
未來計劃及[編纂]用途

未來計劃

有關我們未來計劃的詳細描述，請參閱「業務 — 我們的戰略」。

[編纂]用途

假設[編纂]未獲行使，經扣除我們就[編纂]應付的[編纂]及其他估計[編纂]開支後，並假設[編纂]為每股股份[編纂]港元(即[編纂][編纂]港元及[編纂]港元的中位數)，我們估計我們將自[編纂]收取[編纂]淨額約[編纂]百萬港元。我們擬將[編纂][編纂]淨額按以下金額用於以下用途：

- (1) **持續研究核心技術及增強產品供應**：約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於在未來五年內加強我們的研發能力及增強產品供應，包括：
 - (i) **核心技術研發**：約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於留聘現有研發人員及招聘額外研發人員，以支持我們的深度學習算法、視覺大模型及光學成像技術的持續研究、開發及優化：
 - (a) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於進一步優化深度學習算法，通過使其適應低算力芯片並提高準確度，開發符合不斷變化的業務需求的低成本高性能解決方案，以及開發基於RGB-D及點雲數據的3D視覺算法，以提升行為檢測準確度並支持協作機器人，該等算法預期將於2027年商業化並整合進我們的產品。
 - (b) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於通用VLM的研發。我們計劃開發可在邊緣及雲端平台部署的VLM，以及用於機器人任務的端到端VLA模型，以支持多智能體協作及具身智能。我們旨在用VLM升級現有的輕量級模型，目標於2027年實現雲端部署，於2028年實現端側部署。同時，我們將開發VLA模型，以支持機器人在行李轉運及碼垛中的應用，計劃於2028年部署。到2029年，我們擬利用輪式雙臂機器人增強多智能體協作能力。
 - (c) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於光學成像技術的研發。我們旨在持續優化光學成像及AI-ISP技術，並通過端到端AI-ISP算法提升在超低光環境下的適應能力及成像質量，預期於2027年實現。同時，我們將通過ToF及結構光方法推進視覺深度傳感技術，以提高準確度，實現高性能3D光學模組，並提升在不同應用場景中的適應性。
 - (ii) **產品迭代**：約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於在未來五年內現有產品的升級迭代：
 - (a) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於萬衛智慧通行閘機及曉瑞旅服機器人的產品升級，該等產品預期分別於2027年及2028年商業化。
 - (b) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於星漢商業系統的升級，該系統預期於2027年商業化。
 - (c) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於智慧安全駕駛產品的迭代。我們預期於2027年將低算力ADAS及BSD產品商業化，其他產品則於2028年至2030年商業化。

未來計劃及[編纂]用途

- (iii) **新產品開發**：約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於開發新智能產品：
- (a) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於升級曉蟻行李轉運機器人，該產品預期於2026年推出並商業化。
 - (b) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於開發具身智能複合機器人，計劃於2028年商業化。
 - (c) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於開發智能空間分析模型引擎，計劃於2027年商業化，並將集成至星漢商業系統。

有關我們研發項目的詳情，請參閱「業務 — 研發 — 重點研發項目」。[編纂]淨額將涵蓋研發開支，包括員工薪金、材料、設備及支持整個開發過程的相關營運開支(如認證或專利申請費用)。我們目前擁有超過100名員工的研發團隊，且我們計劃逐步擴張我們的研發團隊。未來五年，我們計劃招聘50至60名研發人員，包括五至十名產品及項目經理、三到五名系統工程師、10至20名算法及數據工程師，以及20至25名專精於光學、軟件、硬件、結構設計、電氣工程及測試的專家，實際人數將取決於項目規模、開發優先順序及人才供應情況。候選人須具備強大技術專長及相關行業經驗，擁有工程、計算機科學或相關領域的學術背景，特別在AI、機器人、光學技術及系統集成方面，並展現對創新研發項目的貢獻能力。

人才是創新的重要驅動要素，對我們維持競爭力發揮重要作用。作為整體研發人員策略的一部分，我們致力組建並維持高素質且穩定的研發團隊，以支持持續的技術研究、開發與優化工作。經慮及市場狀況，我們致力於建立具競爭力的薪酬架構，以吸引契合人才。我們深信，透過對人員的投入與建設支持性工作環境，我們能持續提升創新能力並長時間保持競爭優勢。[編纂]淨額中相關部分將用於支付現有研發員工部分薪資及相關成本，並支持新增研發人才的招募與入職。

