
未來計劃及[編纂]用途

未來計劃

有關我們未來計劃的詳細描述，請參閱「業務 — 我們的戰略」。

[編纂]用途

假設[編纂]未獲行使，經扣除我們就[編纂]應付的[編纂]佣金及其他估計[編纂]，並假設[編纂]為每股H股[編纂]港元（即指示性[編纂][編纂]港元至[編纂]港元的中位數），我們估計將從[編纂]獲得[編纂]約[編纂]港元。我們計劃運用[編纂][編纂]的以下金額作下列用途：

- (i) 約[編纂]%（或[編纂]港元）計劃用於持續推進我們的具身智能技術及提升相關研發能力，以鞏固我們的技術實力，其中：
 - 約[編纂]%（或[編纂]港元）擬用於開發實現「一腦多態」的具身智能模型，旨在提高我們機器人在複雜工作環境中的準確性及高泛化能力，從而擴大其實際應用範圍。
 - 約[編纂]%（或[編纂]港元）擬用於在未來五年內額外招聘約105名算法開發專業人員。具體而言，該等人員將負責(i)開發多機器人協作、機器人步態規劃及動態避障算法，預期年薪為50萬港元至60萬港元，以及(ii)優化我們機器人的軟硬件集成及機械設計，預期年薪為40萬港元至50萬港元。候選人應擁有人工智能、機器人學、機械工程或相關領域的博士或碩士學位，並具備相關研究或行業經驗。
 - 約[編纂]%（或[編纂]港元）擬用於購買服務器、必要計算設備及相關軟件服務，以支持我們模型的開發。就服務器及計算設備而言，我們計劃採購高性能數據中心GPU，以建立一個專用於深度強化學習及基礎大模型訓練等計算密集型任務的大規模GPU集群。在服務器規模方面，我們擬初步部署數十個節點，最終擴展至數百個節點以進行大規模開發，全部通過高速網絡互聯。我們亦計劃採購少量嵌入支持高性能邊緣推理的系統級模塊化AI計算平台的機器人，以促進算法的部署及邊緣側驗證。就軟件而言，我們計劃利用支持逼真渲染及強化學習環境的先進物理模擬平台，在逼真的虛擬環境中進行安全高效的訓練及測試，以及用於AI應用開發的AI輔助編程工具。我們預期還將產生接入國內外領先大語言模型API及授權的費用，以支持實時模型推理及開發。

未來計劃及[編纂]用途

同時，我們亦計劃對自適應湧現技術進行研究，以增強我們具身智能機器人在複雜多變操作環境中的自主性及高泛化能力。採購的服務器、計算設備及軟件基礎設施將通過提供模型訓練、基於模擬的驗證以及機器人系統實際部署測試所需的計算能力，直接支持此類開發。

- 約[編纂]% (或[編纂]港元) 擬用於擴展我們的解決方案及產品組合。我們擬加強產品開發團隊，重點是在未來五年內招聘約90名具有人形機器人開發經驗的工程師及經驗豐富的軟件開發專業人員。具體而言，該等人員將負責(i)多模態模型的核心架構設計及優化，預期年薪為50萬港元至60萬港元；(ii)模型參數調整及高泛化能力增強，預期年薪為40萬港元至50萬港元；及(iii)數據清洗、格式轉換及擴增處理，預期年薪為30萬港元至40萬港元。候選人應擁有人工智能、計算機科學、機器人學或相關領域的學士或以上學位，並具備模型開發或數據工程相關經驗。我們還將為新產品組合採購先進硬件，例如動作捕捉系統及人形機器人原型。除開發自主軟件系統外，我們將考慮從外部採購尖端軟件模塊，例如具身智能框架及多體動力學仿真軟件，以加速我們人形機器人能力的開發與驗證；
- 約[編纂]% (或[編纂]港元) 擬用於基於多模態模型的下一代感知與交互技術的研發，使我們的移動操作機器人能夠在多樣化的應用場景中與人類高效協作。我們還計劃創建一個全面的軟件生態，以簡化移動操作機器人的訓練、開發及部署。我們將在未來五年內招聘約75名相關領域的工程師、採購計算設備並進行市場研究。具體而言，該等人員將負責(i)開發自動化數據標註及異常檢測算法，預期年薪為50萬港元至60萬港元；(ii)開發分佈式數據存儲及管理平台，預期年薪為40萬港元至50萬港元；及(iii)測試模型在不同硬件環境下的性能，預期年薪為30萬港元至40萬港元。候選人應擁有計算機科學、人工智能、電子工程或相關領域的學士或以上學位，並具備感知系統或數據基礎設施相關經驗；及
- 約[編纂]% (或[編纂]港元) 擬用於持續研發我們機器人的關鍵部件，包括高集成度高性能控制器、多模態感知控制器以及集成式實時驅控模塊。我們將在未來五年內額外招聘約59名工程師。具體而言，該等人員將負責(i)開發力控及抓取規劃算法，預期年薪為40萬港元至50萬港元；及(ii)機械臂結構優化及材料選擇，預期年薪為30萬港元至40萬港元。候選人應擁有機械工程、機器人學、自動化或相關領域的學士或以上學位，並具備控制器電

