

## 業 務

### 概述

#### 我們是誰

MGR乃一家於印尼證交所上市的黃金開採公司，是亞洲頂尖的純黃金生產商之一。以Pani金礦為依託，根據CRU的資料，按資源量及儲量基準計算，該項目為印尼最大的原生金礦，我們預計到2030年按產量將躋身亞洲前二大原生金礦之列。MGR憑藉其儲量基礎支撐未來資源潛力、全球最低的平均剝採比以及可在短時間內實現產量峰值的快速產能提升曲線而處於獨特地位。我們已善用印尼的卓越自然稟賦以及採礦業在國家經濟發展中的關鍵重要性。透過利用我們在礦山規模、運營效率、技術、未來增長機遇及資源潛力方面的競爭優勢，我們正崛起成為一家具有區域重要影響力的黃金生產商。

我們為MCG的多數股權附屬公司，MCG為一家卓越的印尼礦業集團，自2015年6月起已於印尼證交所上市。MCG在開發及運營大型低成本礦山方面擁有良好往績記錄，包括位於東爪哇省的Tujuh Bukit金礦。

另外，MCG的額外往績記錄包括透過Sulawesi Cahaya Mineral (「SCM」) 礦獲得的運營經驗，該礦為PT Merdeka Battery Materials Tbk (「MBM」) 的受控附屬公司，而MBM亦為MCG的多數股權間接附屬公司。SCM於2024-2025年期間成功提升其產能，證明MCG有能力執行不同礦物的大型採礦項目及管理運營產能提升。

此外，MGR透過MCG間接獲得印尼兩家最受尊敬的投資集團—PT Provident Capital Indonesia (「PCI」) 及PT Saratoga Investama Sedaya Tbk (「SRTG」) 的支持。該等集團共同帶來數十年建立及擴展數十億美元上市企業的經驗，同時確保卓越的企業管治、嚴謹的資本配置、長期價值創造以及對印尼監管、經濟和運營環境的深刻理解。

本公司核心統計數據矩陣：

 <p>位列亞洲<b>第五大</b>原生金礦，平均剝採比為最低的<b>0.7:1</b></p> <p>就礦產資源量及礦石儲量而言根據CRU的資料，於印尼排名第一 印尼的黃金儲量在全球排名第四</p>	 <p>794美元/盎司 (不含權利金) 礦山開採年限內的目標AISC (全球最低四分位數)</p>	 <p>14,670公頃 擁有完整採礦許可證的Pani金礦項目礦權區 8,100公頃Pani區塊 135公頃Pani金礦</p>
 <p>2,915億噸 礦產資源總量* 700萬盎司 礦產資源總含金量* 520萬盎司 礦石儲量總含金量*</p>	 <p>高達約54.5萬盎司/年 炭浸法擴建後年黃金產量峰值</p>	 <p>2026年(堆浸) 2028年(炭浸法) 堆浸廠產能將於2028年從800萬噸/年提升至1,000萬噸/年；炭浸法選礦設施將於2028年投產</p>
 <p>潛在<b>高勘探潛力</b>： Pani金礦礦化帶向深部延伸 礦權區內有多個未鑽探及尚未充分勘探的 近礦區</p>	 <p>2026年2月 首次產金</p>	 <p>2026年2月 與Antam簽訂為期兩年的國內黃金銷售及購買協議，交易量高達3噸 (高達10萬盎司黃金)</p>
 <p>於2026年3月 首次<b>在國內銷售</b> 精煉金粒</p>	 <p>因GSM實現7,666,280個人工時及 PETS實現2,166,209個人工時 無損失工時受傷(「LTI」) 而獲哥倫打洛省政府頒發<b>零事故獎</b></p>	 <p>ESG 我們完全遵守印尼的監管要求， 並採用全球標準</p>

附註：

\* 截至2025年12月31日

## 業 務

印尼為全球領先的黃金生產國之一，根據CRU的資料，其黃金儲備在全球排名第四。印尼擁有全球部分最豐富的礦床，並以悠久的採礦傳統及促進負責任資源生產的既定監管框架為支撐。作為東南亞人口最多的國家及最大經濟體，印尼近期已實施改革以提高投資確定性，同時加強環境及社會管治標準。黃金開採在印尼國民經濟中發揮著重要作用，尤其是在中蘇拉威西省等地區，該地區是一個新興的黃金礦區，其特點是已證實的地質潛力及支持性地方治理。在此戰略運營環境中，我們正以嚴謹、立足本地的方式推進我們的發展戰略，該方式既符合印尼監管規定，亦符合可持續採礦的國際最佳實踐。

在成為一家可持續增長、恪守誠信並為我們的利益相關者創造長期價值的世界級公司的願景指引下，我們的使命為(i)高效、安全、可持續及負責任地管理及開發印尼的礦產資源；(ii)在所有業務活動中實施可持續發展，致力於安全、環境責任及對我們社區的社會貢獻；(iii)實行可持續採礦實踐，並通過持續勘探、資產潛力開發以及適應性強的長期業務策略創造附加值；及(iv)維護透明、合乎道德及負責任的企業管治。這一切的基礎是我們的核心信念，即可持續增長及發展必須植根於強大的企業價值觀和文化，具體而言，「倘我們互相尊重，以負責任及協作的方式追求卓越，並將安全及可持續發展置於首位，便可實現增長。」

目前，我們的主要上市地為印尼證交所。自2025年9月成功進行首次公開發售以來，我們已展示強勁的運營啟動趨勢、嚴謹的資本管理以及對高標準企業管治的堅定承諾。我們的可持續增長戰略及方法為我們贏得國內外投資者的一致信任。

我們於香港聯交所的建議[編纂]乃一項戰略舉措，旨在加強我們進入國際資本市場的渠道、擴大我們的全球投資者基礎，並進一步提升我們在機構投資者中的形象。我們相信，在適用監管規定及市況的規限下，香港[編纂]亦將支持我們的長期發展目標，將MGR定位為尋求投資印尼黃金行業的國際投資者的門戶平台。

### 我們的控股股東及主要發起人

我們為MCG的多數股權附屬公司，MCG為一家於印尼證交所上市的印尼礦業集團。MCG為一家控股公司，擁有多元化的採礦及礦物加工附屬公司投資組合，業務遍及黃金、銅及電池材料，包括東爪哇省Tujuh Bukit金礦及科納韋SCM礦(MBM的受控附屬公司)的運營商。透過該等附屬公司，MCG在開發及運營高效、低成本礦山方面已建立良好往績記錄，反映其在礦山開發、運營優化、技術及可持續資源管理方面的成熟能力。

儘管MGR保持完全的財務獨立，但我們的控股股東MCG過往一直支持我們的開發。MGR已從MCG的高價值技術支持及專業知識、營運經驗及最佳實踐、採礦技術及工程、環境、社會及管治框架以及管治標準中獲益。來自MCG的任何該等支持及服務本質上均為補充性質，並按公平交易基準提供。

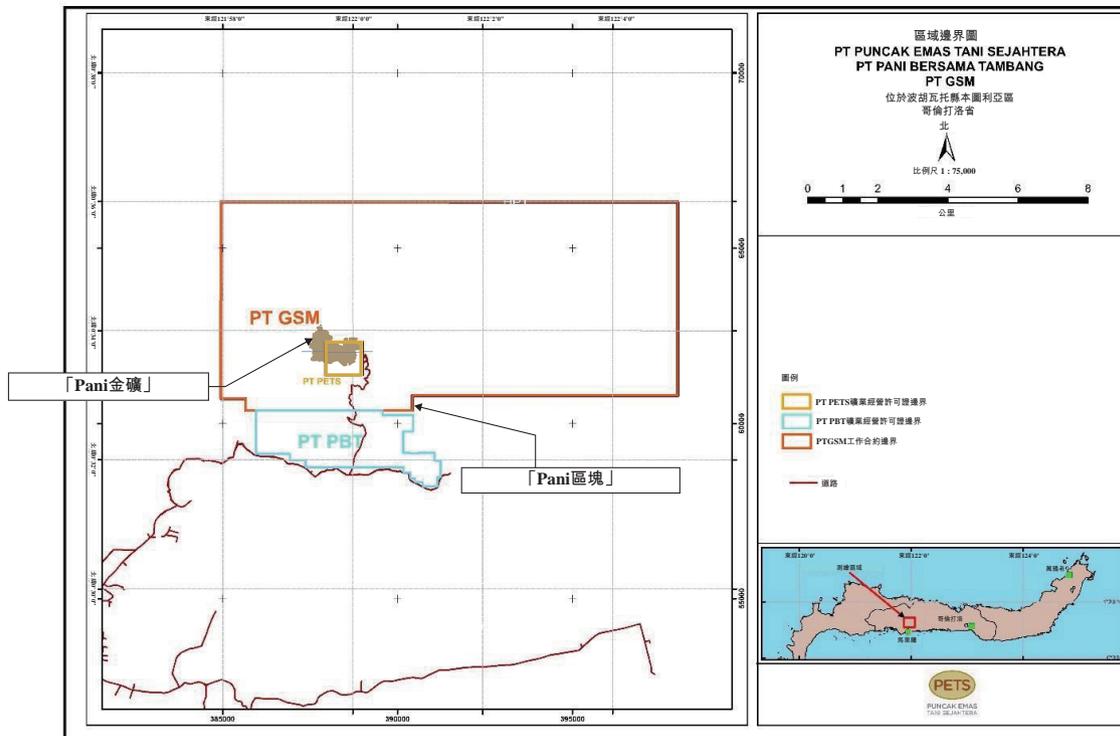
MGR透過MCG間接獲得印尼兩家最受尊敬的投資機構(即PCI及SRTG)的支持。兩家機構均擁有數十年建立及擴展數十億美元上市企業的經驗，並因其強調嚴格的企業管治、嚴謹的資本配置及長期價值創造而備受認可。彼等已證實的投資往績記錄(個別或集體)包括卓越的印尼公司，其中包括Tower Bersama Group、MBM、PT Alamtri Resources Indonesia Tbk(前稱Adaro Energy)及PT Gojek Tokopedia Tbk。彼等的參與進一步加強了MGR對強大管治、問責制以及與國際最佳實踐保持一致的承諾。

## 業 務

### 我們的旗艦資產：Pani 金礦

Pani 金礦位於哥倫打洛，是我們價值主張的核心資產，已於2026年2月實現首次黃金生產，並於2026年3月完成首次黃金銷售。根據我們的採礦許可證，Pani 金礦佔有135公頃的礦權區，該礦權區位於Pani 區塊約8,100公頃的範圍內，而該區塊本身則位於Pani 金礦項目14,670公頃的總礦權區內。Pani 金礦擁有礦產資源291.5百萬噸，金品位為每噸0.75克金（「克／噸金」），含金量為700萬盎司（「百萬盎司」）（218.6噸），以及礦石儲量203.1百萬噸，金品位為每噸0.79克金，含金量為520萬盎司（160.5噸）。根據CRU的資料，按資源基準計算，Pani 金礦是印尼最大的原生金礦，就黃金資源和儲量而言，分別在亞洲排名第五／第四。在當今日益受限的黃金供應格局中，Pani 金礦代表了規模、品位、山地類型及運營簡單性的罕見組合。受益於其0.7：1的平均剝採比（全球最低的採礦剝採比之一），Pani 金礦將分兩個價值增值階段進行開發。我們最初利用堆浸作業處理近地表的氧化礦，目標年黃金產量峰值超過200千盎司。在隨後的擴建階段，我們將使用炭浸法（「CIL」）加工處理更廣泛的礦石類型，包括氧化礦、過渡礦及原生礦。該分階段開發戰略預計將顯著擴大處理量和回收率，使MGR在預計15年的礦山開採年限內，年黃金產量峰值可達約545千盎司。

於過去五年，我們已成功取得先前由多方持有的兩份採礦許可證（採礦營業執照及工作合約）的控制權，以將Pani 整合開發為單一綜合資產。鑑於露天礦及支護基礎設施均跨越此兩個採礦許可區域的邊界，此舉使我們能夠優化Pani 金礦的規劃及開發。為優化開發提供支持，我們建立了一個專門的持股和運營結構，旨在使礦床能夠作為一個統一單元進行開發，從而最大限度地提高價值、效率及可持續性。Pani 金礦已獲全面許可，擁有建設及採礦作業所需的所有關鍵許可證／批准，從而可以開始生產。該許可框架包括我們附屬公司持有的有效採礦許可證，涵蓋歷史性CoW及IUP礦權，並滿足所有適用的建設、運營及環境合規的監管規定。下圖描繪了Pani 金礦相對於更大的Pani 區塊的區域和位置：

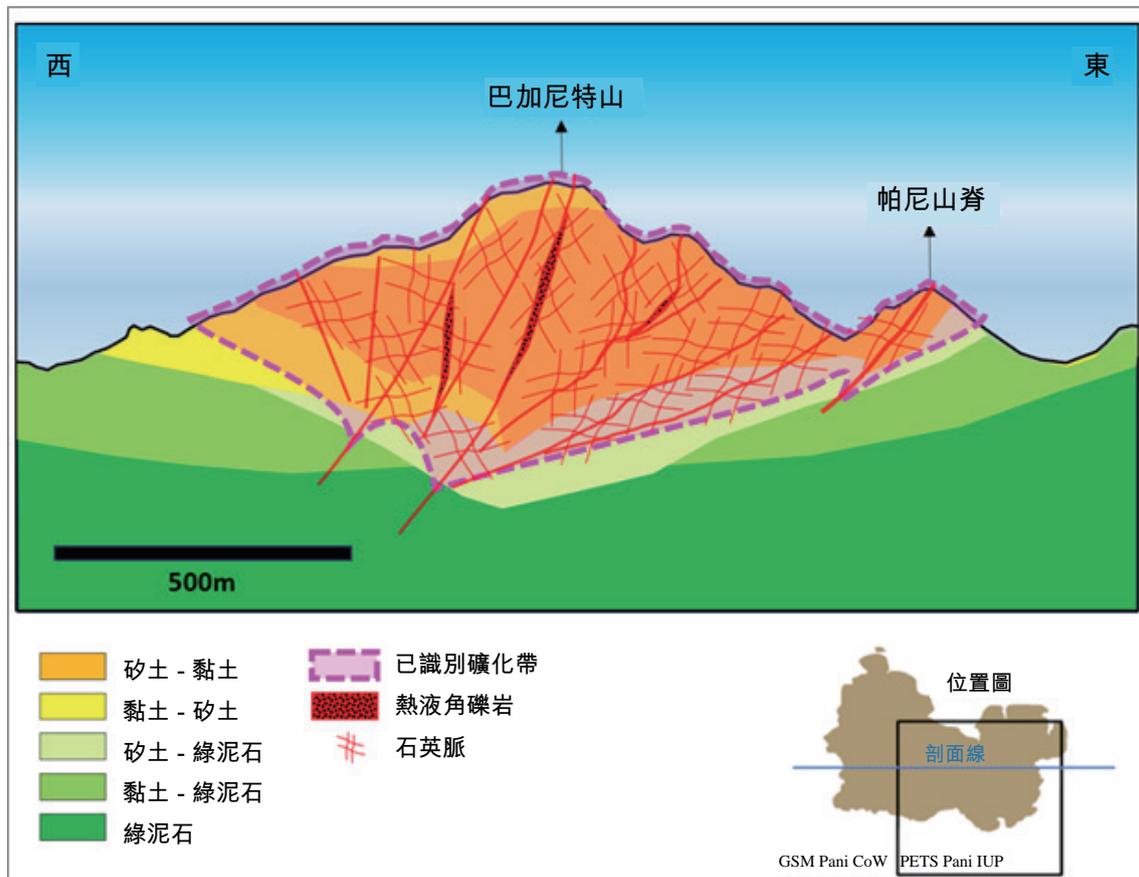


## 業 務

除目前的礦產資源量及礦石儲量外，Pani金礦在現有礦區內還具有進一步擴張的巨大上行潛力。在現有已探明資源基礎上，可行性研究及加密鑽探計劃的持續進展預計將進一步增加黃金資源，並支持額外的儲量轉換。

僅從2023年至2025年，在集中的鑽探活動、可行性研究進展及有利的金價環境推動下，總資源量從630萬盎司黃金增長至700萬盎司，而從2023年至2025年，礦石儲量則從5,150萬噸(含金量120萬盎司(37.3噸))激增至2.031億噸(含金量520萬盎司(160.5噸))。持續的礦體鑽探預計將延續這一趨勢，預計礦產資源量及礦石儲量將進一步增加。

從2023年至2025年，按黃金資源量計算，平均勘探成本為每盎司21美元，根據CRU的資料，這遠低於同期我們印尼同業每盎司27.9-141.3美元的範圍。重要的是，已知礦化帶目前僅佔Pani區塊廣闊的約7,400公頃礦權勘探區的一小部分，尚有大片尚未充分勘探、具有高發現潛力的土地。我們於2025年12月31日的礦產資源量及礦石儲量乃基於截至該日期的鑽探深度，而根據合資格人士報告，該等鑽探尚未探明礦體的底部。當前礦床的礦化帶向深部延伸，有待進一步勘探及鑽探。以下概念圖描繪了Pani的地質及礦化帶：



## 業 務

根據CRU的資料，在所有採用露天生產的金礦中，Pani金礦在整個生產期間的平均剝採比估計最低，為0.7:1。受益於近地表特性，Pani金礦將採用低成本露天開採作業，分兩個價值增值階段進行開發，優先考慮近期現金流，繼而進行戰略性產能擴張，以最大限度地提高長期股東價值。

在第一階段，我們利用堆浸加工處理位於地表以下深達200米的近地表氧化礦。於2026年2月實現首次黃金生產。第一階段已開始，處理能力為每年800萬噸，預計隨後將增加至每年1,000萬噸，在估計為期七年的堆浸作業中，每年估計生產110至204千盎司可回收黃金。

第二階段將專注於透過開發一個炭浸法(CIL)選礦設施來擴大生產規模，該設施旨在處理更廣泛的礦石類型，包括氧化礦、過渡礦及原生礦。炭浸法設施的建設計劃於2026年開始，預計將於2028年完成。炭浸法設施的設計初始處理能力為每年1,200萬噸，預計前11年的炭浸法設施運營每年可生產260,000至340,000盎司黃金。完成並提升產能後，第二階段旨在顯著擴大產能，目標是到2031年實現高達約545,000盎司的年黃金產量峰值。該分階段方法使Pani金礦能夠產生早期收入，將現金流再投資於增長，並在利用現有基礎設施及運營改進的同時，系統地降低執行風險。

