

歷史、發展及公司架構

概覽

我們是全球領先的傳動驅動零部件製造商。我們的歷史可追溯至2000年11月，當時我們是以寧波雙林精密模具有限公司的名義成立。在執行董事、董事長、本集團總經理及控股股東之一的鄔建斌先生的領導下，我們已成為中國的汽車零部件企業。有關鄔先生的經歷及資歷詳情，請參閱「董事及高級管理層」一節。憑藉傳動驅動零部件及內外飾等多元化核心產品，我們已成功進入國際知名汽車企業的全球供應鏈體系。根據弗若斯特沙利文的資料，按2024年收入計，我們是(i)全球第二大座位水平驅動器（「HDM」）供應商，全球市場份額為15.1%，及中國最大的汽車座位HDM供應商，市場份額為32.8%；(ii)全球第九大汽車輪轂軸承供應商，全球市場份額為2.2%，及中國第三大輪轂軸承供應商，市場份額為6.9%；及(iii)全球小型新能源汽車電驅動系統市場中最大公司，全球及中國市場份額分別為6.4%及9.5%。

2006年3月，我們改制為股份有限公司並更名為寧波雙林汽車部件股份有限公司。自2010年8月起，本公司A股已於深圳證券交易所創業板上市（股票代碼：300100）。更多詳情請參閱「— 本公司的主要股權變動 — 2006年3月改制為股份有限公司及2010年於深圳證券交易所創業板上市」。2025年8月，我們更名為「雙林股份有限公司」。

截至最後實際可行日期，雙林集團、寧波致遠及寧海寶來連同鄔建斌先生、鄔維靜女士及鄔曉靜女士合計持有本公司約48.95%股份，並被視為本公司的控股股東集團。詳情請參閱「與控股股東的關係」。

主要發展里程碑

下表載列本集團主要發展里程碑概要：

年份	發展里程碑
2000年	我們以寧波雙林精密模具有限公司的名義成立，於11月正式進入汽車零部件行業。
2006年	我們於3月改制為股份有限公司並更名為寧波雙林汽車部件股份有限公司。
2010年	我們的A股於8月已於深圳證券交易所創業板上市（股票代碼：300100）。
2014年	我們於12月收購了湖北雙林軸承，將汽車輪轂軸承產品納入產品組合。
2018年	通過收購雙林投資，我們於6月收購DSI Holdings Pty Limited，進入汽車自動變速箱行業。
2019年	我們於12月成立了我們首家泰國附屬公司，即New Torch Technology (Thailand) Co., Ltd.。

歷史、發展及公司架構

年份	發展里程碑
2022年	我們於2月啟動了髮夾繞組三合一平台等改良產品的研發工作，同時在新能源與智能系統領域持續構建技術儲備。
2023年	我們於9月開始並於12月完成滾珠絲槓的研發。
2024年	<ul style="list-style-type: none"> 我們於5月開始為人型機器人用反向行星滾柱絲槓開發及設計行星滾柱絲槓。 我們於7月交付首批滾珠絲槓產品。 我們於9月成立泰國廠房及佈局四條輪轂軸承生產線。 我們於12月建成一條年產12,000件人型機器人用反向行星滾柱絲槓的中試生產線。
2025年	<ul style="list-style-type: none"> 我們的泰國廠房於6月開始量產輪轂軸承。 我們在2025寧波競爭力企業百強排名第五。

主要附屬公司

下表列明於往績記錄期及直至最後實際可行日期，對本集團經營業績作出重大貢獻或對本集團具有戰略重要性的主要附屬公司的主要業務活動、註冊成立日期及地點，以及歸屬於本集團的權益：

主要附屬公司名稱	註冊 成立日期	註冊 成立地點	歸屬於 本集團的權益	主要活動
湖北雙林軸承	1988年2月13日	中國	100%	開發、設計及製造車輪及輪轂軸承
鑫城汽車配件	1995年5月8日	中國	100%	開發、設計及製造汽車零部件及配件以及模具
重慶旺林	2003年1月20日	中國	100%	開發、設計及製造汽車零部件及配件以及模具
上海誠燁	2003年5月27日	中國	100%	製造汽車零部件及配件以及模具
雙林模具	2005年12月27日	中國	100%	開發、設計及製造汽車零部件及配件以及模具
杭州灣雙林	2011年3月15日	中國	100%	開發、設計及製造汽車零部件及配件以及模具

