

財務資料

下列討論及我們的分析應與本文件附錄一A會計師報告所載綜合財務報表連同隨附附註一同閱讀。我們的綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。

以下討論及分析載有反映我們目前對未來事件及財務表現的看法的前瞻性陳述。該等陳述乃基於我們依據經驗及對過往趨勢、現況及預期未來發展的理解以及我們認為在有關情況下屬適當的其他因素作出的假設與分析。然而，實際結果及發展是否與我們的預期及預測一致，則取決於多項風險及不確定性。於評估我們的業務時，閣下應仔細考慮本文件所提供的資料，包括但不限於「風險因素」及「業務」章節。

就本節而言，除文義另有所指外，對2023年、2024年及2025年的提述分別指截至該等年度12月31日止的財政年度。

概覽

我們是中國智能座艙解決方案供應商，擁有軟件開發能力及從端到雲的全面產品覆蓋。我們於過去多年積累了對本地及國際汽車整車製造商客戶需求的深刻理解。依託自主研發的全棧式軟件平台，我們提供智能座艙軟件解決方案、軟硬一體化解決方案及其他相關服務，致力於打造以用戶為中心的創新產品，加強駕駛前、中、後的用戶體驗，為用戶帶來極致出行體驗，並將汽車轉變為用戶的「第三生活空間」。

於2023年、2024年及2025年，我們的收入分別為人民幣477.2百萬元、人民幣478.8百萬元及人民幣706.4百萬元。於2023年、2024年及2025年，我們的毛利分別為人民幣140.2百萬元、人民幣139.6百萬元及人民幣172.4百萬元，同期的毛利率分別為29.4%、29.2%及24.4%。於2023年、2024年及2025年，我們錄得淨虧損分別為人民幣265.3百萬元、人民幣377.9百萬元及人民幣514.1百萬元。於2023年、2024年及2025年，我們的經調整淨虧損（非香港財務報告準則計量）分別為人民幣59.8百萬元、人民幣132.7百萬元及人民幣188.2百萬元。有關我們的淨虧損與經調整淨虧損（非香港財務報告準則計量）的對賬，請參閱「我們經營業績主要組成部分的描述—非香港財務報告準則計量」。

編製基準

我們的歷史財務資料乃根據香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製，該準則包括香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的所有香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋以及在香港廣受認可的會計原則。本集團在整段往績記錄期間編製歷史財務資料時，已提早採納於2025年1月1日開始的會計期間生效的所有香港財務報告準則以及相關過渡性條文。

編製符合香港財務報告準則的歷史財務資料時需要運用若干關鍵會計估計，管理層於應用我們的會計政策的過程中亦需行使判斷。涉及較高程度判斷或複雜性的領域，或假設及估計對歷史財務資料屬重要的領域，於本文件附錄一A所載會計師報告的附註2.3及3披露。

財務資料

影響我們經營業績的主要因素

我們的業務、經營業績及財務狀況已經且預期將繼續受到下列重大因素的影響。

一般因素

我們的經營業績及財務狀況受影響汽車智能座艙解決方案行業的一般因素所影響，主要包括：(i)全球及中國的宏觀經濟狀況以及中國乘用車市場的增長；(ii)全球及中國汽車智能座艙解決方案行業的發展；(iii)影響中國汽車智能座艙解決方案市場的政府政策、舉措及激勵措施；(iv)智能座艙解決方案的市場接受程度；(v)受到汽車產業市場趨勢的影響，對智能座艙解決方案的需求會出現季節性波動。見「風險因素 — 與我們的業務及行業有關的風險 — 我們的業務受季節性影響」；及(vi)與智能座艙解決方案相關的技術發展。

公司特定因素

儘管我們的業務受到上述一般因素的影響，但我們的經營業績更直接受到與我們業務相關的特定因素的影響，主要包括：

我們鞏固與現有客戶關係及擴大客戶群的能力

我們已與多家行業領先的整車廠建立了長期穩定的合作關係，為其提供高質量及持續的智能座艙產品與服務，助力其實現多車型量產，並陪伴其產品向智能化轉型。整車廠在合作過程中對我們技術實力的認可，將為我們未來參與聯合系統開發、獲取新項目提供機遇，從而確保我們可持續穩定發展。通過參與項目，我們能夠獲取寶貴的市場反饋和客戶需求信息，這有助於我們優化產品設計，更好地滿足市場需求，提升產品市場競爭力，並保持市場穩定地位。我們將繼續提升我們的解決方案和客戶體驗以增進客戶忠誠度，而我們預期將通過加強與現有客戶關係的能力實現收入增長。我們致力通過與更多整車廠合作拓展我們的客戶群，並積極加強與現有客戶的合作，以擴大我們的產品和服務範圍，適應更多車型、產品及應用場景，從而提升我們的市場份額。隨著我們持續開發及提供新解決方案，並擴大銷售及服務網絡，預期我們的客戶群及收入將會增長。

我們成功開發解決方案及優化解決方案組合的能力

依託自主研發的全棧式軟件平台，我們提供全系列智能座艙解決方案。我們持續增加收入及擴大利潤的能力將取決於我們因應智能座艙解決方案在豪華、中端及經濟型車型中的滲透率變化快速開發及推出新解決方案產品的能力。我們在智能座艙解決方案及技術方面的持續創新影響客戶選擇我們解決方案的決策，進而影響我們的經營業績及財務狀況。由於多種因素(包括技術進步、定價能力、市場需求、生產成本及是

財務資料

否存在具競爭力的解決方案)，我們的毛利率因不同的業務解決方案及服務而異。為提高收入及盈利能力，我們計劃持續推出新解決方案，以滿足汽車行業中不斷演變的需求。例如，我們已投入大量研發開支於開發高級域控制器及升級標準域控制器，預期為我們產生收入。

我們提升技術能力的的能力

我們的市場份額取決於我們對創新技術及智能座艙解決方案研發的持續投資。我們的競爭優勢取決於我們吸引及挽留熟練技術人才的能力。我們將繼續從國家人才庫中招聘及挽留頂尖人才，以推動創新工作，包括但不限於為智能座艙解決方案改善集中式軟件平台、操作系統及車規級芯片。我們預期我們對創新的戰略重心將進一步使我們的產品脫穎而出，進而增強我們的競爭力。

我們有效管理原材料成本的能力

原材料價格的波動以及其他生產相關成本已經並將繼續影響我們的盈利能力。我們的經營業績受到原材料採購成本的重大影響，而原材料採購成本構成大部分的銷售成本。於2023年、2024年及2025年，我們的原材料採購成本分別為人民幣256.3百萬元、人民幣182.3百萬元及人民幣199.5百萬元，分別佔相應年度總銷售成本的76.1%、53.7%及37.4%。原材料的價格易因供需趨勢、外匯匯率、運輸成本、政府法規及關稅、價格管制、經濟氣候及其他不可預見的情況而波動。

我們管理研發營運效率的能力

我們的經營業績進一步受我們管理營運效率的能力所影響，營運效率以總經營開支佔收入的百分比來衡量。我們相信我們的銷售開支及行政開支佔收入的百分比處於較低水平。我們的銷售及盈利能力視乎我們能否運用我們的研發管線及利用我們穩健的研發基礎以擴闊及提升我們的產品組合及優化我們的研發資源，以實現協同效應。我們的盈利能力亦視乎我們能否透過實現規模經濟，降低研發開支佔收入的百分比。

重大會計政策

對了解我們的財務狀況及經營業績而言屬重要的重大會計政策載於本文件附錄一A會計師報告附註2.3。涉及主觀假設、估計及判斷的若干會計政策載於本文件附錄一A所載會計師報告附註3。在各情況下，釐定該等項目需要管理層根據未來期間或會改變的資料及財務數據作出判斷。在審閱我們的財務報表時，閣下應考慮(i)我們選用的重大會計政策，(ii)影響該等政策應用的判斷及其他不確定性，及(iii)所報告業績對狀況及假設出現變動的敏感度。

財務資料

我們經營業績主要組成部分的描述

下表呈列我們於所示年度的綜合損益表概要及佔總收入的百分比。

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	金額	佔收入 百分比	金額	佔收入 百分比	金額	佔收入 百分比
	(人民幣千元，百分比除外)					
收入.....	477,232	100.0%	478,756	100.0%	706,355	100.0%
銷售成本.....	(337,034)	(70.6%)	(339,160)	(70.8%)	(533,959)	(75.6%)
毛利.....	140,198	29.4%	139,596	29.2%	172,396	24.4%
其他收入及收益.....	1,725	0.4%	10,259	2.1%	2,424	0.3%
銷售開支.....	(9,725)	(2.0%)	(10,099)	(2.1%)	(11,122)	(1.6%)
行政開支.....	(35,257)	(7.4%)	(43,435)	(9.1%)	(62,464)	(8.8%)
研發開支.....	(103,410)	(21.7%)	(209,623)	(43.8%)	(268,104)	(38.0%)
金融資產減值虧損.....	(32,402)	(6.8%)	(8,984)	(1.9%)	(522)	(0.1%)
其他開支及虧損.....	(19,387)	(4.1%)	(8,108)	(1.7%)	(39,833)	(5.6%)
贖回負債的利息.....	(205,525)	(43.1%)	(243,882)	(50.9%)	(303,078)	(42.9%)
金融成本.....	(1,958)	(0.4%)	(3,088)	(0.6%)	(3,951)	(0.6%)
除稅前虧損.....	(265,741)	(55.7%)	(377,364)	(78.8%)	(514,254)	(72.9%)
所得稅抵免/(開支).....	408	0.1%	(508)	(0.1%)	181	0.0%
年度虧損及年度全面 虧損總額.....	<u>(265,333)</u>	(55.6%)	<u>(377,872)</u>	(78.9%)	<u>(514,073)</u>	(72.9%)

非香港財務報告準則計量

為補充我們根據香港財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們亦採用並非香港財務報告準則規定或並非按其呈列的經調整淨虧損(非香港財務報告準則計量)作為額外財務計量。我們認為，該非香港財務報告準則計量可消除若干項目的潛在影響，方便比較不同期間及不同公司間的經營表現。我們相信，該計量可為投資者及其他人士提供有用資料，協助彼等以與管理層相同的方式了解及評估綜合經營業績。然而，我們呈列的經調整淨虧損(非香港財務報告準則計量)可能無法與其他公司呈列的類似名稱計量進行比較。使用該等非香港財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，閣下不應將其與我們根據香港財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況分開考慮，或視其為可取代我們根據香港財務報告準則所呈報經營業績或財務狀況的分析。

我們將經調整淨虧損(非香港財務報告準則計量)界定為經(i)贖回負債的利息及(ii)[編纂]開支調整後的年內虧損。贖回負債的利息包括金融工具發行後產生的利息，通過該等金融工具，我們授予若干投資者在特定事件發生時以現金贖回彼等實繳資本的優先權。贖回負債將於[編纂]完成後終止確認，而[編纂]開支為[編纂]相關開支。有關我們贖回負債的進一步資料，請參閱本文件附錄一A會計師報告附註27。

財務資料

下表呈列我們於往績記錄期間的年度虧損與經調整淨虧損（非香港財務報告準則計量）的對賬。

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
年度虧損	(265,333)	(377,872)	(514,073)
就以下項目調整：		(人民幣千元)	
贖回負債的利息	205,525	243,882	303,078
[編纂]開支	—	[編纂]	[編纂]
非香港財務報告準則計量：			
經調整淨虧損（非香港財務報告準則計量）	(59,808)	(132,709)	(188,179)

收入

於往績記錄期間，我們的收入來自銷售(i)智能座艙軟件解決方案；(ii)軟硬一體化解決方案；及(iii)其他。下表載列我們於往績記錄期間的收入明細（以絕對值及佔總收入的百分比計）。

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	金額	佔總收入百分比	金額	佔總收入百分比	金額	佔總收入百分比
	(人民幣千元，百分比除外)					
智能座艙軟件解決方案 ⁽¹⁾						
軟件開發費用	71,139	15.0	105,840	22.1	317,710	45.0
軟件許可費用	93,279	19.5	137,578	28.7	89,761	12.7
小計	164,418	34.5	243,418	50.8	407,471	57.7
軟硬一體化解決方案 ⁽²⁾	312,364	65.4	234,682	49.1	295,174	41.8
其他 ⁽³⁾	450	0.1	656	0.1	3,710	0.5
總收入	477,232	100.0	478,756	100.0	706,355	100.0

