	<u>105,713</u>	<u>82,664</u>	<u>109,093</u>

(b) 2024年限制性股份激勵計劃

根據 貴公司2023年度股東會於2024年5月24日通過的《2024年限制性股份激勵計劃》， 貴公司向10名激勵對象授出1,400,000份股票期權，授予日期為2024年5月24日，行使價格為每股人民幣9.88元。根據 貴公司的績效考核及個人績效考核，授予部分董事、高級管理人員和核心運營團隊人員的股票期權可自授予日期起24個月、36個月和48個月份三個行權期行使，各期間的最高可行使百分比分別為30%、30%及40%。

2024年10月28日， 貴公司召開第五屆董事會第二十二次會議，審議通過了《關於調整公司2024年限制性股份激勵計劃收購價格的議案》，同意對 貴公司非公開發行股票回購價格進行調整。2024年員工持股計劃從每股人民幣9.88元調整至每股人民幣9.78元。

2024年股票期權激勵計劃於往績記錄期的變動如下：

	截至12月31日止年度		截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年		2024年		2025年	
	加權平均 行權價格 人民幣元 每股	股份數量	加權平均 行權價格 人民幣元 每股	股份數量	加權平均 行權價格 人民幣元 每股 (未經審計)	股份數量
年初／期初	不適用	–	不適用	–	9.78	1,400,000
已授出	不適用	–	9.78	1,400,000	不適用	–
年末／期末	不適用	–	9.78	1,400,000	9.78	1,400,000

截至2024年12月31日及2025年10月31日，2024年限制性股份激勵計劃的加權平均剩餘合約期限分別為4.5年及3.5年。

於授予日期的公允價值乃使用經調整的Black Scholes模型獨立釐定，該模型包括考慮行使價、購股權期限、攤薄影響（如重大）、相關股份的於授予日期的價格及預期價格波幅、預期股息收益率、購股權期內的無風險利率，以及集團公司的相關性及波幅。

**2024年限制性股份激勵計劃**

授出日期股價	人民幣20.07元
預期波幅	48.07%
預期期權年期	5年
股息率	0.56%
無風險利率	2.314%
授出日期行使價	人民幣9.88元

預期價格波幅乃基於歷史波幅（基於購股權的剩餘年期），並就因公開可得資料而導致的未來波幅任何預期變動作出調整。

**(c) 股份獎勵**

**(i) 特來電股份獎勵激勵計劃**

經 貴公司第四屆董事會第二次會議及 貴公司2019年第一次股東特別大會批准， 貴公司之附屬公司特來電已實施特來電股份獎勵計劃。經 貴公司及特來電董事、高級管理人員、核心技術人員及業務骨幹認繳的特來電新增註冊資本為人民幣1,842萬元，單價為每股人民幣2.86元。特來電股份獎勵激勵計劃的合約期為10年。授予承授人的特來電股份獎勵將自完成授予登記當日起計60個月內解鎖，解鎖百分比將根據特來電的績效考核而定。

2021年10月28日，公司召開第四屆董事會第三十次會議審議通過了《關於調整特來電股份激勵計劃考核條件的議案》，將考核相關年度由「2019年至2023年」調整為「2019年及2022年至2025年」。

(ii) 2023年限制性股份激勵計劃

根據2023年6月2日召開的2022年度股東會審議通過的《關於公司2023年限制性股份激勵計劃(草案)的議案》及2023年6月16日《關於調整2023年限制性股份激勵計劃相關事項的議案》等議案，同意以發行15,187,000股股份的方式向711名符合條件的激勵對象授予限制性股票15,187,000股，按每股人民幣11.16元的價格授予。貴公司已就股份發行收取約人民幣169,847,000元，而人民幣15,187,000元及人民幣154,300,000元已分別計入股本及資本公積。

授予 貴集團激勵對象的2023年限制性股份激勵計劃數目概述如下：

	截至12月31日 止年度 2023年	截至12月31日 止年度 2024年	截至10月31日 止十個月 2025年 (未經審計)
	股份獎勵數目		
年／期初	-	15,187,000	14,981,000
已授予	15,187,000	-	-
已歸屬	-	-	(4,448,100)
失效／沒收	-	(206,000)	(154,000)
年／期末	<u>15,187,000</u>	<u>14,981,000</u>	<u>10,378,900</u>

