

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

### 未來計劃

有關我們未來計劃的詳細敘述，請參閱「業務 — 我們的策略」。

### [編纂]用途

經扣除我們應付有關[編纂]的[編纂]佣金、費用及預估開支，並假設[編纂]未獲行使，而[編纂]為每股[編纂][編纂]港元（即本文件所示的[編纂]範圍的中位數），我們預計從[編纂]接獲得的[編纂]淨額約[編纂]百萬港元。

為與我們策略一致，我們擬將[編纂]淨額按以下用途使用，惟因應業務需要與市況不斷轉變已有所變動。

- (a) [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元在未來五年用於提升研發能力，推動技術創新及疊代。我們計劃使用該等[編纂]淨額，預計於未來五年各年分別分配約[編纂]百萬港元、[編纂]百萬港元、[編纂]百萬港元、[編纂]百萬港元及[編纂]百萬港元。我們認為技術革新為推動本公司跨越週期的基本動力，而全球化研發與革新對我們維持技術的領導地位不可或缺。我們計劃於波特蘭、慕尼黑及新加坡設立三間研發中心。該等中心將配備專注於前沿技術及產業應用工作的實驗室。

新研發中心的設立，源於我們強調國際合作與市場導向研發的全球創新戰略，旨在實現技術領導地位。透過整合美國、歐洲及東南亞地區技術優勢的互補性，我們致力於建立整合型研發網絡，以支持新一代產品與解決方案的開發。該等研發中心將使我們緊跟市場需求，將核心技術轉化為客製化解決方案，並促進無縫銜接的全球研發運營。新研發中心各具特色，專注於以下領域：波蘭中心專注於相關技術的顛覆性及基礎性研究，包括但不限於太赫茲與光子技術、高速數碼介面標準及量測AI演算法，當中不涉及具體產品開發任務；慕尼黑中心將核心技術轉化為產業特定解決方案，尤其聚焦歐洲具優勢的領域，例如汽車電子解決方案與高效電力轉換應用；新加坡中心則著重大規模、高效率的軟件工程、測試和交付。相對地，其餘現有的研發中心將繼續專注於提升生產效率。因此，新研發中心將在重點領域與目標方面與現有研發中心不同。憑藉不同的研發重點，新舊研發中心將形成互補，實現研發能力的全面提升。我們預計於2026年前完成該等中心的設立（包括選址、租賃及核心團隊招募），並於2027年年中完成實驗室建設。我們的目標是於2031年前實現研發項目的交付或商業化。這項投資使我們可進一步革新，適應客戶不斷演變的需求，並可持續加強我們在全球市場的技術領導地位。具體而言：

- (i) [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元預期用於在該三間研發中心招募經驗豐富的軟硬件工程師及管理團隊。我們鎖定學術背景深厚的人選，優先選擇在電子測量領域獲得公認成績的人士。具體而言，我們計劃於未來五年每年分別招募約九名、七名、三名、三名及三名研發人員。

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

- (ii) [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元預期用於購置及安裝先進研發硬件設備、系統及軟件，例如高性能功率分析儀、多功能電氣校正器、協定分析儀及高性能誤碼儀。
  - (iii) [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元預期用於租賃及翻新物業，以便於研發中心設置專業實驗室。
- (b) [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元，將於未來五年用於擴充整體產能及提升產品線的自動化。我們計劃使用該等[編纂]淨額，預計於未來五年各年分別分配約[編纂]百萬港元、[編纂]百萬港元、[編纂]百萬港元、[編纂]百萬港元及[編纂]百萬港元。我們計劃透過針對投資檳城及蘇州設施，策略性擴充產能。我們認為有關擴充將持續提升製造專長與能力，有助我們透過先進技術、設備及製程提升產品品質。具體而言：
- (i) [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元將用於擴大檳城生產中心的產能。