附註：

- (1) 由包括AI智能體及地圖導航的智能座艙軟件解決方案組成。詳情請參閱「業務 — 我們的產品 — 智能座艙軟件解決方案」。
- (2) 主要包括向客戶銷售的域控制器及配件。詳情請參閱「業務 — 我們的產品 — 智能座艙軟硬一體化解決方案」。
- (3) 包括轉租已出租辦公室空間及租賃固定資產所產生的收入。

財務資料

下表載列我們於所示年度按地理位置劃分的客戶合約(我們的智能座艙軟件解決方案和軟硬一體化解決方案)收入：

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	金額	佔總收入 百分比	金額	佔總收入 百分比	金額	佔總收入 百分比
	(人民幣千元，百分比除外)					
中國	476,782	100.0	478,100	100.0	701,505	99.8
海外 ⁽¹⁾	—	—	—	—	1,140	0.2
總計	476,782	100.0	478,100	100.0	702,645	100.0

附註：

(1) 海外包括韓國。

我們錄得來自中國及海外的收入。於整個往績記錄期間，我們的收入主要來自中國。於2025年，我們開始從海外錄得直接收入，顯示我們已直接滲透海外市場。

銷售智能座艙軟件解決方案

於2023年、2024年及2025年，我們來自智能座艙軟件解決方案的收入分別為人民幣164.4百萬元、人民幣243.4百萬元及人民幣407.5百萬元，分別佔總收入的34.5%、50.8%及57.7%。我們將智能座艙軟件解決方案的收入確認為兩個類別：(1)我們針對客戶特定規格開發定製智能座艙軟件解決方案，並在客戶接納智能座艙軟件解決方案後確認收入；及(2)我們提供專有軟件的定製以及根據具體要求二次修改客戶軟件，並為現有產品提供軟件升級，當我們的專有軟件解決方案被安裝到客戶生產的車輛及客戶確認結算時，我們確認收入。我們投放資源及時間為客戶開發解決方案。從項目啟動至產生收入一般需時介乎3至31個月。

銷售軟硬一體化解決方案

於2023年、2024年及2025年，我們來自軟硬一體化解決方案的收入分別為人民幣312.4百萬元、人民幣234.7百萬元及人民幣295.2百萬元，分別佔總收入的65.4%、49.1%及41.8%。大部分該類合約均為框架協議，而我們需要定期與客戶磋商並另行訂立價格協議，可能導致若干合約定期出現單位價格調整。我們來自軟硬一體化解決方案的收入一般是以整車廠生產並已安裝我們的軟硬一體化解決方案的車輛總數為基準。視乎與客戶訂立的合約，我們亦可能會從開發與我們的軟硬一體化解決方案相關的軟件中另行獲取收入。然而，此項收入與整車廠所生產的車輛銷量並無直接關係。我們投放資源及時間為客戶開發解決方案。從項目啟動至產生收入一般需時介乎9至17個月。

我們的軟硬一體化解決方案包括(i)域控制器；及(ii)配件。

財務資料

銷售成本

我們的銷售成本主要包括(i)與生產智能座艙軟硬一體化解決方案有關的原材料，(ii)勞動成本及外包費用，及(iii)QQ音樂及愛奇藝等應用程序的第三方內容供應商／服務供應商費用。於2023年、2024年及2025年，我們的銷售成本分別為人民幣337.0百萬元、人民幣339.2百萬元及人民幣534.0百萬元，分別佔總收入的70.6%、70.8%及75.6%。下表載列我們於所示年度按性質劃分的銷售成本明細(以絕對金額及佔總收入的百分比計)。

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	金額	佔總收入 百分比	金額	佔總收入 百分比	金額	佔總收入 百分比
	(人民幣千元，百分比除外)					
原材料採購成本.....	256,318	53.7	182,283	38.1	199,457	28.2
勞動成本及外包費用.....	48,178	10.1	121,970	25.5	268,873	38.1
內容供應商／服務供應商 服務費用.....	21,384	4.5	20,636	4.3	26,822	3.8
其他 ⁽¹⁾	11,154	2.3	14,271	2.9	38,807	5.5
總計.....	337,034	70.6	339,160	70.8	533,959	75.6

附註：

(1) 包括折舊及攤銷、租金及物業管理費、雲平台服務費及其他稅項及附加費。

我們為智能座艙解決方案而採購的主要原材料，其中包括電子組件、結構組件及攝像頭模組。原材料是銷售成本的最大組成部分。於2023年、2024年及2025年，我們的原材料採購成本分別為人民幣256.3百萬元、人民幣182.3百萬元及人民幣199.5百萬元，分別佔總收入的53.7%、38.1%及28.2%。下表載列我們於往績記錄期間按產品及服務劃分的銷售成本明細(以絕對金額及佔總收入的百分比計)。

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	金額	佔總收入 百分比	金額	佔總收入 百分比	金額	佔總收入 百分比
	(人民幣千元，百分比除外)					
智能座艙軟件解決方案						
軟件開發費用.....	24,830	5.2	88,700	18.6	227,658	32.2
軟件許可費用.....	35,614	7.5	42,283	8.8	36,329	5.2
小計.....	60,444	12.7	130,983	27.4	263,987	37.4
軟硬一體化解決方案.....	276,045	57.8	207,377	43.2	266,285	37.7
其他.....	545	0.1	800	0.2	3,687	0.5
總計.....	337,034	70.6	339,160	70.8	533,959	75.6

財務資料

下表載列原材料成本變動對稅前虧損影響的敏感度分析。原材料採購成本增加或減少導致稅前虧損的實際變化可能有別於下列敏感度分析的結果。

	對稅前溢利／(虧損)的影響		
	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	(人民幣千元)		
原材料採購成本的假設波動：			
增加5%	(12,816)	(9,114)	(9,973)
減少5%	12,816	9,114	9,973
增加10%	(25,632)	(18,228)	(19,946)
減少10%	25,632	18,228	19,946
增加20%	(51,264)	(36,457)	(39,891)
減少20%	51,264	36,457	39,891

毛利及毛利率

於2023年、2024年及2025年，我們的毛利分別為人民幣140.2百萬元、人民幣139.6百萬元及人民幣172.4百萬元，毛利率分別為29.4%、29.2%及24.4%。我們的毛利指總收入減總銷售成本，而毛利率指毛利除以總收入的百分比。導致毛利波動的因素包括收入組成部分及我們產品和服務的利潤率差異。

下表載列我們於所示往績記錄期間按業務分部劃分的毛利及毛利率。

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	毛利	毛利率(%)	毛利	毛利率(%)	毛利	毛利率(%)
	(人民幣千元，百分比除外)					
智能座艙軟件解決方案						
軟件開發費用	46,309	65.1	17,140	16.2	90,052	28.3
軟件許可費用	57,665	61.8	95,295	69.3	53,432	59.5
小計	103,974	63.2	112,435	46.2	143,484	35.2
軟硬一體化解決方案	36,319	11.6	27,305	11.6	28,889	9.8
其他	(95)	(21.1)	(144)	(22.0)	23	0.6
總計	140,198	29.4	139,596	29.2	172,396	24.4

財務資料

其他收入及收益

我們的其他收入及收益主要包括(i)政府補助，(ii)銀行利息收入，及(iii)其他。於2023年、2024年及2025年，我們的其他收入及收益分別為人民幣1.7百萬元、人民幣10.3百萬元及人民幣2.4百萬元，分別佔總收入的0.4%、2.1%及0.3%。下表載列我們於往績記錄期間按性質劃分的其他收入明細(以絕對金額及佔總收入的百分比計)。

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	金額	佔總收入 百分比	金額	佔總收入 百分比	金額	佔總收入 百分比
	(人民幣千元，百分比除外)					
政府補助	852	0.2	9,448	1.9	826	0.1
銀行利息收入 ⁽¹⁾	799	0.2	809	0.2	1,504	0.2
出售物業及設備收益	—	—	—	—	89	0.0
其他	74	0.0	2	0.0	5	0.0
總計	1,725	0.4	10,259	2.1	2,424	0.3

附註：

- (1) 截至2024年12月31日止年度及截至2025年12月31日止年度的金額包括分別為人民幣313,000元及人民幣304,000元的利息收入，其來自分類為按公允價值計入其他綜合收益的財務投資之銀行存款證(載於附錄一A會計師報告附註21)。

我們於往績記錄期間收到的政府補助主要來自我們在先進技術方面的發展及對我們主要業務經營地區的貢獻，包括當地政府為就以下事項獎勵我們而給予的經常性補助：(a)促進就業；(b)協助徵收個人所得稅及其他事項；及(c)我們享有的軟件產品增值稅退稅。增值稅退稅指參照我們在相關稅務機關登記的軟件產品及解決方案銷售收入計算的增值稅超出部分3%的退稅。該等政府補助並無任何未達成的條件或或然事項。

下表載列本集團於往績記錄期間按經常性質或非經常性質收到的政府補助的明細。

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	(人民幣千元)		
經常性			
徵收個人所得稅獎勵及其他	56	342	130
政府為獎勵我們促進就業 而提供的補貼	796	78	200
增值稅退稅	—	9,028	496
總計	852	9,448	826

財務資料

銷售開支

我們的銷售開支主要包括僱員薪酬，而僱員薪酬包括銷售及業務人員的薪金、花紅、社會保險及其他僱員福利。其次，我們的銷售開支包括租金及物業管理費，以及其他業務招待費用和差旅開支及分配至業務部門的折舊及攤銷。

於2023年、2024年及2025年，我們的銷售開支分別為人民幣9.7百萬元、人民幣10.1百萬元及人民幣11.1百萬元，分別佔總收入的2.0%、2.1%及1.6%。下表載列我們於往績記錄期間的銷售開支明細(以絕對金額及佔總收入的百分比計)。

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	金額	佔總收入百分比	金額	佔總收入百分比	金額	佔總收入百分比
	(人民幣千元，百分比除外)					
僱員薪酬	9,021	1.8	9,205	1.9	10,017	1.4
其他 ⁽¹⁾	704	0.2	894	0.2	1,105	0.2
總計	9,725	2.0	10,099	2.1	11,122	1.6

附註：

- (1) 包括其他雜項開支，例如租金及物業管理費、業務招待費用、差旅開支、分配至業務部門的折舊及攤銷開支等。

行政開支

我們的行政開支主要包括僱員薪酬，包括行政及管理人員的薪金、花紅、社會保險及其他僱員福利。其次，我們的行政開支亦包括業務招待費用及報銷、專業諮詢費、租金及物業管理費、折舊及攤銷以及[編纂]開支。

於2023年、2024年及2025年，我們的行政開支分別為人民幣35.3百萬元、人民幣43.4百萬元及人民幣62.5百萬元，分別佔總收入的7.4%、9.1%及8.8%。下表載列我們於往績記錄期間的行政開支明細(以絕對金額及佔總收入百分比列示)。

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	金額	佔總收入百分比	金額	佔總收入百分比	金額	佔總收入百分比
	(人民幣千元，百分比除外)					
僱員薪酬	24,493	5.1	30,432	6.4	25,467	3.6
業務招待費用	1,493	0.3	1,185	0.2	1,404	0.2
專業諮詢費	3,350	0.7	2,669	0.6	3,677	0.5
租金及物業管理費	2,829	0.6	3,471	0.7	3,769	0.5
折舊及攤銷	741	0.2	505	0.1	511	0.1
[編纂]開支	—	—	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
其他 ⁽¹⁾	2,351	0.5	3,892	0.8	4,820	0.7
總計	35,257	7.4	43,435	9.1	62,464	8.8

附註：

- (1) 包括其他雜項開支，例如辦公費、裝修費等。

財務資料

研發開支

我們的研發開支主要包括僱員薪酬，包括研發人員的薪金、花紅、社會保險及其他福利。我們的研發開支也包括人力資源外包費及技術外包費，主要與第三方進行的產品及技術測試以及研發有關。人力資源外包費主要根據相關第三方投入的總勞動量及相關工時計算並每月結算，而技術外包費則按項目釐定。其次，我們的研發開支也包括租金及物業管理費、折舊及攤銷以及實驗及材料成本。

於2023年、2024年及2025年，我們的研發開支分別為人民幣103.4百萬元、人民幣209.6百萬元及人民幣268.1百萬元，分別佔總收入的21.7%、43.8%及38.0%。下表載列我們於往績記錄期間按性質劃分的研發開支明細（以絕對金額及佔總收入百分比列示）。