(iii) 2024年持股計劃

2024年4月26日，公司召開第五屆董事會第十九次會議及第五屆監事會第十五次會議，審議通過了《關於公司2024年持股計劃(草案)及其摘要的議案》及《關於公司2024年持股計劃管理辦法的議案》等事項。

2024年5月24日，公司召開2023年度股東會，審議通過了《關於公司2024年持股計劃(草案)及其摘要的議案》及《關於公司2024年持股計劃管理辦法的議案》。

2024年10月28日，公司召開第五屆董事會第二十二次會議，審議通過了《關於調整公司2024年持股計劃收購價格的議案》，將2024年持股計劃下股份回購價格由每股人民幣9.88元調整至每股人民幣9.78元。

2024年11月18日，公司以非交易性轉讓的方式將回購證券專戶中持有的7,489,000股股份轉讓至「青島特銳德電氣股份有限公司－2024年持股計劃」證券專戶，轉讓價格為每股人民幣9.78元。

授予 貴集團激勵對象的2024年持股計劃數目概述如下：

	截至12月31日 止年度 2023年	截至12月31日 止年度 2024年	截至10月31日 止十個月 2025年 (未經審計)
	股份獎勵數目		
年／期初	-	-	7,489,000
已授予	-	7,489,000	-
失效／沒收	-	-	(77,000)
年／期末	<u>-</u>	<u>7,489,000</u>	<u>7,412,000</u>

## 附錄一

## 會計師報告

### 40. 合併現金流量表註釋

#### (a) 融資活動產生的負債變動

	應付股息	計息銀行 及其他借款	租賃負債	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	216	4,543,783	900,444	5,444,443
融資現金流量變動	(50,529)	(550,166)	(173,749)	(774,444)
新租賃	–	–	425,138	425,138
終止及修改租賃	–	–	(9,336)	(9,336)
利息支出	–	158,798	47,685	206,483
已宣派股息	52,795	–	–	52,795
於2023年12月31日及 2024年1月1日	2,482	4,152,415	1,190,182	5,345,079
融資現金流量變動	(105,637)	(238,597)	(179,151)	(523,385)
新租賃	–	–	350,761	350,761
終止及修改租賃	–	–	(228,835)	(228,835)
出售一家附屬公司(附註47)	–	–	(1,270)	(1,270)
利息支出	–	130,488	57,743	188,231
已宣派股息	103,989	–	–	103,989
於2024年12月31日及 2025年1月1日	834	4,044,306	1,189,430	5,234,570
融資現金流量變動	(157,911)	291,072	(147,795)	(14,634)
新租賃	–	–	107,488	107,488
終止及修改租賃	–	–	(226,278)	(226,278)
收購附屬公司(附註46)	–	–	7,596	7,596
出售一家附屬公司(附註47)	–	(53,077)	(1,065)	(54,142)
利息支出	–	97,350	36,498	133,848
已宣派股息	157,077	–	–	157,077
於2025年10月31日(未經審計)	–	4,379,651	965,874	5,345,525
於2024年1月1日	2,482	4,152,415	1,190,182	5,345,079
融資現金流量變動	(105,637)	579,821	(142,050)	332,134
新租賃	–	–	342,002	342,002
終止及修改租賃	–	–	(157,226)	(157,226)
利息支出	–	108,124	48,864	156,988
已宣派股息	103,989	–	–	103,989
於2024年10月31日(未經審計)	834	4,840,360	1,281,772	6,122,966

### 41. 資本承擔

截至2023年及2024年12月31日及2025年10月31日，我們的資本承擔分別為人民幣20.1百萬元、人民幣89.0百萬元及人民幣94.7百萬元，主要與已訂約但尚未就物業、廠房及設備撥備的資本開支有關。

### 42. 或有負債

貴公司的若干客戶透過租賃公司提供的融資租賃服務為貴公司興建的光伏太陽能發電站提供資金。根據融資租賃安排，貴公司向該等租賃公司提供擔保。倘購買客戶違約，貴公司將須就客戶欠付的租賃款項向租賃公司作出賠償。然而，貴公司保留收回光伏太陽能電站作為租賃資產的權利。截至2024年12月31日，貴公司已為此業務提供擔保共計人民幣12,295.17萬元。擔保期與租賃合約期一致，一般為8至10年。於2025年10月31日，所有擔保已終止且不存在或有負債。