### 我們的項目開發及運營能力

我們的Pani金礦目標是在其礦山開採年限內實現具競爭力的全維持成本，不含權利金金額約為794美元/盎司，根據CRU的資料，這在全球範圍內屬於[最低]四分位數。Pani金礦得益於適合低成本大規模開採的露天儲量、鄰近基礎設施以及結合堆浸和炭浸法的雙重處理方法，旨在快速提升產能至全面生產狀態。

關鍵基礎設施已於2025年末基本調試完畢，其中150千伏電力連接至國家電網(「印尼國家電力公司」)已於2025年10月通電，其後破碎作業於11月開始，吸附、解吸和ADR工廠於12月調試，從而使首次黃金生產能夠在2026年2月實現。場地佈局整合了供水、尾礦管理及選礦設施，堆浸及未來的炭浸法迴路共同佈置，以最大限度地發揮協同效應及共享基礎設施。透過由PT Mentari Alam Persada (「MAP」) 管理及運營的全天候運輸道路，確保全年均可進入現場。合質金按照印尼監管協議安全運輸至經認證的國內精煉廠。

Pani金礦採用成熟的堆浸築堆方法，並透過靶向氧化物投加進行增強。堆浸選礦設施的設計融合了MCG集團開發及運營Tujuh Bukit金礦所獲得的運營及技術經驗，該金礦自2017年起已成功運營。此外，MCG集團自2018年起亦在Wetar銅礦運營一個堆浸加工設施。

Pani炭浸工藝流程初步設計年處理量為每年1,200萬噸，黃金回收率>92%，並已通過冶金實驗室和工業試驗驗證。兩個選礦設施的設計均兼顧效率及可擴展性。冶金性能已針對不同礦石類型及處理量水平進行優化以確保其穩健性，目標是在整個礦山服務年限內保持一致的回收率及運營可靠性。

卓越運營乃透過一個集成系統實現，該系統結合了實時品位控制、車隊調度優化、標準化設備車隊以及地質模型與選廠數據之間的嚴格核對，確保計劃與績效的持續一致。該方法最大限度地減少貧化，提高回收率，並降低燃料和維護成本。

迄今為止，Pani金礦在所有建設及調試活動中已實現1,990萬工時無誤工事件，反映了積極主動的安全文化、嚴格的現場規程以及我們的內部團隊的直接監督。

## 業 務

本公司由經驗豐富的董事會領導，並得到管理層及專業團隊的支持，彼等在項目開發、建設及持續運營方面擁有端到端專業知識。關鍵的是，包括工程、礦山開發及工廠運營在內的核心職能均由內部執行，確保對質量、進度、成本紀律及監管合規的直接控制。董事會得到監事會(包括獨立監事)的支持，其成員在印尼自然資源行業及上市公司方面擁有豐富經驗，提供監督及管治。總之，該領導及運營結構建立了一個強大的管治框架，能夠很好地實現嚴謹、有彈性及價值增值的執行。

### 我們面臨的市場機遇

全球黃金市場受到強勁的結構性驅動因素支持，中央銀行及機構投資者日益依賴黃金作為金融韌性的支柱組成部分。該趨勢反映在持續的地緣政治及宏觀經濟不確定性中，向非主權資產的戰略性重新配置。持續的官方部門採購，連同持續的投資需求，支持了一個持久、高企的價格環境，這顯著增強了像Pani這樣的低成本、高質量黃金開發項目的經濟可行性。

印尼的國內黃金市場進一步鞏固了這一有利背景。根據CRU的資料，印尼於2025年錄得約120萬盎司的黃金加工需求，約佔全球加工需求的1.8%，預計到2030年將以約複合年增長率1.2%持續增長，到本十年末達到130萬盎司。珠寶仍然是主導部分(歷史上佔總消費量的三分之二以上)，預計在未來幾年將平均佔總需求的54%。值得注意的是，電子行業正成為一個關鍵增長驅動因素，在印尼不斷擴大的消費電子市場推動下，預計將超過硬幣成為第三大終端用途類別。

Pani受益於卓越的地質稟賦及鄰近穩定、擴張的國內市場。在全球供應受限、發現率下降以及預計到2030年投產的新產能有限的背景下，Pani的規模、成本效益及開發時機與行業對可靠及負責任的黃金供應的需求高度契合。其開發不僅滿足了國際需求，還鞏固了印尼作為全球黃金生態系統中主要生產國和消費國的角色。

### 環境、社會及管治(ESG)

我們對環境、社會及管治事宜的方針是我們長期價值創造戰略不可或缺的一部分，並與MCG集團更廣泛的ESG平台緊密結合。憑藉MCG屢獲殊榮的可持續發展框架(截至2025年12月獲多家獨立機構認可)，我們將ESG原則融入我們的核心運營、風險管理及利益相關者參與活動中。

我們已制定一項全面的ESG戰略，圍繞六個綜合可持續發展支柱構建：環境保護；職業健康與安全；員工賦權；社區發展與賦權；尊重人權；及良好企業管治。該戰略以國際公認的框架和標準為指導，包括GRI標準(2021)、聯合國工商企業與人權指導原則(參考GRI 14：採礦業補充(2024))、聯合國全球公約十項原則及可持續發展目標，以及印尼的監管要求，特別是印尼金融服務管理局頒佈的關於實施可持續金融的第51/POJK.03/2017號條例。此外，MGR考慮了MSCI和Sustainalytics等領先獨立ESG評級機構使用的關鍵指標，以確保我們的ESG方針從投資者角度解決重大問題。

我們已制定一套正式政策以實施該等支柱，所有政策均公開可得。根據我們的氣候政策，MGR支持《巴黎協定》將全球暖化限制在遠低於2°C的目標，並正在實施與我們母公司MCG一致的脫碳路徑。

## 業 務

水資源管理是MGR環境管理的核心組成部分。根據我們的水資源管理政策，我們承諾通過最大限度地減少淡水消耗、減少廢水排放以及讓包括當地社區和其他用水者在內的相關利益相關者參與，以確保在整個用水生命週期內可持續地分配和保護共享水資源，從而負責任地用水。我們亦致力於生物多樣性保護，通過系統性基線評估、識別受保護物種和關鍵棲息地，以及實施旨在避免、盡量減少和減輕對生態系統影響的生物多樣性管理計劃（「BMP」），同時在整個礦山開採年限內促進自然資源的可持續管理。

通過專職合規職能，我們與運營周邊的當地社區保持積極的關係。社區計劃是通過參與式過程制定的，並專注於共同創建的發展計劃，優先考慮本地就業、職業技能培訓和社區主導的社會投資倡議。該等計劃旨在創造共享價值及加強社區夥伴關係，同時減輕社會風險，並促進符合國家發展重點及國際最佳實踐的穩定、長期的運營條件。

對ESG實施的監督已融入我們的管治結構中。礦場的營運總經理負責在現場日常執行ESG政策，監控既定目標的進展情況，並定期向環境委員會、可持續發展委員會及董事會報告。我們的可持續發展委員會進一步加強了戰略方向和問責制，該委員會每季度召開一次會議，由董事會成員、高級管理層和環境、社會及管治主管組成。於最後實際可行日期，該等委員會的大多數成員為我們控股股東的僱員，彼等於母公司層面監督及監管本集團的營運。該等人士於本集團綜合可持續發展管治框架內的相關委員會任職。董事會對本集團的可持續發展管治負有最終責任，且本公司已配備專職營運人員負責日常可持續發展舉措的實施。[編纂]後，我們將根據香港聯交所ESG報告指引的要求進一步調整我們的ESG披露，並將積極與ESG評級提供商合作，以確保準確反映我們的表現及在可持續發展實踐方面的持續改進。

### 優勢

亞洲最大的金礦之一，以行業領先的成本效益進行勘探，推動資源和儲量擴張潛力巨大

Pani金礦是該地區的大型黃金資產，其擁有大量礦產資源量及礦石儲量、強大的生產潛力及較長的礦山開採年限，因而脫穎而出。根據CRU的資料，截至2025年12月31日，我們持有礦石儲量203.1百萬噸礦石，含金量為520萬盎司(160.5噸)，在印尼排名第一，在亞洲排名第四；以及礦產資源291.5百萬噸礦石，含金量為700萬盎司(218.6噸)，在印尼排名第一，在亞洲排名第五。根據CRU的資料，於2029年達到炭浸法設計產能後，Pani的堆浸處理能力預計將達到每年1,000萬噸，炭浸法處理能力將達到每年1,200萬噸，支持年黃金產量峰值達到約545,000盎司(17.1噸)，使其成為印尼最大的原生金礦。Pani的估計礦山開採年限為15年，在印尼排名第一，在亞洲排名第四，亦透過持續的勘探工作提供延長礦山壽命的潛力。

我們在礦產資源量擴張和礦石儲量轉換方面建立了強大而一致的往績記錄。2023年至2025年間，我們的總礦產資源從含金量630萬盎司(195.9噸)增加到含金量700萬盎司(218.6噸)，複合年增長率為3.6%，而2023年至2025年間，總礦石儲量從5,150萬噸礦石、含金量120萬盎司(37.3噸)增加到2.031億噸礦石、含金量520萬盎司(160.5噸)，同期複合年增長率為108.1%。該等成就是由系統性鑽探、可行性研究的推進和有利的金價環境所驅動的。

我們的勘探戰略通過利用我們對高優先級區域的嚴格目標定位、我們礦床固有的低剝採比以及共享基礎設施，實現了強大的成本效益。根據CRU的資料，從2023年至2025年，就黃金發現而言，我們的平均勘探成本為21美元/盎司，甚至

## 業 務

低於我們印尼同業範圍的最低端27.9美元／盎司至141.3美元／盎司。我們相信，這種結構性成本優勢將在未來的勘探和鑽探活動中得以持續。我們相信，該礦權繼續提供有意義的內生增長潛力，在已勘探和未充分勘探的地區都有持續的資源增長和儲量轉換機會。目前，未勘探的礦權區內仍有巨大的資源量上行潛力，因為我們已探明的資源量和儲量是在Pani區塊約7,400公頃中的135公頃範圍內劃定的，而Pani區塊又是Pani金礦項目總特許經營區14,670公頃的一部分。在Pani區塊區域內，已確定了多個由歷史地表取樣和初步鑽探支持的勘探前景，如Kolokoa探礦區和Lone Pine探礦區，表明未來資源擴張具有巨大潛力，但需進一步鑽探和技術評估。對於來自當前已探明資源基礎的儲量，持續的可行性研究推進、加密鑽探活動以及資源基礎的預期擴張，預計將推動進一步的儲量轉換。當前礦床的礦化帶向深部延伸，有待進一步勘探及鑽探。此外，在當前的金價環境下，假設長期金價較高，可能會擴大我們的資源和儲量基礎，相對於目前基於2,300美元／盎司金價的估計。

### 通過持續的效率優化維持的低成本露天開採作業

Pani金礦受益於極具競爭力的成本結構。於2026年，Pani預計將實現平均全維持成本(含權利金)為2,080美元／盎司，而於2030年，平均全維持成本(含權利金)將達到1,516美元／盎司。

根據CRU的資料，印尼的黃金權利金佔我們全維持成本基礎的約50%，且其性質是固定的。為進一步增強我們的成本優勢，我們的成本優化方面付出了巨大努力。剔除權利金的影響，我們的結構性成本優勢變得更加明顯，2026的平均估計全維持成本(不含權利金)為1,295美元／盎司，2030年為695美元／盎司，使Pani穩居全維持成本曲線的第一四分位。

Pani的低成本地位是由礦床和礦山設計的多重內在優勢所驅動的。礦體的近地表性質使得採用低成本的露天開採法成為可能。Pani礦體龐大且連續的性質是一大關鍵優勢，其可利用大型採礦設備進行大規模露天開採，從而提高生產力、降低單位採礦成本，並減少對比窄脈礦床的選擇性開採的依賴。在集中調度系統下協調使用大型採礦車隊將進一步產生規模經濟，支持低單位採礦成本，並通過改善經濟性最大限度地從可用資源中確認儲量。此外，根據CRU的資料，我們的剝採比為0.70，屬全球最低之列，這將顯著提高採礦效率，並降低與廢石運輸、相關現場物流和廢石堆存設施相關的成本。除了內在優勢外，Pani還將對炸藥、氰化物和其他試劑等關鍵消耗品進行選擇性採購，以提高生產力並加強持續的成本優化。

展望未來，Pani的運營成本結構預計將通過系統性、持續的優化舉措得到進一步改善，該等舉措將通過包括一個燃料管理系統、車隊管理系統以及通過成本監控進行的持續改進和評估在內的各種計劃來實施。該等舉措旨在完善運營參數，加強礦山規劃準確性，並隨著時間的推移進一步降低單位成本。

### 運營風險降低，2026年2月實現首次黃金生產，並有明確的產能擴張加速路徑

Pani金礦已成功從開發過渡到生產，並於2026年2月實現首次黃金生產，突顯了該項目去風險的運營概況和強大的執行能力。為實現首次黃金生產的里程碑，我們已成功完成關鍵設施的建設和調試，包括選礦廠、吸附、解吸和回收車間和堆浸加工基礎設施。包括港口設施、燃料儲存系統和炸藥庫在內的基本基礎設施均已投入運營，關鍵設備也已運抵現場。我們的執行能力進一步體現在關鍵里程碑均已完成，包括2025年10月開始的堆浸礦石開採調試以及2025年11月完成的選礦廠首次破碎作業。

## 業 務

首次黃金生產後，Pani在明確的產能擴張和產能提升計劃的推動下，為實現正常運行產量提供了清晰的前景。使用堆浸法的第一階段選礦廠將以每年800萬噸的處理能力開始，較原計劃的每年700萬噸有所提高，隨後將增加至每年1,000萬噸。第二階段選礦設施將採用炭浸法加工方法開發，第一階段產能為每年1,200萬噸，較最初分階段的每年750萬噸增至每年1,200萬噸，並將產能提升時間大幅縮短3年。升級後的產能擴張計劃支持高達約545,000盎司的正常運行黃金產量。隨著開發計劃的戰略優化，炭浸法設施的商業運營日期已從2029年提前至2028年，設計產能年份也同樣從2032年提前至2029年。

Pani金礦的加速產能提升計劃得到了穩健的融資安排和嚴格的施工成本控制的支持。歷史上，項目開發資金來自MCG的股東貸款和銀行的外部項目貸款，反映了內部和外部利益相關者對該項目前景和經濟可行性的信任。2025年12月，該項目獲得3.5億美元的銀行融資，得以全額償還股東貸款，並為堆浸資本支出和營運資金需求提供充足資金。第二階段的未來開發預計將主要通過債務融資(包括銀行貸款融資及/或公開發行債券)提供資金，並以經營現金流作為補充。開發炭浸法項目的估計資本需求總額約為1,314百萬美元，包括用於投產炭浸法項目的935百萬美元(按實值計)及用於支持業務營運的餘下379百萬美元(按實值計)。

### 致力於卓越的ESG表現

我們的母公司MCG被廣泛認為是印尼領先的礦業集團之一，並在MSCI、Sustainalytics和CDP等領先國際評級機構認可的全球ESG評級中表現出色。截至2025年12月31日，MCG在MSCI的ESG評級中持有A級評級，在Sustainalytics的ESG風險評級中以27.8分於其同業(市值32億美元至33億美元)中排名第一，並在CDP的2024年氣候變化報告中獲得「B-」級評分。該等成就突顯了MCG行業領先的環境、社會及管治框架、強大的問責結構以及對可持續發展的長期承諾，為我們構建Pani金礦項目的ESG戰略奠定了基礎。

作為MCG的附屬公司，MGR和我們的Pani區塊嚴格遵守MCG的ESG框架，受益於其既定的領導力和管治紀律，以確保與國際最佳實踐保持一致。

我們完全遵守印尼的監管要求，並採用全球標準，包括ISO 14001：2015環境管理體系。我們已在Pani區塊實施具體的現場措施，使運營符合該等環境指引。為減少碳排放，Pani在移動設備和發電機中使用B40生物柴油以實現範圍1減排，並向PT Energy Management Indonesia購買可再生能源證書(REC)，以確保印尼國家電力公司供應的電力來自可再生能源，從而實現範圍2減排。於往績記錄期間，Pani區塊未發生重大環境事件，也未因任何環境爭議而受到政府或當地社區的任何重大行政處罰、訴訟或糾紛。

我們強調為Pani區塊周邊的可持續社區發展做出貢獻的重要性，並由一支專門的社區關係團隊提供支持，該團隊與地方政府、社區領袖和其他利益相關者密切合作，提供解決社區優先事項的計劃。此外，我們積極讓當地居民參與選定的項目活動，使他們能夠從新的商業機會中受益。

此外，我們致力於通過優先為當地居民提供就業機會並為他們配備成功所需的技能，來培養一支技術嫻熟、多元化和賦權的員工隊伍。於往績記錄期間，我們分別為本地居民提供了802個、771個及1,252個職位，分別佔我們總勞動力的

## 業 務

63%、48%及53%(包括直接僱員及承包商)。於往績記錄期間，我們向外籍員工提供了五個職位，僅佔我們448名直接僱員的1%。我們亦強調工作場所性別平等的價值，積極讓女性僱員參與決策和生產過程。我們對員工福祉的高度重視，通過我們自2022年以來一直維持的ISO 45001:2018認證的職業健康與安全管理體系得到進一步加強。我們提供針對特定崗位和風險狀況的全面安全培訓，要求所有新員工在開始工作前完成強制性的職業健康與安全入職培訓。該等舉措共同確保了一個安全、支持性和以發展為中心的工作環境，使我們的員工能夠茁壯成長。

**[由MCG在加速增長、卓越運營方面的成熟專業知識以及經驗豐富的管理團隊提供支持]**

MCG是印尼領先的礦業集團之一，以穩健的開發和運營往績記錄而著稱。其旗艦Tujuh Bukit金礦可以作為運營卓越和經營露天堆浸金礦經驗的直接而清晰的例證，該金礦在2023年至2025年期間可靠地達到並符合生產指引，並在MCG集團嚴格的管理方法下，於2024年第二季度成功將其礦山開採年限延長至2029年，隨後不久又在2025年第一季度進一步延長至2030年。

MCG集團透過其附屬公司(MBM)擁有開發綠地項目的經驗，其令SCM礦山實現快速產能提升即為明證，該礦於2022年作為未開發資產被收購，並於2023年推進至首次生產640萬濕公噸鎳礦和商業銷售。與此同時，在Tujuh Bukit銅礦項目，資源升級(控制資源量從2022年礦產資源量估算的4.43億噸增加到2023年礦產資源量估算的7.55億噸)、將2023年礦產資源量估算中的2.89億噸資源量轉換為儲量以及在Tujuh Bukit銅礦項目新探礦區的持續勘探成功等往績記錄，都體現了MCG地質勘探和鑽探計劃的有效性。

