

董事及高級管理層

概覽

[編纂]後，董事會將由九名董事組成，包括五名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事。董事會負責及擁有管理及經營本公司的一般權利。董事任期三年，任期屆滿可連選連任。截至最後實際可行日期，我們並無任何監事。

高級管理層負責本公司的日常運營。

所有董事及高級管理層均符合相關中國法律法規及上市規則有關其各自職位的資格要求。

董事會

下表載列有關董事會成員的若干資料。

姓名	年齡	職銜	加入 本集團日期	獲委任為 董事的日期	職責	與其他董事及 高級管理層的關係
執行董事						
庾華先生.....	42歲	執行董事、董事會主席兼 總經理	2014年 12月15日	2014年 12月15日	負責本集團的整體戰略規 劃及業務管理	不適用
唐聖添先生.....	39歲	執行董事、首席財務官、 董事會秘書兼聯席公司 秘書	2020年 5月6日	2021年 3月22日	負責監督本集團的財務管 理及投資者關係事宜	不適用
王皓博士.....	43歲	執行董事兼副總經理	2017年 9月20日	2018年 7月23日	負責本公司運營管理部及 質量管理部	不適用
宋斌先生.....	40歲	執行董事	2015年 9月14日	2018年 7月23日	負責監督本集團於北京、 天津、河北及山東地區 的銷售以及客戶服務及 公共關係事務	不適用

董事及高級管理層

姓名	年齡	職銜	加入 本集團日期	獲委任為 董事的日期	職責	與其他董事及 高級管理層的關係
張雷先生.....	41歲	執行董事	2015年 9月19日	2024年 5月27日	負責本公司工業機器人產 品的產品規劃及設計以 及所有機器人產品的生 產組織	不適用
非執行董事						
喻世華博士.....	49歲	非執行董事	2024年 9月2日	2024年 9月2日	負責向董事會提供戰略建 議	不適用
獨立非執行董事						
章培林先生.....	61歲	獨立非執行董事	2025年 9月16日	2025年 9月16日	負責向董事會提供獨立判 斷及意見	不適用
章睿女士.....	49歲	獨立非執行董事	2025年 9月16日	2025年 9月16日	負責向董事會提供獨立判 斷及意見	不適用
陳曼麗女士.....	59歲	獨立非執行董事	2025年 9月16日	2025年 9月16日	負責向董事會提供獨立判 斷及意見	不適用

執行董事

虞華先生，42歲，自本公司於2014年12月成立以來一直擔任董事、董事會主席兼總經理，並於2025年9月調任為執行董事。他主要負責本集團的整體戰略規劃及業務管理。

創立本公司前，於2009年7月至2010年8月，虞先生曾於Telefonaktiebolaget LM Ericsson（一家跨國網絡及電訊公司，其股份於納斯達克上市（股份代號：ERIC））的附屬公司愛立信（中國）通信有限公司擔任軟件工程師，主要負責軟件編程及算法功能實現。自2010年8月至2014年1月，他於北京配天技術有限公司（一家主要從事工業機器

董事及高級管理層

人製造的公司)擔任軟件工程師，主要負責建立工業機器人控制系統的底層算法。2014年1月至2015年5月，他任職於國機集團科學技術研究院有限公司(一家專門從事智能工業設備生產的公司)，擔任軟件工程師，主要負責開發工業機器人控制系統的全功能架構。

庚先生於2006年7月在中國哈爾濱理工大學取得測控技術與儀器學士學位。其後於2009年7月在中國獲得北京大學電子與通信工程碩士學位。庚先生現正攻讀中國哈爾濱工業大學機械學專業博士學位。

庚先生因其商業敏銳度及企業家精神而廣受認可。庚先生於2020年4月獲中華人民共和國科學技術部評選為科技創新創業人才。他亦於2018年5月獲山東省人民政府授予泰山產業領軍人才稱號。此外，庚先生自2023年1月起擔任山東省第十四屆人民代表大會代表。

唐聖添先生，39歲，自2021年3月起擔任本公司董事，自2022年12月起擔任本公司首席財務官，自2020年5月起擔任董事會秘書，並於2025年9月調任為執行董事及獲委任為本公司聯席公司秘書之一。他主要負責監督本集團的財務管理及投資者關係事宜。

