

風險因素

[編纂]我們的H股涉及各種風險。於[編纂]我們的H股前，閣下應審慎考慮本文件內的所有資料，尤其是下述風險及不確定因素。下文闡述我們認為屬重大風險的情況。

任何下列事件的發生均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績或前景造成重大不利影響。如發生任何該等事件，我們H股的交易價格可能下跌，閣下可能損失全部或部分[編纂]。閣下應就個別情況下的潛在[編纂]，向相關顧問尋求專業建議。

與我們業務及行業有關的風險

我們於新興及急速演變的行業中在產品商業化方面的往績記錄有限，概無法保證我們的銷售及營銷工作能夠取得成功。

我們是一家在開發、商業化及營銷產品及解決方案方面往績記錄有限的公司。與在商業化及營銷方面擁有更悠久往績記錄的公司相比，我們的產品和解決方案成功商業化的能力可能涉及更多不確定因素，耗時更長，成本更高。具體而言，新產品及解決方案商業化需要更多資源。我們銷售及營銷工作能否成功取決於我們吸引、激勵及挽留商業化團隊中合資格且專業的僱員的能力，彼等具備(其中包括)足夠的技術知識可與潛在客戶進行有效溝通；在產品及解決方案的銷售和營銷方面擁有豐富經驗；及廣泛的行業人脈和經驗。我們可能無法快速擴大足以產生可觀收入、籌集更多資金或實現盈利營運的規模。我們將繼續面臨處於商業化初期階段的公司經常遇到推銷我們的產品及解決方案、擴大營運和員工規模等風險及困難，並可能因業務增長而產生不可預見的開支、困難或延誤。

由於我們在產品及解決方案商業化方面的往績記錄有限，概無法保證我們推銷及銷售產品及解決方案的工作能夠取得成功，無法保證我們的產品及解決方案的銷售業績能夠達到我們的預期，亦無法保證第三方將有效地部署及使用我們的產品及解決方案並符合用戶整體體驗。從我們與客戶首次接觸到彼等選擇購買或將我們的產品及解決方案納入其產品組合的過程中，我們可能會投入大量精力。在爭取客戶對我們產品及解決方案下達訂單中，我們可能投入大量資源但最終未能獲得訂單。即使客戶下達訂單，從產品設計到量產的週期可能漫長，故我們可能面臨終止或延期合約或未能執行訂單的風險。此外，我們可能會延遲推出及生產新產品及功能。上述任何一項單獨或共同發生都會對我們的產品及解決方案商業化造成重大不利影響，或會導致我們產生無法彌補的銷售及營銷開支，繼而對我們的業務及經營業績產生重大不利影響。

我們一直且有意繼續大力投資研發，此舉可能會對我們的盈利能力及經營現金流量產生不利影響，未必產生我們預期達到的結果。

我們一直大力投資於研發工作。於2023年、2024年及2025年，我們的研發成本分別為人民幣54.6百萬元、人民幣76.7百萬元及人民幣59.4百萬元。我們營運所在行業面對技術快速改變的影響，技術創新急速演變。為拓展產品組合併確保產品創新及具備市場競爭力，我們需要於研發領域投入大量資源(包括財務資源)以推動技術進步。因此，我們未來可能繼續產生重大研發開支。

風險因素

然而，我們無法保證我們的工作將帶來預期的效益或獲得預期的認可。研發活動本身存在不確定性，而我們可能無法獲取及保留足夠的資源，包括合資格研發人員。即使我們的研發工作取得成功並產生預期成果，我們仍可能面臨商業化開發成果的實際困難。新技術可能使我們的技術、技術基礎設施或我們正在開發或預計於未來開發的產品過時或失去吸引力，因而限制我們收回相關產品開發成本的能力，這可能導致我們的收入、盈利能力及市場份額下降。

我們的研發工作可能於數年內無法對未來經營業績作出貢獻，即使能作出貢獻，該等貢獻可能不及預期，甚至無法抵付有關工作的成本，這將對我們的業務、經營業績、財務狀況及競爭地位產生重大不利影響。

我們營運所在行業競爭激烈且發展迅速。倘我們無法有效競爭，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們營運所在市場競爭激烈，尤其是在智能機器人行業。我們未來成功與否，將取決於我們能否持續且及時開發及製造激光雷達產品及解決方案，並與現有及新競爭對手有效競爭，從而於目標市場中脫穎而出並保持領先地位。倘與我們競爭的市場參與者擁有較我們更悠久的企業營運歷史或更多的資源，或倘我們目前並無或未來無法獲得較競爭對手更多的財務資源、更精密的技術能力以及更廣泛的客戶群及關係，我們可能無法較競爭對手更快速有效地應對新的或不斷變化的機會、技術、監管規定或客戶需求。

我們亦面臨來自其他激光雷達和非激光雷達開發商的競爭，其中若干開發商可能擁有遠超我們的資源。於智能機器人行業，我們的競爭對手亦正努力實現商業化，並推進其量產能力。若干競爭對手已獲市場接納及具備強大的品牌知名度，並可能會繼續提升。於智能機器人行業外的市場，競爭對手與我們一樣，亦尋求於XR及工業自動化等不同行業開發新的激光雷達應用。即使於該等新興市場，我們面臨來自眾多尋求證明其技術價值的競爭對手的激烈競爭。

我們可能需要於研究、開發、營銷及銷售、招募和挽留頂尖科學家及創新人才、增強軟件系統兼容性，以及獲取與我們當前及未來產品及解決方案互補或就此屬必要的技術方面作出重大額外投資，以應對有關競爭威脅，而我們無法向閣下保證有關措施將會有效。競爭加劇可能導致定價壓力及利潤下降，並可能阻礙我們增加產品及解決方案銷量的能力，或導致我們失去市場份額，其中任何一項將對我們的業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。

倘我們未能預測及適應行業的技術發展及轉型(包括替代技術)，我們的產品及解決方案可能會變得缺乏競爭力或過時，並對產品需求產生不利影響。

隨著行業向更先進的技術發展，存在我們當前產品及解決方案的現有市場可能會迅速萎縮的實際風險。我們的競爭優勢不僅取決於我們跟上未來技術進步的能力，亦取決於我們對未來技術進步的預測能力。倘無法積極開發下一代技術並將其整合到我們的產品線，可能會導致流失大量市場份額及收入。這突顯了於規劃及開發未來技術時需具備戰略遠見的迫切需要。我們無法保證市場環境

風險因素

會保持不變，亦無法保證我們將成功提前規劃下一代技術。下一代技術的推出(包括電腦視覺及超聲波傳感器等替代技術的任何技術發展及突破)可能大幅減少對我們現有產品的需求，並影響我們與更新的产品競爭的能力，可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生不利影響。

我們大部分收入依賴數目有限的客戶，失去一名或多名主要客戶或銷售額大幅減少將對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。

來自往績記錄期間各年度最大客戶的收入分別佔各年度總收入的37.1%、36.1%及29.0%。來自往績記錄期間各年度五大客戶的收入佔各年度總收入的93.6%、89.2%及80.4%。於可預見未來，我們的業務、經營業績及財務狀況可能繼續取決於對相對小量客戶的銷售。我們目前的主要客戶可能會較過往減少購買我們的產品及解決方案，轉移其業務重心，改變其購買模式，或決定完全不再購買我們的產品。例如，過往曾購買我們產品及解決方案的客戶及終端客戶可能決定採用替代產品及解決方案，或開發內部產品及解決方案以取代向我們購買，這可能會減少彼等對我們產品的需求並對我們的經營及財務業績造成負面影響。此外，來自任何單一主要客戶的收入金額或我們的整體主要客戶集中度於任何特定期間均可能會波動。倘我們的主要客戶縮減或終止與我們的業務關係，或倘我們無法與彼等磋商有利的合約條款，或我們無法以有利或相若條款獲取新客戶或根本無法獲取新客戶，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們的收益增長重點取決於挽留現有客戶、吸引新客戶及擴大彼等使用我們產品的程度。然而，客戶參與度可能因不滿意、定價壓力、競爭、宏觀經濟變化或客戶自身營運變動而下降。為維持增長並獲取新客戶，我們必須持續創新以應付不斷演變的需求，預測行業趨勢，並維持一支高質素的銷售及營銷團隊。由於客戶並無義務繼續使用我們的解決方案，未能挽留客戶、擴大其使用量或獲取新客戶，或客戶自身業務表現的任何下滑，均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

此外，我們挽留客戶並建立長期關係的能力重點取決於提供高效的客戶支援及維持卓越的產品質素。隨著我們的企業客戶群擴大，我們必須擴展技術支援能力以應付其日漸複雜的需求。倘我們無法招聘及挽留具備深厚產品知識的合資格技術人員，我們及時有效解決問題的能力將受損。因此，未能提供高質素維護及支援服務，或市場認為我們未能提供高質素維護及支援服務，均可能導致客戶極度不滿及流失率增加，從而嚴重損害我們的客戶留存率及整體業務成功。

