

未來計劃及[編纂]用途

未來計劃

有關我們未來計劃的詳細描述，請參閱「業務－增長戰略」。

[編纂]用途

假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元（即[編纂]為每股[編纂][編纂]港元至[編纂]港元的指示性範圍的中位數），在[編纂]未獲行使的情況下，我們估計[編纂][編纂]淨額（經扣除我們就[編纂]應付的估計[編纂]及其他費用及開支）將約為[編纂]百萬港元。

我們目前擬按下文所載用途及金額使用[編纂][編纂]淨額：

- [編纂]淨額約[編纂]%或[編纂]百萬港元，將用於在2026年至2029年提升我們的研發能力，及豐富我們的機器人及相關解決方案種類。具體而言：

(1) [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，將用於升級我們的主要技術及產品。具體而言：

- [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，將用於持續推進我們技術平台的研發及迭代，包括(1)建立高性能機械傳動技術體系，以提升重負載機器人的剛度及精度；(2)升級高集成「視覺－驅動－控制一體化」硬件及軟件平台，尤其是透過開發xVision視覺控制系統與xCore 4.0架構，降低成本的同時提升可靠性，及更好地兼容力覺及視覺等多模態感知數據；及(3)擴展ROKAE+生態系統平台並建立具身智能模型訓練平台，這將進一步使我們能夠增強xCore控制系統軟件架構及運動控制算法，支持汽車行業的多機器人協作控制及全場景應用及增強在力控裝配及智能焊接等非結構化場景下的競爭力。這些升級平台將為我們的開放生態系統及「平台+工藝包」解決方案奠定技術基礎，從而實現更靈活且具適應性的客戶服務方案。

下表載列我們2026年至2029年的實施計劃明細。

2026年	截至12月31日止年度		2029年
	2027年	2028年	

(百萬港元)

我們技術平台的研究、

開發與迭代..... [編纂] [編纂] [編纂] [編纂]

- [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，將用於完善我們的產品組合，完成具身智能機器人產品線及重負載工業機器人，同時全面升級中及輕負載工業機器人。例如，產品組合的優化包括開發NB8系列、NB300系列、AR系列人形機械臂以及Helios系列輪式雙臂機器人。我們產品組合的研發團隊預計

未來計劃及[編纂]用途

將由80名人員組成。我們計劃通過具有競爭力的薪酬方案招募更多研發人員並留住核心員工。應聘研發人員需持有自動化科學、電氣工程、機械工程、控制科學與工程、計算機科學或相關領域的學士學位及以上學歷，並具備相關工作經驗。

下表載列我們2026年至2029年的實施計劃明細。

2026年	截至12月31日止年度		2029年
	2027年	2028年	
(百萬港元)			

優化我們的產品組合 . . . [編纂] [編纂] [編纂] [編纂]

- (2) [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，將用於在上海及／或浙江省平湖市設立高標準研發及應用示範中心，並與重點大學合作共建聯合實驗室，確保我們對新興技術的持續敏感度及投入。該中心計劃於2026年動工建設，並於2027年底投入營運。中心將容納100名研發專業人員，專注於開發人形機器人、輪式雙臂機器人及模組化關節。該中心亦將透過在工業、商業及家庭環境中整合數據收集、模型訓練及演示應用，推動具身智能機器人技術的發展。該新中心將專注於具身智能機器人等策略創新領域，與現有中心在工業機器人、柔性協作機器人及相關解決方案的持續投入形成互補。

下表載列我們2026年至2029年的實施計劃明細。

2026年	截至12月31日止年度		2029年
	2027年	2028年	
(百萬港元)			

設立高標準的研發及

應用示範中心 [編纂] [編纂] [編纂] [編纂]

- [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，將用於在2026年至2029年發展我們的全球銷售網絡以增加我們的市場份額，支持我們的國際業務增長。具體而言：

- (1) [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，將用於建立我們在海外市場的本地銷售團隊及渠道，包括招聘當地銷售人員、加強我們與海外銷售渠道的合作以及加強我們的客戶支持網絡。我們計劃在香港、德國及東南亞設立辦事處(主要包括越南、泰國、馬來西亞、新加坡及印度尼西亞)。此外，我們計劃通過建立代理網絡拓展海外市場，在全球範圍內推廣我們成熟的國內產品及解決方案，同時針對當地需求開發當地產品，以增強我們的競爭力。我們的實施路線圖首先計劃在歐洲建立十幾家代理，隨後在2026年擴大海外銷售團隊，並在日本、韓國、美洲及東南亞地區發展更多代理。2026年至2027年，我們將開始成立當地實體，並逐步過渡至全面本地營運。我們計劃保留

未來計劃及[編纂]用途

並招聘經驗豐富的銷售及營銷人員，以促進我們與全球供應商及客戶的業務合作。我們的可行性研究參考了國際機器人聯合會(IFR)刊發的《2023年世界機器人報告》及《2024年世界機器人報告》。在這項研究的指導下，我們將優先投資機器人普及率最高的國家，同時通過代理網絡覆蓋普及率較低的國家市場。

