

以下為本公司申報會計師羅申美會計師事務所(香港執業會計師)發出載於第I-1至I-60頁之報告全文，以供載入本投資通函。



RSM Hong Kong	羅申美會計師事務所
29th Floor, Lee Garden Two	香港銅鑼灣
28 Yun Ping Road	恩平道28號
Causeway Bay, Hong Kong	利園二期29樓
T +852 2598 5123	電話 +852 2598 5123
F +852 2598 7230	傳真 +852 2598 7230
rsm.global/hongkong/assurance	rsm.global/hongkong/assurance

致白鴿在線(廈門)數字科技股份有限公司各董事、民銀資本有限公司及中銀國際亞洲有限公司的歷史財務資料之會計師報告

緒言

吾等就第I-5至I-60頁所載之白鴿在線(廈門)數字科技股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)之歷史財務資料發出報告，該財務資料包括 貴集團截至2023年12月31日、2024年12月31日及2025年12月31日的綜合財務狀況表、貴公司2023年12月31日、2024年12月31日及2025年12月31日的財務狀況表、以及 貴公司截至該等日期止各期間(「往績記錄期間」)的綜合損益及全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及重大會計政策資料與其他解釋性資料(統稱為「歷史財務資料」)。第I-5至I-60頁所載的歷史財務資料構成本報告的一部分，乃供載入 貴公司日期為[●]有關 貴公司股份首次於香港聯合交易所有限公司主板[編纂]的文件(「投資通函」)而編製。

董事對歷史財務資料須承擔之責任

貴公司董事須負責根據歷史財務資料附註2所載的編製及呈列基準編製可作出真實及公平反映的歷史財務資料，及落實董事認為必需的內部監控，以確保於編製歷史財務資料時不存在重大錯誤陳述(不論是否由於欺詐或錯誤)。

申報會計師之責任

吾等的責任為就歷史財務資料發表意見，並向閣下匯報。吾等根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港投資通函呈報準則第200號就投資通函內歷史財務資料出具的會計師報告開展工作。該準則規定吾等須遵守道德準則並計劃及開展工作，以就歷史財務資料是否不存在重大錯誤陳述取得合理保證。

吾等的工作涉及執执行程序以獲取與歷史財務資料內金額及披露事項有關的憑證。所選的程序取決於申報會計師的判斷，包括評估歷史財務資料出現重大錯誤陳述（不論是否由於欺詐或錯誤）的風險。於作出該等風險評估時，申報會計師考慮有關實體根據歷史財務資料附註2所載的編製及呈列基準而編製可作出真實及公平反映的歷史財務資料的內部監控，以設計於各類情況下適用的程序，惟並非為就實體內部監控的成效提出意見。吾等的工作亦包括評估董事所採用的會計政策的恰當性及所作出的會計估計的合理性，以及評估歷史財務資料的整體呈列方式。

吾等認為，吾等所獲得的憑證屬充分及恰當，可為吾等的意見提供基礎。

意見

吾等認為，就會計師報告而言，根據歷史財務資料附註2所載編製及呈列基準，歷史財務資料真實及公平地反映貴公司截至2023年12月31日、2024年12月31日及2025年12月31日的財務狀況、貴集團截至2023年12月31日、2024年12月31日及2025年12月31日的財務狀況、以及貴集團於往績記錄期間的財務表現及現金流量。

根據香港聯合交易所有限公司主板上市規則項下事項及公司（清盤及雜項條文）條例出具的報告

調整

在編製歷史財務資料時，概無對第I-4頁中界定的相關財務報表作出任何調整。

股息

吾等提述歷史財務資料附註16，當中說明 貴公司於往績記錄期間並無派付股息。

並無 貴公司法定財務報表

貴公司自成立以來並無編製財務報表。

羅申美會計師事務所

執業會計師

香港

2026年[●]月[●]日

貴集團歷史財務資料

編製歷史財務資料

以下所載為歷史財務資料，該等資料構成本會計師報告的一部分。

貴集團於往績記錄期間基於歷史財務資料編製的財務報表（「相關財務報表」）乃經羅申美會計師事務所根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。

歷史財務資料以人民幣呈列，除另有所指外，所有數值均經四捨五入約整至最接近的千位數（人民幣千元）。

附錄一

本集團會計師報告

綜合損益及全面收益表

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收益	7	659,902	914,181	1,227,123
收益成本		(607,852)	(830,964)	(1,124,325)
毛利		52,050	83,217	102,798
其他收入及收益	8	14,463	4,102	7,011
金融資產的減值虧損 (撥備)／撥回淨額		(1,743)	398	(1,991)
銷售及分銷開支		(40,883)	(46,531)	(68,766)
行政開支		(18,616)	(27,671)	(39,165)
研發開支		(15,662)	(32,431)	(35,102)
經營業務虧損		(10,391)	(18,916)	(35,215)
財務成本	10	(6,904)	(8,461)	(11,523)
除稅前虧損	12	(17,295)	(27,377)	(46,738)
所得稅抵免／(開支)	11	115	(335)	69
年內虧損		(17,180)	(27,712)	(46,669)
年內虧損及全面收益總額		(17,180)	(27,712)	(46,669)
每股基本及攤薄虧損 (人民幣元)	17	(0.25)	(0.39)	(0.65)

附錄一

本集團會計師報告

綜合財務狀況表

	附註	於12月31日		
		2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
資產				
非流動資產				
物業、廠房及設備	18	1,570	2,042	2,336
使用權資產	19	4,238	2,594	2,821
無形資產	20	10,541	10,518	10,576
按金、預付款項及其他應收 款項	23	497	41	252
受限制現金	25	5,000	5,000	5,000
遞延稅項資產	21	1,043	882	1,311
		<u>22,889</u>	<u>21,077</u>	<u>22,296</u>
流動資產				
貿易應收款項	22	93,802	98,423	95,457
按金、預付款項及其他應收 款項	23	16,141	8,256	10,321
即期稅項資產		–	225	–
受限制現金	25	3,493	8,254	12,375
銀行及現金結餘	25	50,114	99,198	109,031
		<u>163,550</u>	<u>214,356</u>	<u>227,184</u>
資產總值		<u>186,439</u>	<u>235,433</u>	<u>249,480</u>
權益及負債				
貴公司擁有人應佔虧絀				
股本	26	69,456	71,490	71,819
其他儲備	27	(78,161)	(90,236)	(119,649)
虧絀總額		<u>(8,705)</u>	<u>(18,746)</u>	<u>(47,830)</u>
負債				
非流動負債				
租賃負債	28	2,750	1,137	1,553
認沽股份負債	29	52,981	16,763	18,511
		<u>55,731</u>	<u>17,900</u>	<u>20,064</u>
流動負債				
貿易及其他應付款項	30	137,106	157,579	182,047
租賃負債	28	2,264	1,920	1,525
借款	31	–	5,000	5,000
即期稅項負債		43	–	56
認沽股份負債	29	–	71,780	88,618
		<u>139,413</u>	<u>236,279</u>	<u>277,246</u>
權益及負債總額		<u>186,439</u>	<u>235,433</u>	<u>249,480</u>

附錄一

本集團會計師報告

綜合權益變動表

	貴公司擁有人應佔					
	實繳股本	股份溢價	認沽股份 儲備	以股份 為基礎的 付款儲備	累計虧損	虧絀總額
	人民幣千元 (附註26)	人民幣千元	人民幣千元 (附註27b(ii))	人民幣千元 (附註27b(i))	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	68,905	29,655	(18,901)	1,666	(83,240)	(1,915)
年內全面收益總額	-	-	-	-	(17,180)	(17,180)
股東注資	551	7,449	-	-	-	8,000
以股份為基礎的付款 (附註32(c))	-	-	-	2,390	-	2,390
年內權益變動	551	7,449	-	2,390	(17,180)	(6,790)
於2023年12月31日	69,456	37,104	(18,901)	4,056	(100,420)	(8,705)

	貴公司擁有人應佔					
	實繳股本 /股本	股份溢價	認沽股份 儲備	以股份 為基礎的 付款儲備	累計虧損	虧絀總額
	人民幣千元 (附註26)	人民幣千元	人民幣千元 (附註27b(ii))	人民幣千元 (附註27b(i))	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日	69,456	37,104	(18,901)	4,056	(100,420)	(8,705)
年內全面收益總額	-	-	-	-	(27,712)	(27,712)
股東注資	2,034	4,823	32,393	-	-	39,250
確認認沽股份負債(附註29)	-	-	(27,524)	-	-	(27,524)
改制為股份公司	-	(10,826)	-	-	10,826	-
以股份為基礎的付款 (附註32(c))	-	-	-	5,945	-	5,945
年內權益變動	2,034	(6,003)	4,869	5,945	(16,886)	(10,041)
於2024年12月31日	71,490	31,101	(14,032)	10,001	(117,306)	(18,746)

附錄一

本集團會計師報告

	貴公司擁有人應佔					
	實繳股本 ／股本	股份溢價	認沽股份 儲備	以股份 為基礎的 付款儲備	累計虧損	虧絀總額
	人民幣千元 (附註26)	人民幣千元	人民幣千元 (附註27b(ii))	人民幣千元 (附註27b(i))	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日	71,490	31,101	(14,032)	10,001	(117,306)	(18,746)
年內全面收益總額	-	-	-	-	(46,669)	(46,669)
股東注資	329	-	8,971	-	-	9,300
確認認沽股份負債 (附註29)	-	-	(7,607)	-	-	(7,607)
以股份為基礎的付款 (附註32(c))	-	-	-	15,892	-	15,892
年內權益變動	329	-	1,364	15,892	(46,669)	(29,084)
於2025年12月31日	<u>71,819</u>	<u>31,101</u>	<u>(12,668)</u>	<u>25,893</u>	<u>(163,975)</u>	<u>(47,830)</u>

附錄一

本集團會計師報告

綜合現金流量表

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
經營活動所得現金流量				
除稅前虧損.....		(17,295)	(27,377)	(46,738)
就下列各項作出調整：				
財務成本.....	10	6,904	8,461	11,523
利息收入.....	8	(1,102)	(1,509)	(2,205)
物業、廠房及設備折舊.....	18	526	653	1,010
使用權資產折舊.....	19	1,959	2,050	1,518
無形資產攤銷.....	20	22	23	71
出售物業、廠房及設備的收益.....		-	-	(18)
股權結算以股份為基礎的付款.....	32	2,390	5,945	15,892
修訂認沽股份負債收益.....	8	(5,086)	-	-
金融資產的減值虧損撥備／				
(撥回)，淨額.....		1,743	(398)	1,991
出售使用權資產的收益.....		(46)	(133)	(329)
營運資金變動前經營現金流量.....		(9,985)	(12,285)	(17,285)
受限制現金增加.....		(1,037)	(4,761)	(4,121)
貿易應收款項(增加)／減少.....		(8,046)	(4,223)	975
按金、預付款項及其他應收				
款項減少.....		421	10,584	(318)
貿易及其他應付款項增加.....		24,877	4,099	40,968
營運所得／(所用)現金.....		6,230	(6,586)	20,219
已付所得稅.....		(192)	(442)	(80)
經營活動所得／(所用)現金淨額.....		6,038	(7,028)	20,139
投資活動所得現金流量				
已收利息.....		1,102	1,509	2,205
存放定期存款.....		(20,000)	(40,000)	(35,000)
提取定期存款.....		25,050	15,000	55,000
出售物業、廠房及設備所得款項.....		-	-	35
購買物業、廠房及設備.....	18	(1,584)	(1,125)	(1,321)
購買無形資產.....	20	(26)	-	(129)
投資活動所得／(所用)現金淨額.....		4,542	(24,616)	20,790

附錄一

本集團會計師報告

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
融資活動所得現金流量				
股東注資.....		17,000	39,250	9,300
償還借款.....		–	–	(5,000)
籌得借款.....		–	5,000	5,000
償還租賃負債.....		(3,353)	(2,660)	(1,789)
已付利息.....		–	(119)	(149)
應付股東款項增加／(減少).....		–	16,500	(16,500)
已付[編纂].....		[編纂]	[編纂]	[編纂]
融資活動所得／(所用)現金淨額.....		13,647	55,728	(11,096)
現金及現金等值物增加淨額.....		24,227	24,084	29,833
於1月1日之現金及現金等值物.....		15,887	40,114	64,198
於12月31日之現金及現金 等值物.....		40,114	64,198	94,031
現金及現金等值物分析				
現金及現金等值物.....	25(b)	40,114	64,198	94,031

附錄一

本集團會計師報告

貴公司財務狀況表

	附註	於12月31日		
		2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
資產				
非流動資產				
於附屬公司的投資	34	59,608	78,120	87,138
物業、廠房及設備	18	379	762	737
使用權資產	19	915	392	877
無形資產		21	16	93
按金、預付款項及其他應收款項 ..	23	191	–	98
遞延稅項資產		161	86	115
		<u>61,275</u>	<u>79,376</u>	<u>89,058</u>
流動資產				
貿易應收款項	22	188	241	1,416
按金、預付款項及其他應收款項 ..	23	301	3,071	5,125
應收附屬公司的款項	24	31,586	35,862	42,526
銀行及現金結餘		40,086	73,865	36,266
		<u>72,161</u>	<u>113,039</u>	<u>85,333</u>
資產總值		<u>133,436</u>	<u>192,415</u>	<u>174,391</u>
權益及負債				
資本及儲備				
股本	26	69,456	71,490	71,819
其他儲備	27	318	(7,653)	(21,683)
權益總額		<u>69,774</u>	<u>63,837</u>	<u>50,136</u>
負債				
非流動負債				
租賃負債	28	616	–	528
認沽股份負債	29	52,981	16,763	18,511
		<u>53,597</u>	<u>16,763</u>	<u>19,039</u>
流動負債				
貿易及其他應付款項	30	9,269	4,919	5,767
應付附屬公司的款項	24	2	13,000	5,410
應付一名股東的款項	24	–	16,500	–
租賃負債	28	794	616	421
借款		–	5,000	5,000
認沽股份負債	29	–	71,780	88,618
		<u>10,065</u>	<u>111,815</u>	<u>105,216</u>
權益及負債總額		<u>133,436</u>	<u>192,415</u>	<u>174,391</u>

歷史財務資料附註

1. 一般資料

白鴿在線（廈門）數字科技股份有限公司（「貴公司」），前稱公眾投保（廈門）投資有限公司及白鴿在線（廈門）網絡科技有限公司）於2015年4月17日在中華人民共和國（「中國」）成立為一家有限責任公司及其後於2024年10月14日根據中國公司法轉制為股份有限公司。轉制於2024年10月14日完成。其註冊辦事處地址為中國福建省廈門市湖裡區高林中路491號2402室。