唐先生於會計及金融方面擁有逾15年經驗。加入本公司前，他於2009年10月至2012年3月期間就職於專業會計師事務所德勤華永會計師事務所有限公司，離職前擔任高級審計員，主要負責項目執行。2012年3月至2013年11月，他就職於華林證券股份有限公司(一家股份於深圳證券交易所上市的綜合性證券公司，股份代號：002945)，主要負責項目執行。2013年12月至2017年7月，唐先生擔任中國工商銀行(一家跨國商業銀行，其股份同時於上海證券交易所(股票代碼：601398)及聯交所(股份代號：01398)上市)多哈分行首席合規官兼反洗錢主任，主要負責監督內部合規及反洗錢呈報事宜。2017年8月至2020年4月，唐先生於中持水務股份有限公司(一家主要從事污泥及污水處理業務的公司，其股份於上海證券交易所上市(股票代碼：603903))擔任投融資總監，主要負責監督該公司的投融資事宜。

唐先生於2009年7月及2020年7月分別獲得中國北京大學會計學學士學位及工商管理碩士學位。唐先生於2013年6月獲中國註冊會計師協會認可為註冊會計師，於2014年4月獲公認反洗錢師協會認可為公認反洗錢師，並於2016年9月獲全球風險管理專業人士協會認可為金融風險管理師。唐先生亦於2025年4月取得上海證券交易所董事會秘書資格。

王皓博士，43歲，於2017年9月加入本集團，並自2018年7月起一直擔任本公司的董事兼副總經理，並於2025年9月調任為執行董事。他主要負責本公司運營管理部及質量管理部。

加入本公司前，王博士於2010年8月至2017年9月期間，任職於中國印鈔造幣集團有限公司(一家主要從事紙幣及硬幣製造的國有企業)。

董事及高級管理層

王博士分別於2005年7月及2010年7月在中國取得北京航空航天大學電氣工程及自動化學士學位及機械電子工程博士學位。王博士於2015年8月獲中國人民銀行認可為高級工程師。

宋斌先生，40歲，自2018年7月起擔任董事，並於2025年9月調任為執行董事，以及自2015年9月至2025年9月擔任副總經理。宋先生主要負責監督本集團於北京、天津、河北及山東地區的銷售以及客戶服務及公共關係事務。

宋先生於系統測試及開發方面積逾17年經驗。在加入我們之前，宋先生於2013年8月至2015年8月期間，在北京中體駿彩信息技術有限公司（一家軟件公司）擔任高級測試工程師，主要負責彩票投注平台的系統測試及開發。此前，宋先生曾於2008年8月至2010年6月任職於北京四方繼保自動化股份有限公司（一家提供電力系統保護與自動化解決方案的公司）；2010年8月至2012年7月任職於東軟集團股份有限公司（一家股份於上海證券交易所上市的軟件公司，股票代碼：600718）；2012年8月至2013年7月任職於電子商務平台北京當當網信息技術有限公司。

宋先生於2008年6月在中國首都師範大學科德學院取得軟件工程學士學位。

張雷先生，41歲，於2015年9月加入本公司，自2024年5月起擔任董事，並於2025年9月調任為執行董事。他主要負責本集團工業機器人產品的產品規劃及設計及監督本公司的生產運營中心。

加入本公司前，張先生於2007年7月至2009年5月在北京比亞迪汽車模具有限公司（一家主要從事汽車模具設計及製造的公司）任職。張先生於2012年7月至2015年9月期間，在中冶建築研究總院有限公司（中國冶金科工股份有限公司的附屬公司）任職，而中國冶金科工股份有限公司是一家工程及建築企業，其股份同時於上海證券交易所（股票代碼：601018）及聯交所（股份代號：01618）上市。

張先生分別於2007年7月及2012年7月在中國獲得北京航空航天大學機械工程及自動化學士學位以及機械工程碩士學位。

非執行董事

喻世華博士，49歲，自2024年9月起擔任董事，並於2025年9月調任為非執行董事。他主要負責向董事會提供戰略建議。

喻博士於公共部門及國有投資基金方面擁有豐富的管理經驗。於2001年7月至2009年2月，他先後擔任中華人民共和國工業和信息化部（前稱中華人民共和國信息產業部）主任科員、副處長，主要負責內部財務管理。於2009年3月至2014年9月，喻博士擔任國家無線電監測中心財務處處長，主要負責財務會計及管理。於2014年9月至

