

風險因素

[編纂]H股涉及多項風險。閣下於[編纂]我們的H股前，應審慎考慮本文件所載的所有資料，包括下文所述的風險及不明朗因素。

發生以下任何事件均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績或前景造成重大不利影響。如果發生任何這些事件，我們H股的[編纂]可能會下跌，閣下可能會損失全部或部分[編纂]。閣下應根據自身具體情況就閣下的潛在[編纂]向相關顧問尋求專業建議。

與我們的業務及行業有關的風險

我們經營所在行業的增長速度可能不如預期。我們面臨來自知名公司及新市場進入者的激烈競爭。如果我們未能在技術、定價或客戶服務等領域進行有效競爭，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們的成功取決於我們能否維持及加強我們在中國及全球智能座艙軟件解決方案行業的競爭地位，該行業的特點是技術進步迅速、定價競爭激烈及客戶需求不斷變化。我們的競爭對手包括資本充足的大型一級供應商、全球汽車電子集團、主機廠內部項目（通常擁有更充足的研發預算、成熟的品牌聲譽並且與主機廠建立了長期合作關係）、頂尖人工智能公司以及自主開發車載應用軟件的內容與服務提供商。我們亦面臨可能準備進入或正在進入全球及中國智能座艙軟件解決方案行業的新競爭對手的競爭。我們的競爭對手可能開始或已經開始自行大規模部署自動駕駛汽車技術。我們無法預測任何現有或潛在競爭對手的智能汽車技術何時能實現市場化，也無法知道其下一步計劃推出哪些功能或產品。我們無法預測這些競爭對手是否或何時會推出新產品、降低價格或將座艙解決方案與更廣泛的汽車領先產品捆綁在一起，所有這些都可能侵蝕我們的潛在機會，限制我們的定價靈活性，並迫使我們增加銷售、營銷、產品升級或客戶支持方面的支出。

此外，我們面臨的競爭壓力可能會加劇產品淘汰的步伐，並對利潤率帶來下行壓力。如果我們未能預見到監管標準的變化，或者未能在自然語言界面、高級駕駛輔助集成或多域協調等創新功能上進行足夠的投資，我們的產品可能會失去市場競爭力。此外，資源限制可能會限制我們聘請及挽留與競爭對手創新相匹配所需的專業人員的能力。如果無法實現有效的差異化、卓越的系統性能、成熟的可靠性及響應式支持，我們的市場份額、整體財務狀況及前景可能會受到重大不利影響。

我們的過往表現未必代表未來增長或財務業績。如果我們未能有效管理業務增長或執行增長戰略，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們的過往表現未必代表未來增長或財務業績。由於我們的絕大部分收入於主機廠客戶驗收時確認，因此我們的收入可能因驗證流程不同而出現波動。我們的未來增長亦取決於多項我們無法控制的因素，包括對智能座艙解決方案的市場需求；銷售週期延長或研發、測試、認證及商業化延遲；來自第三方解決方案供應商及主機廠內部項目的競爭加劇；監管要求不斷演變；供應鏈限制或出口管制；我們吸引及留住人才

風險因素

的能力；知識產權糾紛；及影響汽車生產、電動化或終端客戶支出的宏觀經濟或地緣政治事件。由於我們在一個新興、快速發展的行業中運營，我們的預測需要重大判斷並存在不確定性。如果我們對市場需求、運營能力或監管發展的假設被證明不正確，我們的收入、利潤率、現金流量及財務狀況可能與預期存在重大偏差，並可能對我們證券的市場價格造成不利影響。

鑒於我們在部分業務領域的營運歷史有限，這使得我們難以評估我們的前景以及未來可能遇到的風險和挑戰。

我們在若干業務方面（包括開發及商業化新舉措，例如我們的車載平台服務）的經營歷史相對有限，因此難以評估自身前景並準確預測收入、管理成本或規劃資本支出。有限的往績記錄亦令我們的經營業績面臨重大不確定性，包括實現安全可靠的性能，贏得監管機構、客戶、合作夥伴及公眾的信任；成功推動我們技術的發展及商業化並完成系統測試；維持並吸引商業合作關係；招攬、融合及留住人才；獲取、維護及保護知識產權；及遵守適用於我們業務的現有及新法律、法規及標準。如果我們未能成功應對這些技術、營運及監管挑戰，我們的業務、盈利路徑及財務前景可能會受到重大不利影響。

我們面臨與智能座艙技術相關的風險，可能無法按期或根本無法開發解決方案。例如，我們可能會在新解決方案的設計、商業化及推出方面遇到重大延誤。

我們的增長在很大程度上取決於我們是否有能力不斷開發及商業化新的智能座艙解決方案，以滿足不斷變化的客戶期望、技術進步及行業趨勢。然而，智能座艙解決方案的研究、開發及部署，包括我們的系統級操作系統解決方案、AI全棧端到端解決方案以及車載平台服務，涉及複雜的系統集成、軟硬件兼容性挑戰以及漫長的迭代週期，需要大量的時間及資源投入。我們可能無法如期完成或根本無法完成下一代產品的開發，或這些產品的表現可能達不到預期。此外，我們的產品路線圖可能會受到外部依賴性的影響，例如新芯片組上市的延遲、主機廠合作夥伴汽車發佈時間表的變化或不斷變化的監管或網絡安全要求。

即使我們如期完成開發，我們在新產品商業化方面也可能面臨意想不到的挑戰。任何延遲或失敗都可能對我們獲得新項目、擴大客戶群或實現預期收入增長的能力產生負面影響。

未能將我們的戰略計劃大規模商業化將對我們的經營業績及業務以及財務表現產生不利影響，甚或損害我們的聲譽。

我們的長期成功取決於我們是否有能力在廣泛的客戶群及汽車項目中執行戰略計劃及商業化我們的智能座艙解決方案。我們在專有操作系統進行了大量投資。然而，擴大商業化規模涉及研發、硬件適配、供應鏈及主機廠生產計劃之間的複雜協調，擴大部署失敗或延遲都可能對我們的業務產生重大不利影響。我們可能面臨大規模量產的挑戰，包括難以維持不同車型的軟件穩定性、批量滿足主機廠及監管質量標準以及在上市後運營期間提供及時更新及支持。此外，未能按預期時間表或數量將定點轉化為大規模生產計劃可能會限制我們的收入增長並降低我們的研發投資回報。此外，如

風險因素

果我們的戰略舉措（如拓展新的海外市場、與生態系統合作夥伴開展聯合運營或推出我們的智能座艙產品）未能達到預期的採用率，我們可能會產生大量運營成本，卻無法帶來相應的收入。

如果我們的解決方案無法滿足汽車行業不斷變化的市場需求，或者如果我們的解決方案及技術的採用率下降，則我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

我們向主機廠銷售我們的智能座艙解決方案，以集成到其車型中，然後銷售給消費者。因此，我們的成功在很大程度上取決於市場對我們解決方案的持續接受度。我們的業務及前景也在很大程度上依賴於我們滿足新技術標準及消費者期望的能力。如果我們的技術及解決方案發展沒有與主機廠的路線圖保持一致，或者未能提供主機廠及消費者所需的功能、可靠性及安全性，我們將面臨市場接受度及業務績效下降的風險。

在我們目前的主要市場中國，智能汽車技術的普及廣度取決於其功能覆蓋範圍、總保有成本、用戶偏好以及智能座艙解決方案的整體認知度等因素。我們的解決方案無法確保將獲得市場的廣泛認可。如果我們的解決方案未能與行業的快速技術發展保持一致或未能獲得主機廠及消費者的廣泛認可，我們的增長及經營業績可能會受到重大不利影響。

智能座艙解決方案市場正在快速發展。銷售、生產及市場需求的變化可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

對智能座艙解決方案的需求在很大程度上取決於每個市場的總體、經濟、政治及社會狀況，以及消費者對智能汽車技術的看法。儘管我們在研發方面持續進行大量投資，但我們的技術仍需要長期大規模資金支持，並且可能永遠無法取得大規模商業成功，甚至根本無法取得成功。

即使我們成功實現商業規模運營，主要行業參與者也可能拒絕採用我們的解決方案、開發競爭性技術或採取措施阻礙我們的進展。這可能導致負面輿論、針對我們活躍或潛在市場的立法者開展協同性遊說活動以推動制定限制性法律法規，或對我們及我們的客戶與合作夥伴實施抵制。任何這些情況均可能嚴重損害我們的業務、經營業績及財務狀況。此外，我們的業務面臨來自監管、安全及可靠性問題的潛在阻礙，其中許多因素超出我們的控制範圍。涉及智能座艙解決方案車輛的事件，也可能導致嚴重的負面輿論。此類事件可能會導致我們的解決方案被暫停銷售或施加更嚴格的監管以及更嚴格的行業標準。

我們於往績記錄期間產生淨虧損及淨經營現金流出，且我們無法就我們的未來財務狀況作出任何保證。於可見將來，我們可能產生重大開支及經歷重大現金流出。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們分別錄得年度虧損人民幣876.2百萬元、人民幣847.4百萬元及人民幣1,896.2百萬元。我們可能會在短期內繼續產生淨虧損，並預期將對我們的運營保持高水平的投資。我們亦將產生與增長相關的大量管理費用，包括與內部系統及於[編纂]後作為[編纂]營運相關的成本。然而，無法保證我們的收入增長速度足以抵銷這些不斷上升的開支。此外，客戶需求、投資、收