貴公司及其附屬公司（以下統稱「貴集團」）在中國主要從事利用場景險，提供科技賦能的保險交易服務、精準營銷及數字化解決方案以及TPA服務。

董事認為，福建合力合美科技有限公司（「福建合力合美」）（於中國註冊成立的公司）為最終母公司。

於往績記錄期間及於本報告日期，組成 貴集團的實體的詳情載列如下：

名稱	註冊成立地 和法人實體 的類別	主要 營運國家	已發行 股本詳情	所有權權益百分比／ 投票權／溢利分成			直接／ 間接持有	主要活動
				於12月31日				
				2023年	2024年	2025年		
元城數科（江蘇）資訊科技 有限公司 ^{##}	中國，有限責任 公司	中國	註冊資本人民幣 10,000,000元	100%	100%	100%	直接	暫無業務
上海偉之錦網絡技術 有限公司 ^{##}	中國，有限責任 公司	中國	註冊資本人民幣 5,000,000元	100%	100%	100%	直接	精準營銷及 數字化 解決方案
北京珙桐數鏈科技 有限公司 ^{##}	中國，有限責任 公司	中國	註冊資本人民幣 1,000,000元	不適用	100%	100%	直接	暫無業務
廈門數鴿大數據科技 有限公司.....	中國，有限責任 公司	中國	註冊資本人民幣 10,000,000元	100%	100%	100%	直接	暫無業務
廈門八方同創網絡 科技有限公司 ^{##}	中國，有限責任 公司	中國	註冊資本人民幣 5,000,000元	100%	100%	100%	直接	精準營銷及 數字化 解決方案
廈門白鴿保網絡科技 有限公司 ^{##}	中國，有限責任 公司	中國	註冊資本人民幣 1,000,000元	100%	100%	100%	直接	精準營銷及 數字化 解決方案
廈門沙師弟信息技術 有限公司 ^{##}	中國，有限責任 公司	中國	註冊資本人民幣 1,000,000元	51%	51%	51%	直接	暫無業務

附錄一

本集團會計師報告

名稱	註冊成立地 和法人實體 的類別	主要 營運國家	已發行 股本詳情	所有權權益百分比/ 投票權/溢利分成			直接/ 間接持有	主要活動
				於12月31日				
				2023年	2024年	2025年		
白鴿寶保險經紀 有限公司*	中國，有限責任 公司	中國	註冊資本人民幣 50,000,000元	100%	100%	100%	直接	保險交易服務 — 保險經紀 服務及TPA 服務
福建數潮湧動數字 科技有限公司**	中國，有限責任 公司	中國	註冊資本人民幣 30,000,000元	100%	100%	100%	間接	暫無業務
白鴿啟辰(廈門)科技有限 公司	中國，有限責任 公司	中國	註冊資本人民幣 30,000,000元	不適用	不適用	100%	間接	暫無業務
廈門翼之錦科技有限公司...	中國， 有限責任公司	中國	註冊資本人民幣 30,000,000元	不適用	不適用	100%	直接	暫無業務
小愛大夢科技有限公司	香港， 有限責任公司	中國香港	股本 10,000港元	不適用	不適用	100%	間接	暫無業務

* 白鴿寶保險經紀有限公司截至2023年及2024年12月31日止年度的法定財務報表已分別獲福州市榕審千信會計師事務所有限公司及福州市閩審泰實會計師事務所合夥企業(普通合夥)審計。

** 該等實體截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度並無編製法定財務報表，因為該等實體不受其註冊管轄區內相關規則及條例的任何法定審計規定所約束。

@ 自2025年10月20日起，雲創數科(廈門)信息技術有限公司的公司名稱已更改為元城數科(江蘇)資訊科技有限公司。

2. 編製及呈列基準

歷史財務資料已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的所有適用香港財務報告準則會計準則編製。香港財務報告準則會計準則包括香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)；香港會計準則(「香港會計準則」)；及詮釋。歷史財務資料亦符合聯交所證券上市規則的適用披露條文及香港公司條例(第622章)的披露規定。貴集團採納的重大會計政策資料披露如下。

香港會計師公會已頒佈若干於貴集團往績記錄期間首次生效或可供提早採納的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則。就編製歷史財務資料而言，附註4所載的會計政策已於整個往績記錄期間持續應用。

歷史財務資料乃按持續經營基準編製，儘管於往績記錄期間，於2023年、2024年及2025年12月31日，總負債分別超過總資產約人民幣8.7百萬元、人民幣18.7百萬元及人民幣47.8百萬元。此外，於2024年12月31日及2025年12月31日，流動負債超過流動資產分別約人民幣21.9百萬元及人民幣50.1百萬元。

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團錄得因授予投資者的貴公司股份認沽權而產生的金融負債分別為人民幣53.0百萬元、人民幣88.5百萬元及人民幣107.1百萬元。貴公司董事及管理層預期，授予投資者的優先權將於[編纂]完成後通過與投資者的協議終止，而金融負債將終止確認並相應計入權益，從而維持穩健的資產淨值及流動資產淨值狀況。經考慮上述因素後，貴公司董事及管理層認為，貴集團有充足的財務資源於未來十二個月持續經營，歷史財務資料按持續經營基準編製屬適當。

3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

已頒佈但尚未生效的經修訂香港財務報告準則會計準則

截至歷史財務資料日期，香港會計師公會已頒佈多項新訂準則及準則修訂及詮釋，而有關新訂準則及準則修訂及詮釋於往績記錄期間尚未生效，亦未於該等財務報表採納。貴集團並無提早應用下列可能與貴集團有關的準則：

	於下列日期或之後 開始的會計期間生效
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	
— 金融工具的分類及計量	2026年1月1日
香港財務報告準則會計準則之年度改進— 冊本	2026年1月1日
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂	
— 涉及自然依賴型電力之合約	2026年1月1日
香港會計準則第21號之修訂— 換算至惡性通貨膨脹列報貨幣	2027年1月1日
香港財務報告準則第18號，財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
香港詮釋第5號，財務報表之呈列— 借款人對包含按要求 償還條款之定期貸款之分類	2027年1月1日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	待香港會計師公會 釐定
— 投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注入	

貴集團董事正在評估該等新訂準則及準則修訂及詮釋於首次應用期間的預期影響。截至目前，貴集團認為採納該等新訂準則及準則修訂及詮釋不大可能對貴集團的財務表現及財務狀況造成重大影響。

香港財務報告準則第18號「財務報表呈列及披露」

香港財務報告準則第18號將取代香港會計準則第1號「財務報表呈列」，引入新規定以助實現同類實體財務業績的可比性，並向使用者提供更相關的信息及透明度。儘管香港財務報告準則第18號不會對綜合財務報表內項目的確認或計量產生影響，但香港財務報告準則第18號對財務報表的呈列引入重大變動，重點在於損益表內呈列的財務業績信息，這將影響貴集團在財務報表中呈列及披露財務表現的方式。

新會計準則引入以下主要新規定：

- 實體須將損益表中的所有收入及開支劃分為五個類別，即經營、投資、融資、終止經營及所得稅類別。實體亦須呈列新定義的經營利潤小計。實體的淨利潤將不會改變。

- 管理層定義的績效指標(MPM)須在財務報表的單一附註中披露。
- 就如何在財務報表中對信息進行分組提供了加強指引。

此外，當按間接法呈列經營現金流量時，所有實體均須使用經營利潤小計作為現金流量表的起點。

貴集團目前正在評估香港財務報告準則第18號對 貴集團虧損表、現金流量表結構以及MPM所需額外披露的影響。 貴集團亦正在評估其對財務報表中信息分組方式的影響。初步評估顯示以下主要影響：

- 貴集團將需要將若干收入及開支項目（例如若干投資的利息收入及匯兌收益／虧損）重新歸類至新類別，即投資及融資類別。
- 現金流量表亦將受到影響，因為經營利潤小計將成為間接法規定的起點。

4. 重大會計政策資料

除如下會計政策另有說明外，此等歷史財務資料以歷史成本慣例編製。

按香港財務報告準則會計準則編製歷史財務資料，需要作出若干關鍵會計估計。同時，管理層需要在運用 貴集團會計政策的過程中運用其自身判斷。歷史財務資料附註5中披露涉及較高程度的判斷或複雜性的範疇或對歷史財務資料屬重要假設及估計的範疇。

編製此等歷史財務資料所採用的重大會計政策資料列示如下。除另有說明外，該等政策與往績記錄期間所採納者一致。

a. 合併

歷史財務資料包括 貴集團及其附屬公司截至12月31日的財務報表。附屬公司是指 貴集團有權控制的實體。當 貴集團可以或有權利透過參與該實體而獲得可變回報及有能力透過其權力影響實體的該等回報，即控制該實體。當 貴集團現有權力使其有能力指揮有關活動（即對實體回報有重大影響的活動）時，即 貴集團對該實體擁有權力。

當評估控制時， 貴集團考慮其潛在表決權以及由其他人士持有的潛在表決權。一個潛在表決權只有在其持有人有行使這一權利的實際能力時予以考慮。

附屬公司於控制權轉移到 貴集團當日起納入合併範圍。於喪失控制權之日起停止合併附屬公司。

集團間交易、餘額以及未變現溢利已予以抵銷。除非交易有證據表明所轉移的資產存在減值，未實現虧損亦予以抵銷。在必要的情況下，附屬公司的會計政策已做出變更，以確保其與 貴集團採用的會計政策相同。

即使導致非控股權益結餘出現虧絀，損益及其他全面收益的每個組成項目仍歸屬於 貴公司擁有人及非控股股東。

不會導致 貴集團喪失附屬公司控制權的擁有權益變動（即與作為擁有人身份的擁有人進行交易）按權益交易入賬。調整控股及非控股權益的賬面值以反映其在附屬公司的相對權益變動。對非控股權益調整的金額與已付或已收代價的公允價值之間的任何差額直接於權益內確認並歸屬於 貴集團擁有人。

b. 獨立財務報表

於貴集團的財務狀況表中，於附屬公司的投資按成本減減值虧損列賬，除非投資被分類為持作出售（或計入被分類為持作出售的出售組別）。成本包括投資之直接應佔成本。貴集團將附屬公司業績按已收或應收股息基準入賬。

倘於附屬公司的投資所收取的股息超過宣派股息期內附屬公司的全面收益總額，或倘投資於獨立財務報表內的賬面值超過被投資公司於歷史財務資料中的資產淨值（包括商譽）的賬面值，則須對附屬公司的投資進行減值測試。

c. 外幣換算

i. 功能及呈報貨幣

貴集團各實體的歷史財務資料所列報之各項目，乃按該實體經營所處的主要經濟環境中的貨幣（「功能貨幣」）計量。歷史財務資料以人民幣（「人民幣」）呈列，而人民幣則為貴集團的呈報及功能貨幣。董事認為選取人民幣作為呈報貨幣最為符合股東及投資者的需要。

ii. 各實體財務報表內的交易及結餘

外幣交易於首次確認時以交易日期現行的匯率換算為功能貨幣。以外幣計值的貨幣資產及負債按每個報告期末的匯率換算。該換算政策所產生的溢利及虧損於損益確認。

以外幣公允價值計量的非貨幣項目按釐定公允價值當日的匯率換算。

當非貨幣項目的收益或虧損於其他全面收益確認時，該收益或虧損的任何匯兌部分於其他全面收益確認。當非貨幣項目的收益或虧損於損益確認時，該收益或虧損的任何匯兌部分於損益確認。

iii. 綜合賬目時換算

功能貨幣與貴集團的呈列貨幣有別的所有集團實體的業績及財務狀況，按下列方式換算為貴集團的呈列貨幣：

- 各財務狀況表所呈列的資產及負債均按該財務狀況表日期的收市匯率換算；
- 收入及開支按期內平均匯率換算（除非該平均匯率並非為交易日期的現行匯率累計影響的合理約數，在該情況下，收入及開支按交易日期的匯率換算）；及
- 所產生的全部匯兌差額於其他全面收益確認並於外匯換算儲備累計。

於綜合賬目時，換算構成海外實體投資淨額部分的貨幣項目所產生的匯兌差額於其他全面收益確認，並於外匯換算儲備累計。當海外業務被出售時，匯兌差額重新分類至綜合損益，作為出售溢利或虧損的一部分。

d. 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備，包括樓宇乃持作用於生產或供應貨品或服務或用於行政目的（下文所述的在建物業除外）於綜合財務狀況表按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損（如有）列賬。

其後成本僅於與資產有關的未來經濟利益可能流入 貴集團，而該項目的成本能可靠計量時，方會計入資產的賬面金額或確認為獨立資產（如適用）。所有其他維修及保養於產生期間的損益確認。

物業、廠房及設備之折舊按估計可使用年期，以直線法按足以撇銷其成本減剩餘價值之年率折舊。主要年率如下：

租賃物業裝修	按租期或3至5年（以較短者為準）
汽車	4年
傢俬、裝置及辦公室設備	5年
電腦	3年

剩餘價值、可使用年期及折舊方法於各報告期末進行檢討及調整（如適用），而任何估計變動的影響按預期基準列賬。

出售物業、廠房及設備的收益或虧損指出售所得款項淨額與有關資產賬面值兩者間的差額，並於損益確認。

e. 租賃

貴集團於合同開始時評估該合同是否屬於或包含租賃。合同如讓渡權利在一段時間內控制所識別資產的使用以換取代價，則屬於或包含租賃，在客戶既有權主導已識別資產的使用，亦有權從有關使用中獲得絕大部分經濟利益，即已讓渡控制權。

貴集團作為承租人

在合同包含租賃組成部分及非租賃組成部分的情況下，貴集團已選擇不分開處理非租賃組成部分，並就所有租賃將各租賃組成部分及任何相關非租賃組成部分入賬列作單一租賃組成部分。

於租賃開始日期，貴集團確認使用權資產及租賃負債（租期為12個月或更短的短期租賃及低價值資產租賃除外）。當貴集團就低價值資產訂立租賃時，貴集團按每項租賃情況決定是否將租賃撥充資本。與不撥充資本的租賃相關的租賃款項於租期內按系統基準確認為開支。

當將租賃撥充資本時，租賃負債初步按租期內應付租賃款項的現值確認，並使用租賃內含利率或（倘該利率不可輕易釐定）使用相關的遞增借貸利率貼現。於首次確認後，租賃負債按攤銷成本計量，而利息開支則使用實際利息法計算。不取決於某一指數或比率的可變租賃款項不包括在租賃負債的計量，因此於產生的會計期間自損益扣除。

為釐定增量借款利率，貴集團：

- 在可能情況下，以個別承租人近期取得的第三方融資為起點，並作出相應調整，以反映取得第三方融資後融資條件之變化；

- 採用累積方法，首先按 貴集團（近期並無第三方融資）所持租賃之信貸風險調整無風險利率；及
- 因應租賃之特定情況（例如租期、國家、貨幣及抵押）作出調整。

於將租賃撥充資本時確認的使用權資產初步按成本計量，而成本包括租賃負債的初步金額另加於開始日期或之前作出的任何租賃款項及所產生的任何初步直接成本。在適用情況下，使用權資產的成本亦包括拆除及移除相關資產或還原相關資產或該資產所在地的估計成本，該成本會貼現至其現值並扣除任何已收租賃優惠。使用權資產隨後按成本減累計折舊及減值虧損列賬。