歷史、發展及公司架構

主要附屬公司名稱	註冊 成立日期	註冊 成立地點	歸屬於 本集團的權益	主要活動
柳州雙林.....	2011年6月13日	中國	100%	開發、設計及製造汽車零部 件及配件以及模具
無錫科之鑫.....	2017年4月26日	中國	100%	開發、設計及製造內螺紋 和外螺紋磨床
New Torch Technology (Thailand) Co., Ltd. (「New Torch Thailand」).....	2019年12月19日	泰國	100%	製造汽車零部件及裝飾 用品、製造塑料製品， 及製造模具
柳州旺林新能源科技有限公司 (「柳州旺林新能源」).....	2020年7月10日	中國	100%	為電動車開發、設計及製造 汽車零部件及配件
山東雙林.....	2020年10月20日	中國	100%	為電動車開發、設計及製造 汽車零部件及配件
Shuanglin Automotive (Thailand) Co., Ltd. (「Shuanglin Thailand」).....	2024年4月30日	泰國	100%	製造汽車零部件及裝飾 用品、製造塑料製品， 及製造模具

我們於美國、澳大利亞及新加坡的附屬公司

下表列明於往績記錄期及截至最後實際可行日期我們於美國、澳大利亞及新加坡的附屬公司的主要活動、註冊成立日期及地點，以及本集團應佔股權：

附屬公司名稱	註冊成立日期	註冊成立地點	本集團應佔股權	主要活動
Shuanglin International Trade Pte. Ltd.	2024年4月19日	新加坡	100%	投資
Shuanglin Technology Pte. Ltd.	2024年4月19日	新加坡	100%	投資
New Torch Technology Co., Pte. Ltd.	2022年11月7日	新加坡	100%	投資
New Torch Trading Co., Pte. Ltd.	2022年11月24日	新加坡	100%	投資
Hubei New Torch Singapore Global Trading Co., Pte. Ltd.	2022年12月5日	新加坡	100%	投資
DSI Holdings Pty Limited.	2009年3月27日	澳大利亞	100%	研發(暫停)
Autolin INC	2019年9月13日	美國	100%	交易

歷史、發展及公司架構

本公司的主要股權變動

我們的早期歷史

於2000年11月23日，本公司根據中國法律以寧波雙林精密模具有限公司的名義註冊成立，由寧波恆鼎電子股份有限公司（「寧波恆鼎」）、蔡行海先生及趙立先生共同出資，初始註冊資本為人民幣20百萬。於註冊成立時，我們的註冊股本結構如下：

股東姓名／名稱	股權佔總註冊股本的百分比
寧波恆鼎 ⁽¹⁾	95%
蔡行海先生 ⁽²⁾	2.5%
趙立先生 ⁽³⁾	2.5%

附註：

- (1) 寧波恆鼎為於1984年6月1日根據中國法律註冊成立的公司。寧波恆鼎為執行董事、董事長兼總經理鄔建斌先生的父親鄔永林先生最初成立的公司。寧波恆鼎的受益擁有人為鄔永林先生的胞兄（弟）鄔永太先生。寧波恆鼎已於2007年12月25日註銷。
- (2) 蔡先生為本公司創立時的董事長。
- (3) 趙先生為本公司創立時的董事會副主席。

股權架構的過往變動

2002年、2004年及2005年的股權轉讓

根據寧波恆鼎與寧波雙林電子有限公司（「雙林電子」）於2002年1月12日訂立的股權轉讓協議，寧波恆鼎以對價人民幣12,051,912.16元將其持有我們的註冊股本人民幣10.2百萬元（佔我們當時註冊資本的51%）轉讓予雙林電子。完成上述股權轉讓後，我們的註冊資本架構如下：