風險因素

購或資本支出的不可預見變化、競爭或監管格局的重大變化或產生重大成本可能會進一步減少我們的收入。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們分別錄得經營活動現金流出淨額人民幣416.7百萬元、人民幣487.3百萬元及人民幣573.5百萬元。於往績記錄期間，我們產生現金流出狀況主要是由於我們在產品開發、技術創新及獲客方面持續進行重大投資。我們無法向閣下保證我們將能夠於未來產生正的經營現金流量。如果我們繼續產生經營活動現金流出淨額，我們的營運資金可能會受到限制，這可能會對我們的財務狀況產生不利影響。

我們已錄得且日後可能持續錄得其他無形資產減值損失，這可能會對我們的經營業績及財務狀況產生負面影響。倘我們確定商譽受損，我們的經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

2025年，我們錄得其他無形資產減值損失人民幣1,841.0百萬元，主要與我們系統級操作系統解決方案相關的若干無形資產有關。該決策源於管理層針對系統級操作系統解決方案業務的審慎評估，鑒於市場競爭日趨激烈及我們向AI驅動型業務加速聚焦的戰略轉向。有關減值的進一步詳情，請參閱「財務資料－非國際財務報告準則計量」及「財務資料－合併損益表關鍵組成部分的說明－其他無形資產減值損失」。有關減值測試的詳情載於本文件附錄一所載簡明合併財務報表附註20。

無形資產的減值虧損屬非現金性質，但對確認期間的損益有直接及重大影響。我們的無形資產主要包括與我們的智能座艙解決方案相關的軟件和技術。這些資產的可收回性受到我們無法控制的眾多因素的影響，包括主機廠生產計劃的變化、車輛項目的取消或延遲、行業技術的轉變以及市場競爭的加劇。重大減值（例如我們在2025年第一季度記錄的減值）可能會令我們的淨利潤和運營指標大幅下降，對關鍵財務比率產生不利影響，並削弱投資者對我們技術路線圖和業務前景的信心。倘任何無形資產的賬面值被釐定為超過其於未來期間的可收回金額，我們可能須確認額外減值虧損。持續或經常性的減值虧損也可能限制我們吸引進一步投資、獲得新的主機廠合作夥伴關係或保持市場競爭力的能力。

截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的商譽保持不變，均為人民幣1,460.3百萬元，分別佔總資產的14.4%、15.5%及20.9%。商譽源於我們於2020年收購的一家附屬公司，且於往績記錄期間的商譽價值乃採用收購法基於多項假設（主要包括收購帶來的後續利益）進行評估。商譽的詳情載於本文件附錄一會計師報告附註19。若任何該等假設未能實現，或若我們的業務表現與有關假設不一致，我們可能須對無形資產進行重大撇銷並可能會對我們的經營業績及財務狀況產生重大不利影響。

未能留住現有客戶、吸引新客戶或增加客戶支出可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大影響。

我們的增長依賴於與主機廠客戶保持牢固的關係及擴大我們的客戶群。雖然我們已與多家主機廠建立長期合作夥伴關係，但我們無法保證這些合作夥伴將繼續就未來的車型或開發週期與我們合作。客戶決策可能會受到採購策略變化、技術標準改變、

風險因素

競爭加劇或監管要求變化的影響。我們保持及發展客戶關係的能力還取決於我們持續提供高性能、高性價比及具有創新性的解決方案的能力。如果我們未能做到這一點，我們的業務及經營業績可能會受到重大不利影響。我們挽留現有客戶及吸引新客戶的能力亦可能因我們未能滿足客戶服務期望、無法持有或申請若干牌照、許可證或資格，或客戶決定開發其智能座艙解決方案而受到不利影響。如果我們因任何前述因素而無法挽留現有客戶、吸引新客戶或增加客戶支出，我們的業務、經營業績及財務狀況將受到重大不利影響。

我們目前少數主要主機廠客戶佔我們收入的很大一部分。如果任何這些客戶減少購買或終止與我們的業務，我們的收入可能會受到不利影響，繼而影響我們的經營業績。

少數主要主機廠客戶歷來佔據我們總收入的很大一部分，預計這種情況將持續下去。於2023年、2024年及2025年，各年度來自我們五大客戶的總收入分別為人民幣783.6百萬元、人民幣728.9百萬元及人民幣658.2百萬元，分別佔我們總收入的89.9%、88.5%及76.4%。於2023年、2024年及2025年，各年度來自最大客戶的收入分別為人民幣413.3百萬元、人民幣319.3百萬元及人民幣337.7百萬元，分別佔我們總收入的47.4%、38.8%及39.2%。對少數關鍵客戶的依賴使我們面臨與這些客戶採購決策、車輛項目規劃和產品路線圖調整相關的較高風險。倘無論是由於內部策略變動、技術平台轉型或更廣泛的宏觀經濟或監管因素，任何這些主要客戶減少採購、延遲量產計劃、轉向內部開發或終止與我們的合作，我們的業務及財務業績可能會受到重大不利影響。來自我們一個或多個主要客戶的業務大幅減少可能會嚴重影響我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們無法向閣下保證我們的現有客戶將繼續以穩定的數量或預期的價格水平購買我們的解決方案。因此，我們來自這些客戶的收入可能會波動或下降，且無法保證客戶會複購。

我們的增長取決於挽留現有客戶及吸引新客戶。儘管我們與主機廠保持長期合作關係，但我們無法保證現有客戶將繼續就其新車型或未來開發項目與我們合作。隨著我們擴大客戶群，我們可能面臨更難滿足不同客戶需求或維持高水平支持的挑戰。如我們未能滿足客戶服務期望、取得必要的牌照或資格，或未能阻止客戶自行開發相關解決方案，均可能對我們挽留現有客戶、吸引新客戶及促進客戶支出的能力造成不利影響，從而對我們的業務、經營業績及財務狀況產生重大不利影響。

來自客戶的定價壓力可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們過去曾面臨且可能繼續面臨有關降低我們解決方案價格的客戶要求或合同要求。來自客戶的定價壓力不斷增加，無論是由於其自身的成本削減舉措、競爭性投標流程或採購策略的轉變，都可能迫使我們降低價格、提供更多折扣或改善商業條款，所有這些都可能對我們的利潤率產生負面影響。在這樣的環境下為保持盈利能力，我們須不斷降低運營成本及提高效率。如果我們無法透過提高營運效率、推出利潤率更高的新解決方案或升級解決方案、多元化採購策略及其他成本控制措施來緩解這些價格下行壓力，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。

風險因素

如果我們未能贏得新的主機廠客戶、失去現有銷售機會、在合同談判中遇到困難或無法將初步接洽轉化為有意義的商業關係，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們將獲得主機廠的定點視為一個重要的里程碑，因為其不僅驗證了我們的技術，還為後續車型的更深入合作鋪平了道路。囊荷，我們面臨激烈競爭，因為其他智能座艙解決方案提供商亦可能為贏得定點而進行投資，而它們可能能夠提供比我們更先進的技術解決方案或更優惠的商業條款。儘管我們付出了巨大努力，我們的解決方案仍可能無法在一個或多個車型上獲得定點。此外，如果我們未能在特定車型上取得定點，我們在該主機廠的信譽可能會受到影響，從而使我們未來在其他車型競爭時更加困難。

我們與阿里巴巴及上汽的關係若出現任何負面發展，或與其中任何一方相關的任何不利公開報導都可能對我們的業務及品牌造成重大不利影響。

我們在[編纂]後將繼續受到阿里巴巴及上汽的影響，並將繼續與阿里巴巴及上汽在多個方面進行緊密合作。如果阿里巴巴及上汽終止與我們的合作，減少、暫停或終止對我們的任何類型的支持，我們可能須就合作或支持與阿里巴巴及上汽重新磋商或嘗試接洽其他業務夥伴作為替代，或自行建立相關能力，這可能代價高昂、耗時且對我們的運營造成干擾。如果阿里巴巴及上汽失去其市場地位或遭受任何負面報導，可能會對我們的業務、營銷工作、我們與戰略合作夥伴的關係、我們的聲譽及品牌造成不利影響。

我們一直並打算繼續在研發方面投入大量資源。然而，無法保證這些努力會成功，我們會獲得預期結果。

我們能否在快速發展的汽車智能領域保持長期成功取決於我們不斷創新並將新解決方案推向市場的能力。為此，我們將研發作為戰略重點。我們於2023年、2024年及2025年分別產生研發開支人民幣1,123.4百萬元、人民幣979.8百萬元及人民幣725.4百萬元。儘管我們在研發方面投入大量資源以保持我們的競爭優勢，但我們無法向閣下保證我們的研發開支會帶來預期成果。對技術趨勢的誤判、原型開發的延遲或不可預見的技術挫折可能會損害我們如期推出新功能或產品的能力。即使我們的研發工作在技術上取得成功，也不能保證主機廠會採用或車主會接受我們的創新，也不能保證我們的開發投資會獲得回報。

我們解決方案的開發週期可能會較長，並且我們面臨與複雜項目的規劃、協調及執行相關的風險。

我們解決方案的開發通常涉及複雜的多階段項目，包括硬件原型設計、軟件集成及系統驗證，相關週期可能長達數個季度。在這些週期中，我們可能面臨技術挑戰、供應商延遲、主機廠需求變化或定點被取消等情況，從而增加研發及運營成本並對我們的質量控制流程造成壓力。此外，主機廠通常不會承諾最低採購量，這限制了我們預測產量或確保有利單位經濟效益的能力。倘我們未能以具成本效益的方式將解決方案推向市場，或未能將開發成果轉化為生產訂單，則可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

