

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

### 未來計劃

有關我們未來計劃的詳細描述，請參閱「業務－我們的戰略」。

### [編纂]用途

假設[編纂]為每股H股[編纂]港元（即指示性[編纂]範圍每股H股[編纂]港元至[編纂]港元的中位數），且[編纂]未獲行使，我們估計[編纂][編纂]淨額在扣除我們就[編纂]應付的估計[編纂]佣金以及其他費用及開支後，將約為[編纂]港元。

我們目前計劃將[編纂][編纂]淨額按以下所載金額用於以下用途：

- [編纂][編纂]淨額的約[編纂]%，或[編纂]港元，將用作提升我們的研發及創新能力，包括：
  - [編纂][編纂]淨額的約[編纂]%，或[編纂]百萬港元，將用作在我們有使用權的上海市閔行區的一幅地塊上設立我們的研發中心。[編纂]將主要用於建設研發設施及購置研發設備，旨在提升和改善我們的整體研發環境。我們的新研發中心將配備產品迭代及解決方案原型設計所需的計算基礎設施及工具。新研發中心毗鄰中國（上海）自由貿易試驗區，旨在支持半導體工業控制硬件的開發以及我們核心軟件產品和解決方案的升級。該舉措預計會增強我們的技術能力，鞏固我們在技術開發中的地位；
  - [編纂][編纂]淨額的約[編纂]%，或[編纂]港元，將用作升級我們的核心軟件產品及解決方案。具體而言，我們計劃進一步迭代和升級我們的旗艦PlantU系列智能製造軟件解決方案，豐富和增強產品功能（包括MES、EAP、YMS、SPC及RTD產品線）及應用場景（包括電力、電子、汽車、顯示面板、光伏、化學、新能源電池、高端設備、金屬製品和生物製藥行業），並緊密貼合不斷變化的客戶需求和技術進步。該等舉措旨在深化我們的產品矩陣，提升我們產品組合的信息化、自動化和智能化水平；
  - [編纂][編纂]淨額的約[編纂]%，或[編纂]港元，將用作完善我們的產品生態系統以及開發跨行業的智能工業軟件解決方案。我們計劃透過開發先進製造業的ERP系統，以及加速研發設計軟件組合的開發，拓展到經營管理及研發設計軟件等領域，從而擴大我們的產品矩陣，並深化工業軟件產品的平台化升級。我們的目標是通過內部研發和戰略人才招聘相結合的方式，建立國產智能工業軟件解決方案的一站式平台，以推動創新；及

## 未來計劃及[編纂]用途

我們擬於未來三年招聘合共92名不同層次的研發人員。我們有關招聘研發人員的計劃詳情載列如下：

- **研發副總裁**：我們計劃於2028年前招聘一名研發副總裁，專注於(i)我們產品的戰略規劃及(ii)協調跨部門資源，確保研發工作與業務目標保持一致。理想候選人預期具有超過15年智能工業軟件解決方案研發經驗及於研發管理和產品策略方面擁有豐富的經驗。
- **研發總監**：我們計劃於2026年、2027年及2028年分別招聘4名、3名及3名研發總監，專注於(i)監督特定產品線的研發；(ii)制定開發計劃；(iii)帶領多個團隊交付核心技術模塊。理想候選人預期具備特定領域的專業知識，並在智能工業軟件解決方案研發方面擁有10至15年的經驗並具有可靠的團隊領導經驗。
- **研發主管**：我們計劃於2026年、2027年及2028年分別招聘9名、11名及12名研發主管，專注於(i)帶領特定團隊完成指定產品的設計、開發及測試，及(ii)解決技術挑戰。理想候選人須精通C++、Python或Java，熟悉智能工業軟件標準及架構，並擁有5至10年智能工業軟件解決方案研發經驗。
- **研發專員**：我們計劃於2026年、2027年及2028年分別招聘14、17及18名研發專員，專注於(i)執行獲安排的功能、算法、編碼和單元測試，及(ii)修復缺陷並確保代碼質量。理想候選人預期具有計算機科學或軟件工程學位，具有C++、Python或Java相關經驗，且具有五年以下智能工業軟件解決方案研發經驗。
- [編纂][編纂]淨額的約[編纂]%，或[編纂]港元，將用作人工智能相關研發項目。我們計劃持續優化和升級人工智能技術能力的關鍵組成部分，包括「AI YMS」、「AI RPA」、「AI FDC」及「AI APS」。該等舉措旨在加速製造業的數字化、智能化轉型，打造一個能夠自主決策的全自動智能工廠；
- [編纂][編纂]淨額的約[編纂]%，或[編纂]百萬港元，將用作未來三年的潛在戰略投資及收購，以實現我們的長期增長戰略。