我們預期增加研發投資將提升我們更快將新產品推向市場的能力，加速技術創新，並增強我們的整體競爭力。在繼續致力於持續提升研發能力的同時，我們將定期評估結果及成果，並酌情調整我們的研發方向及資源分配。例如，於2023年，我們錄得相對較低的研發開支，主要原因是當時我們的智慧園區管理解決方案技術已相對成熟。該領域的關鍵產品及系統已進入穩定階段，所需的持續開發較少。同期，為應對加劇的市場競爭及毛利率壓力，我們亦縮減了對智慧門鎖業務的投資，將資源重新分配至更具長期潛力的領域。

儘管研發活動通常涉及前期投資及較長開發週期，我們相信該等技術的成功應用及商業化可促進財務表現的改善，並鞏固我們的競爭地位。因此，我們認為增加研發投資對推進我們的策略目標及長遠業務發展至關重要。

- (2) **建立生產基地**：約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於建立我們的生產基地以支援智慧民航板塊的硬件製造，包括約[編纂]%或[編纂]百萬港元用於購買土地及約[編纂]%或[編纂]百萬港元用於建設設施。我們不會分配任何[編纂]淨額來支付擬聘用員工的薪金，因為我們預計招聘將於2027

未來計劃及[編纂]用途

年竣工後開始，並從內部現金流中為該等薪金提供資金。預期該生產基地將主要用於硬件及系統的內部製造、組裝及測試，董事認為此舉有利於我們的長期發展，因為此舉將增強我們的供應鏈穩定性、改善品質控制及減少對第三方製造商的依賴。

我們的生產基地建設計劃詳情載列如下：

- **預期時間表：**建設期預計約為1.5年。我們計劃於2026年底前完成土地收購、於2027年開始建設並於2028年上半年完成生產和測試設備的建設及安裝。
- **選址標準：**生產基地的具體地點尚未確定，且於最後實際可行日期尚未簽署任何征地協議。我們目前正在開展選址評估及其他籌備工作，預期於2026年下半年完成選址工作。選址過程將綜合考量多項因素，包括與供應鏈合作夥伴的距離、交通基礎設施的可達性、技術人才的可用性以及當地整體營商環境。具體而言，我們將聚焦長江三角洲與珠江三角洲等產業集群優勢突出、經濟發展水平較高的區域，該等地區在產業協同、物流效率及資源獲取方面具備顯著優勢。將優先考慮已建立產業集群以促進供應鏈整合的地區、基礎設施發達足以優化物流的地區、靠近大學及研究院以支持人才招聘的地點，以及提供有利政府政策扶持我們經營所在行業的司法權區。該等標準旨在確保生產基地的戰略化選址，以支持長期發展、經營效率及創新目標。
- **預期總樓面面積及功能佈局。**擬建生產基地的總樓面面積預計約為40,000平方米。其中將涵蓋製造、研發、倉儲及辦公運營的專用區域。關鍵功能區將包括用於金屬板材加工、數控加工及系統組裝的生產車間。此外，將設有專注於硬件及光學的研發實驗室、用於物流及存儲的集中倉庫，以及配套的辦公及輔助空間。
- **設備。**將購置各種先進設備以助力擬建生產基地的全面運營。包括用於金屬板材加工的機械，如激光切割機、數控彎曲及衝壓設備，以及焊接系統。數控加工車間將配備三軸至五軸數控機床、車床、銑床以及用於金屬和塑料應用的3D打印機。研發實驗室將包括用於溫濕度的環境測試室、精密測量工具，以及支持硬件和光學開發的電子測試系統。裝配區將配備校準及對準工具，而倉庫將採用智能存儲解決方案，包括自動化托盤及貨箱系統以及自動化導引車以提高倉儲效率。
- **生產能力。**全面達產後，擬建設施預計可實現年產約600台單通道智能登機門。毫米波安檢安保門的年度產能設定為120台。此外，該套設施計劃每年生產最多200台行李轉運機器人。此等生產目標旨在滿足國內主要機場的預期需求，並助力未來海外市場擴張。
- **員工。**我們計劃在達提升至滿負荷生產期間招聘最多250名僱員，包括20名經理、30名技術人員及200名生產工人，均須具備設備製造相關經驗。