下表載列我們2026年至2029年的實施計劃明細。

	2026年	截至12月31日止年度		2029年
		2027年	2028年	
		(百萬港元)		
建立我們的本地銷售 團隊及海外市場渠道	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
(2) [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，將用於提升我們的品牌知名度以及營銷及推廣活動，包括建立本地化、多元化營銷渠道及多維數字營銷系統以及參加國際展覽，以進一步加強我們的全球影響力。				

下表載列我們2026年至2029年的實施計劃明細。

	2026年	截至12月31日止年度		2029年
		2027年	2028年	
		(百萬港元)		
提升我們的品牌知名度 與營銷推廣活動	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
• [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，將用於在2026年至2029年提升我們的生產效率及產能，以支持我們業務的迅速增長。具體而言：				
(1) [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，將通過開發用於裝配、處理及其他任務的自動化單元站，增強機器人生產過程的自動化及智能化。我們擬將生產集中在我們位於山東省鄒城市的工廠，該工廠配備一條13站桌面機器人裝配線，具備自動物料輸送及全數據可追溯性；兩個用於中重載裝配的工作站，具備自動翻轉及潤滑功能；以及六個用於防護等級測試及精度補償的檢測站。				

下表載列我們2026年至2029年的實施計劃明細。

	2026年	截至12月31日止年度		2029年
		2027年	2028年	
		(百萬港元)		
開發自動化單元站	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

未來計劃及[編纂]用途

- (2) [編纂]淨額約[編纂]% (或[編纂]百萬港元)，將用於為我們的產能擴張提供資金。我們計劃在主要市場區域，例如長江三角洲，建立新的智能製造基地，以提升我們產能，滿足不斷增長的市場需求。該項目計劃於2027年完工，預計總建築面積超過20,000平方米，估計新增產能為5,000台。其將聚焦機器人智能焊接生產線、複合機器人、雙臂協作車間及人形機器人等主要機器人應用領域。製造基地包含機器人組裝車間、測試車間、研發實驗室等設施。擬購置的軟硬件將擴展系統容量，以管理激增的業務數據，並實現採購、生產、銷售和財務等環節的自動化協調，包括排產、物料分配和庫存管理。

下表載列我們2026年至2029年的實施計劃明細。

	截至12月31日止年度			
	2026年	2027年	2028年	2029年
	(百萬港元)			
建造我們的新智能製造基地.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- [編纂]淨額約[編纂]% (或[編纂]百萬港元)，將用於在2026年至2029年戰略投資或收購，以實現長期發展目標。我們尋求上游和下游行業的投資和收購機會，主要旨在降低上游部件的成本及提高效率，同時擴展下游應用場景。我們的目標是具有技術潛力和產業合作前景的早期種子公司。更具體而言，我們在進行此類投資及／或收購時考慮的標準包括業務規模、成長潛力、技術實力、現有分銷渠道以及若干新行業領域的相關經驗。目標公司的年收入應至少達到人民幣5.0百萬元。潛在目標包括科技產品公司，例如能夠拓展我們產品線的公司，或在諸如大規模AI模型等領域擁有獨特技術專長的公司；上游供應商，例如高能量密度電機製造商；以及下游應用專家，例如擅長精密拋光的利基工業機器人公司。根據灼識諮詢報告，中國有數十個潛在目標符合我們的標準。我們預期成功投資及／或收購目標企業將進一步豐富產品組合，並提升在新興行業的銷售規模。截至最後實際可行日期，我們尚未確定任何投資或收購目標，亦未簽訂任何最終投資或收購協議。

下表載列我們2026年至2029年的實施計劃明細。

	截至12月31日止年度			
	2026年	2027年	2028年	2029年
	(百萬港元)			
策略投資或收購.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- [編纂]淨額約[編纂]% (或[編纂]百萬港元)，將用於在2026年至2029年營運資金及其他一般企業用途。

未來計劃及[編纂]用途

倘[編纂]低於或高於指示性價格範圍的中位數，則上述[編纂]的分配將按比例調整。假設[編纂]為[編纂]港元（即指示性[編纂]範圍的下限），我們將收取的[編纂]淨額為[編纂]百萬港元，假設[編纂]為[編纂]港元（即指示性[編纂]範圍的上限），我們將收取的[編纂]淨額為[編纂]百萬港元，當中均並無行使[編纂]。行使[編纂]所收取的任何額外[編纂]亦將按比例分配作上述用途。倘[編纂]獲悉數行使，我們將收取[編纂]淨額[編纂]百萬港元（經扣除我們就[編纂]應付的估計[編纂]及其他費用及開支，並假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，即指示性[編纂]範圍的中位數）。

倘[編纂]淨額未即時用作上述用途，我們將僅將[編纂]淨額存入《證券及期貨條例》或其他司法管轄區的適用法律法規所界定的持牌商業銀行及／或其他獲授權金融機構的計息賬戶。