
未來計劃及[編纂]用途

未來計劃

有關未來計劃的詳述，請參閱「業務－我們的戰略」一節。

[編纂]用途

假設[編纂]為每股股份[編纂]港元（即本文件所述指示性[編纂]），我們估計，經扣除我們就[編纂]已付及應付的[編纂]及其他估計開支後，假設[編纂]未獲行使，我們將收到的[編纂][編纂]淨額約為[編纂]百萬港元。我們擬將[編纂]淨額用於以下用途，並根據我們不斷變化的業務需求及不斷變化的市場環境而做出變動：

- 約[編纂]%或[編纂][編纂]港元（人民幣[編纂][編纂]元）將用於投資解決方案及服務的研發、招募及留住相關研發人才以及改善基礎設施。我們的目標是推進MaaS業務的研發進程，將其定位為獨立的服務產品，而不僅僅是白鴿e保的升級版本或增值服務。MaaS將成為我們幫助合作夥伴提高智能決策準確性和提升風險管理的關鍵解決方案之一，因為它具備更強的數據分析能力和更全面的基於各種動態風險變量的即時自動調整能力。我們計劃對我們的MaaS業務實施雙重貨幣化戰略，即在保險公司利用我們的MaaS模型提供服務時，按每次使用或訂閱收取模型調用費，並進行收入分成。目前，我們目前仍處於發展MaaS業務的初期階段，需要大量的財力與人力資源進行後期的商業化及推廣。此外，我們的策略之一是升級現有的技術解決方案，以在其他市場競爭對手中脫穎而出，並向價值鏈中更多的參與者提升我們的價值主張。因此，從軟硬件採購到基礎設施強化及人才招聘，我們需要分配大量[編纂]進行研發投資。我們的研發開支持續上升，由2023年的人民幣15.7百萬元增加至2025年的人民幣35.1百萬元。隨著我們的場景及保單數量持續增加，我們需要在未來數年內於各個領域加大投資力度，以確保數據處理、數據分析及數據安全的穩定性。[編纂]淨額擬定用途的明細載列如下：
 - 約[編纂]%或[編纂][編纂]港元（人民幣[編纂][編纂]元）將用於通過採購高效的計算服務器、雲服務、尖端的硬件及軟件，升級技術基礎設施，如優化計算能力及提高資源部署的靈活性。我們計劃採購雲

未來計劃及[編纂]用途

服務，利用雲服務的動態資源分配及彈性擴展能力，優化計算資源部署，在保險交易服務高峰期實現高效的數據處理和分析。我們計劃整合雲備份解決方案，以確保為高頻率的數據需求提供一個高效的數據存儲環境，從而降低數據丟失的風險並提高我們的整體數據管理和安全態勢。我們計劃將生產環境內部化，即運行最終版應用程序並可供所有終端用戶訪問的實時操作環境系統。我們需要採購高性能通用計算服務器及深度學習服務器等硬件，以支持混合雲部署，滿足算力要求。此外，我們計劃採購數據存儲設備及帶寬，以構建安全穩定的數據存儲環境，滿足數據歸檔及備份要求。我們計劃投資實施數智企業管理系統，其中，透過業財一體化平台強化財務數據治理與訂單結算核心模組，統一跨部門數據標準並即時共享資訊流。系統整合運營、財務、業務功能，搭配移動化終端使管理層及員工隨時隨地訪問關鍵指標與處理事務，實現業務鏈全程無縫協同。為支持業務擴張，此升級將融合多源系統架構，藉數據自動校驗與多維分析深度挖掘營運數據價值，提高決策精準度及運營效率，最終增強核心競爭力與可持續發展。此大額投資旨在鞏固我們的現有基礎設施，並促進我們以技術為導向的業務發展。白鴿e保和支持MaaS模型的增強和維護需要高性能的技術基礎設施，以確保無縫性能、可靠性及可擴展性，從而支持我們不斷增長的業務需求；

- 約[編纂]%或[編纂][編纂]港元(人民幣[編纂][編纂]元)將用於加強及擴大我們與第三方數據提供商的合作，以豐富我們的信息資產。我們不斷通過平台收集數據，使我們能夠開發出複雜的大數據模型，產生有價值的見解。我們亦需要來自不同維度的數據，而這些數據在我們的日常運營中無法收集。我們計劃針對我們各自的解決方案和服務在不同的生態系統中獲取不同類型的數據。例如對於我們的鑒信模型，我們將獲取與應用程序使用類型和物業估值有關的數據，使我們能夠更準確地了解終端消費者是否在黑名單中。對於我們的洞察分析模型，我們計劃獲取與支付及現金流量相關的數據以量化個人貸款的

未來計劃及[編纂]用途

信貸風險。我們並無機會收集該等類型的數據，但我們需要該等數據豐富我們的數據庫。因此，我們計劃與不同行業的各種數據提供商合作，建立一個綜合而多方面的數據庫，使我們能夠獲得更廣泛的洞察，並增強我們對整個生態系統和終端消費者概況的了解，同時確保嚴格遵守數據隱私；