貴集團合理地確定可於租期結束時獲取相關租賃資產擁有權的使用權資產自開始日期起至使用年期結束止計算折舊。在其他情況下，使用權資產於估計可使用年期及租期（以較短者為準）內以直線法計算折舊。

已付的可退回租賃按金根據香港財務報告準則第9號入賬，並初步按公允價值計量。對首次確認公允價值的調整被視為額外租賃款項，並計入使用權資產的成本。

當未來租賃款項因某一指數或比率變動而變更，或當 貴集團預期根據餘值擔保估計預期應付的金額有變，或當因重新評估 貴集團是否合理地確定將行使購買、續租或終止選擇權而產生變動時， 貴集團會重新計量租賃負債。當按此方式重新計量租賃負債時，使用權資產的賬面金額會作相應調整，或倘使用權資產的賬面金額已減至零，則於損益賬記賬。

當租賃範圍發生變化或租賃合同（並非作單獨租賃入賬）原先並無規定的租賃代價發生變化（「租賃修改」）， 貴集團亦會重新計量租賃負債。於此情況下，租賃負債根據經修訂租賃款項及租期，使用經修訂貼現率在修改生效日重新計量。唯一的例外情況為因COVID-19疫情而直接產生的任何租金減免，且符合香港財務報告準則第16號第46B段所載的條件。在該等情況下， 貴集團利用實際權宜方法不評估租金減免是否為租賃修改，並於觸發租金減免的事件或條件發生期間於損益確認代價變動為負租賃付款。

貴集團作為出租人

當 貴集團作為出租人時，其於租賃起始時將每項租賃釐定為融資租賃或經營租賃。租賃如將相關資產擁有權附帶的絕大部分風險及回報轉移至承租人，則分類為融資租賃。如不屬此情況，則租賃分類為經營租賃。

f. 無形資產

單獨收購的無形資產包括軟件和保險經紀業務許可證。

可使用年期無限的保險經紀業務許可證不予攤銷。該軟件乃按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。攤銷乃於其估計可使用年期5年內以直線法計算。

研究與開發

倘符合以下所有標準，開發成本將作為無形資產資本化：

- a. 完成資產的技術可行性，使其可以投入使用或銷售；
- b. 有意完成資產並使用或出售；

- c. 使用或出售資產的能力；
- d. 該資產將產生可能的未來經濟利益，並證明存在市場或該資產的用途（倘該資產將在內部使用）；
- e. 是否有足夠的技術、財務和其他資源來完成開發並使用或出售該資產；
- f. 可靠計量無形資產應佔支出的能力。

資本化成本是指創造、生產和準備資產，使其能夠以管理層預期的方式運營所需的所有直接可歸屬成本。

不符合上述資本化標準的研究支出和開發支出在發生時確認為開支。之前確認為開支的開發成本在其後期間不會確認為資產。

g. 確認及取消確認金融工具

當 貴集團成為工具合約條文的訂約方時，金融資產及金融負債於綜合財務狀況表確認。

金融資產及金融負債初步按公允價值計量。收購或發行金融資產及金融負債（按公允價值計入損益的金融資產及金融負債除外）直接應佔的交易成本，於首次確認時計入或扣自金融資產或金融負債（按適當情況而定）的公允價值。收購按公允價值計入損益的金融資產或金融負債直接應佔的交易成本即時於損益賬確認。

僅當從金融資產收取現金流的合同權利屆滿，或 貴集團將金融資產及資產擁有權的絕大部分風險及回報轉讓予另一實體時， 貴集團方會取消確認金融資產。倘 貴集團並無轉讓或保留資產擁有權的絕大部分風險及回報，且繼續控制已轉讓資產，則 貴集團確認於資產的保留權益及就可能須予支付的金額確認相關負債。倘 貴集團保留已轉讓金融資產擁有權的絕大部分風險及回報，則 貴集團繼續確認該金融資產，並就已收所得款項確認有抵押借貸。

當及僅當 貴集團的義務獲解除、註銷或屆滿時， 貴集團方會取消確認金融負債。取消確認的認沽股份負債的賬面金額與已付及應付代價（包括任何已轉讓非現金資產或已承擔負債）之間的差額於損益賬確認。

金融資產的所有常規買賣均按交易日期確認及取消確認。常規買賣乃規定按市場規例或慣例在某一時間框架內交付資產的金融資產買賣。其後，所有已確認金融資產整項按攤銷成本或公允價值計量，視乎金融資產的分類而定。

債務投資

貴集團持有的債務投資分類為以下其中一個計量類別：

- 攤銷成本，如投資旨在收取純粹屬本金及利息付款的合同現金流而持有。投資的利息收入使用實際利息法計算。
- 按公允價值計入其他全面收益 — 可撥回，如投資的合同現金流包含純粹屬本金及利息的付款，且投資於旨在同時收取合約現金流及銷售的業務模型內持有。公允價值變動於其他全

面收益確認，惟於損益賬確認預期信用損失、利息收入（使用實際利息法計算）以及外匯收益及虧損除外。於取消確認投資時，於其他全面收益累計的金額從權益轉回損益賬。

- 按公允價值計入損益，如投資並不符合按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益（可撥回）的計量條件。投資的公允價值變動（包括利息）於損益確認。

股本投資

股本證券投資分類為按公允價值計入損益，除非持有股本投資並非作買賣用途，且於首次確認投資時，貴集團選擇將投資指定為按公允價值計入其他全面收益（不轉回），致使公允價值的其後變動於其他全面收益確認。有關選擇按個別工具的基準進行，且僅於投資符合發行人觀點的權益定義時，方可作出選擇。經選擇後，於其他全面收益累計的金額於公允價值儲備（不轉回）內保留，直至投資被出售為止。於出售時，於公允價值儲備（不轉回）累計的金額轉撥至累計盈利。概不會透過損益轉回。股本證券投資的股息不論分類為按公允價值計入損益或按公允價值計入其他全面收益，一概於損益確認為其他收入。

h. 貿易及其他應收款項

當貴集團擁有收取代價的無條件權利時，會確認應收款項。倘代價到期支付前只須時間流逝，收取代價的權利即屬無條件。倘於貴集團擁有收取代價的無條件權利前已確認收入，有關金額呈列為合同資產。

貿易應收款項初步按無條件代價金額確認，除非彼等按公允價值確認時包含重大融資部分。貴集團持有貿易應收款項，旨在收取合約現金流量，因此，其後採用實際利率法按攤銷成本減信用損失撥備計量。

i. 現金及現金等價物

現金及現金等值包括銀行及手頭現金、存於銀行及其他金融機構的活期存款，以及可以隨時兌換成已知數額現金、無重大價值變動風險及於取得時於三個月內到期的短期高流通投資。就綜合現金流量表而言，在按要求償還並構成貴集團現金管理不可分割部分的銀行透支亦計入現金及現金等價物。現金及現金等價物乃就預期信用損失（「預期信用損失」）進行評估。

j. 金融負債及股本工具

金融負債及股本工具乃根據所訂立合同安排的內容及金融負債及股本工具在香港財務報告準則會計準則項下的定義而進行分類。股本工具指能證明於貴集團扣除其所有負債後的資產中擁有的剩餘權益的任何合約。為特定金融負債及股本工具採納的會計政策載於下文。

k. 借款

借款初步按公允價值扣除所產生的交易成本確認，其後則以實際利率法按攤銷成本計量。

除非貴集團擁有無條件權利，可將負債的償還日期遞延至報告期間後至少十二個月，否則借款分類為流動負債。

在將附帶契諾的貸款安排分類為流動或非流動時，會考慮 貴集團須於報告期末或之前遵守的契諾。 貴集團於報告期後須遵守的契諾不影響於報告日期的分類。

可於指定日期強制贖回的優先股分類為負債。該等優先股的股息於損益確認為財務成本。

l. 認沽股份負債

訂明 貴集團有責任以現金或其他金融資產購買其本身股本工具之合約，於初步確認時產生贖回金額現值之金融負債，即使購買責任是以投資者行使其贖回權利為條件。其後，金融負債採用實際利率法按攤銷成本計量。

終止確認認沽股份負債

當 貴集團與現有貸款人將一項債務工具交換為另一項條款有實質不同的債務工具時，該交換入賬列為撤銷原有金融負債及確認新金融負債。同樣， 貴集團將現有負債或其一部分的重大條款修訂列為撤銷原金融負債及確認新負債。

倘根據新條款現金流量的折現現值(包括任何已付費用(扣除任何已收及按原實際利率折現的費用))與原金融負債剩餘現金流量的折現現值至少有10%差別，則假設該等條款大不相同。

若修訂並非重大，則(1)修訂前負債的賬面值；與(2)修訂後現金流量的現值之間的差額應於損益中確認為其他收益及虧損項下的修訂收益或虧損。

m. 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項初步按其公允價值確認，其後採用實際利息法按攤銷成本計量，除非貼現影響甚微；在此情況下，則按成本入賬。

n. 股本工具

股本工具是指證明享有實體在扣除所有負債後的資產的剩餘利益的合約。 貴集團發行的股本工具按已收所得款項扣除直接發行成本記賬。

o. 收入及其他收入

當產品或服務的控制權轉移至客戶，按 貴集團預期享有的已承諾代價金額確認收入，惟不包括代表第三方收取的款項。收入不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣除任何貿易折扣。

保險交易服務的收入在相關保險政策根據與保單發行者訂立的基礎協議之佣金條款生效時間點予以確認。佣金通常根據保單持有人支付的保單保費百分比釐定。經紀費率乃根據與保險公司就透過 貴集團出售的每項產品訂立的服務合約所訂明的條款釐定。

貴集團於完成向客戶轉讓約定服務控制權的履約責任時確認來自數字化解決方案的收入。對服務的控制權是指能夠指導服務的使用，並從服務中獲得幾乎所有的剩餘利益。根據合約條款及適用於合約的法律，服務的控制權一般將於某個時間點轉移。

來自第三方管理（「TPA」）服務的收益因 貴集團客戶在 貴集團履約時同時接受及耗用 貴集團履約所提供的利益，故隨時間確認。完全履行履約責任的進度根據產出法計量，該方法是根據直接計量迄今轉讓予客戶的服務價值相對於合約下承諾的剩餘服務價值確認收益，最能描述 貴集團於轉讓服務控制權時的表現。

利息收入使用實際利率法累計方式確認。

p. 僱員福利

i. 僱員享有假期

僱員之年假及長期服務休假權利乃於僱員應享有時確認。 貴集團已截至報告期末止僱員已提供之服務而產生之年假及長期服務休假之估計負債作出撥備。

僱員之病假及產假權利不作確認，直至僱員正式休假為止。

貴集團設有多項離職計劃，包括定額福利退休計劃。

ii. 定額福利退休計劃

貴集團向所有僱員適用之定額供款退休計劃供款。 貴集團及僱員向計劃作出之供款乃根據僱員之基本薪金之某百分比計算。於損益記賬之退休福利計劃成本乃指 貴集團應付予基金之供款。

iii. 離職福利

離職福利於 貴集團不再能夠撤回提供該等福利或於 貴集團確認重組成本及參與支付離職福利之較早日期予以確認。

q. 以股份為基礎付款

股份獎勵計劃

股份以授予日的公允價值計量，其在權益中以股份為基礎付款之儲備中確認。預期歸屬的股份的數量根據歸屬條件或有關獎勵函件內所載由董事會（「董事會」）所釐定的期間進行估計。在每個報告期的期末對估計進行修正，調整在損益和以股份為基礎付款之儲備內確認。

如果股份因僱員未能達成服務條件而於歸屬日期前被沒收，則先前就該等股份確認的任何開支於沒收生效當日轉回。

如果發行 貴集團股份予 貴集團的股份獎勵信託或其根據股份獎勵計劃從市場獲取 貴集團股份，所發行股份的總公允價值或從市場上獲取股份的總代價（包含任何直接歸屬的增量成本）列為「股份獎勵計劃所持股份」並從總權益中扣除。歸屬後，為股份獎勵計劃所發行或從市場上購買的已歸屬股份的相關成本計入「股份獎勵計劃所持股份」，同時在股份獎勵計劃下的以股份為基礎付款之儲備相應減少。

r. 借貸成本

因收購、建造或生產屬於需要長時間籌備方可作擬定用途或銷售的資產的合資格資產所產生的直接借款成本，均資本化為該等資產的成本一部分，直至資產大致上準備就緒作擬定用途或出售為止。在特定借款撥作合資格資產之支出前暫時投資所賺取投資收入，會自可予撥充資本之借款成本中扣除。

就於一般情況及用作取得合資格資產而借入的資金而言，合資格撥充資本的借款成本金額採用該資產開支的資本化率釐定。資本化率為 貴集團於期內尚未償還借款（就取得合資格資產而借入之特定借貸除外）適用的加權平均借款成本。為計算一般借款的資本化率，在有關資產可供用於其擬定用途或出售後所餘尚未償還的任何特定借款，會包括在一般借款池內。

所有其他借款成本均於產生期間內在損益中確認。

s. 政府補貼

政府補貼於合理保證 貴集團將遵守政府補貼的附帶條件及將會獲取補貼的情況下予以確認。

與收入相關的政府補貼遞延入賬，並按擬補償的成本配合其所需期間在損益中確認。

作為已產生開支或虧損的補償或向 貴集團提供即時財務援助而可收取（並無日後相關成本）的政府補貼，乃於其成為可收取的期間於損益內確認。

t. 稅項

所得稅指即期稅項及遞延稅項的總和。

即期應付稅項按年內應課稅溢利計算。由於其他年度的應課稅或可扣稅收支項目，以及毋須課稅或不可扣稅的項目，故應課稅溢利有別於在損益確認的溢利。 貴集團的即期稅項負債按報告期末已生效或實際上已生效的稅率計算。

遞延稅項按歷史財務資料內資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基的暫時性差額確認。一般會就所有的應課稅暫時性差額確認遞延稅項負債，而以很可能取得用來沖抵可抵扣暫時性差額、未動用稅項虧損或未動用稅項抵免的應課稅溢利為限，一般會就所有的可抵扣暫時性差額確認遞延稅項資產。倘暫時性差額於商譽產生或源自在不影響應課稅溢利或會計溢利的交易中對其他資產及負債的首次確認（業務合併除外），且於交易時不會產生等額的應課稅及可抵扣暫時性差額，則不會確認有關資產及負債。

就投資附屬公司、聯營公司及合營安排權益所產生的應課稅暫時性差額確認遞延稅項負債，但若 貴集團可控制該暫時性差額的撥回，而該暫時性差額很可能在可見將來不會撥回的情況除外。