43. 資產抵押

就 貴集團計息銀行及其他借款以及發出銀行承兌票據而抵押的資產詳情載於歷史財務資料附註 35及32。

44. 關聯交易

(a) 於往績記錄期與 貴集團有重大交易的關聯方的名稱及關係：

關聯方名稱	關聯方與公司的關係
德銳投資.....	股東
貴陽礦能特來電充電網運營有限公司.....	聯營公司
滄州交發特來電新能源科技有限公司.....	聯營公司
淄博特來電新能源科技有限公司.....	聯營公司
台州市三合特來電充電網科技有限公司.....	聯營公司
鄂爾多斯市城投特來電科技有限公司.....	聯營公司
西藏拉投特來電充電網科技運營有限公司.....	聯營公司
南通智慧充電網科技有限公司.....	聯營公司
東莞能投華燈特來電充電網運營有限公司.....	合營企業
贛州市交投特來電新能源有限責任公司.....	合營企業
青島特中和智慧科技有限公司.....	受股東控制的公司

(b) 與關聯方的交易：

於往績記錄期， 貴集團與關聯方有以下交易：

	截至12月31日	截至12月31日	截至10月31日止十個月	
	止年度	止年度	2024年	2025年
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
<u>銷售貨品及提供服務</u>				
聯營公司.....	369,839	402,123	186,011	180,337
受控股股東控制的公司...	-	1	1	-
<u>購買貨品及接受服務</u>				
聯營公司.....	89,801	65,385	53,129	48,849
受股東控制的公司.....	-	13,271	13,271	8,835
其他關聯方.....	7	-	-	-
<u>購買材料</u>				
聯營公司.....	647	-	-	-
<u>利息開支</u>				
股東.....	14,152	7,481	6,188	3,466
聯營公司.....	1,530	1,530	1,274	-
<u>出售資產所得款項</u>				
聯營公司.....	23,234	20,247	3,151	1,253
受股東控制的公司.....	-	27	-	-
<u>租賃收入</u>				
受股東控制的公司.....	78	155	130	211

附錄一

會計師報告

(c) 關聯方結餘：

	於12月31日		於10月31日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>非營運</b>			
<i>應收關聯方</i>			
聯營公司.....	58,376	33,550	8,457
其他關聯方.....	21,592	—	—
<i>應付關聯方</i>			
聯營公司.....	39,897	4,126	4,893
股東.....	252,159	256,046	234,628
<b>營運</b>			
<i>應收關聯方</i>			
聯營公司.....	375,860	431,307	315,341
股東.....	85	260	—
受股東控制的公司.....	73	—	—
<i>應付關聯方</i>			
聯營公司.....	62,102	82,501	94,542
其他關聯方.....	1,338	—	—

(d) 為關聯方提供擔保：

	於12月31日		於10月31日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
<i>貴集團作為擔保人</i>			
聯營公司.....	55,500	—	—

(e) 關鍵管理人員薪酬

	截至12月31日止年度		截至10月31日止十個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
董事薪酬、津貼及實物.....	4,772	4,565	3,884	4,758
績效相關獎金.....	6,243	6,943	—	—
退休福利計劃供款.....	395	549	458	723
以股權結算以股份為基礎薪酬.....	7,852	9,862	7,791	11,933
共計.....	19,262	21,919	12,133	17,414

## 附錄一

## 會計師報告

### (f) 代表 貴集團或由 貴集團代表該關聯方清償債務

	截至12月31日 止年度 2023年 人民幣千元	截至12月31日 止年度 2024年 人民幣千元	截至10月31日 止十個月 2024年 人民幣千元	截至10月31日 止十個月 2025年 人民幣千元
代表 貴集團收取 .....	32,418	48,772	41,176	38,919
代表 貴集團支付 .....	158,704	120,858	112,175	127,775
代表聯營公司收取 .....	55,962	378,720	303,065	506,700
代表聯營公司支付 .....	9,383	12,583	11,030	17,034
	<u>256,467</u>	<u>560,933</u>	<u>467,446</u>	<u>690,428</u>

