

風險因素

[編纂]於H股涉及各種風險。在[編纂]於H股前，閣下應仔細考慮本文件中的所有資料，包括下文所述的風險與不確定性。以下是對我們認為的重大風險的說明。以下任何風險均可能對我們的業務、經營業績、財務狀況及增長前景造成重大不利影響。如發生任何該等事件，H股的[編纂]可能大幅下跌，而閣下可能損失全部或部分[編纂]。該等因素均為可能發生亦可能不會發生的或然事件，我們無法就任何此類或然事件發生的可能性發表意見。除非另有說明，否則所提供的資料為截至最後實際可行日期的資料於本文件日期後將不會更新，且受本文件「前瞻性陳述」中的警戒性聲明所規限。

與我們的業務及行業有關的風險

任何未能與競爭對手有效競爭的情況均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們主要在中國競爭激烈的智能座艙解決方案行業經營業務。我們從多個方面與國內外公司競爭，包括技術創新、產品定價、產品品質和安全、客戶獲得和保留、品牌和人才招募。我們部分競爭對手可能在獲取財務、技術和運營資源方面具有優勢，且與我們相比，他們可能擁有更大的客戶群和更成熟的市場關係。此外，中國的軟硬一體化解決方案市場在不斷變化，包括技術演進、新產品和解決方案的推出，以及客戶需求的持續變化。除了現有的競爭對手外，我們可能會遇到新市場進入者的挑戰，包括成熟的整車廠及其附屬公司，以及其他科技公司。

我們未來的成功和財務表現將取決於我們是否有能力提供卓越的解決方案，以及是否有能力在我們經營所在目標市場中維持我們的競爭優勢。日益激烈的競爭可能會導致價格壓力和利潤率降低，使我們在增加產品和解決方案的銷售方面面臨挑戰，甚至導致我們的市場份額下降。倘若我們無法在市場上成功競爭，我們的業務、經營業績、財務狀況及前景可能會受到不利影響。

倘若我們的產品和解決方案無法適當地適應汽車市場的演變或智能座艙解決方案技術的發展，我們的業務、經營業績和財務狀況可能會受到不利影響。

我們為汽車整車廠的車型提供智能座艙解決方案。因此，我們的經營業績會受到汽車市場固有風險的影響，該市場正在迅速發展，其技術、價格和競爭格局、政府法規、行業標準、消費者需求和行為都在不斷變化。我們向整車廠銷售我們的產品和解決方案，以部署在其車型上，其後再向消費者出售相關車型。我們的業務和前景將取決於我們是否有能力識別消費者的需求，以及是否有能力以符合成本效益的方式開發和推出新產品並提升現有產品。在某種程度上，我們的業務取決於消費者對整車廠車輛的需求及購買意願，而有關需求及購買意願可能會受到多種因素的影響，其中許多因素非我們所能控制，包括經濟狀況、監管要求、購買力、燃料價格、替代運輸技術的進步及品牌知名度等的變化。例如，在經濟不景氣或充滿不確定因素的時期，消費者可能會延

風險因素

遲或減少對新車的消費，這將導致對我們智能座艙解決方案的需求下降。倘若汽車市場的發展不如我們預期，或發展速度慢於我們預期，我們的業務、前景、財務狀況及經營業績將受到重大不利影響。

我們的業務和前景也在很大程度上依賴我們應對智能座艙解決方案技術快速發展的能力。對我們產品的需求增加很大程度上取決於中國使用智能座艙解決方案和技術(包括用於一體式智能座艙的解決方案和技術)以提升駕駛員和乘客的車內體驗的採納程度。

於往績記錄期間，我們產生淨虧損並錄得經營現金流出淨額及負債淨額(資產虧絀)以及流動負債淨額。倘若我們未能有效管理業務增長或管理成本，我們的業務、財務狀況及經營業績將受到重大不利影響。

我們於2023年、2024年及2025年分別產生淨虧損人民幣265.3百萬元、人民幣377.9百萬元及人民幣514.1百萬元。由於我們正處於在中國快速增長的智能座艙解決方案市場擴展業務和運營的階段，我們於短期內可能會繼續產生淨虧損。由於我們將繼續強化現有產品和服務、開發新產品品類、聘請合資格人員並尋求技術突破，我們預期於近期內將繼續對運營活動進行投資。我們亦將產生與我們增長相關的大額行政開支，包括與內部系統以及在[編纂]後作為[編纂]公司運營相關的成本。另一方面，我們可能無法增加足夠的收入以抵銷該等投資導致的運營開支增幅。不可預見的客戶需求趨勢、行業格局的重大變化、競爭加劇或投資、收購及資本支出的機會均可能導致收入減少以及成本及開支大幅增加。因此，我們無法保證未來的經營活動不會產生虧損或負現金流量。

我們於2023年、2024年及2025年分別錄得經營現金流出淨額約人民幣47.3百萬元、人民幣190.3百萬元及人民幣208.9百萬元。倘若我們未來繼續錄得經營現金流出淨額，我們的營運資金可能會受到限制，從而對我們的財務狀況造成不利影響。我們未來的流動資金主要取決於我們從經營活動以及充足的外部融資(例如發售及發行證券)或其他來源(例如外債)獲得正現金流量的能力，而該等融資或資金來源可能無法以對我們有利或商業上合理的條款獲得，或根本無法獲得。倘若我們無法及時以合理條款獲得足夠資金，或根本無法獲得足夠資金，我們將無法履行付款義務，也可能無法擴展我們的業務。因此，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。

我們的業務、經營業績及財務狀況部分取決於我們有效管理增長及執行增長策略的能力。該等舉措均存在風險，且將需要大量的管理、財務及人力資源。倘若我們無法有效管理我們的業務增長，我們的成本和開支可能會比我們計劃的增加更多，且我們可能無法成功留住現有客戶及吸引新客戶、應對競爭或以其他方式執行我們的業務策略。任何該等情況均可能對我們的業務、經營業績、財務狀況及前景造成重大不利影響。詳情見「財務資料」。

此外，截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的負債淨額(資產虧絀)分別為人民幣2,441.7百萬元、人民幣2,819.6百萬元及人民幣3,333.7百萬元，主要是由於截至2023年、2024年及2025年12月31日的贖回負債分別為人民幣2,774.6百萬元、人民幣3,788.5

風險因素

百萬元及人民幣4,091.5百萬元所致。有關我們贖回負債的進一步資料，見「財務資料 — 債務 — 贖回負債」及本文件附錄一A會計師報告附註27。截至2023年及2024年12月31日，我們的流動負債淨額分別為人民幣2,755.5百萬元及人民幣3,634.9百萬元，是由於我們的贖回負債於截至該等日期歸類為流動負債所致。儘管我們預期將於[編纂]完成後擁有資產淨值(正股東權益)，由於我們的贖回負債將在成功完成[編纂]後暫停，且我們預期在完成[編纂]及動用其[編纂]後將擁有正數流動資產淨值，但我們無法保證我們將持續擁有足夠資金以支持我們的業務擴展及實施我們的業務策略。有關更多資料，見下文「— 我們可能無法在需要時以有利條件或根本無法獲得額外資本」標題下的風險因素。

目前我們客戶群集中，很大部分收入依賴有限數量的重點客戶。倘失去任何該等主要客戶，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。

我們未來的業務、經營業績及財務狀況可能繼續依賴少數客戶。於往績記錄期間，我們的大部分收入來自有限數目的客戶，主要是整車廠客戶。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，來自五大客戶的總收入分別為人民幣458.6百萬元、人民幣441.5百萬元及人民幣560.6百萬元，分別佔總收入的96.2%、92.2%及79.3%。同年，來自最大客戶(亦為我們往績記錄期間的控股股東)的收入分別為人民幣221.9百萬元、人民幣228.8百萬元及人民幣315.2百萬元，分別佔總收入的46.5%、47.8%及44.6%。有關詳情，見「業務 — 我們的客戶」。在可預見未來，我們很可能會繼續依賴有限數量的客戶來獲得我們很大部分收入，且在某些情況下，單一客戶佔我們收入的比例在未來可能會增加。

倘若我們產品的成本或效能未達客戶預期，我們的聲譽或與一個或多個主要客戶的關係因任何原因而受到損害，則我們未來可能會失去與該等客戶的業務往來，因而對我們產生收入的能力造成不利影響。倘若我們的主要客戶因可能超出我們控制範圍的因素(例如供應鏈挑戰和市場條件)而降低生產水平或終止與我們的業務，或者倘若我們無法與其磋商有利的合約，或者無法以有利的條款獲得新客戶，均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們無法向閣下保證我們的客戶會以任何特定數量或價格購買我們的產品和解決方案，而且我們可能會面臨來自擁有強大議價能力的客戶的定價壓力，因此我們來自銷售有關產品及解決方案的收入存在不確定性。