在其資產基礎上(透過MBM)，MCG還與包括青山和格林美在內的領先中國合作夥伴建立了強大的合作框架，涵蓋礦業資產和工業基礎設施的共同開發。如此廣泛的合作夥伴網絡可以帶來財務和技術支持。該等合作夥伴關係增強了MCG獲得資本和尖端技術能力的的能力，從而加強了其有效執行大型項目的能力。此外，MCG擁有強大的資本市場聲譽、持續的投資者信心以及與監管機構和利益相關者的長期關係，這有助於更順暢的許可流程和戰略合作夥伴關係。

MCG的開發和運營往績記錄、在資本市場的聲譽以及與監管機構的良好關係，共同鞏固了我們作為新興黃金生產商的地位，並增強了我們按照全球行業標準交付高質量、可持續項目執行的能力。

我們的增長得到了一支經驗豐富的管理團隊的支持，該團隊在採礦和加工行業擁有平均超過25年的經驗。管理團隊由高級管理人員組成，他們在開發和運營MCG其他主要項目中發揮了關鍵作用，帶來了涵蓋許可、監管、勘探、開發和運營的廣泛全生命週期經驗。憑藉其在項目開發和運營方面的深厚專業知識，我們的領導層處於有利位置，可以推動卓越運營，提高盈利能力並為Pani釋放長期價值。

### 擁有價值創造往績記錄的藍籌財務投資人

我們得到財務投資人(即PCI及SRTG)的支持，他們在價值創造、監管合規、資本獲取、國際網絡和本地關係方面擁有良好往績記錄。

## 業 務

PCI及SRTG是印尼最負盛名的藍籌財務投資人之一，擁有悠久的共同投資歷史和打造數十億美元業務的卓越往績記錄。他們在各個行業創立、發展和擴展了市場領先的公司，不斷將早期企業轉變為高價值的上市公司，MCG就是一個例子，其市值從首次公開發售時的5.19億美元增長到截至最後實際可行日期的約47億美元。

標誌著我們財務投資人在印尼市場創造價值的良好往績記錄的一個關鍵因素是，他們在駕馭該國監管環境方面擁有數十年的經驗，並與政府機構、地區當局和當地利益相關者建立了根深蒂固的關係。他們在多個行業獲得許可、解決社區問題以及與政府機構進行建設性合作的成熟能力，對全國眾多複雜項目的成功開發起到了至關重要的作用。這些長期聯繫顯著降低了執行風險，並加強了保薦項目的長期可行性。

此外，我們的財務投資人在維護企業管治、監管合規和透明度的最高標準方面建立了良好聲譽。在其投資組合中的上市公司中應用的穩健報告規程、嚴格的管治框架和一流的投資者溝通實踐，對於增強監管機構、合作夥伴和資本市場的信心和信任至關重要。

憑藉這些優勢，財務投資人在國內和國際市場建立了廣泛而可靠的資本渠道。他們的投資組合公司已成為印尼資本市場的主要發行人，包括擔任印尼盾計價債券的著名發行人。此外，財務投資人與本地和國際銀行的廣泛關係，連同其與全球資本市場的緊密聯繫，為融資提供了穩健和多元化的基礎。

在國際市場上，我們財務投資人的強大信譽和持續的價值交付吸引了廣泛的信譽良好的國際投資者和專注於長期價值創造的投資者，從而加強了他們的全球網絡並增強了與戰略合作夥伴的聯繫。他們與頂級全球機構建立的關係，進一步支持未來的融資活動、跨境合作機會以及投資組合公司在國際範圍內的持續增長。

### 處於有利位置，可從黃金行業的有利順風中受益

預計未來幾年金價將繼續得到良好支撐，其支撐因素包括多個催化劑，包括降低黃金持有成本的利率下降環境、央行增加購買(尤其是新興市場為分散美元風險而購買)、加強黃金避險吸引力的地緣政治不確定性、黃金在全球投資組合中佔比仍然較低但不斷上升、對持續通脹上升的預期升溫導致作為通脹對沖工具的黃金需求增加，以及鑑於現有礦山礦石品位下降和新礦投產所需交付週期長而導致的黃金供應缺乏彈性。預計這些結構性驅動因素將支持金價到2030年穩步上漲至每盎司5,566美元(名義價值)，從而支撐持續的金價環境。

Pani金礦處於有利位置，可以利用這一建設性背景。憑藉大規模的資源和儲備基礎、去風險運營以及清晰的產能擴張路徑(第一階段堆浸作業的設計產能已從第一年生產年度的每年700萬噸升級至每年800萬噸，並將進一步擴大至每年1,000萬噸)，Pani的生產增長前景十分明朗。結合我們高級管理層的成熟運營專業知識，我們處於有利位置，可以在2026年2月首次黃金生產後提供穩定、可擴展的產量，並將有利的市場條件轉化為持續的價值創造。

## 業 務

### 業務策略

#### 在Pani金礦實現及時、安全的商業化生產

我們的首要增長戰略是在Pani金礦實現安全、按期的商業化生產。堆浸處理設施的建設已支持於2026年第一季度開始商業運營。該階段旨在通過處理近地表氧化礦和過渡礦石，在中短期內產生正現金流。在其從2026年至2032年的計劃壽命內，堆浸作業預計將生產約1.0百萬盎司黃金。

我們將通過開發炭浸法選礦設施以及相關的尾礦儲存和採礦支護基礎設施，分階段進行擴建。該擴建項目計劃於2028年投產，將使Pani的總礦石處理能力增加到每年2,200萬噸(包括堆浸作業)，從而實現約高達545,000盎司/年的綜合產量峰值目標。僅炭浸法作業預計在2028年至2040年期間將生產約350萬盎司黃金。本公司亦正在研究擴大炭浸法選礦設施的潛力。

#### 應用成熟的運營體系以確保執行紀律

我們將實施嚴格的運營執行框架，該框架以MCG的標準化系統為基礎，這些系統已在印尼的多個採礦作業中經過嚴格測試和完善。該方法旨在確保Pani金礦從建設到穩態生產的整個過程中，實現一致、安全及高效的項目交付。該戰略的核心是採用MCG的綜合K3(職業健康、安全和安保)管理體系，該體系已通過ISO 45001標準認證，並在MCG的投資組合中取得了良好的安全記錄。我們將嚴格按照印尼監管要求和國際最佳實踐，對所有操作專業設備的人員強制執行培訓、認證和程序合規。

為補充這一安全基礎，我們將部署實時數字監控和數據分析平台，以加強整個採礦和加工鏈的生產控制、礦石追蹤和品位核對。這些系統能夠根據實際地質條件和冶金性能動態調整礦山計劃，最大限度地減少貧化並最大限度地提高回收率，這對於保持可預測的磨機給料質量和處理量至關重要。認識到哥倫打洛多雨的熱帶氣候和陡峭地形帶來的運營挑戰，我們已將氣候響應型調度規程納入我們的礦山計劃。具體而言，我們將戰略性地利用旱季來加速高品位氧化礦和過渡礦石的開採和堆存，從而建立一個能夠抵禦天氣影響的庫存緩衝，以確保在強降雨期間，當礦坑通道或運輸道路狀況可能受限時，能夠向堆浸設施提供不間斷、高質量的給料。這種積極的適應性措施—以環境和社會管理計劃中詳述的特定場地水文建模和沉積物/侵蝕控制為支持—直接減輕了與天氣相關的生產波動，並保障了近期的現金流生成。

通過利用這些經過驗證、標準化和數字化的運營系統，我們的目標不僅是降低執行風險和加速產能提升，而且是建立一個可擴展、可重複的運營模式，以支持未來的增長，同時堅持最高的安全、效率和環境管理標準。

#### 通過專注的近礦勘探擴大資源基礎

我們打算通過一項嚴格的近礦勘探戰略，系統地擴大我們的礦產資源量及礦石儲量基礎，該戰略專注於我們廣闊且尚未充分勘探的Pani區塊的高潛力目標。在現有Pani區塊資源的基礎上，我們已經確定了多個優先勘探區，包括Koloko(a(主礦床以南)和Lone Pine。

## 業 務

為推進此戰略，我們將維持一個由專門的年度勘探預算支持的積極鑽探計劃。該計劃旨在實現兩個關鍵目標：(i)通過加密鑽探提升對現有資源的置信度，以支持礦山規劃和儲量轉換；以及(ii)在當前露天礦坑附近發現新的、更高品位的礦體，以實現近期生產上行潛力並延長礦山開採年限。

歷史上，我們已實現了成熟的低成本勘探活動，每發現一盎司黃金資源的成本為21美元。與我們未來對財務的承諾相一致，我們的戰略專注於在我們的特許經營區內對最具前景的目標進行嚴格、高效和低成本勘探。通過優先考慮具有物流協同效應和快速投產路徑的目標，我們的目標是降低勘探成功的風險，並通過高潛力的資源增長為股東創造長期的有形價值。

雖然我們主要專注於通過內部擴張和開發我們現有投資組合實現內生增長，但我們對可能提升長期價值的戰略機會持開放態度。如果出現極具吸引力的黃金資產，我們會考慮評估此類機會。任何潛在交易都將根據其與我們的核心競爭力、運營協同效應、財務紀律和清晰的投產路徑的一致性進行評估。

### 維持財務紀律和資產負債表實力

我們致力於維持嚴格的財務紀律和強大的資產負債表，作為我們長期價值創造戰略的基礎支柱。我們旨在優先考慮資本效率、嚴格的分階段投資和強勁的內部現金生成，以保持財務靈活性，最大限度地減少股東稀釋，並在商業週期的所有階段實現可持續回報。

我們的資本配置框架既保守又以增長為導向，確保每一項投資，無論是項目開發、勘探還是運營提升，都經過嚴格評估，評估標準清晰：戰略對齊、風險調整後的回報潛力、投資回收期以及與核心運營目標的一致性。這種嚴格的方法可以防止在動盪的市場中過度擴張，同時能夠在高質量機會出現時及時部署資本。

通過設定審慎的槓桿水平和維持充足的流動性，我們的目標是建立一個穩健的財務狀況，能夠抵禦商品價格波動、地緣政治轉變和宏觀經濟不確定性。穩健的資產負債表不僅支持運營連續性，還增強了我們在貸款人、供應商和當地社區中的信譽。

這種財務紀律使我們能夠利用經營現金流為內生增長計劃提供資金，有選擇地尋求高影響力的戰略機會，並在不損害長期穩定性的情況下迅速應對不斷變化的市場動態。最終，它通過透明、負責任和具有前瞻性的資本管理，確保所有利益相關者—包括股東、員工、合作夥伴和當地社區—的利益得到保障。

我們擬實施股息政策，據此，股息的建議、釐定及分派將由董事會提呈並由監事會酌情批准，當中會考慮多項因素，而其中許多因素可能超出本公司的控制範圍。該等因素包括(其中包括)本公司及其附屬公司的淨利潤、經營業績、現金流量、資本狀況、資本支出需求、財務狀況、儲備金要求、其他財務責任、來自附屬公司的股息分派、業務發展計劃、業務策略的實施、競爭狀況、總體經濟環境、以及與MGR集團及其行業相關的其他因素。本公司目前擬於適當時開始分派股息，惟須視乎可供分派溢利的可用情況以及是否遵守適用法律法規而定。

### 我們未來行業領先的ESG運營路線圖

在MCG屢獲殊榮的可持續發展平台基礎上，我們致力於實施一項具有前瞻性的ESG路線圖，系統地將環境、社會及管治卓越表現融入我們的長期業務策略和運營生命週期。該路線圖不僅旨在滿足不斷變化的監管和投資者期望，還旨在積極

# 業務

將我們定位為印尼和整個東南亞負責任資源開發的領導者。這種方法的核心是認識到，可持續的績效是運營韌性、利益相關者信任和長期價值創造的戰略驅動因素。

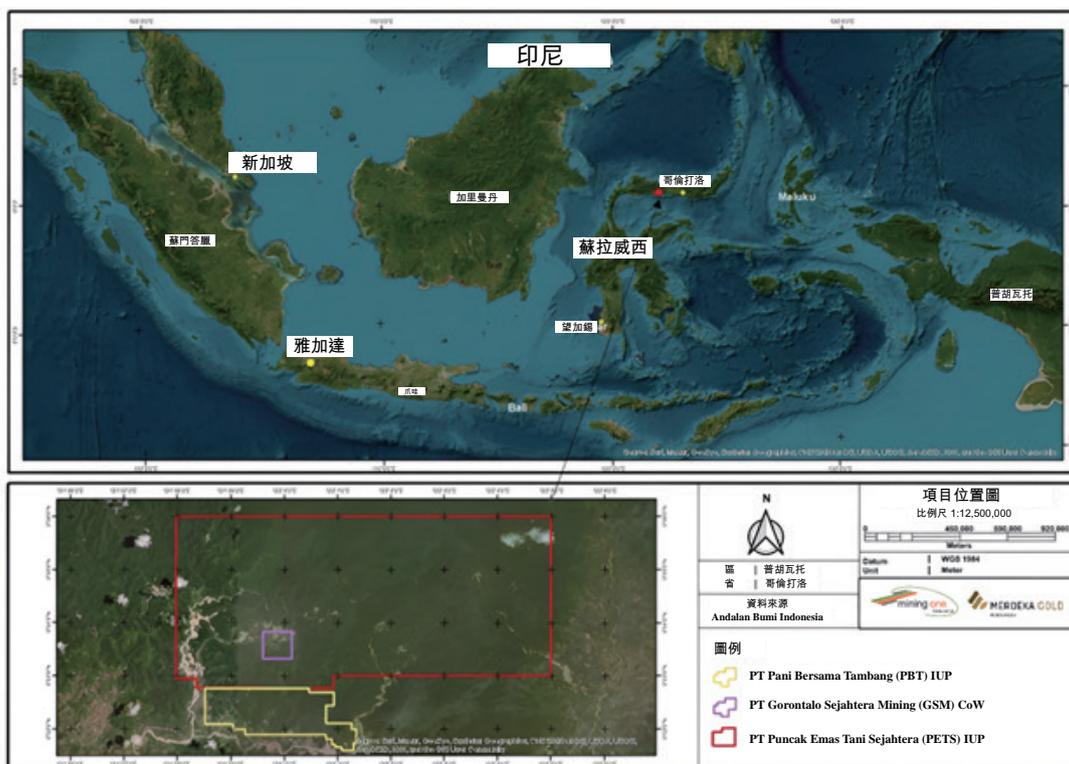
我們未來的ESG工作將優先考慮環境管理，繼續採用負責任的採礦實踐，加強生物多樣性保護措施，並在我們的運營中整合低碳技術。這包括推進能源效率倡議，制定符合國際最佳實踐的特定場地生物多樣性行動計劃，以及加強水和廢物管理系統，以最大限度地減少礦山開採年限內外的生態影響。同時，我們打算通過共同創建專注於教育、技能培訓和生計改善的長期本地發展計劃來深化我們的社區夥伴關係，重點是增加本地就業，並確保社會投資能夠響應社區確定的需求。尊重人權將繼續是指導我們與員工、承包商及其工人以及當地社區互動的基本原則。我們將維持透明的參與機制和結構化的對話渠道，以維護社會許可並促進相互問責。

在管治方面，我們將通過實施穩健的反腐敗協議，將環境、社會及管治標準納入採購和承包商管理，並確保董事會層面對重大ESG風險的監督，來加強我們對誠信、透明度和人權的承諾。通過將ESG作為我們增長軌跡的核心組成部分—不是作為附加項，而是作為戰略推動者—我們的目標是為新興市場的可持續、面向未來的採礦業樹立新基準。

## 我們的業務模式及運營

### 我們的Pani金礦

Pani金礦項目覆蓋位於哥倫打洛省Pohuwato縣Buntulia區Hulawa村的100公頃PETS生產經營採礦營業執照(「PETS IUP OP」)區，以及位於中蘇拉威西省Buol縣、哥倫打洛省Pohuwato縣和哥倫打洛縣及北蘇拉威西省北博朗蒙貢多縣的14,570公頃GSM工作合約(「GSM工作合約」)區。



## 業 務

我們計劃將100公頃的PETS生產經營採礦營業執照區與14,570公頃的GSM工作合約區共同開發，兩者均已就該等掘進取得所有關鍵許可。通過共同開發PETS和GSM區域，我們預計將從更大規模的黃金開採業務、儲量回採優化中獲益，並在設施、資本和其他資源方面實現顯著的成本節約。選礦活動計劃由(i) PBT(負責堆浸選礦)；及(ii) PIN(負責炭浸法選礦)進行。PBT已獲得環境許可證和工業營業執照(「IUI」)，此乃根據採礦業適用法律法規規定，由專門用於加工及/或精煉的生產經營採礦營業執照轉換而來。PIN於2025年初成立，仍在辦理所需的執照及許可證。

### 礦產資源量及礦石儲量

#### 獨立報告

我們已委聘Mining One Consultants(一家為礦業項目資源行業提供諮詢及解決方案的獨立第三方國際諮詢公司)，編製本文件附錄三所載的合資格人報告，該報告獨立評估及估計我們截至2025年12月31日的礦產資源量及礦石儲量。

下文載列有關我們的礦產資源量及礦石儲量的資料構成前瞻性資料，此乃受若干風險及不明朗因素所規限。詳情請參閱「風險因素」及「前瞻性陳述」。

根據Mining One的資料，自2025年12月31日(即合資格人報告的生效日期)以來及直至本文件日期，合資格人報告或我們的礦產資源量及礦石儲量估計並無重大變動。

#### 礦產資源量

根據合資格人報告，以下為根據JORC規範就Pani金礦報告的估計黃金礦產資源量邊界品位為0.20克/噸金及假設金價為每盎司2,300美元，截至2025年12月31日：

MRE	級別劃分	噸位 (百萬噸)	金 (克/噸)	銀 (克/噸)	金 (百萬盎司)	銀 (百萬盎司)
25年12月.....	探明	7.7	0.87	1.66	0.2	0.4
	控制	235.6	0.77	0.73	5.9	5.6
	推斷	48.2	0.59	0.37	0.9	0.6
	<b>總計</b>	<b>291.5</b>	<b>0.75</b>	<b>0.71</b>	<b>7.0</b>	<b>6.6</b>