董事及高級管理層

2019年10月，他擔任國家集成電路產業投資基金股份有限公司財務部總經理，主要負責財務會計及管理。自2019年11月起，喻博士先後擔任國家製造業轉型升級基金股份有限公司財務部及投資二部總經理，主要負責財務及股權投資管理。

喻博士亦曾擔任國家製造業轉型升級基金股份有限公司指定的多家公司的董事，向董事會提供戰略建議，包括自2022年6月起擔任湖北泰和石化設備有限公司董事、自2024年12月起擔任江蘇華永複合材料有限公司董事以及自2025年4月起擔任藍箭航天空間科技股份有限公司董事。

喻博士分別於1998年7月及2001年7月獲得中國西安交通大學信息管理學士學位及產業經濟學碩士學位。他於2008年7月進一步獲得中國北京郵電大學管理學博士學位。喻博士於2009年4月獲北京市人事局授予高級會計師資格，並於2011年11月獲中華人民共和國財政部認定為全國會計領軍人才。

獨立非執行董事

章培林先生，61歲，於2025年9月獲委任為獨立非執行董事。他主要負責向董事會提供獨立判斷及意見。

章先生在諮詢及企業管治方面擁有深厚經驗。章先生於2001年1月加入用友網絡科技股份有限公司（一家主要從事為企業及政府機構提供數字化及智能化軟件及服務的公司，其股份於上海證券交易所上市（股票代碼：600588））。2001年1月至2024年10月，章先生先後擔任其副總經理、副總裁、高級副總裁、執行副總裁、執行總裁、首席財務官及監事會主席，主要負責公司的整體業務營運及財務管理。

章先生分別於1987年7月及1992年7月在中國清華大學獲得工程學學士學位及管理工程碩士學位。

章睿女士，49歲，於2025年9月獲委任為獨立非執行董事。她主要負責向董事會提供獨立判斷及意見。

章女士於會計及財務管理方面擁有逾17年經驗。她現任清華大學全球證券市場研究院數字智能價值項目負責人，主要負責數字時代價值管理體系的學術研究。自2021年5月至2024年8月，章女士於首頤醫療健康投資管理有限公司（一家主要從事醫療管理及運營的公司）擔任副總裁，主要負責管理及運營管理體系的建立及優化。她於2019年9月至2021年4月期間擔任弘和仁愛醫療集團（一家醫院運營及管理集團，其股份於聯交所上市（股份代號：3869））的財務總監，主要負責該公司的市值管理、合併及收購和重組、集團層面管控以及財務管理制度的建立。章女士於2017年7月至2019年7月在寶石花醫療健康投資控股集團有限公司（一家主要從事醫療管理及運營的公司）擔任董事及合規總監，主要負責建立及優化該公司的精益管理與運營管理體系。在此之前，章女士亦曾於2008年2月至2014年5月在專業會計師事務所德勤中國任職，主要負責審計事宜。

董事及高級管理層

章女士於2004年6月獲中國註冊會計師協會認可為註冊會計師，於2014年3月獲特許公認會計師公會認可為特許公認會計師公會資深會員，並於2019年9月獲美國註冊管理會計師協會認可為註冊管理會計師。她亦於2018年10月獲中華人民共和國財政部認可為高級會計師，並於2023年9月獲委任為中華人民共和國財政部第四屆會計準則諮詢委員。

章女士於2016年11月取得澳洲麥格理大學應用金融碩士學位。

陳曼麗女士，59歲，於2025年9月獲委任為獨立非執行董事。她主要負責向董事會提供獨立判斷及意見。

陳女士在會計和財務管理方面擁有超過35年的經驗。1990年8月至1995年6月，陳女士在羅兵咸會計師事務所（一家專業會計師事務所）任職，離職前擔任副經理，主要負責項目執行。1995年7月至1996年11月，陳女士於普華大華會計師事務所上海分所擔任副經理，主要負責項目執行。1996年12月，她重返羅兵咸會計師事務所擔任業務服務副經理，直至1997年3月，主要負責諮詢服務。1997年4月至1998年12月，陳女士於香港嘉吉有限公司（一家食品及農業產品生產商）擔任財務經理，主要負責該公司的財務管理。1999年1月至2006年5月，陳女士於工業科技及服務供應商英格索蘭（亞太）公司擔任財務經理，主要負責財務管理。2006年11月至2019年4月，她於怡和科技（香港）有限公司（一家主要從事信息技術產品銷售及相關服務的公司）任職，離職前擔任財務總監，主要負責該公司的財務管理。2020年1月至2022年7月，陳女士在香港賽馬會成立的非牟利公司賽馬會文物保育有限公司擔任財務主管，主要負責該公司的整體財務管理。