在對我們的客戶(特別是整車廠及一級供應商)的設計方案中標後，我們會定製軟硬一體化解決方案，以配備在客戶的特定車型上。我們與客戶簽訂的合約通常不會規定固定的採購數量，且我們通常會收到整車廠客戶及一級供應商對於與相關車型定點的預計產量的初步估計。該等估計可能會受到整車廠及一級供應商的修改。整車廠及一級供應商可能會延遲或取消與定點相關的車型的開發。因此，定點並非收入的保證。倘若客戶的實際生產訂單與其在計算中標業務金額時的預測不一致，我們在該等項目的生命週期中實現的收入可能會遠遠低於預測估算。此外，任何根據客戶的估計而對

風險因素

我們未來收入及支出作出的預測或內部預算均可能由於不確定性而不夠準確，並可能與我們的預期有重大差異。即便已實現有效的部署和經營，集成我們解決方案的車型可能會因車型的整體終端用戶體驗而產生不佳的銷售業績，進而影響我們解決方案的銷售。

我們銷售產品和解決方案的收入會受到客戶根據實際市況所產生的需求所影響。我們的成本架構一般按(其中包括)研發開支及原材料成本釐定。我們的解決方案具有不同的利潤率狀況，並取決於我們交付的零部件金額、數量和類型，不同解決方案的利潤率各不相同。我們與客戶簽訂的合約通常會規定合約期內我們產品和解決方案的價格。我們通常每年與客戶磋商協議，部分客戶可能會要求我們在由合約製造商進行的量產階段後的合約期內提供年度降價。整車廠客戶可能會決定終止或減少部分車型的生產，這可能會導致我們產品及解決方案的銷量低於我們的預測。倘若我們無法降低生產成本或推出以較高價格範圍銷售的新解決方案和產品來抵銷降價，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。

在該供應鏈中，老牌廠商與新市場進入者的競爭日趨激烈，進一步加劇了我們面臨的定價壓力，且受地緣政治緊張、關稅或貿易壁壘等因素影響，我們可能需要降低我們解決方案的價格。鑒於我們的供應商和整車廠及一級供應商對我們施加定價壓力的相關風險，我們可能無法準確預測客戶是否續約或能否挽留客戶，因此我們可能需要降低價格，這可能會對我們的收入、毛利率、盈利能力、財務狀況及現金流量造成重大不利影響。

商譽減值可能對我們的財務狀況或經營業績造成重大不利影響

我們於截至2023年12月31日錄得商譽人民幣299.6百萬元，其最初因於2023年1月1日前進行的交易而產生；並於截至2024年及2025年12月31日錄得商譽人民幣586.0百萬元，其包括我們於2024年收購睿聯星晨所產生的額外商譽。在若干情況下，我們可能須根據香港財務報告準則的適用條文確認商譽減值。有關我們商譽減值會計政策的進一步資料，見本文件附錄一A所載會計師報告附註2.3及附註3。倘我們日後不會因有關現金產生單位的預期未來現金流量的估計或計算該等現金流量現值的合適貼現率的估計出現變動等事項而須錄得商譽減值，均可能對我們的財務狀況或經營業績造成重大不利影響。

無法吸引新客戶可能會對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們吸引新客戶的能力取決於下列因素，其中部分因素非我們所能控制：(i)我們給予客戶的定價和付款條款的競爭力；(ii)我們可能推出的新產品、服務及功能的市場接受度；(iii)我們持續投資於研發以滿足客戶需求的能力；(iv)市場參與者之間的合併、收購或其他整合；及(v)國內及全球經濟狀況對汽車產業整體發展的影響。倘若我們因上述任何因素而無法吸引新客戶，我們的業務、經營業績及財務狀況將會受到重大不利影響。

風險因素

若無法為客戶提供高品質的維護與支持服務，可能會損害我們與客戶的關係，並進一步損害我們的業務。

我們的客戶依賴我們的支持團隊協助他們快速解決與我們的產品和解決方案相關的問題，並提供持續支持。隨著我們擴張業務並支持客戶增長，維持高效的客戶支持以滿足客戶更大規模的需求至關重要。然而，我們可能難以招聘或挽留對我們產品和解決方案經驗豐富的足夠合資格支持人員。我們亦可能無法改變客戶支持的性質、範圍和交付方式，以與競爭對手所提供的支持服務的變化開展競爭。若無法提供高品質的維護與支持服務，或市場認為我們無法提供高品質的維護與支持服務，均可能對我們的聲譽及業務造成重大不利影響。

我們一直並擬繼續投入大量資源於研發，倘若該等努力無法產生我們預期的成果，可能會對我們的現金流、流動資金及盈利能力造成重大不利影響。

我們持續投入大量資源於研發活動。我們在中國建立了多個研發中心，包括北京、深圳、大連和南京，使我們能夠與各地的整車廠及一級供應商密切合作，同時吸引全國頂尖的研發人才。截至最後實際可行日期，我們已建立一支由335名僱員組成的研發團隊，佔員工總數的86.1%。我們於2023年、2024年及2025年產生的研發開支分別為人民幣103.4百萬元、人民幣209.6百萬元及人民幣268.1百萬元，佔我們有關期間總收入的21.7%、43.8%及38.0%。我們目前的研發工作主要集中在以高及低算力芯片為基礎的艙泊一體解決方案。然而，我們無法向閣下保證我們將準確預測市場的變化，也無法保證我們在研發方面的龐大開支會如我們預期般產生正面的結果。因此，我們的業務、經營業績、財務狀況及前景可能會受到重大不利影響。

我們可能無法為我們的軟硬一體化解決方案取得定點，這可能會對我們的收入造成負面影響。倘若我們無法取得特定車型的定點，我們未來將更難與同行競爭該整車廠其他車型的設計，可能會對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。

我們依賴主要管理層以及合資格且經驗豐富的人員的持續努力，若無法吸引、激勵及挽留此類人員將對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們的成功有賴主要管理層及若干合資格且經驗豐富的人員的持續努力。倘若我們失去他們的服務，我們可能無法及時覓得、根本無法覓得或需要花費巨大的成本以招聘及培訓合適或合資格的替代者，這可能會損害我們的業務、經營業績及財務狀況。我們相信，對於智能座艙解決方案行業具備經驗的高技能管理、技術、銷售及其他人員目前及將繼續會存在激烈競爭。倘若我們無法挽留及激勵現有員工及吸引合資格人才填補重要職位，我們可能無法有效管理業務，這可能會對我們的業務、經營業績和財務狀況造成不利影響。

風險因素

我們面臨與戰略合作、聯盟或收購相關的風險。

我們與四維圖新北京達成戰略合作，涵蓋推進地圖導航及芯片組等方面的合作。此外，我們未來可能不時與各種第三方建立戰略聯盟，包括合資企業或少數股權投資，以促成我們業務目標的實現。我們的戰略合作及聯盟可能會使我們承受許多風險，包括與分享專有材料及建立新戰略聯盟導致開支增加相關的風險，其中任何一項均可能對我們的業務造成重大不利影響。

若出現合適機會，我們可能會收購與現有業務互補的其他資產、產品、技術或業務。除了可能需要獲得股東批准外，我們可能亦需要就收購取得相關政府部門的批准和許可，並遵守中國或其他司法管轄區的任何適用法律法規，這可能會導致延遲和成本增加，而倘若我們未能如此行事，可能會破壞我們的業務戰略。收購可能導致動用大量現金、發行潛在攤薄性股權證券、產生重大商譽減值開支、其他無形資產攤銷開支以及承受所收購業務的潛在未知負債。

任何重大的成本超支可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

成本超支可能源於材料、勞工或技術開發挑戰成本的意外增加，並可能對我們的財務狀況造成重大壓力。因此，由於我們可能需要分配更多資金來支付該等超支，故可能導致債務增加，這可能對我們的財務狀況產生不利影響。這亦會影響我們的信譽及未來以有利條款取得融資的能力。無法保證我們實際產生的成本不會由於低估成本、過度浪費、效率低下、損壞或業務過程中產生的不可預見額外成本而超過估計成本。任何成本低估、延誤或其他導致成本超支的情況均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們依賴若干第三方供應商，倘用於我們軟硬一體化解決方案的原材料或零部件供應中斷，可能會對我們的業務和盈利能力造成重大不利影響。

我們向第三方供應商(包括車規級芯片、集成電路及結構零部件供應商)採購一體化智能座艙產品的原材料及部分零部件。若原材料及零部件價格進一步大幅上漲，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。我們未來可能會因對其供應穩定性或價格變動性的預見有限而遭遇某些關鍵零部件的短缺和價格波動。該等潛在的短缺或成本變動可能會在未來對我們的業務造成重大的負面影響。我們的原材料及零部件供應鏈會受到全球地緣政治緊張局勢或健康流行病的風險影響。任何中斷均可能妨礙我們迅速且以可負擔的價格採購原材料或零部件的能力。例如，我們仍然依賴第三方芯片來開發我們的軟硬一體化解決方案。未來芯片供應短缺可能導致替代芯