## 業 務

### 礦石儲量

根據合資格人報告，以下黃金礦石儲量估計乃根據JORC規範，基於Pani金礦的選礦流程(如堆浸及炭浸法)報告，邊界品位介乎0.20克／噸至0.40克／噸金，按截至2025年12月31日假設金價每盎司2,300美元估計，包括2.031億噸礦石，平均金品位為0.79克／噸，含金量為520萬盎司，平均銀品位為0.84克／噸，含銀量為550萬盎司：

	證實儲量		可信儲量		儲量合計		
	噸位 (百萬噸)	金品位 (克／噸)	噸位 (百萬噸)	金品位 (克／噸)	噸位 (百萬噸)	金品位 (克／噸)	金金屬量 (百萬盎司)
<b>黃金礦石儲量</b>							
礦堆(HL)....	0.9	0.50	–	–	0.9	0.50	0.0
堆浸(HL)....	3.9	0.84	58.1	0.62	62.1	0.64	1.3
炭浸法(CIL) .	2.9	1.07	137.2	0.86	140.1	0.86	3.9
<b>黃金礦石儲量 合計.....</b>	<b>7.7</b>	<b>0.89</b>	<b>195.4</b>	<b>0.79</b>	<b>203.1</b>	<b>0.79</b>	<b>5.2</b>
	證實儲量		可信儲量		儲量合計		
	噸位 (百萬噸)	銀品位 (克／噸)	噸位 (百萬噸)	銀品位 (克／噸)	噸位 (百萬噸)	銀品位 (克／噸)	銀金屬量 (百萬盎司)
<b>銀礦石儲量</b>							
礦堆(HL)....	0.9	3.86	–	–	0.9	3.86	0.1
堆浸(HL)....	3.9	1.58	58.1	0.90	62.1	0.94	1.9
炭浸法(CIL) .	2.9	1.03	137.2	0.77	140.1	0.77	3.5
<b>銀礦石儲量 合計.....</b>	<b>7.7</b>	<b>1.64</b>	<b>195.4</b>	<b>0.81</b>	<b>203.1</b>	<b>0.84</b>	<b>5.5</b>

## 業 務

### 我們的採礦許可證和許可

下表列示了我們的附屬公司已獲得的執照和許可證。除此之外，PIN於2025年初成立，旨在營運炭浸法。若干建築及營運許可證的申請正在進行中：

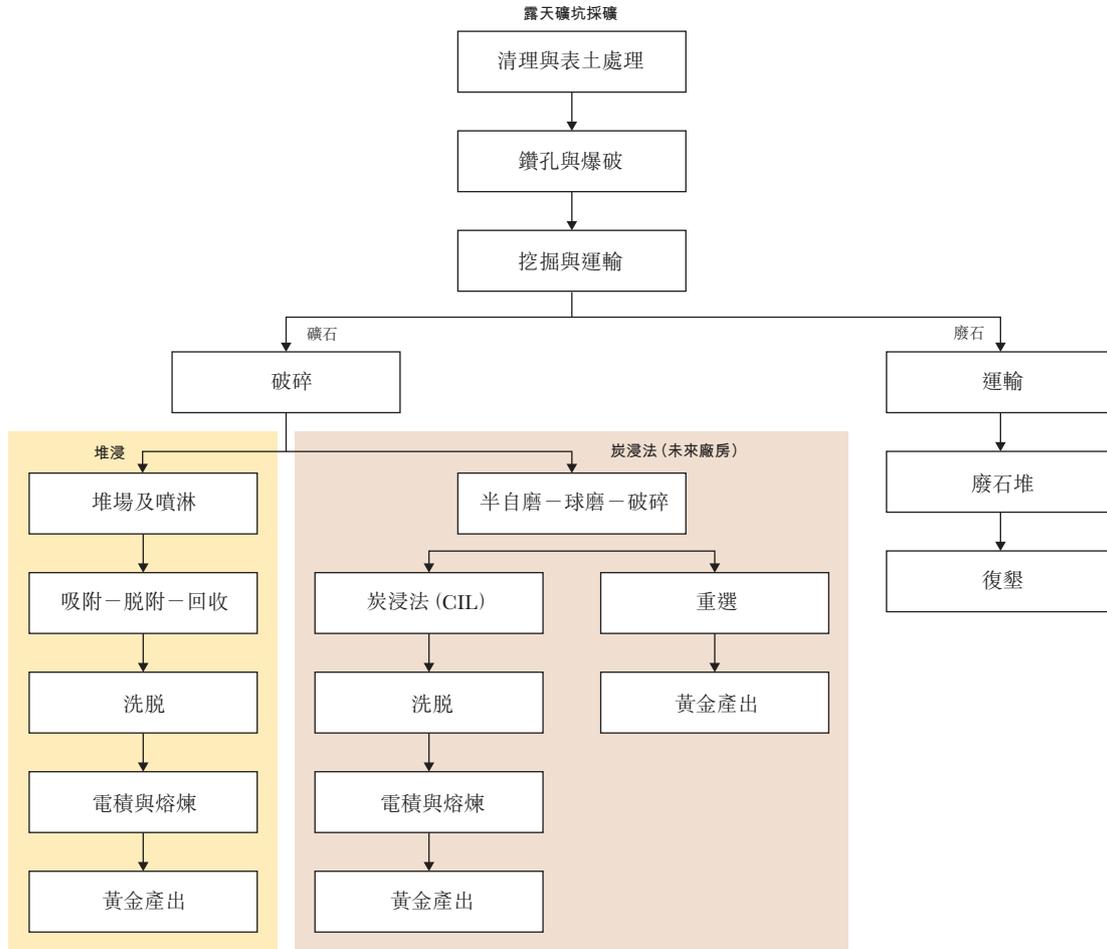
附屬公司	營業許可證	有效期至	位置	區域
PETS .....	生產經營採礦營業執照，基於哥倫打洛省省長於2015年9月4日頒佈的第351/17/IX/2015號法令，並經哥倫打洛省投資、能源和礦產資源及移民辦公室主任於2020年4月20日頒佈的第30/DPM-ESDM-TRANS/PER-IUP-OP/IV/2020號法令修訂。	2032年11月23日	哥倫打洛省 Pohuwato縣 Buntulia區 Hulawa村。	100公頃
GSM.....	政府與PT Newcrest Nusa Sulawesi (現稱GSM)之間的工作合約，基於印度尼西亞共和國總統頒佈的關於批准在一般採礦業PMA框架下的5(五)份工作合約的第B-188/Pres/7/1994號函(日期為1994年7月20日，於1994年8月15日簽署)，最後經2015年12月23日的工作合約修正案修訂。根據印尼能源及礦產資源部於2017年12月13日頒佈的第457.K/30/DJB/2017號法令，該工作合約的活動階段已調整為生產運營活動階段。	2049年12月1日	中蘇拉威西省Buol縣、哥倫打洛省Pohuwato縣和哥倫打洛縣，以及北蘇拉威西省北博朗蒙貢多縣。	14,570公頃
PBT .....	專門用於加工及/或精煉的生產經營採礦營業執照，基於哥倫打洛省能源礦產資源和移民投資辦公室主任於2019年3月14日頒佈的第10/DPMESDM-TRANS/IUP-OP-OLAH/III/2019號法令，有效期16年，並已於2021年10月8日轉換為工業營業執照。	2035年3月14日	哥倫打洛省 Pohuwato縣 Buntulia區 Hulawa村。	720.71公頃

## 業務

### 處理流程

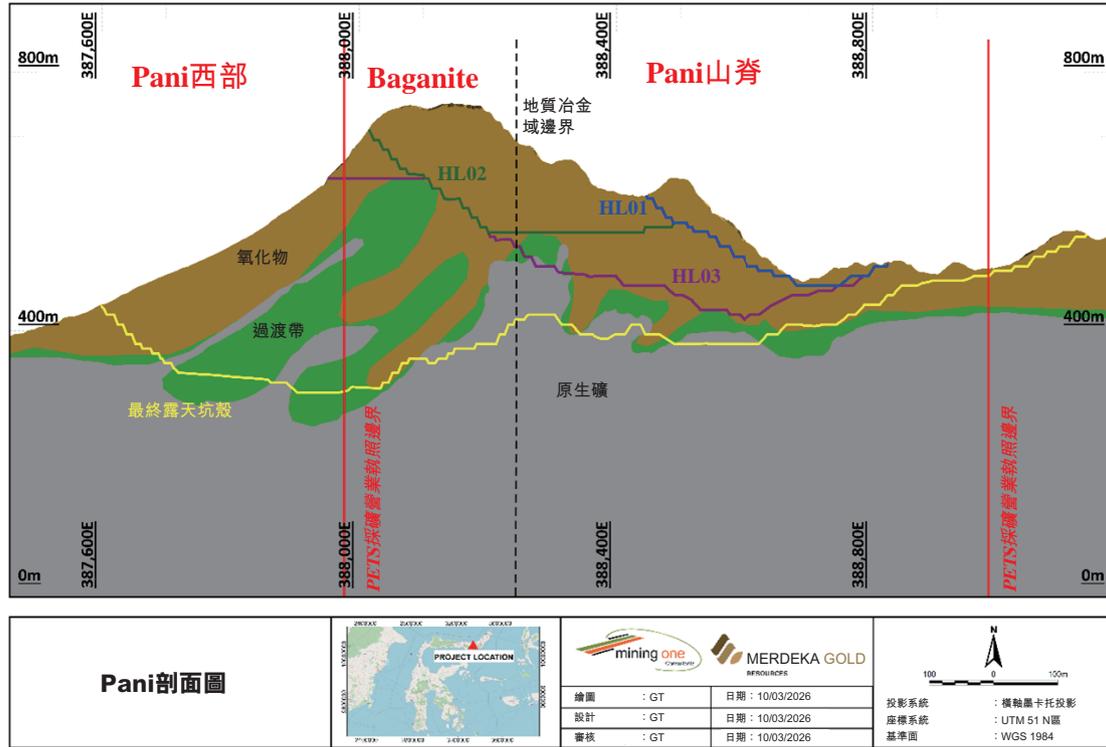
#### 概述

下圖闡述了Pani金礦開採和加工的通用工藝流程：



## 業 務

### 採礦



Pani金礦的Baganite和Pani Ridge礦床採用傳統的露天開採法開採，首先進行表土剝離和覆蓋層移除，然後進行鑽爆作業和傳統的裝運礦石回採。該等礦床位於不同的採礦權區，由不同實體持有，即PT Puncak Emas Tani Sejahtera (「PETS」)和PT (「GSM」)，兩者均在本公司的企業架構下運營。

兩個區域的採礦作業將根據堆浸和炭浸法選礦設施運營的礦石供應需求分階段進行。就堆浸選礦而言，礦區劃分為PETS IUP-OP區內的Pani Ridge以及橫跨PETS IUP-OP和GSM CoW部分區域的Baganite。就炭浸法選礦而言，礦石供應乃根據選礦需求釐定，且不受特定區域分配的限制。向堆浸設施供應氧化礦的採礦活動已於2026年在Pani Ridge開始，而向炭浸法選礦設施供應礦石的採礦計劃於2028年開始。項目價值預計將通過一項循序的採礦策略得到優化，該策略優先考慮每盎司成本較低的區域，然後再推進至成本較高的區域。

根據作為2024年完成的明確可行性研究一部分而完成的冶金試驗工作，證實來自Pani Ridge的礦石更適合堆浸，並且來自兩個礦床的礦石在炭浸法過程中表現同樣出色。因此，開採的礦石被分為兩部分：適合立即堆浸的礦石，以及將堆存起來以便日後通過計劃的炭浸法選礦設施進行選礦的礦石。礦山計劃將Pani Ridge礦石作為堆浸選礦的目標，因為其回收率較高。礦山服務年限進度表的制定旨在優先將堆浸礦坑的礦石送往堆浸處理設施，並將炭浸法礦坑的礦石送往炭浸法處理設施。然而，該進度表的設置亦認識到將堆浸礦坑中的某些礦石類型送往炭浸法處理設施(反之亦然)具有更高的盈利能力。因此，為實現項目更高的經濟效益，設定的優先級並非總是得到遵循。廢料將被放置在谷填廢石堆上，該等廢石堆經設計具有足夠容量以容納礦山服務年限期間的廢石移動。

## 業 務

### 堆浸坑

堆浸坑由三個分期回採組成，即HL01、HL02和HL03坑，旨在為堆浸選礦供應礦石。HL01坑作為初始礦坑，首先進行開採以開拓該區域，從而建立通往Pani Ridge並隨後通往Baganite的通道。HL01和HL02坑可同時開採，為採礦進度表提供了靈活性。HL03坑的開採將在HL01和HL02坑達到一定深度後開始。HL01、HL02和HL03坑預計合共產出6,200萬噸礦石。

### 炭浸礦坑

炭浸法礦坑包括五個分期回採，即CIL01至CIL05，其中CIL05為最終回採。CIL01坑設計在HL01坑Baganite平台下方，以繼續對Baganite區域進行分階段開採。CIL02和CIL03坑將擴大採礦範圍，以包括Baganite和Pani Ridge礦床，將回採延伸至更深標高。在開採HL03坑和CIL03坑時，這兩個坑將合併成一個大坑。CIL04坑旨在達到Baganite區的最低層位，而CIL05坑則代表礦山服務年限的最終設計。

### 原礦(「原礦」)堆場

採礦區內已確定了幾個礦石堆存區，其中大部分位於GSM CoW區內。總堆存能力約為5百萬噸。礦石將按品位進行堆存和分離，以支持配礦策略和品位控制管理。若干礦堆將被戰略性地佈置在靠近堆浸和炭浸法選礦設施的位置。

### 採礦計劃

我們計劃在Pani區塊的PETS和GSM各自的採礦許可證的整個有效期內進行採礦活動。兩個區域的採礦活動於2025年開始。礦山服務年限內的總礦石產量估計為2.031億噸，年產量範圍為300萬至2,500萬噸。

年度採礦計劃是根據Pani金礦露天開採作業的長期生產計劃編制的，並可能因我們控制範圍內或之外的因素而不時變更。可能影響未來生產計劃的因素包括(其中包括)金價波動、天氣狀況、運營事故、採礦設備和機械的可用性、第三方承包商的表現以及勞工相關事宜。為降低該等風險，我們擬實施嚴格的品位控制、成本管理、運營效率提升和分階段產能擴張，我們預期這將支持長期盈利能力。

採礦作業遵循傳統的鑽孔—爆破—裝載—運輸順序。品位控制和生產鑽探使用具有指定模式和孔距的鑽機進行。硬質物料在開挖前通過受控爆破進行破碎。爆破後，物料被挖掘並裝入運輸卡車，運往指定的礦堆或廢石設施。鑽屑在現場實驗室進行取樣和分析，以進行品位控制和物料分類。

### 選礦

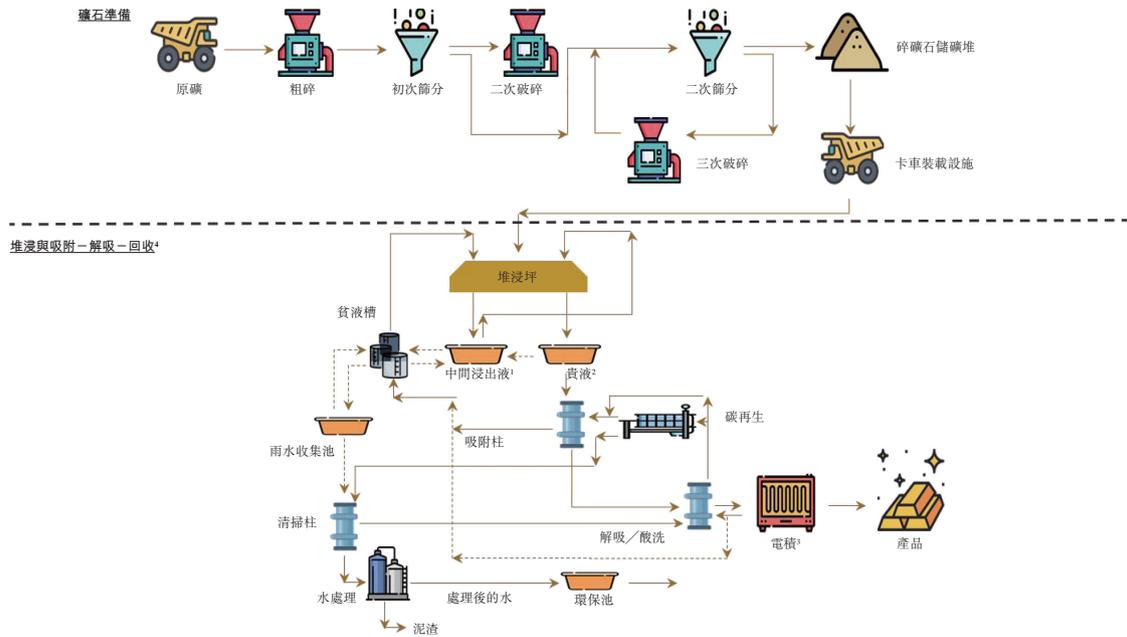
生產合質金錠的礦石選礦作業將分別由PBT和PIN運營的堆浸選礦廠和炭浸法選礦廠進行。堆浸選礦廠最初設計的處理能力為每年700萬噸，但由於破碎設備利用率提高，預計從2026年起產能將提升至每年800萬噸並將於2028年提升至每年1,000萬噸。炭浸法選礦廠的設計初始處理能力為每年1,200萬噸，計劃於2028年上半年開始運營。

## 業 務

堆浸選礦廠旨在處理氧化礦類型，估計平均黃金回收率約為82%。炭浸法選礦廠旨在處理過渡礦至原生礦類型，其品位通常高於堆浸給礦，從而最大限度地提高黃金回收率並改善整體項目經濟效益。炭浸法選礦廠預計將實現約92%的平均回收率。

### 堆浸選礦廠

下圖描繪了堆浸選礦廠的簡化流程圖：



目前，開採的礦石使用60噸鉸接式自卸車通過一條專有運輸道路從礦坑運輸到堆浸選礦廠，並於2026年第二季度採購更大、更高效的100噸剛性自卸車。礦石被直接運輸到礦石製備車間（「**OPP**」），在那裡被破碎至100%通過小於19毫米，然後堆放到堆浸場上。破碎和篩分流程包括三個破碎階段（一級、二級和三級破碎）和兩個篩分階段（一級和二級），以生產標稱粒徑小於19毫米的物料。在排入裝載倉之前，將石灰添加到最終產品中以控制pH值。破碎的礦石然後裝入自卸車，運輸到堆浸場進行築堆。

