

業 務

概覽

關於我們

我們是全棧式AI解決方案提供商。我們以算法和算力為核心，專注於將領先的AI算法、算力管控能力、先進的軟硬件技術與行業場景應用融合。

作為國內人工智能研究與應用領域的知名企業，透過長期深耕，我們已構建一系列自主研發的核心算法。為有效發揮我們的技術優勢並為客戶創造價值，我們開發了「Unicorn AI」一體化技術平台。「Unicorn AI」平台融合了我們在模型開發與優化、大規模分佈式訓練、實時推理服務以及彈性算力調度等方面的關鍵能力，構成我們產品創新和技術迭代的核心基礎。依託該平台，我們為不同應用場景的客戶提供「算法+算力」一體化解決方案，賦能其業務的智能化升級，並以此構築了公司的核心競爭優勢。



我們的核心能力是將底層技術與應用場景深度結合。我們對客戶需求、要求及挑戰有深刻的理解，在以下三大方面具有獨特的競爭優勢：扎實的全棧技術能力、優秀的商業化落地能力、黏性強且與我們有密切合作的優質客戶。憑藉強大的技術能力及行業經驗，我們已經成功在AI產業鏈的多個環節提供可靠的產品與服務並實現應用。

於往績期間，我們的產品與服務包括(1)AI智識；(2)AI垂直行業應用；及(3)AI智算技術服務。

- **AI智識**。我們為廣泛的客戶提供AI智識服務，包括頂尖中國互聯網企業，擁有龐大、優質、穩定的客戶群體。基於自有AI算法，實現動態識別、在線/離線活體檢測、人臉比對等功能，快速實現對各種信息的智能識別與驗證。我們提供高精度、場景化的AI智識解決方案，賦能電商內容審核、社交平台分析、金融反欺詐等數十個業務場景。

業 務

- **AI垂直行業應用。**我們於國內擁有穩健的AI技術商業化能力，是賦能AI技術行業的領導者。我們將AI技術融入交通、互聯網與軟件、金融及工業與園區等領域，不斷創新，通過AI技術提供高效且可靠的行業解決方案，助力客戶完成數字化轉型、提高運營管理效率。例如，我們參與了在一個千萬級樞紐機場佈置的首個「易安檢」服務模式，以及試行成功後在全國若干個其他機場後續作出的佈置。於往績期間及直至最後可行日期，「易安檢」平台累計在該千萬級樞紐機場服務了超過20百萬人次的旅客。
- **AI智算技術服務。**我們提供規劃諮詢，建設部署，運維技術方案等各種AI智算技術服務。通過異構資源調度引擎、能效優化中樞與多層級安全防護體系的深度協同，實現從芯片到邊緣設備的全域算力基礎設施智能編排與動態調度，為客戶提供一站式解決方案，支撐科研與產業級計算場景的複雜需要。截至最後可行日期，我們在AI智算領域發展了超過30家合作企業，參與國內多個城市高性能計算集群及AI智算中心建設，助力中國AI智算行業的快速發展。

根據弗若斯特沙利文，我們是中國十大全棧AI技術解決方案供應商之一，亦是中國第八大計算機人臉識別身份驗證行業技術供應商(均以2024年收益計)。

我們豐富的行業經驗和先進的技術能力取得了業界的廣泛認可。我們曾榮膺多項國際級、國家級、省級、行業領域的重要榮譽和資質認定，包括「網絡系統安全等級保護三級備案證明」、「國際軟件能力成熟度最高等級CMMI5」、「專精特新企業」、「中國人工智能優秀服務商」、「粵港澳大灣區人工智能十強企業」、「廣東省計算機視覺研究工程技術研究中心」等。

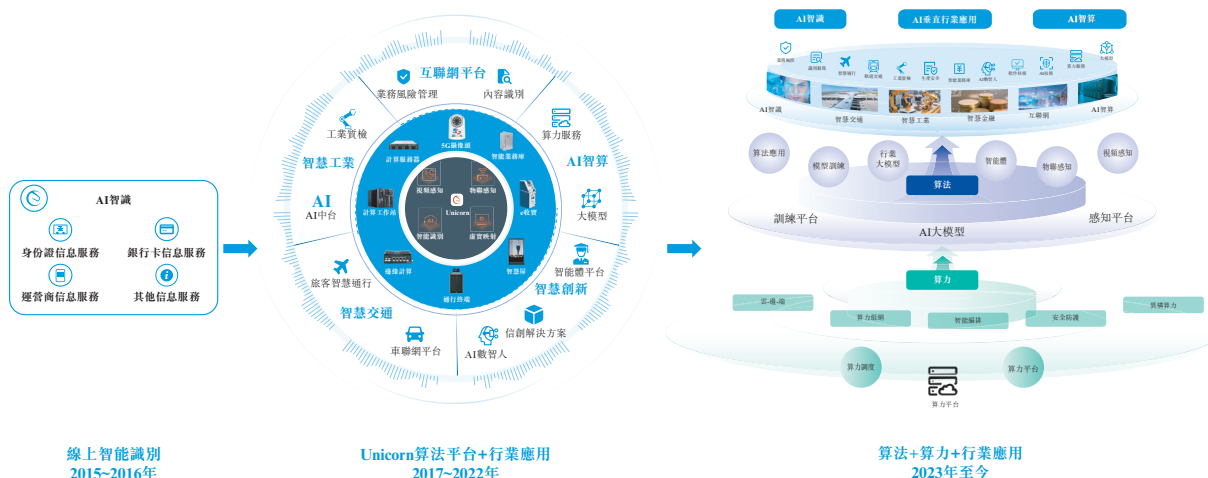
截至2025年12月31日，我們已擁有計算機軟件著作權288項及專利77項，取得了CMMI5、ISO9001、ISO14001、ISO45001、ISO/IEC20001及ISO/IEC27001等國際認證資質。

我們的產品與解決方案

我們成立之初聚焦於AI智識服務的行業應用，2017年起逐步將業務擴展至算法平台及其行業應用，2023年將服務進一步延伸至提供AI智算技術服務，自此我們成為具「算法+算力+行業應用」能力的全棧AI服務供應商。

本文件為草擬本，其所載資訊不完整及或作更改，以及閱讀有關資料時，必須一併細閱本文件首頁上「警告」一節。

業 務



我們依託專有的核心技術向客戶提供AI智慧解決方案，包括AI智識、AI垂直行業應用及AI計算技術服務。我們以技術平台為中心提供解決方案，以滿足客戶在數智化過程中對算法、算力和其行業應用的需求，幫助客戶實現全面的智能驅動。

AI智識

我們的AI智識服務是為客戶提供的面向互聯網的多場景多維智能識別解決方案。我們已開發內部AI智識平台，客戶可透過使用我們的API，將該平台部署於各類互聯網場景中，例如包括線上交易安全、支付安全或網絡銀行身份驗證，促進各類信息的智能識別與驗證。我們的AI智識平台串聯上游數據源與下游企業客戶，賦予企業多模態AI驅動的計算機視覺能力，能在多元識別場景中安全高效地完成受測試對象的線上身份驗證。我們的AI智識服務運用多維度特徵提取技術，利用深度度量學習及注意力機制，能夠生成高度區分性的特徵嵌入向量。我們的技術能同時提升各類信息的智能識別與驗證速度及準確度。我們的客戶群涵蓋各行各業的企業客戶，包括銀行、支付程序、社交媒體、電商、商旅出行等。

AI垂直行業應用

我們為希望運用AI來降低業務流程中人力介入程度的客戶提供客製化整合式解決方案。我們的服務通常涵蓋可行性研究、業務及信息基礎架構規劃、架構諮詢與設計、軟硬件產品調適與優化、交付與部署，以及售後服務。憑藉我們的Unicorn AI平台、軟件工程能力及深度學習技術以及大模型、AI智能體、邊緣運算等軟硬件技術，我們提供高度靈活的定製服務，精準契合客戶實際需要。憑藉對不同商業場景的深入洞察，我們能夠高效改善產品功能。我們的解決方案涵蓋為複雜現實生活場景開發定制化平台，以及AI算法模型訓練及優化。我們的AI垂直行業應用採用靈活定價模型以滿足不同客戶需求。就行業特定應用軟件而言，客戶在部署時根據永久授權安排支付一次性費用。同時，AI硬件，例如邊緣設備或生物識別終端，則可一次性購買。定製化集成AI行業應用結合了應用軟件、具備AI功能的硬件及專屬技術服務，其定價依據包括部署複雜程度、所需軟硬件的複雜度與

業 務

先進性及定製化支持等級等因素而定。這種彈性的定價策略使我們能夠吸引更多客戶，滿足彼等將AI運用入自身業務過程中的不同營運需求，並在各類商業應用場景及營運需求下，為彼等提供例如可擴展性及成本透明度等優勢。我們的主要客戶包括運輸運營商、互聯網及軟件企業、金融機構及製造企業。

AI智算技術服務

我們基於自主研發的「Unicorn Compute」算力管控平台和客戶的硬件基礎設施，為客戶提供規劃諮詢，建設部署，運維技術方案等各種AI智算技術服務。自我們涉足該領域後，我們逐步完善了以精英技術專家提供的專業服務為核心的業務模式，並基於自身技術平台「Unicorn Compute」及「Unicorn Training」逐步拓展了AI智算技術服務業務。我們的「Unicorn Compute」平台運用異質資源調度技術與高可用性叢集架構，實現算力的標準化輸出，並為大規模訓練任務提供高吞吐量與低延遲效能。我們的「Unicorn Training」平台為客戶的AI模型開發提供技術支援。在AI智算技術服務業務的起始階段，我們的早期客戶主要為首批部署我們算法及行業應用的企業。隨著我們的業務增加及聲譽提升，我們已將客戶群拓展至涵蓋提供大數據服務的科技公司及算力中心運營商。截至最後可行日期，我們已參與全國多個大型算力項目的開發，其中包括華東、甘肅及內蒙古的重大算力項目。

我們的技術底座

我們的核心技術依託於自主研發的「Unicorn AI」一體化技術平台。該平台是支撐我們所有AI解決方案的基石，由四大核心組件構成：(i)專為模型訓練設計的「Unicorn Training」平台；(ii)負責多維數據感知的「Unicorn Eye」平台；(iii)進行高效算力管理的「Unicorn Compute」算力調度平台；及(iv)由我們算法賦能的「風火輪」大模型。有關我們技術平台的詳情，請參閱「我們的核心能力 — 平台核心組件」。

這四大組件通過架構層面的深度整合與協同優化，構建了一套從算法開發、模型訓練、智能感知到算力資源管理的全鏈路、高效率AI技術體系。該體系不僅為我們持續的技術創新和產品迭代提供了基礎，也提升了我們向客戶交付AI技術解決方案的效率與能力，從而有力地賦能各行業客戶的智能化轉型進程。

業 務

我們的財務概覽

於往績期間，我們的收益主要來自於AI智慧解決方案，即AI智識、AI垂直行業應用及AI智算技術服務。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們的總收益分別為人民幣390.9百萬元、人民幣385.8百萬元及人民幣463.9百萬元。憑藉我們的核心AI技術、對應用領域的深刻理解以及務實且高效的商業化能力，我們已於往績期間實現持續盈利。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們的年內溢利分別為人民幣36.8百萬元、人民幣66.1百萬元及人民幣58.7百萬元。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們的年度經調整純利（非國際財務報告準則計量指標）分別為人民幣36.8百萬元、人民幣66.1百萬元及人民幣76.0百萬元。

競爭優勢

我們是AI全棧能力企業，提供算法、算力和行業應用的一攬子解決方案

我們是AI全棧能力企業，不僅為客戶提供AI算法應用與垂直行業應用解決方案，也通過協助客戶開發和運營AI基礎設施來賦能AI行業應用。作為業內具備全棧AI能力體系的科技創新企業，我們構建了結合領先的AI算法、卓越的AI算力能力及先進的軟硬件技術與行業場景應用深度融合的垂直整合優勢，形成從底層技術支撐到商業化變現的完整價值鏈。這一獨特的業務不僅確保技術研發與市場需求的高度耦合，更在數據沉澱、模型迭代和場景拓展層面形成良性循環的商業生態。

- **以算法為核心：**經過多年積累，我們自主研發了「Unicorn AI」技術平台，該平台是我們算法能力的重要體現，為我們的產品創新和技術應用提供重要支持。算法優勢使得我們的產品穩定、高效、安全，深得用戶信賴。基於我們的「Unicorn AI」平台開發的AI智識平台已實現日均處理請求量逾270萬次，支持主流開源模型、自研算法、第三方算法等多種場景算法的快速部署。
- **以算力為行業應用解決方案底座：**在數字經濟時代，算力已成為推動各行各業創新發展的關鍵力量。我們以豐富的智算中心建設實戰經驗為基石，結合自研技術平台為核心驅動，為客戶提供端到端的AI智算解決方案。我們已成功賦能核心合作夥伴完成全國多點智算中心的戰略佈局，構建起一個廣覆蓋、高協同、多層次的全國性智算服務網絡。截至最後可行日期，我們已向中國超過30家的不同行業客戶提供AI智算服務，這種底層賦能能力使我們能夠深度參與客戶的AI基礎設施建設，在其數字化轉型進程的早期階段即建立戰略合作關係。
- **以行業應用為商業化落地：**我們專注於AI技術在各行各業的深度應用。我們以技術研發和場景需求為引擎，將強大的算法能力和紮實的工程化能力注入到對交通、互聯網與軟件、金

業 務

融及工業與園區等領域的行業洞察中，形成「技術驅動應用，應用反哺技術」的良性價值鏈，並以此打造可規模化、高價值的行業智能解決方案。

我們擁有紮實的技術實力與綜合解決方案商業化能力

我們的技術實力備受認可。我們承擔了多個市級研發項目，參與了相關行業標準的制定，並且獲得了逾15個重要獎項及榮譽。這些成就不僅體現了我們的研發實力，也得到了權威機構和行業龍頭客戶的高度認可。截至2025年12月31日，我們已擁有288項計算機軟件著作權和77項專利。於往績期間，我們的研發開支累計達到人民幣94.9百萬元。我們的研發團隊由多名擁有豐富經驗和深厚學術研究背景的技術專家組成，他們來自國內外知名院校和機構，具備國際視野和領先的技術能力。我們在技術創新和研發方面的投入和成果，進一步鞏固了我們在行業中的領先地位。

我們亦具有多領域AI行業解決方案快速落地經驗。我們將AI算法成功地融入多個行業場景，構建了人臉識別、行為識別、智能航班節點等集成算法，並通過軟硬件結合形成了在交通、互聯網與軟件、金融、工業與園區等領域的多個行業綜合解決方案。這些解決方案已經在實際應用中取得了顯著成效，進一步證明了我們的技術優勢和市場適應能力。

我們具備快速商業化能力。憑藉模塊化的功能設計和靈活的部署方式，我們能夠快速響應市場需求，將各種領域的解決方案實現商業化落地。通過快速的部署能力，我們在多個行業中捕捉商業機遇，展現了強大的商業化能力。

我們是以智能識別為起點，以算法、算力和行業應用為核心的AI技術解決方案行業的知名企業

- **領先的應用案例：**我們是全棧式AI解決方案提供商，並已取得顯著成就。依託自研的「Unicorn AI」技術平台，我們打通了從「算法 — 算力 — 軟硬件」到「AI技術解決方案行業應用」的全鏈路，為各行業客戶提供深度定製、價值驅動的智能解決方案。作為AI技術解決方案的知名企業，我們已在若干細分領域實現領先。在行業應用方面，我們憑藉先進的軟硬件技術和深厚的行業經驗，成功將AI技術應用於多個細分領域，包括但不限於交通、互聯網與軟件、金融、工業與園區領域。我們在這些領域中的多個項目中已經實現了技術和商業模式的創新，幫助客戶顯著提升了業務效率和競爭力。
- **領先的運營數據：**根據弗若斯特沙利文，我們是位居全國前十的全棧AI技術解決方案供應商。憑藉我們在行業內的卓越表現和技術優勢，我們在多項運營數據中保持優勢地位。我們始終致力於為客戶提供個性化和高效的解決方案，客戶滿意度和留存率持續提升。我們的解決方案幫助客戶在各個業務環節中大幅提升效率，例如在產品交付和運營技術支持環節，通過我們的技術支持，客戶可以實現更高的運營效率和更精準的決策。我們的行業應用解決方案為客戶提供

業 務

全棧式AI解決方案的技術支持，幫助客戶實現高效的運營和智能化轉型。我們為客戶的多個數據中心提供了算力資源管控方案，為客戶提供了強大的數據處理能力。

我們擁有粘性強、合作深入的優質客戶群

我們已構建起高粘性、高協同價值的優質客戶生態體系，有力支撐核心業務可持續發展。

憑藉市場化發展戰略，我們與交通、互聯網與軟件、金融及工業與園區等多領域的領先企業開展合作，積累了粘性強、合作深入的優質客戶群，和各領域客戶建立了穩固的合作關係。

在AI智識領域，龍頭互聯網企業客戶和以及與我們有三年以上業務關係的行業知名長期客戶的留存率達100%，並與多家知名客戶完成跨品類或業務線合作。

在AI垂直行業應用領域，我們過去五年對接近十個機場(如位於深圳、廣西等地的機場)均達成100%複購率，且我們與機場客戶的合作不斷深化，如我們和多個機場的業務合作，從銷售用於「易安檢」及智慧安檢通道的產品，擴大至提供技術支持服務及共同項目開發。此舉既鞏固我們與客戶的長期合作關係，亦助我們物色新商機，及促進我們與客戶之間的雙贏合作。

行業龍頭客戶賦予我們市場影響力與業務經驗，提升了我們的AI技術解決方案的市場認可度，印證了技術成熟度與可靠性。龍頭客戶認可與長尾市場滲透形成良性循環，龍頭戰略客戶貢獻穩定現金流並提供技術驗證平台，長尾客戶完善生態佈局，促進本公司業務聲譽與規模穩步增長。

