

風險因素

[編纂]我們的H股前，您應審慎考慮本文件內的所有資料，(其中包括)下文及財務資料一節所述風險及不確定因素。下文闡述我們認為對我們而言屬重大的風險。任何下述風險均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。在任何有關情況下，我們H股的[編纂]均可能下跌，而您可能損失所有或部分[編纂]。

這些因素為未必會發生的或有事件，且我們現時無法就任何這些或有事件發生的可能性發表意見。除另有說明外，所提供的資料均截至最後實際可行日期，在本文件日期後不會作出更新，並受限於本文件「前瞻性陳述」一節所述的警示性陳述。

與我們的業務及行業有關的風險

全球或區域政治和經濟政策的變化可能對我們的業務、財務狀況、經營業績產生不利影響，進而挑戰我們的競爭地位。

我們的業務、財務狀況、經營業績和前景可能受到我們經營所在市場的經濟、政治及法律發展的影響。於往績紀錄期間，我們主要透過向以下地區註冊成立的客戶銷售產品產生收入：(i)歐洲，例如愛爾蘭及英格蘭；(ii)北美，例如美國；(iii)亞洲，例如新加坡；及(iv)中國大陸。於2022年、2023年及2024年以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，來自中國大陸以外地區客戶的銷售總收入分別為人民幣1,786億元、人民幣1,960億元、人民幣2,258億元、人民幣1,470億元及人民幣1,797億元，分別佔同期總收入的83.4%、84.5%、84.0%、83.0%及81.4%。有關詳情，請見「財務資料—合併損益及其他綜合收益表—收入—按地區劃分的收入」。近年來，區域和全球經濟增長放緩。區域和全球經濟衰退是否會持續以及持續多久仍不確定。一些世界主要經濟體的中央銀行和金融機構所採取的貨幣和財政政策的長期效果存在相當大的不確定性。目前尚不清楚能否有效管理或解決這些挑戰及不確定性，亦不確定這些挑戰及不確定性對全球經濟狀況的長遠影響。特別是，消費者、企業及政府開支、商業投資、資本市場波動、通脹和通縮等因素可能會影響商業及經濟環境以及精密智造解決方案行業的增長，並最終影響我們業務的盈利能力。有關資源分配、貨幣政策、金融服務及機構監管、外匯及其他經濟方面的政府法規及政策，以及政府對特定行業或公司的監管措施或政策，可能會對我們的業務及經營業績造成影響。我們無法保證這些措施對我們業務的促進程度，或這些措施是否可能對我們產生負面影響。此外，全球或區域經濟的增長速度可能每年會有所不同，且該增長可能在區域分佈與行業間呈現不均衡特徵。若我們經營所在市場的營商環境發生變化，我們的業務可能會受到重大不利影響。

風險因素

於往績紀錄期間，我們的客戶較為集中，失去最大客戶可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們維持當前盈利水平的能力取決於我們在維護現有客戶及吸引新客戶方面的持續成功。於2022年、2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月，我們於往績紀錄期間各期間來自前五大客戶的收入分別約為人民幣1,779億元、人民幣1,912億元、人民幣2,110億元及人民幣1,435億元，佔相關期間總收入的83.1%、82.4%、78.5%及65.0%。於同期，我們於相關期間來自最大客戶（即客戶A／供應商A）的收入分別為人民幣1,568億元、人民幣1,745億元、人民幣1,901億元及人民幣1,244億元，佔相關期間總收入的73.3%、75.2%、70.7%及56.3%，大幅高於往績紀錄期間來自其他客戶的收入。詳情請見「業務—我們的客戶」。我們無法向您保證我們的主要客戶不會尋求供應商多元化、改變業務範圍或業務模式或停止運營，或不會遭遇經營或財務困難。此外，我們客戶運營所在終端市場正在不斷演變。他們在這些動態環境下持續成功的能力將影響他們對我們產品的需求。我們主要客戶的業務、經營及財務狀況出現任何重大不利變動均可能進而對我們造成重大不利影響。

此外，我們無法保證能如往績紀錄期間般維護現有客戶或吸引新客戶。若我們因產品、定價或其他競爭因素而未能維護現有客戶或吸引新客戶，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到不利影響。我們無法保證能與主要客戶保持良好關係，亦無法保證主要客戶日後對我們產品的需求將繼續維持在較高水平。於上述情況下，若我們無法在合理時間內物色並獲取合適的新客戶，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

此外，於往績紀錄期間，我們部分五大客戶亦為我們的供應商。我們主要因買售採購方法而面對供應商集中，其中我們若干主要客戶要求彼等的供應商（包括我們）購買彼等生產或採購的原材料及零組件，以對採購流程實施全面控制。於2022年、2023年及2024年以及截至2025年6月30日止六個月，於往績紀錄期間各期間向我們五大客戶的採購金額分別為人民幣1,164億元、人民幣1,153億元、人民幣1,312億元及人民幣906億元，佔我們同期採購總額分別63.0%、65.2%、62.3%及51.8%。此外，於同期向我們最大供應商（即客戶A／供應商A）的採購金額分別為人民幣1,074億元、人民幣1,095億元、人民幣1,179億元及人民幣773億元，佔我們同期採購總額分別58.1%、61.9%、56.0%及44.2%。詳情請見「業務—我們的供應商」。

我們的成功在很大程度上取決於我們的研發能力。我們的技術和研發成果可能會影響我們的競爭力及盈利能力。

我們的研發能力對我們的成功至關重要。我們經營所在行業的技術變革日新月異且技術創新快速發展。於2022年、2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月，我們的研發費用分別為人民幣8,447.0百萬元、人民幣8,188.8百萬元、人民幣8,556.0百萬元及人民幣8,170.4百萬元，分別佔同期總收入的3.9%、3.5%、3.2%及3.7%。我們可能會繼續對研發投入大量資源，向客戶提供其所需產品、提供具備理想性能及價格的產品，並在快速發展的行業中保持競爭力。然而，

風險因素

研發活動本身具有不確定性，通常持續時間長，並需要大量研發費用。我們的研發活動及投資無法保證產生收入，且我們可能無法收回所產生的成本。我們無法向您保證我們的研發項目將會成功或在預期的時間範圍及預算內完成，或我們新開發的產品將會取得商業成功，或我們將實現預期的銷售目標或利潤水平。

此外，我們現有或潛在的競爭對手或會開發與我們的產品類似或更優且價格更具競爭力的產品。由於新產品的研發週期及市場窗口期持續時間存在不確定性，即使在研發上已經投入了大量資源，我們可能不得不放棄正在進行的不再具備商業可行性的開發。若我們未能及時推出在業內擁有競爭優勢的產品，我們的業務、前景、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

如果我們不能有效地管理擴張或執行策略，我們的業務及前景可能會受到不利影響。

近年來，隨著我們的業務持續增長，業務網絡亦在不斷擴大。此外，隨著我們擴大產品組合、客戶群及所覆蓋地區，我們需要與更多供應商及客戶高效合作，並維持及擴大與現有及新供應商及客戶的互惠關係。我們亦需不斷加強和升級基礎設施和技術，加強運營、財務和管理方面的控制，加強對供應商和銷售網絡的管理，完善報告體系和程序，並擴充、培訓和管理日益壯大的員工隊伍。上述所有工作都需要耗費大量的管理、財務和人力資源。我們無法向您保證上述工作都能如預期般成功。我們無法向您保證我們將能夠有效管理我們的增長，亦無法保證我們現有的基礎設施、系統、程序及控制或任何新的增強措施將足以成功支持我們不斷增長的業務，或我們的戰略和新業務計劃將成功執行。

此外，我們經營所在行業的變化及發展亦可能要求我們重新評估我們的業務模式，並對我們的長期戰略和業務計劃作出重大調整。若我們未能創新及適應這些變化及發展，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。即使我們進行創新並適應這些變化和發展，我們仍可能無法實現長期戰略和業務計劃的預期收入，這些變化甚至可能會損害我們的盈利能力。