有關董事及監事酬金的進一步詳情載於歷史財務資料附註12。

## 45. 金融工具

### 貴集團

#### (a) 金融工具的分類

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
金融資產：			
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的投資 .....	3	3	3
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產 .....	19,689	-	-
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的應收票據 .....	147,825	269,960	133,205
以攤餘成本計量的金融資產 (不包括合約資產) (包括現金及現金等價物) .....	<u>12,136,146</u>	<u>13,522,895</u>	<u>12,971,432</u>
金融負債：			
以攤餘成本計量的金融資產 .....	<u>13,279,959</u>	<u>13,647,665</u>	<u>13,150,082</u>
租賃負債 .....	<u>1,190,182</u>	<u>1,189,430</u>	<u>965,874</u>

#### (b) 財務風險管理目標及政策

除衍生工具外，貴集團的主要金融工具包括計息銀行及其他借款以及現金。該等金融工具的主要目的為為貴集團的營運籌集資金。貴集團有多項其他金融資產及負債，如貿易應收款項及應收票據以及貿易及應付票據，乃直接源自其業務。

源自貴集團金融工具的主要風險為貨幣風險、信貸風險及流動性風險。董事會審閱並同意管理該等風險的政策，概述如下。

#### 外匯貨幣風險

貴集團面臨主要來自以功能貨幣以外貨幣進行銷售或採購的交易性匯率風險。貴集團部分附屬公司以港元、美元、沙特里亞爾及歐元為功能貨幣。該等附屬公司有交易以其功能貨幣以外的貨幣進行。貴集團對外匯業務實行全面管理，並根據市場趨勢於有需要時使用遠期外匯合約降低其匯率風險。

下表列示於報告期末，在港元、美元、沙特里亞爾及歐元匯率合理可能變動下，在所有其他變量維持不變之情況下，貴集團除稅前溢利（由於匯率變動影響）的敏感度貨幣資產和負債的公允價值。

	外幣 增加／(減少)率	除稅前溢利 增加／(減少)
	%	人民幣千元
2023年12月31日		
若人民幣兌美元及歐元貶值.....	5%	(1,961)
若人民幣兌美元及歐元升值.....	(5%)	1,961
2024年12月31日		
如人民幣兌港元、美元及歐元貶值.....	5%	(3,310)
若人民幣兌港元、美元及歐元升值.....	(5%)	3,310
2025年10月31日(未經審計)		
如人民幣兌港元、美元、沙特里亞爾及 歐元貶值.....	5%	(10,518)
若人民幣兌港元、美元、沙特里亞爾及 歐元升值.....	(5%)	10,518

貴集團現時並無外匯貨幣對沖政策。然而，貴集團會監察外匯敞口並將考慮在有需要時對重大外匯敞口進行對沖。

#### 利率風險

貴集團因浮動利率銀行借款（附註35）而面臨現金流量利率風險。貴集團現金流量利率風險主要源自借款所引致的LPR利率波動。貴集團旨在維持浮動利率借款水平。貴集團根據利率水平及前景評估利率變動的潛在影響，以管理其利率風險。管理層將檢討浮動利率借款的比例，並確保其維持在合理範圍內。

#### 敏感度分析

以下敏感度分析乃根據往績記錄期末的利率風險敞口釐定。該分析假設往績記錄期末未清償的金融工具於整個年度尚未清償而編製。浮息銀行借款增加或減少50基點，乃根據管理層對利率合理的潛在變動的評估而採用。

倘若利率上升／下降50基點，且其他所有變數保持不變，貴集團截至2025年10月31日止期間、截至2024年12月31日止年度及截至2023年12月31日止年度的除稅前溢利將分別減少／增加人民幣6,234,000元、人民幣6,587,000元及人民幣6,796,009元。此乃主要因貴集團承擔浮動利率銀行借款的利率風險所致。

#### 信用風險及減值評估

信用風險指貴集團交易對手方未能履行合約責任，從而導致貴集團蒙受財務損失的風險。貴集團的信用風險主要來自貿易應收款項及應收票據、按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據、計入其他應收款項的金融資產、合約資產、銀行結餘及現金，以及應收貸款。貴集團並無持有任何抵押品或其他信用增級措施以覆蓋與其金融資產相關的信貸風險。

#### 最大敞口及年末／期末分期

下表顯示根據貴集團信貸質素政策（主要基於賬齡資料，除非其他資料毋須花費不當成本或努力最高信貸風險獲得），以及年末／期末於各往績記錄期按階段分類。所呈列的金額為金融資產的總賬面值。