於往績期間，我們為14家行業知名標桿客戶提供服務，於2023年、2024年及2025年分別合共產生收益人民幣144.8百萬元、人民幣148.3百萬元及人民幣209.7百萬元，佔同期總收益的37.0%、38.4%及45.1%。

我們能夠快速滿足客戶需求，產品及解決方案可轉換性強、精準度高、穩定性強、高效和功能全面

我們在快速響應客戶需求方面具有顯著的優勢，產品及解決方案不僅具有強大的可遷移性和精準度，同時具備高穩定性、高效性和功能全面性，能夠為客戶提供全方位的支持。我們的產品採用標準化設計，支持模塊化靈活部署，模塊化部署使得我們能夠根據客戶的具體業務需求，進行靈活的配置和調整，進而大幅提升實施效率和響應速度，確保在較短的時間內交付高質量的解決方案。

我們的「Unicorn AI」技術平台是支撐AI技術研發及應用的核心基石。以一體化架構整合了智能感知、模型訓練、算力調度等核心模塊，其穩定性與兼容性已在多行業複雜場景中得到嚴苛驗證。「Unicorn AI」平台通過實現從數據洞察到模型部署的全流程無縫銜接，極大地縮短了AI應用的開發週期，確保我們交付的解決方案具備卓越的性能與前瞻的競爭力。

業 務

勇於創新、富有遠見的管理團隊及強大的企業文化

我們的核心管理團隊具有超強的商業洞察力、資源整合能力及豐富的垂直行業領域經驗。我們的董事長張歡先生於金融機構任職多年，對銀行、支付行業的客戶需求與產業政策具有深刻理解。團隊成員在各自的專業領域擁有多年深耕經驗，具備深耕民航機場、汽車交通、互聯網應用、銀行等垂直領域的豐富經驗，對市場趨勢和行業動態具有敏銳的洞察力。通過卓越的管理能力，團隊成功引領本公司在激烈的市場競爭中佔據領先地位。憑藉著豐富的行業資源和高效的資源整合能力，管理團隊不僅能夠快速響應市場變化，還能精準捕捉市場機遇，為本公司的持續發展奠定了堅實基礎。

在核心管理團隊的引領下，我們組建了一支專業化水平高的技術團隊。我們在發展壯大的過程中，始終注重人才梯隊建設，通過多個已實施項目的錘煉，培養了一批技術專業的研發骨幹和具備高市場敏銳度的市場人員。這些人才能夠精準把握客戶的業務需求，確保為客戶提供一流的綜合技術服務。我們還引入了多位AI領域的優秀人才，擁有深厚的智能識別算法的技術積累與AI應用場景落地經驗。此外，我們還設立了完善的人才培養機制，持續提升團隊的專業技能和市場洞察力，以應對快速變化的市場環境。

在管理團隊的卓越領導下，本公司形成以「誠信、創新、價值」為核心價值觀的企業文化。秉持誠信原則，我們始終堅守對客戶的每一項承諾，從產品研發到服務交付，每一個環節都嚴守質量與信譽標準。

在創新方面，我們依託強大的技術實力，持續優化產品，與前沿科技深度融合，致力於為客戶提供智能驅動的最優解決方案，憑藉創新的響應機制與高效的執行團隊，迅速響應客戶需求，確保高質高效交付服務。

對於價值的追求則始終貫穿於我們與客戶合作的全流程。通過全棧式精細服務，我們不僅助力客戶實現智能驅動的轉型升級，更著眼於長期合作，與客戶建立起緊密穩固的關係，持續為客戶創造最大價值。我們堅信，正是這種企業文化，驅動著我們不斷取得突破。

發展戰略

加大技術研發投入，持續優化我們的全棧式解決方案提供能力

我們致力於不斷提升技術研發投入，持續優化全棧式AI解決方案提供能力，以滿足市場不斷變化的需求。

- 在算法方面，我們將繼續深耕「Unicorn AI」技術平台的內核能力與應用生態。我們深度聚焦平台開發，拓展其在多元場景中的應用版圖，為客戶提供更智能、更高效的解決方案。持續借助平台的技術沉澱，發掘並迭代適用於各行業的算法，為算法模型庫注入源源不斷的活力。同時，我們將通過優化模塊的標準化功能並提升其可複用性，對其進行持續升

業 務

級，這將有效降低因定制化交付所產生的成本，提高交付效率，進而增強我們的競爭優勢。

- 在算力方面，我們計劃持續投入核心技術研發，鞏固行業領先地位。技術創新是我們發展的核心驅動力。我們將持續投入資源，用於智能算力調度算法、AIOps、以及算力優化技術的迭代與研發，確保我們自研技術平台的領先性。同時，我們將以開放協同的模式，前瞻性地佈局新興硬件技術，包括探索與產業鏈夥伴合作，開展面向特定AI場景的服務器定製化設計，以及參與AI芯片的軟硬件協同優化，旨在為我們的客戶持續提供具備最佳性能與能效比的解決方案。
- 在行業應用方面，我們計劃投資於垂直行業大模型的培訓、開發及基於場景的應用。透過不斷優化模型架構、算法設計及工具呼叫能力，我們致力於提高模型在特定商業場景中的準確性、適用性及執行效能。我們計劃穩步推進AI智能體相關能力的開發，並促進大模型與客戶業務系統、私有數據及工作流程的整合。我們將為各行各業提供更多具場景適應性的智能解決方案，協助客戶實現智能升級並提高營運效率。

通過上述戰略投入，我們得以在激烈的市場競爭中保持技術領先優勢，持續為客戶提供優質、高效的全棧式AI技術解決方案，推動本公司業務的持續增長和長期發展。

持續提升商業化能力，不斷拓展業務邊界

我們將持續發掘並滿足現有客戶的多樣化需求，增強我們的商業化能力，並優化客戶參與度。通過準確評估客戶的具體需求，我們將提供更加定制化且高效的服務，以精準把握市場機遇。我們計劃探索更多可應用AI解決方案的新商業場景，開發創新的AI行業應用解決方案。通過與客戶展開更緊密的合作，我們將進一步發掘現有客戶價值鏈中的新機遇，並有效解決行業內的其他關鍵痛點。同時，我們將加強與合作夥伴的戰略合作，共同探索AI技術在各行各業的應用潛力。通過整合資源、共享技術和市場洞察共同推動AI技術的創新與應用，實現互利共贏。此外，我們還將積極參與行業標準和規範的制定，提升AI技術在各行各業的應用水平和認可度，為本公司的長期發展奠定堅實基礎。未來，我們計劃通過聚焦以下方面提升商業化能力，不斷拓展業務邊界：

- 通過深化算法研發及推動技術融合來持續開展技術創新與優化。
- 通過行業深耕及產品開發來提升行業理解與精細化服務能力。

業 務

- 通過深化合作夥伴關係及構建產業生態系統來拓展產業鏈生態合作。
- 通過開拓海外市場及參與行業研討交流來強化市場拓展及品牌建設能力。

此外，我們還計劃持續升級業務和服務組合，引入管理式服務的業務模式。我們的戰略重點之一，是持續推動業務模式從以項目製為主，向以提供長期、訂閱式的管理式服務和算力運營服務升級。我們相信這種模式能夠為我們帶來更穩定、可預測的經常性收入流，同時通過更深度的運營參與，與客戶建立更為牢固的戰略合作夥伴關係，從而進一步鞏固我們的市場地位。

持續建設AI垂直行業應用繁榮生態系統，尋求戰略聯盟、投資和收購機會

我們將致力於發展AI垂直行業應用生態系統，由配置行業層面AI技術的單一場景應用轉變為覆蓋系統全流程的端對端智能系統，實現特定產業中AI能力的規模化、可持續應用。我們將持續為構建開放的行業生態系統而努力，通過多方協同合作，打造具有強大整合能力和創新能力的平台式業務模型。通過不斷的創新交流，與多技術的融合應用，不斷創新和變革AI行業應用生態系統。

AI生態系統構建需戰略聯盟、投資與收購三維協同。我們將不斷積極尋求戰略機遇，探索多樣化合作方式，積極尋找戰略聯盟、投資及收購機會，以加強我們的行業領先地位，同時深入發掘中國AI行業技術解決方案市場的巨大增長潛力。我們積極開展人工智能產業生態系統合作，通過豐富的合作夥伴資源，構建戰略聯盟，共同探索新的增長點。在投資方面，我們專注於具有高增長潛力的投資機會，通過資本注入助力其快速發展。同時，我們也在積極尋找與我們的核心業務協同性強、能夠增強我們市場競爭力的收購目標。通過精準的戰略佈局與高效的資源整合，在新的行業及垂直領域提升我們的競爭力，擴大平台服務類型和能力，實現更加廣闊的發展前景和持續的價值增長。截至最後可行日期，我們暫無確定任何潛在收購目標。

擴張團隊規模，吸引及留用AI人才

我們將加快完善人才引進和人力資源管理機制。我們將加速推進專業化人才引進戰略，通過制定與現有生產經營規模相適應的定向評估機制，精準招聘技術研發精英，強化核心技術儲備與創新能力，提升公司的技術創新能力，同步完善人才管理制度，優化管理體系以提升運營效能。我們已構建核心團隊回報機制及匹配業務規模的內部控制體系，確保管理團隊穩定性。未來將結合業務擴張需求，持續引入技術與管理複合型人才，完善人才管理制度，提升本公司整體管理水平。

業 務

我們將持續強化人才培訓機制。我們計劃採用組織內部交流、外聘專家、參加AI會議、AI展覽等多元培訓方式，提升員工的綜合能力，為我們的發展提供堅實的人才支撐。形成「培訓投入 — 能力提升 — 價值創造」的良性循環，為技術突破與業務升級提供持續動能。

我們將持續完善人才激勵制度。為吸引和留住優秀人才，充分調用員工積極性，我們制定了完善的人才選拔提升機制和具有競爭力的薪酬體系。通過實施員工激勵計劃，我們形成了股東、本公司與核心團隊利益深度綁定的長效激勵機制。我們致力於為員工提供可持續發展的事業平台，塑造一支團結協作、勇於拼搏、勇於創新的團隊，有效增強本公司的內部凝聚力和市場競爭優勢。

我們的核心能力

「Unicorn AI」技術平台

「Unicorn AI」平台是我們自主研發的核心技術基石，旨在為客戶提供全場景、端到端的人工智能解決方案。該平台戰略性地整合了我們在模型開發、模型訓練、智能感知及算力管控等領域的業界領先能力，致力於支持從多元數據接入、算法生產、模型部署到行業應用的AI技術解決方案開發與部署全鏈路流程，將複雜的AI技術體系，轉化為驅動客戶業務增長、可規模化交付的生產力引擎。

「Unicorn AI」平台採用雲原生架構，從底層向上構建了覆蓋AI全生命週期的技術能力棧，確保了整體解決方案的高度協同性與未來可擴展性。

- **統一數據基座**：「Unicorn AI」平台具備強大的異構數據處理能力，能夠整合並標準化來自攝像頭、物聯網傳感器及各類業務數據庫的多源數據，為上層AI應用構建清潔、高價值的數據資產。
- **自動化算法生產**：平台內置了從智能標註、算法開發到模型訓練與優化的全流程自動化工具鏈。我們專有的「雙核驅動」訓練引擎，融合了高效的並行計算框架與邏輯推理內核，能夠將複雜模型的迭代週期從數週縮短至小時級別，顯著加速算法的創新與應用進程。
- **多模態感知與認知智能**：平台融合了多模態感知與認知智能技術，能夠深度解析圖像、視頻、文本等多源信息，進行精準的語義理解與實時預測，為構建能夠自主規劃與行動的AI智能體提供了強大的認知基礎。
- **彈性算力調度**：基於雲原生容器化技術，平台可對底層異構計算資源進行動態、高效的統一編排與調度，最大化算力利用效率。同時，多維度的實時監控能力確保了AI任務執行的穩定性與資源部署的經濟性。

業 務

「Unicorn AI」平台核心組件

「Unicorn AI」平台由以下四大核心組件構成，各組件協同工作，形成了一個高效、自洽的技術生態系統：

- **「Unicorn Training」訓練平台：數據驅動的模型生產與迭代平台**

作為向AI模型提供全生命週期管理的核心引擎，我們的「Unicorn Training」平台可支持從零開始的預訓練、針對特定場景作出微調，並能作出模型評估與驗證。此外，「Unicorn Training」與「Unicorn AI」的統一數據基座打通，構建數據和算法的雙向迭代的飛輪。這能夠將模型在真實應用中產生的數據與洞察反饋，無縫回流至訓練環節，通過持續學習與優化，算法能夠自我增強及演變。

完成就地部署後，客戶可將私有數據匯入「Unicorn Training」平台進行數據清理及標註，以支援針對特定場景的算法模型訓練。我們的「Unicorn Training」平台可實現本地數據集管理。憑藉預先安裝的算法模型，「Unicorn Training」平台支援模型參數的可視化調整，有助高效模型訓練和迭代過程。客戶可將基於此平台訓練的模型應用於特定的業務場景。

- **「Unicorn Eye」感知平台：全場景多模態智能感知中樞**

我們的「Unicorn Eye」是一套軟硬件一體化的AI感知解決方案。它深度融合了領先的AI感知算法與先進的音視頻處理技術，並結合多樣化的物聯網設備，實現對物理世界場景多維度的精準感知。該平台能將原始感知數據轉化為結構化的、可用於分析決策的深度洞察，為各行業的智能化升級提供堅實的數據基石。

我們的「Unicorn Eye」感知平台為算法模型的應用終端，可接入攝影機及物聯網設備等各類現場設備，並根據實際場景配置算法識別任務，包括運行相應的算法模型及設定警報事件規則。我們的「Unicorn Eye」感知平台能夠將算法模型快速應用於特定場景，實現基於AI算法模型的目標偵測、行為分析、異常事件預警等功能，進而協助客戶提升整體運營效率。

- **「Unicorn Flame」大模型：行業認知與自主決策中樞**

「Unicorn Flame」是我們基於主流開源的大模型，並融合海量行業私有數據深度優化而成的決策「大腦」。相較於通用大模型，它更深刻理解特定行業的邏輯與知識體系。再者，「Unicorn Flame」執行工作上，亦為驅動自主核心推理引擎的AI智能體，它將複雜的業務目標自主拆解為一系列可執行步驟，並智能調用各項工具，在輔助分析模型的基礎上，實現任務執行自動化。

我們主要透過以下方式運用「Unicorn Flame」平台賦能客戶：

- 構建行業專屬知識圖譜：我們在客戶私有環境部署「Unicorn Flame」，並利用客戶累

業 務

積的海量行業特定私有數據進行深度微調。此舉令模型能夠深入理解客戶特定的業務邏輯及知識體系，並提供超越通用大模型的專業分析及決策支援。

- 驅動業務流程自動化：「Unicorn Flame」為AI智能體的核心推理引擎，能夠自動將客戶複雜的業務目標分解為一系列可執行的步驟，並智能調用項目其他工具，實現從決策支援到自動化執行的飛躍。
- 確保數據安全：鑑於「Unicorn Flame」支援私有全面部署，所有數據處理及推理均在客戶的就地環境進行。

- **算力調度平台「Unicorn Compute」：高效智能算力調度底座**

作為我們AI技術解決方案的算力基礎，「Unicorn Compute」提供覆蓋多種異構芯片的統一管控體系與全方位的算力管控能力。其內置的智能決策引擎，能夠理解不同AI工作負載的特性，並執行差異化的調度策略：對於大模型預訓練等長週期、高吞吐的訓練任務，算力調度平台優先保障資源穩定與計算連續性；對於高併發、低延遲的在線推理任務，則執行彈性伸縮與動態路由策略。這種精細化的調度與管理，結合先進的能效協同優化技術，確保了在各種業務場景下，都能以最優的能效比和成本結構，提供穩定、高效的算力支撐。

我們的「Unicorn Compute」平台提供統一管理、分配及調度、實時監控以及CPU、記憶體、算力及儲存空間等伺服器資源的可視化功能，為客戶提供完整的硬件資源感知能力及技術支援，有助客戶高效利用以滿足其特定算力需求，例如大數據計算、AI模型訓練及推理。

通過四個核心部件的深度協同作用，「Unicorn AI」平台構成高度整合的技術生態系，形成自我強化循環。透過「Unicorn Training」平台提供的創新算法，持續提升「Unicorn Eye」平台的感知能力與「Unicorn Flame」大型模型的決策效率。同時，「Unicorn Eye」與「Unicorn Flame」所產生的真實世界數據與反饋，將回傳至「Unicorn Training」平台用於算法的訓練與升級，而「Unicorn Compute」平台則負責協調所需的運算資源。此自我強化技術生態系統，正是我們為跨產業客戶提供高效、高價值且可擴展AI解決方案的核心基礎，亦是構建長期技術壁壘與市場競爭力的基石。

「Unicorn AI」平台支援模組化交付，提供定製服務以解決行業痛點。客戶可根據自身特定需要選擇單獨採用單一元件，亦可選擇整體打包交付以構建完整的AI解決方案。「Unicorn AI」平台的核心元件主要透過就地部署提供，以支援客戶項目。就地部署平台確保所有數據及算法均在客戶的本地環境操作，消除雲端外洩風險。我們不會遠端存取、檢索或保留客戶的業務數據。同時，客戶完全擁有迭代優化及算法更新機制，可在毋須依賴外部供應商的情況下獨立控制模型的持續演進。此舉讓客戶擁有完全自主權，可因應業務變化迅速迭代AI能力，並確保數據隱私及知識產權的安全。