風險因素

即使我們成功推進關鍵技術，也無法保證市場會接受我們的產品設計及提供的解決方案。

就我們的定點而言，我們通常會收到汽車主機廠對與這些定點相關的車型的預期產量的初步估計，且可能無法代表與這些定點相關的未來產量。此外，汽車主機廠可能需要很長時間來開發與這些定點相關的模型，或者甚至可能延遲或取消此類模型。因此，獲得定點並不能保證收入，我們的銷售可能與獲得額外的定點無關。此外，在要求報價至訂購我們的解決方案期間，市場或其他狀況的惡化可能會導致我們需以低於最初預期的利潤出售我們的解決方案。我們亦可能無法以較高價位推出具有額外特性或功能的解決方案以抵銷降價。如果我們取得定點的產品及解決方案的銷售業績不符合我們的預測，我們的業務及財務狀況將受到重大不利影響。

如果搭載有我們解決方案的客戶車型或其他產品在市場上表現不佳或未能獲得較好的市場認可，我們的業務及財務狀況可能會受到重大不利影響。

我們提供集成到主機廠客戶開發的特定車型中的智能座艙解決方案，這使我們的業務表現與這些車型的商業成功息息相關。如果任何這些車型的市場接受度不佳或銷售表現不佳，我們的主機廠合作夥伴可能會減少產量、推遲新車項目的推出，或暫停將我們的解決方案集成到未來車型的計劃。此類結果可能會對我們的訂單管道產生負面影響，延遲收入確認，並損害我們實現經營槓桿效應的能力。此外，與我們的解決方案相關的車型如表現不佳，可能會損害我們在其他主機廠及車主中的聲譽，使我們更難獲得新的定點或擴大我們在其他汽車平台上的業務。

我們的解決方案以及相關的硬件及軟件，由於其複雜性，可能存在意外缺陷，並可能使我們面臨產品責任及聲譽損害，從而對我們的業務產生不利影響。

我們的解決方案(包括相關硬件及軟件)技術複雜，可能存在難以檢測的缺陷、錯誤或安全漏洞，尤其是在初始發佈或推出新版本或增強功能時。大部分解決方案被集成至主機廠的特定車型中，如我們未能及時有效解決相關問題並滿足主機廠的期望，可能損害我們的聲譽並限制未來合作的機會。為解決相關問題，我們可能需要投入大量額外資源進行診斷、修復及驗證，從而增加營運成本並延遲收入確認。缺陷或網絡安全事件亦可能引發訴訟，使我們面臨潛在的重大責任、損害賠償及法律費用，並可能對我們的業務、經營業績、財務狀況及市場地位造成重大不利影響。

未能向我們的客戶提供高質量的維護及支持服務可能會損害我們與客戶的關係並進一步損害我們的業務。

我們挽留現有主機廠客戶及吸引新客戶的能力取決於我們持續提供高質量客戶支持的能力。然而，我們可能難以招募或留住足夠數量、且對我們的產品及解決方案有深入了解的合資格人員。我們也可能難以快速適應短期需求激增或不斷變化的客戶期望。我們可能無法調整支持服務的範圍、形式或質量，以保持相對其他市場參與者產品的競爭力。我們支持服務質量的任何實際或被認為下降都可能對我們的聲譽及整體業務表現產生重大不利影響。

風險因素

如果我們的部分客戶選擇自行開發智能座艙解決方案而非繼續向我們採購，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們的客戶主要為搭載我們的解決方案以集成到其車型中的主機廠。有關進一步詳情，請參見「業務－我們的客戶」。為了應對汽車智能化的加速轉變，越來越多的主機廠在內部發起了開發專有智能座艙解決方案的計劃。我們無法向閣下保證現有客戶不會遵循此路徑，或他們會繼續為未來車型採購我們的解決方案。更多的主機廠客戶可能會選擇自行開發智能座艙及相關解決方案，這可能會令其對我們解決方案的請求減少，可能會進一步對我們的業務及財務狀況造成重大不利影響。

我們依賴少數供應商提供若干關鍵零部件及服務，而這些供應商的供應出現任何中斷或我們與其關係惡化均可能對我們的營運造成重大不利影響。

我們依賴少數供應商提供若干關鍵零部件及服務。有關更多詳情，請參見「業務－我們的供應商」。我們可能會遇到供應限制或無法自供應商取得優惠條款。於往績記錄期間，我們的大部分採購量集中於一小部分供應商。於2023年、2024年及2025年，各年度對五大供應商作出的採購金額分別為人民幣354.1百萬元、人民幣349.6百萬元及人民幣296.9百萬元，分別佔我們採購總額的73.7%、68.7%及56.6%。於2023年、2024年及2025年，各年度對我們最大供應商作出的採購金額分別為人民幣280.8百萬元、人民幣256.9百萬元及人民幣213.1百萬元，分別佔我們採購總額的58.4%、50.5%及40.7%。這些組件和服務供應的任何中斷，無論是由於短缺、產能限制、地緣政治緊張、監管限制、價格上漲、業務優先事項或合同條款的變化，還是供應商自身的運營問題，都可能導致我們解決方案的生產和交付延遲或成本增加。此外，倘我們的任何主要供應商停止供應、大幅更改其商業條款或停止營運，我們可能無法及時或按我們商業上可接受的條款獲得替代來源。重新認證替代供應商，尤其是需要嚴格汽車級認證的零部件，可能較為耗時，並且可能涉及額外的開發和測試成本。

我們依賴第三方服務提供商及業務合作夥伴來支持向客戶交付我們的解決方案。如果這些第三方未能達到我們的標準或履行其義務可能會擾亂我們的運營、損害我們的客戶關係並對我們的業務表現產生不利影響。

我們依賴第三方服務提供商及業務合作夥伴（包括為我們車載平台服務提供支持的內容與服務提供商）交付我們的解決方案。倘該等第三方未能履行其義務、遵守合同條款或適用法律、存在不當行為或遭遇營運中斷，可能導致產品開發延遲、影響我們向主機廠客戶交付解決方案、引發用戶投訴，或對我們的聲譽造成損害。失去重要合作夥伴或未能及時找到合適的替代合作夥伴，可能導致成本上升、產品質量下降或供應受限。儘管我們已建立程序以評估並監控合作夥伴，但對其內部營運、管治及合規系統缺乏直接控制，這可能對我們的業務表現造成不利影響。

風險因素

如果我們或我們的業務夥伴未能遵守適用的反貪污、反賄賂、反洗錢及類似法律及法規，我們可能會受到行政、民事及刑事處罰及聲譽受損，從而可能對我們的業務及財務狀況產生不利影響。

我們及我們的業務夥伴須遵守我們開展業務所在司法管轄區適用的反貪污、反賄賂、反洗錢及類似法律法規。任何未能遵守該等法律法規的情況，均可能使我們面臨行政、民事或刑事處罰、監管制裁、監管審查增加及聲譽受損，這可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。遵守該等法律法規需要投入大量資源，儘管我們已制定內部政策及程序，仍無法保證我們或合作夥伴的違規行為（包括將我們的解決方案或服務用於非法用途）能夠被防止。任何此類違規行為均可能導致罰款、執法行動、額外合規要求或其他處罰。

我們面臨與戰略合作、聯盟或收購相關的風險。

我們可能通過戰略聯盟、合營企業或收購推動業務發展，這可能會使我們面臨許多風險，包括共享專有信息、合作夥伴不履約、成本增加、對合作夥伴控制有限或合作夥伴負面輿論影響聲譽的風險。收購可能需要股東或監管批准、佔用管理層精力、分散核心業務資源，且未必產生預期財務結果，上述任何情況均可能對我們的業務造成重大不利影響。

鑒於阿里巴巴及上汽於本公司擁有較大所有權權益，我們未必一直與控股股東阿里巴巴及上汽擁有相同的業務重點或增長策略，且可能出現潛在利益衝突。

阿里巴巴及上汽可能會不時作出其認為符合其業務及股東整體最佳利益的戰略決策。這些決策可能與我們自身所作決策不同。我們與控股股東阿里巴巴及上汽之間可能在維持關係的多個相關方面產生利益衝突。我們已識別的潛在利益衝突主要包括以下各項：

- *與阿里巴巴及上汽訂立協議。*我們已與阿里巴巴、上汽及其聯營企業就我們營運的重大方面以及其與我們的持續合作及向我們提供的支持訂立協議。有關這些協議的進一步詳情，請參見本文件「關連交易」及「與控股股東的關係」各節。在任何一方違反合約的情況下，均可能存在利益衝突。
- *僱員招聘及挽留。*我們可能與阿里巴巴及上汽在僱員招聘方面存在競爭。
- *出售本公司股份。*阿里巴巴及上汽可能決定向第三方（包括我們的競爭對手之一）出售其持有的本公司全部或部分股份，從而令該第三方獲得對我們的業務及事務的重大影響力。有關出售可能違背我們僱員或其他股東的利益。
- *董事及僱員可能存在利益衝突。*我們的部分非執行董事於阿里巴巴集團及上汽集團擔任董事及管理層職務。當這些人士面臨的決策可能對阿里巴巴、上汽和我們產生不同的影響時，這些關係可能會造成利益衝突。