股東姓名／名稱	註冊資本 (人民幣元)	註冊資本百分比 (%)
寧波恆鼎.....	8,800,000	44.0
雙林電子.....	10,200,000	51.0
蔡行海先生.....	500,000	2.5
趙立先生.....	500,000	2.5
總計	20,000,000	100.0

附註：

- (1) 雙林電子為一家於1992年4月18日根據中國法律註冊成立的有限公司。雙林電子的受益擁有人為執行董事、董事長兼總經理鄔建斌先生。

為精簡本集團當時的註冊股本架構，於2004年10月，我們的當時股東根據我們的當時股東與我們的執行董事、董事長兼總經理鄔建斌先生之間的一系列股權轉讓協議進行了一系列股權轉讓。蔡行海先生及趙立先生於上述股權轉讓後不再為本公司股

歷史、發展及公司架構

東。為免生疑問，趙立先生於2014年為本公司股份激勵計劃的承授人並於2014年2月獲授250,000股A股。截至最後實際可行日期，趙立先生已出售有關A股及並無持有本公司任何股權。

完成上述股權轉讓後，本公司的註冊資本架構如下：

股東姓名／名稱	註冊資本 (人民幣元)	註冊資本百分比 (%)
寧波恆鼎.....	18,000,000	90.0
鄔建斌先生.....	2,000,000	10.0
總計	20,000,000	100.0

根據寧波恆鼎與雙林集團（當時稱為寧波雙林投資有限公司）於2005年7月28日訂立的股權轉讓協議，寧波恆鼎以對價人民幣18.0百萬元將其持有我們的註冊資本人民幣18.0百萬元（佔我們當時註冊資本的90%）轉讓予雙林集團。完成該股權轉讓後，我們的註冊資本架構如下：

股東姓名／名稱	註冊資本 (人民幣元)	註冊資本百分比 (%)
雙林集團.....	18,000,000	90.00
鄔建斌先生.....	2,000,000	10.00
總計	20,000,000	100.00

於2005年更名及增資

於2005年8月，我們更名為寧波雙林汽車科技有限公司。根據日期為2005年9月15日的股東決議，我們的註冊資本由人民幣20.0百萬元增至人民幣45.0百萬元，總對價為人民幣25.0百萬元，其中雙林集團與鄔建斌先生分別以現金認購人民幣22.5百萬元及人民幣2.5百萬元。

2006年3月改制為股份有限公司

為準備A股上市，根據本公司於2005年12月30日召開的股東會決議，本公司於2006年3月改制為股份有限公司並更名為寧波雙林汽車部件股份有限公司，已發行股本為人民幣60百萬元。本公司在緊接改制前及緊隨改制後的股權架構均保持不變：

股東姓名／名稱	緊接改制前		緊隨改制後	
	已認購 註冊資本 (人民幣元)	股權佔 總註冊資本 的百分比 (%)	股份數目	持股數量 的百分比 (%)
雙林集團.....	40,500,000	90.0	54,000,000	90.0
鄔建斌先生.....	4,500,000	10.0	6,000,000	10.0
總計	45,000,000	100.0	60,000,000	100.0

歷史、發展及公司架構

於2007年增資

於2007年11月，根據2007年11月26日通過的股東決議案，本公司總股本由人民幣60百萬元增加至人民幣70百萬元。緊接增資前及緊隨增資後，新增財務投資者認購股份及本公司的股權結構詳情如下：

股東姓名／名稱	緊接增資前		緊隨增資後	
	所持股份數目 (人民幣元)	股權佔 總註冊資本 的百分比 (%)	所持股份數目	持股數量 的百分比 (%)
雙林集團.....	54,000,000	90.00	54,000,000	77.14
上海領匯創業投資有限公司 (「上海領匯」) ⁽¹⁾	0	0	7,600,000	10.86
鄔建斌先生.....	6,000,000	10.00	6,000,000	8.57
蔡鳳萍女士 ⁽¹⁾	0	0	1,300,000	1.86
陳青雲女士 ⁽¹⁾	0	0	1,100,000	1.57
總計	60,000,000	100	70,000,000	100