由於各種因素，我們營運所在市場的規模以及對我們產品及解決方案的需求可能不如預期般快速增長，這可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景帶來重大不利影響。

我們正於市場中尋找機會，而就我們的各產品及解決方案而言，該等機會的時機及規模均難以預測。我們的業務、財務狀況、經營業績及前景取決於我們及時投資於正確的下流應用市場機會的能力。即使下流行業市場大幅增長，我們亦不能向閣下保證我們將能夠抓住該等機會。儘管我們努力營銷產品及解決方

風險因素

案並獲得新訂單，概不保證該等工作將取得成功，亦不保證我們將能夠如預期般獲得客戶的採購訂單。此外，即使我們能夠獲得客戶訂單，亦不保證產品或解決方案的銷售表現將達到我們的預期或預測，原因為實際結果可能受到市況、客戶需求或其他超出我們控制的因素的影響。倘該等一個或多個有關市場的客戶需求發生轉變，我們的產品及解決方案可能無法有效競爭，或者根本無法競爭。

我們可能無法因應下游市場需求變化而調整我們的存貨水平，而產品及解決方案的價格可能會受到不利影響。倘我們未能滿足技術發展、行業標準或適用的監管規定，我們的產品及解決方案可能不會被客戶採用。鑒於我們營運所在的市場不斷變化，難以預測客戶需求或我們所營運所在或計劃進入的市場的未來增長情況。倘我們未能根據下游行業市況的變化作出相應調整，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景將受到不利影響。

我們在日新月異的市場中營運，難以準確預測長期終端客戶的採用率、產品需求、市場規模及庫存需求。

由於激光雷達集成機器人等複雜應用取決於多家公司技術同時準備就緒，故合作夥伴對我們產品的商業化可能會延遲或受損。此外，我們無法控制的因素（包括安全及可靠性發展、監管變動或新行業標準（例如激光雷達的特定波長要求））可能嚴重延遲或限制我們商業化應用解決方案。最終，倘市場需求未能按預期發展，或倘我們無法準確預測該等不斷演變的市場動態，我們的業務、財務狀況及經營業績將受到重大不利影響。

我們的產品及解決方案的成功部分取決於第三方的有效部署及操作以及終端用戶的體驗。

我們的產品及解決方案的成功將部分取決於客戶及合作夥伴於其產品組合中有效部署並操作我們的產品及解決方案，而超出我們控制的因素可能導致彼等未能如此行事。我們的產品及解決方案技術複雜，融合眾多技術創新，且通常須經過重大安全測試，客戶於部署及操作我們的產品及解決方案前，通常須投入重大資源測試及驗證該等產品及解決方案。這導致我們於變現任何收入前須先投入資源。儘管作出有效部署及操作，整合我們產品及解決方案的終端產品可能因整體用戶體驗不佳而導致銷售業績欠佳，進而影響我們產品及解決方案的銷售業績。

我們的產品結構複雜，可能存在缺陷或性能表現不符預期，這可能降低新產品的市場採用、損害我們於現有或潛在客戶的聲譽，使我們面臨法律申索，並對經營業績產生不利影響。

我們產品的技術程度高、結構極為複雜、製造過程需要符合高標準，於開發的各個階段，過往及未來均可能會出現缺陷、錯誤或可靠性問題。我們可能無法及時發布新產品、生產現有產品、修正已出現的問題或修正該等問題以令客戶滿意。此外，未檢測出的錯誤、缺陷或安全漏洞（尤其於推出新產品或發布新版本時）可能對整合我們產品的技術的終端用戶或周遭人員造成嚴重傷害，甚至死亡，引發針對我們的訴訟、負面輿論及其他後果。我們產品中的若干錯誤或缺陷可能僅於客戶測試、商業化及部署後方被發現，於該等情況下，我們可能產生重大額外開發成本及產品召回、維修或更換成本。該等問題亦可能導致客戶或其他各方向我們提出申索（包括集體訴訟）。該等問題可能導致我們的聲譽或品牌受損，客戶可能不願購買我們的產品，這可能對我們挽留現有客戶及吸引新客戶的能力帶來不利影響，並可能對財務業績產生不利影響。

風險因素

此外，我們產品的任何缺陷或重大故障可能削弱客戶對產品的信心。由於適用於高精度空間感知的空間感知技術市場正在興起及發展，客戶喪失信心可能對該等市場整體的未來(特別是我們的業務前景)帶來重大不利影響。

倘我們的產品包含問題、缺陷或不符合性能規格，我們可能會面臨產品責任申索，這可能導致重大成本、聲譽損害及市場份額流失。

我們的產品會整合至各類終端產品。由於元件故障、製造缺陷、設計缺陷等其他因素，或產品相關風險或資料披露不足，使用整合我們產品的終端產品可能導致不安全狀況或造成傷害。該等因素可能導致產品責任或保修申索；於該等申索中，我們可能會被列為被告，而我們投購的任何保險的保額可能不足或並非適用於所有情形。同樣，我們的客戶可能會因該等事故而面臨申索，並向我們提出申索以追究我們的責任。

此外，倘我們的產品性能不及預期，或該等不及預期的產品導致召回，我們的聲譽可能受損，這可能增加我們向現有及潛在客戶銷售產品的難度，並對我們的業務、經營業績及財務狀況產生重大不利影響。我們通常為產品提供1或2年保修期。我們的產品出現的任何重大缺陷可能會使我們就損害賠償及保修申索承擔責任。訴訟抗辯(不論其理據)均可能費用龐大，且可能分散管理層的注意力，並對市場對我們及我們產品的看法產生不利影響。我們可能就修正任何缺陷、保修申索或其他問題產生重大成本，包括與產品召回相關的成本。保修、召回、產品責任申索或負面宣傳均可能引發訴訟(包括集體訴訟)，發生的此類訴訟可能費用高昂、耗時長久及分散注意力，並對我們的業務及經營業績產生不利影響。

即使在我們取得設計訂單後，仍無法保證客戶將以任何特定數量或任何特定價格購買我們的產品及解決方案，且我們面臨合約終止或推遲或無法履行的風險。

當客戶選擇我們的產品或解決方案時，我們通常會收到其初步估計的預期訂單量，而客戶可能會對有關估計進行多次大幅修訂，有關估計未必能代表未來訂單量，其可能會遠高於或低於估計。產品設計到量產的期間漫長，且我們面臨合約終止或推遲或無法履行的風險。因此，獲得意向訂單並不保證能帶來收入。倘我們獲得意向訂單的產品及解決方案的銷售業績未達預期，我們的業務、經營業績及財務狀況將受到重大不利影響。

生產設施如有任何中斷，或未能成功執行我們的設施建設及擴張計劃，可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們於中國不同省份設有生產基地。有關生產基地的詳情及位置，見本文件「業務－生產－生產基地」。生產設施順暢及持續的日常運作對我們的業務至關重要。生產部門會為生產設施安排定期維修及保養計劃，以確保生產設施處於良好狀態。概不保證我們能及時發現所有存在或發生的故障及缺陷，從而能夠在設施、員工或生產受損前執行修復工作或採取適當措施。此外，我們無法向閣下保證在日常營運中不會因任何自然災害、電力短缺、人為惡意行為及其他我們無法控制的事件而導致生產設施突然故障或停擺。產品製造過程中發生的事故可能會對我們的營運造成重大影響，並可能導致人身傷亡、財產或生產設施的損壞或破壞，亦會造成污染及其他環境損害。生產基地的任何重大中斷(即使為時短暫)

風險因素

均可能會導致產能持續下降及產品交付延遲，因而對我們的業務營運造成不利影響。

此外，我們的增長前景和未來盈利能力取決於(其中包括)我們執行設施興建及擴展計劃的能力。多項因素可延遲我們的擴展計劃或增加我們的成本，包括(i)未能籌集足夠資金以建立及維持營運資金，以在新場所經營我們的業務；(ii)未能及時獲得相關政府部門的環境及監管批准、許可證或牌照；及(iii)未能為我們的生產設施物色新地點。未能擴大我們的產能可能會阻礙我們滿足客戶需求的能力，對增長前景構成阻礙。此外，如未來市場需求下降，我們可能無法收回建造新場所及維持擴大產能所產生的成本。

我們營運所需的關鍵材料、部件、設備及服務均依賴第三方供應商及合作夥伴。該等合作夥伴的任何供應中斷、短缺、質量問題或產能損失均可能對我們的業務營運、產品供應及客戶關係產生重大影響，因而對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