收購存在不成功的可能性，整合所收購業務和現有業務的過程中可能會面臨困難。

為促進增長，我們可能會不時評估多項收購及戰略合作機會，我們認為這些機會將增強我們在產品開發、技術開發或銷售網絡方面的能力。任何已完成、正在進行或潛在的收購或戰略合作均可能會帶來諸多風險，其中包括：談判過程需要大量時間和費用；對我們財務業績的影響，如產生商譽減值費用及無形資產攤銷費用；增加經營費用及現金需求；承擔額外債務、或然負債或不可預見的負債；可能發行稀釋性股本證券；同化所收購公司的業務、知識產權及產品；

風險因素

將我們管理層的注意力從現有產品計劃中轉移；主要客戶的留存；與交易的另一方有關的風險及不確定性；我們無法從收購的技術及／或產品中產生足夠收入以達到我們的目標；及內部控制、數據充足性及完整性、產品質量及監管合規性以及產品責任等方面的缺陷，可能使我們面臨處罰、訴訟或其他責任。

我們未必能夠物色到有吸引力的目標。此外，儘管會花費大量時間及資源進行收購，但我們未必能夠成功收購已物色到的目標。再者，將所收購公司、其知識產權或技術整合至自有業務非常複雜、耗時且耗資。成功整合收購可能需要(其中包括)我們整合及挽留關鍵管理層、銷售及其他人員，從工程及銷售與營銷角度整合所收購的技術或服務，整合及支持現有供應商、分銷及客戶關係，協調研發以及整合重複的設施及職能。公司之間的地理距離、整合的技術及業務複雜程度及不同的企業文化融合可能會增加整合所收購公司或技術的難度。

我們經營所在行業競爭激烈。

PIMS行業競爭激烈。詳情請見「行業概覽」。許多競爭對手提供的產品與我們所提供的產品類似，並可能進一步升級其產品並優化其服務。與我們相比，我們的競爭對手可能具有更長的運營歷史、更高的品牌知名度、更好的供應商關係、更大的客戶群或更豐富的財務、技術或營銷資源。因此，我們的競爭對手可能能夠比我們更迅速有效地對新的或變化中的機會、技術、標準或客戶需求作出回應，並可能有能力發起或承受重大的行業發展或監管變動。我們的競爭對手可能擁有更先進的設施或設備，開發更先進或更高效的技术，獲取更多客戶，擁有更多專業人員或提供更具競爭力的價格。若我們無法保持競爭力或成功與競爭對手競爭，我們或會面臨市場份額及銷量下降，並可能不得不降低價格或作出其他讓步，進而對我們的盈利能力、業務、財務狀況和經營業績造成不利影響。

我們消費電子業務的擴張及盈利能力取決於消費者的需求水平，這受全球經濟衰退及通貨膨脹等因素影響。

我們的大部分收入來自消費電子產品應用場景的產品及解決方案銷售。於2022年、2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月，消費電子產品和解決方案銷售產生的收入分別為人民幣1,909億元、人民幣2,047億元、人民幣2,331億元及人民幣1,762億元，分別佔同期總收入的89.2%、88.3%、86.7%及79.8%。我們業務的成功在很大程度上取決於我們銷售產品所在市場的消費者需求。我們無法控制的眾多外部因素會影響消費者對我們產品的需求水平。這些因素包括整體經濟狀況、通脹壓力、經濟衰退擔憂、地緣政治緊張局勢、疾病爆發、利率及銷售稅稅率。

風險因素

特別是，在過去幾年中，全球經濟面臨著重大挑戰，包括各行業及供應鏈的混亂、眾多國家面臨的通脹壓力以及全球市場的持續波動。全球經濟的任何衰退均可能導致我們經營所在地區的消費者需求下降，從而使客戶減少購買我們的產品。因此，我們可能難以維持或擴大我們的收入或客戶群，這可能對我們的業務、財務狀況和經營業績造成重大不利影響。

產品組合的調整可能會導致我們的盈利能力出現波動，這可能對我們的財務狀況和經營業績產生影響。

我們的經營業績受產品組合變化的影響。於往績紀錄期間，我們為各種應用場景提供產品，包括消費電子、汽車電子及通信與數據中心等，以捕捉更廣泛的市場機會，增強我們的產品供應多樣性及提升我們的盈利能力。於2022年、2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月，我們的消費電子產品及解決方案銷售產生的收入分別為人民幣1,909億元、人民幣2,047億元、人民幣2,331億元及人民幣1,762億元，分別佔我們同期總收入的89.2%、88.3%、86.7%及79.8%。隨著我們擴大產品組合，我們預計未來來自其他業務線的收入將佔我們總收入的更大比例。

我們的產品及解決方案種類繁多，其銷售價格及利潤率有所不同。例如，於2022年、2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月，我們的汽車電子毛利率分別為16.0%、15.7%、15.8%及15.2%，較我們同期分別為11.9%、11.1%、10.1%及11.8%的整體毛利率為高。此外，零組件及模組產品的毛利率通常高於系統集成解決方案。因此，產品及解決方案組合的變動可能會對我們的整體利潤率造成影響。產品組合的任何調整均可能導致我們的盈利能力出現波動。我們無法保證我們的業務調整將會持續成功，亦無法保證我們未來將會繼續維持該毛利率水平及盈利水平。

我們對新產品及解決方案的拓展可能無法達到預期效果。

我們經營所在行業受到客戶需求及趨勢變化的影響，這些變化迅速且難以預測。我們的成功在很大程度上取決於我們能否以理想的利潤率及時為客戶提供符合其需求、新穎、具吸引力的產品。

新產品及解決方案的商業成功取決於許多不完全在我們控制範圍內的因素，包括我們對新產品進行有效及高效的技術開發和製造、把握市場需求、及時交付以及提供令人滿意的售後服務的能力。若我們的新產品無法達到良好的商業效果，我們可能無法實現理想的收入及利潤回報，甚至無法收回初期投資。

我們亦可能在新市場出售新產品及解決方案，其成功取決於多種因素，如市場狀況、競爭格局、監管環境、供應鏈、客戶需求、我們新產品的定位以及我們以具有競爭力的條款及價格提供這些產品的能力。新市場可能具有較高的進入壁壘，這可能會阻礙新進入者實現市場滲透。我們無法保證將能夠在可持續及可獲利的基礎上成功滿足客戶的需求。

風險因素

若部分原材料及零組件突發短缺或無法供應，可能會導致出現延誤或無法交付訂單的情況。

我們為多個業務線採購材料，包括(i)原材料及零組件，及(ii)精密儀器與設備。詳情請見「業務—原材料及供應鏈」。儘管我們於向客戶報價時會檢查原材料或零組件的可用情況，然而這些原材料及零組件的報價時間及下單時間之間相隔一段時間。若相關原材料或零組件出現突發短缺或延遲供應的情況，或會延遲我們訂單完成。若相關原材料或零組件無法再獲取，我們可能無法向客戶供應若干產品，而可能需要額外的研發資源來修改產品的若干規格以使用其他品牌的替代原材料或零組件。我們物色這些原材料及零組件的替換供應源可能會十分困難並花費大量成本及時間，或可能會為使用替換原材料及零組件而更換產品設計。我們無法保證可以用合理成本覓得足夠數量的高質量原材料及零組件供產品使用。我們向客戶的供應可能會中斷，而我們的客戶可能要求給予折扣或要求我們賠償損失，我們的利潤將會減少，聲譽亦將蒙受不利影響。

材料價格波動可能會影響營業成本、業務經營及盈利能力。

材料成本是構成我們營業成本的主要部分。於2022年、2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月，我們的材料成本分別為人民幣1,592億元、人民幣1,776億元、人民幣2,075億元及人民幣1,629億元，分別佔總營業成本的84.4%、86.1%、85.9%及83.6%。我們為所經營的多條業務線採購材料，包括(i)原材料及零組件，及(ii)精密儀器和設備。此外，採購合適的材料以符合客戶對終端產品要求的能力對我們的業務運營至關重要。我們須承擔成本波動風險，並可能無法將這些風險轉嫁給我們客戶。因此，若我們無法準確估計完成客戶採購訂單的材料成本，則材料價格的任何增加將直接影響我們盈利能力。詳情請見「業務—原材料及供應鏈」及「財務資料—影響我們經營業績的關鍵因素—成本控制與運營效率」。我們無法保證我們的供應商將不會於未來大幅提高原材料及零組件價格，尤其是當相關原材料或零組件的市價或市場需求上升時。我們亦無法保證我們將能夠及時將原材料或零組件成本增加轉移給客戶，從而避免對我們盈利能力的不利影響。