陳女士於1990年6月在香港嶺南學院獲得會計學榮譽文憑。她於2000年1月獲認可為特許公認會計師公會資深會員。

除本節所披露者外，概無董事於緊接最後實際可行日期前三年內，於其證券在香港或海外任何證券市場上市的任何上市公司擔任任何董事職務。

於最後實際可行日期，除本節所披露者外，概無其他有關董事委任事宜須提請股東注意，亦無其他有關董事的資料須根據上市規則第13.51(2)條予以披露。

有關董事及最高行政人員於本公司股份的權益（定義見證券及期貨條例第XV部），請參閱本文件「主要股東」、「歷史、發展及公司架構」及附錄六「4. 權益披露」。

董事及高級管理層

高級管理層

庾華先生，42歲，為我們的執行董事、董事會主席兼總經理。有關其履歷詳情，請參閱「－董事會－執行董事」。

唐聖添先生，39歲，為我們的執行董事、首席財務官兼董事會秘書。有關其履歷詳情，請參閱「－董事會－執行董事」。

王皓博士，43歲，為我們的執行董事兼副總經理。有關其履歷詳情，請參閱「－董事會－執行董事」。

于文進先生，38歲，於2016年9月加入本集團及擔任研發中心總經理，及自2016年9月起出任本公司副總經理。他主要負責監督本集團的研發、產品規劃及協作機器人產品線管理。

于先生於研發方面擁有逾13年經驗。加入本公司前，於2012年8月至2016年8月，于先生於航天科技集團中國空間技術研究院（主要從事衛星、航天器及空間站研發的研究院）擔任主任工程師，主要負責航天器研發。

于先生分別於2010年7月及2012年7月獲得中國哈爾濱工業大學飛行器設計與工程學士學位及航空宇航科學與技術碩士學位。

聶寇淮先生，36歲，於2017年4月加入本公司，自2024年1月起擔任本公司集成應用部總經理，並自2017年4月起擔任本公司副總經理兼海外銷售總監。他主要負責本集團綜合項目管理及海外銷售。

加入本集團之前，於2015年4月至2017年4月，聶先生曾擔任蘇州斯萊克精密設備股份有限公司（一家主要從事高速易拉蓋生產設備設計及製造的公司，其股份於深圳證券交易所上市（股票代碼：300382））的機械設計工程師，主要負責高速印罐設備的研發。

聶先生於2012年7月自中國瀋陽航空航天大學獲得飛行器製造工程學士學位。他亦於2015年4月畢業於西北工業大學，取得飛行器及航空宇航製造工程碩士學位。

王少飛博士，41歲，於2022年1月加入本集團，擔任ROKAE SEIKI Co., Ltd.總經理，並自2022年1月起擔任本公司副總經理。他主要負責我們日本及亞太業務的整體管理。

加入本公司前，於2016年4月至2022年4月，王博士曾於全球最大的工業機器人及工廠自動化系統製造商之一日本Fanuc Corporation擔任研究員，主要負責研發工業機器人。

王博士分別於2007年6月及2012年6月獲得中國重慶理工大學（前稱重慶工學院）電子信息工程學士學位及信號與信息處理碩士學位。他於2011年9月進一步獲得日本山口大學工程學碩士學位及於2015年12月在日本東京工業大學取得微機械工程博士學位。王博士目前正在日本早稻田大學攻讀通信與傳感博士學位。

董事及高級管理層

聯席公司秘書

唐聖添先生，於2025年9月獲委任為我們的聯席公司秘書之一，該委任將於[編纂]後生效。唐先生為我們執行董事、副總經理、首席財務官兼董事會秘書。有關其履歷詳情，請參閱「－董事會－執行董事」。