未來計劃及[編纂]用途

路設計及機械臂輕量化設計方面的相關經驗。這將增強我們的創新能力及產品性能提升能力，並在機器人行業保持可持續的競爭優勢。

- (ii) 約[編纂]%(或[編纂]港元)計劃用於建設及升級我們的多功能中心，該中心擬提供研發、運營、裝配及產品測試等功能。建立多功能中心至關重要，因為機器人製造需要特殊的場地條件，如更高的承重能力及潔淨室設施，這是標準租賃單位無法提供的。此外，過渡到新產品線需要現場研發支持。多功能中心使我們能夠設計定製場地，同時滿足我們特定的製造、研發、辦公及運營需求，確保業務運營的集成與高效。
- 約[編纂]%(或[編纂]港元)擬用於土地收購及中心建設，以及現有設施的翻新及功能升級；
 - 約[編纂]%(或[編纂]港元)擬用於開發新生產線及採購相關生產設備，以生產我們的具身智能機器人。新生產線計劃分兩期建設。第一期預計於2028年底投產，設計年產能為2,000台。我們計劃購置先進的自動化生產、裝配及測試設備，從而提高質量控制及測試精度。具體而言，我們計劃採購約兩套自動化底盤裝配流水線、兩套自動化倉儲貨架系統(每套設有1,000個存儲位)、兩條整機性能測試線、十台高低溫老化測試箱、三台震動測試台及40台鑽攻機；及
 - 約[編纂]%(或[編纂]港元)擬用於建立一個主要專注於具身智能技術的產業研究與教育中心。該中心將作為應用機器人研究、人才培養及行業合作的專用平台，與我們持續進行的商業研發活動相輔相成。我們擬按雙方協定的商業條款，與生態系統合作夥伴(包括大學及上游部件供應商)共享資源，如實驗室設施、計算資源及測試設備，以期共同加速具身智能機器人技術的商業化。
- (iii) 約[編纂]%(或[編纂]港元)計劃用於提升我們的國際品牌影響力及加強市場參與。我們致力於在主要非本土市場建立可識別的品牌影響力，重點關注德國、日本及香港等國家和地區，其中：
- 約[編纂]%(或[編纂]港元)擬用於建立本地銷售團隊、客戶服務人員及技術支持工程師，他們對各市場的運營動態及特定物流需求有深刻洞察，特別是在日本、新加坡、馬來西亞及台灣擁有半導體行業經驗的人員。具體而言，我們計劃招聘以下人員：(i)約15名銷售人員，包括擁有半導體行業客戶資源的人員及半導體、電力及石化行業的行業專家，每人擁有逾10年相關經驗，預期年薪為每人80萬港元至100萬港元；(ii)約3名客戶服務及現場

未來計劃及[編纂]用途

管理人員，包括駐紮於海外示範點的現場經理及常駐工程師，預期年薪為每人70萬港元至80萬港元；及(iii)約57名技術人員，包括解決方案架構師、機器人硬件工程師、機器人軟件工程師、系統軟件工程師、高級工程師及行業領域專家，預期年薪為每人30萬港元至90萬港元。候選人應擁有相關學科的學士或以上學位，並具備國際業務拓展、技術銷售或機器人解決方案部署經驗。此外，我們將投入建立本地化基礎設施，以便快速交付產品、本地部署及售後服務，確保能夠為客戶提供及時、高質量的服務。具體而言，我們計劃在日本建立區域備件倉庫，以縮短運輸時間，提升我們在日本市場交付、部署及售後服務的響應能力，並在需要緊急售後支持時，提供備用機器人臨時借予客戶，以最大限度地減少維修或維護期間對其運營的中斷；