本文件為草擬本，其所載資訊不完整及或作更改，以及閱讀有關資料時，必須一併細閱本文件首頁上「警告」一節。

業 務

我們的服務

概覽

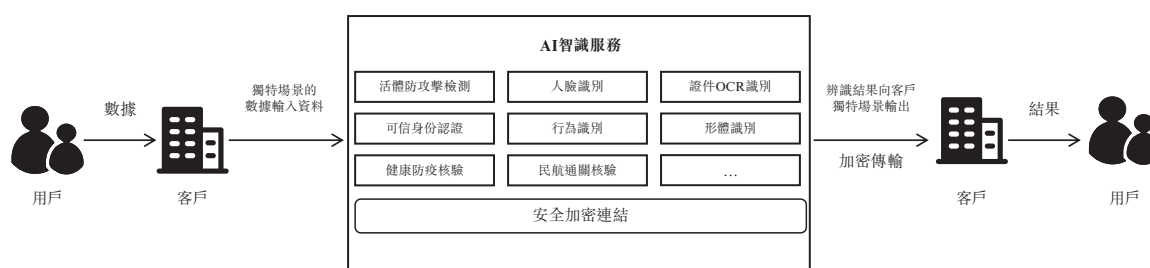
憑藉我們的行業知識及技術優勢，我們已開發一個多功能AI智識平台，可適用於多個線上風險檢測及身份識別情境。因應我們在計算基礎設施及AI算法方面取得的進步，我們致力為企業提供多樣化、可複製的集成AI垂直行業應用，以提升企業營運效率，並解決企業面對的行業特定挑戰。我們的AI智識業務專注透過串聯上游數據源及下游企業客戶的API提供線上識別服務，而我們的AI垂直行業應用業務則專注提供根據客戶需求量身定制的一體化軟硬件產品及技術服務。隨著AI行業的技術發展迅速，企業對算力的需求日益提升，以支援彼等AI發展。在此情況下，我們的AI智算技術業務為開發AI算法及應用，以及為企業客戶AI推動轉型奠下基礎，支援複雜AI模型的泛訓練、先進算法的反覆運算及AI的大規模部署。

我們的服務以專屬的「Unicorn AI」技術平台為基礎。作為智慧決策的核心，我們的「Unicorn AI」技術平台集成AI算法、物聯網裝置及先進的視頻處理技術，藉此實現多模態分析及算法開發。該平台發揮我們的風火輪基礎模型、計算基礎設施及模組化AI應用程序的協同效益，形成一個連貫的生態系統。

AI智識

我們為計算機視覺算法的領先供應商，為各種線上情境提供身份識別、文件驗證及風險預防。憑藉我們的行業專業知識、技術優勢及與數據源的穩固關係，我們已開發一個AI智識平台，其可透過API部署於各種線上情境，例如線上交易安全、付款安全或線上銀行身份驗證。

下圖列示AI智識的工作流程：



我們的AI智識平台連結上游資料來源與下游企業客戶，透過多模態AI驅動的計算機視覺能力協助企業在各類身份識別場景中安全高效地完成測試對象的線上身份驗證。透過配置先進的計算機視覺算法，我們的平台能夠高效捕捉目標對象的細微特徵，有效克服運動模糊、低光照等複雜場景帶來的挑戰。我們的AI智識服務運用多維度特徵提取技術，利用深度度量學習及注意力機制，能夠生成高度區分性的特徵嵌入向量。我們的技術能同時提升各類信息的智能識別與驗證速度及準確度。因此，我們的平台可實現包括活體檢測、人臉識別、身份證明文件光學字元識別擷取以及身體和行為分

業 務

析等多種功能，從而實現實時且準確的身份、活動及合規數據處理。我們的AI智識平台已應用於多種應用情境，包括線上交易處理、反洗錢合規、網絡安全協定、線上青少年身心健康保護系統、疫情控制及機場應用場景下的航空安全協定。

我們AI智識服務的優點如下：

- **穩定高效**：我們的AI智識平台性能達到每秒約3,000次的處理能力，系統可用率達99.99%，從而實現對海量資料集的高效實時處理及即時反饋。
- **安全合規**：我們的AI智識平台通過網絡系統安全等級保護三級備案證明，嚴格遵循適用標準和法規，在技術、制度和運營管理上保障業務經營及服務安全。我們的AI智識平台透過端對端加密及非接觸式架構保障終端用戶的資料安全性及隱私。該架構可自動處理信息而無需人工存取，從而降低資料外泄的風險，並確保資料傳輸的安全性。
- **連續性保障**：我們的AI智識平台在突發情況下亦能提供可靠且連綿不斷的服務，保持反應迅速。我們的AI智識平台使用兩個位於不同地點的備份系統，持續監控連線狀況以迅速解決技術問題，並自動管理工作量以防止速度變慢。我們建立了同城應用級容災恢復系統，並定期開展不同故障場景演練，確保在真實災難發生時，AI智識平台能高效恢復運行，實現運行不中斷。
- **實時監控**：我們7×24小時不間斷監控AI智識平台，安排專業人員全天候值班，遇異常及時響應處理，確保AI智識平台穩定運行。

AI智識平台透過集成標準化API與自適應服務模組，將複雜生態系統的多源資料來源整合、清理及標準化處理，使其能與反洗錢檢查、網絡安全執法、青少年保護規範及航空安全合規等多元化應用情境無縫融合。該平台利用端對端加密及非接觸式數據處理確保用戶隱私，同時靈活的架構允許以定製方式滿足特定的營運需求。透過簡化風險評估與決策，該平台可提升法規遵循度、減少人為疏忽及防止身份盜用。我們的AI智識平台會根據客戶要求及行業變化定期更新及維護。我們一般會在版本迭代週期內發佈功能升級，並及時通知客戶，以確保新版本能順利過渡。當客戶要求停止使用我們的AI智識平台時，我們將根據服務協議關閉客戶賬戶，終止服務存取權限及停止所有數據交換。

業 務

AI智識平台已為數百個客戶提供服務，涵蓋移動交易系統、電商平台、線上旅遊服務及網約車出行應用程序。於往績期間，該平台已處理約35億個識別請求，平均每天超過270萬個請求，其中99.9%的請求在300毫秒內完成，準確度達99%。我們一般與客戶在相關服務協議協定我們如何收取服務費用，例如根據成功識別的請求收取。當識別結果不準確導致交易失敗時，我們的系統會將該交易歸類為失敗請求，並將失敗請求的結果傳回給客戶。因此，既不會就此類失敗請求視為產生成本，也不會收取任何費用，而我們對此類失敗請求亦不承擔任何責任。我們一般會根據服務協議指定的單價按實際使用量向客戶收費。

案例研究

客戶A

客戶A為一家總部位於深圳的領先互聯網公司，需要AI智識服務以增強其高頻線上業務場景的效率及安全性，例如用戶註冊、賬戶登錄、在線交易及內容合規管理。

為滿足客戶A的業務需求，我們為其提供量身訂製的AI智識解決方案及相應的技術服務，包括項目規劃、介面整合、聯合調試、測試驗證、灰階版本發佈及運維支援。我們透過標準化API及客戶端SDK將我們的AI智識平台與客戶的平台進行整合。我們的AI智識平台可重複用於由適配服務模組賦能的多個業務線。為保護用戶隱私，我們的AI智識平台採用端對端加密機制。其基於客戶提供的最低必要信息進行身份識別、一致性驗證及風險分析，並將驗證結果傳輸至客戶平台，用於放行、二次驗證或風險處理。客戶按固定年期訂購我們的AI智識服務，並按使用量付費。

於往績期間，我們的AI智識平台實現極高水平的處理效能及識別精準度，能夠滿足客戶就高頻場景的要求。透過應用我們的AI智識解決方案可助力客戶實現從傳統的離線驗證系統轉型為實名認證的線上系統。該線上轉型不但簡化用戶操作流程及提升用戶體驗，同時也為客戶提供降低運營成本的有效方法。我們的產品及服務亦降低了未經授權存取的風險，協助客戶更好地滿足的合規要求，為客戶平台的長期運作及穩定發展提供可靠的技術支援。

業 務

中國銀行

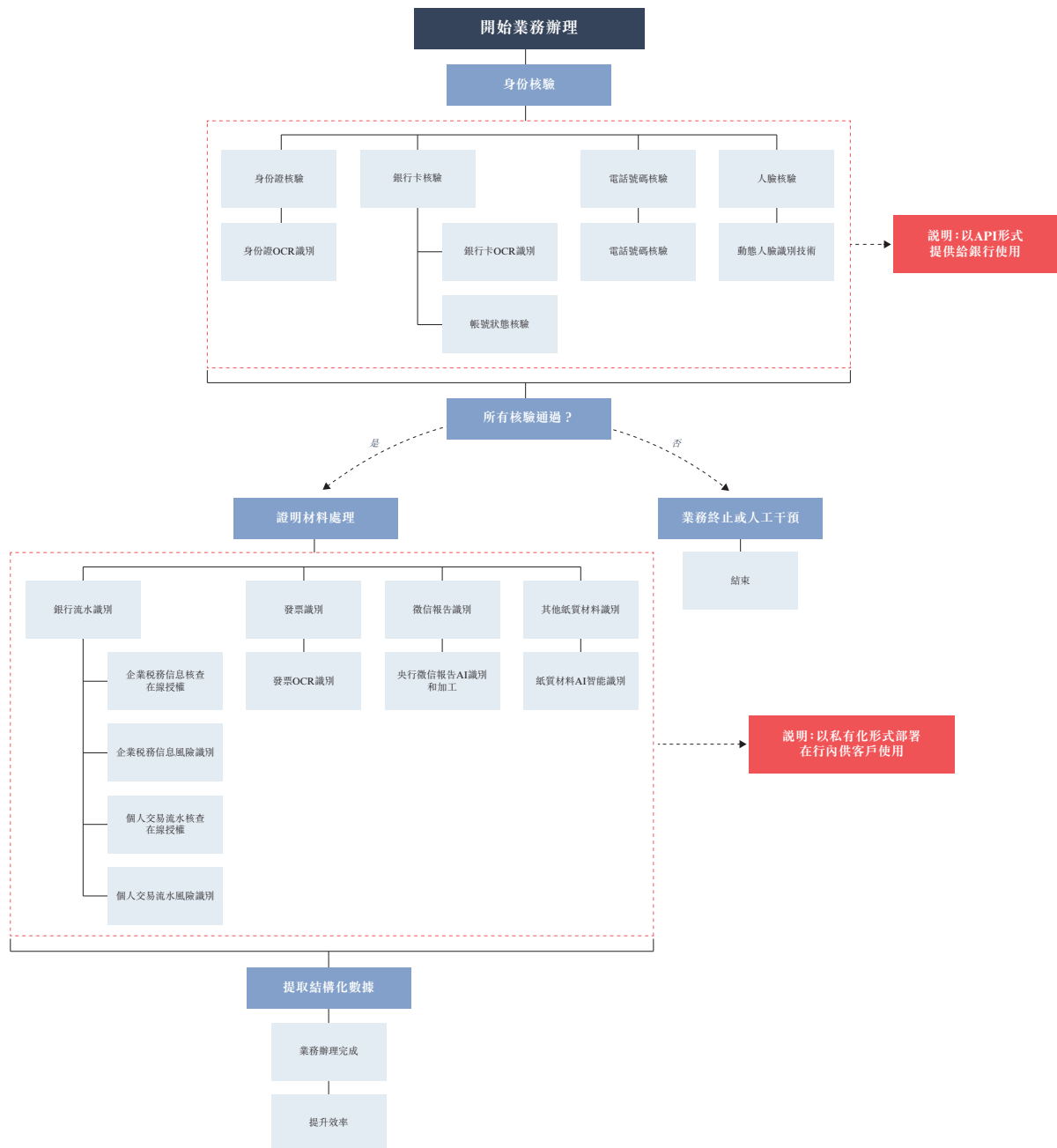
中國銀行作為一家領先的中國金融機構，已採用我們的AI智識平台及AI垂直行業應用解決方案，助力提升其業務發展質量與效率、增強風險把控水平、強化業務管理能力。如在客戶辦理普惠金融貸款業務時，金融機構往往面臨無法快速甄別客戶身份信息及所提交的資質材料等挑戰。此外，在客戶發起業務申請、審核以及貸款發放等環節，客戶通常需要親自前往當地分行線下網點辦理，採用親自驗證的方式導致成本高昂、效率低下。

為提升普惠金融業務的展業效率，中國銀行依托我們AI智識平台提供的信息核驗等核心能力，助力其完成普惠金融全流程一體化平台的迭代升級。我們的平台支援多模態身份驗證及多維度數據交叉驗證，已透過API與中國銀行的平台對接，被中國銀行用於客戶身份驗證，包括身份證驗證、銀行卡驗證、電話號碼驗證及人臉識別。通過安全的數字化用戶註冊流程及交易處理，我們的平台將用戶提交的數據與官方數據進行比對，並使用計算機視覺算法以阻止複雜的威脅，如視頻欺騙及文件偽造。我們按使用量收取AI智識服務的費用。

在業務處理過程中，我們部署於中國銀行就地基礎設施的AI垂直行業應用解決方案亦設計為能精準識別及確認銀行用戶提供的佐證文件，例如銀行對賬單、發票、信貸報告及其他紙本資料，並提取結構化數據以最終達到減輕人工辨識的工作量及提升整體業務效率。憑藉機器學習算法及大數據技術，我們的平台對信貸業務全流程的用戶數據實施了全生命週期的收集、清洗、處理及結構化轉換，有助主要風險特徵的自動識別與建模。通過結合中國銀行的內部決策模型及風險戰略，我們的平台為業務人員提供準確且易於理解的風險評估結果，實現信貸審批計劃的智能推薦。透過對客戶人像、信貸特徵及資料真實性的全面分析，我們的平台進一步提升了信貸業務流程的準確性和合規性，並提高了整體運營效率。就普惠金融業務系統而言，我們根據所提供的功能模組收取一次性購買費，並根據個人化要求收取定製費用。

業 務

憑藉我們的內置AI智識能力，中國銀行的數字化普惠金融服務可驗證貸款申請人身份，及我們的AI智識能力向銀行提供工具以確保遵守金融法規，亦可助力中國銀行提升其數字化、智能化建設水平。下圖說明我們的產品及服務如何助力中國銀行的普惠金融貸款業務：



業 務

AI垂直行業應用

依託強大的AI基礎設施、物聯網連接及軟硬件一體化能力，我們提供標準化且可擴展的AI行業應用，以應對公共交通、互聯網與軟件、金融服務及工業等各個行業的關鍵運營挑戰。我們的集成AI行業應用通過實時分析優化效率並實現數據導向的決策過程，從而推動數字化轉型。

我們通過優先考慮可複製且回報顯著的用例，成功將解決方案商業化。在開發解決方案或進入新垂直領域之前，我們會評估市場規模、技術可行性及開發成本，以與我們的能力相匹配。

此外，與高價值的燈塔客戶建立策略夥伴關係是我們發展的關鍵。這些合作可確保穩定的收益來源，並帶來交叉銷售的機會，以整合我們新的AI技術解決方案。通過提供從可行性諮詢到部署後優化的端對端支持，我們確保我們的AI應用程序能夠適應不斷變化的產業需求，從而提高客戶忠誠度。

我們的AI垂直行業應用解決方案取決於顧客的需求，向客戶提供邊緣設備或生物識別終端等AI驅動硬件、將軟件或算法與客戶的IT系統整合或為互聯網及軟件企業提供技術支援，包括諮詢服務及派遣技術團隊執行現場任務。我們通常會根據客戶反饋，在推出功能升級及新一代產品時，同步升級我們的AI垂直行業應用解決方案。我們透過現場或遠端技術支援更新AI垂直行業應用解決方案。我們的AI垂直行業應用採用靈活定價模型以滿足不同客戶需求。就行業特定應用軟件而言，客戶在部署時根據永久授權安排支付一次性費用。同時，AI硬件，例如邊緣設備或生物識別終端，則可一次性購買。定製化集成AI行業應用結合了應用軟件、具備AI功能的硬件及專屬技術服務，其定價依據包括部署複雜程度、所需軟硬件的複雜度與先進性及定製化支持等級等因素而定。這種彈性的定價策略可確保不同作業需求下的可擴展性與成本透明度。

我們結合核心AI技術，以解決方案為抓手，促進交通、互聯網與軟件、金融及工業與園區等行業的智能驅動轉型。

- 我們採用專有的計算機視覺算法，優化交通效率及安全性。特別是機場、地鐵及鐵路均已採用我們的AI技術應用程序以監測交通流量、偵測安全隱患及簡化安檢流程。截至最後可行日期，我們的AI技術應用程序已部署在全國超過30個機場以及多個城市的地鐵和鐵路系統，包括深圳及南寧的機場，以及深圳及香港的地鐵系統。

我們的AI技術解決方案在交通領域的應用實例如下：

- **易安檢**。「易安檢」服務是由中國民用航空局給出的一種創新型機場安檢模式，旨在簡化合資格旅客的安檢流程。我們為實施「易安檢」服務的機場提供軟硬件一體化解決方案，包括整合自動生物識別掃描器與身份證識別器的開機、行李篩查及安全威脅檢

業 務

測設備，以及相關的軟件。我們的解決方案獲機場用於識別和驗證旅客身份，核對其可使用簡化安檢的資格，並引導旅客至適當的安檢通道。倚託我們一體化解決方案的強大支持，「易安檢」服務顯著提升了旅客安檢工作及機場運營的效率。