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	金額	佔總收入 百分比	金額	佔總收入 百分比	金額	佔總收入 百分比
	(人民幣千元，百分比除外)					
僱員薪酬	65,481	13.7	75,069	15.7	101,507	14.4
人力資源外包費	2,914	0.6	45,563	9.5	27,044	3.8
技術外包費	12,618	2.6	43,005	9.0	97,771	13.8
折舊及攤銷	4,690	1.0	21,947	4.6	23,568	3.3
實驗及材料成本	6,584	1.4	7,598	1.6	2,522	0.4
其他 ⁽¹⁾	11,123	2.4	16,441	3.4	15,692	2.3
總計	103,410	21.7	209,623	43.8	268,104	38.0

附註：

- (1) 包括其他雜項開支，例如租金及物業管理費、測試費、專業諮詢費、維護費、雲平台專線服務費、會議費、差旅費等。

金融資產減值虧損

我們的金融資產減值虧損指應收若干客戶的貿易及其他應收款項減值虧損（若我們預期信貸虧損減少，則撥回減值虧損）。我們於2023年、2024年及2025年的金融資產減值虧損分別為人民幣32.4百萬元、人民幣9.0百萬元及人民幣0.5百萬元。

財務資料

其他開支及虧損

我們的其他開支及虧損主要包括(i)處置固定資產虧損，(ii)存貨撥備，及(iii)百度訴訟撥備。下表載列我們於往績記錄期間按性質劃分的其他收益及虧損明細(以絕對金額及佔總收入百分比列示)。

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	金額	佔總收入 百分比	金額	佔總收入 百分比	金額	佔總收入 百分比
	(人民幣千元，百分比除外)					
處置固定資產虧損.....	162	0.1	1,577	0.4	—	—
存貨撥備.....	19,225	4.0	6,182	1.3	29,193	4.1
提前終止租賃虧損.....	—	—	349	0.0	—	—
百度訴訟撥備.....	—	—	—	—	10,627	1.5
其他.....	—	—	—	—	13	0.0
總計.....	19,387	4.1	8,108	1.7	39,833	5.6

融資成本

我們的融資成本主要包括(i)銀行借款的利息開支及(ii)租賃負債的利息。於2023年、2024年及2025年，我們的融資成本分別為人民幣2.0百萬元、人民幣3.1百萬元及人民幣4.0百萬元。

贖回負債的利息

截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們分別錄得贖回負債人民幣2,774.6百萬元、人民幣3,788.5百萬元及人民幣4,091.5百萬元。這些贖回負債指我們就授予投資者的贖回權及清算優先權而回購自身股權的義務。根據有關協議條款，我們於2023年、2024年及2025年就這些贖回負債分別錄得利息開支人民幣205.5百萬元、人民幣243.9百萬元及人民幣303.1百萬元。詳情請參閱「— 綜合財務狀況表選定項目的討論 — 負債 — 贖回負債」及本文件附錄一A會計師報告附註27。

所得稅開支

我們於2025年錄得稅項抵免人民幣181,000元，於2024年錄得稅項開支人民幣508,000元，而於2023年則錄得稅項抵免人民幣408,000元。

財務資料

稅項

根據中國企業所得稅法（「**企業所得稅法**」）及企業所得稅法實施條例，本公司及中國附屬公司於往績記錄期間的基本稅率為25%，惟享有不同優惠稅率的實體除外。本公司於2023年被評定為高新技術企業（「**高新技術企業**」），並自2023年至2025年享有15%的優惠稅率。本公司其中一間附屬公司四維智聯北京於往績記錄期間一直為高新技術企業，於往績記錄期間享有15%的優惠稅率。此外，根據中國國家稅務總局頒佈自2018年起生效的相關法律法規，從事研發活動的企業在釐定2023年1月1日至2025年12月31日期間的應課稅溢利時，可分別按其研發開支的175%及200%申報可扣稅開支。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們與相關稅務機關並無爭議或未解決的稅務問題。

各年經營業績比較

截至2025年12月31日止年度與截至2024年12月31日止年度比較

收入

我們的收入由2024年的人民幣478.8百萬元增加47.5%至2025年的人民幣706.4百萬元，乃由於我們的智能座艙軟件解決方案及軟硬一體化解決方案銷售增加。

智能座艙軟件解決方案

我們來自智能座艙軟件解決方案的收入由2024年的人民幣243.4百萬元增加67.4%至2025年的人民幣407.5百萬元，是由於我們的軟件開發收入錄得強勁增長。

- 軟件開發收入由2024年的人民幣105.8百萬元增加200.3%至2025年的人民幣317.7百萬元，主要來自完成客戶G、客戶E及四維圖新北京的軟件開發。
- 軟件許可收入由2024年的人民幣137.6百萬元減少34.7%至2025年的人民幣89.8百萬元，主要由於若干整車廠客戶的車型的市場接受度的自然週期，導致該等車型的生產減少，北京圖迅豐達的收入因而下跌。

軟硬一體化解決方案

我們的軟硬一體化解決方案的收入由2024年的人民幣234.7百萬元增加25.8%至2025年的人民幣295.2百萬元，主要由於來自四維圖新北京及其他一級供應商及整車廠的新項目之收入以及與部分現有客戶（包括客戶C及客戶F）深化合作。

其他收入

我們的其他收入由2024年的人民幣656千元增加至2025年的人民幣3.7百萬元，主要由於固定資產租賃，主要包括於2024年8月收購睿聯星晨的實驗設備及信息技術辦公室設備。

財務資料

銷售成本、毛利及毛利率

我們的銷售成本由2024年的人民幣339.2百萬元增加57.4%至2025年的人民幣534.0百萬元。具體而言，(i)我們的勞動成本及外包費用由人民幣122.0百萬元大幅增加至人民幣268.9百萬元。這主要由於智能座艙軟件解決方案的項目擴展，導致就研發及測試服務產生的勞工成本及外包費用較高。此外，軟硬一體化解決方案分部的多個項目已進入產品交付客戶驗收前的測試階段，導致測試服務的外包費用增加；及(ii)受我們的軟硬一體化解決方案業務收入增加所推動，我們的原材料採購成本由人民幣182.3百萬元增加9.4%至人民幣199.5百萬元。

我們的毛利由2024年的人民幣139.6百萬元增加23.5%至2025年的人民幣172.4百萬元，而毛利率則由2024年的29.2%減少至2025年的24.4%。

智能座艙軟件解決方案

我們的智能座艙軟件解決方案的銷售成本由2024年的人民幣131.0百萬元增加101.5%至2025年的人民幣264.0百萬元。銷售成本增加主要因與我們履行與客戶G、客戶E及四維圖新北京訂立的軟件開發合約有關之勞工成本及外包費用增加所導致。

我們的智能座艙軟件解決方案的毛利率由2024年的46.2%下跌至2025年的35.2%，主要由於北京圖迅豐達的一個授權項目的安裝量減少，該項目包括雲平台服務費等固定成本，而相關汽車型號銷售因其自然週期而減少。

儘管我們的毛利率有所下降，但銷售的增加導致智能座艙軟件解決方案的毛利由2024年的人民幣112.4百萬元增加27.7%至2025年的人民幣143.5百萬元。

軟硬一體化解決方案

我們的軟硬一體化解決方案的銷售成本由2024年的人民幣207.4百萬元增加28.4%至2025年的人民幣266.3百萬元，與其銷售增長一致。該增加主要由於項目原材料消耗增加，以及因在向客戶交付解決方案以供驗收前的測驗服務增加及軟件開發於我們項目中的佔比提升而導致勞工成本及外包費用的整體增加。

我們的毛利率由2024年的11.6%減少至2025年的9.8%，主要由於不同項目以軟硬一體化解決方案內的收入貢獻計的權重改變，來自毛利率較低的項目之收入比例增加。

儘管我們的毛利率有所下降，但銷售額增加使我們的軟硬一體化解決方案毛利由2024年的人民幣27.3百萬元增加5.8%至2025年的人民幣28.9百萬元。

財務資料

其他收入及收益

我們的其他收入及收益由2024年的人民幣10.3百萬元減少76.7%至2025年的人民幣2.4百萬元。此變動主要由增值稅退稅減少所推動，原因為我們於2024年交付及合資格於2025年申請退稅的軟件及解決方案較於2023年交付及合資格於2024年申請退稅的軟件及解決方案為少。此部分被利息收入增加所抵銷，乃因使用B輪融資的部分所得款項購買大額存款證所致。

銷售開支

我們的銷售開支由2024年的人民幣10.1百萬元增加9.9%至2025年的人民幣11.1百萬元，主要由於2025年銷售員工人數增加所致。

行政開支

我們的行政開支由2024年的人民幣43.4百萬元增加44.0%至2025年的人民幣62.5百萬元，主要歸因於[編纂]開支增加，於2025年為人民幣[編纂]元，而2024年為人民幣[編纂]元，其影響部分被我們精簡行政人員，令僱員薪酬減少人民幣5.0百萬元所抵銷。

研發開支

我們大幅增加研發開支，由2024年的人民幣209.6百萬元增加27.9%至2025年的人民幣268.1百萬元。該增加主要是由於我們就滴滴科技在B輪融資中對本公司的戰略投資而於2024年8月收購了睿聯星辰，這導致應分配至研發的僱員薪酬開支和折舊及攤銷開支增加。研發開支增加亦由於僱員薪酬開支、人力資源外包費及技術外包費增加所致。該等增加則反映(i)我們增加對域控制器產品的投資，用於功能升級、算法優化及軟件擴展以提升兼容性與網絡安全，保障關鍵項目，並開發軟件系統進軍兩輪車市場；及(ii)開發AI相關智能座艙軟件解決方案。

金融資產減值虧損

我們的金融資產減值虧損由2024年的人民幣9.0百萬元減少94.2%至2025年的人民幣0.5百萬元，原因為我們於2025年並未辨識到任何個別高風險客戶，而虧損採用根據貿易應收款項賬齡類別釐定的一般百分比撥備進行整體評估減值。

其他開支及虧損

我們的其他開支及虧損由2024年的人民幣8.1百萬元增加391.4%至2025年的人民幣39.8百萬元。該增加主要是由於(i)存貨水平因我們軟硬一體化解決方案的項目數量擴增及客戶產品需求多元化並考慮到供應商的最低訂單量要求而有所提高，導致錄得存貨減值虧損人民幣29.2百萬元；及(ii)百度訴訟撥備人民幣10.6百萬元。

財務資料

融資成本

由於2025年平均銀行借款增加，我們的融資成本由2024年的人民幣3.1百萬元增加至2025年的人民幣4.0百萬元。

贖回負債的利息

贖回負債的利息由2024年的人民幣243.9百萬元增加24.3%至2025年的人民幣303.1百萬元，主要是由於2024年下半年產生新贖回負債人民幣770.0百萬元，與B輪融資有關。

所得稅

我們於2024年及2025年分別錄得稅項開支人民幣508,000元及稅項抵免人民幣181,000元，乃由與我們租賃有關的遞延稅項資產及負債之淨變動所致。

年度虧損

由於上述原因，我們的淨虧損由2024年的人民幣377.9百萬元增加36.0%至2025年的人民幣514.1百萬元。

截至2024年12月31日止年度與截至2023年12月31日止年度比較

收入

我們的收入基本保持穩定，2023年為人民幣477.2百萬元，而2024年則為人民幣478.8百萬元，乃由於收入結構有所變動，軟硬一體化解決方案的收入減少被智能座艙軟件解決方案的收入增加所抵銷。

智能座艙軟件解決方案

我們的智能座艙軟件解決方案的收入由2023年的人民幣164.4百萬元增加48.1%至2024年的人民幣243.4百萬元，原因是軟件開發收入及軟件許可收入均錄得強勁增長。

- 軟件開發收入由2023年的人民幣71.1百萬元增加48.8%至2024年的人民幣105.8百萬元，主要由於成功完成為客戶E及四維圖新北京的軟件開發。
- 軟件許可收入由2023年的人民幣93.3百萬元增加47.5%至2024年的人民幣137.6百萬元，主要由於向北京圖迅豐達授出大量智能座艙軟件解決方案許可所致，原因為其最終整車廠客戶增加了安裝有我們的智能座艙軟件解決方案的相關車型的生產。