風險因素

儘管我們將於[編纂]後成為一家獨立的[編纂]，但只要阿里巴巴及上汽仍為我們的兩大股東，我們預期將作為阿里巴巴及上汽的聯營公司營運。於我們成為獨立[編纂]後，我們將成立由獨立非執行董事組成的審核委員會，以審閱及批准上市規則所界定的所有建議關連交易，包括我們、阿里巴巴及上汽及／或其聯繫人之間的任何交易。然而，我們可能無法解決所有潛在的利益不一致，即使我們解決了，相關解決方案對我們而言，有利程度可能也不如我們與非控股股東的交易。有關我們如何處理這些衝突的進一步詳情，請參見本文件「與控股股東的關係」一節。

我們可能無法繼續享受過往水平的政府補助水平及稅收優惠待遇。

我們過往受惠於政府為表彰我們的研發活動而授予的補貼及稅務優惠待遇。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們確認持續經營的政府補貼金額分別為人民幣51.5百萬元、人民幣62.4百萬元及人民幣102.6百萬元。然而，這些補貼通常是一次性獎勵，而不是經常性承諾，並且不能保證將來會有類似的激勵措施。此外，中國監管機構可能會酌情更改、減少或取消這些補貼計劃。如果我們未來無法獲得同等的政府支持或優惠稅務待遇，我們為持續投資提供資金及維持市場競爭地位的能力可能會受到嚴重損害。

我們已授出並可能繼續授出期權及其他類型的以股份支付的付款，這可能導致以股份支付的付款開支增加。

我們可能會向合資格人士（主要包括我們的僱員）授出以股份支付的薪酬獎勵，以激勵他們的表現並使他們的利益與我們保持一致。我們根據國際財務報告準則於合併財務報表確認以權益結算以股份支付的付款開支。我們於2023年、2024年及2025年錄得以權益結算以股份支付的付款分別為人民幣84.5百萬元、人民幣90.3百萬元及人民幣31.7百萬元。我們相信授出以股份支付的薪酬對吸引及挽留關鍵人員及僱員非常重要。因此，我們與以股份支付的薪酬相關的開支可能會增加，這可能會對我們的經營業績產生不利影響，而現有股東的股權可能會進一步攤薄。

我們的業務受季節性影響。

我們的經營業績受到對我們解決方案需求的季節性波動的影響，而相關需求又受到汽車行業更廣泛市場趨勢的影響。在中國，主機廠通常會在年中左右確定年度技術路線圖並開始準備供應商合同。這導致開發活動在下半年集中，在此期間我們完成開發，交付解決方案供客戶接受，並相應地確認收入。此外，主機廠通常會在年底交付更多車型，因此我們解決方案的交付量也往往會在下半年增加。儘管如此，項目驗收的實際時間取決於每個客戶的內部審批和審查流程，這些流程可能會有較大差異。由於這些季節性和客戶特定的因素，我們的季度或半年業績可能無法準確反映我們的全年業績。倘我們未能有效管理這些季節性，或倘主機廠的年終車輛交付延遲或中斷，我們的收入及現金流可能會受到重大不利影響。

風險因素

我們面臨與延遲付款及客戶違約相關的信用風險。

我們在日常業務過程中向主機廠客戶提供帳期，這使我們面臨可能無法收回所有到期款項的風險。截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的應收賬款分別為人民幣395.8百萬元、人民幣388.5百萬元及人民幣477.1百萬元。於2023年、2024年及2025年，我們的應收賬款週轉天數分別為183.3天、187.7天及196.7天。該週轉期於2023年及2024年維持相對穩定，約為六個月，僅因收入確認時間及客戶付款時間的差異而出現小幅波動。截至2025年12月31日止年度，我們的應收賬款週轉天數上升至196.7天，主要由於2025年年末應收賬款增加所致。請參閱「財務資料－合併資產負債表選定項目的討論」。由於我們無法控制的因素，例如客戶的不利經營狀況或財務狀況，以及客戶因其車主延遲付款而無法付款，我們可能無法收回所有應收賬款。我們的客戶群出現長期或大範圍付款問題也可能迫使我們加強信用風險監控、重新分配營運資金以彌補缺口或尋求更嚴格的付款條款，所有這些都可能對我們的流動性及財務狀況產生負面影響。

我們可能無法及時履行或根本無法履行我們對客戶的合同負債責任。

我們主要自客戶預付款項確認合同負債，反映我們在未來交付產品及服務的責任。截至2023年、2024年及2025年12月31日，合同負債分別為人民幣77.0百萬元、38.5百萬元及30.8百萬元，其中非流動部分分別為人民幣22.0百萬元、17.1百萬元及13.0百萬元。這些責任的履行可能因開發延遲、供應鏈中斷、客戶時間表變更或技術挑戰而出現延遲。如果我們未能及時交付，或根本未能交付，可能導致退款、罰款、扣留付款或合同終止，從而對收入、營運資金及客戶關係產生負面影響。

如果我們無法全數收回合同資產，我們的流動資金及財務狀況可能會受到不利影響。

我們主要於已履行履約義務但尚未獲得無條件收款權時，就相關收入確認合同資產。這些資產通常產生於長期客戶項目，其中計費里程碑與驗收、交付或合同列明的其他條件相關聯。這些合同資產的可收回性取決於我們的持續履約、客戶對我們可交付成果的接受程度以及客戶的財務狀況。截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的合同資產分別為人民幣925千元、人民幣2.4百萬元及人民幣8.1百萬元。如果任何客戶延遲驗收、對我們的履約有爭議或遇到財務困難，我們可能無法收回所記錄的合同資產的全數金額。此外，客戶開發時間表的變化、合同修改或項目的提前終止可能會延遲或降低我們收回這些資產的能力。未能收回我們的合同資產可能導致減值、減少我們的現金流入，並對我們的營運資金及財務狀況產生不利影響。合同資產的任何重大減值亦可能令我們的收入質量受到質疑，並對投資者信心產生負面影響。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動可能會影響我們的經營業績。

我們持有若干以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，包括理財產品。截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們錄得以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產分別為零、人民幣1,598.5百萬元及人民幣60.0百萬元。這些

風險因素

資產的公允價值會因市況、利率、信貸風險及其他我們無法控制的外部因素的變動而波動。金額從截至2024年12月31日的人民幣1,598.5百萬元減至截至2025年12月31日的人民幣60.0百萬元，主要歸因於我們贖回理財產品，並將所得款項重新分配至定期存款。因此，我們可能會在合併財務報表中記錄不能反映我們核心業務運營基本表現的收益或虧損。這些金融資產公允價值的波動可能會導致呈報盈利在不同時期出現波動，這可能會使投資者及分析師更難評估我們的財務表現。此外，如果我們須確認重大公允價值虧損，我們的淨收入及財務狀況可能會受到不利影響。

我們產生了大量債務，這可能會限制我們的財務及運營靈活性，並限制我們的業務活動。此外，我們的還款義務規模可能會給我們的流動資金帶來壓力，並降低我們應對不利經濟或行業狀況的能力。

截至2025年12月31日，我們的借款總額為人民幣318.7百萬元。此負債水平可能會嚴重限制我們應對不斷變化的業務需求或不利經濟狀況的能力，並可能使我們相對於槓桿率較低的行業同行處於競爭劣勢。我們的債務責任可能會限制我們投資增長計劃、尋求戰略機會或抵抗外部衝擊的能力。債務增加亦會增加借貸成本，而與此相關的契諾亦可能限制我們獲得額外融資以於貸款到期時重續若干金額。如果我們無法按可接受條款及時或根本無法再融資或重續有關金額，我們的流動資金可能會受到重大不利影響。如果發生違約事件，貸款人可能有權取消我們作為抵押品的資產的贖回權。任何這些事件均可能對我們的業務營運及財務狀況造成重大不利影響。

如果我們無法按可接受條款獲得充足資本以為我們的運營及增長提供資金，我們的業務、財務狀況及前景可能會受到重大不利影響。

我們的業務模式涉及在研發、人才招聘、產品創新及基礎設施方面的大量前期投資，以支持長期增長。我們也需要更多資金來資助新客戶計劃、拓展新市場、增強我們的技術體系或尋求戰略合作夥伴關係及收購。我們無法保證我們將以商業上可接受的條款獲得額外資金，或者根本無法獲得額外資金。如果我們無法及時獲得足夠的資本，我們可能不得不推遲或減少我們的投資計劃、縮減運營規模或限制我們的戰略舉措。

我們的解決方案涉及一套複雜的算法，無法保證我們能夠有效地開發算法以保持解決方案的競爭力。

我們的成功取決於能否持續改進和完善構成我們解決方案基礎的複雜算法體系。由於人工智能和算法技術的複雜性和不斷發展的性質，研究和開發可能需要大量的前期投資，但無法保證我們能夠及時或根本無法交付有效的成果。此外，開發及調適能夠跟上這些變化的算法極具挑戰性。如果未能做到這一點，我們的解決方案可能會變得過時、效用降低或不符合新監管要求。此外，開發及完善複雜算法需要大量資源，包括熟練的工程人才、計算能力及研發投資。如果我們在這些方面面臨限制，可能會阻礙我們有效開發及維護尖端算法的能力。最後，我們依賴從配備我們的智能座艙技術及解決方案的車輛收集的大量真實世界數據。如果我們因任何原因無法訪問或利用我們收集或以其他方式獲得的數據，我們的研發運營以及我們有效開發、驗證、完善及迭代軟件算法的能力將受到負面影響。