眾多供應商及合作夥伴為我們產品的生產及業務的其他環節提供材料、部件、設備及服務。在可能的情況下，我們會尋求拓展供應渠道。然而，就若干材料、部件、設備及服務而言，我們仍依賴單一或少數供應商及賣方。此外，供應商及合作夥伴的整合或業務失敗可能會影響我們所能獲得的產品及服務的性質、質量、供應情況及定價。

我們的主要供應商主要包括原材料及零部件(包括光學零部件、結構零部件及電子零部件)供應商。向往績記錄期間各年度最大供應商的採購金額佔有關年度採購總額的8.2%、9.2%及8.6%，而向前五大供應商的採購金額分別佔有關年度採購總額的29.7%、32.3%及25.7%。供應商的營運穩定性及業務策略並非我們所能控制，且我們無法向閣下保證我們將能夠與該等供應商維持穩定關係。尋找及篩選替代或額外供應商及賣方通常耗時冗長，並可能導致生產延遲、服務中斷或額外成本，且有時根本無法找到替代供應商及賣方。倘供應商或賣方無法交付必要的生產材料、設備或服務，可能會導致我們產品生產流程中斷，並增加我們執行商業策略的難度。供應商及賣方時常會延長交貨時間、面臨產能限制、限制供應、提高價格、遇到質量問題或遭遇網絡安全及其他問題，因而可能中斷我們的供應及服務或增加相關成本。水、硅、電力、燃氣等資源及其他材料的短缺均可能導致我們產品的生產中斷。材料或資源的短缺或供應減少將導致我們減產或產生額外成本，進而損害我們的業務及經營業績。

倘我們無法吸引、留聘及激勵關鍵人員，我們的業務、經營業績及財務狀況將會受到重大不利影響。

招聘及留聘關鍵人員(例如主要管理層、技術人員、合資格行政人員、開發人員、工程師及銷售代表)對我們的業務至關重要，尤其是對各產品及解決方案的研發及商業化而言。我們所處行業對高技能僱員的競爭日益激烈。管理團隊的

風險因素

變動亦會干擾我們的業務。我們的管理層及高級領導團隊擁有豐富的行業經驗，其知識及人脈關係難以替代。見「董事及高級管理層」。我們的管理團隊可能不時出現變動，且我們無法預測是否會發生重大離職，亦難以保證能招聘合資格人員。此外，勞動相關法律對我們勞工慣例的詮釋及應用發生變動可能會導致營運成本增加，並降低我們滿足不斷變動的員工需求的靈活性。為吸引、留聘及激勵關鍵人員，股權激勵計劃等僱員激勵措施已經並將繼續成為我們薪酬的重要組成部分。我們招聘及留聘僱員亦取決於我們能否建立及維持多元共融的職場文化，及能否被視為首選僱主。倘我們的股權激勵或其他報酬計劃及職場文化被認為不再具備競爭力，我們吸引、留聘及激勵關鍵人員的能力將被削弱，因而會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們未必能成功有效執行或根本無法執行業務計劃及策略，且我們的業務、財務狀況、經營業績及增長前景可能會受到重大不利影響。

我們的業務計劃及策略基於我們對未來事件的假設，該等假設可能涉及若干風險且存在固有不確定性。該等假設可能並不正確，這可能會影響我們業務計劃及策略的商業可行性。因此，概不保證我們的業務計劃及策略將按計劃成功實施或根本無法實施。

倘我們未能有效並高效地實施業務計劃及策略，我們可能無法擴張營運、管理增長、如預期般抓住市場機遇或在行業中保持競爭力。此外，即使我們有效且高效地實施業務計劃及策略，仍可能存在其他超出我們控制的意外事件或因素(例如地方法律法規及政府政策變動、是否可獲得技術專業人員及消費者需求變動)，或會導致我們無法實現預期盈利目標。此外，我們的業務計劃及策略可能增加我們的營運成本，例如員工成本上升及存貨折舊增加，並增加我們經營及投資活動的現金流出。因此，倘我們的業務計劃及策略無法成功實施，或未能達致理想結果，我們可能會在收回成本方面遇到重大困難，因而對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們的業務及前景取決於我們建立品牌及聲譽的能力，而任何有關本公司、董事、僱員、品牌或產品的負面報道(不論是否屬實)均可能會損害我們的品牌及聲譽，因而對我們的業務造成不利影響。

我們認為，品牌維護及提升對業務的成功至關重要。廣受認可的品牌對於增強我們對客戶的吸引力十分重要。由於我們所處市場競爭激烈，故品牌維護及提升直接影響我們維持市場地位的能力。成功的品牌推廣將取決於營銷工作的成效、產品功能的多樣性及客戶的口碑推薦度。我們可能會在推廣品牌時產生額外開支。然而，我們無法向閣下保證，該等活動已經及將會成功，亦無法保證能達致預期的品牌推廣效果。此外，有關本公司、董事、僱員、品牌或產品的負面報道(不論是否屬實)均可能會對我們的品牌、聲譽及業務造成不利影響。有關負面報道部分可能來自第三方的惡意騷擾或不當競爭行為，並非我們所能控制。

我們可能產生額外開支以取得、維持或重續經營及生產所需的必要批准、許可證、牌照、證書及其他監管備案。

我們須就業務營運取得並維持監管機構發出的各類批准、許可證、牌照及證書，當中包括與生產設施、土地使用權及一般企業營運相關者。智能機器人行業以及我們向其提供產品及解決方案的客戶所屬多個行業均受多個政府部門的監管。取得、重續或維持業務所需的必要許許可證、牌照及證書可能耗費大量時間及財務成本，或會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。採

風險因素

納任何新法律及法規或監管環境的任何更新均可能限制我們拓展業務的能力。再者，隨著我們開發及拓展業務，我們或需取得額外的許可證及牌照。

我們可能面臨與出口管制、經濟制裁及投資限制相關的風險，故我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。

地緣政治和國際貿易緊張局勢導致若干國家和組織利用經濟制裁、出口管制、投資限制和其他針對高科技解決方案的限制措施。該等政策對全球投資活動帶來不確定性，增加合規成本，並限制在受影響行業營運的公司獲得研發活動和營運所需至關重要的資源。

我們的全球業務可能令我們面臨出口管制及制裁風險。我們在多個國家及地區經營業務，因此須遵守不同政府及組織(如美國、聯合國及歐盟)頒布的相關出口管制及制裁法律及法規。然而，該等法律及法規經常變動，其詮釋及執行涉及重大不確定性，可能因國家安全問題而加劇或我們無法控制的政治或其他因素而受影響。我們無法預測美國聯邦、州或地方政府政策的詮釋或實施，亦無法預測聯合國及歐盟以及其他適用司法權區對我們或我們的聯屬公司在該等國家的任何當前或未來活動的任何政策的詮釋或實施。因此，該等限制以及美國或其他政府或組織施加的任何未來出口管制、制裁法律、法規及限制可能難以遵守或代價高昂，並可能對我們的營運造成重大不利影響。此外，我們未來可能會因遵守政府經濟制裁及出口管制法律而遭受執法行動，從而導致可能對我們的業務及經營業績造成重大影響的處罰及成本。我們無法向閣下保證受美國、歐盟及/或其他司法權區管轄的[編纂]將願意向我們[編纂]或可能撤[編纂]，從而可能對我們H股的[編纂]及未來現行市價造成不利影響。此外，倘我們的任何客戶或供應商日後受到制裁或出口管制限制，我們可能因潛在制裁及出口管制責任風險而不得不終止與該等客戶或供應商的業務。在該等情況下，我們的財務業績可能會受到重大不利影響。

近年來，美國通過美國商務部工業與安全局(「工業與安全局」)管理的出口管制條例(「出口管理條例」)擴大了對中國的出口管制限制。商務部。這些法規旨在限制若干中國公司獲得敏感的美國技術，特別是在電信、人工智能和半導體等行業。除美國外，其他各國政府亦實施適用於對華出口的管制、許可規定及限制，特別關注高科技商品及服務。該等類型的限制可能會影響我們向受影響國家、地區和實體的客戶供貨的能力，並可能限制我們獲得我們納入或用於開發解決方案的零部件及技術的能力。

工業與安全局列出受加強出口管制限制的人員名單。其中一份清單(即實體清單)包括對其實施若干貿易限制的外國人名單，包括企業、研究機構、政府及私營組織、個人及其他類型的法人。近年來，美國將越來越多的實體(包括中國若干實體)列入實體清單及其他限制或禁止方清單。該等清單可能會不可預測地更新，一旦一方被添加到實體清單中，其就會受到獲取若干美國原產商品和技術的嚴