附註：

(1) 上海領匯、蔡女士及陳女士各自為獨立財務投資者。

2010年於深圳證券交易所創業板上市

自2010年8月6日起，本公司A股已於深圳證券交易所創業板上市（股票代碼：300100）。就A股上市事宜，我們共發行了23,500,000股A股，佔本公司A股上市完成後當時股本的25.13%。

緊隨完成A股上市後，我們的股權架構如下：

股東姓名／名稱	A股數目	A股總數佔 股權的百分比 (%)
雙林集團.....	54,000,000	57.75
上海領匯.....	7,600,000	8.13
鄔建斌先生.....	6,000,000	6.42
蔡鳳萍女士.....	1,300,000	1.39
陳青雲女士.....	1,100,000	1.18
其他A股公眾股東.....	23,500,000	25.13
總計	93,500,000	100

收購發行股份及私募配售

於2014年，經當時股東於2014年8月及中國證監會於2014年12月批准，本公司(i)向襄陽新火炬科技有限公司（「襄陽新火炬」）發行68,122,191股A股及襄陽興格潤網絡科技有限公司（「興格潤」）發行6,737,359股A股，作為收購湖北雙林軸承的對價。除

歷史、發展及公司架構

發行A股後外，本公司亦向襄陽新火炬支付約人民幣261.2百萬元及向興格潤支付人民幣25.8百萬元，作為收購的現金對價。對價乃參考獨立估值報告後並經公平協商後釐定。與此同時，本公司進行了A股私募配售，主要為其發展計劃籌集資金。私募配售項下共計發行38,342,696股A股，其中向雙林集團發行30,674,156股A股及向拉薩智度德誠創業投資合夥企業（有限合夥）（「智度德誠」）發行7,668,540股A股。襄陽新火炬、興格潤及智度德誠均為獨立第三方。本次配售所得款項淨額約為人民幣257百萬元。緊隨本次發行及私募配售完成後，本公司已發行總股本增至393,702,246股A股。

於2018年，經當時股東於2017年10月及中國證監會於2018年6月批准，本公司使用股份及現金對價收購雙林投資的全部股權（「2017年雙林投資收購」）。本公司分別向雙林投資的當時股東(i)雙林集團發行40,024,419股A股、(ii)寧海金石股權投資基金合夥企業（有限合夥）（「寧海金石」）發行16,821,857股A股、(iii)寧海吉盛傳動技術有限公司（「寧海吉盛」）發行1,657,325股A股，及(iv)上海華普汽車有限公司（「上海華普」）發行6,445,156股A股，作為收購雙林投資的股份對價。寧海吉盛已於2022年9月解散。寧海金石及上海華普均為獨立第三方。除發行A股外，本公司亦向雙林集團支付約人民幣428.5百萬元、向寧海金石支付人民幣180.1百萬元及向上海華普支付人民幣69百萬元，作為2017年雙林投資收購的現金對價。對價乃參考獨立估值報告後並經公平協商後釐定。上述發行完成後，本公司的已發行股本總額增加至465,718,003股A股。

採納限制性股份激勵計劃

於2022年4月，我們採納2022年限制性股份激勵計劃，旨在建立長期激勵機制，使高級管理層及核心員工的利益與本公司戰略發展更好地保持一致。根據2022年限制性股份激勵計劃，共向128名激勵對象授予並歸屬7,042,200股A股。合資格參與者包括本集團的董事（獨立非執行董事除外）、高級管理層（監事除外）及其他關鍵員工。截至最後實際可行日期，所有限制性A股已經根據2022年限制性股份激勵計劃授出及歸屬。

於2024年7月，我們採納2024年限制性股份激勵計劃，以建立長期獎勵機制，並使高級行政人員及核心僱員的利益與本公司的戰略發展一致。截至最後實際可行日期，根據2024年限制性股份激勵計劃，合共授出及歸屬8,495,200股A股予合共165名合資格激勵對象。合資格參與者包括本集團的董事（獨立非執行董事除外）、高級管理層（監事除外）及其他關鍵員工。截至最後實際可行日期，2024年限制性股份激勵計劃項下所有限制性A股已授出，當中14,179,200股限制性A股仍未行使。