根據弗若斯特沙利文的資料，2024年全面電子測量儀器及解決方案規模約達人民幣1,100億元。展望未來，市場預計將維持強勁增長勢頭，2025至2029年複合年增長率預計達8.6%，到2029年將達約人民幣1,700億元。此趨勢要求我們擴充產能以確保充足的供應能力並強化全球交付。檳城生產中心對我們高效服務海外市場、加速轉型中高階產品製造與升級至關重要，此舉亦符合我們擴大國際市場份額的戰略目標。於2024年及2025年，檳城生產中心產能利用率相對較低，主要受量產準備階段與持續試產影響。鑒於電子測試儀器生產從投資到產能提升的典型週期，且市場需求可能在短期內攀升，我們認為預先擴充產能以把握未來市場機遇具有戰略必要性。隨著檳城生產中心逐步完成客戶整合與生產設置程序，我們觀察到該工廠於2025年的產能利用率有所提升。此外，我們亦計劃擴大檳城生產中心的產品種類，逐步實現全品類生產。此舉旨在提升我們滿足多元化市場需求的能力。再者，為更好地滿足全球市場不斷增長的需求及適應複雜的國際貿易環境，我們計劃通過升級製造工藝，並在檳城生產中心建立新的生產線，從而提升我們的全球產能，以緩解有關貿易政策變動及其他

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

貿易相關壁壘的風險。該等投資將幫助我們實現更大的規模經濟，進一步優化成本結構，拉近我們與核心國際客戶的距離，縮短產品交付週期，並使我們能夠靈活應對不同國家和地區的貿易政策，增強我們服務全球客戶的能力。更為具體而言：

- [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元將用於在檳城生產中心建立高度靈活的自動化生產線，以策略性提升我們的製造能力。該等包括購買及安裝先進的生產設備、倉儲設備、自動化測試及控制系統。

截至最後可行日期，我們正積極建立新生產線，並透過採購及安裝先進生產設備與自動化測試及控制系統升級現有生產線。預計該設施將於2026年第三季度前後啟動商業生產，並於2028年前將擴增產能提升至每月約11,400台。倘[編纂]淨額不足以為上述用途提供資金，我們擬運用可用財務資源（包括手頭可用現金、銀行及其他借款，以及潛在未來股權融資）為相關活動提供資金。

- [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元將用於為檳城生產中心的生產團隊及歐洲及美國的供應鏈服務團隊招聘技術熟練人員，以支持我們擴大海外產能及提高供應鏈效率。具體而言，我們計劃於未來五年每年分別招募約七、四、三、兩及兩名名生產人員、專家及工程師。

- (ii) [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元，將於未來五年內分配至蘇州生產中心現有生產線進行全面智能及自動化升級，方法為引入先進的智能及自動化生產流程，從而提升及優化我們的產能與效率，為客戶提供更佳服務。具體而言：

- [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元，將用於採購智能製造設備、系統及軟件，比如自動化設備、機器人、物聯網系統及AI軟件平台，提升生產效率、改善產品品質及提高整體生產量。
- [編纂]淨額約[約[編纂]%或約[編纂]百萬港元，將用於招聘智能製造、AI算法、精密製造流程及自動化領域之專家與工程師。

- (c) [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元將於未來五年分配作策略性投資及收購，以實現我們的長期增長目標。我們計劃使用該等[編纂]淨額，預計於2026年及2027年分別分配約[編纂]百萬港元及[編纂]百萬港元。我們打算主要在電子測量行業價值鏈的上下游領域尋求戰略投資及收購機會，該等領域可以與我們現有的業務產生技術互補或市場協同效應。該等投資預期將加強我們的垂直整合，促進與上下游行業之間更密切的合作，並加強我們供應鏈的穩定性。有關更多詳情，請參閱「業務 — 我們的戰略 — 探索全球戰略投資及收購機會，以鞏固市場地位」。截至最後可行日期，我們並無確定任何特定收購或投資目標，