附錄一

會計師報告

於2023年12月31日

	12個月預期 信用損失	全期預期信用損失			
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化的方法	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項及應收票據.....	-	-	-	8,460,341	8,460,341
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產.....	19,689	-	-	-	19,689
以公允價值計量且其變動 計入損益的投資.....	3	-	-	-	3
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的應收票據.....	-	-	-	147,825	147,825
計入預付款項及其他應收款項 的金融資產.....	781,441	-	-	-	781,441
合約資產.....	-	-	-	1,111,643	1,111,643
銀行結餘及現金.....	2,837,650	-	-	-	2,837,650
總計.....	<u>3,638,783</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>9,719,809</u>	<u>13,358,592</u>

於2024年12月31日

	12個月預期 信用損失	全期預期信用損失			
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化的方法	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項及應收票據.....	-	-	-	9,913,743	9,913,743
以公允價值計量且其變動計入 損益的投資.....	3	-	-	-	3
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的應收票據.....	-	-	-	269,960	269,960
計入預付款項及其他應收款項 的金融資產.....	661,840	-	-	-	661,840
合約資產.....	-	-	-	1,394,973	1,394,973
銀行結餘及現金.....	2,742,215	-	-	-	2,742,215
總計.....	<u>3,404,058</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>11,578,676</u>	<u>14,982,734</u>

截至2025年10月31日(未經審計)

	12個月預期 信用損失	全期預期信用損失			
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化的方法	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項及票據.....	-	-	-	9,721,703	9,721,703
以公允價值計量且其變動計入 損益的投資.....	3	-	-	-	3
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的應收票據.....	-	-	-	133,205	133,205
計入預付款項及其他應收款項 的金融資產.....	885,661	-	-	-	885,661
合約資產.....	-	-	-	1,561,481	1,561,481
銀行結餘及現金.....	2,125,558	-	-	-	2,125,558
總計.....	<u>3,011,222</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>11,416,389</u>	<u>14,427,611</u>

## 附錄一

## 會計師報告

### 流動性風險

貴集團的目標是透過使用附息銀行借款維持資金持續性與靈活性之間的平衡，以滿足其營運資金需求。

於各往績記錄期，根據合約未貼現付款，貴集團金融負債的到期情況如下：

於2023年12月31日

	1年以內	1至2年	2至5年	超過5年	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據.....	7,734,681	–	–	–	7,734,681
計入其他應付款項及應計費用的					
金融負債.....	1,350,243	42,620	–	–	1,392,863
計息銀行借款.....	2,741,077	1,280,323	177,508	24,880	4,223,788
租賃負債.....	211,225	192,634	525,630	492,249	1,421,738
	<u>12,037,226</u>	<u>1,515,577</u>	<u>703,138</u>	<u>517,129</u>	<u>14,773,070</u>

於2024年12月31日

	1年以內	1至2年	2至5年	超過5年	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據.....	8,078,910	–	–	–	8,078,910
計入其他應付款項及應計費用的					
金融負債.....	1,486,919	37,530	–	–	1,524,449
計息銀行借款.....	3,128,809	513,120	441,693	10,150	4,093,772
租賃負債.....	221,946	202,187	573,818	380,778	1,378,729
	<u>12,916,584</u>	<u>752,837</u>	<u>1,015,511</u>	<u>390,928</u>	<u>15,075,860</u>

於2025年10月31日 (未經審計)

	1年以內	1至2年	2至5年	超過5年	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據.....	7,599,787	–	–	–	7,599,787
計入其他應付款項及應計費用的					
金融負債.....	1,140,933	29,711	–	–	1,170,644
計息銀行借款.....	3,749,090	460,982	191,722	10,042	4,411,836
租賃負債.....	179,403	222,955	454,359	246,735	1,103,452
	<u>12,669,213</u>	<u>713,648</u>	<u>646,081</u>	<u>256,777</u>	<u>14,285,719</u>

### 資本管理

貴集團資本管理之主要目標為保障貴集團持續經營的能力及維持健康資本比率，以支持其業務及最大化股東價值。

貴集團管理其資本架構，並根據經濟狀況的變化對其進行調整。為維持或調整資本架構，貴集團或會調整向股東派付的股息或發行新股本。

## 附錄一

## 會計師報告

貴集團使用資本負債比率（淨債務除以資本加淨債務）監控資本。債務淨額包括計息銀行及其他借款以及租賃負債，減現金及現金等價物。資本包括母公司擁有人應佔權益。於往績記錄期的資產負債比率如下：