風險因素

格限制。鑒於該等決定既突發亦無法預測，難以預測該領域的發展，而我們亦沒有能力影響有關決定。隨著該等出口管制法律及法規不斷擴大及演變，未來制裁及出口管制可能會對我們的部分重要客戶或供應商、我們營運所需的原材料或關鍵零部件或技術造成重大影響，或成為其管制目標，在此情況下，倘我們未能按我們可接受的條款及時獲得替代客戶或供應來源，我們的業務可能會受到影響。

具體而言，工業與安全局已大幅擴大針對中國先進計算機及半導體行業的出口管制限制。例如，於2022年10月7日，工業與安全局發布一項臨時最終規則，即「實施額外出口管制：部分先進計算及半導體製造項目；超級計算機及半導體最終用途；實體清單修改」（「**2022年10月臨時最終規則**」）。2022年10月臨時最終規則引入廣泛的新限制，旨在限制中國獲取若干集成電路等先進計算及半導體技術，並限制其國內生產力。於2023年1月17日，上述規則擴展至包括運往澳門或澳門境內的出口、再出口或轉移（國內）。於2023年10月17日，工業與安全局發布2項臨時最終規則，即「半導體製造項目的出口管制」及「實施額外出口管制：若干先進計算項目；超級計算機及半導體最終用途；更新及修正」（「**2023年10月臨時最終規則**」）。2023年10月臨時最終規則完善及擴大適用於先進計算半導體、半導體製造設備及支持超級計算應用或武器禁運目的地（包括中國）最終用途項目的出口管制。於2024年12月2日，工業與安全局發布一項臨時最終規則，即「新增外國生產直接產品規則以及修訂對先進計算及半導體製造項目的管制」（「**2024年臨時最終規則**」）。2024年臨時最終規則進一步收緊限制，以限制中國產生用於下一代武器、人工智能及高效能計算系統的先進節點半導體的能力。該規則對超過24類半導體製造設備、3種用於設計或生產半導體的軟件工具及高帶寬儲存產品引入新管制措施，並包括加強較早時管控措施的多項監管修訂。

於往績記錄期間，我們的產品設計及製造流程中並無使用美國原產軟件或技術，亦無採購任何美國組件或技術。於往績記錄期間及直至最後可行日期，上述發展並未導致我們任何銷售訂單被取消。因此，我們認為上述任何發展並未對本集團的業務營運或產品造成任何重大不利影響。此外，鑒於我們於往績記錄期間及直至最後可行日期向海外地區的銷售有限，因此國家特定關稅對我們業務營運及財務表現造成的影響並不重大。儘管如此，為管理我們所面臨的該等風險及其他地緣政治風險，本集團已：(i) 對交易對手開展持續制裁及出口管制篩查及監察；(ii) 對客戶及供應商的股權結構進行調查，確保其所有交易對手不受制裁對象擁有大部分擁有權或控制權；及(iii) 持續加強並強制執行目前全面制裁合規相關責任。美國出口管制法律的未來趨勢仍然極不明朗。中美關係持續緊張亦可能壓抑貿易、技術交流及投資的整體水平，加劇全球經濟波動及金融市場動盪，從而令該等宏觀經濟狀況使我們的業務、財務狀況及經營業績以及客戶的業務、財務狀況及經濟業績嚴重受損。

此外，我們可能須根據規管外商投資及收購的國內外法律進行審查及執行。在美國和非美國司法權區，該等監管規定可能會基於公司的性質和所涉及投資者的個人資料而有不同規定。因此，特定投資者的投資可能需要向當地監管機構備案，甚至在若干情況下可能會被禁止，此舉限制我們參與可能對我們及我們的投資者進行有利戰略交易的能力。該等法律亦會定期修改和更新。

於2023年8月9日發布的第14105號行政命令引入新機制，用於審查美國在「受關切國家」對若干國家安全技術及產品的對外投資，針對可能有助於半導體及微

風險因素

電子、量子資訊技術及人工智能領域的敏感技術及產品的投資，有關技術及產品對該等國家的軍事、情報、監視或網絡能力至關重要。該項行政命令限制美國對涉及敏感技術的中國公司的投資，此舉可能會影響彼等的資金來源以及與美國實體的合作夥伴關係。於2024年10月28日，財政部發布了《關於美國在受到關切的國家投資於特定的國家安全技術和產品的規定》（「境外投資規則」），以實施第14015號行政命令，該命令於2025年1月2日生效。

境外投資規則針對涉及與「受關切國家」（目前包括中國）相關的人士和實體的投資，並對從事半導體及微電子、量子資訊技術或人工智能等若干領域活動的個人的人士的廣泛投資施加規定（如禁止或通知要求）。境外投資規則將其界定為「承保活動」，來自「受關切國家」從事承保活動的人士被界定為「承保外國人」。受境外投資規則規限的美國人的投資被界定為「承保交易」，包括收購權益（包括購買首次公開發售股份或或然權益）、若干債務融資、合資企業以及作為非美國人匯集投資基金的有限合夥人的若干投資。

我們可能被視為承保外國人，而美國人對我們的投資可能構成境外投資規則項下須予公佈交易，原因為我們從事設計及開發ASICS集成電路業務，該業務為境外投資規則項下承保活動。完成[編纂]後，預期美國人將能夠根據境外投資規則項下公開買賣證券例外情況[編纂]我們的H股，只要所作[編纂]並不賦予美國人若干非標準少數股東保障的權利。儘管如此，境外投資規則可能會增加美國投資者的合規負擔，並可能導致某些美國投資者在其投資中採取更謹慎的方針，上述皆可能對我們向美國投資者籌集資金的能力造成負面影響。

有關美國境外投資的規則和法規可能會進一步發展。舉例而言，本屆政府於2025年2月21日發布了名為「美國優先投資政策」的國家安全總統備忘錄，其中包括指示美國財政部長考慮對中國的境外投資限制擴大到新領域，並將覆蓋範圍擴大到更多類型的交易。該備忘錄不會改變現有的法律或法規。然而，取決於該政策如何實施，其可能會對美國政府如何監管美國在中國的境外投資造成重大影響。尋求在中國投資的美國投資者可能面臨更大的投資限制，這可能會對我們向美國投資者籌集資金的能力造成負面影響。

我們的換貨、退貨及保修政策或會對我們的經營業績產生不利影響。

客戶有權退回或拒收具協議所列明缺陷的產品，並告知我們即時進行檢查，如經確認，有關換貨或再付運的費用應由我們承擔。此外，我們通常為產品提供一至兩年的保修期，並根據任何故障的性質及緊急程度及時提供支援，但不包括因錯誤使用、未經授權修改或自然災害造成的產品損壞。我們亦可能根據法律要求不時採用新訂或修改現有退貨、換貨及保修政策。儘管該等政策會改善用戶體驗並提高用戶忠誠度，進而幫助我們獲得及挽留客戶，但該等政策亦使我們面臨額外成本及開支，該等成本及開支可能無法透過增加收入彌補。我們無法向閣下保證我們的退貨、換貨及保修政策不會被客戶濫用，因而可能大幅增加我們的成本，並對我們的業務及財務狀況產生重大不利影響。倘我們為降低成本及開支而修改該等政策，則可能令客戶不滿，導致現有客戶流失或無法以理想速度獲得新用戶，進而可能會對我們的經營業績產生重大不利影響。

風險因素

我們面臨與營運系統、安全系統、IT系統、我們產品中的集成軟件相關的網絡安全風險，任何重大故障、弱點、中斷或安全漏洞均可能阻礙我們有效營運業務。

我們面臨以下各項的中斷、停運及被入侵的風險：我們或第三方供應商擁有的營運系統(包括業務、財務、會計、產品開發或生產流程)；我們或第三方供應商擁有的設施安全系統；我們或第三方供應商擁有的產品內技術；或我們產品中的集成軟件。有關網絡事件或會嚴重干擾營運系統；導致知識產權、商業機密或其他專有或競爭敏感資料遺失；洩露客戶、僱員、供應商或其他人士的若干資料；危及我們設施的安全；或影響產品內技術及我們產品中集成軟件的性。我們無法保證，專門防範知識產權盜竊、數據外洩及其他網絡事件的信息技術措施將足以發現、預防或減少網絡事件。該等系統的實施、維護、隔離及改進需要大量的管理時間、支援及成本。此外，開發、改進、擴展及更新現有系統存在固有風險，包括數據管理、採購、生產執行、財務、供應鏈以及銷售及服務流程的中斷。該等風險可能會影響我們管理數據及存貨、採購部件或物料或生產、銷售、交付及服務產品、充分保護知識產權或實現及維持遵守適用法律、法規及合約或根據該等法律、法規及合約實現可得利益的能力。倘我們無法按計劃成功實施、維護或擴展該等系統，我們的營運或會中斷，我們準確及時報告財務業績的能力可能會受到損害，財務報告內部控制可能會出現缺陷，我們的專有資料或知識產權可能會遭到洩露或盜用，我們亦可能需要花費大量資源進行修正或尋找執行該等功能的替代來源。重大網絡安全事件可能會影響生產能力、損害我們的聲譽、導致我們違反與其他人士的合約或令我們面臨監管行動或訴訟，其中任何情況均會對我們的業務、前景、財務狀況及經營業績產生重大影響。