若未成功執行設備維護與升級、產能擴張計劃，或有效利用生產基地，可能會對業務、財務狀況和經營業績造成不利影響。

我們的增長前景及未來盈利能力取決於(其中包括)我們升級及擴大我們的生產力和產能(無論是一般生產力和產能，或是與客戶對特定產品需求相關的生產力和產能)的能力。詳情請見「業務—製造—產能及利用率」。為成功升級及擴大我們的生產力及產能，我們需要制定具成本效益及高效的升級及擴張計劃，通過自主研發或從第三方採購以擴建及建造新設施或設備，並僱用

風險因素

及培訓操作這些設施或設備所需的專業人員，所有這些情況都可能受到以下若干因素的影響：用於購買設施或設備的營運資本的可得性；設施或設備的短缺或延遲交付；安裝設施或設備可能出現的困難或延誤；及實施新的製造工藝。

我們無法保證我們的升級或擴張計劃(若實施)將取得運營或財務上的成功，並證實我們的產品有足夠的市場需求或利潤率。如果我們無法以具成本效益及高效的方式實施升級或擴張計劃，我們的業務及盈利能力可能會受到不利影響。尤其是，我們擴張計劃的實施可能會產生大量員工成本、折舊及攤銷費用以及其他開支，這可能會對我們的財務狀況產生不利影響。此外，如果我們不能自客戶獲得足夠的訂單來有效利用我們的生產基地，我們可能會面臨產能利用率低、產能過剩或生產基地折舊費用高等問題，這可能會損害我們的盈利能力及經營業績。再者，如果未來市場需求下降，我們未必能收回建設任何新工廠或擴建任何現有工廠以及維護擴大產能所產生的成本。任何延遲或取消擴張計劃的行為亦可能使我們與各交易對手方之間產生糾紛。因此，我們的業務、財務狀況、經營業績和前景可能會受到重大不利影響。

勞資關係惡化、勞工短缺及勞工成本增加可能對我們的業務運營造成不利影響。

儘管我們持續提高自動化水平，但部分製造工藝仍需人工操作。隨著產能擴張及產量提升，我們對生產人員的需求可能會增加。我們無法保證未來我們的生產不會面臨任何勞工短缺或勞工成本不會上漲。此外，若勞工成本上漲，我們的製造費用將相應增加，我們可能因競爭對手間的價格競爭壓力而無法將這些額外成本轉嫁給我們的客戶。若我們未能挽留現有勞工及／或及時招募足夠勞工，我們可能無法應對我們產品需求的增加或順利實施我們的擴張計劃，則我們的業務、財務狀況和經營業績可能會受到重大不利影響。

我們的交付與退貨政策以及潛在的產品責任索償可能影響我們的經營業績。

我們的商業成功取決於持續打造優質可靠的產品。若我們的任何產品質量下降或未能達到客戶預期，我們可能會面臨客戶投訴、退貨要求或訂單取消。我們的產品可能存在質量問題或未發現的缺陷及錯誤。這可能源自產品設計、軟件、零組件或製造環節。若客戶將產品退回給我們，我們會因維修有質量問題的產品而產生額外勞工成本及原材料成本，進而可能對我們的盈利能力以及我們的品牌和聲譽有重大不利影響。此外，若我們的產品未能符合終端用戶所需標準，我們的客戶可能需召回這些產品。我們亦可能面臨產品責任索償。若針對我們的客戶提出任何產品責任索償，不論我們的客戶是否有充分理據，我們均可能需要負擔龐大款項以對這些索償進行抗辯。因此，我們或需承擔龐大法律費用及支付大額的損害賠償。

風險因素

若我們生產基地或製造工序發生意外中斷，我們的業務運營可能受到不利影響。

我們業務運營極度依賴我們的生產基地。我們的生產基地面臨設備故障、能源供應中斷、工業意外、勞工短缺、罷工、火災或自然災害等經營風險。如我們的生產基地因上述任何風險而發生任何意外或持續運營中斷，我們可能無法及時甚至根本不能向客戶交付產品。因此，我們與客戶之間的關係可能會因我們違約而受到不利影響，我們亦可能面臨客戶向我們提出的合同索償，這可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績有重大不利影響。

此外，我們的運營流程包括從研發到生產、儲存、物流、營銷及銷售再到售後服務。運營流程中的任何中斷或故障可能會導致產品質量或安全問題以及其他的監管或環境風險，進而可能對我們的業務產生重大不利影響。再者，使用更先進、複雜及昂貴的技術和設備可能會進一步增加我們的運營風險與及時維修或替換的難度。若我們整個運營流程中出現任何長時間的運營中斷，我們可能會蒙受財務損失及聲譽受損，這可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績造成重大不利影響。

我們面臨生產安全事故風險。

我們的運營面臨與工作場所安全相關的風險，包括生產設備和設施損壞或損毀或運營事故，並可能導致人員傷亡、作業延誤、經濟損失及法律責任。我們須遵守我們經營所在的司法權區與安全生產有關的法律法規。詳情請見「監管概覽—有關生產安全的法規」。概無法保證未來在我們的製造工序中或在我們的場所內不會發生重大事故或死亡事故。若發生意外，我們可能須承擔人員傷亡或財產損失的賠償責任，或因違反適用法律法規而遭受罰款及處分。此外，我們可能因政府調查或需要實施額外安全措施而停工或暫停運營，導致業務中斷。

涉及我們、我們的股東、董事、高級管理層、員工及業務合作夥伴的負面報道及指控可能會影響我們的聲譽，因此我們的業務、財務狀況和經營業績可能會受到負面影響。

涉及我們、我們的股東、董事、高級管理層、員工、業務合作夥伴以及我們的產品及解決方案的負面報道及指控可能會不時出現。關於我們所管理物業、我們提供的產品及解決方案、業務運營及管理的負面評論可能會不時在網絡帖文及其他媒體來源出現，而我們無法向您保證日後不會出現其他類型的負面報道。此外，關於提供與我們類似的產品及解決方案的其他公司的負面報道可能會不時出現，並導致客戶對我們所供應的產品及解決方案失去信心。任何這些負面報道（不論真實與否）均可能會對我們的業務、聲譽及股份[編纂]造成重大不利影響。

風險因素

第三方倉儲及物流服務供應商履約的任何重大中斷可能對我們造成不利影響。

於往績紀錄期間，我們依賴第三方服務供應商提供與我們的業務有關的服務，例如倉儲及物流服務。然而，發生任何天災人禍或其他無法預料的災難性事件均可能損害我們供應商的運營及／或中斷我們的運輸渠道及清關手續，並妨礙我們及時生產並向客戶交付產品的能力。如第三方服務供應商表現欠佳、大幅減少向我們提供服務的次數及範圍、大幅提高其服務價格或終止他們與我們的業務關係，我們可能需要更換第三方服務供應商或採取其他補救措施，這可能增加運營成本。由於我們對第三方服務供應商並無直接控制權，若他們未經授權提供不符合我們或我們客戶要求的服務，我們在該行業的聲譽將受到影響。

經營與擴張活動可能難以按商業合理條款獲得充足資金，甚至可能完全無法獲得資金，此外，債務融資還可能包含限制業務及運營的條款。

我們的擴張計劃將需要我們投入大量資金，例如就業務增長而建造廠房及購買設備的開支。過去，我們主要通過經營所得現金及銀行借款為我們的經營和擴張提供資金，我們預計未來將會繼續依賴這些資源。然而，我們無法向您保證這些資金將足夠，亦無法保證能夠按令人滿意或商業合理的條款甚至根本無法獲得任何額外融資。我們日後能否獲得額外融資受多種不確定因素影響，包括：我們未來的財務狀況、經營業績和現金流量；籌資活動的整體市場狀況；及經濟、政治和其他狀況。