經過破碎和篩分後，礦石被堆放在堆浸場上，並用氰化物溶液進行噴淋。滲入礦堆的浸出液將攜帶溶解的有價礦物離開礦堆。浸出液被收集並引導至貴液池或中間浸出液池。黃金含量高的浸出液將被引導至貴液池，而黃金含量低的浸出液將被引導至中間浸出液池，隨後泵回礦堆進行進一步浸出。

從貴液池收集的溶液將被泵送到吸附、解吸和回收流程，在那裡通過碳柱（「**CIC**」）迴路，金和銀從貴液中被吸附到活性炭上。剩餘的溶液成為貧液（「**BLS**」），用於礦石浸出過程的再利用。載金碳被轉移到載金碳篩，用清水（過濾水）清洗，並輸送至解吸流程，在那裡使用壓力Zadra解吸工藝將金和銀從碳中解吸出來，產生富金溶液。該溶液隨後被引導至位於煉金室的電積槽進行金屬回收。

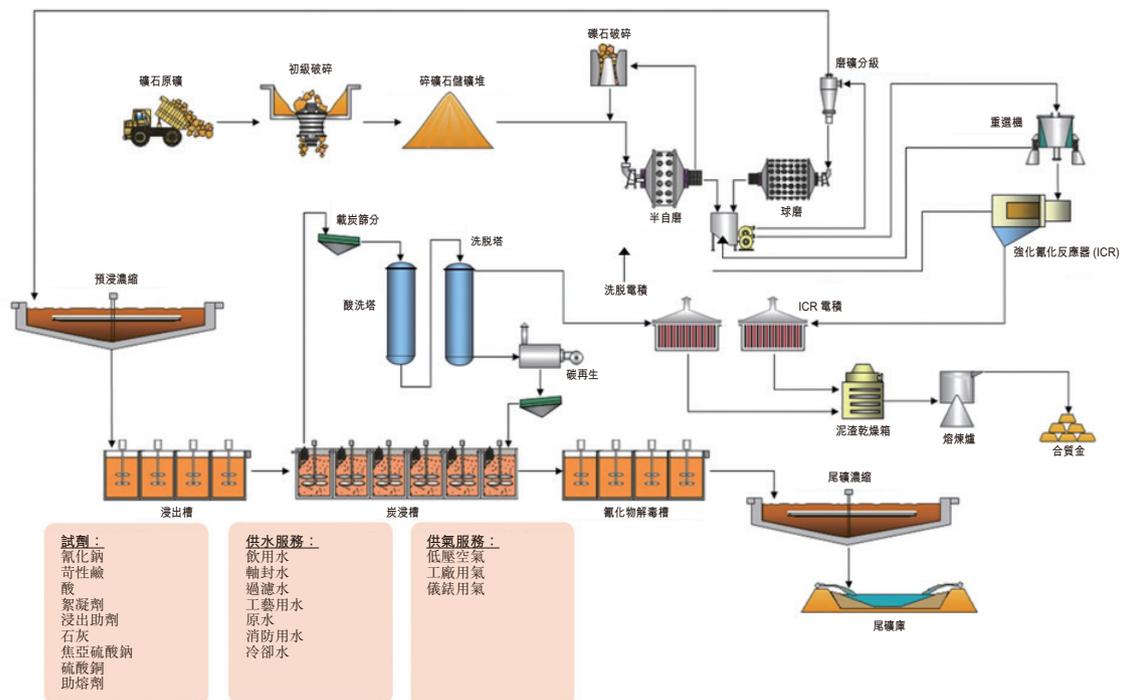
## 業 務

在電積過程中，電解液中溶解的金通過電化學過程沉積在陰極上。在陰極收集的回收金然後被乾燥並準備熔煉成錠。在此熔煉過程中，會添加助熔劑以去除雜質並降低金和其他金屬的熔點。

堆浸是一種具有成本效益的黃金回收方法，其特點是投產前資本支出和運營成本相對較低。我們的高級管理層通過其先前在MCG運營附屬公司(包括Tujuh Bukit金礦和Wetar銅礦的運營商)的角色，在堆浸設施運營方面擁有豐富經驗。

### 炭浸法選礦廠

下圖描繪了炭浸法選礦廠的簡化流程圖：



開採的礦石將使用100噸自卸車，通過運輸道路從礦坑運輸到一級破碎設施。礦石將直接傾倒入一個原礦礦倉，該礦倉供給一部初級旋回破碎機，將礦石尺寸減小到250毫米以下。破碎的礦石然後被輸送至一個中間礦堆，然後再被回收並輸送至磨礦迴路。破碎的礦石然後將在一個傳統的「SABC」迴路(半自磨(「SAG」)磨機、球磨機和頑石破碎機)中進行進一步粉碎，以將尺寸減小到80%通過150微米。

礦漿然後從磨機排料斗泵送通過重力選礦流程以生產金精礦。該精礦隨後將通過強化浸出反應器處理，使用濃氰化鈉和氫氧化鈉溶液，這是一個長達24小時的分批處理過程。該過程將產生富金溶液，該溶液隨後將被收集在一個洗脫液槽中，並泵入電積槽。從電積槽中回收金泥，經壓濾、乾燥，然後熔煉成條狀合質金。重選流程佔該過程回收黃金總量的最多50%。

在黃金通過反應器從金精礦中溶解和回收後，剩餘的礦漿(殘渣)被排放回主選礦廠的磨礦迴路。返回的物料可能仍含有大量未回收的黃金，因為它是初始浸出階段的副產品。這允許在主迴路中進行進一步處理，以最大限度地提高總體回收率。

礦漿然後從磨礦迴路泵入浸前濃密機以控制礦漿濃度，然後再轉移到浸出流程。浸出/炭浸法流程包括四個浸出槽和六個炭浸法吸附槽。

## 業 務

活性炭將被引入炭浸法槽中以從溶液中吸附黃金。載金碳將從吸附槽泵送到載金碳篩，用過濾水清洗後轉移到解吸流程。在酸洗塔中，碳將用鹽酸處理以去除雜質，然後進行解吸，在此期間金和銀將從碳中解吸到富金溶液中。該溶液隨後被引導至位於煉金室的電積槽進行金屬回收。解吸後的碳將被送入碳再生窯進行碳再活化過程，然後再用於進一步的黃金吸附過程。在電積過程中，電解液中溶解的金將通過電化學過程沉積在陰極上。在陰極收集的回收金然後將被乾燥並準備熔煉成錠。在此冶煉過程中，將添加助熔劑以去除雜質並降低金和其他金屬的熔點。

炭浸法流程的設計礦漿停留時間為24小時，以最大限度地提高黃金回收率。離開炭浸法流程的廢礦漿將穿過細碳篩，回收磨損的碳以進行進一步處理，然後進入氰化物解毒流程，以將殘餘氰化物濃度降低至適用的環境排放標準以下，再經過尾礦濃密機並泵送至尾礦庫，或被過濾並堆放在過濾尾礦設施。

### 尾礦庫 (「TSF」)

來自選礦設施的尾礦流將分為兩部分：(i)約8百萬噸/年將直接泵送到Hulawa礦漿尾礦庫(「TSF01」)，及(ii)約4百萬噸/年將被引導至過濾車間，以生產過濾尾礦餅，用於在過濾尾礦設施(「FTF」)處置。兩個尾礦儲存設施將在選礦廠開始運營前建造和調試。

TSF01設計為分兩階段建造的跨谷堤壩。第一階段是在RL300標高處作為初始壩，以支持2028年的炭浸法運營，隨後向下游加高至RL356的最終標高，以最大限度地提高該位置的尾礦存儲量。標高RL300的初始壩的存儲容量估計為1,000萬噸，足以滿足第一年的運營需求。下游加高至RL356完成後，根據1.5噸/立方米的假定乾密度，總存儲容量預計將增加至約8,900萬噸。

FTF將包括一個壓濾機車間，旨在對尾礦進行脫水，並最大限度地回收工藝水以供選廠回收利用。產生的過濾尾礦餅將由卡車運輸至FTF進行堆放和儲存。FTF將擁有5,400萬噸尾礦固體的最大存儲容量(基於假定乾密度1.5噸/立方米)，為礦山服務年限內所產生。

### 質量控制

PBT目前擁有一間現場冶金實驗室，將由PT Intertek Utama Services(一家獨立第三方運營商)獨立運營，負責在生產的合質金錠派送至第三方精煉設施前對其進行監控、檢驗和質量控制。將持續進行測試，以核實合質金錠的品位及金屬含量。交付至精煉設施後，合質金錠將被獨立重新化驗，以確認金屬含量達到若干純度水平，即95%。該精煉服務提供商隨後將根據國際出口標準，將合質金錠加工成純度為99%的金粒。

### 運輸與物流

運輸作業始於礦坑，延伸至加工區的礦石堆場，亦包括將合質金錠運輸至精煉設施。聯絡道路、運輸道路及其他採礦基礎設施乃根據我們的設計和規格建造，以確保安全和效率。所有礦山運輸道路均經過工程設計和建造，可在所有天氣條件下容納常規自卸卡車和鉸接式卡車。

距離礦山最近的港口Bumbulan港，位於約19公里外。Bumbulan港在項目開發和運營中，為大型設備、試劑及大宗燃料供應的交付發揮關鍵作用。

我們目前利用跨蘇拉威西收費公路和一段長達九公里的MAP自有聯絡道路往返礦區運輸貨物。

## 業 務

就金銀合質金錠的運輸而言，我們將聘用一家在處理高價值商品方面經驗豐富的領先物流服務提供商。合質金錠將通過約145公里的陸路從PBT和PIN設施運輸至Djalaluddin Gorontalo機場。從那裡，合質金錠將空運至蘇加諾-哈達機場，並隨後交付至第三方精煉設施。

下圖顯示Pani區塊及Pani金礦的位置及其鄰近的基礎設施。其他GSM工作合約區位於中蘇拉威西及北蘇拉威西。



### 最新發展

#### 炭浸法選礦廠建設

炭浸法土方工程建設於2026年1月動工。尾礦庫初始壩的詳細設計已於2026年第一季度發佈。尾礦庫建設工程於2026年第一季度動工。一份優化的採礦計劃已經編製，以支持從2028年開始向炭浸法選礦設施供應礦石。一份更新的最終可行性研究(「DFS」)現正進行中，以評估礦山服務年限內處理量的潛在增長、識別價值工程機會並確定最終資本估算和基線進度。

一項額外的冶金驗證性試驗工作計劃已開始，此乃基於早期開採年份的礦石，以在詳細工程設計階段前再次確認關鍵設計參數。

施工作業的目標是在2026年第三季度完成住宿設施、基礎設施擴建和現場聯絡道路，以支持計劃於2026年第三季度末開始動員的炭浸法選礦廠。

我們正積極評估轉移、回收和再利用炭浸法過程產生的尾礦的機會。正在評估的潛在應用包括與礦山廢料共同處置、開發額外的尾礦庫、垃圾填埋場使用及納入建築材料。這些尾礦主要由高二氧化矽和無毒沙組成，或可提供將廢物轉化為具有商業可行性產品的機會。

炭浸法選廠建設開發的許可證辦理工作正按計劃進行。Pohuwato縣已就Pani金礦提交一份國家戰略項目(「國家戰略項目」)提案。一旦獲得PSN地位，將加快未來項目的許可流程。

#### 配套設施

我們的採礦和生產活動由廢石堆、用於儲存乳化炸藥和炸藥的炸藥庫，以及用於應急供電的備用柴油發電機提供支持。該等設施的設計和建造旨在支持運營可靠性、成本效益和風險管理。此外，我們已開發採礦、選礦和行政辦公室、移動式和固定式工廠維護車間、一個培訓中心、員工住宿營地、清真寺、診所、礦山

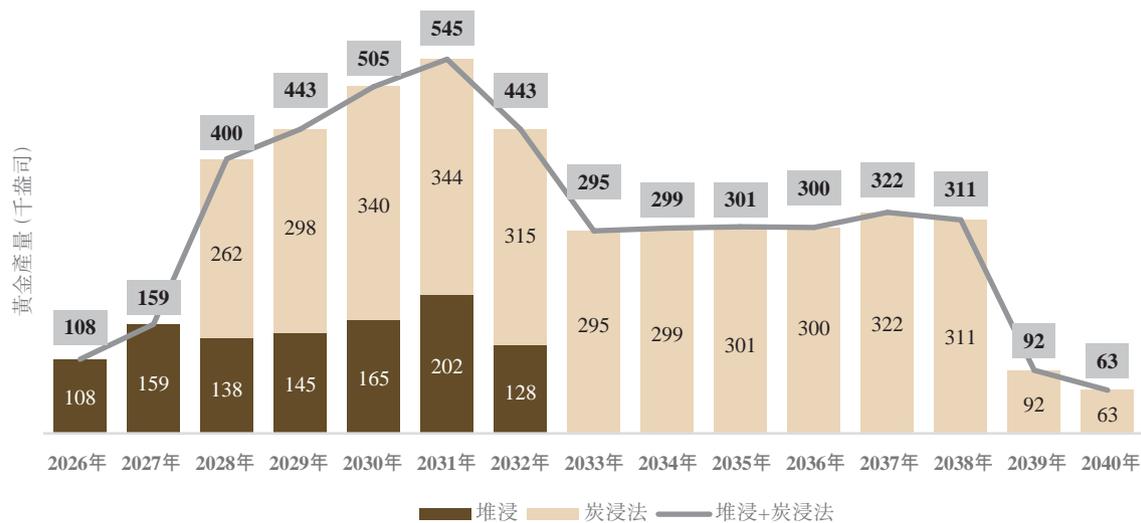
## 業 務

入口的保安哨所，以及一個植物苗圃設施，以支持採空區的生態修復和植被恢復活動。礦區周邊已安裝沉積物控制設施，用於在排入環境前處理所有地表水。我們的岩心庫是一個岩心處理設施，配備樣品製備和火法試金功能，我們還委託了一個由獨立第三方實驗室專家運營的全面冶金實驗室。已建造現場應急響應和消防設施，以支持選礦廠，包括現有的堆浸選礦廠和計劃中的炭浸法選礦廠。

### 計劃生產時間表

#### 使用堆浸和炭浸法的選礦廠生產計劃

Pani金礦已實現生產經營，並於2026年2月產出首批黃金。隨著炭浸法設施的運營，Pani金礦的產量預計將於2028年大幅提升。黃金產量峰值估計在2031年達到約545千盎司。



\* 附註：在制定上述產量預測時，我們基於Pani金礦的採礦計劃制定了各種假設。我們亦假設PETS將能夠將其IUP-OP延長至2032年以後。黃金價格的波動可能影響Pani金礦的單位經濟效益。

下表載列自2026年至2034年期間的主要生產指標：

	單位	礦山 開採年限	年份									
			2026年	2027年	2028年	2029年	2030年	2031年	2032年	2033年	2034年	
<b>Pani金礦</b>												
採出噸位.....	千噸	344,278	20,426	15,330	34,594	36,079	36,533	33,949	23,598	28,333	21,854	
磨碎噸數.....	千噸	200,290	8,001	9,000	19,854	22,009	22,009	22,009	17,911	12,001	12,001	
黃金產量.....	千盎司	4,585	108	159	400	443	505	545	443	295	299	



## 業 務

根據合資格人報告，本公司預計將於2026年實現盈利，並於2028年實現正累計現金流量。根據合資格人報告，Pani區塊的估計投資回收期(即收回初始開發資本所需的時間)約為1.3年。

### 勘探活動

勘探作業將包括區域勘探和旨在增強地質置信度和提升資源量分類的加密鑽探，以及為支持Pani金礦的持續開發和可行性而進行的額外鑽探。勘探活動將由PETS和GSM進行，並由鑽探承包商及其他支持服務提供商提供支持。

鑽探計劃將與Pani金礦的概念性生產計劃及長期開採順序保持一致。隨著收集到額外的鑽探數據，地質模型將會更新，隨後是修訂的資源估算，這將作為更新礦山計劃的基礎。

2025年，勘探活動集中於勘探鑽探、地質填圖、地表取樣和案頭研究，從而開發出一個更全面的地質模型。最近在位於Pani金礦地區以南的Kolokoa地區的鑽探使用了兩台鑽機，完成了12個鑽孔，總進尺2,199米。鑽探結果識別出新的礦化礦帶，而礦坑內岩土工程鑽孔的化驗結果與之前鑽探活動的結果一致。具體而言，Kolokoa地區的歷史鑽探結果回報為：見礦32米，金品位1.1克/噸；見礦8米，金品位1.9克/噸；分別自井下41米及142米處。

2026年，勘探鑽探計劃將在Kolokoa探礦區繼續進行，連同詳細地質填圖和刻槽取樣。在第二個探礦區Lone Pine的鑽探已作計劃。第二個探礦區Lone Pine的歷史鑽探結果包括：見礦10米，金品位1.7克/噸；見礦8米，金品位1.5克/噸；分別自井下52米及186米處。本公司已為2026年的勘探活動分配約640萬美元的預算。

### 銷售及營銷

於往績記錄期間，我們提供的唯一服務是將MMI的重型設備租賃予PETS(自2024年6月起成為我們的附屬公司之一)及/或我們的關聯實體，即PT Bumi Suksesindo(「BSI」)和PT Merdeka Mining Servis(「MMS」)，以支持PETS礦山及BSI礦山業務的建設及採礦籌備活動。該等租賃活動正在2025年和2026年逐步減少，MMI的資源將集中用於支援Pani金礦。

### 未來銷售及營銷工作

金銀產品市場包括來自珠寶、醫療、化工和電子行業的需求，大部分消費來自印度、中國、北美、西歐和土耳其。此外，金條作為投資產品被廣泛交易，可通過金融機構和交易商買賣。作為儲備多元化戰略的一部分，中央銀行亦是黃金需求的重要來源。該等行業不斷增長的需求支持我們產品的長期市場前景。

## 業 務

我們已成立一支營銷團隊，管理黃金銷售和承購安排。黃金和白銀將根據LBMA公佈的基準價格，參考國內和國際市場的現行現貨價格出售，適用的商業調整通過談判確定。在適當情況下，我們亦可能考慮結算條款及捆綁金銀承購的能力等因素，並可能訂立遠期銷售合約以管理價格風險。我們計劃在國內銷售黃金及在國際上銷售銀產品(均為顆粒形式)。從我們的合質金錠中提煉出來的黃金產品將由買方在第三方精煉設施處收集，並由買方安排裝運。在金銀產品銷往國內市場或出口之前，PETS和GSM作為採礦許可證持有人，有義務根據第19/2025號政府規例向政府支付權利金。在第19/2025號政府規例的附件中，黃金權利金率根據印尼能源及礦產資源部(「ESDM」)每期設定的參考礦產價格(「HMA」)，按每金衡盎司價格的7.00%-16.00%累進設定。