我們計劃以嚴謹的原則和戰略意圖分配[編纂]，重點投資和收購能夠增強我們競爭優勢並拓展產品生態系統的項目。我們會從多個維度評估潛在目標，包括技術能力、業務協同、財務表現、人才、銷售網絡和團隊文化。在這些維度中，我們特別關注收購潛在目標可產生的協同效應，以及與我們業務發展戰略的整體一致性，包括(i)產品及技術協同效應，能夠支持升

## 未來計劃及[編纂]用途

級現有產品種類、擴展我們的產品矩陣，並實現全生命週期解決方案的交付；(ii)市場及客戶一致性，助力擴展至經營管理軟件及周邊非半導體行業；及(iii)管理層及人才協同效應，通過收購潛在目標的經驗豐富的管理團隊及專業人士而增強競爭力。我們的目標是物色能夠補充我們現有產品的公司，以完善我們的產品矩陣和解決方案覆蓋範圍，同時加深我們在終端用戶行業的佈局。我們的戰略重點包括收購以下四個關鍵領域的公司：(i)智能製造軟件解決方案；(ii)研發設計軟件；(iii)經營管理軟件解決方案；及(iv)半導體工業控制硬件。

根據灼識諮詢的資料，我們的投資標準總體上符合行業的普遍慣例，且市場上有足夠的超過1,000個合適目標支持我們的擴展戰略。我們預計將在未來三年內實施投資及收購計劃。截至最後實際可行日期，針對[編纂][編纂]用途，我們尚未擬投資任何特定收購目標，亦未確定任何特定目標。因該等計劃，短期內我們的投資活動可能出現淨現金流出，且商譽增加。但長期來看，我們認為有關影響將被我們的業務增長所吸收，因為該等計劃將提升我們的技術與研發能力，並實現業務整合與合作的協同效應，從而推動收入增長和利潤率提升；

- [編纂][編纂]淨額的約[編纂]%，或[編纂]港元，將用作提升我們的交付能力和商業化進程。具體而言，我們計劃在中國內地及海外建立新的交付中心，旨在優化和擴展我們現有的交付中心網絡，並提升我們應用團隊的能力。特別是，我們計劃於2026年起計未來三年內在中國內地建立兩個新交付中心。這包括擴大應用團隊規模，於未來三年招聘不同層次的應用人員合共371人，並增加差旅和辦公室租賃的預算撥款。

我們有關招聘應用人員的計劃詳情載列如下：

- **應用副總裁**：我們計劃於2027年前招聘一名應用副總裁，專注於(i)制定我們產品的交付策略，(ii)建設交付系統並協調內部資源，及(iii)評估項目實施的最終結果。理想候選人預期在智能工業軟件解決方案的交付及管理方面擁有超過15年的經驗，並精通智能製造業務流程。
- **應用主管**：我們計劃於2026年、2027年及2028年分別招聘七名、十名及九名應用總監，專注於(i)管理地區或主要客戶的智能工業軟件項目組合，(ii)帶領項目組完成從藍圖規劃到驗收的整個流程，及(iii)控制項目成本及風險。理想候選人預期在智能工業軟件解決方案的交付及管理方面擁有10至15年的經驗，精通項目管理方法並具備深厚的行業知識。
- **應用主管**：我們計劃於2026年、2027年及2028年分別招聘35名、37名及44名應用主管，專注於(i)帶領實施特定的智能工業軟件解決方案，及(ii)進行現場研究、解決方案設計、系統配

