
未來計劃及[編纂]

未來計劃

有關我們未來計劃的詳情，請參閱「業務 — 增長策略」一節。

[編纂]用途

我們估計，假設[編纂]為每股股份[編纂]港元（即指示性[編纂]範圍[編纂]港元至[編纂]港元的中位數）及[編纂]未獲行使，於扣除我們就有關[編纂]應付的[編纂]佣金及估計開支後，我們將自[編纂]收取[編纂]約[編纂]百萬港元。為配合我們的策略，我們擬將[編纂]用作以下目的：

- (1) 約[編纂]的[編纂]（即[編纂]百萬港元）將分配予我們的**核心技術研發，以提升我們的工業具身智能機器人(EIIR)產品的智能水平及性能**。我們相信，持續創新對維持我們的競爭地位及提升我們的技術優勢至關重要。
 - 約[編纂]（即[編纂]港元），用於開發我們專有的**端到端專業工業VLA模型**。我們計劃從我們目前的專用模型過渡至更強大的端到端模型。開發中的專有工業VLA模型較我們目前的專用模型具備顯著的競爭優勢，主要體現在其能夠處理及對齊多模態數據（包括文本、圖像、視頻、機器人軌跡及工業時間序列數據），以形成專用於工業應用的統一數據模型。此基礎能力透過以下方式實現卓越的跨場景適應性及自主學習能力：(i)促成一個能以少量樣本自我學習並解釋其決策的更透明、更智能的質檢系統，克服小樣本學習及模型可解釋性問題；(ii)透過自然交互模態（語言、圖像、視頻）實現複雜的機器人編程，從而大幅縮短部署週期並實現快速任務切換；及(iii)透過理解工廠環境的標準描述，實時自動生成工業機器人軌跡，從而增強應對不確定性的靈活性及穩健性。此項策略性升級將從根本上增強我們的EIIR產品的「感知 — 學習 — 決策 — 執行」閉環。該等資金的一部分將用於採購大規模模型訓練所需的高性能計算硬件及軟件。採購計劃為期三年（2026年至2028年），每年的分配額分別約為150百萬港元、100百萬港元及50百萬港元。擬採購的具體項目包括：(i)高性能計算硬件：專用服務器，以及高性能計算模組及專用組件，如六軸機械臂及pika抓取器／傳感數據採集執行器；(ii)研發及設計軟件，如AI開發平台、3D機械及PCB設計軟件，以及用於數據分析及光學研發的專用工程工具；(iii)系統及基礎設施支持：用於服務器虛擬化、數據庫管理、安全文件傳輸的企業級工具，以及用於確保研發安全的文件加密軟件。餘下資金將用於建立一支由頂級人工智能人才組成的專門開發團隊，此舉對加強我們的「數據飛輪」效應至關重要。我們計劃於未來三年合共招聘30名人工智能專業人員。

未來計劃及[編纂]