於各報告期末會審閱遞延稅項資產的賬面值，並在不再可能有足夠應課稅溢利以收回全部或部分資產時，相應扣減該賬面值。

遞延稅項乃按預期適用於清還負債或變現資產期間的稅率，根據於報告期末已頒佈或實際上已頒佈的稅率計算。遞延稅項於損益內確認，惟與於其他全面收益或直接於權益內確認的項目有關者除外，在此情況下，遞延稅項亦於其他全面收益或直接於權益內確認。

遞延稅項資產及負債的計量反映 貴集團預期於報告期末收回或清償其資產及負債賬面值的方式所產生的稅務後果。

就計量 貴集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言， 貴集團首先釐定稅項扣減是否屬於使用權資產或租賃負債。

對於租賃負債應佔稅項扣減的租賃交易， 貴集團對使用權資產及租賃負債分別應用香港會計準則第12號規定。由於應用初步確認豁免，初步確認有關使用權資產及租賃負債之暫時性差額不予確認。

當存在法律可強制執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷及當彼等與同一稅務機關徵收的所得稅有關及 貴集團擬按淨額基準清償其即期稅項資產及負債時，遞延稅項資產及負債抵銷。

u. 非金融資產減值

非金融資產的賬面值於各報告日期檢討是否有減值跡象，倘資產減值，則作為開支透過綜合損益表撇減至其估計可收回金額。可收回金額就個別資產釐定，惟倘資產並無產生大部分獨立於其他資產或資產組合的現金流入則除外。倘在此情況下，可收回金額就資產所屬的現金產生單位釐定。可收回金額為個別資產或現金產生單位的使用價值與其減去出售成本後公允價值兩者中的較高者。

使用價值為資產／現金產生單位估計未來現金流量的現值。現值採用反映貨幣時間價值及計量減值的資產／現金產生單位的特有風險的稅前貼現率計算。

現金產生單位減值虧損首先就該單位的商譽進行分配，然後按比例在現金產生單位其他資產間進行分配。因估計轉變而導致其後可收回金額的增加計入損益直至撥回有關減值為止。

v. 金融資產減值

貴集團就貿易應收款項的預期信用損失確認虧損撥備。預期信用損失的金額在每個報告日期更新，以反映各有關金融工具的信用風險自初始確認以來的變化。

貴集團必定確認貿易應收款項的全期預期信用損失。該等金融資產的預期信用損失乃使用以 貴集團的歷史信用損失經驗為基礎的撥備矩陣估算，並就債務人特有的因素、一般經濟狀況以及對報告日期的當前狀況及未來狀況預測的評估（在適當時包括貨幣的時間價值）作出調整。

對於所有其他金融工具， 貴集團在信用風險自初始確認以來顯著上升時確認全期預期信用損失。然而，倘若金融工具的信用風險自初始確認以來並未顯著上升， 貴集團按12個月預期信用損失的相同金額計量該金融工具的虧損撥備。

全期預期信用損失是指因金融工具整個預計存續期內所有可能發生的違約事件而導致的預期信用損失。相比之下，12個月預期信用損失是指金融工具因報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的預期信用損失，是預期信用損失的一部分。

信用風險顯著增加

在評估金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加時，貴集團將金融工具在報告日期發生違約的風險與金融工具在初始確認日發生違約的風險進行比較。在進行此評估時，貴集團會考慮合理且有依據的定量及定性資料，包括歷史經驗及前瞻性資料，而取得有關資料無須不必要的成本或努力。所考慮的前瞻性資料包括獲取自經濟專家報告、金融分析師、政府機構、相關智庫及其他類似組織的貴集團債務人經營所在行業的未來前景，以及與貴集團核心業務相關的實際及預測經濟資料的各種外部來源。

其中，在評估信用風險自初始確認後有否顯著增加時，會考慮以下資料：

- 金融工具的外部(如果可得)或內部信用評級實際上或預期會顯著惡化；
- 就某金融工具而言，外部市場信用風險指標顯著惡化；
- 業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利轉變，而其預期會導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降；
- 債務人的經營業績實際上或預期會顯著惡化；
- 同一債務人其他金融工具的信用風險顯著上升；
- 債務人的監管、經濟或技術環境中實際或預期的重大不利轉變，而其導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降。

無論上述評估的結果如何，如果合約付款逾期超過30日，則貴集團均推定金融資產的信用風險自初始確認後已顯著增加，除非貴集團有合理且有依據的資料顯示並非如此，則作別論。

儘管以上所述，如果金融工具在報告日期的信用風險被確定為低，則貴集團假設該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。在以下情況，金融工具的信用風險將確定為低：

- i 金融工具違約風險較低；
- ii 債務人在短期內履行其合約現金流量義務的能力很強，並且
- iii 較長時期內經濟和商業狀況的不利變化可能但未必會降低借款人履行其合同現金流量義務的能力。

當資產的外部信用評級為「投資等級」(根據全球理解的定義)，或倘若並無取得外部評級，則為有關資產具有「履約中」的內部評級，貴集團會視有關金融工具的信用風險為低。履約中指交易對手方有穩健的財務狀況且概無逾期金額。

貴集團定期監察識別信用風險是否顯著上升所用標準的有效性，並酌情修訂以確保該標準能夠在款項逾期前識別信用風險的顯著上升。

違約的定義

貴集團認為以下情況構成內部信用風險管理的違約事件，因歷史經驗顯示應收款項倘符合以下任一標準，一般將難以收回。

- 當交易對手方違反財務契約時；或
- 內部開發的資料或從外部來源獲得的資料顯示債務人不太可能悉數向包括 貴集團在內的債權人還款（並未計及 貴集團持有的任何抵押品）。

無論上述分析結果為何， 貴集團認為當金融資產逾期超過90日，即發生違約，除非 貴集團有合理及有理據支持的資料證明採取較滯後的違約標準更為合適。

信用減值的金融資產

當發生一項或多項對金融資產的估計未來現金流量產生不利影響的事件時，該金融資產將出現信用減值。金融資產信用減值的憑證包括有關以下事件的可觀察數據：

- 發行人或交易對手方出現重大財務困難；
- 違反合約，例如違約或逾期事件；
- 交易對手方的貸款人，出於與交易對手方出現財務困難相關的經濟或合同原因，已向交易對手方授予貸款人本來不會考慮的寬免；或
- 交易對手方很可能破產或進行其他金融重組；或
- 由於財政困難，該金融資產的活躍市場消失。

撇銷政策

當有資料顯示債務人處於嚴重財政困難，且並無復原的實際前景時（包括債務人正進行清盤或已進入破產程序），或認為貿易應收款項逾期超過兩年（以較早發生者為準）的情況， 貴集團將撇銷金融資產。根據 貴集團的催收程序，並在適當情況下考慮法律建議後，已撇銷的金融資產仍可採取強制履行活動。任何收回的款項均於損益確認。

預期信用損失的計量及確認

預期信用損失的計量為違約概率、違約虧損率（即出現違約時的虧損幅度）及違約風險的函數。如上所述，違約概率及違約虧損率的評估乃基於通過前瞻性資料調整後的歷史數據進行。金融資產的違約風險以報告日期資產的賬面總額、 貴集團對債務人特定未來融資需要的理解及其他相關前瞻性資料表示。

金融資產的預期信用損失估計為按照合約應付 貴集團的所有合約現金流量與 貴集團預期收取的所有現金流量之間的差額，並按原始實際利率貼現。

如果 貴集團以相等於上一報告期的全期預期信用損失金額計量金融工具的虧損撥備，惟於目前報告日期釐定該全期預期信用損失的條件不再符合， 貴集團將按相等於目前報告日期12個月預期信用損失的金額計量虧損撥備，惟使用簡化方法的資產除外。

貴集團於損益確認所有金融工具的減值收益或虧損，透過虧損撥備賬對其賬面值作出相應調整，惟就按公允價值計入其他全面收益之債務工具投資而言，有關虧損撥備乃於其他全面收益確認及於投資重估儲備中累計，以及並不削減財務狀況表內金融資產之賬面值。

w. 撥備及或然負債

倘 貴集團須就過往事件承擔現有法律或推定責任，而履行該責任有可能導致經濟利益流出並作出可靠估計，則就該時間或金額不確定的負債確認撥備。倘貨幣時間價值屬重大，則撥備按預期履行責任的開支現值列示。

倘需要經濟利益流出的可能性不大，或金額無法可靠地估計，則有關責任將披露為或然負債，除非流出的可能性微乎其微。可能出現的責任（其存在與否取決於一項或多項未來事件是否發生）亦披露為或然負債，除非流出的可能性微乎其微。

x. 報告期後事項

提供有關 貴集團於報告期末狀況的額外資料的報告期後事項均屬調整事項，於歷史財務資料內反映。不屬於調整事項的報告期後事項如屬重大，則於歷史財務資料附註內披露。

5. 重要判斷及關鍵估計

應用會計政策的關鍵判斷

於應用附註4所述 貴集團之會計政策時，董事須作出對所確認金額有重大影響之判斷（涉及估計者除外）及作出有關無法即時自其他來源獲得之資產及負債賬面值之估計及假設。有關估計及假設乃基於過往經驗及被視為相關之其他因素。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設會持續檢討。倘對會計估計之修訂僅影響修訂有關估計之期間，則於該期間確認；或倘該修訂影響本期間及未來期間，則於修訂及未來期間確認。

於應用會計政策的過程中，董事已作出以下對於歷史財務資料中確認的金額產生最重大影響之判斷（於下文處理涉及估算者除外）。

a. 釐定租期

於開始日期釐定含有 貴集團可行使的續期選擇權的租賃的租期時， 貴集團需要考慮使 貴集團產生執行選擇權的經濟動機的所有相關事實及情況（包括優惠條款、所承接的租賃裝修以及相關資產對 貴集團運營的重要性）後評估 貴集團行使續期選擇權的可能性。

一般而言，其他物業租賃的延期選擇權所涵蓋的期間不計入租賃負債，原因為 貴集團可於未產生重大成本或業務中斷的情況下更換資產。有關更多資料，請參閱附註19。

倘於 貴集團控制範圍內發生重大事件或重大變動，則須重新評估租期。於往績記錄期間，概無重新評估租期。

估計不確定因素的主要來源

涉及未来的主要假設及於各報告期末估計不確定因素的其他主要來源（該等因素均擁有導致下個財政年度的資產及負債的賬面值出現重大調整的重大風險）於下文載述。

(a) 所得稅及遞延稅項資產

貴集團須繳納中國之所得稅。計提所得稅撥備時須作出重大估計。於日常業務過程中，多項交易及計算方式均會導致無法確定最終稅項。倘若該等事項的最終稅項結果與初始記錄金額不同，有關差額將對作出有關決定期間內的所得稅及遞延稅項撥備造成影響。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，計入／(扣自)損益的所得稅抵免／(開支)分別為約人民幣115,000元、(人民幣335,000元)及人民幣69,000元。

於2023年、2024年及2025年12月31日，已於綜合財務狀況表中確認與暫時差額相關的遞延稅項資產人民幣1,043,000元、人民幣882,000元及人民幣1,311,000元。由於很可能有未來應課稅溢利而就此可使用暫時差額，故已確認該等遞延稅項資產。由於未來利潤來源的不可預測性，故並無於稅項虧損確認遞延稅項資產。變現遞延稅項資產主要取決於未來是否將有足夠未來溢利或應納稅暫時差異。倘產生的未來實際應納稅溢利少於或多於預期，或倘事實及情況的變動導致對未來應納稅溢利估計進行修訂，則遞延稅項資產可能進行重大轉回或進一步確認，並在發生有關轉回或進一步確認的期間於損益內確認。

(b) 貿易應收款項減值

貴集團在估計使用撥備矩陣的貿易應收款項及合約資產的預期信用損失時使用實際權宜方法。撥備率基於債務人的賬齡(按不同債務人分組)，當中考慮到 貴集團的歷史違約率及無需付出過多成本或努力即可得的合理及有理據的前瞻性資料。於各報告日期，歷史可觀察違約率已獲重新評估，且前瞻性資料的變化已予以考慮。

於2023年、2024年及2025年12月31日，貿易應收款項賬面值分別約為人民幣93,802,000元、人民幣98,423,000元及人民幣95,457,000元(扣除減值虧損撥備約人民幣3,393,000元、人民幣2,995,000元及人民幣4,986,000元)。

(c) 無形資產減值

釐定無形資產是否減值需要估計現金產生單位的可收回金額，即使用價值或公允價值減出售成本兩者中的較高者。使用價值的計算要求 貴集團估計預期來自現金產生單位的未來現金流量及合適的貼現率，以計算現值。倘實際未來現金流量少於預期，或事實及環境改變導致未來現金流量下調或折現率上調，則可能出現重大減值虧損或進一步減值虧損。

於2023年、2024年及2025年12月31日，無形資產的賬面值分別約為人民幣10,541,000元、人民幣10,518,000元及人民幣10,576,000元。減值虧損計算詳情載於歷史財務資料附註20。

6. 財務風險管理

貴集團的活動令其承受不同的財務風險：外幣風險、信用風險、流動資金風險及利率風險。 貴集團的整體風險管理計劃注重金融市場的不可預測性，並試圖減少對 貴集團財務表現的潛在不利影響。

a. 外幣風險

由於 貴集團大部份業務交易、資產及負債主要以 貴集團實體之功能貨幣列值，故面對之外匯風險甚低。 貴集團現時並無就外匯交易、資產及負債制定外匯對沖政策。 貴集團將密切監控其外匯風險，並於需要時考慮對沖重大外匯風險。外幣風險對 貴集團而言並不重大。

附錄一

本集團會計師報告

b. 信用風險

信用風險為倘若交易對手方將不會履行其於金融工具或客戶合約項下的義務產生的風險，繼而產生的財務虧損。貴集團信用風險來自其經營活動（主要為貿易應收款項）及來自其融資活動，包括銀行及金融機構存款、外幣交易及其他金融工具。由於交易對手方為國際信用評級機構給予高評級且貴集團因而認為信用風險較低之銀行及金融機構，故貴集團因現金及現金等價物而產生的信用風險屬有限。

貿易應收款項

客戶信用風險由各業務單元管理，須遵守貴集團有關客戶信用風險管理的成熟政策、程序及控制。貴集團向所有需要若干信用額度的客戶進行獨立信用評估。該等評估針對客戶到期款項的過往付款記錄及當前付款能力，並考慮客戶的具體資料以及該客戶經營所在地的經濟環境。貿易應收款項自賬單日期起30天內到期。結餘逾期超過30天之債務人在償還全部未償還結餘後方可再獲授進一步信用。一般而言，貴集團並無取得客戶的抵押品。

貴集團使用撥備矩陣按相等於全期預期信用損失的金額計量貿易應收款項的虧損撥備。由於貴集團歷史信用虧損經驗並無顯示不同客戶分部出現虧損的情況有顯著差異，根據過往逾期狀態的虧損撥備並無進一步於貴集團不同客戶基礎間區分。