- **智慧航顯**。我們的AI智慧航顯通過無縫整合人臉辨識、實時航班更新及AI驅動的虛擬助手，提升機場營運效率及旅客參與度。我們的智慧航顯可捕捉旅客的人臉數據，以檢索個人化的航班信息，並在分析輸入的原始數據與航班時刻表後，在機場顯示屏上顯示量身定製的出發時刻表及登機提醒。
- **地鐵系統視頻感知**。我們的視頻感知系統通過模塊化雲端邊緣架構，將實時監控、威脅偵測與視頻數據分析相結合。在攝像頭及邊緣設備的支持下，視頻感知系統使用各種預訓練多模式AI模型進行行為分析、物體檢測及安全警示。通過對鐵路周邊、基礎建設及運行設備進行實時監控，視覺感知系統可自動偵測鐵路或地鐵車站的安全隱患，包括未經授權的入侵、結構變形或設備故障。
- 我們為互聯網和軟件企業提供全面端到端AI互聯網技術解決方案，而彼等正日益尋求對其AI發展的專業支援。於最後可行日期，我們已向逾60名終端客戶部署了AI技術解決方案，並由一支專業技術人員團隊提供支援。

我們提供的服務包括：

- **諮詢服務**。我們倚托跨行業專業知識，助力客戶識別符合其業務目標的AI用例，並審視各種監管考慮因素以制訂AI部署。我們亦針對每個客戶的AI開發需要提供全盤諮詢服務。具體而言，我們會就AI模型訓練、算法優化、推理驗證和軟件開發提供建議。
- **技術實施**。除諮詢服務外，我們亦可調遣技術團隊執行現場任務，如數據治理、算法模型開發優化、智能應用開發疊代、硬件安裝調試和系統運維與優化。此等營運上的參與和互動可加強客戶忠誠度，同時為我們提供未來AI技術方案的交叉銷售商機。
- 我們的AI技術解決方案亦被金融機構採用，通過我們集成AI驅動的硬件與風險檢測算法，來改善其現金管理、安全管理及客戶服務。應用這些AI技術解決方案可提升銀行業務運營效率，降低人為錯誤相關的運營風險，並有助於防範欺詐行為，進而降低人力成本並提升運營安全性。我們的AI金融服務應用案例包括：(i)智能銀行業務庫；(ii)金融安全警報；(iii)E收寶現金管理；(iv)普惠金融解決方案；及(v)AI數智人。

業 務

- **智能銀行業務庫**。我們的AI驅動智能銀行業務庫整合先進的風險識別算法與硬件設備，可實現監察現金存儲、調撥、審計及運輸等流程自動化監測。憑藉我們專有的入侵偵測和行為監測算法，可提供實時操作監督、合規報告及異常偵測功能，以減少解決人工金庫管理中固有的審計風險問題，並加強了針對盜竊及程序違規的保護。因此，智能銀行業務庫可減少金融機構對人工安全服務的依賴程度。此外，我們的智能銀行業務庫通過內嵌計算機視覺與行為分析算法實現人員准入控制，利用聯網傳感器及環境算法監測煙霧、震動及漏水等環境威脅。我們的智能銀行業務庫嚴格遵循GA38-2021國家安全標準，其卓越安防性能獲得了多項認證。
- **金融安全警報**。我們的金融安全警報系統整合多區域監控、混合視頻編解碼器和自動警報裝置，可實時監控銀行大廳及自動櫃員機等重要區域。通過監控攝像頭獲取圖像或視頻後，我們的計算機視覺算法可迅速處理視覺數據，以監測可疑行為、無人看管的物品和潛在威脅，並自動發出警報，以啟動快速威脅響應。因此，該系統可讓銀行及金融機構準確監督並應對安全漏洞，同時減少對人工巡查的依賴。
- **E收實現金管理**。結合AI識別算法與先進的存儲技術，我們的E收實現金管理系統可自動化各種現金處理流程，包括現金清點、鑒偽、入賬、假幣檢測及交易追蹤。我們的E收實現金管理系統已廣泛部署於醫院、連鎖零售店、公共交通及加油站等高現金流量的行業場景。
- **普惠金融解決方案及AI數智人**：多家銀行亦已採納並實施了我們的普惠金融數字化解決方案及AI數智人，以提升業務效率及服務品質。在數字化貸款業務流程方面，我們的普惠金融數字化解決方案利用多模態大模型能力進行客戶身份驗證及多維度數據交叉驗證，並評估風險狀況。
- 我們向工業與園區提供AI解決方案，通過AI驅動檢測和監控系統提高其品質控制、生產效率和安全管理。我們的AI行業解決方案包括智能質控、檢測及安全監控。於最後可行日期，我們的AI工業與園區解決方案已於逾100多間知名工業企業配置。
- **案例研究**

一個千萬級樞紐機場

一個千萬級樞紐機場已採用我們的AI交通解決方案，打造無縫運營生態系統，應對安全效率、乘客體驗及飛行安全等多方面挑戰。這一轉型的核心是一套互聯互通的集成AI解決方案，旨在發揮統一的運營支撐作用。我們以一次性交易方式向機場出售集成AI解決方案，並於保固期屆滿後收取維護費用。

業 務

以我們的集成AI解決方案為強大技術後盾，「易安檢」服務通過智聯網賦能的自動化功能優化飛行前檢查，加速飛行前的值機與安檢流程。位於千萬級樞紐機場的「易安檢」平台具備以下核心功能：

- 大數據分析服務：對旅客出行數據進行建模與分析，生成旅客分類數據；
- 應用程式後端服務：連接機場安檢系統、離境管制系統、前端安檢設備及驗證設備，支援「易安檢」平台整體運作；
- 人臉識別服務：基於Unicorn AI平台，為旅客提供人臉驗證服務；
- 前端閘機驗證服務：透過光學掃描晶片的雙重驗證技術讀取證件資料，比對持證人臉部資料，從大數據分析服務中檢索分類資料，並從應用程式後端服務獲取安檢與登機資料，依據比對結果引導旅客選擇適當的安檢通道進行安全檢查。

通過集成生物特徵掃描器、RFID讀取器及智能風險評估算法，我們的集成AI解決方案協助將旅客分類至不同級別的安全通道。低風險旅客可受惠於快速自動化通道，其中AI驅動的證件驗證和行李掃描技術可縮短處理時間，而高風險情況則會啟動針對性人工檢查。這種適應性方法可優化資源部署，緩解安檢點的擁堵問題。

在安檢升級基礎上，智慧航顯革新了旅客與航班信息的交互方式。配備人臉識別功能的高清攝像頭將生物識別數據與實時航班時刻表關聯起來，通過機場內的多個航站樓數字屏幕推送個性化登機提醒。此智慧航顯系統具備以下核心功能：

- 自然語言處理：透過Unicorn AI平台處理分析乘客查詢，提供精準回應並解決疑慮。
- 視訊通話服務：乘客可選擇透過穩定低延遲的視訊通話聯繫真人客服，進行面對面溝通以提升客戶體驗。
- 航班查詢：乘客可透過臉部或證件掃描獲取個人航班信息，並提供登機口指引等配套服務。

同時，AI數智人可通過自助服務終端提供多語言服務，解答從登機口導航到防疫政策遵從等各類詢問。這種個性化信息推送與即時問詢解決的結合，可減少對人工常規引導的依賴，使機場人員能夠專注於更複雜的運營任務。

業 務

除提升旅客體驗外，我們亦通過鳥群控制系統助力提升飛行安全，該系統主要包含後端鳥類狀況管理系統、前端偵測設備及驅鳥及嚇鳥設備。鳥群控制系統採用雷達及光電傳感器監測飛行航路及跑道周邊的鳥類活動，透過機器學習算法分析即時感測數據，並運用驅鳥及嚇鳥設備以定向聲波警報及激光驅散等適應性威懾與控制技術驅離鳥群。該系統的預測分析模組可根據鳥類遷徙模式和歷史事件數據預測高風險時段，從而實現先發制人的風險緩解策略。

華南主要鐵路營運商

在營運規模持續擴張、客流量高峰頻現、安全管理壓力不斷加劇的背景下，華南某大都市區的鐵路系統運營商尋求更高效的鐵路系統管理解決方案，以改善傳統依賴人工巡邏與監控模式的低效營運。

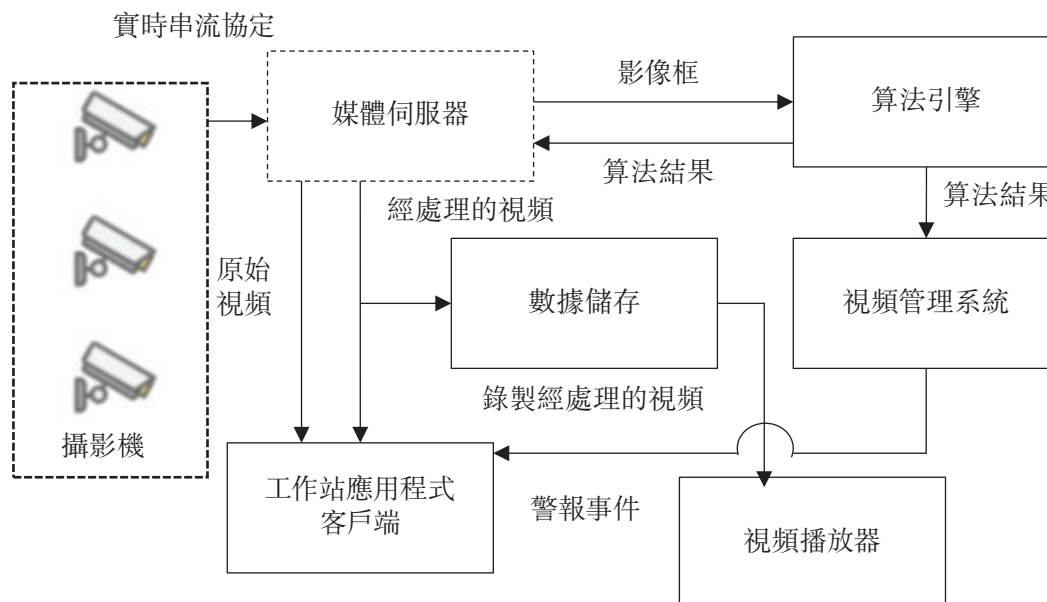
為解決此痛點，我們為鐵路營運商開發了一套涵蓋多站點與多元場景的AI驅動視頻感知系統。該系統部署於鐵路營運控制中心，並在採用本解決方案的各車站配備了感測器及邊緣運算裝置。透過邊緣計算單元、中心化AI分析、智慧調度功能及中央監控管理平台，同步實時監控列車運行、列車車門與月台門的對位及車站活動。AI驅動視頻感知系統以我們的Unicorn AI平台為基礎進行開發。憑藉Unicorn AI平台在數據標註與管理、模型訓練、評估與優化，以及模型推論、部署與任務編排等功能，並針對人流分析、危險物品偵測、車門異常偵測及非授權區域入侵偵測等核心算法進行專項訓練，該AI驅動視頻感知系統在複雜環境中實現了高識別準確度。

在鐵路營運方面，通過將計算機視覺算法與邊緣優化視覺傳感器相結合，我們的AI鐵路管理系統可實現鐵路周邊、基礎設施及運營設備狀況的實時視頻分析與監控，從而自動偵測鐵路上的運營安全隱患，例如軌道異物、道岔異常、信號燈故障、車門操作錯誤及未經授權區域入侵。通過觸發實時報警和實施預測性維護機制，系統可提升營運可靠性在降低對人工監控的依賴的同時，提升鐵路網絡營運的安全性。

此外，在站內管理方面，部署於地鐵和火車站的傳統運輸業者的視頻監控系統缺乏主動風險防範所需的實時、自動及多維度識別與分析能力。針對這些限制，我們的AI驅動視頻感知平台可與現有視頻監控基礎設施無縫整合，藉助邊緣運算，實現在監測客流模式的同時實時偵測乘客安全事故。因此，站務員可通過事故警報及數據化客流監測，預先防範安全隱患並優化人群管控。

業 務

下圖說明了AI驅動視頻感知解決方案的作業流程：



透過對車站內外及鐵軌狀況的實時監控，我們的AI驅動視頻感知解決方案不僅自動化了鐵路營運流程、提升乘客安全，更降低了人工巡查的依賴性，推動了地鐵站管理的數字化轉型。

AI金融服務應用

我們與一家專業的現金轉移及安保服務供應商合作，提供一套AI金融服務解決方案，以推動其數字化轉型。我們所提供的AI金融服務解決方案包括智能銀行保險庫等項目。

我們所開發的智能銀行保險庫整合了多項硬體智能算法，包括多模態感知與辨識算法、智能警示與安全管理算法、數據追蹤與資產管理算法，以及裝甲車智能調度支援算法。

業 務

我們的智能銀行保險庫已部署於多家銀行分行。根據業務夥伴的反饋，此系統能有效提升現金管理效率，減少銀行櫃員的加班時數。此外，相較於人工作業流程，我們的金融安防警報系統可大幅提高現金管理活動的安全性。金融安防警報系統通過對大量安防信息的實時AI智能分析，打破傳統依賴人工巡檢、反應滯後的局限，在降低人力投入與成本支出的同時，實現對風險事故的提前干預。

AI智算技術服務

當前，以大語言模型為代表的生成式AI技術正引領一場深刻的產業變革，算力已成為驅動企業創新、構建核心競爭優勢的關鍵戰略資源。然而，構建並高效運營一個大規模智算中心是一項極其複雜的系統工程。它不僅涉及巨額的資本投入，更需要駕馭計算、存儲、網絡、軟件與能源等多個領域的尖端技術，並將其整合成一個穩定、高效且能夠支撐複雜AI工作負載的有機整體。這一固有的高技術壁壘，為大多數期望投身AI浪潮的企業帶來了嚴峻挑戰。據弗若斯特沙利文表示，中國算力的市場規模由2019年的人民幣324億元增加至2024年的人民幣941億元，複合年增長率為23.79%，而在AI技術、大數據及雲計算的技術進步帶動下，預計2029年的市場規模將達人民幣3,218億元。

我們致力於成為連接「澎湃算力」與「有效生產力」之間的關鍵橋樑。通過提供覆蓋開發及運營算力中心三大環節的一站式、專家級服務，並依託我們源於實戰經驗而自主研發的技術平台，幫助客戶有效降低項目風險與總擁有成本，顯著加速其AI戰略的實施進程，並確保其寶貴的算力資產能夠持續、充分釋放商業價值。

我們自2023年起涉足AI智算技術服務業務。在AI智算技術服務業務的起步階段，我們主要以率先部署我們算法及行業應用的客戶為燈塔客戶。為支援大規模模型訓練及算法開發，彼等對計算資源的需求不斷增加，為我們的AI智算技術服務業務創造交叉銷售機會。

自進軍該領域以來，我們逐步完善業務模式，在精英技術專家的專業服務支持下，以自有技術平台「Unicorn Compute」及「Unicorn Training」為基礎，不斷擴展AI智算技術服務。「Unicorn Compute」平台可為算力中心提供一體化技術服務，重點涵蓋算力調度及服務器監控；「Unicorn Training」平台則為客戶提供模型開發方面的技術支持。有關我們技術平台的詳情，請參閱「我們的核心能力 — 平台核心組件」。

業 務

我們主力為客戶提供覆蓋運算基礎設施全週期的高價值解決方案。我們的AI智算技術服務包括：(i)規劃與諮詢服務；(ii)建設與部署服務；及(iii)運維技術方案。我們協助客戶安裝和部署軟硬件設備，為客戶提供「Unicorn Compute」及／或「Unicorn Training」的使用授權，並提供運維技術服務。我們透過定期推出系統更新並向客戶提供客製化運維支援，持續迭代AI智算技術服務。當軟件授權期限屆滿時，我們將終止授權許可；若客戶不再需要運維服務，我們亦將終止相關服務。我們基於多項因素為AI智算技術服務定價，包括所需服務的範圍及水平、需要服務的設備數量，以及軟硬件複雜程度。我們透過逐次交易及訂閱兩種模式提供AI智算技術服務。

- **規劃與諮詢服務**

我們的規劃與諮詢服務始於客戶發展AI智算的最前端。我們扮演著客戶的專業技術顧問角色。我們深入分析客戶的業務目標、算法特性與數據規模，提供嚴謹的數據驅動型決策支持，包括但不限於：技術可行性評估、精確的總擁有成本與投資回報率建模、定製化的技術架構設計(涵蓋異構計算節點選型、無損網絡拓撲規劃、高性能並行存儲方案及液體冷卻等前沿散熱方案)，以及採購代理服務及供應商與技術路線的評估。這一階段的深度參與，旨在確保客戶的每一分資本投入都具備清晰的路徑與可預期的回報，從源頭上構建一個既滿足當前需求，又具備未來擴展性的先進技術藍圖。

- **建設與部署服務**

我們將客戶的技術藍圖轉化為堅實可靠的基礎設施。我們提供端到端的項目管理與系統集成服務，負責協調多方供應商，並監督從硬件上架、高密度佈線到核心系統集成的全過程。我們的技術專家團隊將負責完成關鍵和複雜的底層配置工作，包括服務器韌體及基本輸入輸出系統優化、定製化作業系統部署、高效能網絡除錯，以及按需要部署及配置我們的算力調度平台「Unicorn Compute」及訓練平台「Unicorn Training」。我們提供「交鑰匙」服務模式，免除客戶面臨冗長且不確定的建設過程，助力智算中心在上線即能穩定運行，並在交付後高效運作。

- **運維技術方案**

我們在算力中心的運行階段提供運維技術方案，確保客戶的智算資產全週期保持最佳效能。我們的服務包括：運用業界公認的基準測試進行系統效能驗證及驗收；執行端到端效能瓶頸分析；以及配合客戶的AI模型需求進行深度系統優化。我們亦部署自有「Unicorn Compute」平台，提供24/7全天候的全棧、多維度服務器監控、針對錯誤及異常情況提供即時警告，並提供專業的晶片級維護支持。此外，我們的「Unicorn Training」平台亦有助客戶進行數據標註、算法開發及優化，以及模型微調。透過這種持續而深入的合作，我們致力協助客戶的算力基礎設施實現最佳效能。