風險因素

片價格上漲，並可能導致芯片供應商更有選擇性地在該等行業的客戶之間分配可用芯片。我們可能無法以有利的商業條件獲得足夠的芯片供應(如有)，這可能會使我們無法履行我們的客戶承諾。此類短缺可能導致原材料成本上升，並對我們未來的盈利能力造成負面影響。我們可能須維持較高的庫存水平以緩解預期的短缺情況，進而導致庫存成本增加及潛在撇減。詳情見「—我們可能面臨存貨報廢風險」。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們五大供應商的採購額合共分別為人民幣161.0百萬元、人民幣226.4百萬元及人民幣256.4百萬元，分別佔我們採購總額的37.7%、50.0%及41.0%，而我們最大供應商的採購額則分別為人民幣64.0百萬元、人民幣109.6百萬元及人民幣125.1百萬元，分別佔我們採購總額的15.0%、24.2%及19.2%。詳情見「業務—我們的供應商」。倘若我們與主要供應商的合作關係中斷或失去該業務，可能會導致任何關鍵原材料、零部件或服務的供應中斷或延遲，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。

由於我們產品及解決方案以及相關硬件及軟件的複雜性質，其可能有未被發現的缺陷、錯誤或漏洞，或無法達到預期的效能，可能會造成安全問題、降低市場接受度、降低客戶滿意度、損害我們的聲譽和品牌，並使我們面臨產品責任和其他索賠。

我們開發的產品和解決方案技術含量高且複雜，需要嚴格的製造標準。其可能包含難以偵測和修正的錯誤、缺陷、安全漏洞或軟件問題，尤其是在初次發佈或推出新版本或增強功能時。我們在有效解決問題以滿足整車廠客戶的期望時可能會遇到困難，這可能會對我們的聲譽造成重大損害，並可能會限制我們與其他整車廠合作的機會。我們為解決產品和解決方案中發現的任何問題所作的努力可能無法及時滿足整車廠客戶的期望，並可能中斷我們的生產。該等問題有可能導致訴訟，包括整車廠、消費者或其他方針對我們提出的訴訟，使我們面臨潛在的責任和損害。

若未能及時取得並維持所需的執照、批准及許可證，可能會損害我們的業務、經營業績及財務狀況。

我們經營所在的行業受到嚴格監管，我們無法向閣下保證我們能夠及時成功地更新或續期我們業務所需的執照，亦無法保證憑藉該等執照足以開展我們目前或未來的所有業務。此外，規管我們業務活動的現行及未來法律、法規及政策的詮釋與執行可能會發生變更。倘若我們在我們經營業務的任何司法管轄區內無法完成、取得或維持任何所需的執照或批准或進行必要的備案，我們可能會受到各種處罰，可能會影響我們的業務運營，並對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。詳情見「監管概覽」。

我們可能無法獲得或維持足夠的知識產權保護，或此類知識產權保護的範圍可能不夠廣泛，而且我們可能牽涉第三方聲稱我們侵犯其知識產權而提起的訴訟，任何該等訴訟均可能耗費時間，導致我們產生龐大的成本，並損害我們的業務和競爭地位。

我們可能無法阻止他人未經授權使用我們的知識產權，這可能會損害我們的業務和競爭地位。我們與員工簽訂保密協議，但我們無法向閣下保證該等協議不會被違反、我們對任何違反協議的行為均可及時獲得足夠的補救(或甚至無法保證可獲得補救)，或我們的專有技術、技術訣竅或其他知識產權不會以其他方式為第三方所知。此外，他人也可能獨立發現商業機密及專有資料，限制我們對相關方主張任何專有權利的能力。

風險因素

為了強制執行我們的專有權利及確定專有權利的範圍，可能必須進行昂貴且耗時的訴訟，若無法取得或維持商業機密保護，可能會對我們的競爭地位造成不利影響。

儘管我們努力保護我們的專有權利，第三方仍可能試圖複製或以其他方式取得並使用我們的知識產權，或尋求法院宣告其未侵犯我們的知識產權。監控未經授權使用我們知識產權的行為既困難又昂貴，我們無法向閣下保證我們已採取或將採取的步驟將防止我們的知識產權被盜用。

例如，我們的附屬公司之一四維智聯北京與四維圖新北京為由北京百度網訊科技有限公司及百度在線網絡技術(北京)有限公司(「**百度原告**」)於2023年10月8日發起的法律訴訟(「**百度訴訟**」)的被告。於2025年9月30日，四維智聯北京就涉嫌非法獲取興趣點(「**POI**」)數據被北京海淀區人民法院判定構成不正當競爭，判處其向百度原告支付罰款人民幣10,000,000元。我們否認就涉嫌非法獲取POI數據的不正當競爭負有責任，已就一審判決提起上訴(截至最後實際可行日期仍在進行中)。詳情見「業務 — 法律程序及合規 — 法律程序」。

此外，鑒於汽車智能行業的其他市場參與者之間的競爭日趨激烈，我們可能面臨更高的知識產權侵權或違法風險。我們的競爭對手或其他第三方可能在未來聲稱我們的產品和服務以及相關技術侵犯其知識產權，而我們可能被認定侵犯了該等權利。我們可能不知道他人的知識產權可能涵蓋我們的部分或全部技術。

任何針對我們提出的索賠或訴訟都可能導致我們產生龐大的開支，且一旦勝訴，可能會要求我們支付巨額損害賠償或持續支付特許權使用費、妨礙我們提供產品和服務、要求我們開發替代性的非侵權技術或要求我們遵守其他不利條款，當中任何一項都可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們的專利及軟件註冊到期或不再延長，加上我們的專利申請和權利可能受到挑戰，可能會削弱其有效保護我們的能力。這可能導致難以阻止他人開發或利用競爭技術，進而對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

截至最後實際可行日期，除184項軟件註冊外，我們有111項專利，包括46項發明專利、29項實用新型專利及36項設計專利。我們無法向閣下保證我們所有待批的專利申請都能獲得批准成為授權專利。即使我們的專利申請獲得授權，且我們也獲頒發相應的專利，該等專利在未來是否會受到爭議、被規避或變得無效仍存在不確定性。專利的頒發對於其發明者、範圍、有效性或可強制執行性而言並非決定性，我們的專利可能會在中國及其他司法管轄區的法院或專利局受到質疑。此外，儘管可進行多次延期，專利的有效期限及其所提供的保護有限。即使我們成功取得專利保護，一旦產品或解決方案的專利有效期屆滿，我們的已批准候選產品或解決方案仍可能面臨競爭。上述任何情況均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

風險因素

我們面臨與委聘第三方合約製造商生產和測試我們解決方案及其產能有關的風險。第三方合約製造商生產中斷可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。

於往績記錄期間，我們戰略性地委聘第三方合約製造商生產我們的全部軟硬一體化解決方案。詳情見「業務—我們的合約製造流程」。儘管作為我們業務策略的一部分，我們擬動用[編纂][編纂]建立自己的產能，但我們預期在短期至中期內仍會依賴第三方合約製造商。倘若我們無法維持與第三方合約製造商的合約關係，或無法繼續以商業上合理的條款使用或取得該等服務，我們可能無法及時或根本無法取得替代方案，進而可能對我們的業務、經營業績、財務狀況及競爭地位造成重大不利影響。任何原因所造成的第三方合約製造商延遲或停產(即使是暫時性)可能會嚴重損害我們第三方合約製造商生產產品的能力，從而對我們的業務造成重大不利影響。無法保證我們的品質控制程序能有效地持續防止我們的第三方合約製造商偏離我們的品質標準。任何有關偏差均可能使我們承擔潛在的責任。

在我們計劃興建自有產能的過程中，可能會發生延誤、中斷、成本超支或無法預見的結果。

目前，我們的硬件產品由我們自行開發，並由我們的合約製造商製造。作為我們業務策略的重要部分，我們擬建立自身的生產設施，以促進生產自主性。然而，我們在建構自有產能過程中可能會遇到延誤或其他困難並且需要大量資金。任何施工延誤或預算超支均可能對我們的產能、業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。

由於我們實施興建自有設施以生產軟硬一體化解決方案的策略，我們預期將受到若干與開發自有設施相關的法律法規的規管。根據中國法律法規，建設項目須接受政府監督和審批程序，包括但不限於項目審批和備案、建設用地和項目規劃審批、環保許可證、排污許可證、排水許可證、安全生產許可證、消防許可證以及相關部門的驗收。進行該等建設項目的實體可能會面臨罰款或項目暫停使用的情況，其中任何一種情況均會對我們的業務運營造成重大不利影響。