	於12月31日 2023年 人民幣千元	於12月31日 2024年 人民幣千元	於10月31日 2025年 人民幣千元 (未經審計)
計息銀行及其他借款	4,152,415	4,044,306	4,379,651
租賃負債	1,190,182	1,189,430	965,874
減：現金及現金等值項目	(2,837,650)	(2,742,215)	(2,125,558)
淨債務	2,504,947	2,491,521	3,219,967
母公司擁有人應佔權益	6,689,405	7,474,538	8,158,545
資本及淨債務	9,194,352	9,966,059	11,378,512
資產負債比率	27%	25%	28%

### 46. 收購附屬公司的步驟

#### 截至2025年10月31日止十個月（未經審計）

於2025年4月29日，貴公司的非全資附屬公司與為貴集團獨立第三方的賣方訂立買賣協議（「收購協議」）。

根據收購協議，貴集團有條件同意收購而賣方有條件同意出售江西國特智慧新能源有限公司（一間於中國註冊成立之有限公司）之48%股權。江西國特智慧新能源有限公司主要從事充電設備銷售及充電網投資及營運。收購的現金代價為人民幣24,000,000元。收購事項已於2025年4月30日完成，而貴集團於江西國特智慧新能源有限公司的股權由32%增加至80%。該收購事項採用收購法入賬列作收購業務。

並無就收購產生任何重大相關收購成本。

#### 於購買日確認的可辨認資產和負債的公允價值

	人民幣千元
現金及現金等值項目	24,302
貿易應收款項	22,093
存貨	2,308
物業、廠房及設備	34,776
預付款及其他應收款項	9,612
合約資產	150
於聯營公司的權益	14,238
使用權資產	6,334
商譽	-
其他非流動資產	2,766
遞延稅項資產	1,134
貿易應付款項及應付票據	(23,471)
其他應付款項及應計費用	(11,219)
應付所得稅	(91)
合約負債	(612)
租賃負債	(7,596)
遞延收益	(8,065)
資產淨值	66,659
減：非控股權益	(30,465)
取得資產淨值的已確認金額	38,117

## 附錄一

## 會計師報告

於收購日期，貿易及其他應收款項的公允價值約為人民幣31,222,000元。於收購日期，收購的該等貿易及其他應收款項的總合約金額約為人民幣31,222,000元

### 收購產生的商譽

人民幣千元

代價已轉讓	
— 現金	24,000
— 貴集團過往所持股權之公允價值	14,117
已轉讓總代價	38,117
減：取得的資產淨值的確認金額	(36,194)
收購產生的商譽	1,923

### 收購產生的淨現金流入

人民幣千元

以現金支付的代價	(24,000)
加：銀行結餘及取得的現金	24,302
	302

### 收購對 貴集團業績的影響

截至2025年10月31日止十個月，江西國特智慧新能源有限公司分別產生虧損淨額人民幣1,683,000元及收入人民幣13,191,000元。

倘收購於2025年1月1日完成，貴集團截至2025年10月31日止十個月的總收入將約為人民幣11,337,948,000元，截至2025年10月31日止十個月的利潤將約為人民幣834,199,000元。此備考資料僅供說明用途，不一定表示假設收購於2025年1月1日完成，貴集團實際可獲得的收入及溢利，亦不擬作為未來業績的預測。

### 47. 處置及註銷特定附屬公司

特定附屬公司名稱	註冊地點	處置前 貴集團持有的股權	處置後 貴集團持有的股權	總代價
				人民幣千元
<u>截至2023年12月31日止年度</u>				
甘肅恒昌德瑞新能源開發有限公司	中國	70%	零	-
青島特銳德物聯科技有限公司	中國	70%	40%	-
青島特銳德能源管理有限公司	中國	100%	零	1,001
<u>截至2024年12月31日止年度</u>				
常熟高運特來電充電網科技有限公司	中國	51%	49%	-
山西晉能電力科技有限公司	中國	51%	零	27,500