未來計劃及[編纂]用途

根據弗若斯特沙利文的資料，中國民航領域的視覺智能產品市場規模預計將從2024年的人民幣26億元增長至2029年的人民幣135億元，複合年增長率為39.0%。憑藉我們的行業經驗及品牌認知度，本集團預期能獲取更多業務訂單以支持該生產設施的營運。通過轉向內部製造，我們預期通過消除供應商加價來降低生產成本，從而提高成本效益，全面投入使用後毛利率預期將提升約10%。通過內部管理生產，我們能夠通過集中批量採購原材料來優化採購，增強我們的定價能力，並改善供應鏈協同。

折舊及攤銷按直線基準：建築物為20年；機器及設備為15年；土地使用為50年；且無形資產根據其性質及預期使用情況為5至10年。此等預測亦考慮了適用稅率及優惠政策，包括適用於高新技術企業的15%優惠企業所得稅稅率。

該擴建項目所有關於預期財務與營運表現的預測，均基於目前假設及可得資料。實際結果可能因市場條件與實際實施進度等多種因素的變化而調整。概無發保證項目最終能達成預期目標。

(3) **潛在投資及收購機會**：約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於在未來兩年內尋求潛在戰略投資及收購機會，以優化產品及解決方案並擴展及／或滲透我們所覆蓋終端客戶行業。我們計劃戰略性投資或收購主要位於中國、從事核心機器人組件或多光譜成像技術並與我們現有產品和技術互補的企業。我們的目標公司應處於高速增長階段，由擁有逾五年相關經驗的核心管理團隊領導，並展現出顯著技術優勢，特別是在機器人及多光譜成像領域，同時擁有強大的知識產權、人才及專有技術基礎，包括不少於十項核心發明專利。我們打算優先考慮年收入低於人民幣200萬元的早期公司，但亦可能考慮過去三年平均年收入不低於人民幣100萬元、盈利能力不斷改善且下游客戶覆蓋廣泛的目標公司。此等目標公司的估值預計不超過人民幣100百萬元，可根據收購時的現行市場狀況、行業基準及估值倍數進行磋商。我們將根據一系列標準評估潛在目標，包括與我們企業文化的戰略一致性、運營協同效應、競爭定位、市場吸引力、估值、過往表現、財務健康狀況以及持續資本需求。我們的投資策略將與我們的長期發展目標緊密結合，並計劃推進具有強大技術、產品或市場互補性的橫向或縱向收購。此類投資預計將鞏固我們的技術基礎，並加速所有業務板塊的創新進程。通過獲取傳感器融合、成像技術及自動化移動等領域的先進能力，我們致力提升產品性能、優化部署效率，並增強產品與解決方案的整體競爭力及集成度。透過技術協作，我們同時力求強化產品與解決方案組合的完整性與有效性。根據弗若斯特沙利文的資料，中國境內符合我們投資標準的潛在目標企業約有50至100家。於最後實際可行日期，我們尚未確認任何投資或收購標的，亦未制定任何具體的收購時間表。

(4) **於未來三年提升營銷能力及拓展海外銷售渠道**：約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於提升我們的業務發展及營銷能力以及拓展我們的海外銷售渠道。我們計劃通過參與行業展覽、論壇、目標客戶圓桌會議和新媒體活動來深化和拓寬我們的營銷和推廣工作。我們亦將擴充營銷、行業諮

未來計劃及[編纂]用途

詢及營運支持團隊，加強員工培訓計劃，提升營銷及營運支持人員的整體能力以及市場研究及業務發展能力。此外，我們亦計劃建立銷售渠道以擴大我們的國際影響力。更具體地說，

- (i) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於拓展現有行業垂直領域的客戶群。我們計劃在民航、商業及安全駕駛場景中加大推廣力度並加強我們產品及解決方案的品牌知名度，以擴展客戶群。
- (ii) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於拓展新行業垂直領域的客戶。我們計劃探索及滲透新興應用場景，以多元化我們的行業佈局並捕捉新的增長機遇。
- (iii) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於海外市場推廣活動及建立海外銷售渠道。我們計劃招募銷售代表或與海外合作夥伴合作以擴大我們的國際銷售渠道，從而擴大我們的全球影響力並增強我們的地理覆蓋範圍。