軟硬一體化解決方案

我們的軟硬一體化解決方案的收入由2023年的人民幣312.4百萬元減少24.9%至2024年的人民幣234.7百萬元。2024年的收入減少主要由於四維圖新北京對我們其中一款標準域控制器的需求因其最終整車廠客戶要求的數量減少而有所下降，原因為整車廠相關汽車型號的生產逐漸減少。

財務資料

其他收入

我們的其他收入由2023年的人民幣450,000元增加至2024年的人民幣656,000元，主要由於我們出租的辦公室空間數量增加所致。

銷售成本、毛利及毛利率

於2023年及2024年，我們的銷售成本大致保持穩定，分別為人民幣337.0百萬元及人民幣339.2百萬元。我們的勞動成本及外包費用由人民幣48.2百萬元增加153.1%至人民幣122.0百萬元，原因為我們的智能座艙軟件解決方案銷售增加。然而，有關增加的影響被原材料採購成本由2023年的人民幣256.3百萬元減少28.9%至2024年的人民幣182.3百萬元所抵銷，由於(i)四維圖新北京的整車廠客戶的所涉標準域控制器的生產階段已近結束；及(ii)隨著我們將戰略重心從配件業務轉移，我們減少了配件的銷售量。

由於上述原因及上文說明的收入相對穩定，我們的毛利也大致保持穩定，2023年為人民幣140.2百萬元，2024年為人民幣139.6百萬元，而毛利率亦大致保持穩定，2024年為29.2%，2023年為29.4%。

智能座艙軟件解決方案

我們的智能座艙軟件解決方案的銷售成本由2023年的人民幣60.4百萬元增加116.9%至2024年的人民幣131.0百萬元。銷售成本的增加主要受智能座艙軟件解決方案的銷售收入增加影響。智能座艙軟件解決方案的銷售收入的增加主要因為北京圖迅豐達對我們的軟件許可業務需求增加以及我們與客戶E及四維圖新北京訂立新軟件開發合約。

我們的智能座艙軟件解決方案的毛利率由2023年的63.2%下跌至2024年的46.2%，主要由於履行客戶E的軟件開發合約，其毛利率較低。我們承接該項目的原因為與該客戶合作將對我們的聲譽產生正面影響。其次，我們的軟件開發毛利率受到影響，原因是與北京圖迅豐達簽訂的合約要求我們向一名特定內容供應商／服務供應商採購若干內容服務，而令該業務毛利率相對較小。上述毛利率下跌被軟件許可業務的毛利率上升部分抵銷，主要原因是主要是北京圖迅豐達對許可需求增加所致。

儘管我們的毛利率有所下降，但隨著銷售增加，我們來自智能座艙軟件解決方案的毛利由2023年的人民幣104.0百萬元增加8.1%至2024年的人民幣112.4百萬元。

軟硬一體化解決方案

我們的軟硬一體化解決方案的銷售成本由2023年的人民幣276.0百萬元減少24.9%至2024年的人民幣207.4百萬元，主要由於我們就我們的產品消耗較少原材料以及產生較低勞動成本及外包費用，與收入減少的趨勢一致。有關我們於2024年來自該業務的收入減少的詳情，請參閱「— 截至2024年12月31日止年度與截至2023年12月31日止年度比較 — 收入」。

於2023年及2024年，我們的毛利率大致保持穩定，分別為11.6%及11.6%，原因為我們能因應銷量減少降低銷售成本。由於相關車型的市場需求下滑，導致利潤相對較高的標準域控制器產品銷量下跌，該等減少被我們將戰略重心從配件業務轉移而更專注

財務資料

於銷售較高利潤的配件產品，導致配件產品的毛利率上升抵銷。

由於我們的軟硬一體化解決方案的收入下降，同時其毛利率基本保持穩定，因此我們軟硬一體化解決方案的毛利由2023年的人民幣36.3百萬元減少24.8%至2024年的人民幣27.3百萬元。

其他收入及收益

我們的其他收入及收益由2023年的人民幣1.7百萬元增至2024年的人民幣10.3百萬元，主要由於我們智能座艙軟件解決方案的增值稅退稅增加。

銷售開支

我們的銷售開支由2023年的人民幣9.7百萬元增加至2024年的人民幣10.1百萬元，主要由於我們的員工薪金上調以及成立業務部門並為達致銷售目標而產生業務招待費用所致。

行政開支

我們的行政開支由2023年的人民幣35.3百萬元增加22.9%至2024年的人民幣43.4百萬元，主要是由於我們調整戰略方向及業務發展導致僱員薪酬開支增加人民幣5.9百萬元。

研發開支

我們的研發開支增加了超過一倍，由2023年的人民幣103.4百萬元增至2024年的人民幣209.6百萬元。該增加主要是由於我們就滴滴科技在B輪融資中對本公司的戰略投資而於2024年8月收購了睿聯星辰，這導致應分配至研發的僱員薪酬開支和折舊及攤銷開支增加。我們的研發開支的增加亦受以下因素推動：(i)開發智能座艙相關軟件，及(ii)僱員薪酬開支、人力資源外包費用及技術外包費用增加，有關增加則由於我們的域控制器產品的研發投入增加，以及開發艙泊一體技術和AI相關智能座艙軟件解決方案。這些是我們自行開展的研發項目，旨在提升及擴充產品組合，以期提升銷量。

金融資產減值虧損

我們的金融資產減值虧損由2023年的人民幣32.4百萬元減至2024年的人民幣9.0百萬元，原因為我們於2024年並未辨識到任何個別高風險客戶，而虧損採用根據貿易應收款項賬齡類別釐定的一般百分比撥備進行整體評估減值。2023年金融資產減值虧損較高，主要由於我們發現個別高風險客戶，即(i)一名軟硬一體化解決方案分部的一級供應商客戶；及(ii)軟硬一體化解決方案分部的另一名一級供應商客戶與其主要股東愛馳汽車，後者為本公司股東，目前持有我們約0.4%股權。截至2025年12月31日，(i)上述第一名一級供應商；及(ii)上述第二名一級供應商及愛馳汽車結欠我們的貿易應收款項(扣除虧損

財務資料

撥備前)分別為人民幣29.6百萬元及人民幣7.3百萬元。我們已向第一名一級供應商提出法律訴訟，以收回未收回貿易應收款項。就第二名一級供應商與愛馳汽車而言，據報導指，該等公司正面對財務困難，其中愛馳汽車已被提出清盤呈請。我們正評估針對第二名一級供應商與愛馳汽車採取潛在法律行動的利弊。

其他開支及虧損

我們的其他開支及虧損由2023年的人民幣19.4百萬元減少58.2%至2024年的人民幣8.1百萬元。該減少主要是由於我們於2023年就客戶A某款汽車型號未達預期產量相關的若干標準域控制器所錄得的存貨減值虧損於2024年不再發生。客戶A一直是我們的重要客戶。於2023年、2024年及2025年，客戶A均為我們的五大客戶之一。有關進一步詳情，請參閱「業務 — 我們的客戶 — 主要客戶」。我們與客戶A的合作始於該訂單。為及時向客戶A提供服務，我們根據客戶A最初的預測，準備了所需數量的標準域控制器。然而，鑑於相關汽車型號市場反應不佳，客戶A削減了擬安裝我們標準域控制器的相關汽車型號產量。因此，客戶A實際使用的標準域控制器數量少於最初預測的數量。由於為客戶A準備的標準域控制器是針對客戶A的特定汽車型號所定製，因此我們無法將其轉售，但我們所付出的努力已獲得客戶A的認可。自此之後，客戶A一直是我們的客戶。我們亦已根據此次事件優化了生產。有關進一步詳情，請見本節「— 存貨」。

融資成本

我們的融資成本由2023年的人民幣2.0百萬元增至2024年的人民幣3.1百萬元，由於利息開支增加人民幣1.1百萬元所致，主要由銀行借款增加所致。

贖回負債的利息

贖回負債的利息由2023年的人民幣205.5百萬元增至2024年的人民幣243.9百萬元，主要是由於2024年產生新贖回負債人民幣770.0百萬元，與B輪融資有關。

所得稅

我們於2024年錄得稅項開支人民幣508,000元，而於2023年錄得稅項抵免人民幣408,000元。儘管我們於2024年出現淨虧損，但仍產生稅項開支，主要原因為產生了不可扣稅的開支。

年度虧損

由於上述原因，我們的淨虧損由2023年的人民幣265.3百萬元增加42.4%至2024年的人民幣377.9百萬元。

財務資料

綜合財務狀況表選定項目的討論

下表載列截至所示日期我們的綜合財務狀況表的經選定資料，這些資料摘錄自本文件附錄一A會計師報告。

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	(人民幣千元)		
資產			
非流動資產			
物業及設備	6,586	55,222	39,488
使用權資產	2,941	11,090	13,773
商譽	299,559	585,997	585,997
其他無形資產	1,717	166,879	150,201
預付款項、其他應收款項及其他資產	2,229	4,705	1,302
遞延稅項資產	768	260	441
非流動資產總值	313,800	824,153	791,202
流動資產			
存貨	110,269	144,680	239,396
貿易應收款項及應收票據	237,471	179,469	241,327
預付款項、其他應收款項及其他資產	7,947	28,647	33,096
按公允價值計入其他綜合收益的財務投資	—	50,827	41,980
受限制現金	2,376	—	3,269
已抵押存款	12,120	2,301	17,483
現金及現金等價物	61,732	89,878	65,444
流動資產總值	431,915	495,802	641,995
負債			
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	259,329	143,569	273,760
合約負債	4,813	18,180	8,000
其他應付款項及應計費用	74,077	73,350	93,140
計息銀行及其他借款	66,574	103,162	284,034
租賃負債	8,065	4,001	9,001
贖回負債	2,774,585	3,788,467	4,091,545
流動負債總額	3,187,443	4,130,729	4,759,480
流動負債淨額	(2,755,528)	(3,634,927)	(4,117,485)
總資產減流動負債	(2,441,728)	(2,810,774)	(3,326,283)

財務資料

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	(人民幣千元)		
非流動負債			
租賃負債	—	8,826	7,390
非流動負債總額	—	8,826	7,390
資產虧絀	(2,441,728)	(2,819,600)	(3,333,673)
虧絀			
股東應佔虧絀			
股本／繳足資本	117,632	145,080	145,080
儲備	(2,551,280)	(2,956,600)	(3,470,673)
非控股權益	(8,080)	(8,080)	(8,080)
虧絀總額	(2,441,728)	(2,819,600)	(3,333,673)

資產

物業及設備

我們的物業及設備主要包括(i)租賃物業裝修，(ii)電子設備，(iii)辦公室設備，及(iv)汽車。下表載列我們於往績記錄期間的物業、廠房及設備明細。

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	(人民幣千元)		
租賃物業裝修	622	1,238	1,109
電子設備	5,648	50,012	35,170
傢俱及辦公室設備	158	658	797
汽車	158	3,314	2,412
總計	6,586	55,222	39,488

我們的物業及設備賬面淨值由截至2023年12月31日的人民幣6.6百萬元大幅增加至2024年的人民幣55.2百萬元，主要是由於2024年睿聯星晨注入本公司導致電子設備增加所致，並於截至2025年12月31日減少至人民幣39.5百萬元，主要由於折舊。

使用權資產

我們的使用權資產指租賃辦公室物業的賬面值。截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的使用權資產分別為人民幣2.9百萬元、人民幣11.1百萬元及人民幣13.8百萬元。我們的使用權資產增加人民幣8.2百萬元至2024年的人民幣11.1百萬元，主要是由於我們的部分業務搬遷至深圳一個較大的租賃辦公室物業所致。截至2025年12月31日，我們的使用權資產增加至人民幣13.8百萬元，是由於我們於北京的處所因我們預計不會搬遷而已重新歸類為長期租賃，導致確認其為使用權資產。

財務資料

商譽

截至2023年12月31日，我們的商譽為人民幣299.6百萬元，包括歷史收購產生的商譽。我們的商譽由截至2023年12月31日的人民幣299.6百萬元大幅增至截至2024年12月31日的人民幣586.0百萬元及於截至2025年12月31日維持於人民幣586.0百萬元，主要是由於2024年8月從滴滴科技收購睿聯星晨全部股權所確認的商譽。請參閱「歷史、重組及公司架構—主要收購、出售及合併」。