下表提供有關於2023年、2024年及2025年12月31日貴集團承受的信用風險及貿易應收款項的預期信用損失：

	2023年12月31日		
	預期損失率	總賬面值	虧損撥備
	%	人民幣千元	人民幣千元
即期(未逾期).....	1.39%	86,164	1,197
逾期1至30天.....	1.39%	6,162	86
逾期31至60天.....	5.52%	952	53
逾期61至90天.....	9.66%	190	18
逾期超過90天.....	54.71%	3,727	2,039
		<u>97,195</u>	<u>3,393</u>
	2024年12月31日		
	預期損失率	總賬面值	虧損撥備
	%	人民幣千元	人民幣千元
即期(未逾期).....	0.11%	89,796	99
逾期1至30天.....	0.11%	1,023	1
逾期31至60天.....	3.43%	4,175	143
逾期61至90天.....	6.75%	1,921	130
逾期超過90天.....	58.25%	4,503	2,622
		<u>101,418</u>	<u>2,995</u>

附錄一

本集團會計師報告

	2025年12月31日		
	預期損失率	總賬面值	虧損撥備
	%	人民幣千元	人民幣千元
即期(未逾期).....	0%	79,526	–
逾期1至30天.....	0%	1,503	–
逾期31至60天.....	2.77%	542	15
逾期61至90天.....	5.57%	4,323	241
逾期超過90天.....	32.51%	14,549	4,730
		<u>100,443</u>	<u>4,986</u>

預期損失率基於過去1年的實際損失經驗計算。這些利率經過調整以反映收集歷史數據期間的經濟狀況、當前狀況以及 貴集團對於應收款預期期限內經濟狀況的看法之間的差異。

於往績記錄期間，貿易應收款項的虧損撥備賬的變動如下：

	人民幣千元
於2023年1月1日.....	1,650
年內確認的減值虧損撥備，淨額.....	1,743
於2023年12月31日及2024年1月1日.....	3,393
年內確認的減值虧損撥回，淨額.....	(398)
於2024年12月31日及2025年1月1日.....	2,995
年內確認的減值虧損撥備淨額.....	1,991
於2025年12月31日.....	<u>4,986</u>

於2023年、2024年及2025年12月31日， 貴集團32%、27%及15%貿易應收款項總額及76%、68%及43%應收款項總額的集中信用風險分別來自 貴集團最大債務人及五大債務人。

貴集團已制定政策，確保向恰當信用記錄的客戶作出銷售。

c. 流動風險

貴集團的政策為定期監察現有及預期的流動資金需求，以確保其維持充足現金儲備以應付短期及長期流動資金需求。

貴集團於年期末按照已訂約未折現付款計算之非衍生金融負債之到期情況如下：

	按要求或	1至2年之間	2至5年之間	總計	賬面值
	少於1年				人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年12月31日					
貿易及其他應付款項.....	137,106	–	–	137,106	137,106
租賃負債.....	2,560	1,940	993	5,493	5,014
認沽股份負債.....	–	66,960	–	66,960	52,981
	<u>139,666</u>	<u>68,900</u>	<u>993</u>	<u>209,559</u>	<u>195,101</u>
於2024年12月31日					
貿易及其他應付款項.....	157,579	–	–	157,579	157,579
借款.....	5,000	–	–	5,000	5,000

附錄一

本集團會計師報告

	按要求或	1至2年之間	2至5年之間	總計	賬面值
	少於1年				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
租賃負債.....	2,062	1,207	–	3,269	3,057
認沽股份負債.....	66,960	–	42,329	109,289	88,543
	<u>231,601</u>	<u>1,207</u>	<u>42,329</u>	<u>275,137</u>	<u>254,179</u>
於2025年12月31日					
貿易及其他應付款項.....	182,047	–	–	182,047	182,047
借款.....	5,000	–	–	5,000	5,000
租賃負債.....	1,768	1,525	113	3,406	3,078
認沽股份負債.....	66,960	–	53,086	120,046	107,129
	<u>255,775</u>	<u>1,525</u>	<u>53,199</u>	<u>310,499</u>	<u>297,254</u>

(d) 利率風險

貴集團的銀行存款、租賃負債及銀行借款按固定利率計息，故面臨公允價值利率風險。貴集團未面臨重大利率風險。

(e) 於以下日期的金融工具類別：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
金融資產：			
按攤銷成本計量的金融資產.....	<u>154,232</u>	<u>211,951</u>	<u>222,580</u>
金融負債：			
租賃負債.....	5,014	3,057	3,078
按攤銷成本計量的金融負債.....	<u>190,087</u>	<u>251,122</u>	<u>294,176</u>

(f) 公允價值

歷史財務資料所反映的 貴集團之金融資產及金融負債的賬面值與其各自的公允價值相近。

7. 收入

於往績記錄期間，客戶合約收入按主要服務線分拆如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
香港財務報告準則第15號範圍內之客戶合約收入：			
(a) 按服務線分列			
提供保險交易服務.....	535,927	825,329	821,216
提供精準營銷及數字化解決方案.....	115,671	86,130	398,292
提供TPA服務.....	8,304	2,722	7,615
總計.....	<u>659,902</u>	<u>914,181</u>	<u>1,227,123</u>

附錄一

本集團會計師報告

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入確認時間			
一個時間點.....	651,598	911,459	1,219,508
一段時間.....	8,304	2,722	7,615
總計.....	<u>659,902</u>	<u>914,181</u>	<u>1,227,123</u>

(b) 餘下履約責任

於各報告期末，分配至餘下履約責任的交易價格總額微不足道。

8. 其他收入及收益

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
銀行存款利息收入.....	1,102	1,509	2,205
政府補助.....	5,168	2,137	4,153
進項增值稅專項抵扣.....	3,000	—	—
終止租賃收益.....	46	133	329
修訂認沽股份負債收益 (附註29).....	5,086	—	—
其他.....	61	323	324
	<u>14,463</u>	<u>4,102</u>	<u>7,011</u>

9. 分部資料

貴集團董事被確定為主要經營決策者。為分配資源及評估分部表現，董事審閱貴集團集中於服務類別之內部報告。

貴集團已識別以下3個可呈報經營分部：

- 保險交易服務
- 精準營銷及數字化解決方案
- TPA服務

貴集團的可呈報分部為提供不同產品及服務的策略業務單位。由於不同業務要求不同技術及營銷策略，故將其單獨管理。

各經營分部的會計政策與歷史財務資料附註4所述會計政策相同。收入及銷售成本乃參考該等分部產生的收入及該等分部產生的銷售成本分配予可呈報分部。用於呈報分部業績的計量單位為毛利。一個分部向另一個分部提供的援助(包括分享資產及技術訣竅)不可計量。

附錄一

本集團會計師報告

有關經營分部之資料

	保險交易服務 人民幣千元	精準營銷及 數字化解決方案 人民幣千元	TPA服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2023年12月31日止年度				
外部客戶收入	535,927	115,671	8,304	659,902
營業成本	(486,944)	(114,698)	(6,210)	(607,852)
毛利	48,983	973	2,094	52,050
截至2024年12月31日止年度				
外部客戶收入	825,329	86,130	2,722	914,181
營業成本	(744,486)	(84,001)	(2,477)	(830,964)
毛利	80,843	2,129	245	83,217
截至2025年12月31日止年度				
外部客戶收入	821,216	398,292	7,615	1,227,123
營業成本	(726,945)	(390,148)	(7,232)	(1,124,325)
毛利	94,271	8,144	383	102,798

其他分部資料

	保險交易服務 人民幣千元	精準營銷及 數字化解決方案 人民幣千元	TPA服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2023年12月31日止年度				
無形資產攤銷	17	4	1	22
物業、廠房及設備折舊	308	213	5	526
使用權資產折舊	696	1,252	11	1,959
金融資產減值虧損撥備淨額	945	783	15	1,743
截至2024年12月31日止年度				
無形資產攤銷	16	6	1	23
物業、廠房及設備折舊	366	286	1	653
使用權資產折舊	834	1,213	3	2,050
金融資產減值虧損撥備／(撥回)淨額	548	(948)	2	(398)
截至2025年12月31日止年度				
無形資產攤銷	12	58	1	71
物業、廠房及設備折舊	384	622	4	1,010
使用權資產折舊	401	1,113	4	1,518
金融資產減值虧損撥備／(撥回)淨額	(683)	2,680	(6)	1,991

地區資料

貴集團的經營資產均位於中國，貴集團於往績記錄期間的所有收入及經營溢利均來自中國。因此，並無提供按地理位置進行的分部分析。

附錄一

本集團會計師報告

來自主要客戶的收入

佔 貴集團總收入10%或以上的主要客戶的收入如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
客戶A	131,800	120,791	196,415
客戶B	112,737	131,982	131,951
客戶C	123,258	350,550	188,229
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

10. 財務成本

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
租賃負債利息	488	304	395
借款利息	—	119	149
認沽股份負債利息	6,416	8,038	10,979
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
	<u>6,904</u>	<u>8,461</u>	<u>11,523</u>

11. 所得稅(抵免)/開支

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
即期稅項			
中國企業所得稅	51	174	360
遞延稅項(附註21)	(166)	161	(429)
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
	<u>(115)</u>	<u>335</u>	<u>(69)</u>

中國企業所得稅按稅率25%計提撥備。

貴公司於2022年11月獲確認為高新技術企業(「高新技術企業」)，並於2025年12月成功重續高新技術企業資格。據此，貴公司於往績記錄期間享有15%的優惠所得稅率及研發開支超額扣減撥備。

所得稅(抵免)/開支與除稅前虧損乘以各項適用稅率的乘積的對賬如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
除稅前虧損	(17,295)	(27,377)	(46,738)
按其適用稅率計算的稅項	(4,324)	(6,844)	(11,685)
研發開支超額扣減	(2,432)	(906)	(8,494)
毋須納稅之收入的稅務影響	(1,271)	—	(131)
不可扣稅之開支的稅務影響	2,468	5,759	9,359

附錄一

本集團會計師報告

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
未確認暫時差額的稅務影響.....	3,254	5,093	5,774
未確認稅項虧損的稅務影響.....	3,276	3,683	9,608
動用以往未確認之稅項虧損之稅務影響.....	(932)	(5,786)	(4,182)
稅項優惠.....	(154)	(664)	(318)
	<u>(115)</u>	<u>335</u>	<u>(69)</u>

12. 除稅前虧損

貴集團之除稅前虧損已扣除／(計入)以下各項：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
無形資產攤銷.....	22	23	71
物業、廠房及設備折舊.....	526	653	1,010
使用權資產折舊.....	1,959	2,050	1,518
[編纂].....	[編纂]	[編纂]	[編纂]
員工成本(包括董事酬金)			
－薪金、花紅及津貼.....	14,627	14,575	16,577
－股權結算以股份為基礎付款.....	2,390	5,945	15,892
－退休福利計劃供款.....	2,088	2,193	2,425
金融資產減值虧損撥備／(撥回)淨額.....	<u>1,743</u>	<u>(398)</u>	<u>1,991</u>

13. 僱員福利開支

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
僱員福利開支：			
薪金、花紅及津貼.....	14,627	14,575	16,577
股權結算以股份為基礎付款.....	2,390	5,945	15,892
退休福利計劃供款(附註15).....	<u>2,088</u>	<u>2,193</u>	<u>2,425</u>
	<u>19,105</u>	<u>22,713</u>	<u>34,894</u>

a. 五名最高薪酬人士

於往績記錄期間，貴集團的五名最高薪酬人士包括截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度的一名、兩名及一名董事，其薪酬反映於14(a)所呈列的分析中。其餘四名、三名及四名人士的薪酬載列如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
薪金及津貼.....	871	486	572
股權結算以股份為基礎付款.....	1,589	2,520	6,627
退休福利計劃供款.....	<u>85</u>	<u>57</u>	<u>49</u>
	<u>2,545</u>	<u>3,063</u>	<u>7,248</u>

附錄一

本集團會計師報告

有關薪酬屬以下範圍：

	人數		
	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
零至1,000,000港元	3	1	–
1,000,001港元至1,500,000港元	1	2	–
1,500,001港元至2,000,000港元	–	–	2
2,000,000港元以上	–	–	2
	<u>4</u>	<u>3</u>	<u>4</u>

於往績記錄期間，概無向五名最高薪酬人士中的任何人士支付或應付加入 貴集團的獎勵金或離職補償。

14. 董事利益及權益

a. 董事及監事酬金

各董事及監事於往績記錄期間的薪酬載列如下：

截至2023年 12月31日止年度	就個人擔任 貴集團或其附屬公司董事或監事的已付或應收酬金					總計 人民幣千元
	袍金	薪金及津貼	酌情花紅	以股份為 基礎付款	退休 計劃供款	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
執行董事						
涂先生(最高行政人員)...	–	1,050	240	–	73	1,363
施文錚先生(i).....	–	250	–	84	20	354
劉家嘉女士(ii).....	–	284	–	–	32	316
非執行董事						
曾煥煌先生(iii).....	–	–	–	–	–	–
吳志鉛先生(iv).....	–	–	–	–	–	–
曾建華先生.....	–	–	–	–	–	–
鄭煜先生.....	–	–	–	–	–	–
王前偉先生.....	–	–	–	–	–	–
監事						
鄭煒昕先生(v).....	–	108	–	180	18	306
	–	<u>1,692</u>	<u>240</u>	<u>264</u>	<u>143</u>	<u>2,339</u>

各董事於往績記錄期間的薪酬載列如下：

截至2024年 12月31日止年度	就個人擔任 貴集團或其附屬公司董事或監事的已付或應收酬金					總計 人民幣千元
	袍金	薪金及津貼	酌情花紅	以股份為 基礎付款	退休 計劃供款	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
執行董事						
涂先生(最高行政人員)...	–	1,215	–	509	76	1,800
施文錚先生(i).....	–	307	–	326	21	654
劉家嘉女士(ii).....	–	124	–	–	15	139
非執行董事						
吳志鉛先生(iv).....	–	–	–	–	–	–

附錄一

本集團會計師報告

截至2024年 12月31日止年度	就個人擔任 貴集團或其附屬公司董事或監事的已付或應收酬金					總計 人民幣千元
	袍金	薪金及津貼	酌情花紅	以股份為 基礎付款	退休 計劃供款	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
曾建華先生.....	-	-	-	-	-	-
鄭煜先生.....	-	-	-	-	-	-
王前偉先生.....	-	-	-	-	-	-
<u>監事</u>						
鄭焯昕先生(v)	-	167	-	253	24	444
于建榕女士(vi)	-	-	-	-	-	-
	-	1,813	-	1,088	136	3,037