未能維持有效的品質管理系統可能會損害我們的聲譽及導致退貨或召回。

由供應商交付並整合到我們解決方案中的有瑕疵的原材料和零部件也可能造成缺陷。由於我們並無直接控制第三方製造或供應的材料和中間產品的品質，因此我們面臨與該等材料和中間解決方案品質相關的風險。未能發現所有重大品質問題可能會對我們的聲譽和運營造成重大不利影響。此外，我們可能會根據客戶設定的規格和品質要求生產特定的解決方案。倘若我們的解決方案不符合客戶規定的規格和品質要求，則可能會停止相關生產，直至找出解決方案缺陷的原因並加以補救為止。倘若我們無法在

風險因素

整個生產過程中維持一致的品質控制，可能會導致我們的解決方案品質不達標或性能不令人滿意，我們的市場聲譽和銷售量可能會受到不利影響。

我們或我們的業務合作夥伴若未遵守適用的反腐敗、反賄賂、反洗錢及類似法律法規，可能會使我們遭受行政、民事及刑事處罰，並使我們的聲譽受損，這可能會對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。

我們或我們的業務合作夥伴可能會受到我們或我們的業務合作夥伴開展業務活動的各個司法管轄區的反腐敗、反賄賂、反洗錢及類似法律法規的規限。任何未能遵守適用的反腐敗、反賄賂、反洗錢及類似法律法規的行為均可能導致重大的處罰，並損害我們的聲譽。為了有效遵守此類法律法規，我們必須針對反腐敗、反賄賂、反洗錢及類似法律法規建立完善的內部控制政策與程序，這可能需要大量的資源與支出。

我們和我們的業務合作夥伴所採用的政策和程序可能無法有效執行以保護我們的產品、解決方案和服務不被用於洗錢、恐怖主義融資、賄賂和腐敗、恐怖主義及其他非法目的。倘若出現任何違反與我們的產品、解決方案或服務相關的反腐敗、反賄賂、反洗錢及類似法律法規的情況，我們可能會受到罰款、執法行動、監管制裁、額外的合規要求、對我們業務的監管審查增加，或政府部門施加的其他處罰，以及對我們聲譽的損害，所有有關情況均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。同樣地，倘若我們的任何附屬公司、聯屬實體、董事、高級管理人員、員工、業務合作夥伴或代理商從事欺詐、腐敗或其他不公平的商業行為，或以其他方式違反適用的法律、法規或內部控制政策，我們可能會受到一次或多次的執法行動，或以其他方式被判定違反此類法律，這可能會導致處罰、罰款或制裁，進而對我們的聲譽、業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。

我們的業務成功依賴我們建立品牌和聲譽的能力。涉及本公司、董事、高級管理人員、員工、業務合作夥伴或我們行業的負面宣傳或法律訴訟可能會對我們的聲譽、業務運營及財務表現造成不利影響。

我們的品牌聲譽和形象可能被(其中包括)有關我們的行業、品牌、產品、本公司、董事、高級管理人員、員工或業務夥伴的產品缺陷或產品責任索賠損害。負面媒體報導，包括社交媒體平台上對我們品牌或產品的負面評論、點評或虛假信息，或任何與本公司、本公司的董事或高級管理人員或本集團的員工、客戶和供應商或其他戰略合作夥伴相關的負面宣傳(無論是否屬實)，無論是否與我們相關，均可能對消費者對我們品牌和產品的認知和信心造成不利影響。某些負面宣傳可能來自第三方或我們競爭對手的惡意騷擾或不公平行為，而某些法律訴訟則可能毫無理據，這兩種情況均並非我們所能控制，但很可能對我們的聲譽和業務造成重大不利影響。

風險因素

我們的債務支付義務可能會限制我們的可用資金。違反融資協議中包含的任何契諾或其他規定可能導致違約事件，從而可能導致該等融資協議項下的未償還金額立即到期應付，以及我們的放貸人對我們的關鍵資產進行止贖。

截至2025年12月31日，我們的計息銀行及其他借款總額約為人民幣284.0百萬元，包括主要來自中國商業銀行的貸款。履行該等債務責任可能會減少我們的可用資金。倘若我們缺乏足夠的現金或無法獲得額外融資，或者倘若我們的現金使用受到法律、法規或規管我們現有或未來債務的協議所限制，我們可能無法履行還款義務。此種不履行還款義務的行為可能會構成相關信貸融資文件下的違約事件，若不予以補救或獲豁免，可能會導致該信貸融資下的未償還金額即時到期應付，並可能導致規管我們現有及未來債務的其他協議下的交叉違約。我們尚未償還的銀行借款可能包含特定的財務契諾，可能會對我們的運營造成限制。未來的借款也可能包含類似的限制性契諾，限制我們的股權結構、業務及營運彈性。未履行還款義務、未遵守正面契諾或違反負面契諾可能構成我們借款的違約事件。任何此類違約事件的發生都可能對我們的財務狀況、經營業績及現金流量造成重大不利影響。

我們可能無法在需要時以有利條件或根本無法獲得額外資本。

我們需要大量資金來進行智能座艙軟件解決方案及軟硬一體化解決方案的研發、吸引並留住頂尖人才、提供更先進的智能座艙功能、維持並擴大客戶基礎等。我們的資金需求將受到許多因素的影響，包括但不限於以下因素：(i)技術進步；(ii)我們產品和解決方案的市場接受程度及提升，以及我們產品和解決方案的整體銷售水平；(iii)研發及／或銷售及營銷開支；(iv)我們與客戶及供應商的關係；(v)潛在的業務收購；及(vi)整體經濟狀況、通脹、利率上升、地緣政治衝突及其對我們行業的特定影響。若我們的資金需求與目前所計劃者有重大差異，我們可能會比預期更早需要額外資金。若無法取得足夠的資金或無法以可接受的條件取得足夠的資金，我們可能無法按計劃繼續經營、開發或提升我們的產品和解決方案、擴大銷售、利用未來的機會或應對競爭壓力。

業務擴展可能會帶來運營、財務及監管方面的風險。

我們已實施雙軌策略，在加強現有客戶基礎本地化工作的同時擴展我們在其他市場的業務。然而，該策略的成功實施受制於許多風險及不確定因素，其可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響，該等風險及不確定因素其中包括：(i)國際經濟和政治狀況，以及我們開展業務的國家之間的其他政治緊張局勢；(ii)匯率波動；(iii)偏好本地品牌產品以及有利於本地競爭的法律和商業慣例；(iv)管理存貨的難度增加；(v)知識產權的保護效果較差；(vi)與出口或進口限制相關的出口或進口問題，包括視為出口限制、關稅、配額及其他貿易壁壘和限制；及(vii)當地稅法和關稅法的修訂或該等法律的執行、應用或解釋的修訂。發生任何該等風險均可能妨礙我們有效地實施國際化策略。

風險因素

我們的信息技術和通訊系統可能發生中斷或故障，這可能影響我們軟件系統的可用性和功能。我們的網絡和系統容易受到故障、意外故障、中斷、不足和安全漏洞的影響。

我們的信息技術與通訊系統的正常運作對於我們的業務至關重要。我們信息技術和通訊系統令人滿意的性能、可靠性和可用性對於我們的成功、我們吸引和留住會員及其他用戶的能力以及我們維持和提供一致服務予整車廠客戶及我們產品和服務的最終用戶的能力至關重要。然而，我們的系統很容易受到(其中包括)實體盜竊、火災、恐怖襲擊、自然災害、電力損失、戰爭、電信故障、病毒、拒絕或降級服務攻擊、勒索軟件、社會工程計劃、內部盜竊或濫用或其他企圖損害我們系統的行為的破壞或中斷。此外，我們的第三方服務供應商(如雲服務供應商和映射服務供應商)出現任何問題，可能導致我們的業務出現意外故障和長時間中斷。此類事件的發生，加上我們的信息技術和通訊系統可能不時發生的不足和安全漏洞，可能會導致我們所提供的服務無法使用或速度變慢，進而降低我們所提供服務的吸引力，並嚴重干擾我們的日常運營。因此，我們的聲譽可能會受到重大的不利影響，我們的市場份額可能會下降，且我們可能會遭受責任索賠。

我們在應用程序中使用開源軟件可能會使我們的專有軟件被普遍發佈，對我們銷售產品及解決方案的能力產生不利影響，並使我們面臨可能的訴訟、申索或法律程序。

我們在產品及服務的開發及部署中使用開源軟件。在其產品中使用開源軟件的公司不時會遇到與使用該等軟件相關的挑戰，以及可能不遵守開源許可條款的情況。因此，我們可能會受到第三方提出的法律訴訟，該等第三方聲稱擁有我們認為屬於開源軟件的軟件，或指控我們違反開源許可條款。若干開源軟件授權可能會要求發佈包含或鏈接到開源軟件的專有軟件用戶公開披露該專有軟件的部分或全部源代碼及／或根據同一開源許可提供開源代碼的任何衍生作品，其中可能包括我們的專有源代碼。儘管我們監督開源軟件的使用，並努力防止我們的專有源代碼受到相關要求及限制規限的情況，但該等使用情況仍可能無意發生。

