
未來計劃及[編纂]用途

未來計劃

有關我們未來計劃之詳細說明，請參閱本文件「業務—我們的策略」。

[編纂]用途

假設[編纂]未獲行使，並經扣除我們就[編纂]已付及應付之[編纂]佣金及其他預估開支後，且假設[編纂]為每股股份[編纂]港元（即本文件所示每股[編纂]指示性[編纂]範圍[編纂]港元至[編纂]港元之中位數），我們估計將自[編纂]收取[編纂]淨額約為[編纂]港元。我們擬將[編纂][編纂]淨額按下列用途及金額使用：

- (i) [編纂]淨額的約[編纂]（或約[編纂]港元）將透過持續研發投資用於擴展產品組合。我們將持續多元化人形機器人零部件、智能汽車零部件、液冷部件之產品組合，並提升系統集成能力，以增強我們作為具備全面產品線之平台型供應商之優勢。
- (a) [編纂]淨額的約[編纂]（或約[編纂]港元）將用於拓展人形機器人零部件之產品類別。我們計劃於未來兩至三年推出新產品，並於未來三至五年持續進行研發投資以實現技術迭代。
 - 我們計劃構建涵蓋關節執行器、末端執行器、視覺感知及系統集成之全面產品組合，以實現機器人執行器事業部於產品供應、技術能力及商業化之整體協同發展。我們將持續聚焦執行器，並透過拓展至減震器、靈巧手電機模組、傳感器及電子柔性皮膚等高附加值零部件以擴展產品組合，同時提升現有能力和。
 - 就關節及動力單元產品而言，我們將持續開發及迭代高扭矩密度力矩電機／無框電機及一體化關節模組等產品，以提升單位重量輸出並提高長期性能可靠性，從而滿足人形機器人於高速動態運動、長時間運行及安全關鍵應用之需求。我們計劃於未來一至兩年推出第一代產品，並持續進行迭代及升級，以進一步提升人形機器人的性能穩定性及可靠性。
 - 就末端執行器而言，我們將聚焦於靈巧手電機模組及高精度操作等應用，開發包括靈巧手電機、微型減速及傳動部件以及仿生肌腱驅動纜索在內之產品組合，以提升抓取、裝配及觸覺反饋之整體能力。我們計劃於未來兩至三年推出第一代產品，並持續進行迭代及升級，以提升適應性、小型化及感知能力。

未來計劃及[編纂]用途

- 我們將透過發展傳感器、電子柔性皮膚／觸覺傳感陣列及力／力矩傳感器產品，進一步拓展感知及交互能力，以提升機器人系統之閉環控制及安全性，實現更高精度之運動控制及環境交互。我們計劃於未來兩至三年推出第一代產品，並持續進行迭代及升級，以提升機器人之感知及交互能力。
 - 基於上述產品開發目標，我們將同步強化平台及系統集成能力，建立融合執行器、末端及感知能力之可複用平台，並制定跨產品線之模組化標準、接口規範及測試驗證體系，以更快速響應客戶定制需求並提升規模化交付效率。
 - 擴充我們的人形機器人研發團隊，以支持產品持續迭代及多類別並行開發。具體而言，我們計劃於未來三年招聘約800至1,000名人形機器人專業研發人員，重點覆蓋機器人執行器系統、精密傳動、新材料應用及結構設計等關鍵技術。透過引入具備行業經驗之跨學科研發人才，我們將加強核心零部件及系統層面之技術積累，提升產品性能、可靠性及可製造性，並建立更完善之研發管理及驗證體系，以支持與主要客戶之系統化協同開發及人形機器人業務領域之長期發展。
- (b) [編纂]淨額的約[編纂]% (或約[編纂]港元) 將於未來五年用於提升智能汽車產業鏈之產品及技術能力，重點聚焦高價值汽車電子領域，以強化系統級研發及驗證能力：
- 智能懸架系統：作為中國實現量產之閉式電子控制空氣懸架系統(C-ECAS)供應商，我們將持續投入核心零部件及雙腔／三腔空氣懸架系統之創新，進一步優化懸架系統於路況適應性、高速穩定性、乘坐舒適性及能效方面之表現。同時，我們將開發下一代智能懸架產品，包括全主動液壓懸架系統及主動穩定桿，其特點為毫秒級響應、全工況適應能力、主動安全設計及能量回收能力，以把握智能懸架系統之未來發展趨勢。
 - 制動系統：作為中國IBS研發及製造之企業，我們將優先推進下一代制動系統及關鍵子部件之技術升級，尤其是RBS(冗餘制動系統，一種基於線控制動技術之智能制動系統)，以進一步提升輕量化設計、響應時間、功能安全及可靠性，並加強與整車電子電氣架構及底盤域控制器之協同，以滿足智能電動汽車對穩定性、集成便利性及安全性之要求。