截至2025年 12月31日止年度	就個人擔任 貴集團或其附屬公司董事或監事的已付或應收酬金					總計 人民幣千元
	袍金	薪金及津貼	酌情花紅	以股份為 基礎付款	退休 計劃供款	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
<u>執行董事</u>						
涂先生(最高行政人員) ..	-	1,217	-	2,043	78	3,338
施文錚先生(i)	-	333	-	1,052	21	1,406
<u>非執行董事</u>						
吳志鉛先生(iv)	-	-	-	-	-	-
曾建華先生.....	-	-	-	-	-	-
鄭煜先生.....	-	-	-	-	-	-
王前偉先生.....	-	-	-	-	-	-
<u>監事</u>						
鄭焯昕先生(v)	-	152	-	396	24	572
于建榕女士(vi)	-	-	-	2,025	-	2,025
裴韶山先生(vii)	-	-	-	-	-	-
	-	1,702	-	5,516	123	7,341

附註：

- i. 施文錚先生於2024年7月22日獲委任。
- ii. 劉家嘉女士於2024年7月22日辭任。
- iii. 曾煥煌先生於2023年6月1日辭任。
- iv. 吳志鉛先生於2024年2月19日辭任。
- v. 鄭焯昕先生於2023年3月1日獲委任。
- vi. 于建榕女士於2024年9月19日獲委任。
- vii. 裴韶山先生於2025年2月14日獲委任。
- viii. 上述披露的酬金包括若干董事及監事獲委任為 貴公司董事及監事前收取的酬金。

b. 董事及監事退休福利

於往績記錄期間並無向 貴公司董事或監事支付其他退休福利。

c. 董事及監事離職福利

於2023年6月1日，曾煥煌先生辭任 貴公司董事。於2024年2月19日，吳志鉛先生辭任 貴公司董事。於2024年7月22日，劉家嘉女士辭任 貴公司董事。於辭任後彼等並無收到福利。

d. 就提供董事及監事服務而向第三方的應收款項提供的代價

於往績記錄期間， 貴公司並無就董事或監事提供服務而向彼等支付代價。

e. 有關以董事、受控法團及關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易的資料

於往績記錄期間，涂錦波先生為兩筆1年期銀行貸款提供個人擔保，金額為人民幣5百萬元。於2024年11月，涂先生就銀行貸款提供的個人擔保已獲解除。

貴公司並無向 貴公司任何董事或監事的受控法團提供其他貸款、準貸款及其他交易。

f. 董事及監事在交易、安排或合約中的重大權益

於各報告期間末或於往績記錄期間任何時候， 貴集團或其任何附屬公司並無直接或間接訂立與 貴集團業務有關之重大交易、安排及合約，且 貴集團董事或監事及該董事或監事之關連人士亦無擁有其重大權益。

於往績記錄期間，概無董事或監事放棄或同意放棄 貴集團所支付的薪酬，亦無已付或應付任何董事或監事作為加入 貴集團的獎勵金或離職補償。

15. 退休福利計劃

貴集團向中國合資格僱員的界定供款退休金計劃供款。

根據中國相關法律法規， 貴集團已為僱員參加由當地政府勞動社保當局安排的界定供款退休計劃（「中國退休計劃」）。 貴集團按當地政府機關所規定金額向中國退休計劃供款。於退休後，當地政府勞動社保當局負責向退休僱員支付退休福利。

16. 股息

於往績記錄期間， 貴公司董事不建議派付任何末期股息。

17. 每股虧損

誠如附註1所載，於2024年10月14日， 貴公司由有限責任公司改制為股份有限公司。就釐定每股基本及攤薄盈利而言， 貴公司改制為股份有限公司前已發行股份數目視為普通股加權平均數，猶如上述改制已於2023年1月1日發生。此外，於往績記錄期間普通股加權平均數已經追溯調整。

附錄一

本集團會計師報告

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
就計算每股基本／攤薄虧損而言			
年內虧損.....	17,180	27,712	46,669
	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	千股	千股	千股
股份數目			
就計算每股基本／攤薄虧損而言			
普通股加權平均數.....	69,229	70,719	71,802

18. 物業、廠房及設備

貴集團

	租賃裝修	汽車	傢俱、裝置及 辦公室設備	電腦	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本					
於2023年1月1日.....	592	881	221	199	1,893
添置.....	–	1,376	–	208	1,584
於2023年12月31日及 2024年1月1日.....	592	2,257	221	407	3,477
添置.....	–	888	186	51	1,125
於2024年12月31日及 2025年1月1日.....	592	3,145	407	458	4,602
添置.....	322	653	71	275	1,321
處置.....	–	(581)	–	–	(581)
於2025年12月31日.....	914	3,217	478	733	5,342
累計折舊					
於2023年1月1日.....	299	855	106	121	1,381
年內開支.....	134	271	42	79	526
於2023年12月31日及 2024年1月1日.....	433	1,126	148	200	1,907
年內開支.....	91	422	49	91	653
於2024年12月31日及 2025年1月1日.....	524	1,548	197	291	2,560
年內開支.....	132	666	74	138	1,010
處置.....	–	(564)	–	–	(564)
於2025年12月31日.....	656	1,650	271	429	3,006
賬面值					
於2025年12月31日.....	258	1,567	207	304	2,336
於2024年12月31日.....	68	1,597	210	167	2,042
於2023年12月31日.....	159	1,131	73	207	1,570

附錄一

本集團會計師報告

於2023年、2024年及2025年12月31日，概無物業、廠房及設備作為 貴集團借款的抵押。

管理層已評估各現金產生單位（「現金產生單位」）的可收回金額。各現金產生單位的可收回金額乃根據其公允價值減處置成本與其使用貼現現金流量法釐定的使用價值（「使用價值」）兩者中的較高者釐定。於往績記錄期間內，貼現現金流量法的主要假設為稅前貼現率、收入增長率（未來五年平均值）及長期增長率。由於使用價值的可收回金額超過現金產生單位的賬面值，故於往績記錄期間並無確認任何減值虧損。

貴公司

	租賃裝修	汽車	傢俱、裝置及 辦公室設備	電腦	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本					
於2023年1月1日	437	300	124	101	962
添置	—	—	—	208	208
於2023年12月31日及 2024年1月1日	437	300	124	309	1,170
添置	—	380	184	48	612
處置	—	(300)	—	—	(300)
於2024年12月31日及 2025年1月1日	437	380	308	357	1,482
添置	117	—	13	193	323
於2025年12月31日	554	380	321	550	1,805
累計折舊					
於2023年1月1日	216	291	48	54	609
年內開支	95	—	24	63	182
於2023年12月31日及 2024年1月1日	311	291	72	117	791
年內開支	72	31	36	81	220
處置	—	(291)	—	—	(291)
於2024年12月31日及 2025年1月1日	383	31	108	198	720
年內開支	70	92	61	125	348
於2025年12月31日	453	123	169	323	1,068
賬面值					
於2025年12月31日	101	257	152	227	737
於2024年12月31日	54	349	200	159	762
於2023年12月31日	126	9	52	192	379

19. 使用權資產

貴集團

	附註	租賃物業
		人民幣千元
於2023年1月1日		3,966
添置		2,891
折舊		(1,959)
修訂	(a)	(449)
處置		(211)
於2023年12月31日及2024年1月1日		4,238

附錄一

本集團會計師報告

	附註	租賃物業 人民幣千元
添置		525
折舊		(2,050)
處置		(119)
於2024年12月31日及2025年1月1日		2,594
添置		2,767
折舊		(1,518)
處置		(1,022)
於2025年12月31日		2,821

管理層已評估各現金產生單位的可收回金額。各現金產生單位的可收回金額乃根據其公允價值減處置成本與其使用貼現現金流量法釐定的使用價值（「使用價值」）兩者中的較高者釐定。於往績記錄期間內，貼現現金流量法的主要假設為稅前折現率、收入增長率（未來五年平均值）及長期增長率。由於使用價值的可收回金額超過現金產生單位的賬面值，故於往績記錄期間並無確認任何減值虧損。

貴公司

	附註	租賃物業 人民幣千元
於2023年1月1日		1,949
修訂		(449)
折舊	(a)	(585)
於2023年12月31日及2024年1月1日		915
折舊		(523)
於2024年12月31日及2025年1月1日		392
添置		1,316
折舊		(439)
處置		(392)
於2025年12月31日		877

附註：

- a. 貴公司已因範圍及租賃付款變更而重新評估租賃負債，並已據此調整使用權資產賬面值。

於2023年、2024年及2025年12月31日，租賃負債約人民幣5,014,000元、人民幣3,057,000元及人民幣3,078,000元已確認，相關使用權資產分別為人民幣4,238,000元、人民幣2,594,000元及人民幣2,821,000元。租賃協議並不施加除出租人持有的租賃資產中的擔保權益以外的任何契諾。租賃資產不得用作借款抵押。

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
使用權資產折舊開支	1,959	2,050	1,518
租賃負債的利息開支 （計入財務成本）	488	304	395
	1,959	2,050	1,518

租賃現金流出總額的詳情載於附註33(a)。

附錄一

本集團會計師報告

於往績記錄期間，貴集團租賃多個辦公室用於其營運。租賃合約按固定年期2年至5年訂立。每份合約的租賃條款均為獨立協商，並且包括眾多不同的條款及條件。於釐定租期及評估不可撤回期間的長度時，貴集團應用合約的定義並釐定合約可強制執行的期間。

部分租賃包括於合約期結束後選擇續租的權利。在可行的情況下，貴集團盡量爭取該等可由貴集團行使的續租選擇權，以增加營運靈活性。貴集團於租賃開始日期評估是否合理確定行使續期選擇權。如果貴集團無法合理確定行使續期選擇權，則於延長期間的日後租賃付款將不計入租賃負債的計量。

於往績記錄期間，貴集團並無具續期選擇權的租賃合約。

20. 無形資產

	保險經紀 業務許可證	軟件	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本			
於2023年1月1日	10,456	89	10,545
添置	—	26	26
於2023年12月31日、2024年1月1日、 2024年12月31日及2025年1月1日	10,456	115	10,571
添置	—	129	129
於2025年12月31日	10,456	244	10,700
累計攤銷			
於2023年1月1日	—	8	8
年內攤銷	—	22	22
於2023年12月31日及2024年1月1日	—	30	30
年內攤銷	—	23	23
於2024年12月31日及2025年1月1日	—	53	53
年內攤銷	—	71	71
於2025年12月31日	—	124	124
賬面值			
於2025年12月31日	10,456	120	10,576
於2024年12月31日	10,456	62	10,518
於2023年12月31日	10,456	85	10,541

根據保險經紀人監管規定（於2018年5月1日生效），保險經紀業務許可證的法定年期為3年。於往績記錄期間，因可在到期時以最低成本輕易續發，故董事認為保險經紀業務許可證具無限可使用年期。該許可證將每年以及在有跡象顯示該許可證可能會出現減值時進行減值測試。

貴集團於各財政年度結束時對保險經紀業務許可證進行評估，以釐定事件及情況是否繼續支持無限的可使用年期。

貴集團已就截至2023年、2024年及2025年12月31日的保險經紀業務許可證可收回金額進行審核。上述許可證用於貴集團保險交易服務分部。

保險經紀業務許可證的可收回金額乃採用貼現現金流量法按其使用價值釐定。該等計算使用基於管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測。估計使用價值所採用的關鍵假設如下：

附錄一

本集團會計師報告

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
稅前貼現率.....	14.17%	13.87%	14.60%
收入增長率(未來五年平均值).....	36.67%	32.76%	11.20%
長期增長率.....	2.0%	2.0%	2.0%

使用價值計算的關鍵假設為貼現率及長期增長率，該等假設乃根據管理層對行業發展的預期而釐定。於2023年、2024年及2025年12月31日，保險經紀業務許可證的可收回金額約為人民幣418,659,000元、人民幣779,186,000元及人民幣507,090,000元。

按截至2023年、2024年及2025年12月31日的可收回金額減賬面值計算的保險經紀業務許可證淨額如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
保險經紀業務許可證	408,203	768,730	496,634

貴集團根據稅前貼現率、收入增長率及終值增長率等關鍵假設的變動進行敏感度分析。由於預測期間估計的關鍵假設出現變動，淨額將減少至以下金額。

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
稅前貼現率增加1%	370,396	698,656	468,695
收入增長率減少1%	359,999	699,517	474,823
終值增長率減少1%	383,252	721,942	483,932

管理層參考可收回金額後釐定，截至2023年、2024年及2025年12月31日無須對保險經紀業務許可證計提減值。就保險經紀業務許可證的使用價值評估而言，管理層認為，關鍵假設的任何合理可能變動不會導致保險經紀業務許可證的賬面值超過可收回金額。

21. 遞延稅項

於往績記錄期間，遞延稅項資產／(負債)變動如下：

	使用權資產	租賃負債	金融資產減值虧損	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	(990)	1,455	412	877
計入／(扣自)年內損益 (附註11).....	(69)	(201)	436	166
於2023年12月31日及 2024年1月1日	(1,059)	1,254	848	1,043

附錄一

本集團會計師報告

	使用權資產	租賃負債	金融資產減值虧損	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
計入／(扣自)年內損益 (附註11).....	378	(439)	(100)	(161)
於2024年12月31日及 2025年1月1日	(681)	815	748	882
年內計入／(扣除自)損益 (附註11).....	(24)	(45)	498	429
於2025年12月31日	(705)	770	1,246	1,311

就呈列而言，若干遞延稅項資產及負債已於綜合財務狀況表中抵銷。就財務報告而言，以下為 貴集團遞延稅項結餘的分析：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
遞延稅項資產	2,102	1,563	2,016
遞延稅項負債	(1,059)	(681)	(705)
	1,043	882	1,311

於2023年、2024年及2025年12月31日， 貴集團可供抵銷未來溢利的未使用稅項虧損分別約人民幣56,678,000元、人民幣57,176,000元及人民幣72,732,000元。

截至2023年12月31日止年度，未確認稅項虧損約人民幣3,146,000元、人民幣11,962,000元、人民幣13,802,000元、人民幣5,808,000元、人民幣18,346,000元及人民幣3,614,000元分別自2018年、2019年、2020年、2021年、2022年及2023年結轉。截至2024年12月31日止年度，未確認稅項虧損約為人民幣3,146,000元、人民幣3,505,000元、人民幣8,563,000元、人民幣5,371,000元、人民幣18,109,000元、人民幣2,837,000元及人民幣15,645,000元，分別自2018年、2019年、2020年、2021年、2022年、2023年及2024年結轉。

截至2025年12月31日止年度，未確認稅項虧損約人民幣1,627,000元、人民幣7,022,000元、人民幣1,672,000元、人民幣12,588,000元、人民幣2,385,000元、人民幣44,065,000元及人民幣3,373,000元分別自2019年、2020年、2021年、2022年、2023年、2024年及2025年結轉。