業 務

我們的AI算力技術服務的核心優勢如下：

- 源於實戰經驗、深度融合的AI工程化能力：我們的優勢在於團隊具備的深厚AI工程化背景。我們不僅參與AI基礎設施，也參與AI應用的發展。這種獨特的雙重身份，使我們能夠從算法與業務的視角出發，精準洞察不同AI工作負載對底層架構的細微需求，從而提供超越標準化的、具備「靈魂」的解決方案。無論是針對訓練任務的通信效率優化，還是針對推理業務的低延遲保障等各種場景，我們都能提供經過實戰檢驗的、行之有效的優化策略。
- 精英技術團隊與卓越交付體系：我們的核心技術團隊由業界專家組成，其中有一些人士在加入我們前，在領先科技企業或大型金融機構的核心技術崗位擁有豐富的工作經驗。團隊的專業能力實現了對高性能計算、分佈式存儲、無損網絡、網絡安全以及數據中心運維等領域的全棧覆蓋。團隊成員都具備在嚴苛環境下，保障大規模、關鍵業務系統穩定運行的寶貴經驗。
- 專有技術平台構築的規模化與效率壁壘：我們的自研算力調度平台(Unicorn Compute)，是我們將專家經驗產品化、服務能力規模化的核心載體。通過自動化部署、智能化調度和預測性運維，我們的平台顯著提升了服務交付的效率與質量，有效降低了對人力的過度依賴。這種深度嵌入客戶運營流程的技術平台，形成了極高的客戶黏性與競爭壁壘。

研發

我們在AI技術解決方案行業中的競爭地位取決於對技術創新和專注研發計劃的持續投資。我們撥出大量資源來推進我們的AI基礎設施、核心算法、應用軟件和AI驅動硬件，提供全面的AI技術解決方案套件，以滿足不斷演進的產業需求。

截至2025年12月31日，我們的研發團隊擁有75名員工，其中關鍵人員具有豐富的行業經驗和技術專長，為促進新AI技術解決方案的開發並推動此類解決方案的商業化提供了重要的市場洞察力。我們於2023年、2024年及2025年分別產生人民幣44.8百萬元、人民幣27.7百萬元及人民幣22.4百萬元的研發開支，佔我們同期總收益的11.5%、7.2%及4.8%，表明我們堅定不移地致力於透過研發工作保持競爭力。由於我們致力於研發，截至2025年12月31日，我們擁有288項計算機軟件版權及77項專利。

除我們指定的研發團隊，我們亦有一隊由逾200名僱員組成的技術專才。我們的技術專才與研發團隊及客戶緊密合作，在各方面為我們的產品及服務提供技術支援。

研發流程

我們按照既定的規範及流程開發我們的產品及解決方案，確保我們的研發工作可以產生足夠的回報來證明我們的投資實屬合理。

業 務

- **產品調研**

在產品調研階段，我們將系統收集並深入分析市場需求、技術資源與法律法規等要素，以評估產品的商業價值與可行性。我們將調研目標用戶的痛點與需求、競爭格局與市場規模，評估現有技術與數據條件，審查相關法律、隱私與倫理風險，並估算項目所需投入(包括人力、週期、算力等)與預期回報。調研成果將形成完整報告，明確產品是否立項，為下一階段開發提供決策依據。

- **產品立項**

在立項階段，我們將市場調研階段識別的用戶需求、市場機遇與技術與資源可行性予以整合，制定正式可執行的項目規劃，明確產品定位、目標用戶與核心價值主張，界定最小可行產品版本範圍並設定功能優先級。規劃項目里程碑與時間表，配置必要的人力、技術、數據與資金資源，並預算成本；識別並評估可能的技術風險、資源投入風險、市場接受度風險及法律、隱私合規風險，同時提出相應緩解策略。最終取得管理層、財務和法務等關鍵利益相關方的批准。此階段的產出包括產品願景目標、功能清單、項目里程碑與時間安排、資源與預算計劃、風險登記冊及收益估算，為隨後的設計與開發階段奠定明確且可追蹤的執行基礎。

- **產品設計**

在設計階段，我們將產品定位與需求轉化為明確的設計藍圖，涵蓋用戶流程與界面交互的規劃、系統與技術架構的構建、算法方案的選擇，以及安全性、性能與擴展性等非功能性指標的設定，以確保後續軟件開發能夠基於統一標準、高效執行，減少返工與風險，保障系統穩定性與用戶體驗。

- **產品研發**

在研發階段，我們將依照產品設計方案構建完整可運行的軟件系統，包括前端、後端及接口模塊等關鍵功能，通過系統性測試(含功能、性能與穩定性測試)識別並修復問題，以確保軟件各項指標達到預期標準。本階段目標在於交付一個穩定、功能全面、性能可靠的版本，為產品上線或向客戶交付奠定堅實基礎。

- **部署交付**

在部署交付階段，我們將已通過全面測試的產品正式部署至用戶環境，用以向市場提供可用、穩定的軟件服務。包括配置適合生產環境的服務器及其配套資源，上線前將進行性能與安全的最終驗收測試，以確認產品在真實環境中滿足可用性、安全性與穩定性指標。上線後立即啟動監控、日誌與告警機制，以便在出現異常時及時響應，快速回滾或修復。整體目標是保證產品從測試環境平滑、安全地過渡到生產環境，確保用戶能夠穩定使用。

業 務

研發計劃

在持續強化「Unicorn AI」核心平台的同時，我們基於現有的技術基石，規劃了以下重點研發方向，對我們既有能力的延伸，旨在將技術優勢轉化為更廣闊的市場機遇，構築我們長期的增長藍圖。

新一代企業級智能體

企業對大模型的應用正從技術探索走向價值實現，我們致力於打通這「最後一公里」。為此，我們將打造一個低代碼、高易用性的AI智能體平台，使其成為驅動業務流程自動化的「數字員工」。我們的平台讓客戶能夠將內部知識庫、業務數據與專家經驗，通過強大的私有模型微調功能，深度融入AI，塑造出真正懂業務的專屬AI智能體。這些AI智能體將深入企業核心場景，幫助客戶重塑業務流程，讓團隊能從重複工作中解放出來，聚焦於更高價值的創新與決策。

於最後可行日期，我們已基於多模態大模型開發出一個AI智能體平台，該平台具備工具調用功能，使AI智能體能夠請求外部工具，能滿足客戶特定需求。我們能快速在客戶業務中應用AI智能體，以將客戶的私有領域數據與業務系統相整合。該AI智能體平台適用於企業級場景，預期可進一步推動AI邁向智能自主決策階段，提升客戶運營效率及業務創新能力。我們的AI智能體技術已成功體現於多項代表性產品及項目。

在可見未來，預計企業級AI智能體的研發工作將聚焦於以下措施：

- **深度推理及動態記憶架構**：我們計劃基於思維鏈及自我反思機制開發推理層，使AI智能體在處理複雜審批或財務會計任務時具備自我邏輯驗證及錯誤修正能力，同時突破傳統數據庫限制，開發動態記憶網路，使數字員工能保存數月之久的項目記錄及用戶偏好，實現個性化伴隨服務。
- **群智及全感官互動**：我們計劃開發去中心化的多智能體協作協議，支援規劃者、執行者及監察者等不同角色智能體的自主協作，以應對跨系統和跨部門業務流程的複雜挑戰，同時致力開發相關協議，以實現視覺、聽覺與語言數據的同步流式處理，使AI智能體能透過即時影像串流理解實體世界，並如人類般提供即時反饋。

業 務

AI原生一體化基礎設施

隨著AI應用走向縱深，算力成本與數據安全已成為企業面臨的核心挑戰。為此，我們將大力發展新一代AI原生軟硬一體化基礎設施，為企業提供堅實、高效且可信賴的算力基石。我們提供從芯片適配、計算框架到應用調度的一站式解決方案，針對大模型的推理場景進行深度優化，通過先進的算力調度與能效管理系統，最大化資源效率，顯著降低AI應用的單位成本。更重要的是，我們提供私有化的部署選項，確保客戶核心數據的絕對安全與自主可控，為AI技術在關鍵行業的深度應用掃清障礙。

憑藉「Unicorn Compute」平台的資源調度能力及「Unicorn Eye」平台的AI算法模型分析能力，我們已推出多款軟硬件整合產品，包含大模型一體機及邊緣運算分析盒。日後，我們計劃研發適用於不同芯片的核心產品，並推出各類形式的軟硬件產品。於最後可行日期，我們正持續對相關產品進行調整與優化。

在可見未來，預計AI原生整合基礎架構的研發工作將聚焦於以下措施：

- **無縫異質虛擬化及推理優化：**我們計劃開發兼容國內、國外各款AI處理芯片，從而實現訓練任務在跨品牌芯片組合間的便捷遷移，同時針對長文本AI推理場景，開發基於注意力機制稀疏快取算法，預期可在維持準確性的前提下降低視訊記憶體佔用及推理成本。
- **碳感知調度及邊雲協作：**我們計劃開發智能任務調度系統，以整合電網負載與液冷模型，可自動將高能耗訓練任務調度至低碳排放時段或高散熱效率節點，同時構建雲端大型模型與邊緣端小模型的協作推理網絡，將大模型能力壓縮至邊緣設備，實現數據不離域的高隱私保護推理。

機器人產品

因應數字化趨勢，我們針對機器人領域作出戰略佈局。我們的目標為打造硬件解耦的通用機械人軟件平台，解決硬件標準不一致等市場痛點，並提供涵蓋感知、理解、自主導航與工作規劃的軟件解決方案。

為加快生態體系開發及完成我們在此領域的全面佈局，我們計劃與首屈一指的硬件製造商廣泛合作，將我們的平台開發為業界標準產品。此外，我們計劃與業務合作夥伴共同參與具身機器人及協作機器人等多款標桿產品的規劃、設計及製造。

我們已針對多種場景開發出機器人解決方案。該等解決方案以機器人為核心，配備自主研發的通用機器人軟件平台，支援多類型機器人及物聯網終端的統一接入與管理。我們已交付工業應用領域的機器人產品，並獲得客戶高度認可。

業 務

日後，我們計劃持續迭代相關機器人產品，並探索具身智能在各領域的實際應用。預計機器人產品的研發工作將聚焦於以下應用情境：

- **標準化硬件抽象及實體世界感知：**我們計劃開發支援輪式機器人及機械臂系統等多種配置的標準化中介軟件，以解決不同品牌機器人硬件介面不一的行業痛點，同時結合大語言模型與視覺同步定位及建圖技術，賦予機器人語義理解能力，使其能解讀自然語言指令，而非僅依賴座標移動指令。
- **數字到實體的轉移學習及柔性操作：**我們計劃構建高保真的實體模擬訓練平台，透過強化學習在虛擬環境中訓練機器人複雜抓取技能，並實現該等技能在實體環境中的無損轉移，同時融合指尖觸覺感測器與視覺反饋，開發多模態感知算法，使機器人能對織物、電纜等易碎品與柔性物體執行自適應精準操作。

數據保護

在提供AI解決方案或訓練AI算法及模型時，我們可能會訪問及處理客戶或數據源提供的若干數據。於往績期間及截至最後可行日期，我們所收集的所有數據均儲存於中國境內，不會將用戶數據跨境傳輸或提供予第三方。根據《網絡安全法》及《數據安全法》等中國適用法律法規，該等數據有若干類別可能屬於個人資料範圍。於往績期間及截至最後可行日期，我們的客戶均為企業而非個人。我們僅在必要維持業務關係的情況下收集客戶聯絡人以及少數訪客的聯絡資料。我們已要求客戶和訪客確保取得收集此類資料所需的必要同意，並在網站及其他相關渠道公佈的隱私政策中披露有關資料的收集與使用情形。鑑於相關個人資料是基於知情且自願之情況下提供，我們已取得個別人士處收集個人資料所需之必要同意。經諮詢中國數據合規法律顧問後，本公司認為，截至最後可行日期，這些與網絡安全相關的法律法規對我們的業務運營或[編纂]並不會產生重大不利影響。於2025年6月10日，我們的中國數據合規法律顧問與中國網絡安全審查認證和市場監管大數據中心（「CCRC」）進行了電話諮詢。鑑於：(i)截至最後可行日期，我們未曾接獲任何主管政府機關通知，指本公司為關鍵資訊基礎設施營運商，且在香港[編纂]並不構成購買互聯網產品及服務；(ii)根據電話諮詢，在香港[編纂]並不構成境外[編纂]；及(iii)截至最後可行日期，我們未曾接獲主管機關通知須進行網絡安全審查，亦未獲悉我們的數據處理活動影響或可能影響國家安全。因此，根據中國數據合規法律顧問的意見，就我們擬進行的[編纂]而言，我們毋須根據《網絡安全審查辦法》申請網絡安全審查。

為符合法規要求並確保用戶數據私隱，我們已實施嚴格的數據保護政策，涵蓋數據加密、儲存傳輸、保密性及授權管理。具體而言：

- **數據加密：**數據於儲存期間進行加密處理，透過HTTPS安全傳輸，並在對外共享前進行去識別化或其他脫敏處理。

業 務

- **數據儲存：**依據數據源、功能、等級及用途實施分區儲存，並採用多項網路隔離、實體隔離及邏輯隔離技術，例如虛擬區域網路(VLAN)、防火牆、虛擬域(VDOM)及隔離區(DMZ)。
- **數據傳輸：**我們透過防火牆與入侵偵測等技術確保網路傳輸安全，並要求內部審批，採用HTTPS加密傳輸。
- **數據保密性：**我們將資料劃分為不同保護等級 — 包含機密級、內部級與公開級，並建立詳盡的數據流通、使用、儲存、標示及檢索程序，同時部署防火牆、入侵偵測系統及網頁應用防火牆，以確保網路安全與數據保密性。
- **數據授權：**我們的內部數據授權採用基於角色的存取控制進行管理，並依據「知情需求」原則授予資料存取權限及將授予最低級別的存取權限權限。存取權限會定期審查，所有內部操作皆透過堡壘主機進行記錄與稽核，同時我們亦透過堡壘主機實施異常行為偵測與攔截機制。

除上述措施外，我們亦已實施多項內部信息安全政策，包括：賬戶、口令和權限管理規定、數據生命週期安全管理規定、信息分類與密級控制程序及系統訪問控制管理規定，並已確保僅在為客戶提供服務的必要範圍內處理相關數據，且該等數據不會用於任何其他目的。

我們定期監控數據訪問及系統，及時發現潛在數據安全風險及系統漏洞，並採取補救措施。此外，我們還會定期備份所有重要的數據，以便在數據遺失或系統崩潰時迅速且安全地修復數據。

我們已取得ISO/IEC 27001認證和網絡系統安全等級保護備案證明，確保嚴格遵守數據安全及私隱的國際標準及監管要求。我們的中國數據合規法律顧問認為，在往績期間及截至最後可行日期，我們在所有重大方面均已遵守中國有關數據隱私、數據安全、數據使用與儲存及網絡安全的適用法律法規。

有關算法訓練的數據保護

在訓練算法時，我們主要處理來自客戶及開源數據庫的原始數據輸入。客戶提供的數據指客戶於業務營運過程中產生或蒐集的行業數據，其中不包含個人信息。來自公開資料庫的數據，我們僅以特徵編碼格式處理，用於內部算法訓練，不會重建或識別任何個人信息(如有)。我們依賴客戶收集的視覺及視頻數據，用於訓練及改善我們的計算機視覺算法，確保我們的算法為複雜的實際場景作好充分準備。為確保我們遵守適用的數據保護法律法規，我們要求客戶嚴格遵循數據收集流程的法規要求。在與有關數據源建立業務關係前，我們會審查其相關的營業執照及其他資歷，以確保其為合法的專業數據源，具備收集、保有及分享有關數據的授權。

業 務

我們實施嚴格的內部訪問控制，以確保僅獲授權人士可存取所收集數據。此外，我們會按照法規及內部標準定期清理數據，確保歷史數據不存在數據外泄風險。請參閱「— 風險管理及內部監控 — 信息系統風險管理。」

我們已針對訓練資料進行合規性與法律依據審查，並透過人工驗證來識別及緩解資料偏誤、敏感資訊外洩或資料污染等潛在風險。我們在自有內部研發環境中使用開源資料訓練「Unicorn Flame」基礎模型，並將「Unicorn Flame」基礎模型部署於本地端基礎架構中。

我們運用客戶數據，透過AI模型打造客製化解決方案。客戶數據將暫時存放於我們的伺服器進行處理，以訓練專屬的AI解決方案。完成後，客製化AI解決方案將部署於客戶的本地端基礎架構，我們不會保留、使用或存取任何客戶數據。

有關AI智識業務的數據保護

在提供AI智識服務時，我們為上游數據源與下游企業客戶之間的中介數據處理商。客戶提交加密個人數據(包括用戶生成的圖像或視頻、生物特徵及身份證明文件詳情)，我們僅為提供身份驗證服務而處理有關數據。數據處理完成後，我們會使用RSA及SM4等技術將該等經處理數據加密，並通過指定渠道將加密數據傳送至數據源，以便與其數據庫進行對比。數據源返回匹配或不匹配的驗證結果，我們僅將結果轉交予客戶，不予留存。

我們的處理活動嚴格限於平台的操作上。因此，在整個數據處理及驗證服務過程中，我們既不會收集不相關的個人數據，亦不會儲存任何客戶提供的個人數據。此外，我們要求所有客戶在收集並與我們分享終端用戶的數據前，已取得該等用戶的確認及知情同意。客戶必須提供詳細的私隱協議，明確知會其終端用戶所收集數據的範圍，以及有關數據將被如何使用及分享。