商譽減值測試

有關商譽減值測試，請參閱會計師報告附註15。

有關商譽及業務合併會計處理的詳情，請參閱「—重大會計政策—業務合併及商譽」及本文件附錄一A會計師報告附註2.3。

其他無形資產

我們的其他無形資產主要包括與智能座艙軟件解決方案有關的專利、發明專利、實用新型專利、設計專利及軟件註冊。截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的無形資產分別為人民幣1.7百萬元、人民幣166.9百萬元及人民幣150.2百萬元。我們的其他無形資產於2023年12月31日至2024年12月31日大幅增加，主要是由於睿聯星晨於2024年8月注入本公司時我們獲得的知識產權。請參閱「歷史、重組及公司架構—主要收購、出售及合併」。我們的其他無形資產由截至2024年12月31日的人民幣166.9百萬元減少至截至2025年12月31日的人民幣150.2百萬元，主要由於攤銷。

根據相關會計準則，公司內部開發的知識產權通常會被支銷而非資本化。因此，往績記錄期間，本公司財務狀況表並無大量知識產權。然而，購置的無形資產將計入買方的財務狀況表。睿聯星晨注入本公司後，睿聯星晨財務狀況表中的無形資產併入本公司的綜合財務狀況表。

存貨

我們的存貨包括(i)原材料，(ii)在製品，(iii)製成品，及(iv)合約履行成本。下表載列截至所示日期我們的存貨明細。

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
		(人民幣千元)	
原材料 ⁽¹⁾	18,103	10,883	38,063
在製品	441	783	721
製成品 ⁽²⁾	49,920	10,754	21,823
合約履行成本 ⁽³⁾	41,805	122,260	178,789
總計	110,269	144,680	239,396

附註：

- (1) 主要包括電子組件、結構組件及攝像頭模組。
- (2) 包括軟硬一體化解決方案的域控制器及配件。
- (3) 主要包括在建工程交付予客戶之前的勞動成本及外包費用。

財務資料

我們按下一年度第一季度的預期銷量釐定年末製成品水平。截至2024年12月31日，我們的製成品由截至2023年12月31日的人民幣49.9百萬元減少至人民幣10.8百萬元，乃主要由於2025年第一季度向客戶C的估計銷量減少，導致為其準備的製成品量減少。截至2025年12月31日，我們的製成品增加至人民幣21.8百萬元，主要由於我們的軟硬一體化解決方案的新項目。

我們根據下一年度第一季度的預期產量釐定年末原材料水平。我們的原材料由截至2023年12月31日的人民幣18.1百萬元減少至截至2024年12月31日的人民幣10.9百萬元，主要由於預期2025年第一季度產量將會減少。截至2025年12月31日，我們的原材料增加至人民幣38.1百萬元，主要由於我們的軟硬一體化解決方案的新項目。

合約履行成本是指將我們的解決方案交付予客戶之前，與履行特定合約項下義務直接相關的開支。資本化的關鍵標準是預期該等成本將透過合約收入收回。我們的項目立項至產生收入的所需時間較長，原因為開發解決方案相關軟件需時。尤其是就我們而言，合約履行成本為有關智能座艙軟件解決方案及軟硬一體化解決方案的軟件開發進行中項目相關研發及測試服務所產生的勞動成本及外包費用。由於客戶需求多樣，我們視需要調用外部資源以補充研發資源，藉此加速開發週期並提升軟件開發成本效益。軟件開發亦涉及大量測試工作，此任務具重複性且隨開發週期起伏，軟件發佈前工作量將大幅攀升。外包測試工作能有效應對此類週期性需求高峰，釋放內部資源以專注於更多核心開發任務。

就具體訂明客戶在滿意驗收已完成軟件後一次性付款的合約而言，相關合約履行成本將在我們完成相關軟件開發並令客戶滿意後轉換為銷售成本（並因此產生相應收入）。就並未訂明軟件完成開發時按已開發軟件單獨一次性付款的合約而言，當許可或解決方案於軟件開發完成後進入量產階段時，相關合約履行成本透過出售的每項許可或解決方案逐步收回（轉換為銷售成本並產生相應收入）。

若資本化合約履行成本的賬面值超過我們預期就提供相關貨品和服務而獲得的代價，減去與提供該等解決方案直接相關的剩餘成本後的金額，則出現減值。減值虧損於損益確認。

我們的合約履行成本由截至2023年12月31日的人民幣41.8百萬元增加至截至2024年12月31日的人民幣122.3百萬元，原因為我們有多個處於開發階段，尚未開始量產階段及銷售的項目產生勞動成本及外包費用。截至2025年12月31日，我們的合約履行成本進一步增加至人民幣178.8百萬元，原因是我們繼續進入新項目的開發階段並在尚未達到量產階段和銷售的開發階段的現有項目中產生更多的勞動成本及外包費用。我們預期合約履行成本不存在任何重大可收回性問題，乃由於(i)我們為客戶開始軟件開發工作前與客戶達成協議或從客戶接獲具約束力指示；(ii)我們一直積極與該等客戶溝通，以了解彼等的軟件開發計劃以及相關汽車型號的預期生產和交付週期，以使我們能夠進行相應的投資並確保我們的軟件開發進度在實質和時間上均符合彼等的需求。客戶可能會在初步協議或指示後要求加入新功能，在此情況下我們會投放比原計劃更多的資源，

財務資料

並相應調整價格；(iii)鑒於我們的業務營運及財務狀況健康，未能履行相關履約責任的風險極低，且我們有能力繼續為相關軟件開發投入資源，直到產生的合約履行成本轉化為已完成及可銷售的軟件或解決方案；(iv)於往績記錄期間，我們能夠將合約履行成本轉化為銷售成本，從而產生收入，且我們並未出現合約履行成本的任何回收問題；(v)我們的客戶群聲譽良好，且據管理層所深知，彼等的財務狀況總體健康。截至2025年12月31日，我們產生合約履行成本的客戶大部分為我們的關聯方及／或往績記錄期間的主要客戶，我們與彼等保持良好及長期的合作關係；及(vi)截至2025年12月31日，我們產生合約履行成本的部分項目已開始量產。

下表載列我們截至2025年12月31日的合約履行成本概要及我們預期全部收回合約履行成本的時間。

項目	客戶	業務分部	各項目 開始年份	截至2025年		截至2025年
				12月31日的結餘 (以人民幣 千元計)	開始轉換為銷售 成本的預計/ 實際年份	12月31日 相關軟件 開發是否 完成/解決方案 是否已開始量產
1	北京圖迅豐達	智能座艙軟件解決方案	2024年	17,527	2026年	否
2	北京圖迅豐達	智能座艙軟件解決方案	2023年	14,002	2026年	否
3	北京圖迅豐達	智能座艙軟件解決方案	2023年	76,743	2026年	否
4	北京圖迅豐達	智能座艙軟件解決方案	2023年	16,827	2026年	否
5	一家整車廠	軟硬一體化解決方案	2023年	4,374	2024年 ⁽²⁾	是
6	客戶F	軟硬一體化解決方案	2024年	19,935	2025年	是
7	客戶A	軟硬一體化解決方案	2025年	20,077	2026年	否
8	其他 ⁽¹⁾	智能座艙軟件解決方案/ 軟硬一體化解決方案	2023年至2025年	9,304	2025至2026年	是
總計				178,789		

附註：

- (1) 包括四維圖新北京、客戶C及其他整車廠的項目
- (2) 儘管基礎軟件開發已於2024年完成並開始量產解決方案，但該項目合約並未規定於完成後須單獨一次性支付軟件開發費用。相反，與該項目軟件開發有關的相關合約履行成本通過出售的各硬件逐步收回。該項目仍處於量產階段，解決方案持續銷售中且合約履行成本正轉換為銷售成本。

於各往績記錄期間末，存貨以成本與可變現淨值之較低者計量。成本以加權平均基準釐定，就在製品及製成品而言，包括直接材料、直接勞動及適當比例的間接成本。可變現淨值按估計售價減完工及出售將產生的任何估計成本計算。於各往績記錄期間末，我們對存貨進行減值測試，經減值測試後，我們的存貨撇減金額如下：

財務資料

	截至下列年度		
	2023年	2024年	2025年
	(以人民幣千元計)		
撇減存貨至可變現淨值	19,225	6,182	29,193

存貨減值撥備乃基於存貨項目的可變現淨值與其賬面值比較的詳細評估。該程序涉及評估市場狀況(包括存貨價格波動)，並考慮需求預測及陳舊風險等因素。考慮到其後的使用情況，我們認為我們的存貨不存在重大的可收回性問題，並且已作出足夠的存貨撥備。

下表載列我們的存貨(不包括合約履行成本)於所示日期的賬齡分析。

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	(人民幣千元)		
0至180天	56,673	17,825	52,344
超過180天	34,641	27,150	60,011
撥備	(22,850)	(22,555)	(51,748)
總計	68,464	22,420	60,607

尤其是，下表載列於截至所示日期我們的合約履行成本的賬齡分析。

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	(人民幣千元)		
1年內	39,664	89,152	70,858
超過1年	2,141	33,108	107,931
總計	41,805	122,260	178,789

下表載列我們於所示年度的存貨週轉天數。

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
存貨週轉天數 ⁽¹⁾	112	137	131

附註：

- (1) 我們於某一年度的存貨及合約成本的週轉天數是存貨及合約成本年初與年末結餘平均值除以該年度的銷售成本，再乘以該年度的天數。

我們的存貨週轉天數由2023年的112天增至2024年的137天，主要是由於(i)開始並投資多個大型項目，而該等項目從啟動到產生收入的週期較長，導致合約履行成本大幅增加；及(ii)銷售成本與銷量同步減少。我們的存貨週轉天數保持相對穩定，於2025年為131天。

財務資料

截至2026年2月28日，(i)我們截至2025年12月31日的合約履行成本約人民幣3.5百萬元或2.0%已於其後動用；(ii)我們截至2025年12月31日的存貨(不包括合約履行成本(扣除虧損撥備前))約人民幣294.8百萬元或26.2%已於其後動用。如上所述，我們為客戶開發解決方案會產生資源及時間，在此期間我們確認合約履行成本。智能座艙軟件解決方案的銷售從項目啟動到收入產生的週期為3至31個月，而軟硬一體化解決方案的銷售從項目啟動到收入產生的週期則為9至17個月。

誠如「— 各年經營業績比較 — 截至2024年12月31日止年度與截至2023年12月31日止年度比較 — 其他開支及虧損」所述，我們於2023年就客戶C產生存貨減值。我們自此已採取下列措施優化我們的生產。我們將客戶訂單分為較小單位，以週而非月為單位安排生產，並更迅速地調整生產計劃，以應對客戶需求的任何變化。我們亦自此就軟硬一體化解決方案採用標準化設計，使硬件零部件的形式和結構具有可轉移性和適應性，以便在生產過程中進行靈活調整。我們自2024年優化了生產流程(將部分工序於供應商處進行預先組裝，以提高自動化測試效率及直通率)，將生產週期縮短一至兩天。

貿易應收款項及應收票據

貿易應收款項

我們的貿易應收款項主要指我們應收客戶的款項。我們的貿易應收款項保持相對穩定，截至2023年12月31日及2024年12月31日分別為人民幣144.6百萬元及人民幣148.5百萬元。截至2025年12月31日，我們的貿易應收款項增加至人民幣232.7百萬元，主要由於2025年錄得的銷售增加。

有關我們的貿易應收款項賬齡分析(基於客戶確認的產品收貨日期或服務提供日期並扣除虧損撥備)，請參閱本文件附錄一A會計師報告附註19。有關我們所採納的預期信貸虧損計量方法，請參閱會計師報告附註2.3。

我們與客戶的貿易條款中一般包括信貸期，惟我們若干較小型的軟件產品客戶除外，彼等一般需要預先付款。信貸期一般介乎30天至90天。我們力求嚴格控制未償還應收款項，逾期結餘由高級管理層定期檢討。貿易應收款項一般根據各合約的條款結清。我們的銷售人員密切跟進客戶的付款狀況，並在貿易應收款項到期時迅速採取行動收回款項。我們的客戶大多為整車廠及一級供應商。此類客戶一般規模較大，財務狀況較好。我們就此採用市場上供應商慣常對此類客戶採用的信貸政策，在與他們建立穩定的合作關係後，積極與他們溝通，爭取提早還款。

