

未來計劃及[編纂]用途

未來計劃

請參閱「業務－我們的戰略」了解有關我們未來計劃的詳細討論。

[編纂]用途

假設[編纂]不獲行使，經扣除[編纂]及我們就[編纂]應付的其他估計[編纂]開支後，並假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元（即指示性[編纂]範圍[編纂]港元至[編纂]港元的中位數），我們估計我們將從[編纂]獲得約[編纂]港元的[編纂]淨額。我們擬按以下用途及金額使用[編纂][編纂]：

- [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]港元，將於未來五年用於提升我們的研發能力。我們致力於進一步優化我們的核心技術、智能協作機器人、精密運動平台以及人形機器人關鍵零部件。隨着我們對研發的初步投資取得成功，許多產品已通過驗證階段並開始量產，我們計劃在未來五年內積極增加對研發的投資，並分配更多資源用於先進技術與創新產品的開發，以維持我們在快速發展的協作機器人行業中持續增長的領導地位和適應性。我們計劃為每項研發項目增聘研發人才，並採購相關材料、硬件及軟件以全面支持研發工作。[編纂]淨額將用於吸引及招聘額外研發人才、向新增及現有研發人員發放薪酬，以及購置研發所需的材料、硬件與軟件。在對以下研發項目進行投資後，我們預計（其中包括）研發開支將有所增加，淨利潤將有所下降，經營活動現金流出將有所上升。在成功開發以下先進技術和創新產品後，我們預計我們將能夠鞏固我們在協作機器人行業的領導地位，（其中包括）我們的收入、毛利、淨利潤以及經營活動現金流入將會有所增加。具體而言：
 - (i) [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]港元，將用於正在進行的人工智能技術研發及投資，以提升我們HRC具身智能控制平台的智能化水平，這符合我們的商業策略。這包括(a)升級運動控制算法並優化場景化模型，(b)開發新一代安全控制器，(c)迭代具身智能平台，增強多模態感知與決策能力，(d)研發實時操作系統；(e)升級平台級生態系統。
 - (ii) [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]港元，將用於進一步調整我們的產品以適應特定的下游應用場景及擴大我們的市場至特定的下游應用場景。這符合我們致力於以場景為核心的研發方法的商業策略，側重於提高我們協作機器人產品在多樣化應用場景中的適應性。基於我們在精密加工、智能焊接、物流碼垛、醫療檢測及螺絲鎖付等場景中積累的大量行業過程數據，我們將持續訓練優化我們的「FlexMind」訓練系統。例如，我們將進一步擴充焊接、碼垛、擰緊、自適應力控、噴塗及拋光打磨等場景算法庫，以提升產品在特定場景下的表現並保障客戶黏性。我們將重點擴充面向垂直場景的算法庫，特別是在醫療康

未來計劃及[編纂]用途

復治療與智慧餐飲服務領域開發專用算法。我們亦將探索我們平台級協作機器人在不同應用場景的泛用能力，及物色進一步共同開發特定場景產品的機遇。

- (iii) [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]港元，將用於M系列高性能電機、新一代伺服驅動器及算法、傳感器及氣浮平台等協作機器人自有關鍵零部件的開發升級。這有助於我們推進專注於持續加強協作機器人技術研發的總體商業策略。
- (iv) [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]港元，將用於人形機器人核心運動部件開發，這與我們把握日益增長的人形機器人市場機遇的商業策略是一致的。我們將研發更適配於人形機器人領域的微型化核心運動部件，包括微型伺服驅動器、無框力矩電機、空心杯電機、人形機器人關節模組、運動控制器及人形機器人手臂等。目前我們的無框力矩電機及關節模組已經應用於部分人形機器人客戶的產品中，未來我們將進一步提升我們相關產品的性能。
- (v) [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]港元，將用於新一代高性能協作機器人的持續開發。新一代高性能協作機器人旨在於精度、抖動、響應速度、安全性以及感知能力等層面均達到世界領先水平。這有助於我們維持於協作機器人行業的領先優勢並持續提升市場份額。主要包括開發：(a)新一代高安全標準的協作機器人；(b)全球領先的高精度協作機器人；(c)高速協作機器人；(d)高潔淨等級特種協作機器人；(e)新型傳動方式的協作機器人；及(f)輕量級協作機器人。這使我們能夠推進我們的總體商業策略，專注於持續加強協作機器人技術研發，以及提高我們協作機器人產品在多樣化應用場景中的適應性。