在AI智識平台的業務合作協議中，我們要求客戶遵守適用數據保護法律法規，並禁止客戶侵犯個人數據擁有人的權利，包括私隱及數據保護權。我們會審查其相關營業執照及其他資歷，以確保其有權蒐集、保有及分享該等數據的授權，並確保其取得並與我們分享該等數據時，已獲得個人數據擁有人的知情同意及書面授權。

有關AI垂直行業應用的數據保護

我們向客戶提供的AI垂直行業應用解決方案主要使用由內嵌於硬件元件(例如攝像頭或介面)的傳感器所收集的視覺、語言及語義數據輸入等各類數據。此外，我們在解決方案運行過程中會生成若干圖像或視頻數據，例如攝像頭捕捉的生物特徵信息、終端機掃描的身份識別文件或系統記錄的環境數據。在客戶使用我們的產品及解決方案期間，我們不會儲存或訪問客戶擁有的任何數據。我們與該等外部銷售有關的數據處理是在內部局域網絡中進行，不會接入互聯網或涉及任何移動聯網應用。我們亦已採納全面的數據私隱及保護政策，以確保數據處理的合法性和安全性。請參閱「— 風險管理及內部監控 — 信息系統風險管理。」

業 務

我們在業務營運期間，可能會存取僱員、客戶及供應商的聯絡資料等個人數據。於往績期間及於最後可行日期，我們並無透過AI垂直行業應用或透過我們的官方網站收集或處理任何中國客戶或其他交易對手方的個人資料。

銷售及營銷

銷售

我們主要通過技術嫻熟的銷售團隊直接銷售AI技術解決方案。截至2025年12月31日，我們的銷售團隊由27名員工組成，彼等具備豐富的行業經驗，並對我們的AI產品及解決方案擁有深厚的專業知識。通過直銷方式，我們能夠直接了解客戶在數字化轉型及AI技術發展方面的規劃，從而設計並開發能有效解決其痛點的產品及解決方案。為了激勵和獎勵銷售團隊，我們採用包含固定薪資和績效獎金的薪酬結構。我們為每位團隊成員設定具體的績效目標，每年評估其工作表現，並根據表現發放相應的績效報酬。

我們的銷售團隊憑藉其專業背景和行業見解，幫助客戶更深入地理解AI發展的全貌，進而增強客戶對我們專業能力的信任，並為我們未來的產品提供交叉銷售的機會。在進入新產業垂直領域或開發新解決方案時，我們通常與該行業的領先企業緊密合作，完成燈塔項目，藉此展示我們的技術實力和行業知識。因此，這些高價值的燈塔項目常常能夠吸引有類似需求的新客戶，從而帶來更多市場機會。我們的研發團隊與客戶保持密切合作，深入了解其個別需求，從而推薦合適的產品，並共同設計能夠應對其行業特定挑戰的解決方案。展望未來，我們志在通過具備可擴展性且靈活適應性的AI技術解決方案，創造經常性收入。

我們通常提供以下收費模式，並可根據客戶的具體需求進行客製化及／或調整：(i) 運營及服務模式、(ii) 產品銷售模式，及(iii) 項目服務模式。在運營及服務模式下，我們與客戶建立長期合作關係，持續提供AI智識及AI垂直行業應用產品和服務，以回應客戶在運營過程中的業務需求。在產品銷售模式下，我們直接向客戶銷售算法SDK、軟件產品及智能終端產品。在項目服務模式下，我們配合各項目的具體需求，提供AI垂直行業應用解決方案、AI算力服務及相應技術服務。此外，我們為中小型客戶提供靈活的付款安排，以擴大市場覆蓋範圍。這些客戶無需為大規模人工智能部署支付高昂的前期成本，而是可以選擇按訂閱模式訂閱我們的標準化AI技術解決方案，並按需付費。這種支付靈活性為客戶提供更方便獲得我們的AI技術解決方案的途徑，並擴大我們解決方案的市場佔有率。

營銷

為了擴大我們的市場佔有率，我們實施一套全面的營銷與品牌策略，透過多元渠道觸及潛在客戶。該等渠道包括現場與線上活動、內容營銷、合作夥伴營銷、開發者推廣、搜尋引擎優化以及社交媒體廣告等。

本文件為草擬本，其所載資訊不完整及或作更改，以及閱讀有關資料時，必須一併細閱本文件首頁上「警告」一節。

業 務

我們積極參與各類行業會議、產品發佈活動及開發者論壇，藉此展示具代表性的案例研究與技術進展，同時與行業參與者建立良好關係。此外，我們經驗豐富的研發團隊與營銷團隊也會定期與領先企業客戶互動，不僅掌握行業最前沿的動態，也塑造我們作為行業專家的品牌形象。該等交流活動亦為我們提供結構化的平台，將產品與解決方案推廣至更廣泛的市場，回應市場需求並促進持續合作。該等線下營銷活動有助我們具體展示AI算法及整合應用如何助力不同行業的數字化轉型，並提升其營運效率。

我們亦透過線上渠道提升品牌知名度，並推廣我們的新產品與現有產品與服務，該等渠道包括在社交媒體平台上定期更新信息，以及與其他社媒論壇中的AI開發者互動交流。

知識產權

知識產權是我們業務的基石，我們在知識產權的開發與保護方面投入大量資源。為保障我們的知識產權，我們仰賴各類專利、商標、版權、商業機密及其他知識產權保護法律，同時實施保密程序與合同約束。

截至2025年12月31日，我們已在中國國家知識產權局註冊77項專利。我們在中國商標局註冊22項商標。我們在中國亦擁有288項軟件版權及七個已註冊的主要的域名。

我們的內部控制團隊與研發團隊會定期監察我們知識產權的狀況，以及潛在的侵權行為。一般情況下，我們要求員工簽署標準的僱傭合約，其中包含一項條款，明確規定其在職期間所創造的任何發明、商業機密、開發成果及其他技術流程均屬於本公司所有，並將其可能主張的任何相關所有權轉讓予本公司。於往績期間及直至最後可行日期，我們與第三方並無任何重大知識產權糾紛或其他待決法律訴訟。

客戶

我們擁有日益擴大且多元化的客戶群，涵蓋不同行業領域。我們的客戶主要為在AI算法、應用及計算技術服務方面具有迫切技術需求的企業，包括互聯網及軟件企業、運輸運營商、金融機構、製造企業及科技公司。下表載列所示期間的客戶數目、經常性客戶數目以及來自該等客戶的收益：

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
客戶總數	303	250	204
來自所有客戶的已確認收益(人民幣百萬元)	390.9	385.8	463.9
回頭客戶數目 ⁽¹⁾	153	134	124
來自經常性客戶的已確認收益(人民幣百萬元)	236.7	220.7	289.1

附註：

- (1) 我們將相關年度或期間內的回頭客戶定義為：自2022年1月1日起，曾在過往年度向我們購買過商品，且在相關年度或期間內亦曾向我們購買(或透過其關聯企業向我們購買)商品的客戶。

業 務

為了緊貼市場趨勢，我們組建一支由經驗豐富的專業人士組成的銷售與營銷團隊，熟悉最新技術發展動向及行業痛點。更多詳情，請參閱「— 銷售及營銷 — 銷售」。

此外，我們提供一系列增值服務，包括項目前期諮詢、技術與售後支持服務。我們的客服團隊全天候工作，實時解決問題，並投入資源持續提升客戶體驗與黏著度。詳情請參閱「— 品質控制 — 客戶服務」。我們亦實施一系列覆蓋從原材料採購到缺陷产品召回整個流程的品質控制政策，確保客戶對我們產品的高品質與細緻服務流程感到滿意。此外，我們定期收集客戶對解決方案或服務品質的反饋，並及時回應其建議與投訴。以客戶為導向的技術支持與全心投入的服務，讓我們從眾多競爭者中脫穎而出，培養了一批忠誠的客戶。

五大客戶

於2023年、2024年及2025年，來自最大客戶的收益分別佔該等期間總收益的約18.1%、15.5%及11.8%。於2023年、2024年及2025年，五大客戶產生的收益分別佔該等期間總收益的約35.3%、35.3%及36.2%。我們通常提供最高90天的信貸期，並透過審查客戶的付款記錄及評估客戶的財務狀況，定期評估我們五大客戶的信譽。

下表列載2023年五大客戶的詳情：

客戶	銷售的主要產品及服務	佔總收益的		背景及主要業務活動	總部	支付方法及信貸期	開始業務關係的年份
		收益 (人民幣 百萬元)	百分比 (%)				
客戶A	AI智識服務及AI垂直行業應用	70.9	18.1	包括一家總部設於深圳，且於香港聯交所上市之龍頭互聯網及科技公司之聯屬公司及聯營公司。與我們往來之實體主要從事提供線上支付服務、雲運算服務、網上銀行服務、互聯網平台營運及軟件開發。	中國	一般按月或按季度結算，分期付款或發票日期後45日或45個營業日內，透過電匯支付。	2017年
客戶B	AI垂直行業應用	22.3	5.7	由一間於香港聯交所及紐約證券交易所上市之國有電訊公司控制的一組公司。與我們往來之實體主要從事提供互聯網信息服務及信息技術。	中國	一般為收到發票後30個營業日內，而部分以預付款及里程碑付款結算，透過電匯支付。	2021年
客戶C	AI垂直行業應用	15.3	3.9	由一間總部位於杭州並於香港聯交所及納斯達克證券交易所上市的互聯網和遊戲服務公司控制的一組相關公司，主要從事互聯網平台營運、軟件開發、信息科技服務及智能硬件製造。	中國	發票日期後30個營業日內，透過電匯支付。	2020年

本文件為草擬本，其所載資訊不完整及或作更改，以及閱讀有關資料時，必須一併細閱本文件首頁上「警告」一節。

業 務

客戶	銷售的主要產品及服務	佔總收益的		背景及主要業務活動	總部	支付方法及信貸期	開始業務關係的年份
		收益 (人民幣 百萬元)	百分比 (%)				
客戶D	AI垂直行業應用/AI智算技術服務	15.2	3.9	一間於2017年成立的私人公司，主要從事移動通訊設備製造。	中國	驗收後一個月內，透過電匯支付。	2023年
客戶E	AI垂直行業應用	14.2	3.6	一間於2012年成立的私人公司，主要從事信息科技服務。	中國	預付款及里程碑付款，透過電匯支付。	2023年

下表列載2024年五大客戶的詳情：

客戶	銷售的主要產品及服務	佔總收益的		背景及主要業務活動	總部	支付方法及信貸期	開始業務關係的年份
		收益 (人民幣 百萬元)	百分比 (%)				
客戶A	AI智識服務及AI垂直行業應用	60.0	15.5	見上文	中國	一般為發票日期後45日、45個營業日、按月結算或分期付款，透過電匯支付。	2017年
客戶F	AI垂直行業應用	23.1	6.0	一間於2024年成立的私人公司，主要從事住宅建築裝潢及翻新。	中國	里程碑付款，透過電匯支付。	2024年
客戶G	AI智算技術服務	18.4	4.8	一間於2016年成立的私人公司，主要從事信息科技服務。	中國	驗收及開具發票後付款，透過電匯支付。	2024年
客戶B	AI垂直行業應用	17.5	4.5	見上文	中國	發票日期後30個營業日內，透過電匯支付。	2021年
客戶C	AI垂直行業應用	17.3	4.5	見上文	中國	發票日期後30個營業日內，透過電匯支付。	2020年

下表列載2025年五大客戶的詳情：

客戶	銷售的主要產品及服務	佔總收益的		背景及主要業務活動	總部	支付方法及信貸期	開始業務關係的年份
		收益 (人民幣 百萬元)	百分比 (%)				
客戶H	AI智算技術服務	54.7	11.8	一間於2016年成立的私人公司，主要從事大數據服務	中國	驗收及開具發票後付款，透過電匯支付。	2024年
客戶A	AI智識服務及AI垂直行業應用	34.4	7.4	見上文	中國	通常按月結算或於發票日期後45個營業日內，透過電匯支付。	2017年

本文件為草擬本，其所載資訊不完整及或作更改，以及閱讀有關資料時，必須一併細閱本文件首頁上「警告」一節。

業 務

客戶	銷售的主要產品及服務	佔總收益的		背景及主要業務活動	總部	支付方法及信貸期	開始業務關係的年份
		收益 (人民幣 百萬元)	百分比 (%)				
客戶I	AI垂直行業應用	32.2	6.9	一間於2014年成立的私人公司，主要從事提供保安服務及安全設備。	香港	發票日期後60個營業日內，透過電匯支付。	2023年
客戶J	AI智識服務	27.1	5.8	一間於2021年成立的私人公司，主要從事資訊科技諮詢服務。	中國	發票日期後60個營業日內，透過電匯支付。	2023年
客戶E	AI垂直行業應用	19.6	4.2	見上文	中國	預付款及里程碑付款，透過電匯支付。	2023年

於往績期間及截至最後可行日期，董事、彼等各自之聯繫人或任何股東(據董事所知，擁有本公司已發行股本5%以上)概無於五大客戶中擁有任何權益，除其中一名董事持有其中一名五大客戶的若干公眾上市股份外，且股權百分比並不重大。

客戶合約的主要條款

於往績期間與客戶訂立的標準銷售合約的主要條款載列如下：

- **產品及服務規格。**客戶通常會針對所訂購產品及／或服務訂定規格要求，例如產品／解決方案名稱、配置、功能以及所需服務期限(如適用)。
- **定價及付款。**定價主要取決於產品及／或服務的功能及範圍、部署複雜度、所需軟硬件的複雜程度、精密度以及客製化支援水平。AI智識服務通常採用按量計費模式定期支付，AI垂直行業應用解決方案及AI智算技術服務則通常依據項目里程碑付款，若干系統授權及客製化支援服務則採分期支付。
- **產品保固。**我們通常會與客戶就產品及／或服務的若干關鍵績效指標達成共識。此外，我們為特定合約設立維護期。
- **知識財產。**雙方各自保有簽立合約前已擁有的知識財產。我們對所提供產品(包括內置軟件)保有知識財產擁有權。
- **保密義務。**就因應相關協議及條款而獲得的資訊，雙方應予以保密，且不得將所獲資訊用於其他目的。

本文件為草擬本，其所載資訊不完整及或作更改，以及閱讀有關資料時，必須一併細閱本文件首頁上「警告」一節。

業 務

主要項目

下表列舉我們在往績期間，以項目為基礎的業務部分而言，按合約金額排序的前十大已完成項目的詳情：

編號	項目類型	客戶	主要提供的解決方案	合約價值 (人民幣 千元)	於往績期間 確認的收益 (人民幣 千元)	項目開始 日期	項目完工 日期
1.	AI垂直行業應用	客戶 I	智能軌道交通解決方案	27,528.9	27,528.9	2025年8月	2025年12月
2.	AI垂直行業應用	客戶 F	便利服務中心信息化項目	26,102.2	23,099.3	2024年3月	2024年12月
3.	AI垂直行業應用	客戶 K	影像 AI 技術與數據中繼 平台研發專案	15,080.0	14,226.4	2025年6月	2025年11月
4.	AI垂直行業應用	客戶 E	合作運維專案	15,000.0	14,150.9	2023年1月	2023年12月
5.	AI垂直行業應用	客戶 E	AI研發項目	11,980.0	11,301.9	2025年6月	2025年10月
6.	AI 智算技術服務	客戶 L	AI智算技術服務	11,000.0	10,377.4	2025年6月	2025年8月
7.	AI垂直行業應用	客戶 I	智能軌道交通解決方案	10,000.0	10,000.0	2023年2月	2023年12月
8.	AI垂直行業應用	客戶 M	企業級中端平台研發專案	9,800.0	9,245.3	2025年7月	2025年12月
9.	AI 智算技術服務	客戶 H	AI智算技術服務	9,100.0	8,584.9	2025年4月	2025年5月
10.	AI 智算技術服務	客戶 H	AI智算技術服務	8,500.0	8,018.9	2025年3月	2025年4月

積壓項目

非項目基準業務的營運表現

於往績期間，我們大部分的AI智識業務及一部分AI垂直行業應用業務均不以項目為基準提供。下表載列非項目基準業務於往績期間各期間的客戶數目及合約金額確認收益詳情：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
客戶總數	150	107	82
期內新增客戶數目	37	21	11
來自所有客戶的合約金額確認收益 (人民幣千元)	257,040.2	193,866.5	189,946.0
來自期內新增客戶的合約金額已確認收益 (人民幣千元)	52,112.0	17,276.8	10,430.0

本文件為草擬本，其所載資訊不完整及或作更改，以及閱讀有關資料時，必須一併細閱本文件首頁上「警告」一節。

業 務

項目基準業務的表現

AI垂直行業應用

於往績期間各期間，AI垂直行業應用業務的平均項目合約金額分別為人民幣138.61萬元、人民幣108.47萬元及人民幣231.70萬元，AI垂直行業應用業務的平均項目毛利分別為人民幣59.96萬元、人民幣50.37萬元及人民幣65.41萬元。

下表載列我們於往績期間各期間以項目為基準的業務中AI垂直行業應用部分的項目數目詳情：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
期初的進行中項目數目	34	35	16
加：新增項目數目	113	81	87
減：完成項目數目	112	100	80
期末的進行中項目數目	35	16	23

下表載列我們於往績期間各期間以項目為基準的業務中AI垂直行業應用部分的合約金額詳情：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
期初的未結清合約金額結餘 (人民幣千元)	35,853.4	48,140.1	22,958.5
加：新增項目的應付合約金額	167,527.6	83,292.5	280,364.4
減：期內確認收益的合約金額	155,240.9	108,474.0	185,359.5
期末的未結清合約金額結餘	48,140.1	22,958.5	117,963.4

AI智算技術服務

於往績期間各期間，AI智算技術服務業務的平均項目合約金額分別為人民幣203.17萬元、人民幣235.12萬元及人民幣542.35萬元，AI智算技術服務業務的平均項目毛利分別為人民幣143.58萬元、人民幣145.69萬元及人民幣305.86萬元。