我們或我們合作第三方的系統、基礎設施、一體化軟件及相關數據的安全漏洞及其他中斷可能會危及客戶的信任，並對我們的業務造成不利影響。

我們的系統、基礎設施、一體化軟件及相關數據可能容易因安全漏洞受到攻擊。黑客未來可能會嘗試未經授權訪問，以修改、變更及使用該等系統，進而控制或變更整合我們解決方案及產品之車輛的功能、用戶界面及性能特點，或訪問車輛內儲存或產生的數據。未經授權的第三方可能會規避我們的安全措施、盜用專有資料，並導致我們的信息技術系統中斷。任何實際或可察覺的安全漏洞若導致我們的機密資料(即使已

風險因素

匿名化)外洩，仍可能中斷我們的運營、暫時或永久癱瘓我們的平台、導致欺詐性資金轉移、損害我們與客戶及其他業務合作夥伴的關係，並使我們承受法律責任、監管制裁、財務風險及聲譽損害，其中任何一項都可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們可能面臨存貨報廢風險。

我們的業務擴張要求我們有效管理大量存貨。於往績記錄期間，我們的存貨主要包括原材料、在製品、製成品及合約履行成本。我們的存貨由截至2023年12月31日的人民幣110.3百萬元增加至截至2024年12月31日的人民幣144.7百萬元，並進一步增加至截至2025年12月31日的約人民幣239.4百萬元。詳情見「財務資料 — 綜合財務狀況表選定項目的討論 — 存貨」。我們的存貨週轉天數由2023年的112天增加至2024年的137天，並於2025年進一步維持相對穩定在131天。存貨增加主要因大量投產項目的合約履行成本大幅增加。然而，我們無法保證存貨能按銷售合約訂明被充分利用。隨著我們的業務擴張，我們的存貨報廢風險也可能隨著存貨和存貨週轉天數的增加而相應增加。

我們面臨與客戶延遲付款及違約相關的信貸風險。

我們面臨與多名客戶延遲付款及違約相關的信貸風險。截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的貿易應收款項(扣除虧損撥備)分別約為人民幣144.6百萬元、人民幣148.5百萬元及人民幣232.7百萬元，而我們的貿易應收款項(扣除虧損撥備)週轉天數分別為106天、112天及98天。我們的貿易應收款項(扣除虧損撥備)週轉天數於2024年增至112天，原因為2024年第四季向擁有較長信貸期的五大客戶之一的銷售大幅增加，而向另一名一般早於獲授信貸期結清付款的五大客戶之一的銷售減少所致。由於我們無法控制的因素，例如我們客戶的不利經營狀況或財務狀況，以及客戶因其自身最終用戶延遲付款而無法付款，我們可能無法收回所有貿易應收款項。倘若我們的客戶延遲或拖欠對我們的付款，我們可能需要作出減值撥備並撤銷相關應收款項。這將對我們的流動資金和財務狀況造成負面影響。

我們可能會授出購股權及其他類型的以股份為基礎付款，這可能會導致以股份為基礎薪酬開支。

我們可能會授予合資格人員(主要包括我們的僱員)以股份為基礎薪酬獎勵，以激勵其提升表現，並使其利益與我們的利益一致，是由於我們相信授予以股份為基礎薪酬對於吸引和留住關鍵人員和僱員可能很重要。因此，我們與以股份為基礎薪酬相關的開支可能會對我們的經營業績造成不利影響，而現有股東的持股也可能被進一步攤薄。

未能繳納足夠的社會保險及住房公積金可能使我們受到處罰。

根據《中華人民共和國社會保險法》，倘用人單位未按時足額繳納社會保險費，由社會保險費徵收機構責令限期繳納或者補足，並自欠繳之日起，按日加收萬分之五的滯納金；逾期仍不繳納的，由有關行政部門處以欠繳數額一倍以上三倍以下的罰款。

風險因素

根據《住房公積金管理條例》，用人單位逾期不繳或者少繳住房公積金的，由住房公積金管理中心責令限期繳存，逾期仍不繳存的，可以申請人民法院強制執行。

於往績記錄期間，我們委託第三方人力資源機構為部分在我們未設立法人機構的國內城市工作的僱員繳納社會保險及住房公積金，並傾向於讓僱員在其各自居住地繳納社會保險及住房公積金，以便員工在當地使用該等福利。於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，我們並無遭受中國有關政府部門要求我們支付任何社會保險及住房公積金差額的行政行動、罰款或處罰。然而，我們無法向閣下保證相關政府部門不會要求我們或第三方人力資源機構支付任何欠款，並對我們或第三方人力資源機構採取行政行動、罰款或處罰。倘若我們因其他原因受到與違反勞動法相關的調查，並因勞動法糾紛或調查而被處以嚴厲的處罰或招致龐大的法律費用，我們的業務、前景、經營業績、財務狀況及現金流量可能會受到不利影響。

我們面臨與我們的租賃物業有關的若干風險，包括該等物業的任何法律瑕疵及不可預見的租約終止。

截至最後實際可行日期，我們在中國租賃6項物業，其中4項租賃協議尚未向相關地方機關登記，而1項物業的出租人尚未提供權屬證書。我們無法向閣下保證出租人會配合並及時完成登記。據我們的中國法律顧問告知，未能完成租賃協議登記不會直接影響該等租賃的合法性及有效性，但倘若我們未能在規定時間內糾正違規行為，則可能導致就未登記租賃被處以最高人民幣40,000元的罰款。截至最後實際可行日期，我們並無被任何中國政府部門勒令登記任何租賃協議。倘我們因未能登記租賃協議而被徵收任何罰款，我們可能無法從出租人收回有關損失。詳情見「業務 — 物業 — 有關租賃物業的不合規事件」。此外，我們無法向閣下保證在租約到期時，我們能夠以商業上可接受的條款續約，甚至根本無法保證能夠續約。倘若我們任何租賃物業的業權存在爭議或相關租約的有效性受到任何第三方的質疑，或者倘若我們未能在租約到期時續約，我們可能會被迫遷離受影響的處所。此類搬遷可能導致額外支出或業務中斷，進而對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

與我們有業務往來的任何第三方若不遵守法律，可能會擾亂我們的業務，並對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。

與我們有業務往來的第三方(例如供應商及業務夥伴)可能會因不遵守相關法律或侵犯其他方的合法權利而受到監管處罰或制裁。這可能會直接或間接擾亂我們的業務運營。在與該等相關方簽訂合約前，我們會進行徹底的法律審查和驗證，並採取措施降低其潛在違規的相關風險。然而，我們無法保證該等第三方沒有或不會違反監管規定或侵犯其他方的合法權利。例如，我們可能無法發現所有的知識產權侵權事件，這可能導致我們須承擔的責任和損害賠償。因此，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大的負面影響。我們無法排除因第三方的任何違規行為而招致責任或蒙受損失的可能性。我們無法向閣下保證我們能夠識別出與我們有業務往來的第三方在企

風險因素

業行為上的違規或不合規情況，也無法保證該等違規或不合規情況會以迅速且適當的方式得到糾正。任何影響我們業務所涉及的第三方的法律責任及監管行動，均可能影響我們的業務活動及聲譽，進而影響我們的業務、經營業績及財務狀況。

若無法有效處理僱員的詐欺或非法活動或不當行為，將會損害我們的業務。

我們僱員的非法、欺詐或其他不當活動可能會對我們的品牌、業務、經營業績和財務狀況造成不利影響。該等活動可能包括攻擊、虐待、盜竊及其他不當行為和欺詐。儘管我們努力識別及預防此類行為，但無法保證我們在付款賬戶、銷售及營銷活動、與業務合作夥伴及政府官員之間的互動及其他相關事項的審核及批准方面的政策與內部控制，將會阻止我們僱員的欺詐或非法活動或不當行為，亦無法保證類似事件將來不會發生。此外，與前述事項相關的任何負面宣傳可能會對我們的聲譽及品牌造成不利影響，從而可能導致更多的監管或訴訟風險。任何非法、欺詐、腐敗或串通活動、不當行為，或有關利益衝突的觀點及謠言，均可能嚴重損害我們的品牌和聲譽，即使是毫無根據或已圓滿解決，也可能使客戶遠離我們，並對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們可能遭遇停工、勞工短缺及其他勞工相關事宜，這可能會擾亂我們的正常運營，並對我們的聲譽及經營業績造成不利影響。