就白銀而言，徵收每金衡盎司價格5.00%的權利金。

於2026年2月，我們透過PETS與PT Aneka Tambang (Persero) Tbk (「ANTAM」)簽訂了黃金銷售及購買協議(「GSPA」)。該GSPA有效期為兩年，總交易量為3公噸(高達100,000盎司黃金)。根據該合作夥伴關係，PETS將在國內向ANTAM銷售精煉金粒。GSPA項下的首次精煉黃金銷售於2026年3月進行。

## 客戶

### 往績記錄期間的主要客戶

於往績記錄期間，我們僅有兩名客戶。於往績記錄期間各年度，來自客戶的租金收入分別為140萬美元、170萬美元及10萬美元，佔我們於往績記錄期間收益的100%。於往績記錄期間各年度，向我們最大客戶的銷售額分別為140萬美元、170萬美元及10萬美元，分別佔我們同期收益的97.45%、100%及100%。

下表載列於往績記錄期間各年度我們的客戶。我們於印尼證交所上市。

客戶	建立 關係年份	註冊 成立地點	貨幣	付款條件	目前 關係	總計(美元)			佔總銷售額百分比		
						2023年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2023年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日
PT Puncak Emas Tani Sejahtera (「PETS」)* .....	2023年	印尼	印尼盾	30天	附屬公司	35,447	1,749,657	-	2.54%	100.0%	0.00%
MCG .....	2022年	印尼	印尼盾	30天	公司股東	1,358,851	-	131,964	97.46%	0.00%	100.0%

\*註：本公司自2024年6月起取得PETS的控制權並開始將其綜合入賬。

## 業 務

### 採購及供應商

我們擁有一支專注於供應鏈管理的專業採購團隊。

我們的供應鏈管理(「SCM」)由三個核心部門組成，每個部門在滿足本集團的貨物和服務需求方面都發揮著戰略作用：

**戰略採購部：**負責識別和選擇最合適的供應商或合作夥伴，以滿足我們的運營需求。該部門管理貨物和服務的採購，確保成本效益、遵守質量標準以及有效的供應商選擇和控制。

**合約管理部：**負責構建、談判和管理合約安排，並界定本集團與交易對手的各自權利和義務。該部門監督合約的起草、審查和管理，以減輕商業和法律風險並保障我們的利益。

**物流與倉庫管理部：**負責控制物流活動，確保貨物及時交付。倉庫職能通過結構化規劃和庫存控制來管理庫存，平衡庫存可用性與交付週期，以支持運營的連續性。

總體而言，該等部門支持整個集團有效的供應鏈管治、成本控制和運營可靠性。

### 主要材料和服務

於往績記錄期間，本集團採購的主要材料和服務包括燃料、氰化物、炸藥、加工試劑、鑽探服務、營地和現場服務、物流和運輸服務、安保服務、EPC承包商服務、重型設備、工程諮詢服務、採礦承包商服務和實驗室服務。

### 往績記錄期間的五大供應商

於往績記錄期間，我們各年度的五大供應商主要為服務提供商，例如重型設備租賃/供應、燃料供應、管理諮詢服務、共享服務、建築服務、技術諮詢服務、設備租賃、採礦設備供應、備件供應、諮詢服務、鑽探服務及貨運代理服務。於往績記錄期間各年度，我們向五大供應商的採購額分別為3,820萬美元、4,960萬美元及5,930萬美元，分別佔我們同期採購額的44%、39%及37%。

下文各表載列於往績記錄期間各年度我們五大供應商的詳情：

截至2025年12月31日止年度五大供應商

序號	供應商	採購金額 (百萬美元)	佔總採購額 百分比	產品/服務類型	關聯方 (是/否)	合作開始 日期	合作結束日期	註冊成立 地點	付款條件	付款方式 (例如電匯)
1..	MCG	24.5	15%	管理諮詢服務、共享服務、建築服務、技術諮詢服務及設備租賃	是	2022年	2032年，部分協議將自生效日期起生效，為期兩(2)年，並將連續自動重續相同期限。	印尼	30天	電匯
2..	供應商A	15.5	10%	燃料供應	否	2022年	2032年	印尼	30天	電匯
3..	供應商B	8.6	5%	重型設備租賃	否	2024年	2027年	印尼	30天	電匯
4..	供應商C	5.7	4%	貨運代理服務	否	2022年	2028年	印尼	30天	電匯
5..	供應商D	5.0	3%	顧問服務	否	2022年	2028年	印尼	30天	電匯

## 業 務

截至2024年12月31日止年度五大供應商

序號	供應商	採購金額 (百萬美元)	佔總採購額 百分比	產品/服務類型	關聯方 (是/否)	合作開始 日期	合作結束日期	註冊成立 地點	付款條件	付款方式 (例如電匯)
1..	供應商E	20.8	16%	重型設備供應	否	2024年	2025年	印尼	30天	電匯
2..	MCG	10.4	8%	管理諮詢服務、共享服務、建築服務、技術諮詢服務及租賃	是	2022年	2032年，部分協議將自生效日期起生效，為期兩(2)年，並將連續自動重續相同期限。	印尼	30天	電匯
3..	供應商F	7.7	6%	採礦設備及備件供應	否	2024年	2025年	印尼	14-30天	電匯
4..	供應商G	5.8	5%	採礦設備供應	否	2024年	2025年	澳大利亞	30天	電匯
5..	供應商A	4.9	4%	燃料供應	否	2022年	2032年	印尼	30天	電匯

截至2023年12月31日止年度五大供應商

序號	供應商	採購金額 (百萬美元)	佔總採購額 百分比	產品/服務類型	關聯方 (是/否)	合作開始 日期	合作結束日期	註冊成立 地點	付款條件	付款方式 (例如電匯)
1..	MCG	12.0	14%	管理諮詢服務、共享服務、建築服務、技術諮詢服務及租賃	是	2022年	2032年，部分協議將自生效日期起生效，為期兩(2)年，並將連續自動重續相同期限。	印尼	30天	電匯
2..	供應商D	8.4	10%	顧問服務	否	2022年	2028年	印尼	30天	電匯
3..	供應商H	7.0	8%	重型設備供應	否	2023年	2028年	印尼	30天	電匯
4..	供應商I	5.8	7%	鑽探服務	否	2022年	2025年	印尼	30天	電匯
5..	供應商J	5.0	6%	重型設備租賃	否	2022年	2026年	印尼	30天	電匯

### 與供應商的主要條款

標準第三方供應商協議的主要條款載列如下：

**期限。**我們與供應商通常訂立為期一年的框架協議。我們亦與若干供應商訂立為期兩年或三年的協議。

**定價。**我們對不同類型的大宗物料採用不同定價機制，包括框架協議中訂立的年度固定價格、由與公開指數掛鈎的公式釐定的浮動價格，以及由雙方每月協商及釐定的價格。

**付款。**我們的供應商通常給予我們自收到結算付款的發票起計10至30天的信貸期。

**資格。**我們要求供應商持有營業執照及其他必要許可證。對於若干類型的供應品，我們要求供應商就其提供的材料或貨品持有專業認證或資格。

**質量控制。**我們與供應商的協議通常包含保修和退貨條款，以解決供應品的任何潛在缺陷或不符合項。

## 業 務

交付。我們的供應商通常負責將所採購的材料或貨物交付至我們指定的地點。

**續約或終止：**我們與供應商的協議通常賦予雙方通過發出書面通知的方式續約或終止協議的權利。

**最低採購承諾：**經逐案協商，我們與供應商的協議可能包含一定金額的最低採購承諾。倘未能達到最低採購承諾，我們通常不會同意支付罰款。

於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們與供應商的協議並無發生重大違約。於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，我們的營運或財務狀況並未因供應商設定的價格出現任何重大波動或供應商的任何重大違約而受到任何重大影響。

於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，除(i) MMI及(ii) MCG外，概無我們的董事、監事或我們的任何股東(就董事及監事所知擁有我們已發行股本5%以上)於往績記錄期間各年度在我們的任何五大供應商中擁有任何權益，且五大供應商均為獨立第三方。

### 同時為我們供應商的客戶

於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，除MCG外，概無我們的客戶亦為我們的供應商。

### 承包商

我們就若干活動聘用第三方承包商和服務提供商。承包商須遵守所有現行法律法規，該等規定已反映在相關合約協議中。雖然我們沒有專門針對承包商勞動力合規性的獨立正式審計程序，但合規性是通過聘用前的合約審查和合作過程中的定期行政檢查來監控的。該等審查可包括核查發票、證明文件，以及(如相關)承包商提供的僱傭相關信息。於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們與承包商之間並無發生任何重大糾紛而會對我們的營運造成重大不利影響。由於相關承包服務市場的激烈競爭，我們預計在尋找替代承包商以我們現有承包商提供的可比條款提供類似服務方面不會有重大困難。

截至最後實際可行日期，概無我們的董事、監事或我們的任何股東(就董事及監事所知擁有我們已發行股本5%以上)於我們的任何承包商中擁有任何權益。

我們通常通過競爭性招標程序選擇承包商。聘用前，我們將根據資質、能力和相關經驗對每位承包商進行評估。候選人須提供其資質、牌照、證書及許可證的副本以供審閱及核實。我們會成立評估委員會和監督委員會，按照規定的程序進行甄選，其後入圍的候選人可進行商業談判，然後再作最終委任。

我們要求承包商遵守所有適用的安全及環境保護法律法規。我們亦要求我們的承包商遵守我們的安全管理體系和內部控制政策。本公司內部相關部門會進行定期檢查和績效評估，以確認承包商的運營符合我們項目的技術規格和行業標準。倘若我們在項目實施過程中發現重大不合規或其他問題，我們有權暫停該承包商的工作並要求其採取糾正措施。此外，我們要求承包商為其員工及財產購買保險。

## 業 務

### 水 電

#### 電力

Pani 區塊通過 150 千伏開關站和 20 千伏總開關室獲取電力。該線路由向礦山供電的國有電力公用事業公司 PT PLN Nusantara Power Construction (印尼國家電力公司) 運營和維護。於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們的營運並無因電力短缺或停電而經歷任何重大中斷。

於 2025 年 10 月 1 日，GSM 及 PBT 向印尼國家電力公司的附屬公司 PT Energy Management Indonesia (「EMI」) 購買可再生能源證書(「可再生能源證書」)。由於此次購買，自 2026 年 1 月 1 日起，Pani 金礦消耗的電力供應來自 Bakaru 水電站產生的清潔能源及／或由印尼國家電力公司提供的其他發電廠。

#### 水源

Pani 區塊的水源來自 Botudulanga 河。根據一項允許每秒最多取水 250 升的許可證，該礦的取水設施從河中抽水供加工廠使用。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們的營運並無因供水問題而經歷任何重大中斷。

我們致力於通過在其所有運營中實施有效的水資源管理實踐來負責任地用水。這包括管理和減少廢水(排放水)排放，在供應鏈管理中納入生命週期視角以減少耗水和廢水產生，以及與相關利益相關者接觸以識別用水戶並應對對其他用水的潛在影響，旨在促進可持續用水。

### 存 貨

於往績記錄期間，我們的存貨主要包括礦石存貨、備件和供應品。庫存管理由負責執行我們庫存政策的專職人員監督。庫存職能分為(i)倉儲團隊，負責實物處理活動，如接收、儲存和發放供應品；及(ii)庫存團隊，負責維護我們的庫存管理系統和監控庫存數據，包括單個物品的庫存水平。庫存水平根據歷史消耗模式和供應交付週期進行管理。所有庫存信息均記錄在我們的庫存管理系統中並進行分類，以方便監控和數據分析。我們在庫存系統中設定最低和最高庫存水平，以支持及時的採購規劃。我們進行例行和定期的庫存審查，以確保庫存水平的準確性和充足性。在若干可預測事件(如暴雨期)之前，可能會增加存貨，以減輕潛在的供應鏈中斷。

### 競 爭

我們面臨來自國內和全球市場金銀生產商的競爭。黃金生產商不在質量、品牌或產品營銷上競爭。黃金價格也完全由市場供需決定。與其他黃金生產商的競爭主要基於成本結構和礦石質量。

我們實施各種成本管理策略，旨在維持整個大宗商品價格週期的運營彈性和成本紀律。

### 季 節 性

我們的董事及監事認為，且經 CRU 確認，我們的運營及開發活動亦可能在一定程度上受到異常或惡劣天氣狀況的影響，尤其是在雨季，強降雨會造成充滿挑戰的工作條件。為減輕此風險，施工和生產活動根據天氣預測、貨物需求和庫存水平進行安排，旨在於強降雨期間維持成本紀律及運營連續性。

## 業 務

### 知識產權

於往績記錄期間，我們並無擁有對我們的業務營運而言屬重大的知識產權。

於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們並無涉及任何與商標及專利侵權相關的重大糾紛或訴訟，據我們所知，我們亦無侵犯任何屬於其他方的商標及專利。

本公司使用的商標已由MCG向印尼法律部知識產權總局申請註冊。截至本文件日期，相關商標證書尚未頒發，因為申請仍在知識產權總局進行實質性審查。一份正式商標許可協議將於MCG完成其附屬公司使用的所有包含「Merdeka」元素的標誌註冊後擬備及簽立。

我們亦已向印尼法律部知識產權總局申請註冊商標。截至本文件日期，相關商標證書尚未頒發，因為申請仍在知識產權總局進行實質性審查。

### 僱員

截至2025年12月31日，MGR集團共有448名直接僱員，包括268名長期僱員和180名定期僱員，所有僱員均為MGR集團(包括PETS、GSM、MMI和PBT)的僱員且位於印尼。

該等附屬公司，即PEG、MAP、PIJ和PIN，目前沒有僱員，因為其運營活動僅限於行政職能，因此該等附屬公司的所有運營活動目前均由其他附屬公司的僱員進行。

職能	永久	固定期限	總計
生產 .....	133	138	271
勘探 .....	36	11	47
支持 .....	99	31	130
<b>總計 .....</b>	<b>268</b>	<b>180</b>	<b>448</b>

### 學習與發展計劃

我們致力於為我們業務周邊的社區提供就業機會。認識到若干當地社區可能缺乏建設或採礦活動所需的技術知識及技能，我們實施結構化的人力資源(「HR」)培訓與發展計劃，以支持勞動力能力建設。從招聘時起，我們提供旨在讓員工掌握所需知識及技能的培訓，以持續符合我們的標準。培訓計劃均根據具體工作要求量身定制，例如職業安全或應急響應培訓、重型設備技術培訓、環境管理和保護，以及社區關係培訓。我們亦提供環境風險管理培訓，以確保礦場及周邊地區的潛在環境危害得到持續識別、監測和控制。

我們相信，該等培訓計劃可以提升員工的能力、技能和知識，使其表現符合行業標準。此外，我們的人力資源發展計劃旨在加強整個集團的職業發展及組織能力。我們亦已制定一項能力提升計劃，該計劃與適用於在印尼證交所上市的公司的管治及合規標準一致。我們開發了一套員工信息系統，用於記錄個人數據、工資計算、加班計算及培訓活動。

## 業 務

### 僱員薪酬、福利及福祉計劃

我們的薪酬、福利及福祉計劃乃根據我們的財務能力並遵照適用法律及法規而制訂。我們的整體框架旨在吸引、挽留及激勵僱員，同時支持生產力及運營可持續性。

僱員薪酬主要包括基本工資及固定津貼。長期僱員有資格享受長期服務獎勵福利，以及電信和通信設備。合約僱員根據適用法律領取終止補償金。

除基本工資外，長期僱員和合約僱員均可獲得法定及補充福利，包括節日津貼(THR)、參與BPJS健康保險及BPJS就業保險(涵蓋工傷保險、養老金福利、死亡福利及健康保障)、產假、年假、其他帶薪休假、生育補助、眼鏡補助、經期假、現場休息津貼及提供個人防護裝備。

我們相信，營造舒適及具支持性的工作環境是提高生產力的關鍵驅動力。我們定期評估員工的支持設施，並為員工提供分享反饋和建議的渠道，以提高生產力。該等評估的結果，連同員工的意見，在開發和改善住宿、體育和娛樂設施以及員工班車服務等設施時均獲考慮。

截至最後實際可行日期，我們並無訂立任何涉及僱員或管理層參與股權的協議，包括員工持股計劃或為董事會或監事會成員作出的股權安排。

### 環境、社會及企業管治與可持續發展

作為MCG集團的一部分，可持續發展是我們集團戰略的核心支柱。截至2025年12月31日，本公司的母公司MCG持有MSCI的A級評級。此外，根據截至2025年12月31日的最新全面更新，MCG的Sustainalytics環境、社會及管治風險評級維持於中等水平，得分為27.8。這使MCG在Sustainalytics的ESG風險評級綜合評估類別中，成為其同業(市值32億美元至33億美元)中的領先公司。

MGR集團擬與MCG集團對強有力的環境、社會及管治及可持續發展原則和實踐的承諾保持一致，以可持續和負責任的方式開展所有業務活動，旨在為利益相關者創造價值，並對經濟、環境、員工和運營區域周邊的社區產生積極影響。MGR集團將利用本公司母公司MCG已實施的環境、社會及管治和可持續發展舉措，並根據MGR集團的需求進行調整。

MGR集團的可持續發展目標和承諾在一項可持續發展政策中概述。該政策為MGR集團如何以可持續和負責任的方式開展業務奠定了基礎，為利益相關者創造價值，並對其經營所在地的經濟、環境、社會和社區產生積極影響。

MGR集團對環境、社會及管治和可持續發展的承諾有六個核心支柱，每個支柱涵蓋以下關鍵重點領域：(i)保護環境；(ii)確保職業健康與安全(K3)；(iii)賦權員工；(iv)關愛社區；(v)尊重人權；及(vi)採納良好企業管治。

## 業 務

### 六大永續發展策略支柱



### 與永續發展目標一致



為將此承諾付諸行動，MGR已確立六大可持續發展戰略支柱，以概述其主要重點領域。該等支柱與聯合國可持續發展目標（「SDG」）一致，確保公司的可持續發展工作為全球優先事項作出有意義的貢獻，同時鞏固其長期願景、使命及價值觀。

### 環境保護

MGR集團根據印尼適用的環境法規和符合ISO 14001：2015《環境管理體系》（「ISO 14001：2015」）的環境管理體系標準，採用持續改進的原則進行環境管理。截至2025年2月，本公司的附屬公司PETS及GSM已獲得ISO 14001：2015認證，該認證有效期至2028年3月。