風險因素

我們或與我們合作的第三方的系統、基礎設施、集成軟件及相關數據的安全漏洞及其他中斷情形可能會危及客戶對我們的信任並對我們的業務產生不利影響。

我們已設計、實施並測試各項安全措施，旨在防止未經授權存取我們的系統。有關詳情，請參見「業務－數據隱私與安全」。然而，我們的系統、基礎設施、集成軟件及相關數據可能容易受到安全漏洞的影響。未經授權的第三方可能會規避我們的安全措施，盜用專有信息，並導致我們的信息技術系統中斷。一旦攻擊成功，攻擊者可能會修改固件或應用程式代碼、改變用戶界面行為、禁用安全功能或洩露機密數據。即便只是未遂的攻擊或被認為存在的漏洞，都可能削弱主機廠和消費者對我們解決方案的信心，中斷我們的研發或生產活動，並迫使我們投入大量資源用於事件回應、補救及法律辯護。

潛在中斷或故障可能會影響我們軟件系統的可用性及功能。我們的網絡及系統容易受到故障、意外故障、中斷、不足及安全漏洞的影響。

我們的解決方案在很大程度上取決於我們的信息技術及通信基礎設施的可用性、可靠性及安全性。任何故障、意外故障或中斷，無論是由於物理事件（如火災、自然災害、停電、盜竊或恐怖活動）、網絡攻擊（包括病毒、勒索軟體、拒絕服務攻擊或社會工程攻擊）、內部不當行為或第三方提供商（如雲或地圖服務供應商）的故障，都可能導致我們的平台不可用或性能顯著降低。這些中斷或性能下降可能會導致我們無法向主機廠客戶提供穩定的服務、削弱客戶對我們產品的信心、擾亂我們的日常運營並損害我們的聲譽。此外，長期或反覆出現的IT故障可能會使我們面臨合同罰款、責任索賠、監管審查或修復及強化我們系統的成本增加。任何這些結果均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及增長前景造成重大不利影響。

由於中國智能座艙軟件解決方案行業處於持續湧現並快速演進的階段，我們未來可能面臨更多的審查或更嚴格的監管要求，這可能會對我們的業務及增長前景產生不利影響。

中國智能座艙軟件解決方案行業仍處於萌芽階段，發展速度較快。監管機構正在積極塑造汽車智能市場。然而，由於許多此類法律法規仍在草擬或完善階段，其在實際中的解釋和實施方式仍存在不確定性。不斷演變的監管環境可能要求我們承擔大量額外的合規成本、修改解決方案產品的某些方面、推遲產品上市、使市場規劃變得複雜。若監管機構施加繁重義務或限制我們解決方案的核心功能，我們的創新、競爭及拓展能力可能會受到重大不利影響，進而對我們的業務、財務狀況及增長前景造成負面後果。

我們可能無法獲得或維持對我們的知識產權的充分保護，或有關知識產權保護的範圍可能不夠廣泛，這可能會損害我們的業務及競爭地位。

我們的知識產權是業務戰略的核心，我們已投入大量資源開發自有知識產權。然而，無法保證我們的權利將始終獲得批准，或我們能夠阻止第三方的未經授權使用，這可能損害我們的業務及競爭地位。儘管我們與僱員訂立載有保密、競業禁止及知識產權所有權條款的僱傭協議，但仍可能發生違約，且及時補救措施未必可行。其他人

風險因素

士可能獨立發現商業秘密或專有信息，而執行權利可能需要進行昂貴且耗時的訴訟。儘管我們努力保護知識產權，但第三方可能試圖複製、濫用或質疑我們的權利，這可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們可能涉及第三方提起的訴訟，聲稱我們侵犯了其知識產權，這可能會耗費時間並導致我們產生大量成本。

鑒於競爭加劇，我們可能面臨更高的侵犯或違反知識產權的風險。我們的競爭對手或其他第三方日後可能聲稱我們的服務及相關技術侵犯其知識產權，而我們可能被發現侵犯這些權利。我們可能不知道其他人士的知識產權可能涵蓋我們的部分或全部技術。任何索賠或訴訟可能導致我們產生重大費用，並可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。即使我們在針對我們的申索或訴訟中勝訴，任何有關知識產權的申索或訴訟可能代價高昂且耗時，並分散我們管理層及其他僱員對我們業務的精力。

我們在應用程序中使用開源軟件可能會導致我們的專有軟件被公開發佈，對我們銷售產品及解決方案的能力產生不利影響，並使我們面臨可能的訴訟、索賠或法律程序。

我們在服務的開發及部署中使用開源軟件，我們預計未來將繼續依賴開源軟件。在其產品中使用開源軟件的公司會遇到與使用此類軟件及可能不遵守開源許可條款有關的問題。因此，我們可能會面臨第三方聲稱擁有我們認為屬於開源軟件類別的軟件的所有權或聲稱我們違反了開源許可條款，而對我們提起法律訴訟。

未能遵守相關法規，或未能及時取得及維持所需牌照、批文及許可證，可能會對我們的營運造成不利影響，並使我們面臨處罰或執法行動。

我們無法向閣下保證我們已取得的牌照足以經營我們現時或未來的所有業務。規管我們業務活動的現有及未來法律、法規及政策的詮釋及實施可能會進一步修訂。我們無法向閣下保證，我們將不會因主管部門作出進一步詮釋或加強執法，而被認定違反任何未來法律、法規及政策或任何現行有效的法律、法規及政策。任何此類違規行為可能導致我們受到各種處罰，包括罰款、沒收收入、暫停或終止我們相關經營活動以及對我們的業務運營、財務狀況及前景造成不利影響。有關我們業務經營所需牌照、備案及批准的詳情，請參見「業務－牌照及許可」。

未能解決我們員工或第三方（包括供應商及合作夥伴）的欺詐、非法或不當行為，可能會損害我們的業務運營、聲譽，並使我們面臨法律或監管責任。

未能及時解決我們員工或第三方（包括供應商及合作夥伴）的欺詐、非法或不當行為，可能會損害我們的運營、聲譽，並使我們面臨法律或監管責任。儘管我們已制定政策及內部控制措施，但我們無法保證我們能夠防止不當行為或欺詐，這可能對我們的品牌、業務及財務狀況產生重大影響。同樣，第三方的不當行為或未能及時發現此類行為，可能導致法律訴訟、監管罰款、聲譽受損、消費者信任下降、市場份額減少，以及難以吸引或留住合作夥伴。

風險因素

我們面臨與租賃物業有關的若干風險，包括這些物業的任何法律缺陷及不可預見的租賃終止。

截至最後實際可行日期，我們於中國租賃八處物業，總建築面積約為14,000平方米，其尚未在相關地方部門登記。我們租賃的物業主要用作辦公物業。概不保證出租人會配合及時完成登記。根據中國法律，未能完成租賃登記不會影響租賃協議的法律效力，但房地產行政主管部門可要求租賃協議訂約方在規定期限內完成租賃登記，而未能完成租賃登記可能會對訂約方處以每份租賃協議人民幣1,000元至人民幣10,000元的罰款。截至最後實際可行日期，我們並無被任何中國政府機關勒令登記任何租賃協議。然而，如果我們因未登記租賃而被罰款，我們可能無法向出租人收回這些罰款。我們亦無法保證我們能夠於租約屆滿時按商業上可接受的條款重續租約，或根本無法重續租約。如果我們任何租賃物業的所有權存在爭議或相關租約的有效性受到任何第三方質疑，或如果我們未能於租約屆滿時重續，我們可能被迫搬離受影響的物業，這可能導致額外開支或業務中斷，進而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

我們面臨與社會保險及住房公積金有關的若干法律及監管風險。

根據《中華人民共和國社會保險法》及《住房公積金管理條例》等相關法律法規，中國已建立社會保險制度，包括基本養老保險、基本醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險、住房公積金制度。僱主須根據相關法規規定的比率為其僱員繳納法定社會保險及住房公積金，並代扣僱員自行支付的供款金額。於往績記錄期間，我們已委聘第三方人力資源機構為部分僱員作出社會保險及住房公積金供款且有一家相關附屬公司未能為相關僱員足額繳納社會保險及住房公積金。存在相關政府部門可能認定我們未為這些僱員適當作出社會保險及住房公積金供款的風險。此外，如果這些第三方機構未能履行其於相關協議項下支付這些款項的責任，則可能導致我們與受影響僱員之間的潛在糾紛。

於2023年、2024年及2025年，我們全額繳納社會保險及住房公積金的欠繳部分金額分別為人民幣3.4千元、人民幣2.5百萬元及人民幣4.0百萬元。董事認為，該等社會保險及住房公積金的欠繳部分不會對我們的業務及經營業績產生重大不利影響，理由如下：(i)我們的一家相關附屬公司已從相關監管機構取得合規證明，確認該附屬公司已為其員工繳納社會保險費用且並無欠繳記錄，監管機構亦未接獲任何針對我們附屬公司涉及社會保險事宜的申訴，該附屬公司亦未因違反勞動及社會保障相關法律法規而受到監管機構的任何調查或處罰；(ii)於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並未收到中國相關監管機構要求補繳社會保險及住房公積金重大欠繳金額（包括滯納金）的通知；(iii)於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們未因社會保險或住房公積金繳納不足而受到社會保險管理部門或住房公積金管理部門的任何行政處罰；(iv)我們並未接獲任何員工投訴，亦未曾與員工就社會保險及住房公積金事宜發生勞務

風險因素

糾紛；(v)若相關監管機構根據相關法律法規，要求我們補繳欠繳的社會保險費及／或住房公積金，或要求採取整改措施，我們將於指定期限內迅速完成繳納或整改，避免因逾期繳納而受到行政處罰；(vi)據中國法律顧問告知，同時考量相關監管政策及上述事實，在無員工投訴的情況下，我們於往績記錄期間因未足額繳納社會保險及住房公積金而面臨重大行政處罰的可能性極低。因此，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並未就社會保險及住房公積金欠繳金額計提任何撥備。