我們已實行政策和措施，以保障僱員的福利和工作條件，包括提供有競爭力的薪酬待遇，涵蓋薪資和津貼、以績效為基礎的獎金和長期激勵計劃。詳情見「業務 — 僱員」。儘管我們已盡最大努力，但仍無法向閣下保證我們不會面臨勞工相關問題(包括勞資糾紛、罷工或無法吸引及挽留合資格的員工)，其可能會導致停工或勞工短缺，並嚴重影響我們在預期時間內滿足客戶需求及完成訂單的能力。此外，此類勞工相關事宜可能導致我們在解決勞資糾紛、僱用臨時工人或實施應變計劃以減輕勞工短缺影響方面產生額外成本。該等額外支出，加上延遲交貨可能造成的收入損失，可能會對我們的盈利能力及整體經營業績造成負面影響。

監管機構、客戶及其他利益相關者對不斷發展的環境、社會及治理(「ESG」)事宜的日益關注，以及ESG相關社會趨勢和政府政策的潛在變動可能會導致額外風險及合規成本。

隨著我們實施建造自有設施以生產軟硬一體化解決方案的策略，我們預期將受到多項環境與安全法律法規(包括與建造此類設施相關的法律法規)的規限。此類法律法規會規管施工過程中有害物質的使用、儲存、排放和處置。此外，中國政府還會不時發佈新的ESG相關法規，這可能需要我們採取額外行動來遵守。倘若我們計劃中的生產設施未能符合適用的法規，我們可能會因清理工作、人身傷害或罰款而承擔重大責任，或被迫關閉或暫時停止工廠的建設，而可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

風險因素

此外，全球日益重視製造商的環保作業。再者，未來可能會採用更嚴格的當地社會責任法律法規，這可能會導致我們的合規成本增加。遵守該等法規在業界被視為成本高昂。我們可能會產生額外成本，以確保遵守該等法律法規，以及管理當地勞工實踐。詳情見「業務—環境、社會及管治」。

我們可能並無購買足夠保險來就我們的業務風險提供保障。

發生任何未投保的業務中斷、訴訟或自然災害或我們未投保的設備或設施遭受重大損害均可能對我們的經營業績造成重大不利影響。我們目前的保險範圍可能不足以防止我們遭受任何損失，而且我們無法向閣下保證我們能夠及時根據目前的保單成功就我們的損失進行索賠，甚至根本無法保證能夠進行索賠。倘若我們發生任何不在保單承保範圍內的損失，或賠償金額遠低於實際損失，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們的風險管理及內部控制系統可能不夠充分或有效。

為了增強我們的運營，我們建立了專為我們的業務量身打造的風險管理與內部控制系統，以盡量降低我們實際或潛在的風險暴露。儘管我們不斷努力實施及改善該等系統，但我們無法向閣下保證我們的風險管理及內部控制系統能及時識別、預防及管理所有因運營而產生的風險，且我們為預防及處理實際或潛在風險而採取的防範措施可能並不有效。此外，我們的風險管理和內部控制系統的有效性也取決於我們員工的執行情況。我們無法向閣下保證此類執行不會涉及任何人為錯誤或失誤，進而可能對我們的運營造成不利影響。因此，倘若我們無法及時執行有效的風險管理和內部控制系統，或我們的預防措施無效，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

我們可能面臨與訴訟及行政程序相關的風險，其可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們可能會遭受索賠以及各種法律和行政訴訟，因此，未來可能會遭受處罰和新的索賠。此外，我們所簽訂的協議偶爾會包含彌償條款，據此，一旦獲彌償的第三方遭到索賠，我們可能要承擔成本和損害賠償。

無論特定索賠是否合理，訴訟、禁制令及政府調查等法律及行政程序均可能昂貴、費時或擾亂我們的運營，並分散管理層的注意力。基於該等考量，我們可能會簽訂新的或進一步的授權協議或其他安排，以解決訴訟及此類爭議。無法保證能以可接受的條款達成此類協議或不會發生訴訟。該等協議也可能大幅增加我們的經營開支。

董事已確認，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，除百度訴訟外，我們及我們的附屬公司並無任何可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響的未決訴訟或仲裁事項。然而，未來可能會出現新法律或行政訴訟及索賠，而我們目前面臨的法律或行政訴訟及索賠也存在固有的不確定性。倘若一項或多項法律或行政事宜的解決結果對我們或受彌償第三方不利，且相關金額超出我們管理層的預期，或頒發某些禁令阻止我們在解決方案中使用若干技術，我們的業務及財務狀況可能會

風險因素

受到重大不利影響。此外，此類結果可能會導致重大的補償性或懲罰性金錢損害賠償、交出收入或利潤、補救性企業措施、禁令救濟或針對我們的特定履行，其可能會對我們的財務狀況及經營業績造成重大不利影響。有關我們法律訴訟及合規事項的詳情，見「業務—法律訴訟及合規」。

與我們運營所在司法管轄區有關的風險

我們需要就[編纂]及H股在香港聯交所[編纂]完成向中國證監會的備案程序。

於2023年2月17日，中國證監會頒佈《境內企業境外發行證券和上市管理試行辦法》（「《境外上市試行辦法》」）及相關配套指引，於2023年3月31日起生效。《境外上市試行辦法》全面升級及改革過往中國境內企業於境外發行證券和上市的監管制度，並監管中國境內企業直接及間接於境外發行證券和上市。被視為進行境外[編纂][編纂]的境內企業，應當依照《境外上市試行辦法》向中國證監會備案。

根據《境外上市試行辦法》，[編纂]將被視為中國境內企業直接於境外[編纂]證券和[編纂]。根據《境外上市試行辦法》，發行人向境外主管監管部門提交境外發行申請，應當在提交有關申請後三個營業日內向中國證監會備案。因此，我們將於提交[編纂]後三個營業日內就[編纂]向中國證監會備案。我們無法向閣下保證，我們可及時根據《境外上市試行辦法》獲得備案通知。任何未能獲得通知的情況均可能限制我們完成[編纂]或進行任何未來股本集資活動的能力。

智能座艙解決方案行業在中國屬於新興行業，可能會不時受到政府監管。

中國的智能座艙解決方案行業仍處於初生階段，隨著行業的發展可能會面臨監管環境的變化。隨著政府部門不斷了解和規範這個快速發展的行業，預計將出現新的法規和合規要求。該等不斷演進的法規可能涵蓋數據安全、安全標準、環境影響和消費者保護等各方面。要應對此種不斷變化的法規環境，可能需要對我們的產品和服務進行重大調整以符合新標準，這會導致合規成本增加，或造成經營延誤。此外，任何未能遵守該等法規的行為都可能使我們面臨法律懲罰、聲譽受損，以及妨礙我們在中國市場的運營或擴張能力。法規的變更會增加我們策略規劃的複雜性，並可能對我們的業務運營、財務狀況及整體增長前景造成重大影響。

中國經濟及法律狀況以及相關法律、法規及規章的詮釋及執行的變化可能會影響我們的業務、經營業績及財務狀況。

由於我們在中國開展廣泛的運營，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景必然會受到中國經濟及法律發展的影響。我們不時會受到法律、法規和規章的約束，包括與外商投資、公司組織和管治、商業、稅務、金融、外匯和貿易等相關的法律、法規和規章。中國的經濟監管、政治和社會狀況的任何重大變化均可能對我們的經營業績、財

風險因素

務表現和業務前景造成重大不利影響。無法保證我們能成功適應現行法律、法規或政府政策的動態詮釋或實施，或可能生效的新法律、法規或政策。

國際貿易政策、地緣政治及貿易保護措施、出口管制、網聯汽車限制、投資限制及經濟或貿易制裁的變動，可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們的運營可能會受到任何國家間政治及經濟關係惡化，以及我們運營所在國家的政府機關所實施的制裁及出口管制，以及其他地緣政治挑戰的負面影響，包括但不限於經濟及勞工狀況、關稅、稅項及其他成本增加，以及政治不穩定性。例如，美國政府實施經濟和貿易制裁直接或間接影響中國的科技公司。該等法律法規可能會經常改變，其解釋與執行涉及重大不確定性，而國家安全疑慮或政治或其他非我們所能控制的因素可能會加劇或推升此種不確定性。美國與中國在貿易政策、條約、政府法規和關稅方面的未來關係也存在相關風險。此類潛在的不確定性和限制，以及任何相關的詢問或調查或任何其他政府行動，可能難以遵守或遵守成本高昂，並可能(其中包括)延遲或妨礙我們技術和解決方案的開發、妨礙我們供應鏈的穩定性、對我們解決方案的市場需求造成負面影響、導致負面宣傳、需要管理層的高度關注，並會使我們遭受罰款、處罰或被勒令停止或修改現有業務慣例。此外，以巴衝突升級、伊朗戰爭、烏克蘭戰爭和對俄羅斯實施廣泛的經濟制裁均可能提高能源價格，擾亂全球市場。中東和其他地區的動亂、恐怖威脅和潛在戰爭可能會增加全球市場的波動性。上述任何情況都可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