附錄一

會計師報告

特定附屬公司名稱	註冊地點	處置前 貴集團 持有的股權	處置後 貴集團 持有的股權	總代價 人民幣千元
<i>截至2025年10月31日止十個月</i>				
樂山一拉得.....	中國	52%	零	80,000
張家港市交運特來電充電網科技有限公司 ...	中國	51%	49%	-
烏蘭察布京西特來電新能源科技有限公司 ...	中國	64%	48%	551
特瑞德電氣(青島)有限公司 .....	中國	51%	零	6,555

於處置日期資產及負債的賬面值如下：

	截至 12月31日 止年度 2023年 人民幣千元	截至 12月31日 止年度 2024年 人民幣千元	截至 10月31日 止十個月 2024年 人民幣千元	截至 10月31日 止十個月 2025年 人民幣千元
現金及現金等價物 .....	1,147	219	-	19,500
物業、廠房及設備 (附註16) .....	733	11,150	-	54,390
使用權資產 (附註17) .....	-	986	-	17,371
投資物業 (附註18) .....	-	-	-	4,580
其他無形資產 (附註20) .....	-	-	-	96
其他非流動資產 .....	-	2	-	3
貿易應收賬款及應收票據 .....	11	103,560	91,351	187,034
預付款項及其他應收款項 .....	7,217	2,149	1,869	6,122
合約資產 .....	-	2,709	2,709	-
遞延稅項資產 .....	76	363	-	6,064
存貨 .....	67	284	-	52,816
貿易應付賬款及應付票據 .....	(8,285)	(32,644)	(29,667)	(113,363)
其他應付款項及應計費用 .....	(48)	(91)	(288)	(6,917)
合約負債 .....	-	(65)	-	(929)
租賃負債 .....	-	(1,270)	-	(1,065)
遞延收入 (附註36) .....	(4,942)	-	-	(1,615)
遞延稅項負債 .....	-	(329)	-	-
計息銀行貸款及其他借款 .....	-	-	-	(53,077)
子公司的資產淨值 .....	(4,024)	87,023	65,974	171,010
減：非控股權益 .....	(11)	(42,628)	(32,314)	(81,130)
小計 .....	(4,035)	44,395	33,660	89,880
轉入持有並分類為聯營公司及 合營企業的權益 .....	(11)	(10,782)	-	(12,401)
出售時重新分類至損益的 累計儲備金 .....	-	-	-	(6,762)
出售子公司的收益/(虧損) .....	5,047	(6,113)	(6,160)	16,389
總代價 .....	1,001	27,500	27,500	87,106

附錄一

會計師報告

	截至 12月31日 止年度 2023年 人民幣千元	截至 12月31日 止年度 2024年 人民幣千元	截至 10月31日 止十個月 2024年 人民幣千元	截至 10月31日 止十個月 2025年 人民幣千元
以下列方式支付：				
已收現金代價.....	1,001	-	-	31,306
出售應收代價.....	-	27,500	27,500	55,800
	<u>1,001</u>	<u>27,500</u>	<u>27,500</u>	<u>87,106</u>
出售產生的淨現金流入：				
已收現金代價.....	1,001	-	-	31,306
出售的現金及現金等價物.....	(1,147)	(219)	-	(19,500)
	<u>(146)</u>	<u>(219)</u>	<u>-</u>	<u>11,806</u>

截至2025年10月31日止十個月

(a) 樂山一拉得

於2024年12月31日，樂山一拉得的一家非控股權益方與 貴公司訂立協議，據此， 貴公司有條件地同意出售其於樂山一拉得持有的52.4194%股權。該出售於2025年4月16日完成， 貴集團在樂山一拉得的股權全部出售。

人民幣千元

於處置日期資產淨值如下：	
現金及銀行存款.....	11,133
貿易應收賬款及應收票據.....	175,112
預付款項及其他應收款項.....	6,209
存貨.....	37,276
合約資產.....	(472)
物業、廠房及設備.....	30,420
投資物業.....	4,580
使用權資產.....	16,267
無形資產.....	96
遞延稅項資產.....	5,501
銀行及其他借款.....	(52,949)
貿易應付賬款及應付票據.....	(97,283)
其他應付款項及應計費用.....	(2,064)
非控股權益.....	(63,677)
子公司的資產淨值.....	<u>70,149</u>
已出售子公司資產淨值的52.4194%.....	70,149
出售樂山一拉得時重新分類至損益的累計儲備金.....	(6,762)
出售子公司的收益.....	<u>16,613</u>
總代價.....	<u>80,000</u>