由於「— 各年經營業績比較 — 截至2024年12月31日止年度與截至2023年12月31日止年度比較 — 金融資產減值虧損」所提及的兩家公司及愛馳汽車拖欠我們的貿易應收款項，我們已停止向他們供貨。他們已不再是我們的客戶。我們認為彼等的拖欠屬個別事件，不會損害我們現有客戶組合的信譽或顯示信譽惡化。我們的客戶群相對穩定且集中，於2025年，前五大客戶佔總收入79.3%。並無跡象顯示該等客戶的信貸風險顯著增加。儘管本集團存在信用風險集中問題(詳請參閱會計師報告附註39)，我們認為由於款項來自屬關連公司及/或具有良好還款記錄的客戶，信貸風險並未大幅增加。

財務資料

我們未就貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信貸增強措施。此外，於往績記錄期間，我們向相對穩定的客戶群收款的情況良好。截至2025年12月31日，我們已收回截至2023年及2024年12月31日的貿易應收款項總額(扣除虧損撥備)中分別人民幣151.3百萬元及人民幣165.5百萬元，分別佔相關日期貿易應收款項總額(扣除虧損撥備前)的74.4%及75.5%。

下表載列我們於所示年度的貿易應收款項(扣除虧損撥備)週轉天數。

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
貿易應收款項週轉天數 ⁽¹⁾	106	112	98

附註：

(1) 於某一年度的貿易應收款項週轉天數是貿易應收款項(扣除虧損撥備)年初與年末結餘平均值除以該年度收入，再乘以該年度的天數。

我們的貿易應收款項(扣除虧損撥備)週轉天數由2023年的106天增至2024年的112天，原因為2024年第四季向擁有較長信貸期且於信貸期後結清付款的客戶E的銷售額，而2024年第四季向一般早於獲授信貸期結清付款的客戶C的銷售減少。我們的貿易應收款項(扣除虧損撥備)週轉天數於2025年減至98天，主要是由於我們加強了信貸期管理，並積極追收貿易應收款項。

截至2026年2月28日，我們截至2025年12月31日的貿易應收款項(扣除虧損撥備前)人民幣101.1百萬元或33.6%已結清。

應收票據

我們的應收票據指短期銀行承兌應收票據，使本集團於到期時從銀行收取票面全額。我們的應收票據由截至2023年12月31日的人民幣92.9百萬元減少至截至2024年12月31日的人民幣31.0百萬元，主要是由於對通過應收票據向我們支付款項的客戶C的銷售減少。截至2025年12月31日，我們的應收票據減少至人民幣8.7百萬元，主要是由於相關車型銷量逐步減少，導致2025年對客戶C的銷售進一步減少。過往，本集團並無應收票據信貸虧損。

截至2026年2月28日，我們截至2025年12月31日的應收票據人民幣5.2百萬元或65.4%已結清。

董事相信，基於(i)我們定期評估以密切監察信貸風險及就預期減值作出適當撥備；(ii)我們在管理貿易應收款項及應收票據方面的嚴格內部控制；及(iii)我們大部分客戶的信譽及結算往績記錄，我們的貿易應收款項及應收票據並無重大可收回性問題，且於最後實際可行日期，我們已就當時情況作出充足減值撥備。請參閱本文件附錄一A會計師報告附註19。

財務資料

預付款項、其他應收款項及其他資產

我們的其他應收款項主要包括(i)預付款項，(ii)可扣減增值稅，(iii)按金，(iv)其他應收款項，及(v)其他。下表載列截至所示日期我們的預付款項、其他應收款項及其他資產明細。

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	(人民幣千元)		
流動：			
預付款項	4,711	5,330	12,058
可抵扣增值稅	1,513	11,430	16,339
按金	1,593	1,713	1,285
其他應收款項	130	9,948	553
預付[編纂]開支	—	[編纂]	[編纂]
小計	7,947	28,647	33,096
非流動：			
預付款項	1,208	3,661	836
按金	1,021	1,044	466
小計	2,229	4,705	1,302
總計	10,176	33,352	34,398

我們的預付款項主要包括(i)預付汽車漫遊數據供應商款項；(ii)內容供應商及服務供應商的服務費；(iii)專業顧問服務費；及(iv)預付供應商的原材料款項。我們的預付款項由截至2023年12月31日的人民幣5.9百萬元增加至截至2024年12月31日的人民幣9.0百萬元，主要由於我們每年訂閱若干需要預先付款的語音內容，導致向一名內容供應商／服務供應商支付的預付款項增加，部分被向原材料供應商支付的預付款項進一步減少所抵銷，原因為採購的原材料較少，主要由於預期我們其中兩款標準域控制器於2025年的銷量將會較低，以及我們繼續加深與供應商的關係及改善我們的存貨採購及管理系統。我們的預付款項由截至2024年12月31日的人民幣9.0百萬元增加至截至2025年12月31日的人民幣12.9百萬元，主要由於我們按供應商要求預付更多內容供應商／服務供應商費用，反映出對未來銷售的預期需求，以及軟硬一體化解決方案領域項目數量擴增及客戶產品需求多元化，促使我們採購更多種類及更大數量的原材料。

我們的按金主要包括就退貨而應收供應商的款項以及租金按金。截至2023年及2024年12月31日，我們的按金維持相對穩定；截至2025年12月31日，我們的按金減少至人民幣1.8百萬元，主要由於供應商退貨退款以及訂立新租約及終止舊租約。

我們的其他應收款項由截至2023年12月31日的人民幣130千元增至截至2024年12月31日的人民幣9.9百萬元，主要由於我們從睿聯星晨收購並隨後出售予四維圖新北京一間附屬公司的智能駕駛解決方案相關電腦及測試設備所致。由於上述銷售已結算，我們的其他應收款項由截至2024年12月31日的人民幣9.9百萬元減少至截至2025年12月31日的人民幣0.6百萬元。

財務資料

我們的可扣減增值稅由截至2023年12月31日的人民幣1.5百萬元增至截至2024年12月31日的人民幣11.4百萬元，主要由於我們從睿聯星晨收購的物業及設備以及無形資產產生的增值稅所致。我們截至2025年12月31日的可扣減增值稅增加至人民幣16.3百萬元，是由於本集團若干成員公司的增值稅進項稅額超過增值稅銷項稅額，導致確認可扣減增值稅。

按公允價值計入其他綜合收益的財務投資

我們按公允價值計入其他綜合收益的財務投資包括定期存款，主要包括可提早贖回及轉讓且具有本金保障並附帶利息的銀行存單。截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的定期存款分別為零、人民幣50.8百萬元及人民幣42.0百萬元。我們的定期存款由截至2023年12月31日的零增至截至2024年12月31日的人民幣50.8百萬元，原因為我們以定期存款形式將從B輪融資獲得的部分現金存放於一間銀行，為期三年，乃由於我們並非立即需要使用該筆資金支持我們當時的營運、投資及融資活動，而定期存款為我們提供利息作為回報，並可提早贖回。我們的定期存款由截至2024年12月31日的人民幣50.8百萬元減少至截至2025年12月31日的人民幣42.0百萬元，是由於部分存款已贖回用於營運資金目的。

已抵押存款

我們的已抵押存款由受限制用途的資金組成。我們的已抵押存款由截至2023年12月31日的人民幣12.1百萬元減少至截至2024年12月31日的人民幣2.3百萬元，主要因為結算已發出的應付票據。我們的已抵押存款於截至2025年12月31日增加至人民幣17.5百萬元，主要由於我們就向原材料供應商發出銀行應付票據而存放於中國銀行的存款。

現金及現金等價物

截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的現金及現金等價物分別為人民幣61.7百萬元、人民幣89.9百萬元及人民幣65.4百萬元。截至2024年12月31日的現金及現金等價物增加，主要是由於B輪融資帶來的人民幣320.0百萬元，部分被本集團於2024年的經營及投資活動導致現金流出人民幣315.2百萬元所抵銷。我們的現金及現金等價物於截至2025年12月31日有所減少，是由於本集團經營活動導致現金流出人民幣208.9百萬元，部分被投資活動的現金流量人民幣15.7百萬元及融資活動的現金流量人民幣168.8百萬元所抵銷。

負債

貿易應付款項及應付票據

我們的貿易應付款項及應付票據指我們在日常業務過程中從供應商購買貨物或服務的付款義務。我們的貿易應付款項及應付票據由截至2023年12月31日的人民幣259.3百萬元減至截至2024年12月31日的人民幣143.6百萬元，主要由於北京圖迅豐達對一款智能座艙軟件解決方案的需求下滑，導致我們從內容供應商／服務供應商採購的內容減少。我們的貿易應付款項及應付票據於截至2025年12月31日增加至人民幣273.8百萬元，主要由於銷售增加導致銷售成本增加。

財務資料

有關我們按獲得產品或服務日期呈列的貿易應付款項及應付票據賬齡分析，請參閱本文件附錄一A會計師報告附註23。

下表載列我們於所示年度的貿易應付款項及應付票據週轉天數。

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
貿易應付款項及應付票據週轉天數 ⁽¹⁾	239	217	143

附註：

- (1) 於某一年度的貿易應付款項週轉天數是貿易應付款項及應付票據年初與年末結餘平均值除以該年度銷售成本，再乘以該年度的天數。

我們的貿易應付款項週轉天數由2023年的239天減少至2024年的217天，原因為內容供應商／服務供應商允許的費用結算時間較原材料及人力資源供應商以及技術外包服務供應商更長，導致向內容供應商／服務供應商的採購於2024年有所減少，同時我們的銷售成本於2023年及2024年維持相對穩定。我們於2025年的貿易應付款項週轉天數減少至143天，主要是由於(i)我們增加使用質押應收票據結算應付票據；及(ii)人力資源及技術外包服務增加，而該等服務的供應商通常提供較原材料及內容供應商／服務供應商更短的付款期限。

截至2026年2月28日，我們截至2025年12月31日的貿易應付款項及應付票據人民幣133.4百萬元或48.7%已結清。

其他應付款項及應計費用

我們的其他應付款項及應計費用主要包括(i)應付薪資，(ii)應付應計增值稅，(iii)其他應付稅項，包括其他稅項及應付個人所得稅，及(iv)其他應付款項，包括物業費、應付個人的社會保險費、報銷費用及其他雜項業務招待費用及差旅開支。下表載列截至所示日期的其他應付款項及應計費用明細。

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	(人民幣千元)		
應付薪資及福利	45,498	52,814	49,765
應計增值稅	14,518	8,216	8,060
其他應付稅項	3,042	2,901	2,675
其他應付款項	11,019	9,419	32,640
總計	74,077	73,350	93,140

我們的其他應付款項及應計費用維持相對穩定，截至2023年12月31日及截至2024年12月31日分別為人民幣74.1百萬元及人民幣73.4百萬元。我們的其他應付款項及應計費用由截至2024年12月31日的人民幣73.4百萬元增加至截至2025年12月31日的人民幣93.1百萬元，主要是由於百度訴訟撥備人民幣10.6百萬元及應計[編纂]開支人民幣[編纂]元。

財務資料

流動資產與負債

下表載列截至所示日期我們的流動資產和負債。

	截至12月31日			截至2月28日
	2023年	2024年	2025年	2026年
	(人民幣千元)			
流動資產				
存貨.....	110,269	144,680	239,396	257,047
貿易應收款項及應收票據.....	237,471	179,469	241,327	195,019
預付款項、其他應收款項及 其他資產.....	7,947	28,647	33,096	37,134
按公允價值計入其他綜合收益的 財務投資.....	—	50,827	41,980	42,148
受限制現金.....	2,376	—	3,269	3,269
已抵押存款.....	12,120	2,301	17,483	10,728
現金及現金等價物.....	61,732	89,878	65,444	24,735
流動資產總值.....	431,915	495,802	641,995	570,080
流動負債				
貿易應付款項及應付票據.....	259,329	143,569	273,760	179,182
合約負債.....	4,813	18,180	8,000	10,463
其他應付款項及應計費用.....	74,077	73,350	93,140	85,735
計息銀行及其他借款.....	66,574	103,162	284,034	333,034
租賃負債.....	8,065	4,001	9,001	8,996
贖回負債.....	2,774,585	3,788,467	4,091,545	4,143,047
流動負債總額.....	3,187,443	4,130,729	4,759,480	4,760,457
流動資產／(負債)淨值.....	(2,755,528)	(3,634,927)	(4,117,485)	(4,190,377)