我們合規方面的難題可能因不斷演變的中國勞動法律法規而惡化。於2025年7月31日，中國最高人民法院頒佈《最高人民法院關於審理勞動爭議案件適用法律問題的解釋(二)》(「《解釋(二)》」)，自2025年9月1日起生效。根據《解釋(二)》，用人單位與勞動者約定或者勞動者向用人單位承諾無需繳納社會保險費的，人民法院應當認定該約定或者承諾無效。用人單位未依法繳納社會保險費，勞動者根據中國法律法規請求解除勞動合同、由用人單位支付經濟補償的，人民法院依法予以支持。據中國法律顧問告知，《解釋(二)》並未大幅度改變或增加用人單位根據適用法律法規為勞動者繳納社會保險費的責任，而是澄清了中國相關法律在社會保險費供款方面的應用和解釋。基於前述內容和於往績記錄期間及直至最後實際可行日期的以下事實：(i)本集團並未訂立不為任何僱員繳納社會保險的任何協議；(ii)概無任何僱員與本集團之間存在有關社會保險繳費方面的糾紛；(iii)本集團並未遭受任何有關社會保險的重大調查、問詢、制裁、處罰、訴訟、法律程序或投訴，董事相信《解釋(二)》不會對我們的業務運營或財務業績產生重大不利影響。然而，中國勞動法律法規持續變化，我們無法確定其未來發展將如何影響我們的運營。倘我們被認定違反了相關勞動法律法規，我們可能面臨處罰、罰款，且我們的業務運營及財務狀況可能受到不利影響。

我們的保險可能不足以涵蓋我們的業務風險。

我們按照中國法律投購保單並為員工繳納社會保險計劃，包括補充商業醫療保險。然而，我們並未購買營業中斷保險、關鍵人物人壽保險或訴訟保險。任何未投保的業務中斷、訴訟、自然災害，或我們未投保的設備的損壞，均可能對我們的運營造成重大影響。我們的保險範圍可能不足，且索賠未必能充分或及時補償損失，這可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們可能面臨與訴訟及行政訴訟相關的風險，可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們不時面臨索償及各種法律及行政訴訟。無論訴訟依據如何，該等法律程序可能成本高昂、耗時，並干擾及分散管理層的精力。我們可能會訂立許可協議或其他安排以解決爭議，這可能增加我們的經營開支，且無法保證此類協議能夠以可接受的條款達成或不會發生訴訟。儘管於往績記錄期間及直至最後實際可行日期不存在重大訴訟程序，但可能出現新的申索或訴訟，而不利裁決或禁令可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

風險因素

我們依賴於主要管理層以及合格且經驗豐富人員的持續服務，如果未能吸引、激勵及留住這些人員，將對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們的成功取決於我們高級管理層及若干合資格及經驗豐富人員的持續服務。如果我們失去他們的服務，我們可能無法及時或根本無法找到或可能需花費巨大成本來招聘及培訓合適或合格的替代者，這可能會損害我們的業務、經營業績及財務狀況。我們相信，目前對具有智能座艙軟件解決方案或相關行業經驗的高技能管理、技術、銷售及其他人員的激烈競爭將繼續存在。即使我們提供更高的薪酬及其他福利，亦無法保證這些人士會選擇加入或繼續為我們效力。

我們的成功取決於維持強大的品牌知名度及聲譽，任何涉及我們、合作夥伴或行業的負面宣傳、制裁、監管限制或地緣政治爭端，均可能對我們的品牌及聲譽造成重大不利影響。

我們的成功依賴於強大的品牌知名度及聲譽，任何涉及本公司、管理層、僱員、合作夥伴或行業的負面宣傳、解決方案缺陷、事件報告或相關問題，均可能對品牌及聲譽造成重大不利影響。由於我們的解決方案會集成到主機廠車型中，影響這些車型的負面宣傳可能降低需求並損害銷售。我們亦可能受到制裁、貿易限制、外國投資限制或相關方涉及的地緣政治爭端影響，從而擾亂供應鏈、客戶關係或營運、增加成本，或引起監管關注，對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大影響。

我們的業務、收入及財務業績可能會受到中國及全球宏觀經濟狀況的重大不利影響，包括任何經濟放緩、金融或信貸市場不穩定或消費者支出模式的變化。

我們業務的成功最終取決於消費者支出。我們絕大部分收入來自中國。因此，我們的收入及財務業績在很大程度上受到全球（尤其是中國）經濟狀況的影響。一些世界主要經濟體的中央銀行及金融部門採取的擴張性貨幣及財政政策，其長期效果存在相當大的不確定性。中東、歐洲及非洲地區的動蕩及恐怖主義威脅，以及烏克蘭衝突均引發關注。目前尚不清楚這些挑戰及不確定性是否會得到遏制或解決，以及長期而言其可能對全球政治及經濟狀況產生什麼影響。全球或中國經濟的任何嚴重或長期放緩均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們面臨與疫情、自然災害、恐怖活動、政治動蕩、金融或經濟危機以及其他不可抗力事件相關的風險，這些風險可能會嚴重干擾我們的運營。

自然災害事件（如地震、海嘯、火山爆發、洪水、熱帶天氣狀況及山體滑坡）、疫情（如豬流感、禽流感、嚴重急性呼吸系統綜合症(SARS)、埃博拉病毒及寨卡病毒）、恐怖襲擊、政治動蕩、金融或經濟危機以及其他不可抗力事件可能會對我們在未來可能拓展的國家及地區的運營造成不利影響，導致這些事件發生所在國家及地區的經濟疲軟並影響全球金融市場，可能會對我們的業務運營、財務表現、財務狀況、經營業績及前景產生重大不利影響。

風險因素

與在我們經營所在司法權區開展業務有關的風險

我們須就於香港聯交所[編纂]取得中國證監會或其他政府機關的批准、完成備案或滿足其他規定。

根據《境外上市試行辦法》，我們須就股份於香港聯交所[編纂]及[編纂]向中國證監會完成備案程序，並就相關資料或重大事項向中國證監會作出後續報告。任何未能完成或延遲完成[編纂]的有關備案或報告程序的情況將使我們受到中國證監會或其他中國監管機構的制裁。《關於加強境內企業境外發行證券和上市相關保密和檔案管理工作的規定》（「檔案規定」）規定，境內企業直接或間接從事境外發行證券及上市活動，應當嚴格遵守保密及檔案管理的相關規定，建立健全保密及檔案制度，並採取必要措施落實保密及檔案管理責任。檔案規定的解釋及實施可能會繼續發展，違反相關規定可能會對我們的業務、經營業績或財務狀況產生重大影響。

此外，我們無法向閣下保證日後頒佈的新規則或法規不會對我們或我們的融資活動施加額外規定或限制。我們可能因未能就未來融資活動尋求中國證監會批准或其他政府授權或履行備案程序而面臨中國證監會或其他中國監管機構的制裁，以及限制我們在中國的經營活動、限制我們在中國境外支付股息的能力或採取其他行動限制我們的融資活動。

國際關係、地緣政治緊張局勢及貿易保護政策的變化，包括實施貿易限制、投資限制、制裁、出口管制或關稅，可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

國際貿易政策的變化及地緣政治緊張局勢的加劇（尤其是美國和中國之間的緊張局勢，但也受到烏克蘭戰爭和對俄羅斯制裁的影響）造成了複雜多變的全球商業格局。中美之間的緊張關係尤其明顯，這源於多項事態發展。這些情況增加了國際貿易、跨境投資及技術供應鏈的不確定性及風險。關稅、出口管制、制裁、技術轉讓限制以及美國及其他外國部門加強對中國公司的監管審查等措施可能會對我們的供應鏈產生負面影響，限制我們獲得關鍵零部件或技術，並限制我們開展國際業務的能力。

最近，美國政府在2025年4月採用了兩級關稅結構：對所有美國進口商品徵收10%的統一基準關稅，對來自某些國家及地區（包括中國、歐盟及日本）的進口商品單獨徵收更高的對等關稅。於2025年4月10日，美國政府暫停對除中國以外的所有國家及地區徵收對等關稅，為期90天。此後不久，中國及歐盟宣佈對進入其市場的美國商品實施更高稅率。此外，歐盟對從中國進口的電動汽車徵收介乎17%至35.3%的反補貼稅（某些例外情況面臨7.8%的關稅），自2024年10月30日起為期五年。這些關稅是在歐盟標準的10%汽車進口稅之外徵收。此類法律法規經常發生變化，其解釋及執行涉及很大的不確定性，通常會因國家安全考慮及我們無法控制的其他因素而變嚴。歐盟及美國加徵的關稅將直接影響我們的中國主機廠客戶，並可能間接對我們的業務、營運及財務表現造成重大不利影響。如果我們的智能座艙解決方案直接出口至歐盟、美國

風險因素

或其他具有類似關稅的司法權區，我們亦可能須就這些產品繳納增加的關稅。由於我們的業務涉及跨境貿易，這些關稅措施可能會增加我們的進口成本，進而對我們的競爭力、業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。中美於2025年5月12日達成雙邊關稅暫時降級協議，將大多數中國出口產品的額外關稅從145%降至30%，將美國商品的額外關稅從125%降至10%，但全球貿易緊張局勢仍然高漲。隨後，雙方同意暫停徵收大部分相關高額關稅90天，暫緩期限至2025年8月12日。於2025年8月11日，經過持續談判，雙方同意再次延長高額關稅暫緩期90天至2025年11月10日。除對中國貨物徵收關稅外，美國政府還對其絕大部分貿易夥伴大幅度提高關稅稅率。該等事態及類似情況可能標誌著一段時間內將會出現貿易緊張局勢加劇及關稅稅率增加，這不僅會對中國與美國的貿易及其他經濟關係產生負面影響，還會對全球整體經濟狀況產生負面影響。未來的貿易政策可能會繼續發展，新的關稅、進出口限制或技術管制可能會實施，這可能會給我們的業務帶來進一步的不確定性及運營挑戰。