於2025年10月，我們採納2025年限制性股份激勵計劃，以建立長期獎勵機制，並使高級行政人員及核心僱員的利益與本公司的戰略發展一致。截至最後實際可行日期，根據2025年限制性股份激勵計劃，合共授出1,550,000股A股予合共15名合資格激勵對象，全部均仍未行使。合資格參與者包括本集團的高級管理層及其他關鍵員工。截至最後實際可行日期，1,550,000股限制性A股已授出且全部仍未行使。

歷史、發展及公司架構

有關2022年限制性股份激勵計劃、2024年限制性股份激勵計劃及2025年限制性股份激勵計劃的詳情，請參閱「附錄四－法定及一般資料－限制性股份激勵計劃」。

收購及出售

於2025年1月，本公司與無錫科之鑫當時的股東（均為獨立第三方）訂立收購協議（「收購協議」），據此，本公司同意購買，而無錫科之鑫當時的股東同意向本公司出售其各自持有的無錫科之鑫的全部股權，總代價為人民幣135,000,000元（「收購無錫科之鑫」），其乃經本公司與無錫科之鑫當時的股東公平磋商後，基於使用收入法對無錫科之鑫進行的估值，並考慮無錫科之鑫的行業發展、市場需求及產品特性等因素而釐定。自此，無錫科之鑫成為我們的全資附屬公司。根據無錫科之鑫截至2024年12月31日止財政年度的經審計財務報表，根據上市規則所界定的適用百分比率，收購無錫科之鑫毋須遵守上市規則第4.05A條的披露規定。

無錫科之鑫是一家專門從事內外圓磨削技術、內螺紋磨削技術及外螺紋磨削技術的公司。通過收購無錫科之鑫，我們已擴大我們的製造能力，使其亦包括螺紋磨削技術及機械。因此，收購無錫科之鑫已加強我們於絲槓產業鏈的戰略定位。就本集團的業務運營而言，我們已整合行星滾柱絲槓行業上游供應鏈的資源，降低我們的設備採購成本和交貨時間。

除上述披露者外，於往績記錄期及截至最後實際可行日期，本公司未進行任何重大收購、出售或合併。

一致行動股東

根據鄔建斌先生、鄔維靜女士及鄔曉靜女士訂立的日期為2010年2月的一致行動協議（規定該一致行動關係須自本公司上市起至少持續三年）及日期為2014年2月的一致行動協議（「一致行動協議」），確認（其中包括）鄔建斌先生、鄔維靜女士及鄔曉靜女士自本公司於2006年3月改制為股份有限公司以來即持續一致行動，並同意繼續以直接股東身份或通過其控制的寧波致遠及寧海寶來（視情況而定）在本集團股東會議上進行一致行動投票。2014年2月一致行動協議初步為期3年，屆滿後將自動重續。若鄔建斌先生、鄔維靜女士及鄔曉靜女士經充分溝通後未能達成共識，則應按當時持有多數股份的一方所指示的方式行使一致行動協議項下的表決權。若仍未能達成共識，投票權按照時任董事長的意見行使。因此，鄔建斌先生、鄔維靜女士及鄔曉靜女士被視為收購守則所指就本公司而言的一致行動人士，並將繼續在本集團決策中相互協調行動。

歷史、發展及公司架構

我們於深圳證券交易所的上市情況及於聯交所[編纂]原因

自2010年8月起，我們的A股於深圳證券交易所創業板上市，且截至最後實際可行日期，董事確認我們於任何重大方面均無違反深圳證券交易所規則及其他適用中國證券法律法規的情形。據董事經作出一切合理查詢後所知，就我們於深圳證券交易所的合規記錄而言，不存在應提請投資者注意的重大事項。我們的中國法律顧問認為，董事就合規記錄作出的上述確認準確及合理。

我們尋求於聯交所[編纂]旨在建立額外的海外融資平台，以便在需要時籌集更多資金支持業務的持續發展及擴張，並進一步強化我們在中國市場以外的品牌形象及市場地位。更多詳情，請參閱本文件「業務－我們的策略」及「未來計劃及[編纂]」。