22. 貿易應收款項

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項	97,195	101,418	100,443
減值虧損撥備	(3,393)	(2,995)	(4,986)
	93,802	98,423	95,457

附錄一

本集團會計師報告

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項.....	336	290	1,804
減值虧損撥備.....	(148)	(49)	(388)
	<u>188</u>	<u>241</u>	<u>1,416</u>

於往績記錄期間，貴集團一般給予其客戶介乎30至60日的平均信用期。貴集團尋求對其未償還應收款項維持嚴格控制。逾期結餘由董事定期檢討。

按發票日期扣除撥備後的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
0至90天.....	91,942	94,750	81,557
91至180天.....	185	2,506	4,407
181至365天.....	1,581	758	9,493
超過365天.....	94	409	–
	<u>93,802</u>	<u>98,423</u>	<u>95,457</u>

於2023年、2024年及2025年12月31日，就估計無法收回的貿易應收款項作出的總撥備分別為約人民幣3,393,000元、人民幣2,995,000元及人民幣4,986,000元。

於2023年、2024年及2025年12月31日，貿易應收款項分別約人民幣8,835,000元、人民幣8,725,000元及人民幣15,931,000元逾期但未減值。該貿易應收款項與一些近期並無違約記錄的獨立客戶有關。該等逾期但未減值的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
少於90天.....	7,147	6,844	6,113
91至180天.....	35	745	528
超過181天.....	1,653	1,136	9,290
	<u>8,835</u>	<u>8,725</u>	<u>15,931</u>

貴集團之貿易應收款項賬面值以人民幣計值。

23. 按金、預付款項、其他應收款項

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
租賃按金.....	502	479	426

附錄一

本集團會計師報告

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
其他應收款項	1,152	424	501
向供應商預付款項	11,655	1,541	697
[編纂]預付款項	[編纂]	[編纂]	[編纂]
可收回增值稅	3,160	3,437	4,456
其他	169	173	292
總計	16,638	8,297	10,573
分析為：			
流動資產	16,141	8,256	10,321
非流動資產	497	41	252
	16,638	8,297	10,573

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
租賃按金	196	196	98
其他應收款項	124	447	763
向供應商預付款項	172	185	161
[編纂]預付款項	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計	492	3,071	5,223
分析為：			
流動資產	301	3,071	5,125
非流動資產	191	–	98
	492	3,071	5,223

貴集團按金、預付款項及其他應收款項的賬面值以人民幣計值。

24. 應收／(應付)附屬公司及一名股東的款項

貴公司

於2023年、2024年及2025年12月31日，應收／(應付)附屬公司及一名股東的款項為無抵押、免息及無固定還款期。

25. 受限制現金以及銀行及現金等價物

	附註	於12月31日		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動資產				
受限制現金	(a)	5,000	5,000	5,000
流動資產				
受限制現金	(a)	3,493	8,254	12,375
現金及現金等價物	(b)	40,114	64,198	94,031
原到期日超過3個月 的定期存款		10,000	35,000	15,000
總計		58,607	112,452	126,406

附錄一

本集團會計師報告

貴集團受限制現金及銀行及現金等價物的賬面值以人民幣列值。

a. 受限制現金

	附註	於12月31日		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動資產				
保證金	(i)	5,000	5,000	5,000
流動資產				
代其他各方收取現金	(ii)	3,493	8,254	12,375
總計		<u>8,493</u>	<u>13,254</u>	<u>17,375</u>

附註：

- (i) 作為獲中國銀行保險監督管理委員會頒發牌照的保險中介機構，白鴿寶保險經紀有限公司須預留註冊資本的10%，以存款形式存放於中國商業銀行。
- (ii) 代收資金指截至各報告期間末代保險公司向被保險人收取但尚未匯出的保費。

b. 現金及現金等價物

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
手頭現金	4	1	1
銀行存款	40,110	64,197	94,030
	<u>40,114</u>	<u>64,198</u>	<u>94,031</u>

26. 實繳股本／股本

	附註	於12月31日	
		2023年	2024年
		人民幣千元	人民幣千元
實繳股本：			
於1月1日		68,905	69,456
注資	(a)	551	1,326
改制為股份有限公司	(b)	—	(70,782)
於12月31日		<u>69,456</u>	<u>—</u>

	附註	於2024年12月31日		於2025年12月31日	
		普通股數目	股本	普通股數目	股本
		千股	人民幣千元	千股	人民幣千元
股本：					
於1月1日		—	—	71,490	71,490
改制為股份有限公司	(b)	70,782	70,782	—	—

附錄一

本集團會計師報告

	附註	於2024年12月31日		於2025年12月31日	
		普通股數目	股本	普通股數目	股本
		千股	人民幣千元	千股	人民幣千元
向 貴公司新股東發行股份...	(c)	708	708	329	329
於12月31日		71,490	71,490	71,819	71,819

附註：

(a) 於2023年6月30日，林報捷先生、 貴公司及 貴公司現有股東訂立增資協議，據此，林報捷先生以代價人民幣8,000,000元認購 貴公司註冊資本人民幣551,200元。此代價於2023年3月27日以現金悉數支付。

於2023年12月29日，嘉興緬邈股權投資合夥企業（有限合夥）（「嘉興緬邈」）、 貴公司及 貴公司當時的現有股東訂立了一份增資協議。據此，嘉興緬邈以人民幣19,250,000元的代價，認購了 貴公司註冊資本人民幣1,326,000元，該等認購附帶贖回權。代價已於2024年1月26日以現金形式全額繳付。關於贖回權的詳細資料載於附註29。

(b) 於2024年9月4日，股東批准將 貴公司改制為股份有限公司的決議。 貴公司於轉換基準日的淨資產轉換為70,782,000股每股面值人民幣1.00元的註冊股份。註冊股份包括59,492,200股普通股及11,289,900股按攤銷成本分類為金融負債的優先股。轉換基準日為2024年6月30日及註冊完成日為2024年10月14日。

(c) 於2024年10月1日，光博有限公司（「光博」）、 貴公司及 貴公司當時的現有股東訂立一份增資協議，據此，光博認購 貴公司註冊資本中的人民幣176,955元，代價為人民幣5,000,000元。代價已於2024年12月11日以現金方式悉數支付。

於2024年12月10日，福建省永春轉型升級產業投資合夥企業（有限合夥）（「福建永春」）、 貴公司及 貴公司當時的現有股東訂立了一份增資協議。據此，福建永春以人民幣15,000,000元的代價，認購了 貴公司註冊資本人民幣530,866元。代價已於2024年12月20日以現金形式全額繳付。關於贖回權的詳細資料載於附註29。

於2025年1月16日，深圳民銀科創一號私募股權投資基金合夥企業（有限合夥）（「民銀科創」）、 貴公司及 貴公司當時的現有股東訂立了一份增資協議。據此，民銀科創以人民幣9,300,000元的代價，認購了 貴公司註冊資本人民幣329,137元。代價已於2025年1月20日以現金形式全額繳付。關於贖回權的詳細資料載於附註29。

貴集團於管理資本時的目標為保障 貴集團持續經營的能力及通過優化債務與權益之平衡為股東帶來最大回報。

貴集團將按風險比例設定資本金額。 貴集團根據經濟環境變動及相關資產的風險特徵管理及調整資本結構。為維持或調整資本結構， 貴集團或會發行新股、購回股份、新增債務、贖回現有債務或出售資產以減少債務。

附錄一

本集團會計師報告

貴集團根據債務股本比率監控資本。該比率按淨債務除以權益總額計算。淨債務包括租賃負債、銀行借貸及向投資者發行的金融工具。權益總額包括權益的所有組成部分（即股本及其他儲備）。貴集團於往績記錄期間有總虧絀，故於往績記錄期間債務與權益比率的計算並無意義。

27. 其他儲備

(a) 貴集團

貴集團儲備金額及其變動於綜合損益及其他全面收益表及綜合權益變動表內呈列。

(b) 儲備性質及目的

(i) 以股份為基礎付款儲備

以股份為基礎付款儲備指授予貴集團僱員但尚未歸屬的股份的公允價值，根據就以權益結算的以股份為基礎付款採用的會計政策確認。該儲備根據歷史財務資料附註4(q)所概述的原則入賬。

(ii) 認沽股份儲備

認沽股份儲備指貴公司有贖回權的投資者的出資淨額超過實繳股本總額或已發行股本；並根據(i) (其中包括)新希望與福建合力合美於2021年4月16日訂立的股權轉讓協議(作為A輪融資的一部分)的條款於初步確認認沽股份負債時確認的應付贖回金額的現值；及(ii)嘉興緬邈於2023年12月29日、福建永春於2024年12月16日及民銀科創於2025年1月20日訂立的注資協議，分別作為B輪融資及C輪融資。

28. 租賃負債

貴集團

	最低租賃款項			最低租賃款項現值		
	12月31日			12月31日		
	2023年	2024年	2025年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
一年內	2,560	2,062	1,768	2,264	1,920	1,525
第一年至第二年	1,940	690	1,525	1,822	639	1,442
第三年至第五年(包括首尾兩年)	993	516	113	928	498	111
	5,493	3,268	3,406			
減：未來財務費用	(479)	(211)	(328)	-	-	-
租賃義務的現值	5,014	3,057	3,078	5,014	3,057	3,078
減：於12個月內結清的到期金額(於流動負債下列示)				(2,264)	(1,920)	(1,525)
12個月後結清的到期金額				2,750	1,137	1,553

於往績記錄期間，適用於租賃負債的加權平均增量借貸利率介乎5.3%至13.8%。

附錄一

本集團會計師報告

貴公司

	最低租賃款項			最低租賃款項現值		
	12月31日			12月31日		
	2023年	2024年	2025年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
一年內	833	624	520	794	616	421
第一年至第二年	624	-	562	616	-	528
	1,457	624	1,082			
減：未來財務費用	(47)	(8)	(133)	-	-	-
租賃義務的現值	1,410	616	949	1,410	616	949
減：於12個月內結清的到期金額 (於流動負債項下列示)				(794)	(616)	(421)
12個月後結清的到期金額				616	-	528

於往績記錄期間，適用於租賃負債的加權平均增量借貸利率為13.8%，最低租賃款項以人民幣計值。

29. 認沽股份負債

附有贖回權的註冊資本根據附註4(1)的 貴公司會計政策分類為金融負債。 貴公司於2021年及2024年透過向投資者發行註冊資本及授予投資者若干優先權的方式進行了三輪融資。下表概述於往績記錄期間及於往績記錄期末按輪數劃分的已發行附有贖回權的註冊資本情況，其詳情載於本文件「歷史、發展及公司架構」一節。

附有贖回權 的註冊資本名稱	附有贖回權的註冊資本金額				
	於往績記 錄期間初	於2024年			於2025年 12月31日
		於2024年發行	12月31日及 2025年1月1日	於2025年發行	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
A輪	9,964	-	9,964	-	9,964
B輪	-	1,326	1,326	-	1,326
C輪	-	531	531	329	860
總計	9,964	1,857	11,821	329	12,150

附有贖回權的A輪融資

於2021年4月16日，(其中包括)新希望及 貴公司當時的現有股東訂立一份增資協議，據此，新希望認購 貴公司註冊資本中的人民幣3,760,000元，代價為人民幣30,000,000元，其中人民幣21,000,000元已於2021年5月31日結清。於2021年完成股份登記後，由於 貴公司並無無條件權利可避免向新希望交付現金，故其初步確認認沽股份負債。於2022年12月31日，餘下代價人民幣9,000,000元計入其他應收款項，其後已於2023年5月19日結清。

同時，(其中包括)新希望及福建合力合美訂立一份股權轉讓協議，據此，福建合力合美將其於 貴公司的約9.34%股權轉讓予新希望，代價為人民幣23,300,000元，其中人民幣16,310,000元已於2022年5月9日結清。於2022年完成股份登記後，由於 貴公司並無無條件權利可避免向新希望交付現金，故其初步確認認沽股份負債。餘下代價人民幣6,990,000元其後已於2023年5月19日結清。

附有贖回權的B輪融資

於2023年12月29日，嘉興緬邈股權投資合夥企業(有限合夥)(「嘉興緬邈」)、 貴公司及 貴公司當時現有股東訂立增資協議，據此，嘉興緬邈以代價人民幣19,250,000元認購 貴公司註冊資本人民幣1,326,000元，該代價已於2024年1月26日結付。

附有贖回權的C輪融資

於2024年12月10日、福建省永春轉型升級產業投資合夥企業(有限合夥)(「福建永春」)、 貴公司及其當時的現有股東訂立增資協議，據此，福建永春以代價人民幣15,000,000元認購 貴公司註冊資本中的人民幣530,866元，該代價已於2024年12月20日結付。

於2025年1月16日，深圳民銀科創一號私募股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「民銀科創」)、 貴公司及 貴公司當時的現有股東訂立增資協議，民銀科創以代價人民幣9,300,000元認購 貴公司註冊資本中的人民幣329,137元，該代價已於2025年1月20日結付。

根據增資協議，授予A輪、B輪及C輪投資者(統稱「融資投資者」)附有優先權(即贖回權、清算優先權、反攤薄權及股息承諾)的註冊資本的主要特徵概述如下：

贖回權

若發生下列任何一項贖回事件，經融資投資者書面請求(「贖回通知」)及根據適用法律， 貴公司應按贖回價格贖回該投資者持有的全部或部分未償還的附有優先權的註冊資本。

A輪附有優先權的註冊資本贖回事件

- (i) 未能於2025年12月31日前完成合資格[編纂]；
- (ii) 訂約方違反交易文件中的承諾且未及時採取補救措施；
- (iii) 失去對 貴公司的控制權；
- (iv) 發現 貴公司、股東及實益擁有人有違法行為；
- (v) 貴公司其他股東行使贖回權；及

(vi) 任何清算事件。

A輪贖回價格為支付的總投資金額，加上根據不同贖回事件計算的自投資金額支付日期起至贖回金額支付日期的年利率6%的單利，減去收到的業績承諾花紅或補償費用。貴公司應於贖回通知日期起30個日曆日內贖回A輪投資者所持有的全部或任何部分附有優先權的註冊資本。

修改金融工具

截至2023年12月29日，A輪投資者贖回權的年利率由8%複息調整為6%單息。此調整導致確認收益人民幣5,086,000元(附註8)，原因是修訂並不重大，且已計入綜合損益表及其他全面收益表。

B輪附有優先權的註冊資本贖回事件

- (i) 自協議訂立日期起五年內(即2028年12月28日)未能完成合資格[編纂]；
- (ii) 失去對 貴公司的控制權；及
- (iii) 貴公司及實益擁有人有任何重大不誠實行為，對 貴公司在協議訂立日期(即2028年12月28日)起五年內完成合資格[編纂]造成重大障礙。