我們的流動負債淨額由截至2024年12月31日的人民幣3,634.9百萬元增加至截至2025年12月31日的人民幣4,117.5百萬元，原因為流動負債增加。我們的流動負債由截至2024年12月31日的人民幣4,130.7百萬元增加至截至2025年12月31日的人民幣4,759.5百萬元，主要是由於贖回負債增加人民幣303.1百萬元。

我們的流動負債淨額由截至2023年12月31日的人民幣2,755.5百萬元增至截至2024年12月31日的人民幣3,634.9百萬元，主要是由於我們的流動負債增加。我們的流動負債由截至2023年12月31日的人民幣3,187.4百萬元增加至截至2024年12月31日的人民幣4,130.7百萬元，主要是由於贖回負債增加人民幣1,013.9百萬元所致。

我們預計，當該等特殊權利於[編纂]後終止時，我們將能夠將流動負債淨額狀況轉為流動資產淨值狀況。我們相信，隨著業務增長，經營活動產生的淨現金流入將改善我們的流動負債淨額狀況。

流動資金及資本資源

流動資金與營運資金來源

我們的主要流動資金來源為發行普通股所得款項及貸款及借款所得款項，這些資金歷來足以滿足我們的營運資金及資本開支需求。

財務資料

現金流量

下表載列我們於所示年度的綜合現金流量表概要。

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
		(人民幣千元)	
經營活動(所用)現金淨額.....	(47,312)	(190,290)	(208,885)
投資活動所得/(所用)現金淨額.....	(2,981)	(124,911)	15,684
融資活動所得/(所用)現金淨額.....	(13,628)	343,347	168,767
現金及現金等價物增加(減少)淨額.....	(63,921)	28,146	(24,434)
年初現金及現金等價物.....	125,653	61,732	89,878
外匯匯率變動影響.....	—	—	—
年末現金及現金等價物.....	61,732	89,878	65,444

經營活動

於2025年，我們經營活動所用現金淨額為人民幣208.9百萬元，主要由於稅前虧損人民幣514.3百萬元，經下列各項作出調整：(i)若干非現金項目，主要包括贖回負債的利息人民幣303.1百萬元、物業及設備折舊人民幣17.7百萬元、無形資產攤銷人民幣19.6百萬元及存貨撥備人民幣29.2百萬元；及(ii)營運資金變動，主要包括貿易應收款項及應收票據增加人民幣62.4百萬元、已抵押存款增加人民幣15.2百萬元以及存貨增加人民幣123.9百萬元，但部分主要被貿易應付款項及應付票據增加人民幣130.2百萬元所抵銷。

於2024年，我們經營活動所用現金淨額為人民幣190.3百萬元，主要是由於稅前虧損人民幣377.4百萬元，經下列各項作出調整：(i)若干非現金項目，主要包括贖回負債的利息人民幣243.9百萬元、物業及設備折舊人民幣14.0百萬元、無形資產攤銷人民幣9.9百萬元及貿易應收款項減值人民幣9.0百萬元；及(ii)營運資金變動，主要包括貿易應付款項及應付票據減少人民幣133.1百萬元及存貨增加人民幣29.5百萬元，但部分被貿易應收款項及應收票據減少人民幣49.0百萬元及合約負債增加人民幣13.4百萬元所抵銷。

於2023年，我們經營活動所用現金淨額為人民幣47.3百萬元，主要是由於稅前虧損人民幣265.7百萬元，經下列各項作出調整：(i)若干非現金項目，主要包括贖回負債的利息人民幣205.5百萬元、貿易應收款項減值人民幣32.4百萬元及存貨撥備人民幣19.2百萬元；及(ii)營運資金變動，主要包括貿易應收款項及應收票據增加人民幣92.9百萬元及存貨增加人民幣33.0百萬元，但部分被貿易應付款項及應付票據增加人民幣78.1百萬元所抵銷。

財務資料

儘管我們於往績記錄期間各年度均錄得經營現金流出淨額，但我們已制定詳細可行計劃改善現金流狀況：

- **提高盈利能力**。我們計劃主要透過以下方式改善盈利能力：(i)擴大客戶群，強化產品和服務，以進一步提升產品及服務銷量。請參閱「—業務可持續性—有利的市場趨勢和不斷改進的產品供應」；(ii)加強存貨管理及管理原材料和零部件成本。請參閱「—業務可持續性—改善成本管理」。
- **收回貿易應收款項**。我們計劃持續實施必要措施，確保有效收回貿易應收款項。對於逾期未付款的客戶，我們將與客戶跟進以加快付款進度。我們將繼續密切監控應收款項，從而我們能夠確保客戶及時付款。於往績記錄期間，我們取得良好的收款成果。截至2025年12月31日，我們已收回截至2023年及2024年12月31日的貿易應收款項總額(扣除虧損撥備前)中分別人民幣151.3百萬元及人民幣165.5百萬元，分別佔相關日期貿易應收款項總額(扣除虧損撥備前)的74.4%及75.5%。
- **提高營運槓桿**。我們計劃透過優化研發開支及隨著業務增長達致規模效應，以降低整體營運開支佔總收入的百分比。請參閱「—業務可持續性—提高營運槓桿」。

投資活動

於2025年，我們投資活動所得現金淨額為人民幣15.7百萬元，主要是由於出售按公允價值計入其他綜合收益的財務投資的所得款項人民幣51.1百萬元，但主要被購買按公允價值計入其他綜合收益的財務投資人民幣42.0百萬元所抵銷。

於2024年，我們投資活動所用現金淨額為人民幣124.9百萬元，主要是由於(i)就睿聯星晨注入本公司而言，我們結清睿聯星晨就資產及設備結欠賣方的未償還付款人民幣36.2百萬元及無形資產人民幣54.8百萬元，及(ii)購買按公允價值計入其他綜合收益的財務投資人民幣50.5百萬元，但部分被就睿聯星晨注入本公司收購現金及銀行結餘人民幣16.6百萬元所抵銷。

於2023年，我們投資活動所用現金淨額為人民幣3.0百萬元，主要是由於購買物業及設備人民幣2.6百萬元及購買其他無形資產人民幣0.5百萬元所致，但部分被出售若干物業及設備項目所得款項人民幣0.1百萬元所抵銷。

融資活動

於2025年，我們融資活動的現金淨額為人民幣168.8百萬元，主要由於新增銀行借款人民幣284.0百萬元，其中部分主要被償還銀行借款人民幣103.1百萬元所抵銷。

財務資料

於2024年，我們融資活動所得現金淨額為人民幣343.3百萬元，主要是由於B輪融資所得款項人民幣320百萬元及新增銀行及其他借款人民幣113.1百萬元所致，但部分被償還銀行及其他借款人民幣76.5百萬元及支付租賃本金部分人民幣10.2百萬元所抵銷。

於2023年，我們融資活動所用現金淨額為人民幣13.6百萬元，主要是由於償還銀行及其他借款人民幣84.5百萬元所致，但部分被新增銀行及其他借款人民幣76.5百萬元所抵銷。

營運資金

我們於往績記錄期間的經營現金流量為負。未來，我們的經營活動可能會繼續錄得負現金流量，我們的營運資金可能有限，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景可能受到重大不利影響。請參閱「風險因素 — 與我們的業務及行業有關的風險 — 於往績記錄期間，我們產生淨虧損並錄得經營現金流出淨額及負債淨額(資產虧絀)以及流動負債淨額。倘若我們未能有效管理業務增長或管理成本，我們的業務、財務狀況及經營業績將受到重大不利影響」。

根據在手現金及現金等價物、可動用融資額度、我們可從[編纂]獲得的估計[編纂]淨額、截至2025年12月31日分類為金融負債的贖回負債(其持有人已協定，其贖回權將於[編纂]後自動取消，而相關負債將重新劃分為權益)，我們的董事認為，我們的營運資金足以應付目前及自本文件日期起未來至少12個月的需求。

債務

下表載列截至所示日期我們的債務詳情。

	截至12月31日			截至2月28日
	2023年	2024年	2025年	2026年
	(人民幣千元)			
流動				
計息銀行及其他借款	66,574	103,162	284,034	333,034
租賃負債	8,065	4,001	9,001	8,996
贖回負債	2,774,585	3,788,467	4,091,545	4,143,047
非流動				
租賃負債	—	8,826	7,390	6,785
總計	<u>2,849,224</u>	<u>3,904,456</u>	<u>4,391,970</u>	<u>4,491,862</u>

計息銀行及其他借款

有關我們截至2023年、2024年及2025年12月31日的計息借款，請參閱本文件附錄一A會計師報告附註26。

財務資料

下表呈列我們於往績記錄期間後及直至最後實際可行日期的銀行借款。

借款時間	金額	借款性質	利率	到期日
2026年1月	人民幣10.0百萬元	營運資金貸款	2.23%	2026年7月
2026年1月	人民幣10.0百萬元	營運資金貸款	2.23%	2026年7月
2026年1月	人民幣10.0百萬元	營運資金貸款	2.45%	2026年12月
2026年2月	人民幣20.0百萬元	營運資金貸款	2.35%	2027年2月
2026年3月	人民幣10.0百萬元	營運資金貸款	2.23%	2026年9月

我們的營運資金主要來自股本融資。計息銀行及其他借款的波動主要是為了通過保持我們與銀行的借貸渠道暢通管理銀行關係及獲取更優惠的借貸條件，以及大額存款證提供的利率相較於計息銀行借款及其他借款的應付利率更具吸引力。

我們的銀行貸款協議包含商業銀行貸款的慣常標準條款及條件，且任何未償還銀行貸款均無重大契諾。董事確認，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們的負債概無拖欠付款、難以獲取銀行貸款或其他借款及／或違反契諾。

截至2026年2月28日，我們的未動用銀行融資為人民幣420.2百萬元。

租賃負債

我們的租賃負債指因租賃辦公室處所而產生的租金付款責任。我們的租賃負債於租賃開始日期按於租賃期內將予支付的租金現值確認。截至2023年、2024年及2025年12月31日以及2026年2月28日，我們的流動及非流動租賃負債總額分別為人民幣8.1百萬元、人民幣12.8百萬元、人民幣16.4百萬元及人民幣15.8百萬元。我們於往績記錄期間的租賃負債波動歸因於舊租約終止及為滿足業務需求而訂立新租約導致的租賃面積及租賃條款差異。

贖回負債

我們的贖回負債主要與我們在某些情況下購回我們授予投資者有關贖回權及清算優先權的股本工具的責任有關。自創立以來，我們已以本公司增資的方式完成多輪融資，包括A輪、A+輪及B輪。

授予這些投資者的優先權的主要條款包括(i)贖回權，即在一個特定時間前未能實現合資格[編纂]（「合資格[編纂]」）等情況下，要求本公司贖回其投資的權利；(ii)清算優先權，即在界定的清算事件中，可分派的清算財產（在清償所有債權人的索賠和其他優先

財務資料

索賠後)的分派金額應相等於以下兩者中的較高者：(a)原始投資本金的100%，加上累計股息或已宣派但未分派的股息(及留存盈利)，以及按所持股權8%的年複利率計算的累計回報；或(b)可分派清算財產可依當時股權比例，按照(1) B輪融資投資者(就其各自通過認購本公司註冊資本獲得的股權而言)及A+輪融資投資者(就其各自通過認購本公司註冊資本獲得的股權而言)、(2) A輪融資股東(MTK、四維智聯寧波、寧波智合除外)、(3) MTK、(4)滴滴科技(就其從睿聯星辰注入本公司獲得的本公司股權而言)，及(5)四維圖新北京(不包括其從B輪融資及A輪融資獲得的股權)、四維智聯香港、四維智聯寧波及寧波智合的先後順序分派；及(iii)反攤薄權，依此權利，若本公司增加註冊資本的價格低於反攤薄權持有人所支付的價格，將調整該等持有人投資於本公司的每單位認購價格。授予投資者的贖回權及清算優先權，構成本公司購回其本身權益工具的責任。該等責任確認為贖回負債，初始按公允價值(即投資者行使該等權利時用以清償相關責任的預期現金流量的現值)計量，後續按攤餘成本計量。截至2023年、2024年及2025年12月31日以及2026年2月28日，我們的贖回負債分別為人民幣2,774.6百萬元、人民幣3,788.5百萬元、人民幣4,091.5百萬元及人民幣4,143.0百萬元。