無法維持最佳存貨水平可能會增加我們的倉儲成本或導致我們銷售額損失，該兩種情況均可能對我們的業務、財務狀況和經營業績造成不利影響。

維持最佳存貨水平對我們的財務健康至關重要。截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，我們的存貨餘額分別為人民幣373億元、人民幣294億元、人民幣315億元及人民幣516億元，分別約佔我們同期資產總額的25.1%、18.2%、14.1%及17.2%。於2022年、2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月，我們的存貨週轉天數分別為56天、59天、46天及59天。詳情請見「財務資料—合併財務狀況表若干關鍵項目的討論—存貨」。就儲存而言，我們通常於實際銷售時間前預測市場對我們所銷售產品的需求。然而，我們無法向您保證我們可確切地預測趨勢及事件並始終維持足夠的存貨水平。市場需求的重大不可預測轉變會影響我們市場需求預測的準確性及採購與存貨管理措施的效力，而我們未必可及時或甚至根本不能緩解由此造成

風險因素

的存貨壓力。市場對我們所售產品的需求意外下降可能會導致存貨過多或過時或存貨價值大幅貶值。此外，過量的存貨水平可能佔用大量資本資源，從而限制我們向其他關鍵領域分配資金的能力。相反，若我們低估客戶需求，我們可能會遭遇存貨短缺，從而影響我們的銷售能力，並損害我們的聲譽及與客戶的關係。上述任何因素均可能對我們的業務、財務狀況和經營業績產生重大不利影響。

我們可能面臨來自客戶的應收賬款及應收票據的信用風險。

未能完全或及時收回應收賬款及應收票據可能會對我們的經營業績及財務狀況造成不利影響。我們一般授予客戶30天至60天的信用期。截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，我們的應收賬款及應收票據分別約為人民幣270億元、人民幣238億元、人民幣329億元及人民幣520億元。因此，我們可能面臨信用風險。於2022年、2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月，我們的應收賬款及應收票據週轉天數分別為50天、40天、38天及52天。截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，我們的應收賬款損失準備分別為人民幣140.1百萬元、人民幣111.6百萬元、人民幣121.2百萬元及人民幣448.3百萬元，此乃基於我們目前可獲得的信息作出的估計。我們的應收賬款損失準備由截至2024年12月31日的人民幣121.2百萬元增至截至2025年9月30日的人民幣448.3百萬元，主要由於應收賬款總額增加。然而，若已獲知新信息，則可能需調整這些估計或假設。若實際可收回性低於預期，或任何新信息導致我們過往應收賬款減值準備不足，我們或需計提更多的應收賬款減值準備，從而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。詳情請見「財務資料—合併財務狀況表若干關鍵項目的討論—應收賬款及應收票據」。

若我們違反我們經營所在各司法權區的經濟制裁及出口管制等類似法律規定可能受到不利影響。

我們受開展業務所在各國家或司法權區的經濟制裁及出口管制等類似法律法規所規管。我們採取預防措施，防止我們的產品被提供予任何制裁對象。然而，我們無法向您保證我們的產品不會被我們的客戶轉售或以其他方式提供予有關對象。任何有關轉售或提供均可能使我們面臨潛在的政府調查、處罰及聲譽受損。

我們的國際貿易及制裁法律顧問（「國際制裁法律顧問」）已確認，本集團目前沒有任何成員被列入實體清單或受其他國際制裁計劃限制。於2025年7月，我們完成收購聞泰業務。聞泰業務不涉及任何集成電路或半導體的開發、生產、設計或製造。聞泰科技因涉及「敏感半導體製造」於2024年12月被列入實體清單。鑒於我們收購的聞泰業務已與聞泰科技無關聯，國際制裁法律顧問確認，聞泰科技列入實體清單對聞泰業務不構成任何法律影響。

於往績紀錄期間及直至最後實際可行日期，我們未曾向「實體清單」或其他受出口限制方銷售任何符合《美國出口管理條例》定義的「受EAR管制項目」。若潛在客戶名列實體清單或其他美國出口限制名單，我們的貿易合規團隊將依據EAR第743部分規定，按價值計算美國管制成分比例，除非經核實該計算結果（含產品內軟體的美國內容百分比獨立計算）符合EAR定義的最低限

風險因素

度標準，且該物品同時根據外國直接產品（「FDP」）規則確認不受EAR管轄，否則我們絕不向該潛在客戶銷售任何物品。我們的國際制裁法律顧問已審核我們對最低限度原則及FDP規則的應用，並確認其為正確。我們未曾與美國、聯合國、歐盟或英國的實體清單或其他限制名單所列之任何人士進行工程合作，亦無此類合作計劃。

於2022年、2023年及2024年，我們向俄羅斯的銷售額分別為人民幣0.11百萬元、人民幣0.02百萬元及人民幣0.02百萬元，涉及通常由消費者或小公司使用的線束及連接器。自2024年3月起，我們對俄羅斯的銷售已全面停止。針對俄羅斯的制裁法規主要針對清單所載個人、特定產業領域（如石油與國防產業）以及非EAR99項目（若干美國EAR99軟件除外）。我們的國際制裁法律顧問已確認，我們對俄羅斯的銷售未違反任何制裁或出口管制限制。我們對交易對手方的篩查機制旨在偵測並阻斷與美國、聯合國、歐盟或英國制裁名單所列對象的業務往來。我們的國際制裁法律顧問已審核我們的篩查方法，確認其設計合理且能有效阻斷與受制裁對象的業務往來。

控股股東持有的部分A股已被質押。

截至最後實際可行日期，立訊有限已質押1,046,300,000股A股，佔本公司已發行股本總額約14.43%，作為以若干持牌商業銀行為受益人的抵押品，有關質押於上市後將繼續存續。立訊有限僅會在上市規則允許的範圍內質押更多股份，而本公司將適時及按上市規則的規定另行刊發公告。詳情請見「主要股東—立訊有限的股份質押」。

萬一立訊有限逾期償還有關商業貸款，貸方可強制執行股份質押安排，而控股股東可能不再為本公司的控股股東，對控股股東控制我們的運營造成負面影響，進而影響我們的業務和財務業績。

我們可能涉及知識產權糾紛及申索。

我們認為知識產權是我們成功的關鍵，我們依靠知識產權法律的規定及合同安排（包括與我們的員工和他方簽訂的保密、發明轉讓及不競爭協議），來保護我們的專有權利。儘管有這些措施，我們的任何知識產權可能會受到挑戰、被視為無效、被規避或被盜用，或該知識產權不足以為我們提供競爭優勢。此外，我們無法保證我們的專利申請會被批准，任何已頒發的專利會充分地保護我們的知識產權，或這些專利不會受到第三方的挑戰或被司法機關視其為無效且不可實施。另外，由於我們行業內的科技變革加速，我們的部分業務依靠第三方開發或許可的技術，我們可能根本無法或無法按合理條款從這些第三方獲得或繼續獲得技術。

知識產權的註冊、維護及執行往往充滿困難。交易對手可能會違反保密、發明轉讓及不競爭協議，我們可能無法就任何有關違約採取足夠的補救措施。假若我們訴諸訴訟強制執行我們的知識產權，有關訴訟可能導致巨額成本，並可能使我們的知識產權面臨失效或範圍縮小的風險。我們無法保證我們會在有關訴訟中勝訴，即使勝訴，我們可能無法獲得有意義的賠償。此外，我們的商業秘密可能會被洩露，或以其他方式提供予我們的競爭對手，或被競爭對手獨立發現。

風險因素

未能維護、保護或執行我們的知識產權可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績產生重大不利影響。我們的知識產權組合可能出現若干其他問題。我們未必能在可能發生未經授權的第三方套用或使用我們專有技術的所有國家及地區有足夠知識產權，且我們知識產權範圍在若干國家及地區可能受到更多限制。我們的現有及日後專利可能不足以保護產品、解決方案或技術及／或可能無法阻止他人開發競爭產品、解決方案或技術。

此外，我們可能會遭第三方聲稱我們的技術、製程或產品侵犯他人知識產權，或我們盜用他人的商業機密，可能會使我們在未來面臨訴訟。我們亦可能提出訴訟以維護我們的知識產權的所有權。此類糾紛的解決方式難以預測。與知識產權相關的訴訟成本高昂，且會分散技術與管理人員在其正常職責的注意力。另外，我們可能無法在任何有關訴訟或法律程序中勝訴。若知識產權訴訟或法律程序判定他人未侵害我們的知識產權，或判定我們的專利無效，則可能導致競爭對手使用我們的技術或製程以及競爭者銷售與我們產品相似的產品。