我們的風險管理及內部控制系統於所有方面未必全面或有效。

我們已建立風險管理及內部控制系統，包括我們認為適合我們業務營運的組織架構、政策、程序及風險管理方法，並尋求持續改善該等系統。然而，由於風險管理及內部控制系統於設計及實施方面存在固有的局限性，包括風險的識別及評估、內部控制變量以及信息溝通，我們無法向閣下保證該等系統能夠識別、降低及管理我們面臨的所有風險。我們的風險管理及內部控制亦取決於僱員的專業能力及其執行情況。我們無法向閣下保證有關執行不會涉及任何人為失誤或錯誤，因而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們於日常業務過程中可能會牽涉申索、糾紛、訴訟、仲裁或其他法律程序。

我們於日常業務過程中可能會牽涉申索、糾紛、訴訟、仲裁或其他法律程序。根據我們與客戶訂立的典型銷售協議，我們須就產品缺陷或故障導致的任何人身傷害或財產損害(危及人身安全或導致財產損失或損害)向客戶及任何第三方作出全面彌償，惟倘有關損害歸因於客戶則除外。於往績記錄期間，我們並無收到因產品缺陷或不足而導致消費者人身傷害或財產損失的任何申索。我們無法向閣下保證未來不會牽涉各種法律及其他糾紛，因而可能令我們面臨額外風險及損失。此外，我們可能需要支付與該等糾紛相關的法律費用，包括評估、拍賣、執行及法律諮詢服務相關費用。訴訟及其他糾紛可能導致監管機關及其他政府

風險因素

機構的查訊、調查及訴訟，並可能導致我們的聲譽受損、營運成本增加以及分散資源及管理層對核心業務的關注。倘針對我們的判決、仲裁及法律程序或針對我們的董事、高級管理層或關鍵員工的訴訟的不利裁決導致業務中斷，或會對我們的聲譽、業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

我們的保險範圍可能不足以涵蓋客戶的所有損失或潛在申索，因而會影響我們的業務、經營業績及財務狀況。

我們相信，我們的保險範圍符合行業慣例，足以保障我們的主要資產、設施及負債。根據一般市場慣例，我們並無投購任何根據中國法律並非強制性的業務中斷保險或產品責任保險。此外，我們亦未投購要員人壽保險、涵蓋網絡或信息技術系統損壞的保險，或任何針對物業的專項保險。儘管我們認為我們的投保範圍金額符合業內的慣常標準，且就營運而言屬充分，但其可能不足以完全彌補我們未來可能遭受的各種損失。例如，涵蓋戰爭行為、恐怖主義或自然災害損失的保險可能無法獲得或成本過高。此外，保險公司每年會審查我們的保單，我們無法保證我們的保單能夠以類似或其他可接受的條款重續，甚至根本無法重續。我們目前的保險範圍可能不足以防止我們遭受任何損失，我們亦無法確定能否根據目前的保單就我們的損失及時成功索償。此外，倘我們遭受意外的嚴重損失或遠超保單限額的損失，則可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

我們或會產生額外成本以應對任何ESG風險，因而可能對我們的財務表現產生不利影響。

為識別、管理及降低ESG風險，我們可能會產生額外成本及開支，因而會影響我們的財務表現。此承諾或會需要大量額外成本，並可能影響我們的盈利能力。有關詳情，見「業務－環境、社會及管治」。日益增加的ESG相關監管規定(包括我們營運所在司法權區強制規定各種披露)可能會導致合規及銷售成本上升，未能適應新法規或符合不斷演變的行業預期可能會導致客戶選擇其他公司的產品及服務，從而對我們的經營業績及財務狀況產生重大不利影響。

與我們知識產權有關的風險

我們可能會捲入保護或執行我們知識產權的訴訟，而該等訴訟可能成本高昂、耗時及不會成功。

競爭對手可能會侵犯我們的專利權或盜用或以其他方式侵犯我們的知識產權。為強制執行或捍衛我們的知識產權、保護我們的商業機密或釐定專有權利的有效性及其範圍，我們可能需要提出訴訟，而我們針對被視為侵權者提出的任何申索可能引發反申索，指控我們侵犯其知識產權。我們許多現有及潛在競爭對手有能力投入遠超我們的資源來強制執行或捍衛其知識產權，儘管我們盡力而為，仍可能無法阻止第三方侵犯或盜用我們的知識產權。任何訴訟程序導致的不利結果均可能使我們的專利及我們待決專利申請中將來可能獲批的任何專利面臨被宣告無效、不可強制執行或狹義詮釋的風險。知識產權訴訟所需的大量披露亦可能危及我們的機密資料，而第三方可能在中國或海外的行政機構提出無效或不

風險因素

可強制執行的申索可能導致我們的專利被撤銷或修訂，以致其不再涵蓋我們的產品及解決方案。失去該等專利保護可能對我們的業務造成重大不利影響。

倘第三方聲稱我們侵犯其知識產權，我們可能須承擔責任及經濟處罰，並可能須重新設計或停止銷售相關產品。

在我們所在行業中營運的公司通常會為其產品及解決方案設計尋求專利保護。我們的部分競爭對手擁有龐大的專利組合，其專利範圍廣泛，可能指控涵蓋我們產品或解決方案的若干特點。競爭對手或會提起法律訴訟，指控我們侵犯、盜用或以其他方式違反其知識產權，並可能利用該等訴訟獲取競爭優勢。判斷產品或解決方案是否侵犯專利涉及複雜的法律及事實分析，相關裁決往往存在難以確定。倘受僱於競爭對手的僱員在為我們工作時使用其專有技術或商業機密，或倘競爭對手已提交尚未公開的專利保護申請或持有我們在檢索中未能發現的商標權，我們亦可能會面臨風險。專利或其他知識產權侵權的任何指控(不論其理據如何)均可能導致抗辯費用高昂及耗時，我們須支付巨額賠償、被禁止製造或銷售受影響的產品或解決方案，規定重新設計或重新品牌我們的產品組合、規定按未必可接受的條款訂立特許權或許可協議，分散管理層的注意力，或導致客戶終止、延遲或限制其採購額。競爭對手取得的新專利亦可能威脅我們產品或解決方案在市場上市後的持續生存能力。

獲得並維護我們的專利保護取決於能否遵守政府專利機構施加的多項程序、文件、費用支付及其他規定，而未有遵守該等規定可能導致我們的專利保護範圍收窄或取消。

國家知識產權局及各政府專利機構在專利申請過程中及專利有效期內要求遵守多項程序、文件、費用支付及其他類似規定。未能在規定時限內回應官方行動、未支付定期維護費用及未能妥善合法化並提交正式文件等不合規事件，可令專利或專利申請中止或失效，導致於相關司法權區喪失部分或全部專利權。在任何有關情況下，競爭對手可能得以進入市場，這將對我們的業務造成重大不利影響。

專利法律的變化可能整體上降低專利的價值，因而削弱我們保護產品的能力。

不同司法權區的專利保護範圍並不明確。中國或其他國家的專利法律或其詮釋如有變更，可能會降低我們保護發明、取得、維護、捍衛及強制執行知識產權的能力，且從更廣泛的角度而言，可影響我們知識產權的價值或縮小我們專利權的範圍。我們無法預測目前正在尋求及日後可能尋求的專利申請會否在任何特定司法權區獲授專利，或任何日後已核准專利的權利主張會否提供充分保護，以免遭競爭對手侵權。在專利授出前，專利申請所主張的保護範圍可被大幅縮減，且授出後其範圍可作重新解釋。即使我們現時或未來擁有的專利申請獲授專利，其授出形式未必能為我們提供任何有意義的保護、防止競爭對手或其他第三方與我們競爭，或以其他方式為我們提供任何競爭優勢。因此，專利權的授出、範圍、有效性、可執行性及商業價值均極不明確。