下表載列我們自2026年至2030年加深研發能力的實施計劃進一步詳情，基於我們目前的估計，該計劃將根據相關時間的實際需求和市場狀況進行調整。

	截至12月31日止年度				
	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
各主要研發項目的研發人員估計總數					
— 增強HRC具身智能控制平台	60	83	117	164	230
— 進一步調整產品及擴大市場至特定的下游應用場景	40	56	79	111	155
— 協作機器人自有關鍵零部件的開發升級	40	56	79	111	155
— 人形機器人核心運動部件開發	40	56	79	111	155
— 持續開發新一代高性能協作機器人	40	56	79	111	155
研發人員估計總數	220	307	433	608	850

未來計劃及[編纂]用途

截至12月31日止年度

	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
估計分配的[編纂]淨額					
	(百萬港元)				
－ 研發人員招聘及薪酬	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
－ 購買研發材料、硬件和軟件	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

我們計劃為我們的研發活動購買的材料、硬件和軟件包括(i)在跨研發項目使用的螺絲、電源插板、硅鋼片和表面貼裝電阻器等大量材料；(ii)出於各種研發目的為開發先進算法和模型的五台大模型訓練服務器；(iii)為提升我們具備先進功能的具身智能平台的五台AI具身智能模型訓練服務器；(iv)為測試有關精密運動平台的產品和組件的五台多光束激光干涉儀運動平台測試設備；(v)為各種跨研發項目組件和產品工程的五個機械仿真模型工作台；及(vi)為研發和實驗室活動的其他硬件及軟件。

- [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]港元，將於未來五年用於海外業務發展，強化我們的市場領導地位，推進我們加強銷售渠道和加快市場擴張步伐的商業策略。具體而言，我們計劃(i)提升我們的市場覆蓋率，方式為(a)擴大我們的銷售及營銷團隊。我們的宗旨是為我們在中國、美國、德國、日本及其他地區（主要為馬來西亞）的銷售及營銷活動招聘額外人員。我們將招聘的銷售及營銷人才須具備國際貿易或工程學學士或以上學位、精通英語及本地語言、擁有至少兩年相關行業的銷售經驗以及對外貿和機器人有深入的了解；及(b)在德國及日本成立海外子公司，以進一步擴展我們在這些地區以及這些地區周邊的海外業務，並建立本地銷售及服務網絡，以提升我們的本地銷售及服務能力；及(ii)進一步鞏固我們在國際市場的優勢及提升我們的品牌在國際市場的認知力，方式為(a)加強我們與海外戰略客戶的合作。我們優先選定有多年機器人行業經驗，且在特定領域擁有長期技術專長及／或廣泛銷售渠道的企業。這包括在自動化和傳統工業機器人方面有穩定客戶群的公司，以及在精密運動方面掌握重要銷售渠道資源和技術水平的公司。我們旨在加強與現有海外戰略客戶的合作，同時借吸引新海外戰略客戶主動尋求擴大我們的網絡；及(b)通過線上渠道和參與各類國際會展積極推廣我們的品牌。在對上述議程進行投資後，我們預計將在主要國際市場獲得更強的市場認可，（其中包括）預計我們的收入和毛利將有所增加，我們的銷售及分銷開支亦將有所上升。

下表載列為加強銷售渠道和加快市場擴張步伐而制定的2026年至2030年的實施計劃的詳情（基於我們當前的估計），有關計劃可能會因應相關時間的實際需求及市況而變動。

未來計劃及[編纂]用途

	截至12月31日止年度				
	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
各主要地理區域的銷售及營銷人員的估計總數					
— 中國	60	70	80	80	80
— 美國	6	8	11	11	11
— 德國	8	10	14	14	14
— 日本	4	8	12	12	12
— 其他(主要為馬來西亞)	5	5	5	5	5
銷售及營銷人員估計總數	83	101	122	122	122

估計分配的[編纂]淨額

	(百萬港元)				
— 銷售及營銷人員招聘及薪酬	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 為海外子公司辦事處支付租金	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 支付線上品牌推廣以及與戰略客戶接洽 和參與國際展覽的費用	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]港元，將於未來五年用於升級並擴建生產能力。在對升級並擴建生產能力進行投資後，我們預計(其中包括)物業、廠房及設備以及使用權資產將有所增加，用於投資活動的現金流量亦將上升。在升級和擴大的生產設施投入使用後，我們預計(其中包括)我們的收入、毛利以及經營活動現金流入將有所增加。具體而言：