近年來，美國透過由美國商務部工業和安全局(「**BIS**」)管理的《出口管制條例》(「**EAR**」)增加了對中國的出口管制限制，其中包括一份對其施加某些貿易限制的外國人士名單(「**實體清單**」)。若外國人士被列入實體清單，除非符合特定的許可證要求，否則一般禁止出口、再出口及／或轉讓(在國內)受EAR管制的物品。若某些客戶及供應商於日後被列入實體清單，則無法保證我們在與該等客戶及供應商進行交易時能夠取得、延長及維持必要的監管許可。無法保證美國政府可能採取的出口管制行動不會影響我們的業務、供應商或客戶。

此外，EAR也保留一份受出口管制的物品、軟件和技術清單(「**商業管制清單**」或「**CCL**」)。儘管CCL主要基於多邊出口管制清單，但BIS也可以對受美國出口管制管轄的物品實施單邊許可證要求和其他管制，以限制對某些國家的出口和再出口，以及在一個國家內轉移至不同的最終用戶或最終用途。於2022年10月7日，BIS發佈規則，對中國內地、香港特別行政區或澳門特別行政區的半導體、半導體製造、超級電腦和先進運算項目及最終用途實施新的限制(「**美國芯片出口限制**」)。BIS於2023年10月對EAR發佈重大修訂，並於2024年12月對EAR發佈額外重大修訂，主要針對中國。

風險因素

此外，近年來美國政府對美國汽車行業的中國技術加強了監管審查。於2024年9月23日，BIS發佈擬議規則制定通知，禁止在美國銷售或進口整合與若干外國對手(包括中國和俄羅斯聯邦(俄羅斯))存在充分關聯的特定硬件與軟件的網聯汽車，或單獨銷售或進口該等組件或軟件(「**網聯汽車擬議規則**」)。網聯汽車擬議規則於2025年1月16日在BIS最終規則(「**最終規則**」)內正式確定，其中限制範圍更窄，並減輕汽車行業的合規負擔。特別是，最終規則不適用於商用車，車輛總重量等級超過10,000磅的車輛不被納入最終規則。儘管截至最後實際可行日期，我們並無向美國的客戶或(據我們所深知)向將我們的產品整合至銷往美國的產品中的客戶銷售我們的產品，且我們亦無意在日後於美國市場積極發展我們的業務，但網聯汽車最終規則或類似法規可能限制我們解決方案的潛在市場，特別是針對美國市場的終端用戶。其他國家亦可能考慮並採取類似的技術限制措施。因此，我們可能會受到新的制裁、出口管制或其他貿易相關措施的不利影響，我們的業務、財務狀況及經營業績可能因此受損。

此外，於2024年10月28日，美國財政部頒佈一項規則，建立一項限制「美國人士」在「關注國家」(目前僅限於中國)的目標行業進行投資的制度(「**對外投資制度**」)。目標行業包括：(i)半導體和微電子；(ii)量子信息技術；及(iii)超過特定算力門檻或為特定最終用途開發的人工智能(AI)模型。具體而言，對外投資制度適用於「美國人士」或其國外附屬公司對以下類型個人或實體的特定投資：與「關注國家」有關且從事目標行業「涵蓋活動」或與從事目標行業「涵蓋活動」的相關方有關聯。取決於相關「涵蓋活動」的性質，此類投資可能會被禁止，或可能需要通知財政部。對外投資制度於2025年1月2日生效。

據我們的董事所深知，於往績記錄期間，(i)我們的客戶並無被列入BIS的實體清單、被拒人士清單或未核實清單，或總部設於或通常居住於任何受全面貿易禁運的國家或地區，或由該等國家或地區政府擁有或控制(統稱「**受制裁目標**」)；(ii)我們的活動不涉及違反或將會違反(a)受制裁目標限制或(b)EAR所規定美國芯片出口限制的業務或交易；及(iii)我們目前進行和擬進行的業務不涉及對外投資制度所指的任何「涵蓋活動」，以致「美國人士」或其國外附屬公司對我們業務的投資將受到該制度的禁止或通知要求所規限。

然而，隨著實體清單、其他美國出口管制法律法規、美國制裁、美國網聯汽車限制及境外投資制度的持續擴大與演進，未來的美國法律法規可能會對我們的若干重要供應商或客戶、運營所需的原材料及關鍵零部件造成重大影響或將其列為針對目標。該等制裁、出口管制、網聯汽車限制及投資制度可能會對我們及／或我們的供應鏈、業務夥伴或客戶造成不利影響，而我們的業務、財務狀況和經營業績可能會受到持續的國際貿易和政治緊張局勢的嚴重影響。

此外，其他國家可能會持續採取類似貿易限制、出口管制、網聯汽車限制、投資限制及／或制裁，亦可能對我們的業務、經營業績和財務狀況造成不利影響。

風險因素

我們受制於網絡安全、隱私、數據保護及信息安全相關的動態法律與法規環境。任何未能遵守或被認為未能遵守該等法律法規的行為，或其他對我們處理數據的實務或政策的擔憂，都可能損害我們的聲譽，並對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

近年來，全球各地的政府機關越來越重視隱私和數據保護。特別是在中國（我們業務運營的主要基地），中國政府在過去幾年頒佈了一系列保護個人識別數據的法律法規。我們可能會受到中國及其他地區和司法管轄區隱私和數據保護相關法律法規的規限。此外，隨著我們的客戶在全球擴展業務，他們可能會在中國以外的其他國家或地區使用我們的解決方案，因此需要遵守這些司法管轄區有關隱私和數據保護的法律法規。因此，我們可能需要升級我們的解決方案，以幫助他們遵守這些法律法規。

我們已採取各種措施確保符合法律規定。詳情見「業務 — 數據私隱及安全」。然而，中國以及其他司法管轄區有關隱私和數據保護的法律法規在不斷演變，我們可能無法及時適應這些法律法規的變化。因此，我們無法向閣下保證，我們的隱私和數據保護措施在適用法律法規下是且將總被視為充分。此外，我們的隱私和數據保護措施的有效性也會受到系統故障、中斷、不足、安全漏洞或網絡攻擊的影響。如果我們無法遵守當時適用的法律法規，或無法解決任何隱私和數據保護問題，此類實際或聲稱的失敗可能會損害我們的聲譽，使目前和潛在的用戶不敢使用我們的解決方案，並可能使我們承受重大的法律、財務和運營後果。

我們的運營須遵守中國稅務法律法規。

我們須定期接受中國稅務機關對本公司履行中國稅務法律法規所規定之稅務義務的審查。中國稅務法律法規可能會不時受到相關機關的詮釋與調整。儘管我們相信，過去我們在所有重大方面均遵照中國稅務法律法規的要求行事，並就會計規範建立了有效的內部控制措施，但我們無法保證中國稅務機關未來的審查不會導致罰款、其他處罰或可能對我們的業務、前景、經營業績、財務狀況及現金流量造成重大不利影響的行動。

H股持有人可能須繳納中國所得稅。

在本公司H股股東名冊上登記的身為非中國居民個人或非中國居民企業的H股股東，應根據適用的稅務法律法規，就其從本公司取得的股息及通過出售或以其他方式轉讓H股而實現的收益繳納中國所得稅。

根據於2019年1月1日生效的《中華人民共和國個人所得稅法》及《中華人民共和國個人所得稅法實施條例》，非中國居民個人從中國境內取得的股息或股份轉讓所得，適用比例稅率為20%，由扣繳義務人扣繳。根據2006年8月21日簽訂的《內地和香港特別行政區（「香港特別行政區」）關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》（「**雙重徵稅安**

風險因素

排」)，中國政府可根據中國法律對中國公司向香港居民支付的股息徵稅，但徵收的稅款(如股息的實益擁有人並非直接持有支付股息公司至少25%股本權益的公司)不得超過股息總額的10%。

根據2018年12月29日新修訂實施的《中華人民共和國企業所得稅法》及2024年12月新修訂實施的《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》，非居民企業在中國境內未設立機構、場所的，或者雖設立機構、場所但取得的所得與其所設機構、場所沒有實際聯繫的，應當就其來源於中國境內的所得減按10%的稅率繳納企業所得稅。根據雙重徵稅安排，中國居民企業向香港居民支付的股息可在香港或根據中國法律徵稅。然而，倘股息的實益擁有人為香港居民，則所徵收的稅款：(i)倘該香港居民為直接擁有支付股息的中國居民企業至少25%股本的公司，則不得超過股息總額的5%；或(ii)在其他情況下，不得超過股息總額的10%。