此外，前總統拜登於2023年8月9日發佈了第14105號行政命令「《關於處理美國在受關注國家的特定國家安全技術和產品領域投資》」（「第14105號行政命令」）。根據第14105號行政命令，財政部發佈實施條例（「對外投資規則」），於2025年1月2日生效。根據對外投資規則，對美籍人士投資與中國、香港特區及澳門特區有關聯且從事以下「受規管活動」的實體實施投資禁令及要求申報：(i)半導體及微電子、(ii)量子信息技術及(iii)人工智能系統。此類實體統稱為「受規管外國人士」。受規管交易包括某些股權投資、債務融資、合資企業及對非美國集合基金的有限合夥投資。對外投資規則還規定了某些例外交易。其中一類例外情況為美籍人士投資於任何「公開買賣證券，「證券」指《1934年證券交易法》第3(a)(10)條所界定者，即(i)在任何司法權區的證券交易所買賣或通過俗稱「場外交易」方式買賣；及(ii)未賦予該美籍人士超出標準少數權益股東保護範圍的權利」。對外投資規則可能為我們等中國發行人的跨境合作、投資和集資活動帶來新的障礙和不確定性。據我們有關美國對外投資法律的法律顧問告知，我們不太可能被視為對外投資規則項下的受規管外國人士，因為我們並無從事任何「受規管活動」或以其他方式符合其定義，依據在於：(1)本公司開發和設計的AI系統未應用於或被用作控制機器人的應用，例如自動駕駛系統；及(2)該AI系統為車載操作系統，不允許本公司客戶進一步開發可控制機器人的其他功能或應用，例如自動駕駛系統。因此，據我們所深知，就對外投資規則而言，我們過往及未來均未受到對我們的運營、財務業績、[編纂]或[編纂]前景產生重大不利影響。然而，概不保證財政部會認同本觀點。如果我們被視為受規管外國人士，而美籍人士與我們進行涉及我們H股的受規管交易，則該等美籍人士可能須根據對外投資規則向財政部作出申報。

儘管我們認為我們的H股目前不受境外投資規則的限制，但不斷變化的法規及不同的解釋可能會進一步限制我們未來向美國投資者籌集資金的能力，從而可能損害我們的業務、財務狀況及前景。在極端情況下，我們H股的價值可能大幅下跌甚至變得一文不值。

風險因素

此外，加強對中國公司的審查，包括美國資本市場的潛在退市行動、加強對跨境投資的監管以及對與中國實體的投資或業務關係的限制，可能會損害我們進入國際資本市場的能力，並限制我們獲得融資或戰略合作夥伴關係的能力。美國亦可能限制甚至禁止從中國進口涉及用戶數據收集的軟件或服務。鑒於這些地緣政治發展的動態及不可預測性，我們的業務可能會因國際貿易政策的進一步變動或持續的地緣政治緊張局勢而受到重大不利影響。

影響中國公司的經濟及法律狀況的變動以及相關法律、規則及法規的詮釋及實施可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

自2018年起，美國透過美國貿易代表辦公室的行動通知及／或修改通知，根據經修訂的《1974年貿易法》第301條對中國某些產品徵收額外關稅。於往績記錄期間內，我們並未直接向美國出口任何產品，因此上述美國關稅對我們的業務經營並無重大影響。

我們正在探索可能的國產替代品或不受出口管理條例約束的其他組件，以減輕我們在地緣政治及貿易保護政策方面的供應鏈風險。我們無法確定美國政府可能採取哪些可能影響我們的服務、供應商或客戶的額外出口管制行動。此外，其他國家及地區可能會繼續採取出口管制，這可能會影響我們的服務及業務運營。上述限制以及類似或更廣泛的限制或制裁，包括美國外國資產控制辦公室（「OFAC」）或其他司法權區的其他相關機構目前實施或未來可能實施的制裁，可能會對我們的客戶及供應商獲取或使用對其提供服務及業務運營可能至關重要的技術、系統、軟件、設備或組件的能力產生重大不利影響，進而可能對我們的業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。

我們受與隱私、數據保護及網絡安全相關的複雜且不斷發展的法律法規的約束。任何實際或潛在違規行為都可能對我們的業務、聲譽及經營業績產生重大不利影響。

我們的營運仍須遵守中國及全球日益複雜的監管環境，這些監管法規規範了數據的收集、存儲、使用、傳輸及安全。這些法律及法規（包括《中華人民共和國網絡安全法》、《數據安全法》及《網絡安全審查辦法》）持續發展，可能會帶來重大合規責任及運營成本。根據2022年2月15日生效的《網絡安全審查辦法》，如果平台運營者從事影響或可能影響國家安全的數據處理活動，或者如果持有超過100萬用戶個人信息的平台運營者尋求在國外上市，則可能會觸發網絡安全審查。截至最後實際可行日期，我們並未獲知我們被歸類為關鍵信息基礎設施運營商（「關鍵信息基礎設施運營商」），亦未收到中華人民共和國網絡安全和信息化委員會辦公室（「網信辦」）要求我們接受網絡安全審查的任何通知。我們認為，在聯交所[編纂]並不構成《網絡安全審查辦法》第七條項下的國外上市。然而，這些規則的詮釋及應用仍受限於監管的進一步解釋，且我們無法向閣下保證我們將不會受到未來網絡安全審查或其他監管審查。任何未能或被認為未能遵守適用的隱私、數據保護或網絡安全法律法規，或任何實際或涉嫌的安全漏洞（無論是否涉及個人信息）都可能導致監管調查、罰款、聲譽損害、合同責任或我們的運營中斷。

風險因素

有關外幣兌換及人民幣匯入及匯出中國的法律及法規可能會影響我們使用收入及匯出股息的能力。

中國政府對人民幣與外幣的兌換，以及在某些情況下人民幣匯入和匯出中國，均有法律法規約束。根據現行國家外匯管理規定，我們進行的經常項目外匯交易（包括股息支付）可以外幣進行，無需事先獲得國家外匯管理局的批准，但需遵守若干程序要求，並在中國境內擁有外匯業務經營許可證的指定外匯銀行進行相關交易。然而，除非法律另有許可，否則資本賬戶下的外匯交易通常需要獲得國家外匯管理局或其當地分支機構的批准或登記。任何外匯不足可能會限制我們取得足夠外匯以向股東派付股息或履行任何其他外匯責任的能力。如果我們未能滿足外匯管理方面的程序批准，我們潛在的境外資本支出計劃甚至我們的業務都可能受到重大不利影響。

匯率波動可能導致外幣匯兌損失，並可能對我們的財務表現造成重大不利影響。

雖然我們的收入及收入成本以人民幣計值，但我們可能需要取得外幣以支付硬件材料及宣派股份股息（如有）。此外，我們的[編纂]將以港元計值。貨幣兌港元、美元及其他貨幣的價值乃根據中國人民銀行設定的匯率釐定，而該匯率受（其中包括）全球及地區政治及經濟狀況變動、貨幣市場供求以及國內外經濟及政治發展所影響。我們難以預測未來市場或政策方面的外部因素會如何影響人民幣與港元、美元或其他貨幣的匯率。[編纂]將以港元收取。因此，人民幣兌港元升值可能導致我們[編纂]的價值減少。

我們是一家中國企業，我們須就全球收入繳納中國稅項，[編纂]出售H股的任何收益及就H股向[編纂]支付的股息可能須繳納中國稅項。

根據中國現行稅務法律法規，非中國居民個人及非中國居民企業須就我們向其派付的股息及因出售或以其他方式處置H股所實現的收益履行不同的稅務責任。根據《中華人民共和國個人所得稅法》（「《個人所得稅法》」）及其實施條例，非中國居民個人從中國境內取得的股息或通過轉讓股票取得的收入須按20%稅率繳納中國個人所得稅。因此，除非中國與外籍個人居住的司法權區間的適用稅收協定就相關稅務責任提供減免，否則我們須自股息支付中預扣該稅項。然而，根據財政部及國家稅務總局於1994年5月13日頒佈的《關於個人所得稅若干政策問題的通知》（財稅字[1994]020號），外籍個人從外商投資企業取得的股息、紅利所得暫免徵收個人所得稅。此外，根據財政部及國家稅務總局於1998年3月30日頒佈的《關於個人轉讓股票所得繼續暫免徵收個人所得稅的通知》（財稅字[1998]61號），從1997年1月1日起，對個人轉讓上市公司股票取得的所得繼續暫免徵收個人所得稅。