我們可能不時因運營業務及活動而捲入糾紛、法律及其他訴訟，繼而可能面臨責任。

由於我們於世界多個國家及地區經營多條業務線，我們可能不時涉及各方(包括我們的客戶、供應商、僱員、物流服務供應商及銀行)與我們的業務運營、商業交易、併購、業務擴展、產品責任、勞工賠償、知識產權申索、監管行動及股權糾紛有關的糾紛、法律訴訟及其他訴訟。於往績紀錄期間，若干董事及高級管理層面對相關中國台灣機關有關我們的子公司與關聯方在中國台灣的若干業務活動。有關詳情，請參閱「董事及高級管理層 — 更多資料」。儘管缺乏實質證據，該等調查及指控以及我們或董事或高級管理層可能涉及的任何其他有關調查可能會導致法律訴訟或其他訴訟及負面宣傳，並損害我們的聲譽、分散我們的資源及管理層的注意力及導致相關人士暫時被禁止前往中國台灣。解決該等調查及指控或於任何有關訴訟中辯護可能需產生成本，而我們可能需承擔損害賠償及其他責任，此可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成負面影響。此外，我們在經營過程中可能出現合規問題，可能會使我們面臨行政程序或不利的法令影響，其可能導致負債，並對我們的業務、經營業績及財務狀況造成其他重大不利影響。

我們可能無法取得或重續業務經營所需的必要許可證、牌照、資質或其他相關政府批文。

根據我們業務所在司法權區的法律法規，我們須維持多項批文、牌照、許可證和資質以經營我們的業務。詳情請見「業務—牌照、許可證及批文」。遵守這些法律法規可能需要大量費用，

風險因素

並可能帶來沉重負擔，而任何不合規行為均可能令我們承擔法律責任。此外，隨著新法律法規的出台及頒佈，以及現有法律法規解釋及應用的完善，我們無法保證能夠取得所有必要的批文、牌照、許可證及資質。

此外，假若由於新頒佈的法律法規或其他原因，我們須重續現有的牌照或許可證或取得新的牌照或許可證，我們無法向您保證我們將能夠滿足必要的條件和要求，或及時獲得所有必要的批文、牌照、許可證及資質。若我們無法取得必要的政府批文，或在取得必要的政府批文方面出現重大延誤，則我們的運營可能會受到重大干擾，進而對我們的業務、財務狀況和經營業績產生重大不利影響。

我們須遵守勞動相關法律法規，若未能遵守相關法律法規可能會使我們承擔相關責任。

在中國經營的企業須參與多項政府規定的職工薪酬計劃，包括若干社會保險、住房公積金及其他福利付款責任。詳情請見「監管概覽—有關勞動和社會福利的法規」。由於經濟發展水平的差異，中國各地對職工薪酬計劃的要求及實施各異，相關政府部門可能會檢查僱主是否已足額支付應繳的職工薪酬款項，未能按規定足額繳納的僱主可能會被處以滯納金、罰款及／或其他處分。

於往績紀錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無接獲相關監管機關就中國社會保險及住房公積金所施加的任何行政處罰。然而，由於中國大陸政府對社會保險計劃及住房公積金的詮釋及執行不斷演變，因此無法保證我們過去及現在對這些法律法規的實踐在任何時候都能滿足中國大陸政府機關的要求。假若發生任何違規行為，我們可能須在規定期限內繳納社會保險計劃及住房公積金供款的任何差額，如未能按規定繳納差額則可能受到罰款。除上文所述外，假若我們未能遵守中國大陸任何其他相關勞動法律法規，我們可能會面臨罰款或須向員工作出賠償。

此外，我們無法保證我們的僱傭實務(包括公平勞動實務、反勞工剝削及貪污)現在或將來均完全符合中國的勞動相關法律法規，這可能會使我們遭受勞動糾紛或政府調查。我們無法保證我們可能面臨的該等風險不會對我們的聲譽、業務、經營業績及財務狀況造成任何不利影響，或以其他方式分散我們處理任何相關訴訟、法律程序或投訴的資源。

我們須就租賃及自有物業取得大量監管許可證、備案、證書及批文。

根據適用中國法律法規，我們需要就在中國租賃及擁有的物業向相關政府部門完成備案及取得多項許可證、證書及批文。

風險因素

截至2025年9月30日，我們530份租賃協議尚未向相關政府部門登記及備案。根據適用的中國法律法規，租賃協議的出租人及承租人須於租賃協議簽訂後30日內向相關政府部門登記及備案租賃協議。由於租賃協議登記及備案需要業主配合，我們無法向您保證我們能及時完成有關租賃協議的登記及備案，或根本無法登記及備案。如未登記及備案，政府部門可要求其於指定期限內備案，否則可就未妥善登記或備案的每份協議處以介乎人民幣1,000元至人民幣10,000元的罰款。

截至2025年9月30日，我們未能就10項自有物業取得物業所有權證書。雖然我們正在履行該等物業的所有權證書所需的相關程序，但我們可能無法及時或根本無法取得這些證書。由於上述因素，我們於這些物業的權利可能受限或受到相關政府部門或第三方質疑。

截至最後實際可行日期，我們並未因我們的租賃及自有物業而遭受任何重大處分。然而，我們無法向您保證，我們不會遭受任何處分及／或被追搬遷，因而可能對我們的經營業績和財務狀況造成不利影響。

我們的成功在一定程度上取決於我們的高級管理團隊會否留任以及我們能否吸引及挽留合資格且經驗豐富的員工。

我們的主要管理團隊在PIMS行業擁有豐富經驗，我們日後的成功很大程度上取決於高級管理層及其他主要員工的持續貢獻，其中許多人難以取代。任何執行官、高級管理團隊和其他高級技術員工的流失都可能損害我們的業務。我們無法向您保證這些主要人員中的一名或多名日後會否留任，而物色替任人選既費時又困難。若我們未能吸引、聘用、吸納及挽留有能力且經驗豐富的管理人員，我們的業務可能會受到重大不利影響。

此外，我們持續的成功亦依賴研發團隊、質量工程師等高級技術人員的貢獻。若我們無法招募並留聘擁有必要經驗的高級技術人員，我們的研發能力或生產將受到不利影響，進而對我們的業務、財務狀況和經營業績產生重大不利影響。

我們的投保範圍未必足以涵蓋我們業務連帶的所有損失及索償。

我們面臨與我們業務相關的各種風險，並投購保險以防範這些風險及我們運營相關的突發事件。截至最後實際可行日期，我們為生產基地及存貨投購財產險、為產品製造及銷售投購產品責任險、為貨物運輸投購海洋運輸貨物保險以及為應收海外客戶款項投購出口信用保險。董事認為，我們的投保範圍充足、適當且符合行業慣例。詳情請見「業務—保險」。然而，我們無法保證我們的投保範圍將足以覆蓋我們的所有風險敞口並防止我們遭受損失。此外，由於免責

風險因素

條款及承保範圍的限制條款或會阻礙我們向保險公司提出索償，故我們無法保證能夠及時或根本無法成功就當前保單提出索償。若保險並無相關保障或保障範圍不足以解決任何有關風險，我們可能面臨巨額成本及資源分散，進而對我們的業務、財務狀況和經營業績造成重大不利影響。

我們的運營依賴IT系統和網絡，若出現IT系統及數字平台故障、網絡中斷或網絡安全漏洞，將可能影響我們的業務。

我們依賴信息技術系統來管理和運營我們的業務，其中一些系統由第三方供應商提供支持，包括雲系統和託管服務提供商。我們投資於能夠改善我們運營的新信息技術系統。如果這些系統停止正常運作、出現安全漏洞或中斷，或這些系統無法提供預期效益，我們管理業務的能力可能會受損，從而可能對我們的業務、財務狀況和經營業績產生重大不利影響。