公眾持股量

根據上市規則第19A.13A(2)條，於[編纂]時已擁有其他上市股份的中國發行人作為新申請人，其申請[編纂]的部分H股必須於[編纂]時由公眾持有，且該部分股份(a)至少佔發行人H股所屬類別已發行股份總數的10%（不包括庫存股份）；或(b)預計市值不少於3,000,000,000港元。

基於[編纂]不會向本公司任何核心關連人士或根據上市規則第8.24條不被視為公眾人士的人士[編纂]H股的前提下，就上市規則第19A.13A(2)(a)條而言，預計緊隨[編纂]完成後（假設[編纂]未獲行使），不論最終股份價格為多少，所有H股（佔已發行股份總數的[編纂]%（不包括庫存股））將計入公眾持股量。因此，我們將於[編纂]時根據上市規則第19A.13A(2)條的規定維持足夠的公眾持股量。

[編纂]

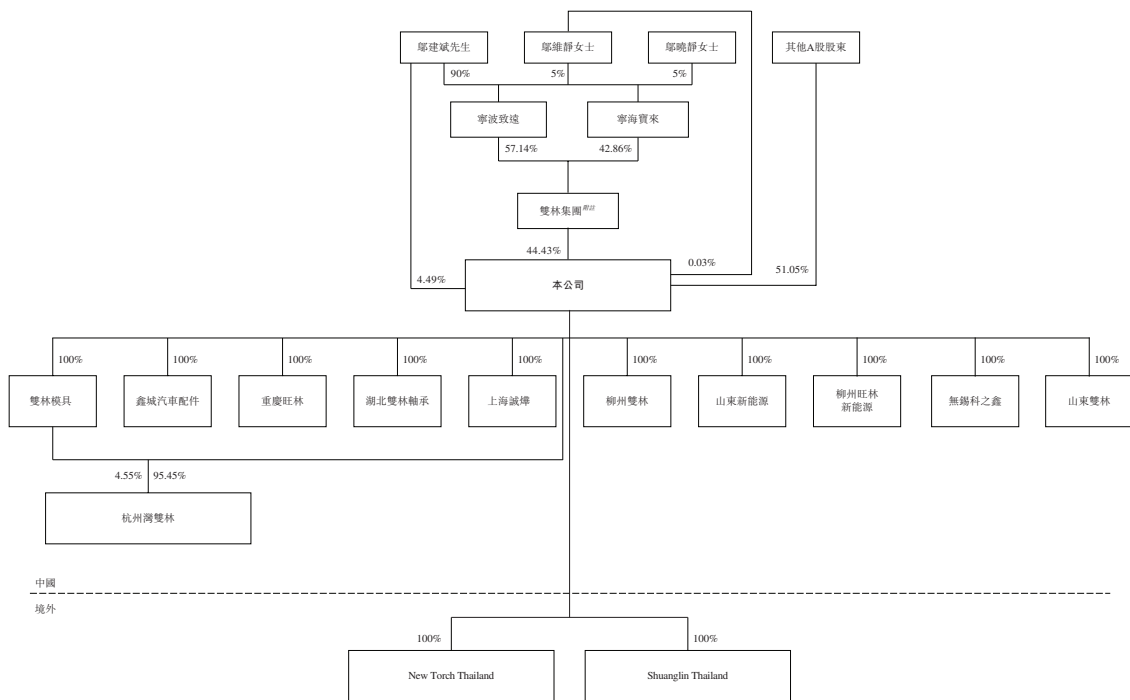
歷史、發展及公司架構

[編纂]

我們的股權及公司架構

緊接[編纂]前的股權及公司架構

下圖展示了截至最後實際可行日期的簡化股權及公司架構：



附註：截至最後實際可行日期，雙林集團向中國持牌金融機構質押27,700,000股A股（佔本公司已發行股本總額約4.84%），用作其自身業務的融資。

歷史、發展及公司架構

完成[編纂]後的股權及公司架構

下圖展示緊隨[編纂]完成後（假設[編纂]未獲行使）的簡化股權及公司架構：