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

置、用戶培訓及問題解決。理想候選人預期在智能工業軟件解決方案的交付及管理方面擁有5至10年的經驗，並在至少一項主流工業軟件系統及其相關業務領域擁有專業知識。

- **應用專員：**我們計劃於2026年、2027年及2028年分別招聘66、76及86名應用專員，專注於(i)執行分配的任務，包括數據收集和清理、基本功能測試及操作手冊編製，及(ii)提供現場運作支持。理想候選人預期在智能工業軟件解決方案的交付及管理方面擁有五年以下經驗，具有工程學或計算機科學的學術背景並能夠熟練操作軟件。

新的交付中心有望解決我們目前在服務響應、跨區域交付成本高昂及應用人員不足方面的限制，隨著我們的智能製造軟件解決方案業務持續增長，此類問題變得更加突出。該等舉措旨在支持我們智能工業軟件解決方案業務的穩步增長，縮短交付週期，降低運營成本，並增強我們的核心競爭力。我們亦計劃加強我們的全球區域銷售中心網絡，自2026年起未來三年內於中國內地設立銷售中心，並將根據我們的戰略需求，評估未來設立海外銷售中心的可能性。該舉措包括擴大我們的銷售和營銷團隊，於未來三年招聘不同層次的銷售及營銷人員合共28人，並加強客戶互動。

我們有關招聘銷售及營銷人員的計劃詳情載列如下：

- **銷售及營銷副總裁：**我們計劃於2027年前招聘一名銷售及營銷副總裁，負責整體營銷策略及長期品牌建設及管理。理想候選人預期在智能工業軟件解決方案的銷售及營銷方面擁有超過15年的經驗，對行業有深刻的了解並具備廣泛的商業金融知識。
- **銷售及營銷總監：**我們計劃於2026年、2027年及2028年分別招聘四名、四名及五名銷售及營銷總監，專注於(i)執行指定的銷售及營銷策略，及(ii)管理指定地區內的區域團隊。理想候選人預期在智能工業軟件解決方案的銷售及營銷方面擁有10至15年的經驗，能夠依據宏觀策略制定適宜的行業營銷活動，並精通數據驅動的營銷策略。
- **銷售及營銷主管：**我們計劃於2026年、2027年及2028年分別招聘三名、三名及四名銷售及營銷主管，負責帶領區域團隊完成營銷任務及執行營銷計劃。理想候選人預期具有5至10年智能工業軟件解決方案銷售及營銷經驗，具有團隊領導或項目管理經驗者優先。

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

- **銷售及營銷專員：**我們計劃於2026年、2027年及2028年分別招聘一名、兩名及一名銷售及營銷專員，專注於實施及執行基礎營銷任務。理想候選人預期在智能工業軟件解決方案的銷售及市場推廣方面擁有五年以下經驗，並具備出色的對外溝通能力。

隨著我們業務持續擴展，設立新的區域銷售中心對支持我們的長期增長策略、加強我們的品牌影響力及向我們的區域客戶提供及時的技術溝通、交付及跟進服務至關重要。該等舉措旨在強化我們的佈局，提高客戶響應速度，並支持我們全球業務的持續增長；及

- [編纂][編纂]淨額的約[編纂]%，或[編纂]港元，將用作營運資金及其他一般公司用途。

如果[編纂]低於或高於指示性[編纂]範圍的中位數，上述[編纂]淨額的[編纂]將按比例進行調整。行使[編纂]所得的任何額外[編纂]淨額亦將按比例分配作上述用途。倘[編纂]獲悉數行使，我們將獲得[編纂]淨額[編纂]港元（經扣除我們就[編纂]應付的估計[編纂]以及其他費用及開支，並假設[編纂]為每股H股[編纂]港元，即我們的指示性[編纂]範圍的中位數）。

如果[編纂][編纂]淨額並未立即用於上述用途，我們會將未使用的[編纂]淨額存入持牌銀行及／或其他認可金融機構（定義見證券及期貨條例或其他司法權區的適用法律法規）的短期計息賬戶。