B輪贖回價格為投資者支付的總投資金額，加上根據不同贖回事件計算的自投資金額支付日期起至贖回金額支付日期的年利率6%的單利，減去任何收到的花紅、股息或其他權益回報。B輪投資者的贖回權應在該等事件發生後90個營業日內行使，否則視為放棄。貴公司應於贖回通知日期起60個營業日內贖回B輪投資者所持有的全部或任何部分附有優先權的註冊資本。

附有優先權的C輪註冊資本贖回事件

- (i) 未能於2028年12月31日前完成合資格首次公開發售；
- (ii) 貴公司、創辦股東或實益擁有人嚴重違反協議，對 貴公司上市前景造成重大不利影響；
- (iii) 貴公司、其控股股東或實益擁有人有重大違法或不合規行為或發生重大不利變動，對 貴公司上市前景造成重大不利影響；
- (iv) 持股比例或投票權出現重大變動，對上市前景造成重大不利影響；
- (v) 控股股東或實益擁有人出現嚴重廉政違紀行為，包括資產轉移或資金撤離；
- (vi) 任何其他股東行使贖回權；
- (vii) 於書面通知的20天內違反增資協議或股東協議項下的聲明、保證或契諾而未進行補救；

C輪贖回價格應為投資者所支付的投資總額，加自投資金額支付日期至贖回金額支付日期計算的年度單利4%(視贖回事件而定)，減已收取之任何花紅、股息或其他股權回報。貴公司應於贖回通知日期起3個月內贖回C輪投資者所持有之全部或任何部分附有優先權的註冊資本。

清算優先權

一旦發生任何清算事件，包括但不限於 貴公司清算、解散或清盤，以及控制權變動事件，融資投資者有權在任何普通股股東獲得任何分派或付款之前，優先按以下順序獲得分派或付款：

C輪投資者較 貴公司現有股東擁有優先獲得優先清算金額的權利。C輪優先清算金額為以下金額之總和：

- (i) C輪投資者所支付投資總額的100%；
- (ii) 於投資金額支付日期至清算優先權的支付日期期間的投資總額的年度單利4%；
- (iii) 股東大會上批准的任何已宣派但未支付的股息；及
- (iv) 倘可供分配資產不充足，則應根據C輪投資者當時的持股比例向其分配。

在C輪清算優先權悉數分配或支付後，B輪投資者有權獲得已支付投資總額的100%。在向任何普通股股東進行任何分配或支付前，A輪投資者有權獲得全部投資金額，加上自投資金額支付日期起至清算日期期間每年8%的複利。截至2023年12月29日，A輪投資者的贖回利率已由每年8%的複利變更為每年6%的單利。

剩餘資產應按比例分配予全體股東。

反攤薄權

若 貴公司發行新股的每股價格低於A輪、B輪或C輪股份各自的發行價格時，融資投資者有權選擇以下任何一種方式獲得原認購價格與新發行價格之間的差額補償：

- (i) 以零代價或法律允許的最低代價認購 貴公司進一步發行的新股份；
- (ii) 要求股東及／或實益擁有人以零代價或法律允許的最低代價轉讓其股份；及
- (iii) 要求 貴公司及現有股東以現金支付補償差額。

股息承諾

融資投資者有權根據增資協議的規定，於2023年至2025年期間按其持股比例獲得不低於稅後溢利20%的股息。

附錄一

本集團會計師報告

呈列及分類

於往績記錄期間，附有贖回權的註冊資本的賬面值變動如下：

	A輪	B輪	C輪	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	51,651	–	–	51,651
修訂認沽股份負債收益	(5,086)	–	–	(5,086)
認沽股份負債利息	6,416	–	–	6,416
於2023年12月31日及				
2024年1月1日	52,981	–	–	52,981
確認認沽股份負債	–	15,306	12,218	27,524
認沽股份負債利息	6,581	1,457	–	8,038
於2024年12月31日及				
2025年1月1日	59,562	16,763	12,218	88,543
確認認沽股份負債	–	–	7,607	7,607
認沽股份負債利息	7,398	1,748	1,833	10,979
於2025年12月31日	66,960	18,511	21,658	107,129

於12月31日

2023年	2024年	2025年
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元

分析為：

流動負債.....	–	71,780	88,618
非流動負債.....	52,981	16,763	18,511
	52,981	88,543	107,129

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，貴集團認沽股份負債的實際利率介乎9.2%至12.4%。

30. 貿易及其他應付款項

貴集團

	12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項	124,967	126,650	161,375
代保單持有人應付的保費 (i)	3,493	8,254	12,375
應付薪金及福利	916	957	1,431
應付一名股東款項(ii) (附註24)	–	16,500	–
研發開支之應計費用及應付款項	6,594	704	228
[編纂]之應計費用及應付款項	[編纂]	[編纂]	[編纂]
其他應付款項	1,136	1,185	2,030
	12,139	30,929	20,672
	137,106	157,579	182,047

附錄一

本集團會計師報告

- (i) 其表示保險公司代保單持有人收取的暫時現金，截至各報告期末尚未匯出。
- (ii) 截至2024年12月31日止年度應付一名股東款項為來自福建合力合美科技有限公司的收款。該款項已於2025年1月全數償還。

貴公司

	12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項.....	1,919	40	13
薪金及福利應付款項.....	499	618	835
研發開支之應計費用及應付款項.....	6,594	704	228
[編纂]之應計費用及應付款項.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]
其他應付款項.....	257	228	83
	<u>9,269</u>	<u>4,919</u>	<u>5,767</u>

貴集團之貿易應付款項賬齡分析如下：

	12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
90天內.....	116,847	115,556	137,891
91至180天.....	659	5,154	8,103
181至365天.....	3,714	2,863	12,964
365天以上.....	3,747	3,077	2,417
	<u>124,967</u>	<u>126,650</u>	<u>161,375</u>

貴集團之貿易應付款項賬面值以人民幣計值。

31. 借款

	12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
銀行借款.....	—	5,000	5,000
借款的償還期如下：			
一年內.....	—	5,000	5,000

貴集團之借款賬面值以人民幣計值。

截至2024年12月31日止年度，貴集團與銀行就貸款人民幣5,000,000元訂立兩份一年期貸款協議，該貸款以貴集團其中一項知識產權作抵押，並由董事涂先生作個人擔保。董事涂先生提供的個人擔保已於2024年11月獲解除。該筆貸款已於2025年3月20日悉數償還。

截至2025年12月31日止年度，貴集團與銀行訂立兩份一年期貸款協議，貸款金額為人民幣5,000,000元，並以貴集團一項知識產權作為抵押。該筆貸款須於2026年3月20日償還。

所有借款均按固定利率安排。往績記錄期間的利率如下：

	12月31日		
	2023年	2024年	2025年
利率	不適用	3.2%	2.85%-3.2%

32. 以股份為基礎付款

為激勵貴集團僱員、董事及監事，從而提高貴集團的盈利能力及可持續發展能力，貴集團於2020年4月1日啟動一項股份獎勵計劃。

根據股份獎勵計劃的條款及協議，廈門白鴿同創股權投資合夥企業(有限合夥)(「白鴿同創」)(一間有限合夥公司及貴集團股東之一)將作為貴集團獲授人的持股平台。白鴿同創的目的是作為貴公司的持股平台。透過授予獲授人於白鴿同創的所有權將代表其間接持有貴集團股份。福建合力合美(貴集團主要股東及白鴿同創的直接控股公司)將代表獲授人辦理持股事宜，直至向獲授人的股份轉讓完成工商登記變更為止。

於2020年4月1日，股份獎勵計劃正式實施。白鴿同創的股權為人民幣5百萬元。白鴿同創於貴公司持有人民幣9.4百萬元的股權，佔貴集團股權的15%。股份獎勵計劃的最高分配額定為人民幣3百萬元，即白鴿同創總股權的60%，相當於持有註冊資本人民幣5.6百萬元。考慮到此最高金額，獲授人將分批獲授白鴿同創的股權，從而間接按比例獲得貴集團相關股份的經濟利益。

權益結算以股份為基礎的付款按授出日期權益工具的公允價值計量。權益結算以股份為基礎的付款於授出日期釐定的公允價值根據貴集團估計最終將歸屬的股份於歸屬期內以直線法列支，並就非市場歸屬條件的影響作出調整。授出的股份於貴集團[編纂]前歸屬，且無任何績效要求。

截至2024年12月31日，共有3批以股份為基礎的付款予以分配。持股平台白鴿同創於2020年4月1日首次授出日期向12名獲授人授予股份。獎勵股份數目為774,000股。所授出股份於貴集團首次公開發售前不作歸屬，亦無任何績效要求。

持股平台白鴿同創於2023年1月10日第二次授出日期進一步向4名獲授人授予股份。獎勵股份數目為496,000股。所授出股份於貴集團[編纂]前不作歸屬，亦無任何績效要求。

持股平台白鴿同創於第三個授出日期2024年10月1日進一步向25名獲授人授予股份。獎勵股份數目為623,000股。所授出股份於貴集團[編纂]前不作歸屬，亦無任何績效要求。

於2024年12月19日，廈門與錦同行投資合夥企業(有限合夥)(「與錦同行」)作為新股權平台成立。於2025年2月7日，白鴿同創與與錦同行訂立股權轉讓協議，據此，白鴿同創以人民幣9,818,000元的代價將1,893,926股股份或貴公司的2.64%股權轉讓予與錦同行，以用於根據股份獎勵計劃授予僱員股份獎勵。

附錄一

本集團會計師報告

(a) 於往績記錄期間，獎勵股份變動如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年初未行使.....	774	1,270	1,893
年內已授出.....	496	623	–
年末未行使.....	1,270	1,893	1,893

(b) 授出價格及於授出日期之公允價值乃使用經調整布萊克－舒爾斯模型獨立釐定，該模型結合缺乏市場流通性之折現(DLOM)模型，並考慮期權期限、股價、無風險利率、購股權期限(即 貴集團[編纂]之預計日期)內之波幅及缺乏市場流通性。

截至授出日期的授出價格詳情如下：

授出日期	於授出日期的	貴公司註冊資本	於授出日期的
	公允價值(每股)		公允價值
	人民幣元		人民幣千元
2020年4月1日.....	4.5	774	3,483
2023年1月10日.....	11.5	496	5,707
2024年10月1日.....	26.8	623	16,701

(c) 年內確認為員工成本一部分的以股份為基礎的付款所產生的開支總額如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
員工成本.....	2,390	5,945	15,892

(d) 年內確認的以股份為基礎的付款所產生的以股份為基礎的付款儲備變動如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年初以股份為基礎的付款儲備.....	1,666	4,056	10,001
與以股份為基礎的付款相關 的員工成本.....	2,390	5,945	15,892
年末以股份為基礎的付款儲備.....	4,056	10,001	25,893

附錄一

本集團會計師報告

33. 綜合現金流量表附註

(a) 融資活動所產生負債的對賬

下表詳列 貴集團融資活動所產生負債的變動（包括現金及非現金變動）。融資活動所產生的負債指其現金流量或未來現金流量將於 貴集團綜合現金流量表中分類為融資活動現金流量的負債。

	借款	租賃負債	認沽股份負債	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	—	5,822	51,651	57,473
現金流量	—	(3,353)	—	(3,353)
訂立新租賃	—	2,891	—	2,891
財務成本	—	488	6,416	6,904
租賃／認沽股份負債修改	—	(449)	(5,086)	(5,535)
出售	—	(385)	—	(385)
於2023年12月31日及 2024年1月1日	—	5,014	52,981	57,995
現金流量	4,881	(2,660)	—	2,221
發行有贖回權股份	—	—	27,524	27,524
訂立新租賃	—	525	—	525
出售	—	(126)	—	(126)
財務成本	119	304	8,038	8,461
於2024年12月31日及 2025年1月1日	5,000	3,057	88,543	96,600
現金流量	(149)	(1,789)	—	(1,938)
發行有贖回權股份	—	—	7,607	7,607
訂立新租賃	—	2,766	—	2,766
財務成本	149	395	10,979	11,523
出售	—	(1,351)	—	(1,351)
於2025年12月31日	5,000	3,078	107,129	115,207

(b) 租賃現金流出總額

計入現金流量表的租賃款項包括以下各項：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
在融資現金流量內	3,353	2,660	1,789

附錄一

本集團會計師報告

該等金額與以下各項有關：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
已付租賃租金	3,353	2,660	1,789

(c) 主要非現金交易

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，使用權資產之添置分別為人民幣2,891,000元、人民幣525,000元及人民幣2,766,000元，均由租賃負債撥付。

34. 於附屬公司的投資

	12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
投資成本	57,000	72,810	74,700
視作出資(i)	2,608	5,310	12,438
	<u>59,608</u>	<u>78,120</u>	<u>87,138</u>

(i) 該等金額指白鴿同創授予 貴集團僱員股份獎勵之股權結算以股份為基礎付款，以認可彼等根據股份獎勵計劃提供之服務，詳情載於附註32。由於附屬公司並無責任向 貴公司報銷此開支，該等金額被視為附屬公司應佔視作出資，並錄為 貴公司於附屬公司的部分投資成本。

35. 或然負債

於往績記錄期間， 貴集團及 貴公司概無任何重大或然負債。

36. 資本承擔

於往績記錄期間， 貴集團及 貴公司概無任何重大合約及資本承擔。

37. 關連人士交易及結餘

貴集團

(a) 除該等於歷史財務資料其他部分披露之關連人士交易及結餘外， 貴集團於往績記錄期與關連人士進行下列交易：

(i) 關連人士交易

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<u>非貿易性質</u>			
受主要股東重大影響的銀行利息收入	1,030	1,240	2,090
<u>貿易性質</u>			
支付予主要股東控制的實體的推薦及服務費	-	21	-

附錄一

本集團會計師報告

(ii) 關連人士結餘

	12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非貿易性質			
受主要股東重大影響的銀行定期存款	10,000	35,000	15,000
受主要股東重大影響的銀行現金	29,900	46,887	61,320
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

附註：

貴集團董事預計該等結餘將於[編纂]前結清。

(b) 於往績記錄期間，董事及主要管理層其他成員之薪酬如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
薪金、花紅及津貼	2,969	2,929	3,633
權益結算以股份為基礎的付款	1,183	2,421	5,805
退休福利計劃供款	230	219	209
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
	<u>4,382</u>	<u>5,569</u>	<u>9,647</u>

(c) 截至2024年12月31日止年度，貴集團與銀行就貸款額度人民幣5,000,000元訂立兩份一年期貸款協議，該貸款以貴集團其中一項知識產權作抵押，並由董事涂先生作個人擔保。董事涂先生提供的個人擔保已於2024年11月獲解除。該筆貸款已於2025年3月20日悉數償還。

截至2025年12月31日止年度，貴集團與銀行訂立兩份一年期貸款協議，貸款金額為人民幣5,000,000元，並以貴集團一項知識產權作為抵押。該筆貸款須於2026年3月20日償還。

38. 報告期後事項

截至2025年12月31日止年度末至本報告日期，並無發生重大期後事件。