- (i) [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]港元，將用於擴大生產基地。於往績記錄期間，我們主要在我們的生產基地製造和生產產品。於2024年，我們在廣東佛山的生產基地的利用率超過85%。我們計劃進一步擴大生產基地和提高我們的產能，以滿足我們的業務持續增長的生產需求。具體而言，我們計劃建設新生產基地。[編纂]淨額將用於建設廠房及安裝配套設施。這涉及支付相關廠房的設計、建設以及外部及內部裝修，以及安裝配套設施(如通風、電力及消防安全系統)期間產生的重大成本及公用事業開支。據我們的中國法律顧問告知，為建設及運作新生產基地，我們將須取得土地使用權證書、建設用地規劃許可證、施工規劃許可證、投資項目備案、環境影響評估批文及工作安全驗收報告。我們致力於在適當的時間框架內努力完成必要的備案流程並獲得必要的批准。該建設目前正處於規劃階段，生產和建設業務尚未開始。我們預計於2026年上半年開工建設，並於2027年年底之前完成年設計總產能為40,000單位的兩期建設。我們預期該基地於2028年的利用率將達到70%，隨後年度逐步攀升。我們計劃從經營活動產生的現金以及銀行及其他借款中獲得建設生產基地所需的剩餘資金。

未來計劃及[編纂]用途

下表載列我們將於廣東省佛山建立新生產基地的進一步詳情。

預計開工和竣工時間	預計首次投入運作時間	預計設計年產能 (單位)	預計產能利用率
2026年5月動工，並於2026年年底 前竣工(一期).....	2027年(一期運作)	20,000	2027年約70%， 並逐步增加至 100%
2027年5月動工，並於2027年年底 前竣工(二期).....	2028年(二期運作)	20,000	2028年約70%， 並逐步增加至 100%

- (ii) [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]港元，將用於(a)購置先進製造設備，如自動化生產機械和工具；(b)升級我們的生產線；及(c)進一步提升我們的數字化生產系統，以進一步提高我們的產能及生產效率。

下表載列我們計劃為我們的新升級生產線購置的先進生產機器／設備／軟件的詳情。

機器／設備／軟件類型	擬定用途	可使用年期	我們是否有使用中的 類似機器／設備，及其 剩餘可使用年期(如有)
就現有生產設施而言			
自動化裝配線.....	為所有組件及產品進行 自動化裝配	10年	是(就現有生產設施而言)， 有五年的剩餘年期。
自動化裝卸設備.....	為所有存貨進行自動化 搬運及裝卸	5年	是(就現有生產設施而言)， 有三年的剩餘年期。
激光跟蹤儀及精密檢測 實驗室.....	為所有產品進行功能測 試	10年	是(就現有生產設施而言)， 有十年的剩餘年期。
自動化電機裝配線.....	為組件及產品的所有電 機進行自動化裝配	10年	是(就現有生產設施而言)， 有五年的剩餘年期。
其他.....	用於生產的硬件及軟件	7至10年	否
就新生產設施而言			
自動化裝配線.....	為所有組件及產品進行 自動化裝配	10年	否
質量檢測實驗室.....	為所有存貨進行質量檢 測	10年	否
自動化倉儲設備.....	為所有存貨進行智能倉 儲	10年	否
激光跟蹤儀及精密檢測 實驗室.....	為所有產品進行功能測 試	10年	否
其他.....	用於生產的硬件及軟件	5至10年	否

未來計劃及[編纂]用途

下表載列為升級及擴充我們的產能而於2026年至2030年獲分配的所得款項淨額的明細（基於我們當前的估計），有關所得款項淨額可能會因應相關時間的實際需求及市況而變動。

	截至12月31日止年度				
	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
	(百萬港元)				
擴大生產基地	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
升級現有生產基地	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]港元，將用於營運資金及一般企業用途。

倘[編纂]定於指示性[編纂]範圍的最高[編纂]或最低[編纂]，則[編纂][編纂]淨額將分別增加或減少約[編纂]港元。

倘[編纂]獲悉數行使，我們額外收到的[編纂]淨額將為(i)約[編纂]港元（假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，即指示性[編纂]範圍的最高[編纂]），(ii)約[編纂]港元（假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，即指示性[編纂]範圍的中位數），或(iii)約[編纂]港元（假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，即指示性[編纂]範圍的最低[編纂]）。

倘[編纂][編纂]淨額高於或低於預期者，則我們將會按比例調整上述[編纂]淨額的用途分配。

倘[編纂][編纂]淨額未能立即用作上述用途，我們僅會將[編纂]淨額存放於持牌商業銀行及／或其他獲授權金融機構（定義見證券及期貨條例或其他司法管轄區的適用法律和法規）的短期計息賬戶。在此情況下，我們將遵守上市規則項下的適當披露要求。