贖回負債從截至2023年12月31日至截至2024年12月31日大幅增加，主要與我們的B輪融資有關。由於[編纂]後上述優先權即告終止，贖回負債的賬面值將從金融負債重新分類至權益，因此我們預期[編纂]後，截至2025年12月31日的淨負債狀況將轉為淨資產。

債務聲明

除上文所述者外，截至2026年2月28日(即債務聲明日期)，我們並無任何未償還的抵押、押記、債權證、貸款資本、債務證券、貸款、銀行透支或其他類似債務、融資租賃或租購承擔、承兌負債(一般貿易票據除外)、承兌信貸(無論有擔保、無擔保、有抵押或無抵押)或擔保或其他或然負債。

董事確認，(i)截至最後實際可行日期，我們的債務並無任何可能會嚴重限制我們日後融資能力的重大限制性契諾，及(ii)於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無任何重大債務違約或違反契諾的情況。董事進一步確認，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們在取得銀行貸款及其他借款方面並無遇到任何困難，亦無拖欠銀行貸款及其他借款或違反契諾。

或然負債

於2025年9月30日，我們的附屬公司之一四維智聯北京被北京市海澱區人民法院判定對涉嫌非法獲取的POI數據承擔不公平競爭責任，判罰款人民幣10,000,000元予百度原告。我們否認就涉嫌非法獲得的POI數據承擔不公平競爭責任，並已就一審判決提出上訴，截至最後實際可行日期，上訴仍在進行中。有關訴訟的更多資料，請參閱「業務 — 法律程序及合規 — 法律程序」。

財務資料

除上文所披露者外，截至最後實際可行日期，我們並無任何重大或然負債。

資本開支

於往績記錄期間，我們的資本開支為購買物業及設備、購買無形資產。於2023年、2024年及2025年，我們的資本開支分別為人民幣3.1百萬元、人民幣91.0百萬元及人民幣2.4百萬元。我們擬以[編纂][編纂]淨額及其他股本及債務融資及綜合財務狀況表的現金撥付未來資本開支。

資本承諾

於各往績記錄期間末，我們並無任何重大資本承諾。

資產負債表外承擔及安排

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無任何重大資產負債表外承擔或安排。

主要財務比率

下表載列我們截至所示日期及期間的若干主要財務比率。

	截至12月31日／截至該日止年度		
	2023年	2024年	2025年
		(人民幣千元)	
毛利率 ⁽¹⁾	29.4%	29.2%	24.4%
研發開支佔收入百分比 ⁽²⁾	21.7%	43.8%	38.0%
資產負債比率 ⁽³⁾	46.0%	15.6%	41.7%

附註：

- (1) 按年度毛利除以年度收入再乘以100%計算。
- (2) 按研發開支除以年度收入再乘以100%計算。
- (3) 計算方式為(i)貿易應付款項及應付票據、計入其他應付款項及應計費用的金融負債、計息銀行借貸及租賃負債的總和減現金及現金等價物(「淨債務」)除以(ii)贖回負債、權益及淨債務的總和，再乘以100%。更多資料見本文件附錄一A會計師報告附註39。

關聯方交易

我們不時與關聯方交易。與關聯方的結餘屬貿易性質。有關我們重大關聯方交易的詳情，請參閱本文件附錄一A會計師報告附註35。

董事認為，本文件附錄一A會計師報告附註35所載各項重大關聯方交易由相關各方於日常業務過程中按公平基準及一般商業條款進行。董事亦認為，我們於往績記錄期間的重大關聯方交易不會扭曲我們的往績記錄業績或導致我們的過往業績無法反映未來表現。

財務資料

財務風險

本集團的主要金融工具包括現金及銀行存款以及計息銀行借款。該等金融工具主要用於為本集團的營運籌集資金。本集團有多種其他金融資產及負債，例如貿易應收款項及貿易應付款項，乃從營運直接產生。本集團的金融工具產生的主要風險為信貸風險及流動資金風險。

有關詳情，請參閱本文件附錄一A所載會計師報告附註39。

股息

我們於往績記錄期間及直至最後實際可行日期並無宣派或派付任何股息。日後派付股息的任何決定都將由董事酌情決定，並可能基於多項因素，包括我們的未來營運及盈利、資本需求及盈餘、一般財務狀況、合約限制及董事可能認為相關的其他因素。我們並無預設股息支付率。目前中國的法規僅允許中國公司以累積可分派稅後利潤減去任何累積虧損的追償及法定和其他儲備的撥付(根據組織章程細則及中國的會計準則和法規確定)後的餘額支付股息。據我們的中國法律顧問確認，根據中國法律，我們獲得的任何未來稅後淨利潤將須首先用於補足我們過往的累計虧損，其後我們須分配淨利潤的10%至我們的法定公積金，直至該公積金達到我們註冊資本的50%以上。因此，我們將僅能於(i)我們所有過往累計虧損經已補足，及(ii)我們已按上文所述向法定公積金分配足額淨利潤後宣派股息。概無法保證將會於任何年度宣派任何金額的股息。

可分派儲備

截至2025年12月31日，我們並無任何可分派儲備。

[編纂]開支

[編纂]開支指與[編纂]有關的專業費用、[編纂]及其他費用。[編纂]的估計[編纂]開支總額(按[編纂]範圍的[編纂]計算，並假設[編纂]未獲行使)約為人民幣[編纂]元(相當於約[編纂]港元)，約佔我們[編纂]總額的[編纂]%。估計[編纂]開支總額包括(i)[編纂]開支(包括但不限於[編纂]及費用)約人民幣[編纂]元(約[編纂]港元)，及(ii)[編纂]相關開支約人民幣[編纂]元(約[編纂]港元)，其中包括法律顧問及申報會計師的費用及開支約人民幣[編纂]元(約[編纂]港元)，以及其他費用及開支約人民幣[編纂]元(約[編纂]港元)。於估計[編纂]開支總額中，約人民幣[編纂]元(約[編纂]港元)將直接歸因於發行我們的股份，其將於[編纂]完成後從權益中扣除，而餘下約人民幣[編纂]元(約[編纂]港元)將於我們的綜合全面虧損表中支銷。於往績記錄期間，我們已產生[編纂]開支人民幣[編纂]元，全部已於綜合損

財務資料

益表中確認。截至2025年12月31日，我們在綜合財務狀況表內的預付款項下錄得遞延發行成本人民幣[編纂]元，將於[編纂]後從權益中扣除。此計算可根據實際產生或將產生的金額作出調整。

[編纂]經調整有形資產淨值報表

有關我們根據上市規則第4.29條編製的[編纂]經調整有形資產淨值報表(旨在說明[編纂]對我們於2025年12月31日擁有人應佔綜合有形資產淨值的影響，猶如[編纂]已於2025年12月31日完成)，請參閱本文件附錄二。

無重大不利變動

董事已確認，自2025年12月31日(即本文件附錄一A會計師報告所載我們最新綜合財務報表的截止日期)至本文件日期，我們的財務或貿易狀況或前景並無重大不利變動。

上市規則第十三章規定的披露

除本文件另行披露者外，董事確認，截至最後實際可行日期，就其所知，並無任何情況須根據上市規則第13.13條至第13.19條的規定予以披露。

睿聯星晨的財務資料

下文呈列睿聯星晨於2024年3月28日(即註冊日期)至2024年8月16日期間(「收購前期間」)的若干收購前財務資料。

損益及其他綜合收益表的說明

下表呈列睿聯星晨於所示期間的損益及其他綜合收益表，乃摘錄自本文件附錄一B所載睿聯星晨的損益及其他綜合收益表：

	2024年3月28日至 2024年8月16日 期間
	人民幣千元
收入.....	—
行政開支.....	(132)
研發開支.....	(23,763)
除稅前溢利／(虧損).....	(23,895)
所得稅抵免／(開支).....	—
期內溢利／(虧損).....	<u>(23,895)</u>

收入

於收購前期間概無產生收入，原因為睿聯星晨主要專注於智能座艙解決方案的研發。

財務資料

行政開支

睿聯星晨的行政開支主要包括僱員薪酬及折舊。於收購前期間，睿聯星晨的行政開支為人民幣132,000元。

研發開支

睿聯星晨的研發開支主要包括產品開發成本、僱員薪酬和人力資源外包費用以及折舊及攤銷。於收購前期間，睿聯星晨的研發開支為人民幣23.8百萬元，主要與智能座艙解決方案有關。下表呈列睿聯星晨於所示期間的研發開支明細：

	2024年3月28日至 2024年8月16日 期間
	人民幣千元
產品開發費用.....	1,560
員工薪酬和人力資源外包費用.....	11,454
折舊及攤銷.....	10,732
其他.....	17
總計.....	23,763

現金流量表的說明

下表呈列睿聯星晨於所示期間的現金流量表節選資料：

	2024年3月28日至 2024年8月16日 期間
	人民幣千元
經營活動所得／(所用)現金淨額.....	(253)
投資活動所得／(所用)現金淨額.....	(170,332)
融資活動所得／(所用)現金淨額.....	187,177
現金及現金等價物(減少)／增加淨額.....	16,592
期初現金及現金等價物.....	—
期末現金及現金等價物.....	16,592

睿聯星晨於收購前期間錄得經營活動所用現金淨額人民幣0.3百萬元，原因為其當時為一間新成立公司且並未產生收入。經營活動所用現金淨額為人民幣0.3百萬元，主要由於其除稅前淨虧損人民幣23.9百萬元(已就非現金及非經營項目調整)所致。非現金及非經營項目的正面調整主要包括物業及設備折舊人民幣7.8百萬元及其他無形資產攤銷人民幣2.9百萬元。該金額隨後就營運資金變動進一步正面調整，包括貿易應付款項增加人民幣17.4百萬元以及其他應付款項及應計費用增加人民幣17.8百萬元，並被存貨增加人民幣11.1百萬元以及預付款項、其他應收款項及其他資產增加人民幣11.1百萬元抵銷。

財務資料

睿聯星晨於收購前期間錄得投資活動所用現金淨額人民幣170.3百萬元，乃由於其購買物業及設備人民幣46.4百萬元及購買其他無形資產人民幣124.0百萬元所致。

睿聯星晨於收購前期間錄得融資活動所得現金淨額人民幣187.2百萬元，乃由於睿聯星晨當時的股東滴滴科技注資所致。

財務狀況表的說明

下表呈列睿聯星晨截至所示日期的財務狀況詳情：

	截至2024年8月16日
	人民幣千元
非流動資產	
物業及設備	66,036
其他無形資產	173,740
非流動資產總值	239,776
流動資產	
存貨	11,131
預付款項、其他應收款項及其他資產	11,135
現金及現金等價物	16,592
流動資產總值	38,858
流動負債	
貿易應付款項	17,394
其他應付款項及應計費用	97,958
流動負債總額	115,352
流動資產／(負債)淨值	(76,494)
資產淨值	163,282
權益	
繳足資本	100,000
儲備	63,282
權益總額	163,282

截至2024年8月16日，由於睿聯星晨當時為新成立公司，其錄得流動負債淨額人民幣76.5百萬元。

財務資料

物業及設備

睿聯星辰的物業及設備包括電子設備、測試及其他設備以及測試用汽車。下表呈列睿聯星辰截至所示日期的物業、廠房及設備明細：

	截至2024年8月16日
	人民幣千元
電子設備	62,755
傢俱及辦公室以及其他設備	126
汽車	3,155
總計	66,036

截至2024年8月16日，睿聯星辰的物業及設備為人民幣66.0百萬元。

電子設備主要包括手提電腦、測試設備及相關配件。汽車主要包括測試用汽車。

其他無形資產

其他無形資產主要包括實用新型專利及設計專利。

貿易應付款項

截至2024年8月16日，睿聯星辰的貿易及其他應付款項為人民幣17.4百萬元，與購買的物業及設備及無形資產有關。下表呈列截至所示日期按獲得產品或服務日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析：

	截至2024年8月16日
	人民幣千元
三個月內	17,394
總計	17,394

其他應付款項及應計費用

下表呈列睿聯星辰截至所示日期的其他應付款項及應計費用明細：

	截至2024年8月16日
	人民幣千元
應付薪金及福利	7,247
其他應付稅項	54
其他應付款項	90,657
總計	97,958

睿聯星辰的其他應付款項包括應付其同系附屬公司的款項，總金額為人民幣90.5百萬元，與睿聯星辰於收購前期間購買設備及專利有關，其更多詳情載於本文件附錄一B附註21。應付同系附屬公司款項屬無抵押、免息及須應要求償還。