賴天恩女士，於2025年9月獲委任為我們的聯席公司秘書之一，該委任將於[編纂]後生效。她現為卓佳專業商務有限公司（Vistra集團成員公司）公司秘書服務部高級經理，該公司為專注於商務、企業及投資者綜合服務的全球專業服務供應商。

賴女士於企業秘書領域擁有逾12年經驗，並一直為香港上市公司以及跨國公司、私人公司及離岸公司提供專業的企業服務。賴女士目前在多間香港聯交所上市公司擔任公司秘書或聯席公司秘書職務。賴女士為特許秘書、公司治理師、香港公司治理公會及英國特許公司治理公會會士。

董事委員會

本公司已成立三個董事會轄下委員會，分別為審計委員會、薪酬與考核委員會及提名委員會。

審計委員會

審計委員會由三名董事組成，即章睿女士、章培林先生及陳曼麗女士，目前由章睿女士擔任主席。章睿女士已具備上市規則第3.10(2)及3.21條所規定的適當專業資格和經驗。審計委員會主要負責審閱及監督本集團的財務申報程序、風險管理及內部控制系統，其職權範圍符合中國相關法律及法規、上市規則第3.21條及上市規則附錄C1所載企業管治守則第二部分第D.3段。

薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會由三名董事組成，即唐先生、章培林先生及陳曼麗女士，目前由章培林先生擔任主席。薪酬與考核委員會主要負責評估本集團董事及高級管理層的薪酬政策，並就此向董事會提出建議，其職權範圍符合中國相關法律及法規以及上市規則附錄C1所載企業管治守則第二部分第E.1段。

提名委員會

提名委員會由三名董事組成，即唐先生、章培林先生及章睿女士，目前由唐先生擔任主席。提名委員會主要負責物色、篩選合資格的董事及高級管理層候選人並就此向董事會作出推薦建議，以及監察董事會表現的評估程序，其職權範圍符合中國相關法律及法規以及上市規則附錄C1所載企業管治守則第二部分第B.3段。

董事會多元化政策

董事會已採納董事會多元化政策（「董事會多元化政策」），以提高董事會效率及維持高水準的企業管治。董事會多元化政策載列甄選董事會成員候選人的準則，包括但

董事及高級管理層

不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識以及服務年期。最終決定將根據獲選候選人將為我們董事會帶來的優勢及貢獻而作出。

董事擁有均衡的知識及技能組合，包括但不限於業務管理、財務和會計、工程和軟件開發。董事會認為，董事會符合董事會多元化政策。此外，董事會成員的年齡分佈廣泛，介乎39歲至61歲。我們有兩名董事為女性。董事會亦將參考投資者的期望以及國際及地方建議最佳慣例，確保實現性別多元化的適當平衡。

提名委員會負責檢討董事會多元化。[編纂]後，提名委員會將不時監察及評估董事會多元化政策的執行情況，以確保其持續有效性。提名委員會亦會在往後的年度報告中加入董事會多元化政策概要，包括任何為實行董事會多元化政策而制訂的可計量目標以及實現相關目標的進度。

企業管治

董事深明在管理及內部程序方面實行良好企業管治對實現有效問責的重要性。除下文所披露者外，本集團將遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則的守則條文。

根據企業管治守則的守則條文第二部分第C.2.1條，於聯交所上市的公司應遵守主席與行政總裁的職責應有區分且不應由同一人兼任的規定，但亦可選擇偏離該規定。我們並無獨立的主席與最高行政人員，庾先生目前兼任這兩個職位。我們的董事會認為，由同一人兼任董事會主席及本公司總經理的職務，具有以下裨益：(1)確保本公司內部領導層一致；(2)使本公司的整體戰略規劃更有效及有效率；及(3)促進管理層與董事會之間的信息流通。我們的董事會認為目前所安排的權力及權限平衡不會受到損害，這種結構將使本公司能夠迅速有效地作出並執行決策。董事會將繼續檢討，並在計及本公司的整體情況後，考慮於適當時候將董事會主席與本公司總裁的角色分開。