下表載列我們於往績期間各期間以項目為基準的業務中AI智算技術服務部分的項目數目詳情：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
期初的進行中項目數目	—	1	—
加：新增項目數目	4	49	27
減：完成項目數目	3	50	22
期末的進行中項目數目	1	0	5

本文件為草擬本，其所載資訊不完整及或作更改，以及閱讀有關資料時，必須一併細閱本文件首頁上「警告」一節。

業 務

下表載列我們於往績期間各期間以項目為基準的業務中AI智算技術服務部分的項目數目詳情：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
期初的未結清合約金額結餘 (人民幣千元)	—	4,840.0	—
加：新增項目的應付合約金額	10,935.0	112,719.0	154,317.1
減：期內確認收益的合約金額	6,095.0	117,559.0	119,317.1
期末的未結清合約金額結餘	4,840.0	—	35,000.0

供應商及採購

於往績期間，我們的供應商主要包括(i)硬件零件供應商、(ii)軟件供應商及(iii)第三方數據源。

硬件零件供應商

就AI垂直行業應用而言，我們採購硬件零件，例如攝像頭、人臉識別終端機及銀行保管庫。

我們為AI垂直行業應用精心挑選硬件供應商，以確保硬件與我們的軟件相容並支援我們解決方案的關鍵功能。

我們根據客戶需求下採購訂單，同時考慮解決方案的規模及功能。根據我們與硬件供應商的框架協議，我們通常在硬件交付時付款。我們一般按照採購訂單中規定的固定費用支付，並在收到每張發票後的90日內結清付款。

軟件供應商

我們將若干軟件產品的開發外包，以優化資源使用。我們的軟件採購通常包括行業中廣泛使用的管理軟件，以補充我們的AI垂直行業應用解決方案。為了確保軟件與我們的產品及解決方案相容，我們根據軟件供應商的行業特定專業知識、聲譽及技術能力嚴格選擇軟件供應商。

我們通常按單一基準從供應商購入軟件，或與供應商訂立為期一年的軟件訂閱協議，經雙方同意，可以延長協議。已訂購軟件而言，我們一般以預付款項的形式支付合同中規定的固定訂閱費，並且通常有權向作為最終用戶的客戶提供軟件訪問許可權。如果提供給我們客戶的解決方案包括使用來自供應商的已訂購軟件，我們通常會在固定期限內向最終用戶提供軟件訪問許可權，該期限在我們的軟件供應商授予我們自己的軟件訂閱有效期內。

本文件為草擬本，其所載資訊不完整及或作更改，以及閱讀有關資料時，必須一併細閱本文件首頁上「警告」一節。

業 務

第三方數據源

我們的AI智識平台的運作，依賴官方權威數據源。我們的數據源包括政府部門、持牌銀行卡結算機構及電信服務供應商。

在與此類數據源建立業務關係之前，我們通常會審查其相關營業執照及其他憑證，以確保彼等是合法的專業數據源，並有權收集、保管及分享此類數據，而且我們要求彼等向我們證明，彼等已獲得所收集並與我們共用的圖像或視頻的人士的知情同意。

五大供應商

我們的主要供應商為硬件零件及軟件的供應商。於2023年、2024年及2025年各年，最大供應商分別佔同期採購總額約9.3%、8.4%及19.6%。前五大供應商分別佔同期採購總額的約30.9%、34.1%及51.5%。

下表載列2023年五大供應商的詳情：

供應商	採購的主要產品／服務	採購額 (人民幣 百萬元)	估採購總 額的百分 比	背景及主要業務 活動	支付方法及 信貸期	開始業務 關係的年份
供應商A	信息技術服務及硬件	11.7	9.3	一間於2022年成立的私人企業，主要從事軟件和信息技術服務業務。	預付款，透過電匯支付。	2022年
供應商B	信息技術服務	7.3	5.9	一間於2017年成立的私人企業，主要從事軟件和信息技術服務業務。	收到發票後10個工作日內，透過電匯支付。	2022年
廈門中盾安信科技有限 公司	信息技術服務	6.9	5.5	一間於2019年成立的中國公安部第一研究所全資附屬公司，主要從事互聯網信息服務業務。	預充值，透過電匯支付。	2022年
供應商D	信息技術服務	6.6	5.3	一間於2018年成立的私人企業，主要從事軟件服務業務。	收到發票後45個工作日，透過電匯支付。	2023年
供應商E	信息技術服務	6.3	5.0	一間於2014年成立的私人企業，主要從事信息技術服務業務。	收到發票後45個工作日，透過電匯支付。	2023年

本文件為草擬本，其所載資訊不完整及或作更改，以及閱讀有關資料時，必須一併細閱本文件首頁上「警告」一節。

業 務

下表載列2024年五大供應商的詳情：

供應商	採購的主要產品／服務	採購額 (人民幣 百萬元)	估採購總 額的百分 比	背景及主要業務 活動	支付方法及 信貸期	開始業務 關係的年份
供應商F	信息技術 服務	9.6	8.4	一間於2017年成立的私人企業，主要從事信息技術服務業務。	預充值，透過電匯支付。	2024年
供應商G	軟件	9.4	8.2	一間於2005年成立的於中國全國中小企業股份轉讓系統掛牌的企業，主要從事信息技術諮詢服務業務。	預付款，透過電匯支付。	2023年
供應商E	信息技術 服務	8.3	7.2	見上文	收到發票後45個工作日，透過電匯支付。	2023年
供應商H	信息技術 服務	6.8	5.9	一間於2020年成立的私人企業，主要從事軟件開發。	收到發票後5個工作日內，透過電匯支付。	2022年
供應商I	信息技術 服務	5.1	4.4	一間於2017年成立的私人企業，主要從事信息系統集成服務業務。	收到發票後45個工作日，透過電匯支付。	2024年

下表載列2025年五大供應商的詳情：

供應商	採購的主要產品／服務	採購額 (人民幣百 萬元)	估採購總額 的百分比	背景及主要業務活動	支付方法及信貸期	開始業務 關係的年份
供應商F	信息技術服務	41.3	19.6	請見上文	預付款，透過電匯支付。	2023年
供應商J	信息技術服務	23.4	11.1	一間於2025年成立的私人公司，主要從事安全裝置及系統安裝業務	收到發票後，透過電匯支付	2025年
廈門中盾安信科技 有限公司	信息技術服務	20.8	9.9	請見上文	預付款，透過電匯支付。	2022年
供應商K	信息技術服務	11.8	5.6	一間於2018年成立的私人公司，主要從事AI智算技術服務	收到發票後10個工作日， 透過電匯支付	2025年
供應商L	信息技術服務	10.9	5.2	一間於2018年成立的私人公司，主要從事數據業務	收到發票後5個工作日，透過 電匯支付	2025年

於往績期間及截至最後可行日期，董事、彼等各自之聯繫人或任何股東(據董事所知，擁有本公司已發行股本5%以上)概無於五大供應商中擁有任何權益。

業 務

供應商合約的主要條款

我們與硬件元件及軟件供應商訂立的合約通常包含以下主要條款：

- **規格要求。**合約訂明產品名稱、規格、價格、數量及其他細項。
- **付款方式。**我們負責按時付款，通常採預付款方式，餘款於驗收後數日內結清。
- **交付方式。**供應商通常需負責自費將貨物交付至我們指定的地點。
- **質量管控。**供應商須遵守各協議訂明的標準質量管控條款。若驗收後發現產品不符合規範，我們將以書面形式向供應商提出異議，供應商應於收到書面通知後的指定期限內解決問題。

我們按官方數據源訂立的合約通常包含以下主要條款：

- **資格認證。**第三方數據源必須具備相關數據安全及隱私法規所要求的所有認證，並確保該等認證於到期時可獲重續。
- **合約期限。**我們通常訂立為期一至三年的協議，並可經雙方同意重續，另可選擇訂立一次性協議，於數據轉移完成時終止。
- **定價及付款。**我們可選擇一次性支付定額費用，亦可按量分級定價，隨數據使用量增加而提供折扣。
- **數據隱私。**我們協定不儲存、分享或銷售來自第三方數據源的任何數據，所有數據處理及分析作業均須符合相關法規要求。

客戶及供應商重疊

於2023年、2024年及2025年，代表一組聯屬公司及聯營方的客戶A為我們的五大客戶之一，銷售收益分別佔我們期內總收益的18.1%、15.5%及7.4%。於2023年、2024年及2025年，若干該一組公司的成員亦為我們的供應商。於2023年、2024年及2025年，我們從該成員所作採購的金額達人民幣0.7百萬元、人民幣0.3百萬元及人民幣0.3百萬元。於往績期間，客戶A向我們的採購主要包括AI智識及AI垂直行業應用服務，而我們向相關客戶A的採購主要包括辦公軟件。我們與客戶A的交易是在正常業務過程中按公平原則進行的，並參考可資比較產品及服務的市場價格和條款，並與之保持一致。

據董事所深知，於往績期間，除上文所披露者外，我們的五大供應商與客戶之間或我們的五大客戶與供應商之間並無其他重疊。

本文件為草擬本，其所載資訊不完整及或作更改，以及閱讀有關資料時，必須一併細閱本文件首頁上「警告」一節。

業 務

物流及存貨管理

物流

就AI垂直行業應用業務，我們需將硬件部件加以組裝，並安裝所需的軟件後交付予客戶。我們通常委託第三方物流服務供應商將產品與解決方案配送至客戶處。據我們所知及所信，所有此類物流服務供應商均為獨立第三方。

存貨管理

我們的存貨主要包括硬件部件以及AI垂直行業應用產品與解決方案。於2023年、2024年及2025年，我們的存貨分別為人民幣28.0百萬元、人民幣45.2百萬元及人民幣32.4百萬元。

我們已實施嚴格的存貨管理政策，以監察庫存水平，減少陳舊存貨，同時確保具備足夠庫存以按需滿足客戶訂單。我們的企業資源規劃系統詳細記錄採購資料，包括序列號、存貨類型、採購資料及供應商資料，確保我們自存貨入庫起即全面掌握其狀況。此外，針對需要特定倉儲條件的存貨，我們亦採取必要措施以確保妥善儲存，並持續監察倉儲環境，保障存貨不受損壞。

此外，為確保存貨的有效管理，我們對存貨進行分類並分配唯一編號，以便追蹤其流轉情況。我們亦定期進行存貨盤點與評估，確保所有儲存的硬件元件及產品均符合品質標準。與此同時，我們實行倉庫准入授權制度，以此確保對庫存的有效管控。

我們不採用第三方倉儲服務，因我們會根據每個項目的需求專門採購硬件部件，並在內部完成相關組裝工作。

品質控制

我們致力於提供高品質AI產品與解決方案。為確保我們產品的一致性，我們已建立一套完善的品質管理制度，透過嚴格的流程監控，實現產品標準化，並在開發全週期中持續推動優化與迭代改進。

組裝

在提供AI智算技術服務時，我們幫助建立計算網絡並根據各種硬件部件定製計算服務器。對於AI垂直行業應用業務，我們將專有軟件整合到從領先供應商採購的硬件部件中。

為確保我們解決方案的可靠性與有效性，我們在硬件供應商的選擇上實施嚴格的標準，確保其產品與我們的軟件相容，並能支援我們AI產品與解決方案的運行。

在AI算力基礎設施及嵌入軟件的AI行業應用的組裝過程中，我們的品質控制團隊會定期進行現場巡查，確保組裝流程符合相關作業規範。

此外，在交付客戶前，品質控制團隊會進行全面測試，評估我們產品與解決方案的效能，並將若干關鍵績效指標與既定基準進行對比驗證。

業 務

客戶服務

除AI產品與解決方案的效能外，迅速且專業的客戶服務也是我們競爭力的關鍵之一。我們的客戶服務團隊實行全天候輪班制度運營，提供遠端支援，及時且有效地回應客戶諮詢。同時，我們的技術團隊提供遠端與上門技術支援，迅速應對各類技術問題。我們的產品退換政策可針對硬件產品出現的品質或其他問題提供保障，並提供完整的維修、退換或報廢流程。此外，為優化我們解決方案的效能，我們定期對AI平台、算法及應用程序進行系統維護與升級。於往績期間及截至最後可行日期，我們未曾收到對我們品牌、業務或經營業績產生任何重大不利影響的投訴。

競爭

我們經營所在的AI技術解決方案行業存在競爭。根據弗若斯特沙利文，我們於2024年在中國用於身份驗證的計算機人臉識別行業中以2.5%的市場份額位列第八。我們主要與其他專注於AI產品及解決方案開發及商業化的公司爭奪業務。我們在自己身處的各個行業垂直領域，亦面對來自非AI驅動的現有傳統解決方案供應商的競爭。我們未來亦可能遇到新入行者的競爭，令競爭情況激化。舉例而言，財務資源雄厚、技術實力先進及銷售脈絡廣泛的科技公司可創造與我們直接競爭的解決方案。有關我們經營所在行業的競爭格局的更多詳情，請參閱「行業概覽」。

有關我們行業競爭的風險，請參閱「風險因素 — 與產品及服務商業化落地相關之風險 — AI技術解決方案行業競爭激烈，倘我們無法有效與現有或未來競爭者競爭，我們的業務、財務狀況及經營業績就可能受到重大不利影響」。

僱員

於截至2025年12月31日，我們有371名僱員。下表載列於截至2025年12月31日我們按職能劃分的僱員明細：

職能	僱員人數	百分比 (%)
管理人員	32	8.6
銷售及營銷	27	7.3
研發及技術人員	312	84.1
總計	371	100.0

我們吸引、挽留及激勵合資格人員的能力對我們獲取成功至關重要，我們認為優秀的人才庫是我們的核心競爭優勢之一。我們秉持嚴格的標準並採取嚴謹的招聘程序，透過校園招聘、網上招聘、內部推薦及通過中介公司招聘等方式，確保僱用最優秀的求職者，以滿足不同的人才需求。

業 務

我們與僱員訂立的保密及不競爭協議一般包括於受雇期間生效並可延長至離職後兩年的不競爭條款，以及在受保護信息獲公開之前一直有效的保密條款。我們就該等協議的任何違約行為保留採取法律行動的權利。於往績期間及截至最後可行日期，我們並不知悉該等條文遭到任何違反。

我們相信我們已與僱員保持良好的工作關係，且於往績期間並無遇到重大勞資糾紛或困難。

社會保險及住房公積金

我們根據適用法律及法規的規定為僱員繳納社會保險供款。這包括法定養老保險、醫療保險、工傷保險、生育保險及失業保險。我們亦根據適用法律及法規的規定為僱員支付法定住房公積金供款。

於往績期間，我們並未根據適用法律及法規按若干僱員的實際工資為該等僱員足額繳納社會保險及住房公積金供款。這主要是由於(i)我們於相關時間負責確保合規的當地員工不熟悉相關監管要求；(ii)相關僱員傾向於不繳納應由彼等自身承擔的社會保險及住房公積金供款；及(iii)地方當局對相關法律法規的解釋和執行不一致。

我們的中國法律顧問已告知我們，根據中國法律及法規，我們可能會因未能嚴格遵守有關供款規定而須支付滯納金及被處以罰款。倘主管政府部門認為我們為員工繳納的社會保險供款未滿足適用的法律法規要求，我們可能被責令在指定期限內補足未繳金額，並自社會保險供款應繳之日起計，支付每日相當於未繳總額0.05%的滯納金。倘我們未能在指定期限內繳納未繳金額或滯納金，我們可能面臨未繳社會保險供款總額一至三倍的罰款。此外，相關部門可能責令我們在指定期限內補繳未繳的住房公積金供款，否則我們可能面臨法院強制執行該等未繳款項的訴訟程序。另外，根據最高人民法院於2025年7月31日發佈及於2025年9月1日生效的《最高人民法院關於審理勞動爭議案件適用法律問題的解釋(二)》(「新司法解釋」)，倘僱主與員工約定或員工承諾無需繳納社險供款，人民法院應認定該約定或承諾無效。倘僱主未依法繳納社險供款，員工依據《中華人民共和國勞動合同法》第三十八條第(三)項規定主張解除勞動合同並要求僱主支付經濟補償的，人民法院應予支持，在此情況下，即使事先存在放棄社會保險供款的協議，僱主仍須承擔向員工支付經濟補償的責任。詳情請參閱「監管概覽 — 勞動相關規定 — 社會保險及住房公積金」。我們的中國法律顧問告知，新司法解釋並未擴大處罰範圍，亦未廢止現有法律法規的規定。根據中國相關法律法規，倘未按規定足額繳存住房公積金，住房公積金管理中心可責令在規定期間繳付。倘於有關期限仍不繳付，可向人民法院申請強制執行。

業 務

請參閱「風險因素 — 與我們的業務有關的風險 — 若我們未有按中國法規規定為員工向社會保險及住房公積金足額繳納供款，我們可能會面臨處罰。」

我們的董事認為，該等事件不會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響，鑒於(i)於往績期間及截至最後可行日期，有關當局概無就我們向僱員社會保險或住房公積金供款不足而對我們採取執法行動、罰款或處罰，(ii)我們會在有關當局要求下儘快支付未繳款項及滯納金，(iii)根據我們與有關當局的面談，有關當局通常不會就其司法管轄範圍內的企業少繳社會保險及公積金供款而對其採取行動；及(iv)我們的控股股東承諾向我們彌償因過往社會保險及住房公積金繳納不足所產生的任何責任。我們已制訂內部政策及程序，以確保為全體員工向社會保險及住房公積金供款。例如，我們在2025年7月1日生效的《社會保險及住房公積金管理規定》中明確規定，我們須依照相關法律法規及政策為員工繳納社會保險及住房公積金，以保障員工的合法權益。