- 約[編纂]%或[編纂][編纂]港元(人民幣[編纂][編纂]元)將投資於研發新解決方案及服務，以鞏固我們提供的數字化保險服務。我們正在發展MaaS業務，我們計劃為MaaS支持模型配備更多元化的數據及人工智能模型，如大型語言模型，以增強功能和提高效率。我們計劃招聘約29名在人工智能、軟件開發及大數據等領域具有深厚背景的人才，以加快新解決方案的研發進程；
- 約[編纂]%或[編纂][編纂]港元(人民幣[編纂][編纂]元)將用於構建集中式平台以整合及管理大數據資源。我們計劃建立一個可以隨著我們的數據需求而增長的可擴展基礎設施，包括分佈式存儲系統或數據湖倉，並為快速移動的數據集集成即時處理工具。我們預計開發一個強大的數據管理框架，建立數據質量、安全和合規政策，以創建一個管理數據資產的集中式框架；
- 約[編纂]%或[編纂][編纂]港元(人民幣[編纂][編纂]元)將用於改善及升級現有解決方案及服務的功能及表現。投資將專注於提升我們在數據分析和數字化方面的技術能力，優化用戶體驗，並確保我們的產品始終處於行業標準前沿；及
- 約[編纂]%或[編纂][編纂]港元(人民幣[編纂][編纂]元)將用於鞏固網絡安全防護系統。我們計劃專注於整合和增強現有網絡安全解決方案，以創建一個更有凝聚力的安全框架。我們計劃採購硬件及軟件，以提升我們的防火牆系統，並改善其邊界安全管理能力，確保提供堅實的保護，抵禦外來威脅。我們亦將專注於加強日誌審核系統，以提升日誌收集和分析能力，從而更有效地監察和應對安全事件。

未來計劃及[編纂]用途

於未來四年內，為支持上述[編纂]用途，我們預計將招聘合共約71名研發人才，包括產品經理、技術開發人員及網絡安全工程師等職位，以開發新的解決方案及服務，構建集中式平台，升級現有解決方案及服務，鞏固網絡安全防護系統。

下表載列於所示期間[編纂]淨額用於研發數字化保險服務及技術基礎設施的估計開支明細：

	[編纂]淨額預計分配期間				
	截至12月31日止年度				總計
	2026年	2027年	2028年	2029年	
(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)	
升級技術基礎設施.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
加強及擴大與第三方數據提供 商的合作.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
研發新解決方案及服務.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
構建集中式平台以整合及管理 大數據資源.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
改善及升級現有解決方案及服務.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
鞏固網絡安全防護系統.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- 約[編纂]%或[編纂][編纂]港元(人民幣[編纂][編纂]元)將用於尋求同行業目標公司或上遊及／或下遊生態合作夥伴的收購及投資機會，以進一步加快業務發展及加強我們的競爭力。此舉旨在加快我們的業務擴張、增強我們的市場競爭力，以及鞏固我們在數字化保險服務的前沿地位。通過這些收購和投資，我們尋求擴大我們的地域覆蓋範圍，提高品牌知名度，並進一步鞏固我們的數字化能力。我們的收購和投資策略將圍繞人工智能驅動的解決方案和先進的數據處理技術，這些技術是我們數字化保險服務的基礎。我們擬物色專門從事大數據分析、機器學習、網絡安全和其他互補數字化解決方案的技術公司，以加強我們的技術基礎和推動創新。通過整合

未來計劃及[編纂]用途

所收購公司的先進技術，我們旨在提升服務質量，改善營運效率，並為生態系統參與者提供更全面的數字化保險服務。在選擇目標公司時，我們會考慮多項標準，包括(i)彼等與我們現有業務的潛在協同性或補充性；(ii)與我們現有業務相關的技術研發能力；(iii)過往經營業績、財務表現及增長潛力；及(iv)管理及人才隊伍的背景及經驗。我們的目標是：(1)年收入不低於人民幣5百萬元，估值不超過人民幣30百萬元，已實現技術落地的人工智能初創企業；(2)年收入不低於人民幣80百萬元，估值不超過人民幣100百萬元的場景化公司；(3)持有保險牌照，保費收入不低於人民幣30億元，估值不超過人民幣15億元，能夠提供定制化產品服務的中小型保險公司；(4)持有保險中介牌照(全國範圍內)，分支機構與我們區域互補，年收入不低於人民幣80百萬元，估值不超過人民幣100百萬元的保險中介機構；及(5)年收入不低於人民幣80百萬元，估值不超過人民幣200百萬元的持牌保險科技公司。根據灼識諮詢的資料，約有80家目標公司符合我們進行收購或策略投資的需求，當中包括潛在的人工智能初創企業、擁有場景資源的公司、中小型保險公司、持牌保險中介機構及保險科技公司。