考慮到前述情況，我們H股的非中國居民持有人應注意，他們可能有義務就股息及透過出售或以其他方式轉讓H股而實現的收益繳納中國所得稅。

股息的支付受中國相關法律法規的約束。

根據中國法律，股息僅可從可分派利潤中支付，而中國法律並無規定適用的會計原則。我們可能沒有足夠或任何可分派利潤讓我們向股東分派股息，包括在我們獲利的年度。在特定年度未分派的任何可分派利潤將保留並可在隨後年度分派。我們的中國法律顧問認為，在彌補虧損和提取法定公積金，我們可以分派稅後利潤。

此外，在釐定股息分派率時，我們必須遵守中國監管機構規定的股息分派規則。中國監管機構未來可能會進一步修訂上市公司的股息分配規則，這可能會嚴重影響可用於支持我們業務發展和增長的資本金額。

此外，由於根據中國公認會計原則計算的可分派利潤與根據香港財務報告準則計算的可分派利潤在某些方面有所不同，因此，即使我們的附屬公司根據香港財務報告準則釐定該年度擁有利潤，也可能沒有根據中國公認會計原則釐定的可分派利潤，反之亦然。因此，我們可能無法從附屬公司獲得足夠的分派。我們的附屬公司若未能向我們支付股息，可能會對我們的現金流量及我們未來向股東分派股息的能力造成負面影響，包括我們的財務報表顯示我們的運營已獲利的期間。

在中國根據其他司法管轄區的法律針對我們或我們的董事、監事及高級管理人員送達法律程序文件及執行外國判決可能會存在困難。

執行外國判決的能力在全球並不一致。我們是一家在中國註冊成立的股份公司。此外，我們的大部分董事、監事及高級管理人員均居住於中國內地，且我們及他們的

風險因素

絕大部分資產均位於中國內地。因此，[編纂]可能難以在中國根據該等[編纂]所在其他司法管轄區的法律，直接向我們或我們的董事、監事及高級管理人員送達法律程序文件。

與[編纂]有關的風險

我們的H股之前並無[編纂]。我們H股的流動性可能有限，且我們H股的價格與成交量可能波動。

[編纂]完成前，我們的H股並無[編纂]。[編纂]完成後，無法保證我們H股的活躍股份市場將會形成或持續。[編纂]為本公司與[編纂]（為彼等本身及代表[編纂]）協商之結果，可能無法顯示我們H股於[編纂]完成後之交易價格。我們H股的[編纂]和[編纂]可能會受我們無法控制的各種因素影響而波動。

此外，證券市場不時出現與相關公司營運表現無關或無直接關係的價格及交易量大幅波動。此類波動不論是由市場、行業或其他因素造成，均可能對我們H股的[編纂]和[編纂]造成重大不利影響。

我們H股的價格和[編纂]可能會波動，這可能會導致在[編纂]中購買我們H股的股東蒙受重大損失。

我們的H股[編纂]和[編纂]可能會大幅波動。我們的收入、淨利潤及現金流量的變動、對我們的產品或服務的需求、因競爭而導致我們的定價政策的變動、新技術出現、策略聯盟或收購、關鍵人員增添或離職，或涉及本集團的訴訟、法律或監管程序等因素（部分非我們所能控制）均可能導致我們H股交易量及交易價格大幅及突然變動，並影響我們H股的流通性。此外，香港聯交所及其他證券市場不時會出現與任何特定公司營運表現無關的價格及交易量大幅波動。該等波動也可能對我們H股的[編纂]造成重大不利影響，而我們H股的價值也可能下降。

我們未來的融資可能導致閣下的持股被攤薄或對我們的運營造成限制。

為了籌集資金及擴展我們的業務，我們可能會考慮在未來[編纂]及[編纂]額外的H股或其他可轉換為H股或可交換為H股的證券，而非按比例發售及發行給我們當時的現有股東。因此，該等股東持股的每股資產淨值可能會攤薄。若透過債務融資籌集額外資金，我們的運營可能會受到某些限制，這可能會進一步限制我們支付股息的能力或酌情權，並增加我們在不利經濟條件下的風險。此外，這也會對我們的現金流量造成不利影響，並限制我們在業務發展及策略計劃上的靈活性。

風險因素

任何非上市股份向H股的可能轉換均可能增加H股市場供應，從而對H股[編纂]造成負面影響。

根據國務院證券監督管理機構及組織章程細則規定，我們的非上市股份可轉換為H股，且該等轉換後之H股可於海外證券交易所[編纂]或[編纂]，惟於轉換及[編纂]該等轉換後股份前，必須已正式完成必要之內部核准程序及於中國證監會備案(但無須經股東批准)。此外，該等轉換、上市及交易必須符合國務院證券監督管理機構的規定及相關海外證券交易所的規定、要求及程序。我們可以在任何建議的轉換之前，將全部或任何部分的非上市股份以H股的形式申請在聯交所[編纂]，以確保在通知聯交所及交付股份以登記[編纂]後，可迅速完成轉換程序。這可能會增加市場上H股的供應量，而轉換後的H股未來的銷售或被認為的銷售可能會對H股的[編纂]造成不利影響。

倘若股票研究分析師不發表有關我們業務的研究或報告，或倘若其以不利方式改變對我們H股的建議，我們H股的[編纂]和[編纂]可能會下降。

我們H股的市場將受股票研究分析師發表的有關我們或我們業務的研究或報告影響。如果一位或多位研究我們的分析師調降我們H股的評級或發表對我們的負面意見，不論信息的準確性如何，我們H股的[編纂]都可能下跌。如果其中一位或多位分析師停止對我們的研究報導，或未能定期發表有關我們的報告，我們可能會失去在金融市場的能見度，進而導致我們H股的[編纂]或[編纂]下降。

[編纂]後，未來在[編纂]上出售或被認為出售大量H股，可能會對H股價格及我們未來籌集額外資金的能力造成重大不利影響，並可能導致閣下的持股被攤薄。

在[編纂]之前，我們的H股並無[編纂]。[編纂]後，我們現有股東未來出售或視為出售我們的H股，可能導致我們H股的現行[編纂]大幅下跌。由於對出售及新發行股份的合約及監管限制，[編纂]後僅有有限數量的現有流通股份可立即[編纂]或[編纂]。儘管如此，在這些限制失效後，或如果這些限制被豁免，未來在[編纂]上出售大量我們的H股，或認為該等出售可能會發生，都可能大幅降低我們H股的現行[編纂]，以及我們未來募集股本資金的能力。

無法保證我們將在未來宣派及分派任何數額的股息。

我們無法保證會宣派及分派股息，因為股息的宣派、分派及金額均由董事酌情決定，並取決於(其中包括)我們的營運、獲利、現金流量及財務狀況、營運及資本支出需求、我們的策略計劃及業務發展前景、我們的憲章文件及適用法律。詳情見「財務資料—股息」。

風險因素

本文件中與中國經濟、智能座艙解決方案行業及相關行業有關的某些事實、預測和統計數據可能不完全可靠。

本文件中與中國、香港及其各自經濟體，以及中國境內外智能座艙解決方案行業相關的事實、預測和統計數據均來自我們認為可靠的各種來源，包括官方政府來源及其他第三方來源。我們、我們的董事、獨家保薦人、我們或彼等各自的聯屬人士，並未獨立核實來自官方政府來源的資料及統計數據，因此無法保證該等事實及統計數據的準確性與可靠性。由於收集方法可能存在瑕疵或無效，或已公佈資料與實際資料之間存在差異以及其他問題，本文件中的行業統計資料可能不準確，閣下不應過度依賴。該等事實、預測和統計資料涉及風險和不確定性，並可能因各種因素而改變，因此不應過度依賴。

股東應仔細閱讀整份文件，且我們強烈提醒閣下，請勿依賴新聞文章或其他媒體報導中所包含的任何有關我們或[編纂]的資料。

閣下就本公司H股作出[編纂]決定時，應完全依賴本文件所載資料及我們在香港作出的任何正式公告。在本文件日期之後但在[編纂]完成之前，可能會有關本公司及[編纂]的報章及媒體報導，其中可能包含(其中包括)有關我們及[編纂]的若干財務資料、預測、估值及其他前瞻性資料。我們並未授權新聞界或媒體披露任何此類資料，且不對任何此類新聞文章或其他媒體報導的準確性或完整性，或新聞界或其他媒體就我們的H股、[編纂]或我們所表達的任何預測、觀點或意見的公平性或適當性承擔任何責任。對於任何該等新聞文章或媒體報導中有關我們的任何預測、估值或其他前瞻性資料的適當性、準確性、完整性或可靠性，我們不發表任何聲明。因此，準股東務請僅依據本文件所載資料作出[編纂]決定，而不應依賴任何其他資料。申請購買本公司[編纂]的H股，即視為同意不依賴本文件以外的任何資料。