未來計劃及[編纂]用途

- 此外，我們擬持續投資於一項汽車級製氧系統之研發及工程驗證。該產品採用真空變壓吸附（「VPSA」）製氧技術，可持續提供高純度氧氣以改善車內空氣質量，並於功能多樣化、製氧效率、NVH、散熱、能效及智能控制方面具備令人滿意的表現，並可透過更深度整車集成進一步提升性能，以滿足對座艙環境及乘坐舒適性要求不斷提升之智能汽車需求。
- (c) [編纂]淨額的約[編纂]% (或約[編纂]港元) 將於未來五年用於新業務之研發，包括液冷產品之技術開發及工程驗證，以拓展本公司之長期增長潛力：
- 我們計劃利用於熱管理領域之技術積累及既有汽車客戶基礎，將相關技術拓展應用至液冷服務器、儲能等場景。鑒於人工智能快速發展、集中化部署趨勢及數據中心與超算中心需求加速增長，我們將加強於前沿市場之技術佈局，重點開發液冷泵、溫度及壓力傳感器、各類流量控制閥及氣液分離器等核心產品，並透過與領先科技公司及數據中心服務提供商合作，加快液冷系統解決方案之商業化進程。
- (ii) [編纂]淨額的約[編纂]% (或約[編纂]港元) 將用於人形機器人零部件之生產，以滿足全球客戶之生產及定制需求，並提升與客戶之供應鏈協同效率。具體而言，我們計劃於未來一至兩年進一步擴展及優化境內人形機器人相關生產能力（在現有四條機器人執行器系統產線基礎上）。我們新設製造工廠主要生產執行器及靈巧手電機模組與相關部件，規劃產能約為300,000成套設備，並預計於2027年開始投產。加上我們位於泰國北柳府、目前已動工興建的機器人執行器工廠，這些互補性的製造設施將有助於進一步提升我們的整體交付表現、客戶響應時間及供應鏈安全性，從而推動本公司人形機器人零部件業務的可持續發展。
- (iii) [編纂]淨額的約[編纂]% (或約[編纂]港元) 將用於擴展汽車零部件產能及提升生產線數字化水平。
- (a) 我們計劃分配[編纂]淨額的約[編纂]% (或約[編纂]港元) 用於發展及擴展汽車電子（包括智能懸架系統）之產能，以支持業務增長：
- 具體而言，我們計劃建設約8至12條汽車智能懸架系統生產線，每條生產線之預計年產能約為100,000至150,000套。該汽車智能懸架生產線將涵蓋空氣懸架系統、全主動液壓懸架系統、主動穩定系統等產品，並計劃引入國際先進之自動化生產設備、精密檢測儀器及智能控制系統。

未來計劃及[編纂]用途

- 我們亦計劃建設約3至5條RBS生產線，每條生產線之預計年產能約為200,000至250,000套，以滿足智能駕駛對冗餘備份及線控操作之技術要求，從而提升我們於電動汽車制動系統市場之份額。
 - 我們計劃建設約2至4條車載製氧機產品生產線，每條生產線之預計年產能約為150,000至200,000台，以實現從核心部件精密製造、模組化集成至性能驗證之全流程智能化生產。
- (b) 我們亦計劃分配[編纂]淨額的約[編纂]% (或約[編纂]港元) 於未來五年逐步對現有生產線進行數字化升級及改造。我們計劃於現有生產線部署MES、全流程質量控制系統、DFM等數字化工具，並透過提升質量控制、製造可追溯性、精益生產管理及生產流程優化，進一步提高交付效率及產品質量。同時，上述數字化舉措亦將提升我們與客戶在產品數據及需求方面之連接能力，從而進一步提升我們作為平台型供應商之整體競爭力。
- (iv) [編纂]淨額的約[編纂]% (或約[編纂]港元) 將用於汽車產業鏈相關之戰略投資及收購。我們計劃透過結合自主研發與外延收購，進一步深化於新能源汽車零部件領域之佈局，並加快全品類產品組合之拓展。就未來五年的戰略投資及收購而言，我們將重點關注汽車電子、熱管理系統及底盤系統等領域，並選擇具備核心技術實力及／或優質客戶資源之標的公司，透過適用的控股收購或戰略性少數股權投資等方式推進相關交易。透過上述方式，我們將順應行業資源整合之趨勢，進一步拓展產線及客戶覆蓋範圍。憑藉我們多元化產品組合及Tier 0.5戰略，相關投資及收購亦將有助於促進新產品與現有客戶之交叉銷售，以及現有產品向新客戶之拓展，從而於多維度提升市場覆蓋及業務規模。
- (v) [編纂]淨額的約[編纂]% (或約[編纂]港元) 將用於一般企業用途及補充營運資金。

倘[編纂]釐定為指示性[編纂]範圍之上限，即每股股份[編纂]港元，則[編纂][編纂]淨額將增加至約[編纂]港元；倘[編纂]釐定為指示性[編纂]範圍之下限，即每股股份[編纂]港元，則[編纂][編纂]淨額將減少至約[編纂]百萬港元。

倘[編纂]獲悉數行使，則我們將額外收取之[編纂]淨額如下：(i)[編纂]港元 (假設[編纂]為指示性[編纂]範圍之最高[編纂]，即每股股份[編纂]港元)；(ii)[編纂]港元 (假設[編纂]為指示性[編纂]範圍之中位數，即每股股份[編纂]港元)；及(iii)[編纂]港元 (假設[編纂]為指示性[編纂]範圍之最低[編纂]，即每股股份[編纂]港元)。

倘[編纂][編纂]淨額高於或低於預期，我們將按比例調整上述各項用途之[編纂]淨額分配。

本文件為草擬本，其所載資訊不完整及或作更改。閱讀有關資料時，必須一併細閱本文件首頁上「警告」一節。

未來計劃及[編纂]用途

倘[編纂][編纂]淨額未即時用於上述用途，或我們未能按預期實施任何部分未來發展計劃，則在確認為符合本公司最佳利益之情況下，我們可將該等資金存放於持牌商業銀行及／或其他獲認可金融機構(定義見《證券及期貨條例》)之短期計息賬戶，或按其他司法管轄區適用法律及法規允許之方式使用。在該等情況下，我們將遵守上市規則之相關披露規定。