我們可能無法保護商業秘密或其他專有資料的機密性，且我們可能因僱員或第三方錯誤使用或披露他人聲稱擁有的商業秘密或其他專有資料而面臨申索。

我們可能無法保護商業機密或其他專利資料的機密性。除已獲授權及待批專利外，我們依賴商業秘密、並無專利權的專業知識、技術及其他專有資料以維

風險因素

持競爭地位，並透過與僱員、業務合作夥伴及其他訂約方訂立不披露、保密及不競爭協議尋求保護該等資料。然而，我們的專利資料可能會未經授權使用或披露（不論是故意或無意），競爭對手亦可能獲取該等資料，因而削弱我們的競爭地位。商業秘密本質上難以保護，就盜用而提出申索既昂貴、耗時，亦難以預測結果。我們亦嘗試與僱員訂立發明轉讓協議，但我們未必在所有情況下均能取得該等協議，轉讓未必自動生效，僱員亦可能違反或觸犯該等協議的條款。倘我們的僱員或業務合作夥伴在為我們工作時使用他人擁有的知識產權，亦可能引發知識產權所有權相關爭議。倘我們就任何該等申索中起訴或抗辯失敗，我們可能失去寶貴的知識產權。即使我們成功就該等申索提起訴訟或抗辯，訴訟可能導致巨額成本，亦會分散管理層及研發人員的注意力。

與我們的財務狀況及額外資本需求有關的風險

我們於往績記錄期間產生虧損淨額，且我們未來可能無法維持盈利能力。

於2023年及2024年，我們分別產生虧損淨額人民幣0.9百萬元及人民幣31.4百萬元。儘管我們於2025年錄得純利人民幣2.2百萬元，但由於業務擴張導致成本及開支增加，以及我們持續投入研發，日後可能出現虧損。倘我們無法產生足夠收入及有效管理開支，我們可能繼續遭受重大虧損且可能無法維持盈利能力。我們未來可能無法實現盈利能力。我們計劃持續投資開發新技術、提升用戶體驗、實施有效商業化策略及推出新產品及解決方案，該等措施被認為對我們的可持續增長至關重要。因此，閣下切勿完全依賴過往收入數字作為我們未來表現的指標。

我們於往績記錄期間錄得經營現金流出淨額，且無法保證我們日後不會錄得現金流出淨額。

我們於2023年、2024年及2025年分別錄得經營活動所用現金淨額人民幣34.8百萬元、人民幣40.0百萬元及人民幣9.0百萬元。有關詳情，見「財務資料—流動資金及資本資源—現金流量」。經營現金流出淨額可能削弱我們作出必要資本支出的能力，限制我們營運的靈活性，並對我們滿足流動資金需求的能力造成不利影響。

儘管我們認為我們有足夠的營運資金為目前的營運提供資金，惟我們日後可能錄得經營活動現金流出淨額。倘我們無法維持足夠的營運資金，我們可能違反付款責任，亦可能無法滿足資本支出需求或推行增長策略，這可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

風險因素

我們產品所使用零件與零部件成本增加，將對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們採購零件、零部件及其他生產原材料的市場發生重大變動，可能會對我們的盈利能力造成不利影響。於2023年、2024年及2025年，我們的原材料成本分別為人民幣198.3百萬元、人民幣282.2百萬元及人民幣379.2百萬元。倘發生該等變動，競爭與市場壓力可能限制我們透過提高向客戶收取的價格來抵銷成本增加的能力。倘零件或零部件價格急劇上漲或大幅高於歷史水平時無法將價格上漲轉嫁予客戶，我們的業務、經營業績及財務狀況將受到不利影響。

我們面臨與貿易應收款項有關的信貸風險。

我們的貿易應收款項主要源於產品銷售。截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的貿易應收款項及應收票據(扣除減值)分別為人民幣74.4百萬元、人民幣137.9百萬元及人民幣185.7百萬元。未必能及時收回應收客戶款項。這可能導致貿易應收款項週轉緩慢並限制我們的營運資金資源。於2023年、2024年及2025年，貿易應收款項週轉天數分別為75天、88天及95天。見「財務資料—綜合財務狀況表主要項目的討論」。我們無法向閣下保證我們將能夠在協定的信貸期內收回全部或任何部分應收客戶款項，或根本無法收回該等款項。倘我們未能及時收到客戶付款，我們的現金流量及財務狀況可能受到不利影響。此外，倘我們決定就客戶拖欠付款提出申索，由此產生的糾紛亦可能耗時及費用高昂，且我們未必能成功，在此情況下，我們的流動資金、業務、財務狀況及經營業績可能受到不利影響。

倘我們未能獲取或產生足夠資本以維持營運及為增長策略提供資金，或未能以對我們有利或商業上可接受的條款獲取或產生足夠資本，我們的營運及前景可能會受到負面影響。

我們的業務及未來戰略屬資本密集型，須於研發、產品推廣及營銷等領域進行龐大投資。儘管我們計劃透過營運所得現金流量及外部融資為該等需求提供資金，我們的未來資本需求仍面臨不確定因素，並可能超出現時預期。倘未能及時或以可接受的條款獲取足夠資本，我們可能須大幅削減開支、推遲或取消計劃的活動，或大幅變更企業策略，這可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績及增長前景帶來重大不利影響。

倘我們未能維持足夠的存貨或存貨管理不善，則可能造成銷售損失或產生高昂的庫存相關開支，這可能會對我們的經營業績及財務表現產生負面影響。

我們的存貨主要包括原材料、在製品及製成品。截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的存貨分別為人民幣27.2百萬元、人民幣52.9百萬元及人民幣59.1百萬元。我們的業務擴充要求我們有效管理存貨。我們無法保證我們的存貨水平將能夠快速滿足客戶需求，這可能會對收入產生不利影響。我們亦無法保證所有存貨能夠於合理時間內作為產品出售。倘我們未能有效管理存貨，我們可能會面臨存貨儲存成本增加、存貨過時風險上升、存貨價值下跌及存貨撇銷。上述任何一項均可能對我們的經營業績及財務狀況帶來重大不利影響。另一方面，倘我們低估產品需求或倘供應商未能及時供應，我們可能面臨存貨短缺，這可能導致客戶群規模縮小及收入損失，而其中任何一項均可能損害我們的業務、財務狀況及經營業績。

風險因素

我們可能面臨按公平值計入損益的金融資產變動所產生的風險。

截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們錄得按公平值計入損益的金融資產分別為人民幣100.3百萬元、人民幣65.1百萬元及人民幣123.6百萬元。我們按公平值計入損益的金融資產作為流動資產入賬，為投資理財產品及結構性存款。我們的金融資產以公平值計量，惟可能會受到我們無法控制的變動影響。按公平值計入損益的金融資產的投資收入計入其他收入及收益。於2023年、2024年及2025年，我們金融資產的投資收入分別為人民幣1.0百萬元、人民幣1.0百萬元及人民幣0.6百萬元；我們亦於各年度分別錄得按公平值計入損益的金融資產公平值收益人民幣1.2百萬元、人民幣1.2百萬元及人民幣0.5百萬元。我們按公平值計入損益的金融資產可能會波動，繼而可能會影響我們的經營業績及財務狀況。

我們的經營業績可能會受到業務季節性及經營成本波動的影響。

我們的經營業績可能會於不同期間受到眾多因素影響，包括受下游市場趨勢影響而影響我們消費級智能機器人等產品需求的季節性因素。具體而言，由於春節等公眾假期以及客戶於假期前後備貨和銷售週期的影響，我們通常會於年內第二季度及第四季度錄得更高銷售額。倘我們並無實現與該季節性需求預期相符的收入，我們的經營業績亦可能會受到影響，原因為我們多項開支基於年度收入的預期水平釐定。由於上述因素，未來期間的財務狀況及經營業績可能會持續波動，而過往的期間業績可能無法與未來期間進行比較。此外，由於我們的營運歷史相對有限，過去經歷的季節性趨勢可能不適用於未來經營業績，亦無法作為未來經營業績的指標。因此，股份的交易價格可能會因季節性因素而不時波動。

未能獲得或維持任何政府補貼或稅收優惠待遇可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生不利影響。

於往績記錄期間，我們受惠於政府補貼，其中多項政府補貼屬非經常性質或須定期檢討。截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們確認的政府補貼分別為人民幣5.1百萬元、人民幣4.2百萬元及人民幣4.8百萬元。此外，本公司獲認定為高新技術企業，並可按15%的優惠稅率繳納所得稅。有關稅收優惠待遇的詳情，請參閱本文件附錄一會計師報告附註11。

中國政府部門可能會決定減少或取消有關政府補貼或稅收優惠待遇，或在政府政策出現根本性變動或對批授計劃條款及條件作出追溯性調整或追溯性撤銷或終止若干政府資助項目等極端情況下，隨時要求我們償還先前收到的部分或全部政府補貼，這可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生不利影響。由於該等政府補貼通常按一次性基準提供，故無法保證我們未來將能夠繼續獲取該等政府補貼或從中受惠。此外，我們可能無法成功或及時獲得未來可能提供給我們的政府補貼或稅收優惠待遇，這可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景帶來不利影響。