為支持我們的海外業務發展並逐步擴大我們的國際影響力，我們計劃採用結合總部駐點銷售代表與經驗豐富的本地合作夥伴合作的區域銷售方針。目前，我們的海外銷售代表駐於中國，負責協調其各自地區的活動。彼等與本地合作夥伴密切合作，接觸目標行業及客戶。我們正積極與本地系統集成商、科技公司及國際民航解決方案供應商建立關係，以支持我們的海外擴張並進一步拓展我們的觸達範圍。我們已與東南亞甄選地區合作夥伴建立初步合作，亦正與全球民航領域解決方案供應商討論，以探索進一步合作機會。我們相信，此方式具成本效益，使我們能夠高效進入新市場，而無需大量投資設立海外分支機構或聘請大量本地員工。我們並不擬於海外設立任何附屬公司或分公司。

我們正在該等境外地區積極推廣我們的核心產品線，如智慧安檢閘機、智慧登機門及曉蟻行李轉運機器人，主要針對民航領域。同時，我們正推出我們的物聯網相關產品，包括全彩夜視攝像頭，以進一步豐富我們的產品組合。除民航外，我們亦探索於軌道交通旅客通行管控及智慧物流(尤其是貨物處理)等領域的新業務應用。該等領域為應用我們的核心技術及拓展客戶群提供機會。

我們將參與遴選國際行業展覽及論壇，如全球未來旅行體驗及歐洲候機樓設備展覽會，以展示我們的產品、與潛在客戶及合作夥伴接洽，並緊貼民航及相關領域的發展。我們亦計劃加入相關貿易及行業協會，使我們能夠參與聯合研究及技術交流，使我們的解決方案與國際標準保持一致並提升我們的全球影響力。為進一步提升品牌認知度及產品知名度，我們將實施針對性媒體策略，包括於行業刊物發佈推廣內容及製作突出行業挑戰及我們相應產品及解決方案的短片。該等舉措將支持客戶獲取並加強我們於主要國際市場的知名度。

為支持該等舉措，我們計劃根據業務需求逐步增加營銷及營運人員，包括最多七名營銷人員協助客戶拓展及與本地合作夥伴協調，兩名技術人員探索軌道交通及貨物處理等新行業應用，以及兩名營運人員支持海外客戶售後工作。該等人員將根據地區需求分配，初步重點為東南亞，尤其是泰國、越南及新加坡。

未來計劃及[編纂]用途

(5) 一般公司用途：約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於營運資金及其他一般公司用途。

倘[編纂]定於[編纂]的最高[編纂]或最低[編纂]，則[編纂][編纂]淨額將分別增加或減少約[編纂]百萬港元。倘[編纂]獲悉數行使，我們將收取的額外[編纂]淨額將為(i)約[編纂]百萬港元(假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，即[編纂]的最低[編纂])，(ii)約[編纂]百萬港元(假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，即[編纂]的中位數)，或(iii)約[編纂]百萬港元(假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，即[編纂]的最高[編纂])。倘[編纂][編纂]淨額高於或低於預期，我們將按比例調整作上述用途[編纂]淨額的分配。

倘[編纂][編纂]淨額並未實時用作上述用途或我們無法按預期實施未來發展計劃的任何部分，我們可將該等資金存入持牌商業銀行及／或其他認可金融機構(定義見證券及期貨條例或其他司法權區的適用法律及法規)的短期計息賬戶，只要其被視為符合我們的最佳利益。在此情況下，我們將遵守上市規則項下的適當披露規定。

倘我們的發展計劃的任何部分因政府政策變動而阻礙我們任何項目的發展或發生不可抗力事件等原因未能按計劃進行，董事將審慎評估情況，並可能重新分配[編纂][編纂]淨額。