我們的信息技術系統受到並將可能繼續遭受計算機病毒或其他惡意代碼、未經授權的訪問嘗試、網絡釣魚及其他網絡攻擊。我們無法保證我們的安全措施將保護我們或我們的第三方提供商的數據庫或系統免遭破壞或故障。若我們所依賴的信息技術系統、網絡或服務供應商無法正常運作，而我們的業務連續性及災害恢復計劃未能及時有效地解決這些故障，我們的聲譽、業務、財務狀況和經營業績可能會受到重大不利影響。

有關數據保護和信息安全的監管要求不斷發展，任何有關變動或任何數據保護及信息安全事件都可能對我們的業務和經營業績產生不利影響。

於我們的日常業務運營過程中，我們會收集及儲存業務、管理及交易數據，例如有關我們的業務及與客戶、供應商及其他相關人士進行交易的資料。因此，我們須遵守有關數據保護和信息安全的法律法規。任何數據處理不當或任何其他信息安全事件，如黑客未經授權訪問我們的數據庫，都可能導致聲譽受損及／或民事或監管責任，繼而引發重大的法律、財務和運營後果。有關數據安全及數據保護的監管要求不斷變化，而其詮釋及應用亦不斷變化並可能對我們產生影響。如果我們未能遵守當時適用的法律及法規，或解決任何數據隱私及保護問題，則這些實際或指稱的過失可能會損害我們的聲譽、經營業績及業務前景及／或可能導致民事或監管責任。遵守新的法律法規亦可能導致我們產生大量成本或要求我們以對我們的業務造成重大不利影響的方式改變我們的業務模式。

我們面臨與未能發現並防止我們的員工、第三方分包商或第三方作出的欺詐、疏忽或其他不當行為有關的風險。

我們的員工或其他第三方的違法、欺詐、違反對客戶的保密義務或其他不當行為難以被察覺或預防，我們為識別及預防不當或非法活動所採取的任何預防措施可能無法有效控制未知或未受管理的風險或損失。我們無法保證我們將能夠及時識別不合規事件或可疑交易，或根本無

風險因素

法識別。上述任何情況均可能使我們面臨重大責任、財務損失、行政處罰、政府調查及監管機構制裁，這不僅可能損害我們的聲譽及企業形象，還可能對我們的業務、財務狀況和經營業績造成重大不利影響。

我們的經營業績和財務表現可能受到戰爭、恐怖主義、地緣政治不確定性、公共衛生問題、惡劣天氣狀況、自然災害及其他災難的不利影響。

戰爭、恐怖主義、地緣政治不確定性、公共衛生問題及其他業務中斷可能對國際商業及全球經濟造成損害或干擾，從而可能對我們、我們的供應商、物流服務提供商及客戶產生重大不利影響。我們的業務運營可能因(其中包括)氣候變化或其他原因導致的自然災害、火災、電力短缺及其他工業事故、恐怖襲擊及其他敵對行為、勞資糾紛、流行病、示威或罷工以及我們無法控制的其他事件而中斷。有關事件可能會減少對我們產品的需求，使我們難以或無法向客戶製造及交付產品，或從供應商接收零組件或產品，並造成我們供應鏈出現延誤及效率低下。這些事件具不可預測性，其發生頻率、時間及嚴重程度均難以預估。任何這些事件均可能對我們的業務運營和財務表現造成不利影響。

與我們經營所在司法權區開展業務有關的風險

我們經營所在的各地區市場，其法律制度存在差異，這可能會影響我們的業務、財務狀況及經營業績。

我們在全球多個國家及地區運營。我們經營所在的地區市場的法律制度因司法權區不同而有顯著差異。部分司法權區的大陸法系以成文法為基礎，其他司法權區則以普通法為基礎。與普通法系不同，大陸法系法院的過往判決可供參考，但判例價值有限。我們經營所在的部分地區市場的法律體系正不斷演變。最近頒佈的法律法規可能不足以涵蓋此類市場經濟活動的所有方面。特別是，這些法律法規的詮釋和執行以未來的實施為準，其中部分法律法規對我們業務的適用性仍需進一步澄清。由於地方行政機構和法院被授權詮釋及執行法律條文和合同條款，因此可能難以評估行政裁決和法院訴訟的結果以及我們在眾多經營所在地區市場中所享有的法律保護水平。當地法院可能酌情拒絕執行外國裁決或仲裁裁決，因而可能會影響我們對法律規定是否相關的判斷以及我們強制執行合同權利或索賠的能力。

此外，我們經營所在的地區市場的多項法律制度部分基於各自的政府政策與內部詮釋，其中部分政策與詮釋可能具有追溯效力。因此，我們可能直到違規後方會獲悉我們違反了某些政策或規則。此外，我們若干地區市場的行政和法院訴訟程序可能曠日持久，導致視乎案件的複雜程度產生大量成本，並分散資源以及管理層的注意力。

風險因素

我們可能面臨與國際貿易政策、關稅及貿易保護措施有關的風險。

我們的運營可能受到我們經營所在司法權區的政府機關實施的國際貿易政策和出口管控法規的負面影響。這些政策、法律及法規可能經常更改，其實施、詮釋及執行涉及重大不確定性，而有關不確定性可能因潛在國家安全憂慮或其他我們無法控制的因素而加劇。不同司法權區未來可能會實施類似或更廣泛的限制。我們將需要維持更嚴格的內部控制及風險管理政策，確保妥為遵守有關限制，而這需要大量資源及努力。

地緣政治緊張局勢已導致貿易政策、協定及關稅出現變化，這可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。歷史上，此類地緣政治格局對全球各行業的貿易流量和成本結構產生過實質影響。全球貿易形勢目前極不穩定。多個國家已宣佈計劃及／或已徵收新設或經修訂關稅。尤其是，近年來，美國政府主張對國際貿易實施更嚴格的限制，並提高進口至美國的若干商品關稅，特別是從中國進口的商品。例如，於2025年1月唐納德·特朗普連任後，美國對華進口商品加徵了多輪關稅。作為回應，中國實施了反制措施，對所有美國進口商品徵收額外關稅。截至2025年5月14日，美國同意將其對中國進口商品的最高關稅從145.0%下調至30%。此次下調包括10%的基礎關稅，以及基於涉嫌與芬太尼分銷活動相關的額外20.0%關稅。與此同時，中國將對美國進口商品徵收的125.0%關稅下調至10.0%。經過在斯德哥爾摩的會談後，中美同意尋求延長關稅休戰90天，雙方於2025年8月11日同意將期限再延長90天。美國總統於2025年10月10日威脅對中國向美國出口商品徵收額外100%關稅，自2025年11月1日起生效，惟其後已收回該威脅。美國與中國於2025年10月30日達成協議，以維持10%的基線徵費及將美國就芬太尼對中國徵收的20%關稅降低至10%，此措施自2025年11月10日起生效，適用期限至2026年11月10日止。美國對中國商品徵收關稅的水平長遠而言仍存在不確定因素。這些舉措已顯著影響兩國貿易格局，如關稅上調，可能會推高消費者價格並壓縮出口產品利潤率。任何利潤率的下降均可能是由於必須吸收不斷上漲的進口成本，而無法完全將這些成本轉嫁給消費者，從而擠壓運營預算並限制財務靈活性。

中美之間不斷升級的貿易爭端已加劇兩國在國際關係中的緊張局勢。我們無法預測中美雙邊關係將如何進一步發展，亦無法預測此類關係後續發展可能對我們業務造成的潛在影響。若中美或影響我們的產品的其他國家之間地緣政治緊張局勢進一步升級及／或關稅提高，可能對我們的海外銷售產生負面影響。因此，我們的業務、財務狀況和經營成果可能受到不利影響。

於2024年10月28日，美國財政部頒佈一項對外投資最終規則，以落實2023年8月9日簽署的行政命令（「《最終規則》」）。《最終規則》已於2025年1月2日生效。《最終規則》對受《最終規則》規限的美國人士與中國（包括香港及澳門）有關聯的實體特定範圍的投資活動施加投資禁令及申報義務，該等人士從事以下三個領域的相關活動：(i)半導體與微電子，(ii)量子信息技術，及(iii)人工智能系統（統稱為「受關注外國人士」）。受《最終規則》規限的美國人士不得進行或需申報對受關注外國人士的特定投資，該類投資被界定為「受關注交易」。《最終規則》旨在加強美國政府對涉華直接或間接投資的監管，並可能為包括我們在內的中國發行人跨境合作、投資及融資機會帶來新