匯率波動可能產生外幣匯兌虧損。

我們的大部分收入及開支以人民幣計值。人民幣的任何重大重估可能對我們的財務狀況及經營業績造成不利影響。此外，[編纂][編纂]將以港元計值。人民幣、港元、美元及其他外幣的匯率波動將影響[編纂][編纂]的人民幣相對購買力。

風險因素

匯率波動亦可能造成匯兌虧損，並影響我們派發的任何股息的相對價值，因而對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。另外，人民幣兌港元或美元的價值升值或貶值可能會影響我們以港元或美元計值的財務業績，而不會對我們的業務、財務狀況或經營業績造成任何相關變動。

以股份為基礎的付款可能對我們的財務表現造成重大不利影響，並導致股東的股權被攤薄。

為表彰本集團僱員的貢獻及激勵彼等進一步推動我們的發展，我們採納[編纂]前股份激勵計劃。有關股份激勵計劃的主要條款，見「附錄六—法定及一般資料—股份激勵計劃」。我們日後可能會產生額外以股份為基礎的付款開支以吸引、挽留及激勵關鍵人員。有關開支可能增加我們的營運開支，對我們的財務表現產生負面影響，就以股份為基礎的付款發行額外股份可能攤薄股東的股權，導致股份價值下跌。

與於我們營運相關司法權區開展業務有關的風險

我們面臨與全球及地區宏觀經濟狀況變化、自然災害、地緣緊張局勢、區域衝突、健康流行病及其他傳染病爆發有關的風險。

有關全球經濟狀況的不確定性、監管變動、地緣緊張局勢及其他因素(包括利率波動、通脹水平、失業、勞動力和醫療成本、信貸獲取渠道、消費者信心及其他宏觀經濟因素)均可能會帶來風險，並對我們產品的需求產生重大不利影響。以巴衝突升級、烏克蘭戰事及對俄羅斯實施廣泛的經濟制裁可能會提高能源價格並擾亂全球市場。中東及其他地區的動亂、恐怖主義威脅及潛在的戰爭可能加劇全球市場波動。中國與其他國家在貿易政策、條約、政府法規及關稅等方面的關係可能會影響國內及國際宏觀經濟環境，並可能對我們營運所在的市場產生影響。此外，自然災害、廣泛傳播的健康流行病或任何嚴重流行病的爆發、戰爭行為、恐怖主義或我們無法控制的其他不可抗力事件，可能會中斷我們的研發、製造及商業化活動以及業務營運，所有這些均可能對我們的業務、經營業績、財務狀況及前景造成不利影響。

經濟、社會狀況及政策變動可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生影響。

於往績記錄期間，我們絕大部分收入來自於中國的業務。因此，我們的財務狀況、經營業績及前景在很大程度上受到中國經濟及法律發展的影響。儘管中國經濟在過去數十年經歷顯著增長，但中國政府可能繼續調整跨各行各業在不同地區的經濟政策及措施，而宏觀經濟狀況或中國營商環境的任何重大不利變動可能對我們產品的需求、我們維持營運的能力以及我們的財務狀況、經營業績及未來前景造成重大不利影響。

風險因素

未能遵守有關僱員股權激勵計劃登記規定的法規，可能會令計劃參與者或我們面臨罰款及其他法律或行政處罰。

根據國家外匯管理局於2012年2月15日頒布的《國家外匯管理局關於境內個人參與境外上市公司股權激勵計劃外匯管理有關問題的通知》，參與境外上市公司任何股權激勵計劃的中國公民或在中國連續居住不少於1年的非中國公民，除若干例外情況外，須通過境內合格代理機構(可為有關境外上市公司的中國附屬公司)，向國家外匯管理局辦理登記，並完成辦理若干其他手續。此外，須由境外受託機構負責辦理有關行使或出售購股權以及購買或出售股份及權益等事項。當我們完成此次[編纂]後成為一家境外[編纂]公司，我們與我們身為中國公民或於中國連續居住不少於1年及已獲授股份獎勵的董事、高級管理人員及其他僱員須遵守該等規定。未有完成規定登記的，可能會面臨罰款及法律處罰，亦可能導致我們向中國附屬公司額外出資的能力以及中國附屬公司向我們分派股息的能力受到限制。我們亦面臨監管的不確定性，從而可能限制我們根據中國法律為董事、高級管理人員及僱員採納其他激勵計劃的能力。此外，我們的中國附屬公司有責任向相關稅務機關提交有關僱員購股權或限制性股份的文件，並預扣行使購股權的僱員的個人所得稅，未能如此行事可能面臨稅務機關或其他中國政府機關施加的處罰。

政府對貨幣兌換的監管可能會限制我們有效利用收入的能力並影響閣下的[編纂]價值。

人民幣兌換須遵守中國適用法律及法規。我們可能需要將人民幣兌換為外幣，以向H股持有人派付股息(如有)。儘管我們目前能夠遵守若干程序規定在無須事先獲國家外匯管理局批准以外幣支付股息，惟未來使用經常賬戶交易的外幣可能受到限制，削弱我們如此行事的能力。我們資本賬戶項下外匯交易仍受外匯管制規項，並須獲國家外匯管理局批准，可能影響我們透過股本融資或就資本開支獲取外匯的能力。我們大部分收益以人民幣計值，以合理成本用於降低我們外匯風險的工具有限。任何該等因素均可能對我們的業務、經營業績、財務狀況及前景造成重大不利影響。

我們面臨與租賃物業有關的若干風險，有關風險可能干擾我們的營運及影響搬遷成本。

截至最後可行日期，我們主要租賃物業作辦公室、研發、生產及倉庫用途。租賃物業的任何限制、有關物業的出租人業權缺陷，或物業的登記用途與實際用途不符，均可能影響我們對租賃物業的使用，於極端情況下，甚至可能導致搬遷，繼而可能對我們的業務營運造成不利影響和招致額外成本。

根據適用的中國法律及法規，所有租賃協議均須向地方國土資源和房屋管理局辦理登記。截至最後可行日期，我們於中國的5項租賃物業尚未向有關中國政府當局辦妥有關租賃登記手續。有關詳情，見「業務—物業」。儘管尚未辦妥登記本身不會導致租賃無效，惟倘我們於收到有關中國政府當局的通知後未能在限期內改正，則可能會被處罰款。每份未登記租賃的罰款介乎人民幣1,000元至人民幣10,000元，由有關當局酌情決定。倘我們因未有登記租賃協議而被處任何罰款，

風險因素

我們可能無法向出租人追回有關損失。截至最後可行日期，我們並不知悉中國政府當局因我們未能登記租賃協議而發出任何處罰通知或指控。

我們無法向閣下保證未來我們對該等租賃物業的使用不會受到質疑。倘我們對物業的使用受到質疑，我們可能會被罰款，並被逼遷移受影響的業務。此外，我們可能與物業業主或以其他方式對租賃物業擁有權利或利益的第三方發生糾紛。我們無法向閣下保證我們將能夠以可接受的條款及時找到合適的替代場所，或根本無法尋獲合適的替代場所，亦無法保證我們不會因第三方對我們使用該等物業的質疑而承擔重大責任。因此，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

於往績記錄期間，我們可能因未遵守有關社會保險及住房公積金的若干中國法律及法規而遭受罰款及處罰。

根據適用的中國法律，我們作為用人單位必須為僱員繳納社會保險(包括養老保險、失業保險、醫療保險、工傷保險及生育保險)及住房公積金。根據《中華人民共和國社會保險法》，用人單位委託第三方人力資源機構代繳社會保險費或未按時足額繳納社會保險費的，由有關部門責令限期繳納，並按日加收0.05%的滯納金；逾期仍不繳納的，處欠繳數額一倍以上三倍以下的罰款。根據《住房公積金管理條例》，用人單位委託第三方人力資源機構代繳住房公積金或不辦理住房公積金賬戶設立手續的，由有關部門責令限期辦理，逾期不辦理的，處人民幣10,000元以上人民幣50,000元以下的罰款。單位逾期不繳或者少繳住房公積金的，由有關部門責令限期繳存；逾期仍不繳存的，可以申請中國人民法院強制執行。

於往績記錄期間，我們應兩名僱員要求委聘第三方人力資源機構為其繳納社會保險及住房公積金，原因為我們顧及彼等參與於其居住地社會保險及住房公積金計劃的偏好。此外，我們並未為若干僱員足額繳納社會保險費及住房公積金，主要由於有關社會福利計劃參與程度的個人偏好各異所致。我們可能被有關部門責令於規定期限內繳納欠繳數額或收到僱員投訴，如不繳清，可能會導致我們被罰款或遭受中國人民法院強制執行。中國法律顧問認為，我們將被集中徵收社會保險及住房公積金供款的過往差額或被相關政府部門就該等差額處以重大行政罰款或處罰的風險極低，理由如下：(i)根據現時適用政策及法規(主要包括《人力資源社會保障部辦公廳關於貫徹落實國務院常務會議精神切實做好穩定社保費徵收工作的緊急通知》)，地方政府嚴禁自行組織對社會保險及住房公積金供款不足導致的欠費進行調查或催收；及(ii)根據中國法律顧問向我們經營實體所在若干地區的社會保險及住房公積金主管部門的電話諮詢，該等部門表示，除非員工投訴使然，否則其通常不會主動進行審核或要求補繳款項。截至最後可行日期，我們並無就繳納僱員社會保險或住房公積金不足而被相關部門處以行政行動、罰款或處罰，亦無收到任何補足未繳金額的命令。我們預計該事項不會對我們的營運或財務表現造成重大不利影響。為防止類似不合規情況再次發生，我們將實