附錄一

會計師報告

人民幣千元

以下列方式支付：

已收現金代價.....	24,200
出售應收代價.....	55,800
	<u>80,000</u>

出售產生的淨現金流入：

已收現金代價.....	24,200
出售的現金及現金等價物.....	(11,133)
	<u>13,067</u>

總對價人民幣80,000,000元中，約人民幣24,200,000元已於截至2025年10月31日止十個月內結算，而剩餘約人民幣55,800,000元已計入截至2025年10月31日的「非流動貿易應收賬款」，並將於3年內部分結算。

48. 金融工具公允價值等級

公允價值是市場參與者於計量日期進行的有序交易中出售資產所收取或轉讓負債所支付的價格。以下公允價值計量披露採用公允價值層級，該層級將用於計量公允價值的估值技術的輸入數據分為三個層級：

第一層輸入數據：貴集團於計量日期可獲得的相同資產或負債在活躍市場的報價（未經調整）。

第二層輸入數據：除第一層內報價外，就資產或負債直接或間接可觀察的輸入數據。

第三層輸入值：資產或負債的不可觀察輸入值。

貴集團的政策是於導致轉撥之事件或情況變動日期確認轉入或轉出三個層級中任何層級。

(a) 公允價值層級的披露

	公允價值計量採用			總計
	活躍市場報價 (未經調整)	重要 可觀察輸入值	重要不可觀 察輸入值	
	(1級)	(2級)	(3級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2023年12月31日				
以公允價值計量且其變動計入				
其他全面收益的應收票據.....	-	-	147,825	147,825
以公允價值計量且其變動計入				
當期損益的投資.....	-	-	3	3
以公允價值計量且其變動計入				
損益的金融資產.....	19,689	-	-	19,689
總計.....	<u>19,689</u>	<u>-</u>	<u>147,828</u>	<u>167,517</u>

附錄一

會計師報告

	公允價值計量採用			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (未經調整)	重要 可觀察輸入值	重要不可觀 察輸入值	
	(1級)	(2級)	(3級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
<u>2024年12月31日</u>				
以公允價值計量且其變動計入				
其他全面收益的應收票據.....	-	-	269,960	269,960
以公允價值計量且其變動計入				
當期損益的投資.....	-	-	3	3
總計.....	-	-	269,963	269,963
<u>截至2025年10月31日(未經審計)</u>				
以公允價值計量且其變動計入				
其他全面收益的應收票據.....	-	-	133,205	133,205
以公允價值計量且其變動計入				
當期損益的投資.....	-	-	3	3
總計.....	-	-	133,208	133,208

(b) 以公允價值計量的資產基於第三層的對賬：

	以公允價值計量 且其變動計入 其他綜合收益 的應收票據 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入損益的投資 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日.....	241,408	5,003	246,411
添置.....	147,825	-	147,825
於綜合損益確認的總收益.....	-	(5,000)	(5,000)
出售.....	(241,408)	-	(241,408)
於2023年12月31日及2024年1月1日.....	147,825	3	147,828
添置.....	269,960	-	269,960
出售.....	(147,825)	-	(147,825)
於2024年12月31日及2025年1月1日.....	269,960	3	269,963
添置.....	133,205	-	133,205
出售.....	(269,960)	-	(269,960)
於2025年10月31日(未經審計).....	133,205	3	133,208

(c) 貴集團使用的估值程序以及公允價值計量中使用的估值技術及輸入數據的披露：

貴集團的財務團隊負責財務匯報所需資產與負債的公允價值計量，包括第三層公允價值計量。財務總監就該等公允價值計量直接向 貴公司董事會匯報。 貴公司首席財務官與董事會定期討論估值過程及結果。

**第三層公允價值計量**

於2023年12月31日、2024年12月31日及2025年10月31日，以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據分別為人民幣147,820,000元、人民幣269,960,000元及人民幣133,205,000元，以貼現現金流量法估值，而主要不可觀察輸入值為貼現率。

於往績記錄期，所採用的估值技術並無變動。

**49. 報告期後事項**

於2025年10月31日之後並無發生重大事件。

**50. 後續財務報表**

貴集團並無就2025年10月31日之後及直至本報告日期止任何期間編製經審計財務報表。除本報告所披露者外，貴集團並無就2025年10月31日之後的任何期間宣派或作出任何股息或分派。