風險因素

的障礙與不確定性。值得注意的是，特朗普總統於2025年2月21日發佈《美國優先投資政策備忘錄》，提議進一步擴大受關注技術和投資類型的範圍。根據國際制裁法律顧問的意見，我們認為我們並非《最終規則》下的受關注外國人士，乃由於我們並未從事「受關注活動」（定義見《最終規則》），亦不符合《最終規則》中對受關注外國人士的定義。此外，在本公司H股[編纂]後，根據31 C.F.R. § 850.501，美國人士對本公司[編纂]的H股的[編纂]，若不授予美國人士超出標準少數股東保護的權利，則屬於例外交易，因此也不構成《最終規則》項下的「受關注交易」。然而，美國財政部僅發佈有限的指導意見，以澄清《最終規則》中的條款，特別是與包含受關注活動的術語定義有關的條款。因此，《最終規則》項下存在不確定因素，且無法保證美國財政部將持和我們一樣的看法。如我們因美國財政部看法轉變、業務運營的潛在變動或相關法規的修訂而被視為「受關注外國人士」，我們籌集資金的能力可能會受到重大不利影響，此可能會對我們的業務、財務狀況和前景造成不利影響。

外幣兌換政策可能會影響我們的外匯交易，包括向H股持有人支付股利。

我們可將部分收入兌換為其他貨幣以滿足外幣支付義務，例如支付經營成本及開支以及支付H股宣派的股利(如有)。外幣短缺可能會限制我們匯出足夠外幣支付股利的能力，或限制以其他方式履行我們的外幣計值義務。根據中國現行外匯法規，經常性項目(包括利潤分配、利息支付及貿易及服務相關外匯交易)的付款可在遵守相關程序規定的情況下以外幣支付，不需要經國家外匯管理局事先批准。然而，如果將人民幣兌換為外幣並匯出中國以支付資本開支(如償還以外幣計值的貸款)，則須經主管政府部門批准或向其登記。根據相關外匯規則，若國際收支出現或可能出現任何重大失衡，中國政府可實施必要的保障措施及其他措施。我們無法向您保證有關人民幣匯入或匯出中國的規定日後不會改變。

匯率波動可能導致外匯損失。

我們源自國際客戶的銷售額不斷增加。因此，我們部分總收入以外幣計值。於2022年、2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月，我們來自在中國大陸以外地區註冊成立的客戶的銷售收入分別佔總收入的83.4%、84.5%、84.0%及81.4%。因此，我們面臨匯率波動產生的風險。於2024年及截至2025年9月30日止九個月，我們分別錄得外匯收益淨額人民幣1,010.2百萬元及人民幣352.7百萬元，並於2022年及2023年錄得外匯損失淨額人民幣337.5百萬元及人民幣73.0百萬元。

風險因素

萬元。我們的外匯風險主要來自以美元計值的金融資產及金融負債。若人民幣兌美元匯率升值而其他因素維持不變，我們的除稅前利潤將會減少，反之亦然。我們無法預測日後匯率波動對我們經營業績的影響以及可能於日後產生的外匯損失淨額。我們的經營業績及財務狀況亦將受美國貨幣政策影響，在我們的控制範圍外且難以預測。

您可能難以向我們、我們的董事及高級管理層送達法律程序文件或執行境外判決。

我們依據中國法律註冊成立，大部分業務、資產位於中國，且絕大部分運營於中國開展。此外，我們的大多數董事和高級管理層都定居中國。因此，您可能無法在中國境外向我們、有關董事或高級管理層直接送達法律程序文件。中國與中國香港簽訂《關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行當事人協議管轄的民商事案件判決的安排》（於2008年8月1日生效並於2024年1月29日廢止），據此，任何指定中國人民法院或任何指定香港法院在具有書面管轄協議的民商事案件中作出的須支付款項的具有執行力的終審判決，當事人可以向相關中國人民法院或者香港法院申請認可和執行判決。中國與中國香港簽訂《關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行民商事案件判決的安排》，自2024年1月29日起施行。據此，司法協助的可適用案件範圍得以增加。原則上，2024年1月29日之後作出的判決適用新「安排」的規定。但是，2024年1月29日前已簽署舊「安排」所稱「書面管轄協議」的，不論判決何時作出，仍適用舊「安排」。此外，中國並未與美國、英國、日本及眾多其他國家訂立相互認可和執行法院判決的條約。因此，任何該等司法權區的法院判決在中國的承認及執行可能存在不確定性。

就中國稅務而言，我們的離岸子公司可能被視為居民企業。

根據企業所得稅法及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》，對依照中國大陸以外的司法權區法律成立但「實際管理機構」在中國大陸的企業，就稅務目的而言，可被視為中國稅務居民企業，並可能須就其全球收入按25%的稅率繳納中國企業所得稅。此外，《國家稅務總局關於境外註冊中資控股企業依據實際管理機構標準認定為居民企業有關問題的通知》（「82號文」）規定，若干境外註冊中資控股企業（定義為由中國境內的企業或企業集團作為主要控股股東，依據外國（地區）法律註冊成立的企業），若同時符合以下條件，應判定為居民企業：(i)企業負責實施日常生產經營管理運作的高層管理人員及其高層管理部門履行職責的場所主要位於中國境內；(ii)企業

風險因素

的財務決策和人事決策由位於中國境內的機構或人員決定，或需要得到位於中國境內的機構或人員批准；(iii)企業的主要財產、會計賬簿、公司印章、董事會和股東大會會議紀要檔案等位於或存放於中國境內；及(iv)企業1/2(含1/2)以上有投票權的董事或高層管理人員經常居住於中國境內。國家稅務總局隨後就82號文的執行提供了進一步指導。

由於本公司是一家中國企業，我們的境外子公司可能會受到主管監管機構的質詢，若我們的境外子公司被視為中國居民企業，主管監管機構可能會按這些子公司全球收入的25%徵收企業所得稅，但其自我們中國大陸子公司收取的股利(如有)屬於「中國居民企業自其直接投資實體(該實體亦為中國居民企業)收取的股利」，則可免徵企業所得稅。儘管如此，就這些目的而言，何種類型的企業將被視為「中國居民企業」仍有待進一步解釋。我們境外子公司全球收入的企業所得稅可能會顯著增加我們的稅務負擔，並對我們的現金流量和盈利能力造成影響。

我們可能會受到稅率變動、新稅務法例的出台，或須承擔額外稅務責任的影響。

企業所得稅法對商業企業徵收25%的稅率。本公司及我們的部分子公司享有稅務優惠待遇。詳情請見「財務資料—合併損益及其他綜合收益表—所得稅費用」。若有關稅收優惠的法律法規發生任何變動，或因其他原因而提高我們的實際稅率，我們的稅務責任將相應增加。此外，中國政府可修訂或重述有關所得稅、預扣稅、增值稅及其他稅項的規定。未遵守中國大陸的稅務法律法規亦可能受到相關稅務機關的處罰或罰款。中國境內稅務法律法規的調整或變動及稅務處罰或罰款可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績造成影響。

我們亦在境外國家及地區開展業務，並須繳納各種稅項。由於不同司法權區的稅收環境可能不同，以及有關各種稅收(包括企業所得稅)的法規複雜難懂，我們的境外業務可能會使我們面臨與境外稅收政策變動相關的風險。由於經濟和政治狀況，各司法權區的稅率可能會有重大變動。我們的實際稅率可能受到法定稅率不同的國家盈利組合的變動、遞延所得稅資產及負債估值的變動或稅法及其解釋變動的影響。處理這些複雜的監管及變動可能需要我們投入更多的管理和財務資源，從而可能影響我們的經營業績。

我們的納稅申報及其他稅務事宜亦須接受當地及境外稅務當局及政府機構的審查。我們定期評估這些審查產生不利結果的可能性，以確定我們的稅項準備是否足夠。概無法保證這些審查的結果。若我們的實際稅率提高，或我們的應納稅額最終確定的金額超過過往應計金額，我們的財務狀況、經營業績和現金流量可能會受到不利影響。