風險因素

施經加強內部監控措施，包括持續對僱員進行有關法定福利的教育、逐步提高我們的供款基數及計劃進一步逐步提高，以及承諾在相關部門要求的情況下適時作出補救措施。我們亦會成立地方營運實體，直接處理社會保險及住房公積金供款，而非通過第三方機構。然而，我們無法向閣下保證未來不會收到任何命令以糾正此類不合規事件。任何有關命令或僱員投訴均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

我們須遵守中國稅務法律及法規，而H股持有人可能須繳納中國稅項。

作為一家在中國註冊成立的公司，根據中國適用稅法，我們須就全球收入按稅率最高達25%納稅。非中國個人一般須根據《中華人民共和國個人所得稅法》就來源於中國的收入或收益按稅率20%繳納中國個人所得稅。我們須就向非中國居民個人支付的股息預扣相關稅款，除非獲國務院稅務主管部門特別豁免或適用的稅收協定予以減免。目前，根據《財政部、國家稅務總局關於個人所得稅若干政策問題的通知》及財政部與國家稅務總局頒佈的《財政部國家稅務總局關於個人轉讓股票所得繼續暫免徵收個人所得稅的通知》，該等稅項獲豁免。然而，中國政府已表示有意終止對外籍個人的稅務豁免，故我們H股的非居民個人持有人務請注意，其有責任就自H股變現的股息及紅利繳納中國個人所得稅。

在中國境內未設立機構、場所的，或者雖在中國設立機構、場所但其收入與其所設機構或場所無關的非中國居民企業，應當就其來源於中國公司的股息及於出售中國公司股權變現的收益按稅率10%繳納中國企業所得稅，我們須代扣繳該等稅項，惟可根據適用的稅收協定予以減免。中國稅務機關對相關中國稅法的詮釋及應用仍存在不確定性，包括是否及如何就H股持有人出售H股所產生的收益徵收個人所得稅或企業所得稅，而任何該等徵收均可能對我們H股的價值造成重大不利影響。

《中國勞動合同法》、任何勞工短缺、勞工成本上漲或其他影響勞工的因素均可能會對我們的業務、盈利能力及聲譽造成不利影響。

根據中國法律法規，我們須向指定政府機構繳付多項法定僱員福利，包括養老保險、醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險及住房公積金。相關政府機構會核查用人單位是否已足額繳付法定僱員福利，而有欠繳情況的用人單位可能須繳納滯納金、罰款及／或面臨其他處罰。隨著中國經濟持續增長，中國的平均工資預計亦會上漲，倘我們無法將該等成本轉嫁至我們的客戶，我們的溢利率及經營業績可能會受到重大不利影響。

閣下可能難以根據外國法律在中國向我們或名列本文件的管理層送達法律程序文件、執行外國判決或提起訴訟。

我們是一家根據中國法律註冊成立的公司，絕大部分的資產及附屬公司均在中國內地。我們的大部分董事及高級管理人員均居住在中國內地，其資產亦可能位於中國內地。因此，未必可能在中國境外向我們的大多數董事及高級管理人

風險因素

員送達程序文件。中國並無協定規定相互認可和執行美國、英國、日本或大多數其他國家的法院判決。香港亦無與美國相互執行判決的安排。因此，於中國內地或香港，認可和執行來自上述司法權區的法院判決或屬困難或不可能。此外，H股持有人將不能以違反上市規則為由提起訴訟，而必須依賴聯交所執行其規則。上市規則及收購守則在香港並無法律效力。

與[編纂]有關的風險

H股現時並無公開市場。H股未必能形成活躍的交易市場，其[編纂]及[編纂]或有波動。

[編纂]完成後，我們無法向閣下保證H股將會於聯交所形成或維持活躍的交易市場。H股的[編纂]由本公司與[編纂]（為其本身及代表[編纂]）磋商後釐定，未必能代表H股於[編纂]完成後的交易價格。H股的[編纂]可能會於[編纂]完成後的任何時間跌至低於[編纂]。我們的收入、盈利、現金流量的波動、新投資、監管發展、主要人員的增聘或離職，或競爭對手採取的行動等因素，均可能導致H股的市價或[編纂]出現大幅及不可預期的變動。股票價格近年大幅波動，並非總是與股份交易的特定公司的表現直接相關。該等波動以及整體經濟狀況可能會對H股價格造成重大不利影響，[編纂]亦可能會蒙受重大損失。

日後於[編纂]後在公開市場出售或視作出售或轉換大量H股，可能會對H股的價格產生重大不利影響。

倘未來拋售H股，尤其是由董事、高級職員及現有股東進行拋售，或被認為或預期將作出該等出售，可能會對H股在香港的市價及我們未來於認為合適的時機及價格籌集股本的能力造成負面影響。現有股東持有的股份須受若干禁售期的限制。見「[編纂]」。儘管我們目前並不知悉有關人士有任何於禁售期屆滿後出售其大量股份的意向，惟我們無法向閣下保證，彼等不會出售其目前或日後可能擁有的任何股份。有關出售（如有）對H股市價的影響無法預測。

閣下將因[編纂]而面臨即時大幅攤薄，而如果我們日後發行額外股份或股本證券，亦可能面臨進一步攤薄。

H股的[編纂]可能高於緊接[編纂]前每股H股的有形資產淨值。因此，[編纂]中H股買家可能面臨即時攤薄。為擴展業務，我們日後可能會考慮[編纂]及發行額外股份。倘我們日後以低於當時每股股份有形資產淨值的價格發行額外股份，則H股買家可能面臨攤薄。此外，我們可能會通過僱員激勵平台發行股份，這將進一步攤薄股東於本公司的權益。

風險因素

概不保證日後會否派發股息及派息時間，而股息派發須受適用中國法律規管。

我們無法保證於[編纂]後何時及以何種形式就[編纂]派付股息。宣派股息由董事會建議，並基於我們的業務及財務表現、資本及監管規定以及整體業務及經營狀況等多項因素並受其限制。即使我們的財務報表顯示業務運營有利可圖，我們未來亦未必有足夠或任何利潤可供向股東分派股息。

本文件所載若干統計數據來自公開可得官方政府來源。

本文件(尤其是「行業概覽」一節)載有有關我們營運所在行業的資料及統計數據。該等資料及統計數據摘錄自各種官方政府來源。來自該等來源的資料及統計數據未經我們、聯席保薦人、[編纂]、我們或彼等各自的任何董事、高級職員或代表或參與[編纂]的任何其他各方(弗若斯特沙利文除外)獨立核實，亦無對其準確性作出任何聲明。在任何情況下，閣下應審慎考慮對該等資料或統計數據所投放的重視程度。

倘證券或行業分析師並無刊發有關我們業務的研究報告，或倘其對我們H股的推薦作出不利變動，則H股的[編纂]及[編纂]可能會下降。

證券或行業分析師就我們業務刊發的研究報告或會影響H股的交易量。倘研究我們的一名或多名分析師下調H股的評級，或倘其發布對我們營運持負面展望或包含錯誤信息的報告，將會導致H股市價出現大幅下跌。倘一名或多名該等分析師停止對我們的研究或未有定期發布有關我們的報告，我們可能會失去在金融市場的曝光度，進而可能會對H股的[編纂]或[編纂]造成不利影響。

閣下應細閱整份文件，而不應依賴報章或其他媒體所載有關[編纂]的任何資料。

謹請 閣下切勿依賴報章或其他媒體所載有關我們及[編纂]的任何資料。於本文件刊發前已有關於我們的新聞及媒體報道。該等報章及媒體報道可能載有本文件未有載列的若干資料，包括若干營運及財務資料以及預測、估值及其他信息。我們並無授權於報章或媒體披露任何有關資料，亦概不對任何該等報章或媒體報道或任何該等資料或刊發的準確性或完整性負責。我們並無就任何該等資料或刊發的適當性、準確性、完整性或可靠性作出任何聲明。倘任何該等資料與本文件所載資料不符或有抵觸，我們概不承擔責任，閣下不應依賴該等資料。