

未來計劃及[編纂]

未來計劃

有關我們未來計劃的詳細說明，請參閱「業務－戰略」。

[編纂]

假設[編纂]為每股H股[編纂]港元（即[編纂]範圍每股H股[編纂]港元至[編纂][編纂]港元的中位數）且[編纂]未獲行使，我們估計將自[編纂]收取[編纂]（扣除[編纂]及我們有關[編纂]的已付及應付其他估計開支後）約[編纂]百萬港元。與我們的戰略一致，我們擬將[編纂][編纂]按下列用途及金額運用：

- [編纂]約[編纂]（或[編纂]百萬港元）預期用於通過擴大海外產能和建立國際化銷售網絡，深化全球佈局，提升產能及全球覆蓋，其中約[編纂]、[編纂]及[編纂]預期將分別於2026年、2027年及2028年使用。
 - (i) [編纂]約[編纂]（或[編纂]百萬港元）將用於泰國生產基地的人形機器人零部件產能投資，滿足世界頭部機器人公司快速增長的需求，其中約[編纂]、[編纂]及[編纂]預期將分別於2026年、2027年及2028年使用。具體而言，(a)[編纂]約[編纂]或[編纂]百萬港元將用於我們泰國生產設施人形機器人業務的生產基地改造；(b)[編纂]約[編纂]或[編纂]百萬港元將用於收購五條總產能為500,000件的人形機器人零部件自動化生產線；及(c)[編纂]約[編纂]或[編纂][編纂]港元將用於招聘生產管理人員及生產員工，以推進落實人形機器人零部件產品的生產。
 - (ii) [編纂]約[編纂]（或[編纂][編纂]港元）將用於擴大泰國生產設施新能源汽車電驅動系統及其他產品的產能，以滿足全球對新能源汽車零部件日益增長的需求，包括改造生產設施、購置自動化生產線以及招聘生產及管理人員，其中約[編纂]、[編纂]及[編纂]預期將分別於2026年、2027年及2028年使用。具體而言，(a)[編纂]約[編纂]或[編纂]百萬港元將用於我們泰國生產設施新能源汽車業務的生產基地改造；(b)[編纂]約[編纂]或[編纂]百萬港元將用於收購兩條設計總產能為320,000套的新能源汽車電驅動系統自動化生產線；及(c)[編纂]約[編纂]或[編纂][編纂]港元將用於招聘生產管理人員及生產員工，以推進落實新能源汽車電驅動系統產品的生產。

未來計劃及[編纂]

- (iii) [編纂]約[編纂] (或[編纂]百萬港元) 將用於國際銷售團隊的建立，加強我們的品牌影響力，增強海外市場的分銷能力，其中約[編纂]、[編纂]及[編纂]預期將分別於2026年、2027年及2028年使用。包括：
- 在泰國、歐洲及北美等重點海外市場部署專門的銷售及營銷團隊以及售後服務支援，增強與重點客戶的關係。具體而言，我們計劃為泰國、歐洲及北美區域分別招募約2名、2名及3名銷售人員以組建各地的當地銷售團隊。同時，我們將於該等市場發展當地的售後服務網絡，推動進一步銷售增長並強化我們的地區銷售及服務以快速響應客戶需求。
 - 發展當地優質經銷商，包括於泰國、北美及歐洲等主要國家及地區擴大經銷商網絡。我們計劃實施培訓計劃、年度經銷商活動及聯合營銷活動，提升新增銷售區的經銷商網絡的實力及覆蓋範圍。
 - 全球品牌建設，通過海外展會、推廣活動、技術論壇及客戶活動，提升公司的品牌能見度並加強我們在特定產業受認可的程度。
- [編纂]約[編纂] (或約[編纂]) 將用於新興領域的產業化投資，主要包括中國的人形機器人及新能源汽車核心零部件，其中約[編纂]、[編纂]及[編纂]預期將分別於2026年、2027年及2028年使用。
- (i) [編纂]約[編纂] (或[編纂]) 將用於核心人形機器人零部件的規模化生產，當中包括反向行星滾柱絲槓、靈巧仿生機械手用滾珠絲槓、線性模組、旋轉關節模組、靈巧仿生機械手用空心杯電機、交叉滾子軸承及靈巧仿生機械手一體化總成，其中約[編纂]、[編纂]及[編纂]預期將分別於2026年、2027年及2028年使用。我們擬在中國建設及租賃生產設施，採購自動化生產線及輔助設備，於各生產設施部署數位化基礎設施，並招聘技術及管理人員。

根據弗若斯特沙利文的資料，中國智能人形機器人關節模塊市場預計將大幅增長，銷售額預計由2024年的人民幣8億元飆升至2029年的人民幣110億元，複合年增長率為69.2%，與中國整體智能人形機器人行業的爆發式發展相呼應，預計該行業於同期將由人民幣22億元增至人民幣243億元。根據同一資料來源，行星滾柱絲槓分部主導中國智能人形機器人絲槓市場，預計將由2024年的人民幣111.9百萬元增至2029年的人民幣3,331.3百萬元，複合年增長率達可觀的97.1%。