風險因素

與[編纂]有關的風險

我們的A股在深圳證券交易所上市，A股和H股市場的特徵可能有所不同。

我們的A股在深圳證券交易所上市及買賣。[編纂]後，我們的A股將繼續在深圳證券交易所買賣，而我們的H股將在聯交所主板[編纂]。根據中國現行法律法規，未經相關監管機構批准，我們的H股和A股不可互換或替代，且H股與A股市場之間並無[編纂]或結算。由於[編纂]特徵不同，H股和A股市場的[編纂]量、流動性和投資者群體各有不同，散戶和機構投資者的參與程度也不同。因此，我們的H股和A股的[編纂]表現未必可比。儘管如此，我們的A股[編纂]波動可能會對我們的H股[編纂]產生不利影響，反之亦然。由於H股和A股市場的不同特徵，我們的A股歷史[編纂]未必能反映我們H股的表現。因此，您在評估我們的H股投資決策時不應過分依賴A股的交易歷史。

我們將同時遵守中國大陸和香港的[編纂]和監管規定。

由於我們的A股在深圳證券交易所上市，而我們的H股將在聯交所主板[編纂]，我們將須遵守兩個司法權區的上市規則(如適用)和其他監管制度，除非有現行豁免或已取得豁免。因此，我們可能因持續遵守兩個司法權區的所有上市規則而承擔額外成本和資源。

您不應依賴我們所發佈的任何與我們的A股在深圳證券交易所上市有關的資料。

由於我們的A股在深圳證券交易所上市，我們須遵守中國大陸有關定期報告及其他信息披露規定。因此，我們會不時在深圳證券交易所或中國證監會指定的其他媒體發佈與我們有關的資料。然而，我們就A股上市所公佈的資料依據中國大陸證券監管機構的監管規定、行業標準及市場慣例，與[編纂]所適用者有所不同。於深圳證券交易所或其他媒體渠道披露於往績紀錄期間的財務及運營資料未必可與本文件所載財務和運營資料直接比較。因此，H股的[編纂]在作出是否購買我們的H股的[編纂]決定時，應僅依賴本文件所載的財務、經營及其他資料。您申請在[編纂]中購買我們的H股，即視為同意不會依賴並非載於本文件及我們在香港就[編纂]發佈的任何正式公告的任何資料。

風險因素

我們的H股可能無法形成或維持活躍的[編纂]市場。

於[編纂]完成前，我們的H股並無[編纂]。我們無法向您保證我們的H股會形成具有充足流動性及[編纂]量，並可於[編纂]完成後持續的[編纂]。向[編纂]H股的[編纂]將由本公司與[編纂]（代表[編纂]）協定，[編纂]可能與[編纂]後的H股[編纂]存在重大差異。我們已向聯交所申請批准H股[編纂]及[編纂]。然而，於聯交所上市並不保證H股能形成活躍及具流動性的[編纂]市場，或即使形成這樣的交易市場，並不保證其能在[編纂]後得以維持，或H股[編纂]將會在[編纂]後上升。

我們H股的[編纂]及[編纂]可能會波動，這可能導致在[編纂]中[編纂]我們H股的[編纂]遭受重大損失。H股[編纂]亦可能因日後在[編纂]大量出售H股或與H股有關的其他證券，或發行新股或其他證券，或預期發生上述出售或發行事宜而有所下跌。本公司發行的新股份或股份掛鈎證券亦可能賦予優先於H股所賦予者的權利及特權。如果我們在未來發行更多證券，可能會稀釋股東的持股。此外，其他業務主要位於中國且證券於香港上市的公司的市價表現及波動可能會影響H股的[編纂]及[編纂]的波動。聯交所及其他證券市場不時出現重大的[編纂]及[編纂]量波動，而有關波動與任何特定公司的運營表現無關。有關波動亦可能對H股的[編纂]造成重大不利影響。

我們H股的非中國居民持有人可能須繳納中國大陸所得稅。

根據中國企業所得稅法及其實施條例，在中國大陸與非中國大陸投資者居住地所屬司法權區之間訂立不同所得稅安排的任何適用稅收協定或類似安排的規限下，按10%的稅率徵收的中國大陸預扣稅一般適用於源自中國大陸並應付予非中國居民企業（在中國境內未設立機構、場所，或者雖設立機構、場所但取得的所得與其所設機構、場所沒有實際聯繫）投資者的股利。如有關投資者轉讓股份所變現的任何收益被視為源自中國大陸的收入，則須就有關收益按10%的稅率繳納中國大陸所得稅，但協定或類似安排另有規定除外。截至最後實際可行日期，中國有關個人所得稅的法律及法規並無明文規定須就非中國居民個人出售在海外證券交易所上市的中國居民企業股份徵收個人所得稅。然而，無法保證日後進一步實施的法律、法規或慣例會否導致向非中國居民個人就出售H股的收益徵收個人所得稅。請參閱「監管概覽—有關我們中國大陸業務運營的法律及法規—有關稅項的法規—股息分派」。

若就轉讓我們H股所變現的收益或向我們的非中國居民投資者派付的股利徵收中國大陸所得稅，您於我們H股中的[編纂]價值可能會受到影響。此外，居住地所屬司法權區與中國大陸訂有稅收協定或安排的股東未必符合資格享有有關稅收協定或安排項下的優惠。

風險因素

我們控股股東的利益可能存在與其他股東利益不一致的情況。

我們的控股股東在釐定任何公司交易的結果或其他提交股東審批的事項方面具有重大的影響力，包括我們的所有或絕大部分資產的兼併、私有化、合併及出售、董事選任以及其他重大公司行動。緊隨[編纂]完成後，假設[編纂]未獲行使、股票期權激勵計劃下授出的期權未獲行權，以及發行在外的可轉換債券的轉換權未獲行使，且自最後實際可行日期起直至[編纂]本公司已發行股本總額並無變動，控股股東將共同有權控制行使約[編纂]%表決權，故他們將仍為本公司的控股股東。我們控股股東的利益可能與我們其他股東的利益不同。如果我們的控股股東促使我們追求的戰略目標與我們其他股東的利益相衝突，我們的其他股東可能會處於不利地位，其利益可能會受到損害。我們的控股股東與其他股東之間的任何利益衝突也可能對我們業務計劃的決策和實施等方面產生重大不利影響，進而可能影響我們的運營和前景。

我們的過往股利不可作為未來股利政策的指標，且無法保證我們將於未來宣派及分派任何金額的股利。

我們支付股利的能力將取決於我們是否能夠產生足夠的盈利。股利分配應由我們的董事會酌情決定，並須經股東大會批准。宣派或支付股利的決定及其金額取決於多項因素，包括我們的經營業績、現金流量和財務狀況、運營和資本支出需求、可分配利潤、我們的公司章程和其他章程文件、中國公司法及中國任何其他適用法律法規、市況、我們的戰略和業務預測、合同限制和義務、稅收、監管限制以及董事會不時認為與宣佈或暫停派息相關的任何其他因素。除可合法分派的利潤和儲備外，不得宣派或派付任何股利。因此，我們無法保證未來是否、何時及以何種形式派發股利。受上述任何限制因素的影響，我們未必能按照我們的股利政策派發股利。

您應仔細閱讀整份文件，且僅依賴本文件所載信息作出[編纂]決策；我們強烈提醒您，切勿依賴任何有關我們、我們的股份或[編纂]的新聞報道或其他媒體報道中包含的信息。

我們強烈提醒您不應依賴報章或其他媒體所載有關我們及[編纂]的任何資料。於本文件刊發前，已有關於我們及[編纂]的新聞及媒體報道。這些新聞及媒體報道可能會提到若干並無在本文件中出現的資料，包括若干經營及財務資料以及預測、估值及其他資料。我們並無授權新聞或媒體披露任何有關資料，亦不對任何有關新聞或媒體報道或任何有關資料或出版物的準確性或完整性承擔任何責任。我們不對任何有關資料或出版物的適當性、準確性、完整性或可靠性發表任何聲明。若任何有關資料與本文件所載資料不一致或衝突，我們不承擔任何責任，您亦不應依賴有關資料。