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

亦無訂立任何投資協議，而我們將把該等[編纂]用於該等目標。於物色投資及收購目標時，我們主要考慮以下方面：

- 差異化技術力：我們於目標上下游行業物色潛在目標，彼等需擁有細分領域的先進技術、深厚的行業知識、豐富的客戶資源及強大的品牌效應，以便與我們的核心運營發揮協同效應或互相補足。
  - 強大的人才培訓力：目標需要擁有穩固的技術基礎和清晰的人才培訓方針，同時能在普源業務系統的基礎上進行潛在的技術及業務協作，助力我們發展業務。
  - 高增長確定性：目標需要擁有確實產生溢利的能力，收益增長率約為15%，利潤率約為10%，同時在所屬領域擁有長遠增長的強力支持，且業務模式具可持續性。
  - 資深管理團隊：目標的管理團隊需要擁有電子及測量行業的知識及資泛的相關經驗。
- (d) [編纂]淨額約[編纂]%或約[[編纂]百萬港元將於未來五年分配用於加強全球銷售、市場推廣及服務網絡。我們計劃使用該等[編纂]淨額，預計於未來五年各年分別分配約[編纂]百萬港元、[編纂]百萬港元、[編纂]百萬港元、[編纂]百萬港元及[編纂]百萬港元。我們計劃在主要核心海外市場 — 美國、歐洲及東南亞 — 戰略性地設立三間客戶服務中心。藉由該等客戶服務中心，我們致力於進一步拓展銷售網絡的地域覆蓋範圍，強化本地化技術支持及服務能力，為本地客戶提供更優質的服務。我們預計於2026年前完成為該等中心選址及簽訂租賃協議。於2027年前，我們計劃完成基礎設施建設，包括設立維修和校準實驗室、客戶服務室及物流中轉倉庫。我們的目標為該等中心於2030年前正式投入營運。具體而言，
- (i) [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元預期用於購置及安裝該等客戶服務中心的設備，包括維修及診斷儀器、校正設備及資訊科技系統。
  - (ii) [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元預期用於在客戶服務中心建立專屬團隊，涵蓋銷售及市場推廣、客戶服務，以及校正及維修服務等職位。我們計劃於未來五年招募約25名人員，涵蓋銷售及市場推廣、客戶服務，以及校正及維修服務等職位。
  - (iii) [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元預期用於租賃及翻新該等中心。
- (e) [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元將撥作補充營運資金及作其他一般企業用途，此舉為我們在財務方面提供充足的靈活性，以應付持續的運營需求，以及在不可預見的情況下維持穩定。

倘[編纂]淨額不足以用作上述用途，則我們擬透過多種方式(包括手頭可用現金、銀行貸款及其他借款)為結餘提供資金。

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

倘[編纂]釐定為低於或高於指示性[編纂]範圍的中位數，則上述[編纂]淨額分配將按比例調整。倘[編纂]定為每股[編纂]港元(即指示性[編纂]範圍的上限)，則[編纂][編纂]淨額將增至約[編纂]百萬港元。倘[編纂]定為每股[編纂]港元(即指示性[編纂]範圍的下限)，則[編纂][編纂]淨額將減少至約[編纂]百萬港元。

因行使[編纂]而收取之任何額外[編纂]亦將按比例分配作上述用途。倘[編纂]獲悉數行使，我們將收取[編纂]淨額[編纂]百萬港元(經扣除我們就[編纂]應付估計[編纂]佣金及其他費用及開支，並假設[編纂]為每股[編纂]港元(即指示性[編纂]範圍的中位數))。

倘[編纂][編纂]淨額無須立即用作上述用途，或倘我們無法按擬定計劃實施發展計劃的任何部分，本公司可將[編纂]淨額存置於持牌商業銀行及／或其他認可財務機構(定義見證券及期貨條例或其他司法權區的適用法律及法規)的短期計息戶口。在此情況下，我們將遵守上市規則規定的所有適用披露規定。