

未來計劃及[編纂]

未來計劃

有關我們未來計劃的詳細描述，請參閱「業務－我們的戰略」。

[編纂]

我們預估，剔除就[編纂]應付的[編纂]佣金、費用及預估開支後，假設[編纂]為每股股份[編纂]港元（即本文件所述指示性[編纂]的中位數）並假設[編纂]未獲行使，我們將收取[編纂][編纂]約[編纂]百萬港元。我們擬將[編纂][編纂]按以下金額作以下用途：

- [編纂]的約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於拓展我們的平台業務，[編纂]的具體分配明細如下：
 - (i) [編纂]的約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於加快「汽配超市」的全國佈局，深化低線市場滲透。通過綜合採用省級、市級和下沉市場線下節點模式，我們計劃增加線下節點以縮短服務半徑，提升本地汽車服務門店的訂單響應速度。我們致力於構建覆蓋廣泛、響應迅速的區域供應鏈與服務網絡，高效觸達大量分散化的本地客戶，及時滿足其多樣、長尾汽配需求。具體而言，我們計劃按下列方法推進該業務拓展：
 - 在一線城市設立逾150家汽配超市，主要通過均衡佈局省級和市級店，進一步鞏固我們在一線城市的市場領先地位；
 - 在二線城市設立約200家汽配超市，主要通過均衡佈局省級和市級店，在品牌統一性與本地化運營靈活性之間取得平衡，從而進一步增加和拓展收入來源；及
 - 在三線及以下城市設立約1,000家汽配超市，這將有助我們建立本地化合作夥伴關係，深化與當地汽車服務門店和供應商的合作，推動深耕低線市場，構建更完善的全國供應鏈與服務網絡；

未來計劃及[編纂]

- (ii) [編纂]的約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於提升我們服務的全車型覆蓋能力。具體而言，我們計劃專注於以下方面：
 - 應用在高端汽車領域打造積累的成功做法、豐富經驗和服務標準，將我們的服務範圍擴大至經濟車型等更廣泛市場領域；及
 - 進軍NEV後市場，重點舉措包括：(1)與NEV製造商、電池生產商和核心部件供應商建立戰略合作關係；及(2)開發NEV專用診斷數據庫、維修技術標準和培訓體系，賦能我們平台上的汽車服務門店提供專業NEV維修服務；

- (iii) [編纂]的約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於持續擴大汽配品類覆蓋範圍，以同時覆蓋使用頻率較低和使用頻率較高的汽配，從而構建全面的汽配產品矩陣。具體而言，我們計劃專注於以下方面：
 - 在三年內組建專業品類管理團隊，招聘約20至30名具備汽配品類規劃、供應商管理和市場需求分析經驗的專業人才，推動產品選品優化，與優質供應商建立長期合作關係，並實施針對性推廣策略支持品類擴張；及
 - 開發品類運營系統，提升我們的品類選擇和管理能力；

- [編纂]的約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於深化我們的產品服務在整個行業價值鏈的滲透率，[編纂]的具體分配明細如下：
 - (i) [編纂]的約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於提升「開思嚴選」業務滲透率。具體而言，我們計劃按下列方法推進該業務拓展：
 - 升級現有需求預測和集採系統，助力汽配經銷商更精準把握汽配市場需求，優化採購計劃，減少庫存積壓，並實現向上游供應商批量採購；

未來計劃及[編纂]

- 在三年內擴充供應商開發與質量控制團隊，包括招聘約8至10名供應商開發專員，負責開發與優質上游供應商的關係，擴大供應商基礎和豐富「開思嚴選」平台的汽配種類；同時在三年內招聘約2至5名質量控制專家，負責建立嚴謹全面的質量檢驗體系，對採購產品實施端到端質量監控，確保「開思嚴選」平台供應的汽配質量；及
- 擴大和深化與主流上游OEM和汽配製造商的戰略合作，促進建立長期供應關係，系統性提升工廠直供比例，保障貨源穩定性，增強供應鏈韌性；
- (ii) [編纂]的約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於推進「開思甄選」拓展。具體而言，我們計劃按下列方法推進該業務拓展：
 - 在三年內擴充本地運營團隊，通過招聘約40名人員，加快全國重點區域優質汽車服務門店的認證、簽約和賦能；及
 - 投入研發資金升級車主智能推薦引擎和汽車服務門店營銷工具，增強核心競爭力，支持「開思甄選」持續拓展；
- [編纂]的約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於推進我們的全球化戰略，包括：
 - (i) [編纂]的約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於海外組建本地團隊、建設數字基礎設施及雲倉儲網絡，具體而言：
 - 我們計劃在三年內組建約10至15人的美洲運營團隊，並在三年內組建約20至25人的中東運營團隊，以支持這些區域的基礎業務發展和客戶關係管理；及
 - 我們計劃加強海外研發活動，重點建設數字化基礎設施和初始化倉儲物流網絡，旨在提供切合海外客戶需求的一站式供應鏈；

未來計劃及[編纂]

- (ii) [編纂]的約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於鞏固和深化與OEM、汽配製造商和汽配經銷商的戰略合作，幫助其實現海外拓展；
- [編纂]的約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於進一步深化AI技術應用和提升平台能力，包括：
 - (i) [編纂]的約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於持續升級平台及迭代算法，包括智能維護方案建議與動態庫存預測；及
 - (ii) [編纂]的約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於在三年內增聘約40名AI產品經理、AI數據工程師和其他研發人才，同時優化研發基礎設施，採購高性能計算設備以強化數據分析與算法能力；
- [編纂]的約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於對與我們業務具有協同效應的潛在目標的戰略性收購或投資，例如能夠豐富我們產品組合、提升我們研發能力並加速我們全球拓張的市場參與者；及
- [編纂]的約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於營運資金和其他一般公司用途。

若[編纂]釐定為每股[編纂][編纂]港元（即指示性[編纂]的上限），則[編纂][編纂]將增加約[編纂]百萬港元。若[編纂]釐定為每股[編纂][編纂]港元（即指示性[編纂]的下限），則[編纂][編纂]將減少約[編纂]百萬港元。

若[編纂]獲悉數行使，假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元（即指示性[編纂]的中位數），我們將收取的[編纂]約為[編纂]百萬港元。

若[編纂][編纂]高於或低於預期，我們將按比例調整上述用途的[編纂]分配。

未來計劃及[編纂]

如[編纂][編纂]未立即用於上述用途，我們僅會將該等資金存入持牌商業銀行及／或其他獲授權金融機構（定義見證券及期貨條例或其他司法管轄區的適用法律法規）的短期計息賬戶。在此情況下，我們將遵守上市規則的適用披露規定。如上述擬定[編纂]發生重大變動，我們將根據上市規則發佈適當公告。