- 約[編纂]%或[編纂][編纂]港元(人民幣[編纂][編纂]元)將用於擴張中國及海外銷售網絡分公司。設立當地分公司為一項策略舉措，旨在加強我們的區域影響力、運營效率及市場滲透力，同時與對在線平台依賴的現況形成互補。該等分公司將在支持實地業務運營、客戶參與及本地化策略執行方面發揮關鍵作用。在香港及新加坡建立實地機構，使我們能夠進軍龐大且不斷增長的消費市場，而僅通過在線平台可能無法完全進入該市場。我們與當地客戶直接互動，建立信任及品牌忠誠度。此外，實地機構也更容易與當地企業建立戰略合作夥伴關係，從而促成合資企業、共同開發項目及其他合作舉措，增強我們的實力和市場影響力。我們相信，在線平台與實體擴張相結合，可以實現更深層次的市場整合和更多的海外接觸。[編纂]淨額擬定用途的明細載列如下：
 - 約[編纂]%或[編纂][編纂]港元(人民幣[編纂][編纂]元)將用於通過逐步在中國設立約13家分公司(包括在廣州及成都等省會城市以及寧

未來計劃及[編纂]用途

波及青島等數字化保險服務市場快速增長的城市設立10家省級分公司)，加強及擴大我們的地理覆蓋範圍，以在主要省份實現更深入的市場滲透；

- 約[編纂]%或[編纂][編纂]港元(人民幣[編纂][編纂]元)將用於通過市場擴張增加全球業務範圍。我們計劃在香港及新加坡設立分公司，以擴大我們的海外業務。在香港及新加坡，共享經濟、即時配送及移動支付等創新經濟體系的趨勢日益明顯。我們認識到該等相似業務的重要性，並認為通過複製我們目前的商業模式及採用可擴展的策略，我們可以有效地把握新興機遇，並於該等動態市場中建立強大的業務。我們計劃將[編纂]投資於支持擴張的各個方面，包括但不限於招募當地人才、租用辦公空間，以及執行針對性的當地營銷和推廣活動。透過策略性地將資源分配至該等關鍵領域，我們的目標是在這些動態市場中建立穩固的營運基礎、提升品牌知名度，並加快我們的業務成長；及
- 約[編纂]%或[編纂][編纂]港元(人民幣[編纂][編纂]元)將用於品牌推廣及營銷活動，以提高我們的品牌知名度。對於品牌建設，我們計劃通過完善我們的官方網站及微信公眾號等線上平台，開發一套全面的視覺識別系統，有效體現我們的價值觀及使命，確保具吸引力及用戶友好的體驗。我們計劃投資優質商業廣告和宣傳片，以提升我們的品牌知名度，展示我們的解決方案及我們於行業中的影響力。此外，我們計劃通過組織和參與各種公共活動和推廣活動(如舉辦可促進與行業合作夥伴合作並展示我們的專業知識的重要會議、工作坊及網絡研討會)，專注於營銷及推廣。通過與目標受眾進行有意義的互動，我們旨在建立持久的關係，提高我們於市場上的知名度。我們亦計劃通過各種渠道實施有針對性的廣告活動，以接觸潛在生態系統合作夥伴。作為我們擴張策略的一部分，我們計劃加強我們在香港和新加坡的曝光率，透過本地化內容創作、策略夥伴關係以及參與區域貿易展和網絡活動，量身定制我們的品牌活動，以引起當地受眾的共鳴。通過利用傳統及數字營銷策略，我們旨在創建一個與我們的生態系統合作夥伴產生共鳴的具有凝聚力的品牌業務。
- 約[編纂]%或[編纂][編纂]港元(人民幣[編纂][編纂]元)，加上我們的自有資金約[編纂]港元，將用於建立研發中心及配有智能展廳的辦公樓宇。研

未來計劃及[編纂]用途

發中心將成為技術創新的樞紐，專注於開發整合大數據分析和雲計算的保險服務。我們計劃設置專用的研究實驗室、協作空間和先進的模擬設施，以加強預測建模和場景風險評估。研發中心將促進與業界專家、學術機構和監管機構的合作，以確保我們的解決方案始終處於市場需求的最前沿。此外，我們計劃在智能展廳通過展示風險評估、風險防範及風險保障的全過程展示我們「9+N生態系統」的風險管理方法。參觀者可以與代表不同場景的展品進行互動，以了解我們如何採取積極主動的方法來激發、識別及挖掘場景中的風險管理需求，並將傳統方法轉為提供全流程覆蓋，從而增強其風險管理意識。

- 約[編纂]%或[編纂][編纂]港元(人民幣[編纂][編纂]元)將用作我們的一般營運資金及一般企業用途，以支持我們的日常業務營運及增長。

因[編纂]獲行使而收取的任何額外[編纂]將按比例分配至上述用途。

倘我們於按上述用途動用[編纂][編纂]淨額或按上述用途分配[編纂]淨額方面出現任何重大變動，我們將刊發正式公告。

倘[編纂][編纂]淨額並未即時用於上述用途，我們擬將該等[編纂]淨額存放於持牌商業銀行及／或其他認可金融機構(定義見證券及期貨條例或其他司法管轄區的適用法律法規)開設的短期計息賬戶。