- 約[編纂]% (或[編纂]港元) 擬用於實施品牌建設舉措，包括數字營銷、本地化廣告及參與大型工業展覽。通過該等舉措，我們旨在傳達我們的品牌價值及技術優勢，建立信譽並最大化觸達潛在客戶；及
 - 約[編纂]% (或[編纂]港元) 擬用於建立行業標準及獲取機器人認證。具體而言，我們計劃為擬於海外銷售的新產品模塊獲取額外的國際安全及市場准入認證，包括為擬於歐洲市場銷售的新產品模塊取得CE認證、為部署於半導體製造環境的新產品配置取得SEMI認證、為擬於北美市場銷售的新產品取得UL 3100認證，並積極參與移動操作機器人及具身智能機器人的國內及國際標準制定活動。
- (iv) 約[編纂]% (或[編纂]港元) 計劃用於選擇性地尋求國內外工業具身智能機器人產業生態系統的戰略聯盟、投資及收購機會，尤其是關鍵部件製造商、系統集成商和機器人設計研發商。

在評估投資或收購機會時，我們將主要考慮與我們的產品供應互補且符合我們的企業理念及增長策略的目標。更為具體而言，我們就該等投資及／或收購所考慮的準則包括(i)在半導體、能源及化工行業的經驗、其供應鏈、技術實力；(ii)與本公司的業務協同效應；(iii)業務規模至少有年收人民幣5.0百萬元。期望目標的非詳盡示例包括(1)關鍵部件製造商，如激光雷達、傳感器、機器人關節電機和電池；(2)半導體行業或其他行業的系統集成商，特別是具有自動化物料搬運集成專業知識及其他客戶資源的公司；及(3)機器人設計公司和開發公司，特別是專注於協作機器人、晶圓傳輸機器人和專用機器人的公司。根據弗若斯

未來計劃及[編纂]用途

特沙利文的資料，機器人關鍵部件製造行業約有400至500家公司，半導體等相關領域的系統集成商公司超過40家。截至最後實際可行日期，我們尚未確定任何投資或收購目標，也未訂立任何具有約束力的投資或收購協議。我們或會考慮收購目標公司的多數或少數股權，主要視乎每宗個案的具體情況而定。

- (v) 約[編纂]%(或[編纂]港元)計劃用於營運資金及其他一般企業用途。該筆資金將為我們提供充足的財務靈活性，以滿足持續的運營需求，並助力我們在不可預見的情況下保持穩定。通過預留資金用於一般企業用途，我們將能更好地適應市場環境變化，並在新機遇出現時及時把握。

倘[編纂]定為指示性[編纂]的[編纂]或[編纂]，則[編纂]的[編纂]將增加或減少約[編纂]港元。

倘[編纂]獲悉數行使，我們將獲得額外[編纂](i)[編纂]港元(假設[編纂]為每股H股[編纂]港元，即指示性[編纂]的[編纂])；(ii)[編纂]港元(假設[編纂]為每股H股[編纂]港元，即指示性[編纂]的中位數)；及(iii)[編纂]港元(假設[編纂]為每股H股[編纂]港元，即指示性[編纂]的最低[編纂])。

倘[編纂][編纂]高於或低於預期，我們將按比例調整作上述用途的[編纂]的分配。

倘[編纂][編纂]並未立即用於上述用途，我們僅將該等資金存放於持牌商業銀行及／或其他授權金融機構(定義見證券及期貨條例或其他司法管轄區適用法律法規)的短期計息賬戶。若如此，我們將遵守上市規則的適用披露規定。倘上述擬議的[編纂]用途發生任何重大變動，我們將根據上市規則發佈相應公告。

下表載列各項用途的實施計劃。

用途	分配比例 (%)	截至12月31日止年度				
		2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
		([編纂]港元)				
推進具身智能技術及 提升相關研發能力	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
—開發具身智能模型	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
—招聘	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
—購買服務器、必要計算設備及相 關軟件服務	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
—擴展解決方案及產品組合	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
—下一代感知與交互技術研發	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
—機器人關鍵部件研發	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

未來計劃及[編纂]用途

用途	分配比例	截至12月31日止年度				
		2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
	(%)	(編纂)港元				
建設及升級多功能中心	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
—土地收購及建設	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
—新生產線	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
—產業研究與教育中心	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
提升國際品牌影響力	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
—發展本地銷售團隊、客戶服務人員及技術支持工程師	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
—品牌建設舉措	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
—建立行業標準及獲取認證	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
戰略聯盟、投資及收購	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
營運資金	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計	<u>100.0</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>

我們相信，計劃[編纂]用途將增加本公司近期的運營及資本開支，主要用於研發開支、員工成本及多功能中心的建設成本。雖然該等投資短期內可能對本公司的利潤率造成下行壓力，但我們相信，該等投資帶來的技術及研發能力增強以及客戶基礎擴大，將在中長期支持收入增長及利潤率改善。參閱「風險因素 — 我們無法保證增長策略將成功實施或帶來預期成果」。