- 約[編纂](即[編纂]百萬港元)，用於推進我們的具身人工智能硬件技術。為確保我們的機器人能以更高的精度及效率實際執行日益複雜的任務，我們將投資於提升我們的全棧硬件能力。其中包括：(i)研發及採購先進的核心組件，尤其是為特定工業應用而設的定製化末端執行器。末端執行工具的研發將涉及於未來三年招聘約20名研發人員；(ii)全面優化我們的機器人單元，改進控制系統、感知傳感器及機載算力。就機器人單元優化而言，我們計劃在未來三年內招聘及留住約35名研發人員；及(iii)持續開發適合更多不同場景的多工序EIIIR產品，為我們的客戶帶來「1 + 1 > 2」的價值。為開發多工序EIIIR產品，我們將於未來三年招聘約40名研發人員。
- (2) 約[編纂]的[編纂](即[編纂]港元)將用於建立本地化的海外銷售及服務網絡，以深化我們的全球業務佈局。基於我們在海外市場的初步成功，我們旨在為我們的國際客戶提供全生命週期的支持。
- 約[編纂](即[編纂]港元)，用於在主要國際市場(包括(i)美國、(ii)歐洲及(iii)日本)建立直接銷售業務。我們將招聘經驗豐富的本地銷售團隊，以更有效地滲透該等市場。我們計劃於未來三年合共招聘約10名銷售人員。
 - 約[編纂](即[編纂]港元)，將用於建設我們的本地服務及交付能力。我們計劃在美國及歐洲建立區域交付中心，並配備現場技術支持人員，以為我們的全球客戶實現及時響應、本地化服務及高效的解決方案。我們計劃設立一個位於美國的交付中心以覆蓋北美市場，及一個位於歐洲的交付中心以覆蓋歐洲市場。我們將於未來三年合共招聘約20名現場技術支持人員。
- (3) 約[編纂]的[編纂](即[編纂]港元)將用於戰略投資及收購，以建立一個開放共贏的應用生態系統。就垂直行業擴張而言，我們將尋求投資或收購在高價值行業擁有深厚行業專業知識及成熟客戶渠道的公司。就橫向技術增強而言，我們將瞄準擁有與我們自身技術互補的核心賦能技術的公司。繼我們成功收購捷勃特(該項收購保障了我們在機器人本體及運動控制方面的能力)後，我們將繼續尋找能夠加強我們開發及製造集成式智能工作站及關鍵核心部件能力的目標。戰略投資及收購的選擇標準側重於符合以下基準的目標：(i)年度收益超過人民幣15.0百萬元，具有已證實的盈利能力或清晰的收支平衡路徑；(ii)管理團隊在AI或工業領域擁有超過五年經驗；(iii)在前沿技術方面具備獨立研發能力；(iv)與上下游合作夥伴保持穩定及可持續的關係；(v)技術能力，包括專門的光電成像、機器人觸覺技術、VLM或其他端到端感知到執行的模型；(vi)市場及行業實施能力，例如在機械、汽車、半導體及新能源領域的產線或設備集成；及(vii)工藝專長，涵蓋打磨、拋光及焊接等工藝，連同相關工具的開發及面向EIIIR的產品製造。此舉將使我們能夠快速將我們的EIIIR產品部署到新場景中，並建立行業特定的數據飛輪。我們策略性地擬專注於其既有客戶渠道及營運足跡與我們目標海外擴張市場相符的收購目標。具體而言，我們將優先考慮在美國、歐洲及日本擁有強大客戶網絡的目標。此舉旨在與我們計劃建立的本地化銷售及

未來計劃及[編纂]

服務團隊產生即時的協同效應。根據灼識諮詢的資料，市場上有近100個潛在目標符合我們的定性及定量標準。於最後實際可行日期，我們並未物色到具體的收購目標，亦未就任何潛在目標參與任何商業談判或訂立任何諒解備忘錄或意向書。我們擬於[編纂]後24個月內物色並執行潛在的戰略投資或收購。

- (4) 約[編纂]的[編纂](即[編纂]港元)將用於擴大我們的生產能力。此舉旨在應對我們旗艦具身智能工業機器人(EIIR)產品訂單的預期強勁增長、支持我們擴大營運規模、維持高產品質量，同時為客戶提供更優質的服務，並進一步鞏固我們的市場地位。此舉是在我們收購捷勃特後推出，捷勃特已為核心機器人部件建立了內部生產基地。此次擴建乃因捷勃特工廠目前的產能飽和所致，其產能利用率超過90%，導致潛在客戶訂單被拒絕。預計新設施將座落於江蘇省。根據保守預測，並假設預計於2029年實現全面產能利用，預計投資將在七年內收回，而該擴張將通過縮短交付時間、獲得大客戶訂單及提高利潤率顯著提升業務營運。
- 約[編纂](即[編纂]港元)預期將用於新生產設施的租賃及翻新。為快速把握市場機遇，我們計劃設立新生產設施，為EIIR產品及模塊化硬件產品的生產線提供額外空間。我們預計將於2026年前物色及租賃新生產設施並展開翻新工程。
 - 約[編纂](即[編纂]港元)預期將用於新生產設施的設備添置。該等資金將用於購置先進的生產及測試設備，預計將於2027年中前完成投產。該設備的預計可使用年限為五年。
- (5) 約[編纂]的[編纂](即[編纂]港元)將用作營運資金及其他一般企業用途，以支持我們的業務營運及增長。

倘[編纂]釐定的水平高於或低於本文件所述指示性[編纂]範圍的中位數，則上述[編纂][編纂]的分配將按比例調整。

倘[編纂]獲悉數行使，我們將收取的[編纂]將約為[編纂]港元，此乃假設[編纂]為每股股份[編纂]港元(即指示性[編纂]範圍的中位數)。倘[編纂]獲悉數行使，我們擬將額外[編纂]按上文所述比例應用於上述目的。

倘我們的[編纂]不足以撥付上文所載目的，我們擬透過多種方式為差額提供資金，包括經營所得現金、銀行貸款及其他借款。倘[編纂][編纂]並未即時應用於上述目的，則在適用法律及法規允許的範圍內，我們將把該等[編纂]存入持牌商業銀行及／或其他認可財務機構(定義見《證券及期貨條例》或其他司法權區的適用法律及法規)的短期計息賬戶。倘上文所述的預定[編纂]有任何重大變動，我們將刊發公告。