風險因素

截至最後實際可行日期，前述條文並未明確規定就非中國居民個人持有人轉讓中國居民企業於境外證券交易所上市的股份徵收個人所得稅，且據我們所知，中國稅務機關實際上並無徵收該等個人所得稅。然而，無法保證中國稅務機關不會改變該等慣例而對非中國居民個人持有人出售H股所得收益徵收所得稅。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》（「《企業所得稅法》」）及其實施條例，非中國居民企業在中國境內未設立機構、場所的，或者雖在中國設立機構、場所但取得的所得與其所設機構、場所沒有聯繫的，應當就我們所派股息及該等外商企業因出售或以其他方式處置H股所實現的收益按10%稅率繳納中國企業所得稅。根據國家稅務總局於2008年11月6日頒佈的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》（國稅函[2008]897號），向境外H股非居民企業股東派發股息時，統一按10%的稅率代扣代繳企業所得稅，我們擬就向境外H股非居民企業股東（包括香港結算代理人）派發的股息按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。根據適用所得稅協定或安排有權按較低稅率繳稅的非中國居民企業，將須向中國稅務機關提出申請，就已徵稅款超過按適用協定稅率計算的應納稅款的差額予以退稅，且該退稅須經中國稅務機關批准。

儘管有上述安排，主管稅務機關對現有適用的中國稅務法律法規的解釋和實施將按照屆時有效的法律法規進行，並可能會發生變動，且或會徵收新稅項，在這兩種情況下均可能會對閣下於我們H股的[編纂]價值造成不利影響。

根據其他司法權區的法律，[編纂]可能難以直接向我們或我們在中國的董事、監事及高級管理層送達法律程序文件。

全球範圍內執行外國判決的能力不一致。我們是一家在中國註冊成立的股份有限公司。此外，我們的大部分董事、監事及高級管理人員居住在中國內地，而我們及他們的絕大部分資產均位於中國境內。因此，[編纂]可能難以根據其他司法權區的法律直接向我們或我們在中國的董事、監事及高級管理人員送達法律程序文件。根據由最高人民法院於2024年1月25日頒佈並於2024年1月29日實施的《最高人民法院關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行民商事案件判決的安排》，對於中國法院與香港特別行政區法院作出的生效民商事案件判決或刑事附帶民事損害賠償判決，有關當事人可依據本安排向中國人民法院或香港特別行政區法院申請認可和執行。

有關[編纂]的風險

我們的H股過往並無公開市場，其流動性及市價可能會波動。

於[編纂]前，我們的H股並無公開市場，且初步[編纂]由我們與[編纂]磋商釐定，可能與[編纂]完成後的市價存在重大差異。於聯交所[編纂]並不保證H股能形成活

風險因素

躍或持續的[編纂]市場，H股的價格及[編纂]可能波動。可能導致H股市價與[編纂]出現重大偏差的因素包括：收入、盈利或現金流量的變化；自然災害或停電導致的業務中斷；主要人員變動；監管審批挑戰；競爭壓力；中國、香港或全球的政治、經濟或社會發展；股票市場波動；分析師估計的變化；及涉及重大訴訟。價格變動亦獨立於我們的表現，[編纂]可能蒙受重大損失。

未上市股份如轉換為H股可能會增加市場上H股的供應，這將對H股的[編纂]產生負面影響。

我們的現有股東日後於[編纂]後於公開市場大量出售我們的H股，或預期有關出售會發生，則可能會導致我們H股的[編纂]下跌，並可能嚴重損害我們日後透過發售H股籌集資金的能力。我們無法向閣下保證，於上述限制屆滿後，我們的現有股東將不會出售其持有的股份，或我們將不會根據授予董事發行股份的一般授權或以其他方式發行股份。我們目前正在申請於[編纂]完成後將本公司部分非上市股份轉換為H股。根據《中國公司法》，本公司於[編纂]前發行的非上市股份自[編纂]起一年內不得[編纂]。該[編纂]限制將限制H股在市場上流通的數量，進而對H股於該限制期間的流動性造成不利影響。如果我們於[編纂]完成後成功申請相關非上市股份於香港聯交所流通，則相關股東日後（於上述限制屆滿後）於公開市場出售任何非上市股份可能會影響我們H股的[編纂]。此外，如果我們日後將大量非上市股份轉換為於香港聯交所[編纂]的H股，可能會進一步增加H股在市場上的供應，從而可能對H股的[編纂]造成不利影響。

我們可能需要額外資本，而出售或發行額外股份或其他股本證券可能會對股東造成額外攤薄。

儘管我們擁有現金、現金等價物及[編纂]淨額，我們仍可能需要額外資金以支持增長、投資或收購。如果我們的資源不足，我們可能通過額外股本、債務證券或信貸融資尋求額外融資。債務的產生可能增加償債責任，附帶限制性契約，並增加營運負擔；未能履行該等義務或遵守契約，可能對我們的流動性及財務狀況造成重大影響。我們以可接受條款獲得融資的能力，取決於投資者需求、資本市場狀況、財務表現、外商投資法規、中國的經濟及政治狀況，以及外幣借款政策。我們無法保證將可按我們可接受的金額或條款獲得融資。

由於我們H股的[編纂]高於我們每股合併有形資產賬面淨值，於[編纂]中購買我們H股的買家在購買這些股份時可能會面臨即時攤薄。

由於H股的[編纂]高於緊接[編纂]前的每股合併有形資產淨值，[編纂]中H股的買家可能會面臨即時攤薄。我們的現有股東每股股份的[編纂]經調整合併有形資產淨值將會增加。此外，如果根據[編纂]前股權激勵計劃而發行任何股份，或如果我們日後發行額外股份以籌集額外資金，則H股持有人的權益可能進一步被攤薄。

風險因素

控股股東日後出售股份或進行重大剝離可能會對我們H股的現行[編纂]造成重大不利影響。

我們的控股股東持有的股份受若干禁售期規限，有關詳情載於本文件「[編纂]」一節。然而，概不保證於禁售期限屆滿後，我們的控股股東將不會出售任何股份。在公開市場出售大量股份，或預期可能發生這些出售，可能會對H股的現行[編纂]造成重大不利影響。

我們無法向閣下保證我們日後會否及何時宣派及派付股息。

儘管根據我們的組織章程細則，股息可自可分派溢利派付，但於往績記錄期間概無分派股息。可分派溢利指期內淨溢利，加上期初的可分派溢利或扣除累計虧損（如有），減去撥入一般風險公積金、交易風險公積金及任意盈餘公積金的法定公積金（經股東大會批准）。因此，即使我們根據國際財務報告準則編製的財務報表顯示我們的業務已盈利，我們亦未必有足夠溢利使我們能夠向股東分派未來股息。此外，股息的未來釐定亦將取決於多項因素，包括但不限於我們的經營業績、現金流量及財務狀況、資本充足率、營運及資本開支要求以及董事會認為相關的其他因素。我們無法向閣下保證我們所考慮的因素日後不會改變。

本文件所載若干事實、預測及統計數據乃摘錄自政府官方刊物的公開來源，未必可靠。

本文件所載有關中國、中國經濟及我們經營所在行業的若干事實、預測及統計數據乃摘錄自多份政府官方刊物。然而，來自官方政府來源的資料並非由我們、聯席保薦人、[編纂]或他們各自的任何聯屬人士或顧問編製或獨立核實，因此，我們對這些事實、預測及統計數據的準確性不發表任何聲明。

本文件所載前瞻性陳述受風險及不明朗因素影響。

本文件載有若干前瞻性陳述及資料，並使用前瞻性術語，如「預期」、「相信」、「或許」、「展望未來」、「打算」、「計劃」、「預計」、「尋求」、「預期」、「可能」、「應當」、「應該」、「會」或「將」及類似表達。敬請注意，對任何前瞻性陳述的依賴都涉及風險及不確定性，任何或所有這些假設可能會被證明有誤，因此，基於這些假設的前瞻性陳述也可能有誤。鑒於這些及其他風險及不明朗因素，本文件所載前瞻性陳述不應被視為我們對我們的計劃及目標將會實現的陳述或保證，並且應根據各種重要因素（包括本節所列因素）來考慮這些前瞻性陳述。在上市規則的規限下，我們無意因新資料、未來事件或其他原因公開更新或以其他方式修訂本文件的前瞻性陳述。因此，閣下不應過度依賴任何前瞻性資料。本警告聲明適用於本文件內所有前瞻性陳述。

風險因素

[編纂]應仔細閱讀整份文件，在未仔細考慮本文件所載風險及其他資料的情況下，不應考慮本文件或已刊發媒體報道中的任何特定陳述。

於本文件日期後但於[編纂]完成前，可能會有有關我們及[編纂]的新聞及媒體報道，其中可能包含(其中包括)有關我們及[編纂]的若干財務資料、預測、估值及其他前瞻性資料。我們並無授權在新聞或媒體上披露任何這些資料，亦不對這些新聞文章或其他媒體報道的準確性或完整性承擔任何責任。我們對有關我們的任何預測、估值或其他前瞻性資料的適當性、準確性、完整性或可靠性不發表任何聲明。如果這些陳述與本文件所載資料不一致或衝突，我們概不對其承擔任何責任。因此，有意[編纂]務請僅根據本文件所載資料作出[編纂]決定，而不應依賴任何其他資料。

閣下應僅依賴本文件、[編纂]及我們在香港刊發的任何正式公告所載資料，就我們的股份作出[編纂]決定。我們不對新聞或其他媒體報道的任何資料的準確性或完整性，亦不對新聞或其他媒體就股份、[編纂]或我們發表的任何預測、觀點或意見的公平性或適當性承擔任何責任。我們對任何此類數據或出版物的適當性、準確性、完整性或可靠性不作任何陳述。因此，有意[編纂]在決定是否[編纂]於我們的[編纂]時，不應依賴任何這些資料、報告或出版物。閣下於[編纂]中申請購買我們的股份，將被視為已同意不會依賴本文件及[編纂]所載資料以外的任何資料。