根據該等預測，我們將分配資金用於相關垂直領域。具體而言，

未來計劃及[編纂]

- [編纂]約[編纂]或[編纂][編纂]港元將用於反向行星滾柱絲槓的產業規模投資，設計年產能200,000套，配套建設生產設施，落實高性能、高精度檢測設備，完善自動化及數字化智能基礎設施。
 - [編纂]約[編纂]或[編纂]港元將用於線性關節的產業規模投資，設計年產能500,000套，配套購置兩條線性關節生產線、其他專用設備及用於試產及測試的材料。
 - [編纂]約[編纂]或[編纂]港元將用於人形機器人靈巧手滾珠絲槓的產業規模投資，設計年產能1,000,000套，配套建設生產設施，落實高性能、高精度檢測設備，研發生產技術，完善自動化及數字化智能基礎設施。
 - [編纂]約[編纂]或[編纂]港元將用於旋轉關節的產業規模投資，設計年產能500,000套，配套購置兩條旋轉關節生產線、其他專用設備及用於試產及測試的材料。
 - [編纂]約[編纂]或[編纂]港元將用於靈巧手空心杯電機、交叉滾子軸承及人形機器人靈巧手的產業規模投資。我們計劃通過購置生產線及專用設備，改造潔淨車間，優化生產工藝及突破技術瓶頸建立相關產品生產線來推進建設。
- (ii) [編纂]約[編纂] (或[編纂]港元) 將用於商業化及規模生產新能源汽車核心零部件，包括驅動角模塊及汽車用滾珠絲槓，其中約[編纂]、[編纂]及[編纂]預期將分別於2026年、2027年及2028年使用。我們擬透過擴建實驗室、採購測試及檢驗設備、採購自動化生產線及配套輔助設備、於生產基地部署數位化基礎設施，以及招聘生產管理及技術人員，以推進上述舉措。

根據弗若斯特沙利文的資料，預計到2029年，全球汽車角模塊市場規模將達人民幣萬億元水平。根據同一資料來源，中國智能人形機器人市場預計於2024年至2029年間經歷爆發式增長，滾珠絲槓市場規模預計將由人民幣24.0百萬元增至人民幣555.2百萬元，複合年增長率達87.5%。

未來計劃及[編纂]

根據該等預測，我們將分配資源用於相關領域。具體而言，為推動新能源汽車驅動角模塊的產業化，我們將專注於連續阻尼控制（「CDC」）電控減震器技術、EMB系統技術及角模塊總成技術，透過採購兩條電控減震器（包括ECU）自動化生產線（總設計年產能為600,000支），以及一條EMB總成裝配生產線與一條EMB控制器生產線（建成後總設計年產能達200,000件）。我們還將建設角模塊專用產線，涵蓋自動產線、標定與在線檢測設備，設計年產能達200,000件。從而實現技術突破，並能快速響應市場的高速發展及爆發需求。

此外，我們亦將通過車用滾珠絲槓生產設施的擴建及數字化建設來提高供應鏈管理、研發、生產、質控、銷售、運營等流程的數字能力，並通過購置總設計年產能達2百萬套的四條車用滾珠絲槓自動化生產線、五套EHB/EMB檢測設備以及若干實驗室設備來建設及改造用於線控底盤的EMB及EHB生產設施。

- [編纂]約[編纂]（或約[編纂]）將用於擴大我們的產能及運營效率，其中約[編纂]、[編纂]及[編纂]預期將分別於2026年、2027年及2028年使用。
 - (i) [編纂]約[編纂]（或[編纂]）將用於中國新能源驅動系統工廠擴產，滿足新能源汽車產品日益增長的市場需求。具體而言，我們計劃用於工廠的投資建設及擴產項目，並購置定子、轉子、定子絕緣生產線，用以滿足新增及潛在項目的產能需求。其中，我們的杭州灣生產設施亦將額外購置配套檢測、公共輔助及環保等設備一套，並改造潔淨房車間，規劃設計年產能達1,000,000套，以用於生產DHT電機頂轉子總成。重慶電驅動生產設施規劃設計年產能達600,000套，山東工廠規劃設計年產能達500,000套，柳州工廠規劃設計年產能達300,000套。
 - (ii) [編纂]約[編纂]（或[編纂]）將用於開發高精度數控磨床，支持內外紋磨床及外圓隨動磨床的開發及量產，滿足滾珠絲槓生產需求。具體而言，我們計劃擴建磨床的生產基地，包括廠房改造以及新建。同時，我們亦將指向高精度數控磨床，提升內外螺紋磨床的效率、精度及穩定性，滿足人形機器人市場的預計增長需求。我們將購置三條二代磨床產品生產線，並預計於2028年達成1,000台的磨床總設計年產能。