據我們的中國法律顧問告知，假設現行法律及法規及其由地方當局實施及執行並無重大變動，基於我們的確認、上述所列事實、來自相關當局的確認及與相關當局的面談，以及我們及控股股東的承諾，在我們的僱員並無向相關當局提出重大投訴的情況下，我們因少繳社會保險及住房公積金而被有關部門要求主動補足社會保險及住房公積金供款不足部分或受到重大行政處罰的整體風險屬低。

保險

我們相信我們的保險保障充份，且我們已投購中國法律及法規規定的所有強制保險保單，並符合行業商業慣例。我們的僱員相關保險包括符合中國法律及法規的養老金、生育、失業、工傷及醫療保險。由於中國法律並無強制要求，故我們並未持有業務中斷保險或產品責任保險，這與一般市場慣例一致。此外，我們亦無投購要員人壽保險或涵蓋網絡基建、信息科技系統或財產損害的保險保單。於往績期間，我們並無就業務提出任何重大保險索償。請參閱「風險因素 — 與運營相關之風險 — 我們的保險範圍未必能覆蓋我們可能招致的所有責任或可能承擔的全部成本，因此，如出現相關責任或損失，我們的業務、財務狀況及前景就可能會蒙受重大不利影響」。

環境、社會及管治

為社區創造ESG效應是我們的業務核心，亦是我們持續發展的關鍵。我們致力成為負責任的企業公民，恪守適用法律，秉持公認道德原則，同時提升社會福祉。我們的願景是提供可推動社會進步、促進企業、組織與個人之間溝通的解決方案，認真對待ESG事宜。我們矢志利用自家技術，為業務夥伴、客戶、投資者、僱員、其他持份者及社會創造可持續價值，從而培養出健康、有活力及可持續的生態系統。

業 務

為此，我們計劃實施符合上市規則的全面環境、社會及企業管治責任政策（「**ESG政策**」）。此政策概述我們的企業社會責任目標，並就將企業社會責任融入日常營運提供指引。主要範疇包括(i) ESG責任理念及原則；(ii)管理組織、職責及工作措施；(iii)股東及債權人權益保護；(iv)員工權益保護；(v)企業、客戶及業務夥伴權益保護；(vi)環保及可持續發展；(vii)公共關係及社會公益事業；及(viii)環境、社會及管治報告及資料披露。

根據ESG政策，我們全力支持為社區創造長期利益的當地活動，藉此與僱員、客戶及業務夥伴建立可持續發展社區。這可能涉及企業慈善活動、建立社區合夥關係，以及鼓勵僱員參與義務工作。此外，我們致力通過節能措施及可持續發展實踐降低對環境的影響。

ESG管治

董事會全體負責建立我們的ESG政策、檢討我們的ESG報告及監督我們的ESG工作。董事會可委聘獨立第三方評估ESG風險，並檢視現有策略、目標及內部控制，實施必要的改善措施以降低風險。經董事會授權，ESG管理團隊負責監督ESG相關議題，並履行相關治理責任。其職責包括檢視本集團在ESG事宜上的表現、編製ESG報告，並定期向董事會提出建議。

可持續營運及環境保護

我們主要在辦公室及線上開展業務。由於我們不從事任何硬件部件的生產，而只是將AI軟件和技術與採購的硬件部件整合，因此我們不認為我們將在日常營運中遭受重大健康、安全或環境風險。於往績期間，基於我們的業務及所處行業性質，我們並無因遵守相關環境法律法規而產生重大成本。我們在正常業務過程中幾乎不產生污染物排放，因為我們的業務不涉及大量化石燃料消耗，亦不會在環境中釋出污染物。

儘管如此，我們仍秉持綠色管理理念，並採取節能措施以降低能源消耗。我們始終且將持續致力於將資源投入ESG管理。我們明白促進可持續發展對環境保護至關重要。我們將監察可能影響我們業務、策略及財務表現的環境及氣候相關風險，並評估此等影響在短、中長期的程度。短期而言，我們關注電力與用水量的直接環境影響；中期而言，我們旨在持續實現技術升級，同時降低環境影響；長期而言，我們須在維持競爭力的同時，遵守日益嚴格的環境法規。

我們依據相關法規與政策評估用電及用水量，並致力積極節約能源，響應政府倡議。我們的溫室氣體排放主要是營運過程中消耗電力產生的間接排放。我們遵守《中華人民共和國節約能源法》等法律法規及我們的內部環保政策。我們分析能源消耗現狀與低碳發展情況，梳理碳排放總量及排放源構成，研究碳排放的歷史變化趨勢與當前特徵，並識別關鍵排放源，以積極推動溫室氣體管理。在

業 務

日常營運中，我們會產生典型的辦公廢棄物，包括紙張、過時的電子設備及包裝材料。我們致力於實現減排目標，透過科學合理的環境措施實施針對性管理。日常用水主要集中於辦公場所的生活用途。我們積極倡導節水實踐，並計劃在辦公區域採用節水設施，以有效降低用水量。

環境目標：

- **排放目標：**通過持續的組織優化，我們已於往績期間降低了溫室氣體排放。我們承諾實施低碳營運，目標是到2030年，將營運的二氧化碳排放強度(每百萬人民幣收益公噸)較2025年基準降低10%。
- **電力消耗目標：**透過加強能耗管理及提升能源效益，我們目標是到2030年，將電力消耗密度(每百萬人民幣收益千瓦時)較2025年基準降低10%。
- **水資源利用目標：**透過推行節水措施以防止浪費，我們目標是到2030年，將用水強度(每百萬人民幣收益公噸)較2025年基準降低15%。

我們致力透過內部政策，以下列方式降低營運過程中的碳足跡，從而最大限度地減少營運對環境的影響：(i)空調控制措施，包括最低溫度規定、定期維護冷卻技術及最佳時段控制；(ii)推廣電子辦公室政策，於辦公室減少紙張浪費；(iii)要求員工下班前關閉計算機及其他設備；(iv)適時於假期關閉特定信息科技設備，或對特定系統及裝置實施自動斷電；(v)在大多數辦公室內使用節能燈具；及(vi)於辦公室張貼節約用電標語。

我們充分認識到氣候變化對我們營運環境的潛在影響，並積極識別氣候相關風險與機遇，以推動智能技術發展。極端天氣事件，例如暴雨、洪水及高溫，可能對我們提供AI技術解決方案造成影響。為應對此類風險，我們已建立風險管理機制，定期監測極端天氣狀況，制定並更新應急預案，並組織相關人員參與應急演練，以確保對突發事件作出迅速反應。我們致力於透過提升演算法、技術及平台，優化AI解決方案所需的訓練流程，並有效運用硬件與軟件資源，從而降低電力消耗。

我們計劃持續制定ESG指引、釐清部門職責並監控營運狀況。此外，我們將不斷完善ESG管理規範與運作規則。

社會責任

在社會責任方面，我們為僱員提供公平及全力支援的工作環境。我們遵守營運所在地的僱傭相關法律法規，嚴禁任何形式的童工或強迫勞動。我們已制定員工手冊及績效考核及管理辦法等內部管理制度，以保障員工的合法權益。我們在薪酬、遣散、平等機會及反歧視方面維持透明的政策。我們的招聘程序以績效為基礎，我們的企業政策確保所有僱員享有平等機會及公平報酬。我們鼓勵遭遇任何形式歧視的僱員立即尋求協助，以便我們迅速展開調查及在必要時採取跟進行動。我們致力為僱員提供具競爭力的薪酬待遇。除薪金外，我們亦為僱員提供全面的福利方案，包括節假日禮品、

業 務

額外商業醫療保險及員工出行等。此外，我們不時提供餐費及交通補貼，以提升僱員福利，並創造有凝聚力的工作環境。作為我們對社會福利承諾的一部分，我們亦組織僱員參與各種社會福利及教育計劃，以配合我們促進社會發展的核心價值觀。

我們高度重視員工培訓及發展。根據不同崗位員工的職業發展路徑，我們提供量身定製的培訓項目，包括全面的新員工培訓以及為核心崗位設計的專業技能培訓。

我們優先關注員工的健康及安全，嚴格遵守相關法律法規。我們持續完善企業職業健康及安全管理體系。於往績期間，並無發生任何重大的工傷事故或與工作相關的員工死亡事件。

我們高度重視承擔社會責任。我們已參與如扶貧行動等多項公益活動，並獲貴州省普安縣頒發扶貧助弱榮譽證書，彰顯了我們對社區的貢獻。我們計劃在環保、教育公平、科學文化發展、公共衛生改善、社區建設及扶貧等領域，進一步為社會送愛心獻溫暖。

供應鏈管理

我們認識到供應商的ESG表現對實現可持續發展目標至關重要。我們致力於建立及實施一套管理體系，以識別、評估、減緩及監控供應鏈中潛在的負面環境及社會影響，確保供應鏈運作符合我們的價值觀、國家法律法規及國際標準。我們已建立全面的供應商審查機制。在引入供應商時，我們通常會對潛在供應商進行背景調查，包括成立日期、業務規模、市場聲譽、財務狀況及歷史表現。此外，我們在考慮供應商准入時重視其環境合規性、能源及碳排放管理、有害物質控制及廢棄物處理實踐，並優先選擇已獲得ISO 14001環境管理體系及ISO 50001能源管理體系認證的供應商，我們亦將產品能效等級、可回收材料比例等具體指標納入採購要求，對供應商進行全面評估。

產品責任

確保產品卓越對我們至關重要。我們已實施全面的質量管理體系。我們嚴格定義了產品准入標準及產品質量紅線。針對產品售後服務，我們依據客戶問題現場處理規範，及時處理客戶售後問題。

我們已實施知識產權保護機制。在產品開發初期，我們會進行專業檢索及分析，以識別知識產權相關風險。此外，我們設有侵權應急響應機制。一旦發現侵權風險，我們將及時採取暫停銷售、協商或法律救濟等措施，以盡量減少潛在侵權

業 務

COVID-19疫情的影響

自2019年12月底以來，COVID-19疫情對中國及全球經濟造成了重大不利影響。我們的董事認為，截至最後可行日期，我們的業務營運及財務狀況並未因COVID-19疫情而遭受任何重大不利影響。鑑於COVID-19疫情自2023年初已逐漸消退，我們預計其不會對我們的業務及財務表現產生進一步的不利影響。

物業

於最後可行日期，我們正於中國內地購買若干物業。於最後可行日期，我們在中國並無擁有任何物業，而租用了11處主要租賃物業作商業用途。於最後可行日期，本公司並無任何單一物業之賬面值佔總資產15%或以上。在此情況下，根據上市規則第5.01A條規定，本公司無須於本文件內載列任何估值報告。

於最後可行日期，上文所述中國主要的租賃物業的租賃協議尚未向中國相關政府部門辦理登記。相關登記手續需得到各出租方的配合，而本公司未能完成該等租賃登記，原因包括部分出租方不予配合，或出租方無法提供租賃物業的所有權證明。我們的中國法律顧問告知，根據中國法律，租賃協議未經登記並不影響租賃協議有效性，但若我們在中國政府主管部門要求後仍未完成租賃登記，則可能就每份未登記的租約面臨最高人民幣10,000元的罰款。基於截至最後可行日期有效的的主要租賃協議，與租賃協議備案有關的不合規事項最高罰款總額將介乎人民幣11,000元至110,000元。倘我們被要求支付該等款項，我們將在規定期限內及時繳納。

於最後可行日期，四項主要租賃物業的出租人並無相關證明文件，故尚未向我們提供有效的物業所有權證書，亦未能提供業權擁有人准許向我們出租物業的授權證明。我們在各種情況下使用租賃物業的權利均可能面臨挑戰，並可能被迫騰空相關物業及遷移辦公室。有關我們租賃物業風險的更多資料，請參閱「風險因素 — 與我們營運有關的風險 — 我們部分租賃物業存在業權瑕疵，或未獲出租方提供不動產權證書，且尚未向有關當局辦理登記手續，我們可能被要求停止佔用該等租賃物業。」。

誠如中國法律顧問告知，倘任何相關租賃協議因相關出租人並非合法擁有人及未獲相關物業的合法擁有人正式授權而被視為無效或不可強制執行，我們將有權向相關出租人索償我們蒙受的所有損失。我們認為，若第三方要求我們搬遷，我們能相對容易搬遷至其他地點。此外，我們的控股股東已同意賠償我們因騰空物業及搬遷辦公室而產生或與之相關的任何損失、損害、成本及開支。基於以上所述，中國法律顧問認為，我們的業務營運將不會因沒有物業所有權證書而受到重大不利影響。

業 務

法律程序及合規

法律程序

於我們的日常業務過程中，我們可能在日常業務活動中捲入各種法律、仲裁或行政程序。無論結果如何，該等程序均可能因與辯護及和解相關的成本、管理資源分散等其他因素而對我們產生負面影響。

於最後可行日期，概無針對我們的待決或威脅進行的法律訴訟，而倘作出裁決，將對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

合規

於往績期間及直至最後可行日期，除本文件所披露者外，我們已就業務在所有重大方面遵守適用法律及法規。有關社會保險及住房公積金供款的歷史不合規詳情，請參閱「— 僱員 — 社會保險及住房公積金」。

牌照、批文及許可

誠如我們的中國法律顧問告知，我們的董事確認於最後可行日期，除本文件詳述的不合規事項外，我們已在所有重大方面遵守所有相關中國法律及法規，並已從相關監管機構取得我們在現有中國業務營運具有重大影響的所有必要牌照、批文及許可。該等營業牌照維持十足效力。

下表載列我們於最後可行日期營運所需的重要牌照及許可的詳情：

牌照／許可	持有牌照／許可的實體	授出日期	屆滿日期
安防工程企業設計施工維護能力證書	本公司	2020年12月8日	2026年12月7日
Unicorn Eye感知平台網絡系統安全等級保護備案證明	本公司	2025年7月3日	/
Unicorn Training訓練平台網絡系統安全等級保護備案證明	本公司	2025年6月19日	/
智能識別平台網絡系統安全等級保護備案證明	本公司	2023年6月21日	/
建築業企業資質證書	本公司	2023年2月9日	2026年5月11日
報關單位備案證明	本公司	2023年2月7日	/
深圳網路安全等級保護測評結果	本公司	2025年8月4日	/

業 務

風險管理及內部監控

我們審慎考慮政策及程序，著重建立及維持符合業務營運的風險管理系統及內部控制。我們持續強化此等系統，並定期評估風險管理政策的實施情況，以確保其有效及充分。我們已採納及執行全面風險管理政策，涵蓋財務報告、合規、信息系統、知識產權、人力資源及反賄賂及反貪污等各個營運層面。

財務報告及風險管理

我們有一套全面的會計政策支持財務報告，涵蓋財務管理、預算及財務報表編製。我們已制定執行此等政策的程序，財務部門會根據此等政策審核管理賬目。我們持續為財務人員提供培訓，確保政策得到正確遵守並有效執行。

合規及知識產權風險管理

我們已制定嚴格的內部程序，確保遵守相關規則及規例，並維護我們的知識產權。我們的內部法律部門會審閱及更新與客戶及供應商的合約範本，並在訂立任何合約前仔細審閱所有相關業務營運文件，例如牌照及許可證。

我們已制定詳細的內部程序，在產品及服務(包括升級)公開發佈前評估其是否符合法規。管理層監督政府強制性審批的獲取情況，並確保及時向適當機關申請、續領或備案商標、版權及專利註冊。

信息系統風險管理

充足維護、數據儲存及保護對本公司邁向成功實不可或缺。我們已實行有關內部措施及控制，確保我們信息科技基建的安全、保護數據及防止外泄或遺失。於往績期間及直至最後可行日期，我們的信息科技基建並無經歷任何重大系統故障，或任何重大數據外泄或遺失。

我們定期進行數據安全稽查及檢視登入及使用數據。我們定時致力發現潛在數據安全風險，並會採取措施減低風險，改善信息系統。本公司信息科技團隊會定期編製及向管理層團隊呈交數據安全稽查報告，確保公司仍然遵從相關法律、法規及行業準則。所有關鍵數據會定時備份及安全存儲。當發生數據遺失或數據損壞時，數據備份確保已遺失或損壞的部分可儘快回覆，儘可能減低對業務經營的影響。

我們已取得ISO/IEC 27001認證和網絡系統安全等級保護備案證明及其他證書，確保我們的數據安全及私隱保護措施達到國際標準。我們恪守中國相關法律及法規，比如《網絡安全法》及《數據安全法》，確保數據理活動的合法合規。

業 務

人力資源風險管理

我們已設立內部控制與風險管理政策，涵蓋人力資源管理、由招募至訓練、職業道德與法律依循。我們的招募程序可確保招聘優秀員工，並對僱員輔以跨部門的專門訓練。僱員績效會定期檢討，薪酬與表現掛鈎。內部風險管理政策的定期監察有助於查找、管理和減輕與違反行為守則、職業道德、內部政策或違法行為的違規情況的相關風險。

反賄賂及反貪污管理

本公司已落實反貪污政策，以防範賄賂、貪污及舞弊。該政策概述了潛在的失德行為及相應反賄賂與反貪污措施。我們為員工提供匿名內部舉報渠道，以舉報任何該等事件，以進行調查及妥善解決。

獎項及認可

於往績期間，我們就產品、技術及創新獲得獎項及認可，其重大獎項及認可載列如下：

獎項／認可	獲獎年份	頒發機構／部門
人工智能高質量發展行業責任領軍者	2024年	深圳市人工智能行業協會
中國物聯網產業應用聯盟「中國物聯網試點項目獎」科技創新獎	2023年	深圳市物聯網協會
深圳市人工智能獎 — 深圳市人工智能產業應用獎	2021年	深圳市人工智能產業協會
廣東省計算機視覺研究工程技術研究中心	2019年	廣東省科學技術廳
國家高新技術企業	2017年	深圳市國家稅務局