MGR集團已制定一項環境政策，該政策反映其最高領導層對環境管理及保護的承諾。該環境政策適用於MGR集團控制下的所有附屬公司（包括本公司），以及在MGR集團價值鏈內運營的相關業務合作夥伴。MGR集團環境政策包括對氣候變化和溫室氣體排放、節約用水、廢物管理、尾礦管理、有毒有害廢物（「B3」）管理以及土地、復墾和生物多樣性管理的解決方案的承諾。為監測環境管理績效，MGR集團定期進行內部和外部審計，審計結果將作為管理評審會議的討論材料。

MGR在總部指派一名環境總經理及／或附屬公司總經理，以確保環境政策、目標、指標和計劃的有效實施。總部的環境總經理以及各附屬公司的KTT或總經理定期向MGR董事會報告環境政策、目標、指標和計劃的實施結果，該等結果將作為評估和制定環境戰略的材料。

### 廢棄物和廢水管理

誠如MGR的水資源管理政策所述，MGR集團致力於通過有效的水資源管理實踐負責任地使用水資源，並努力減少廢水排放（「排放水」）。MGR集團亦鼓勵供應商實施生命週期觀點，以減少用水和廢水產生。MGR集團與相關利益相關者合作，識別可能受公司運營影響的用水戶和其他人，以實現負責任和可持續的用水。

## 業 務

MGR集團亦採用緩解層級，包括預防和盡量減少用水和廢水產生對工人、受影響社區和周圍環境的影響。如果無法預防，MGR集團將盡量減少影響並提供補償。

MGR集團在管理採礦活動產生的廢水或排放物質量方面，始終遵守印度尼西亞共和國環境國務部長2004年第202號關於金礦和／或銅礦開採業務和／或活動的廢水質量標準的法令。每個採礦作業都有一個合規點，根據每個作業的AMDAL文件定期測量廢水質量，同時考慮到水資源的保護，以免影響社區共享的水源。

為滿足運營需求，MGR集團使用來自地表水、地下水和第三方來源的水源。

### 廢棄物管理

作為一家從事金銀開採和加工的公司，MGR集團致力於滿足所有相關的印尼監管要求，並遵守MGR廢物管理政策中規定的廢物管理最佳實踐標準。MGR集團始終按照既定程序記錄和實施廢棄物的運輸、處理、儲存和處置。MGR集團遵循一個緩解層級，優先避免和盡量減少有毒有害、無害和生活廢棄物對工人、周邊社區和環境的影響。當無法採取預防措施時，MGR集團致力於將影響降至最低並提供補償。

#### 有毒有害廢棄物處理機制 (「B3」)

為遵守印尼環境及林業部2021年第6號關於有毒有害廢棄物管理的程序及規定的條例，MGR集團已採納一項全面的B3廢棄物管理程序。該程序包括廢棄物分類、包裝、特殊符號標籤、儲存、內部交付、檢查、記錄、將B3退回給生產商，以及B3廢棄物衛星站和B3廢棄物臨時儲存場所(TPS LB3)的檢查、清潔和維護的規則。此外，該程序還規定了向持牌第三方交付B3廢棄物、向政府報告，以及應急響應程序和B3廢棄物洩漏的處理。該程序旨在確保B3廢棄物管理安全、負責任地進行，並符合適用法規，以盡量減少對環境和健康的影響。2025年全年，MGR集團的B3廢棄物管理通過內部機制以及與印尼環境和林業部(「印尼環境和林業部」)許可的第三方合作進行。選定的持牌第三方擁有安全的運輸和儲存設施，以確保廢棄物處理符合安全標準。

MGR集團已建立投訴機制、程序和基礎設施來處理危險廢棄物洩漏，並成立了應急響應小組(「ERT」)，負責減輕任何危險廢棄物洩漏。2025年全年，MGR集團的運營區域內沒有發生大規模危險廢棄物洩漏事件，對環境或周邊社區造成干擾。

#### 非B3廢棄物處理機制

作為遵守2008年第18號關於廢棄物管理的法律的一種形式，MGR集團採納了MCG集團制定的非B3廢棄物管理程序，涵蓋生活廢棄物的收集、交付和運輸。該程序還涵蓋了生活廢棄物臨時儲存場所(TPS)的廢棄物管理以及第三方對廢棄物的利用。對於不可生物降解的無機廢棄物管理，MGR集團採用減量化、再利用、再循環(「3R」)原則，而有機廢棄物則用於堆肥、回收和再利用。

### 尾礦管理

MGR集團計劃採納由MCG集團制定的尾礦政策，以確保未來尾礦的安全和負責

## 業 務

任的產生、管理和處置。MCG集團尾礦政策包括最佳實踐的開發和實施，主要側重於在整個尾礦管理過程中盡量減少對工人、社區和環境的不利影響。

該方法將涵蓋整個尾礦處理週期，從尾礦庫的設計和建造到管理和監測。該方法強調風險識別和緩解，減少對人類和環境的潛在長期影響，並考慮氣候變化的影響。MGR集團還在尾礦管理的各個方面考慮氣候變化的影響，以確保可持續的解決方案。

MGR集團將通過促進關於有效尾礦管理的公開溝通、知識共享和教育倡議，在整個尾礦生命週期中積極與利益相關者互動。MGR集團承諾的一個關鍵方面將涉及在不同階段進行獨立審查，包括尾礦管理設施的設計、建造、運營和關閉。這是為了確保MGR集團對尾礦管理實踐進行嚴格和客觀的評估，以維持最高標準，並確保可持續性和遵守適用法規。

### 空氣質量管理

MGR集團致力於根據適用法規保護人類健康和環境免受空氣排放的不利影響，並採納MCG集團制定的空氣排放政策。空氣排放包括但不限於PM2.5、PM10、TSP、SO<sub>x</sub>、NO<sub>x</sub>、CO、Hg和消耗臭氧層氣體（「**ODS**」）。

MGR集團定期監測、管理和向授權政府機構報告空氣排放，並採用技術和實施預防措施，以盡量減少空氣排放的影響。MGR集團致力於評估空氣排放對人類健康、安全和環境的潛在影響，並持續實施糾正措施。為履行此承諾，MGR集團通過培訓向其供應商推廣生命週期觀點，以鼓勵供應鏈減少空氣排放。

### 氣候變化

MGR集團致力於遵守印尼所有適用的法律和監管要求，並與MGR集團氣候政策中規定的與氣候變化相關的國際文書保持一致。為指導其氣候變化治理、戰略和報告流程，MGR集團採用與全球最佳實踐一致的綜合方法，包括氣候相關財務披露工作組（「**TCFD**」）以將氣候風險和機遇納入業務策略，碳披露項目（「**CDP**」）用於披露氣候風險和排放數據，溫室氣體議定書（「**GHG 議定書**」）用於測量和報告溫室氣體排放，政府間氣候變化專門委員會（「**IPCC**」）用於預測和分析氣候變化影響，以及全球報告倡議組織（「**GRI**」）用於透明和負責任的環境影響報告。

MGR集團支持《巴黎協定》將全球氣溫上升限制在2℃以下的目標，並透過研究、創新及能源效益實施，以及參與碳抵銷計劃，為減少溫室氣體排放做出貢獻。管治實踐、利益相關者參與以及氣候變化相關信息的披露已納入我們的業務決策過程。與氣候變化相關的風險和機遇，包括物理和過渡風險，會定期評估，以確保長期的業務可持續性。此外，MGR集團在整個供應鏈中推廣生命週期方法，以減少其碳足跡，同時為實現全球淨零溫室氣體排放的努力做出貢獻。

MGR集團繼續透過建立溫室氣體清單、提高排放數據質量及實施早期脫碳行動，加強其氣候管理框架。於2025年，MGR集團完成了其範圍1及範圍2排放的計算，該計算符合溫室氣體議定書的原則。作為持續減排努力的一部分，GSM及PBT於2025年10月1日向印尼國家電力公司的附屬公司EMI購買可再生能源證書。由於此次購買，自2026年1月1日起，Pani金礦消耗的電力來自Bakaru水電站產生的清潔能源及／或由印尼國家電力公司提供的其他發電廠。

## 業 務

### 能源

MGR致力於遵守所有與能源效益、利用及消耗相關的適用法律及法規；並持續制定及實施符合MGR氣候變化政策的能源效益目標、指標及計劃。

根據印尼能源及礦產資源部第341.K/EK.01/MEM.E/2024號法令，自2025年1月起，MGR集團所有運營區域均已使用B40生物柴油（一種40%的生物燃料混合物）。

2025年，MGR集團的總能耗為605,256吉焦（「GJ」）。在此總能耗中，237,288吉焦（39%）來自可再生能源，367,968吉焦（61%）來自不可再生能源。

### 排放

本公司正在使用TruCount排放核算平台來測量、監測、管理和報告溫室氣體排放。TruCount平台基於兩項全球公認的國際標準：溫室氣體議定書和ISO 14064-1：2018溫室氣體，確保計算準確性並符合國際標準。

截至2025年，MGR集團已計算範圍1和範圍2的溫室氣體排放。範圍1溫室氣體的計算來自所有附屬公司運營車輛和採礦設備使用的B40生物柴油。使用發電機作為發電廠也是範圍1排放的來源。同時，範圍2溫室氣體排放的計算來自使用印尼國家電力公司供應的電能。

2025年，MGR集團的溫室氣體排放總量達到84,131噸二氧化碳當量，其中81,524噸二氧化碳當量來自範圍1，2,608噸二氧化碳當量來自範圍2。

### 復墾和生物多樣性

MGR集團是一家黃金開採公司，致力於遵守所有適用的政府法規，包括關於實施良好採礦原則和監督礦產和煤炭開採的2018年第26號印尼能源及礦產資源部條例。作為合規的一種形式，MGR集團所有運營區域均已獲得印尼政府頒發的生產經營採礦營業執照。此外，MGR集團已採納MCG集團的生物多樣性管理政策，該政策與國際金融公司標準（「IFC」）和國際礦業及金屬理事會準則（「ICMM」）一致，該原則闡明了保護和養護生物多樣性、維護生態系統服務的惠益以及促進自然資源可持續管理的承諾。

在開展勘探活動並最終進行生產運營時，Pani金礦已制定了一項閉礦計劃，通過公眾諮詢讓社區參與其中，並制定了一項已獲政府批准的復墾計劃。該計劃不僅是一份正式文件，也是確保採礦作業按照環境可持續性原則進行的主要指引。此外，MGR集團定期編製復墾實施報告，作為公司對環境和社區責任的一部分。作為採礦許可證持有人，PETS和GSM將確保在開始勘探和生產過程之前，公司已根據第78/2010號政府條例的規定繳納復墾保證金，該條例要求採礦許可證持有人提供資金作為復墾實施的抵押品。

在管理生物多樣性方面，MGR集團致力於保護和養護生物多樣性，維護生態系統，並支持可持續的自然資源管理，誠如MGR的生物多樣性管理政策所述。在制定和實施生物多樣性管理計劃時，MGR集團積極與當地社區、生物多樣性專家和相關外部方進行對話，特別是在構成自然棲息地的地區。MGR集團還致力於採用緩解層級，其中包括預期措施和避免環境影響。在無法避免的情況下，MGR集團努力將這些影響降至最低，並對公司運營過程中發生的任何殘餘影響進行補償或恢復。

## 業 務

MGR集團確保生物多樣性管理活動的所有階段都有當局參與，即自然資源保護局(BKSDA)和環境服務局。

MGR集團已為Pani金礦制定了生物多樣性管理計劃(「BMP」)。該BMP概述了在施工和運營階段為避免、盡量減少和扭轉影響而將實施的緩解措施，並為BMP的實施建立了管治結構。

BMP的編製參考了國家和國際法規，包括IFC績效標準(「PS」)、ICMM關於生物多樣性保護的原則、負責任採礦保證倡議(「IRMA」)的環境責任要求，以及國際自然與自然資源保護聯盟(「IUCN」)的紅色名錄。

本公司進行了環境培訓，涵蓋範圍3溫室氣體計算、生命週期評估以及關於廢水質量標準和生活廢水處理技術標準(ALD)的2025年第11號印尼環境部條例(PERMENTH)，總時長為24小時。

截至本文件日期，概無對MGR集團資產的使用產生重大影響的環境問題。2025年，MGR集團錄得環境管理和環境監測成本分別約為337,000美元和131,000美元。

### 企業社會責任

礦業公司的可持續性在很大程度上取決於與周邊社區的和諧關係。社區支持和參與不僅能將社會風險降至最低，還能提高運營接受度並創造共享惠益。因此，MGR集團作為MCG集團的一部分，致力於根據適用的政府法規和國際標準，讓社區參與其運營的每個階段。

所有MCG集團附屬公司，包括MGR集團，均致力於實施可持續的社區發展與賦權(「CDE」)計劃。這些計劃根據CDE標準實施，強調遵守適用的印尼法律、尊重當地文化智慧以及應用透明和公平原則。在編製CDE計劃時，公司參考了社區發展與賦權總體規劃，該規劃是根據基線研究、社會影響分析以及各利益相關者的意見編製的。

MGR集團致力於在八個主要領域為礦區周邊社區實施綜合社區賦權計劃(「CEP」)，即教育、衛生、實際收入／就業水平、經濟獨立、社會文化和宗教、社區參與環境管理、支持社區賦權計劃獨立的社區機構和基礎設施建設。

### 教育

教育領域的CEP旨在通過各種能力建設活動提高教育質量，包括培訓、職業培訓和對教師的激勵。它還包括通過獎學金和非正規學習計劃增加受教育機會，以及提供流動圖書館、閱讀花園、校車和校舍翻新等配套教育設施。作為在Pohuwato縣擴大教育機會、提升教育工作者和學生能力以及發展具有競爭力的高質量本地勞動力的努力的一部分，我們於2025年實施了多項計劃和合作，惠及超過450名受益人。該等舉措包括為公立小學SMAN 01 Buntulia的師生提供營養計劃支護；以及翻新Pani金礦項目區內的小學，包括SDN 09 Buntulia、SDN 05 Buntulia及SDN 02 Buntulia，從而改善師生的學習環境

### 健康

衛生部門的CEP旨在通過對衛生工作者的培訓和激勵、提供藥品和社會服務車輛等衛生設施以及支持健康生活方式運動來提高公眾健康質量。2025年，我們實施

## 業 務

了一系列以健康為重點的計劃和夥伴關係，旨在改善營養、加強婦幼保健和推廣健康的生活方式。該等舉措惠及Hulawa村和Buntulia村的孕婦、兒童、教師和學生。主要活動包括在Hulawa村提供例行的社區健康服務站服務，為發育遲緩和營養不良的兒童以及孕婦提供健康服務和營養監測，以及實施「健康飲食」意識宣傳活動。

### 實際收入／就業水平

CEP旨在通過指導農民、畜牧業者、漁民和家庭工業從業者群體來增加礦區周邊社區的收入。該計劃側重於提供援助、支持和業務發展，如淡水魚養殖和山羊養殖，以及類似行業的業務。這包括對旅遊目的地的促銷支持和對礦區周邊社區的特別招聘。2025年，我們實施了旨在增加實際收入和擴大就業機會的計劃，重點是賦權本地服務提供商和加強社區衛生工作者的積極性。該支持有助於提高工作積極性。

### 經濟獨立

CEP旨在通過發展商業和自然資源潛力來提高社區的經濟獨立性，其中包括發展綜合農業系統，以及支持MSMEs和村有企業(BUMDes)。2025年，我們實施了多項社區賦權計劃和地方經濟合作，重點是加強社區企業，支持微型、小型和中型企業(「MSMEs」)，以及提高村級經濟參與度。

### 社會文化和宗教

社會文化和宗教領域的CEP旨在通過為保護和發展社會、文化和宗教活動提供資金支持和設施，包括修復因自然災害受損的禮拜場所，來幫助保護和發展社會文化和宗教活動。2025年，我們開展了一系列社會和宗教活動，重點是加強社會團結、社區關懷和保護地方傳統。該等舉措惠及4,698名個人和2,400個家庭，包括低收入社區、當地記者以及礦區周邊九個村莊和整個Pohuwato縣的居民。

主要活動包括在九個周邊村莊實施Safari Ramadan和Tumbilotohe計劃，以及組織一個補貼社區市集，支持低收入家庭以可負擔的價格獲得必需品。我們還分發了祭祀動物，並為Buntulia、Bulangita和Teratai及Marisa地區的受益人實施了Tebar Hewan Kurban 1446 H計劃。

### 社區參與環境管理

環境管理的CEP是通過與各利益相關者合作，以設備支持和沿海旅遊開發、環境清理、廢物處理和有機肥生產的形式進行的。2025年，我們的環境社區賦權計劃(CEP)舉措側重於水資源管理、農業基礎設施改善和環境保護。

主要活動包括對Duhiaadaa區的灌溉渠道進行泥沙疏浚，以優化流向社區稻田的水流。該舉措為農民提供了更穩定可靠的用水渠道，支持提高農業生產力，同時減輕了周邊農田的洪水風險。總體而言，該計劃有助於提高用水效率，加強當地糧食安全，並推動Pohuwato縣可持續環境管理實踐的進步。

## 業 務

### 支持CEP獨立的社區機構

在社區制度支柱下，我們實施了旨在推動社會發展、促進體育活動以及加強村級和政府級機構設施的計劃。該等舉措惠及Buntulia區、Marisa區和Hulawa村的社區。主要受益者包括年輕運動員，以及間接受益於改善的醫療服務設施和社區基礎設施的孕婦和兒童。

### 基礎設施建設

基礎設施建設領域的社區賦權計劃計劃以資金支持和建設公共基礎設施的形式進行，如道路、橋樑、公共設施以及管網系統和清潔水庫，特別是針對偏遠地區。我們以基礎設施為重點的社區賦權計劃惠及Bulangita、Siduwonge和Hulawa村以及更廣泛的Pohuwato縣的1,810人。主要舉措包括與KODIM 1313/Pohuwato合作實施的Manunggal Air計劃，該計劃為Bulangita村和Siduwonge村的家庭擴大了清潔用水的渠道。此外，我們支持了Pohuwato的Baiturrahim大清真寺的翻新工程，提升了禮拜的舒適度和設施。