未來計劃及[編纂]

- [編纂]約[編纂] (或約[編纂]) 將用於新興領域的前瞻性技術研究，投資方向包括機器人、智能汽車及低空經濟，其中約[編纂]、[編纂]及[編纂]預期將分別於2026年、2027年及2028年使用。我們擬孵化與公司核心能力相匹配的新產品，並建立微電機控制及精密傳動技術的核心研發能力，提升所有業務分部之間的協同效應。

具體而言，我們計劃實施特定措施，包括以下方面：

- 建設前瞻性技術研究及應用中心。我們計劃建設及運營國家級工程技術中心實驗室，聚焦角模塊及角模塊底盤的線控技術、自動駕駛技術等前沿技術領域。我們計劃搭建角模塊全線控功能集成測試平台，研發及製造性能測試台及耐久試驗台等核心設備，並開發專用測試算法及軟件。我們亦將開展技術標準研究、技術成果轉化以及高端人才的培養，從而構建自主可控的技術體系，為中國高端裝備產業發展提供源頭創新支撐。我們預期於2028年我們的技術人員將達到90人。

我們亦計劃用於開展去液壓化前瞻共性技術研究，開發高功率密度機電執行器，搭建專用測試平台，推進技術標準研究與產學研聯合攻關，順應電動化、智能化的工業發展趨勢。我們計劃投資一條電動缸裝配測試產線，設計產能達到200,000件。

- 研究及應用線性模組前沿技術。通過對力控感知集成的技術研究、精密運動控制的算法開發、新型材料的應用研究以及分數槽繞組無框力矩電機的優化，我們計劃建立機器人靈巧手領域的技術壁壘，提升產品競爭力。同時，我們計劃進行智能汽車領域模組的應用主導研究，機器人領域精密傳動技術開發，低空經濟新型應用探索，從而跟蹤新的高質產力的技術趨勢，孵化新產品以拓展我們產品組合的應用領域。我們亦計劃建設微電機控制實驗室，搭建精密傳動測試平台，採購高性能仿真軟件及精密測量儀器設備，用以建立世界級研發平台，支撐核心技術研究和產品開發。我們也致力於高端技術人才的招聘，並投入研發團隊的培訓與交流，深入推進產學研合作項目，維持高水平研發團隊，保持我們技術領先優勢。
- 研究及應用新能源汽車分佈式電驅動角模塊底盤與智能駕駛技術。我們計劃與大學開展產學研合作，從而加速實現角模塊技術的工程化落地以及規模化交付，為新能源汽車與智能機器人等企業提供全線控底盤產品。

未來計劃及[編纂]

- 研發飛行器電驅產品。我們計劃投入電驅系統的研究與開發，將其應用於小型、中型及大型低空飛行器，進一步擴展我們的產品組合。根據弗若斯特沙利文的資料，中國低空經濟市場自2020年以來急速增長。整體市場規模從2020年的人民幣1,998億元增至2024年的人民幣6,718億元，2020年至2024年的複合年增長率為35.4%，並預期於2029年增至人民幣20,458億元，2024年至2029年的複合年增長率為24.9%。
- 研究開發新能源電驅新產品。我們計劃投入開發異步三合一電驅總成及定轉子，並應用於四驅電動汽車；鋁扁線電機及定轉子，以降低產品成本；高效軸向磁通電機，以用於高端增程車輛的發電機系統；超高轉速高效電驅總成及定轉子，以用於下一代電驅系統；以及槽內油冷電機及定轉子，一款可以提升電驅產品持續功率的技術，以用於高端汽車電驅系統。
- [編纂]約[編纂]（或約[編纂]百萬港元）將用於營運資金及一般企業用途，其中約[編纂]、[編纂]及[編纂]預期將分別於2026年、2027年及2028年使用。

倘[編纂]定於指示性[編纂]範圍的最高[編纂]或最低[編纂]，則[編纂][編纂]將分別增加或減少約[編纂]百萬港元。

倘[編纂]獲悉數行使，我們將收到的額外[編纂]將為(i)[編纂][編纂]港元（假設[編纂]為每股H股[編纂]港元，即[編纂]）；(ii)[編纂]百萬港元（假設[編纂]為每股H股[編纂]港元，即[編纂]範圍的中位數）；及(iii)[編纂]百萬港元（假設[編纂]為每股H股[編纂]港元，即最低[編纂]）。

倘[編纂][編纂]（包括行使[編纂]的[編纂]）多於或少於預期，我們可能就以上用途按比例調整對[編纂]的分配。

倘[編纂][編纂]並未即時用作上述用途，我們僅會以持牌商業銀行及／或其他獲授權金融機構（定義見證券及期貨條例或其他司法權區適用法律及法規）的短期計息賬戶存置該等資金。於此情況下，我們將遵守上市規則項下的適當披露規定。