董事及高級管理層薪酬

本公司董事及高級管理層成員的薪酬及酬金由股東大會及董事會按適當情況以薪金及花紅的形式釐定。本公司亦為其報銷其向本公司提供服務或履行與本公司運營有關的職責所產生的必要及合理開支。在審閱及釐定本公司董事及高級管理層成員的具體薪酬方案時，股東大會及董事會會考慮可資比較公司所支付薪金、有關人員投入的時間、職責級別、本集團內其他職位及按表現計酬的可取性等因素。根據中國相關法律法規的要求，本公司亦參與相關省級及市級政府機構籌辦的不同界定供款計劃及本公司僱員福利計劃，包括醫療保險、工傷保險、失業保險、養老保險、生育保險及住房公積金。

本公司向執行董事及高級管理層成員（為我們的僱員）提供薪金、花紅、社會保險計劃、住房公積金計劃及其他福利形式的薪酬。獨立非執行董事基於自身職責收取薪酬。

董事及高級管理層

截至2023年、2024年、2025年12月31日止三個年度，已付董事及監事的薪酬（包括袍金、薪金、退休金計劃供款、住房津貼、其他津貼及實物福利以及酌情花紅和以股份為基礎的付款）總額分別為人民幣6.6百萬元、人民幣23.9百萬元及人民幣5.6百萬元。

截至2023年、2024年、2025年12月31日止三個年度，已付五名最高薪酬人士（不包括董事及最高行政人員）的薪酬（包括袍金、薪金、退休金計劃供款、住房津貼、其他津貼及實物福利以及酌情花紅和以股份為基礎的付款）總額分別為人民幣2.2百萬元、人民幣2.8百萬元及人民幣1.3百萬元。

根據截至文件日期生效的安排，本公司於截至2026年12月31日止年度將支付予董事的薪酬（包括袍金、薪金、退休金計劃供款、住房津貼、其他津貼及實物福利以及酌情花紅，而不包括以股份為基礎的付款）總額估計約人民幣5.0百萬元。

於往績記錄期間，本公司並未向董事或五名最高薪酬人士支付任何薪酬，作為加入本公司或加入本公司後的獎勵或作為離職補償。此外，於往績記錄期間，概無董事放棄或同意放棄任何薪酬。

合規顧問

本公司已根據上市規則第3A.19條委任滋博資本有限公司為合規顧問，合規顧問將就遵守上市規則及其他適用法律、規則、守則及指引向本公司提供建議。根據上市規則第3A.23條，合規顧問將於下列情況向本公司提供建議：

- (i) 刊發任何監管公告、通函或財務報告前；
- (ii) 倘擬進行可能為須予公佈或關連交易的交易（包括股份發行及股份回購）時；
- (iii) 本公司擬運用[編纂]的[編纂]方式與本文件所詳述者不同，或我們的業務活動、發展或業績偏離本文件所載任何預測、估計或其他資料；及
- (iv) 聯交所就股份的[編纂]的異常波動、股份可能出現虛假市場或任何其他問題向本公司作出查詢時。

根據上市規則第3A.24條，合規顧問將會及時告知本公司聯交所公佈的任何上市規則修訂或補充。合規顧問亦會告知本公司適用於我們的香港任何新訂或經修訂法律、法規或守則，並就上市規則及法律法規項下的適用規定向我們提供意見。

合規顧問委任期限將自[編纂]開始，及至本公司就於[編纂]後開始的首個完整財政年度的財務業績發佈年報當日為止。

核心研發團隊成員

有關我們核心研發團隊成員經驗的進一步詳情，請參閱本文件「業務－研發－我們的研發團隊及核心成員」。

董事及高級管理層

來自董事的確認

上市規則第8.10條

各董事確認，截至最後實際可行日期，各董事均無於直接或間接與我們業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務中擁有須根據上市規則第8.10條予以披露的任何權益。

上市規則第3.09D條

各董事確認，其(1)已於2025年9月20日取得上市規則第3.09D條所述法律意見；及(2)明白其作為上市發行人董事於上市規則項下的責任。

上市規則第3.13條

各獨立非執行董事確認，(1)其與上市規則第3.13(1)至(8)條所述的各項因素有關的獨立性；(2)其過去或現時並無於本公司或本公司附屬公司業務中擁有財務或其他權益，截至最後實際可行日期與上市規則項下本公司任何核心關連人士亦無任何關連；及(3)於獲委任之時並無其他可能會影響其獨立性的因素。