### 職業健康與安全

MGR集團根據適用法規實施職業健康與安全管理體系（「K3」）（「SMK3」）和礦山安全管理體系（「SMKP」），即關於實施良好採礦原則和監督礦產和煤炭開採的2018年第26號印尼能源及礦產資源部條例、印尼能源及礦產資源部第1827 K/30/MEM/2018號法令（經修訂）及關於實施職業健康安全管理體系（SMK3）的2012年第50號政府條例。MGR集團的職業健康與安全管理體系已根據關於職業健康與安全管理體系的國際標準ISO 45001：2018（「ISO 45001：2018」）獲得獨立認證。為確保SMKP、SMK3和ISO 45001：2018的有效實施，這三項指引被整合到環境職業健康與安全管理體系（「SMK3L」）手冊文件中，該文件是根據Plan-Do-Check-Act（「PDCA」）管理框架編製的。本文件是實施SMK3L的主要指引，所有附屬公司、員工、工作夥伴、承包商、訪客和相關利益相關者都必須遵守。PDCA概念是一個互動過程，公司應用該概念以實現創造安全健康工作環境的戰略目標，以預防工傷事故、疾病或危險事件，並鼓勵各方對K3負責，以實現MGR集團的目標：人人安全，始終如一。

SMK3L的實施涵蓋MGR集團內公司開展的所有活動，包括主要採礦活動和其他支持活動。SMK3L還涵蓋所有工作區域，包括採礦區和用於支持採礦活動的支持區。此外，與K3相關的政策在公司條例（PP）中有所規定，其中規定了對所有工人（100%）的安全保護，包括MGR集團員工。沒有任何員工在公司SMK3的實施中被遺漏或排除，因此參與MGR集團運營的每個人在職業安全與健康都得到同等保護。

2025年，MGR集團提供了4,085小時的職業健康與安全培訓，涉及1,014人次的個人僱員參與，並提供了8,888小時的培訓，涉及2,166人次的個人承包商參與。MGR集團還為MGR集團員工進行了總計850次年度和入職前體檢，為承包商進行了2,223次體檢，均無任何職業病記錄。MGR集團成功實現了其總可記錄傷害頻率（「TRIFR」）低於0.91的目標，2025年底的總可記錄傷害頻率結果為0.68，低於2024年的0.7。

截至2026年第一季度，Pani金礦已實現1,990萬累計工時無損失工時受傷（「LTI」）。這一表現展示了其業務中穩健的安全管理實踐和根深蒂固的安全文化。

## 業 務

### 潛在環境、社會及管治相關風險及我們的策略

我們的採礦活動及生產過程存在可能的環境、社會及管治相關風險，例如氣體排放、廢水、噪音、固體廢物、尾礦管理以及土地復墾及生物多樣性風險。為減輕該等風險的不利影響，我們已採取以下措施：

**能源消耗和溫室氣體。**為應對與高能耗、燃料依賴以及採礦和加工活動產生的溫室氣體排放相關的風險，公司通過運營優化、預防性維護和能源績效監測來實施節能措施。已任命一名能源經理來監督能源管理體系的實施。作為公司路線圖的一部分，計劃在未來三年內進行能源審計，以建立基線並確定效率提升機會。

此外，公司使用B40生物柴油以降低燃料使用的碳強度(範圍1)。就範圍2溫室氣體排放而言，GSM及PBT已於2025年10月1日從國有電力公司印尼國家電力公司的附屬公司EMI購買可再生能源證書。由於此次購買，自2026年1月1日起，Pani金礦消耗的電力來自Bakaru水電站產生的清潔能源及/或由印尼國家電力公司提供的其他發電廠。

**水處理。**MGR集團採用注重高効用水和盡量減少淡水抽取的水資源管理實踐。採礦產生的廢水在排放前按照監管標準進行處理。

**環境監測和監管合規風險。**MGR集團定期進行環境監測，涵蓋水質、廢物管理和排放，以確保遵守環境法規和內部環境政策。監測結果用於改進運營控制和支持持續改進。

**管治、政策和持續改進。**環境保護和節能受MGR集團的環境政策框架管轄，該框架涵蓋氣候變化、排放管理、水資源管理、廢物管理和生物多樣性保護。這些承諾被納入運營規劃、員工意識計劃和管理評審流程，以確保在採礦和加工運營中持續改進。

### 2025年環境、社會及管治表現及2026年目標

下表概述本公司截至2025年12月31日止年度的若干環境、社會及管治表現指標，連同本公司2026年的可持續發展目標。該等指標反映管理層對持續改進營運的環境、社會及管治方面的承諾。

#### 環境

主題	2025年表現	2026年目標
管理體系.....	<ul style="list-style-type: none"><li>100%的場地獲得ISO 14001：2015認證</li><li>已制定環境政策</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>維持所有場地100%的ISO 14001：2015認證</li></ul>

## 業 務

主題	2025年表現	2026年目標
水、廢水及 廢物.....	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 已制定水資源管理政策及廢物管理政策</li> <li>• 已實施廢棄物減量措施</li> <li>• 水質符合適用法規</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 確保水質符合適用法律法規</li> </ul>
氣候變化及 能源.....	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 已制定氣候變化政策及能源政策</li> <li>• 已訂立可再生能源證書協議</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 實施及監察能源管理計劃</li> <li>• 實施及監察氣候變化計劃</li> </ul>
生物多樣性.....	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 已制定生物多樣性管理政策</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 實施及監察生物多樣性管理計劃</li> <li>• 建立永久育苗站</li> <li>• 建立動物群庇護所</li> </ul>
空氣排放.....	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 已制定排放政策</li> <li>• 營運符合空氣排放標準</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 確保營運符合適用的空氣排放標準</li> </ul>

### 職業健康與安全(「OHS」)

主題	2025年表現	2026年目標
事故預防與杜絕死亡 事故.....	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 零死亡事故</li> <li>• 零損失工時受傷</li> <li>• 總可記錄傷害頻率：0.68，達到低於0.91的目標</li> <li>• 安全管理體系計分卡提高至93%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 零死亡事故</li> <li>• 零損失工時受傷</li> <li>• 總可記錄傷害頻率低於0.86</li> <li>• 安全計分卡≥95%</li> </ul>
員工福祉.....	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 為所有僱員提供體檢</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MGR僱員及承包商每年進行體檢</li> <li>• 根據進度表監察醫療高風險僱員及承包商，出席率達95%。</li> </ul>

## 業 務

主題	2025年表現	2026年目標
職業健康與安全培訓.....	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1,014名僱員接受培訓 (4,085小時)</li> <li>• 2,166名承包商接受培訓 (8,888小時)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 根據2026年培訓計劃進行職業健康與安全培訓</li> </ul>
職業健康與安全管理體系.....	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SMKP審計：PETS 88.16%, GSM 87.86%</li> <li>• 所有業務單位100%獲得ISO 45001：2018認證</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 根據進度表進行SMKP審計及安全審計</li> <li>• 維持ISO 45001：2018認證</li> <li>• 高級管理層安全檢查(「SMSI」)達到每月7次(每年84次)的目標。</li> <li>• 風險審查按進度表進行。</li> </ul>

## 勞 動 力

主題	2025年表現	2026年目標
技能及領導力發展.....	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 提供7,360個培訓小時</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 進行培訓需求分析</li> <li>• 增加每名僱員的培訓時數</li> <li>• 改善培訓設施及導師能力</li> <li>• 為非職員制定能力指標</li> <li>• 退休前培訓</li> <li>• 為經理提供領導力培訓</li> <li>• 關於行為準則及反賄賂的複習培訓</li> </ul>
多元、公平與共融(「DEI」).....	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 女性員工：佔總勞動力的15.4%</li> <li>• 已成立女性工人保護論壇</li> <li>• 40名女性重型設備操作工(承包商)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 提高女性員工參與度</li> <li>• 提高本地員工參與度</li> <li>• 擴大女性僱員論壇活動</li> </ul>
員工敬業度.....	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 已進行員工滿意度調查</li> <li>• 促進敬業度論壇</li> <li>• 提供長期服務獎</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 提高員工滿意度</li> <li>• 增加敬業度論壇活動</li> <li>• 成立員工合作社</li> </ul>

## 業 務

### 社 區

主題	2025年表現	2026年目標
社區發展與 賦權.....	<ul style="list-style-type: none"> <li>為計劃支付210,743美元</li> <li>計劃按已批准的計劃實施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>確保有效實施，與已批准的年度計劃一致</li> </ul>
社區參與.....	<ul style="list-style-type: none"> <li>已舉行定期會議</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>確保與社區定期舉行會議</li> </ul>

### 人 權

主題	2025年表現	2026年目標
人權管理體系....	<ul style="list-style-type: none"> <li>已制定人權政策</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>實施及監察人權政策</li> </ul>
安保與人權.....	<ul style="list-style-type: none"> <li>為安保人員提供年度人權培訓</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>為100%的安保人員提供人權培訓</li> </ul>
供應鏈中的 人權.....		<ul style="list-style-type: none"> <li>為僱員及承包商代表提供人權培訓</li> </ul>

### 良好管治

主題	2025年表現	2026年目標
監管合規.....	<ul style="list-style-type: none"> <li>無因不合規而遭主管機關或監管機構罰款或制裁的實例</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>維持主管機關及監管機構的零不合規事件</li> </ul>
行為準則.....		<ul style="list-style-type: none"> <li>確保100%的僱員接受行為準則培訓及溝通</li> </ul>
負責任的 供應鏈.....	<ul style="list-style-type: none"> <li>因環境、社會及管治影響而終止的合約為零</li> <li>100%的主要承包商根據CMS進行評估</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>增加CMS培訓參與者</li> <li>維持與環境、社會及管治相關的合約終止為零</li> <li>維持對主要承包商的100% CMS評估</li> </ul>
風險管理.....	<ul style="list-style-type: none"> <li>已制定風險與機遇管理政策</li> <li>已就極端及高風險舉行定期風險與機遇管理委員會會議</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>在整個2026年增加風險與機遇管理培訓的參與度</li> <li>就極端及高風險舉行定期風險與機遇管理委員會會議</li> </ul>

## 業 務

### 保險

截至最後實際可行日期，我們已投購涵蓋建築、貨物運輸、機械、輕型和重型設備。

我們認為，我們的保險足以更換受保對象或涵蓋我們所承保的風險。我們認為我們的保險範圍符合印尼的行業規範及相關法律法規。然而，該等保險的保障未必足以彌補實際損失，因為我們已同意若干承保範圍的保單限額。有關詳情，請參閱「風險因素－與我們的業務及行業相關的風險－我們的保險範圍可能不足以涵蓋潛在索賠。」

### 物業

截至最後實際可行日期，我們(i)擁有賬面值為51,000美元的土地，(ii)擁有賬面值為1,640萬美元的樓宇，及(iii)擁有賬面值為41,000美元的樓宇使用權。所有該等物業均用於支持我們的業務活動。

截至2025年12月31日，我們持有或租賃的物業概無賬面值達到我們綜合總資產的15%或以上。因此，根據上市規則第五章及香港法例第32L章《公司(豁免公司及招股章程遵從條文)公告》第6(2)條，本文件獲豁免遵守《公司(清盤及雜項條文)條例》第342(1)(b)條中有關《公司(清盤及雜項條文)》附表三第34(2)段的規定，即規定就我們於土地或樓宇的所有權益編製估值報告。

### 環境牌照及許可證

我們根據環境影響分析(「AMDAL」)進行環境影響識別，以確保根據印尼適用法規和國際標準，對實際和潛在的環境風險作出適當和有效的應對。以下是我們附屬公司持有的AMDAL、UKL-UPL及/或環境許可證文件清單：

**PETS**      Pohuwato縣投資辦公室主任於2018年11月23日頒佈的第205/07/IL/DPM/XI/2018號法令，內容關於PT Puncak Emas Tani Sejahtera在Hulawa村、Buntulia區、Pohuwato縣的131.46公頃黃金開採活動計劃的環境許可證，連同Pohuwato縣環境辦公室主任於2018年11月19日頒佈的第800/PLH-PHWT/SKKL/01/XI/2018號法令，內容關於Hulawa村、Buntulia區、Pohuwato縣的136公頃黃金開採活動計劃的環境可行性決定，連同印尼環境及林業部於2022年12月2日頒佈的第SK/1208/MENLHK/SETJEN/PLA.4/12/2022號法令，內容關於Hulawa村、Buntulia區、Pohuwato縣、哥倫打洛省的DMP黃金開採加密鑽探活動的環境可行性，連同環境部長/環境控制局局長於2025年5月9日頒佈的第797號法令，內容關於PT Puncak Emas Tani Sejahtera的DMP黃金開採加密鑽探額外活動的環境可行性。

**GSM**      哥倫打洛省省長於2016年7月15日頒佈的第305/22/VII/2016號法令，連同印尼環境及林業部於2024年2月5日頒佈的2024年第146號法令，內容關於PT Gorontalo Sejahtera Mining在Hulawa村、Buntulia區、Pohuwato縣、哥倫打洛省的黃金及伴生礦產開採開發活動計劃(DMP)的環境可行性。

## 業 務

- PBT** 環境許可證，基於哥倫打洛省投資、能源和礦產資源及移民辦公室主任於2019年1月31日頒佈的第02/DPMESDM-TRANS/IL/I/2019號法令，內容關於PT Pani Bersama Tambang於2019年在Hulawa村、Buntulia區、Pohuwato縣、哥倫打洛省佔地763.90公頃的金礦石加工和精煉活動的環境許可證，經哥倫打洛省投資和一站式綜合服務辦公室主任於2025年1月8日頒佈的第01/DPMPTSP/SKKL/I/2025號法令修訂，內容關於批准PT Pani Bersama Tambang金礦石加工和精煉活動計劃的ANDAL和RKL-RPL環境可行性函附錄。
- MAP** 哥倫打洛省投資和一站式服務辦公室主任於2025年3月頒佈的第500.16.7.2/DPMPTSP/02/III/2025號法令，內容關於批准PT Mentari Alam Persada在Bumbulan村、Paguat區、Pohuwato縣、哥倫打洛省佔地79,062.91平方米的倉儲、道路和其他配套設施(以專用碼頭形式)的計劃建設的環境管理承諾聲明。

### 法律訴訟及合規

#### 法律訴訟

於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們並無牽涉我們認為可能對我們的業務、財務狀況或經營業績構成重大不利影響的任何重大法律、仲裁或行政訴訟，亦不知悉可能面臨任何此類事件。我們可能不時牽涉於日常業務過程中產生的各種法律、仲裁或行政訴訟。

#### 法律合規

於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們過去及目前均無牽涉(i)任何導致罰款、執法行動或其他處罰的重大違規事件，而該等罰款、執法行動或處罰(單獨或合計)可能對我們的業務、財務狀況及經營業績構成重大不利影響，及(ii)可能對我們勘探權或採礦權產生重大影響的任何法律索賠或訴訟。

於往績記錄期間及截至最後可行日期，我們未曾有且並未有涉及任何本集團違反環境法律法規的行為，MGR集團或其員工亦未曾有且並未涉及任何違反反腐敗、反賄賂、反洗錢、制裁、財務及出口管制法規及類似法律法規的行為，或MGR集團營運所在地區亦未發生任何可能單獨或合計對我們的業務、財務狀況及經營業績構成重大不利影響的經濟、政治或社會動盪重大事件。於往績記錄期間及截至最後可行日期，我們並未因制裁及出口管制遭受任何重大不利影響。

### 風險管理及內部控制措施

#### 風險管理

我們受到與營運相關的各種風險影響。有關詳情，請參閱本文件附錄III所載合資格人士報告中的「風險評估」一節。我們已建立風險管理系統(下文將進一步討論)，以管理我們的風險敞口。根據合資格人士報告，我們面臨以下風險：(i)堆浸堆失效；(ii)尾礦過濾及尾礦過濾設施表現不佳；(iii)實際尾礦乾密度低於目標；(iv)成本低估或成本通脹；及/或(v)地震活動對尾礦庫、礦坑及工廠等現場基礎設施造成損壞。為降低該等風險，我們採取以下風險管理政策或程序：(i)按照工程規格建造

## 業 務

排土場，並監測／測量排土場的移動／坍塌情況；(ii)在設計尾礦過濾器前對礦石進行全面測試，並在壓濾機中建立若干冗餘，以確保不會出現短缺；(iii)驗證較高密度是尾礦庫設計的合理假設，並在尾礦設計中納入若干冗餘，以便在需要時增加額外容量；(iv)在長期價格估算中納入更高水平的應急費，並對大型資本項目重新定價；及(v)將緩解工作的重點放在應對能力而非消除風險上，因為很難避免大型地震事件的影響。

為管理可能擾亂我們營運活動的非法採礦風險，我們在我們的特許經營區實施全面的安保措施，以保護Pani金礦免受非法採礦的影響。該等措施包括部署安保人員及與印尼國家警察(Polri)協調，以維持特許經營區邊界內的安全。除執行安保外，我們已實施職業轉移計劃並提供補償安排，以促進非法礦工有序撤離特許經營區。

風險管理是我們企業管治戰略的關鍵支柱，在業務管理中發揮著至關重要的作用。MGR已採用MCG風險管理軟件來記錄和監控風險，並在必要時跟蹤緩解措施。我們實施風險管理，以降低合資格人士報告中概述的上述風險因素，並應對「風險因素」中概述的主要重大風險。

### 內部控制

為確保業務連續性符合目標和計劃，並促進效率和遵守管理政策，我們的內部控制體系將包括各種流程，旨在提供合理保證，確保財務報告準確完整，並實現企業目標。該保證主要由內部審計單位支持，該單位對重大的運營和財務活動進行定期審計。作為MCG集團的一部分，我們已採用MCG集團的內部控制體系。

總體而言，內部控制活動旨在協助監事會和董事會：(i)保護我們的資產；(ii)確保提供可靠和可信的財務報告；(iii)加強公司對法律法規的遵守；(iv)降低損失、偏離和違反審慎原則的風險；(v)提高組織效能；以及(vi)提高成本效益。

我們在財務及營運方面實施了如下內部控制職能：

**財務控制。**為確保財務報表報告及呈報的可靠性，我們已實施以下內部控制：(i)明確的職能分離；(ii)定期更新所有政策、程序、營運體系及會計準則；(iii)通過多級審查流程檢查，保持完整準確的財務記錄；(iv)及時編製財務報告；以及(v)實物資產控制。

**運營控制。**為確保營運內部控制的有效性，我們通過內部審計單位進行定期評估。該等評估旨在評估及核實現場活動的執行是否符合適用的內部政策、標準操作程序及既定的工作標準。

**監管合規。**我們確保我們的採礦作業及其他業務活動的進行完全符合適用的法律法規，並遵守相關的國際標準及良好採礦實踐原則。

我們的董事及監事認為，我們已採取所有合理措施建立適當的內部控制系統。因此，我們的董事及監事認為，我們的內部控制措施屬充足及有效。