

香港聯合交易所有限公司與證券及期貨事務監察委員會對本申請版本的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本申請版本全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

FAIRLAND CORPORATION LIMITED 深圳菲亞蘭德科技集團股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

的申請版本

警告

本申請版本乃根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)與證券及期貨事務監察委員會(「證監會」)的要求而刊發，僅用作提供資訊予香港公眾人士。

本申請版本為草擬本，其內所載資料並不完整，亦可能會作出重大變動。閣下閱覽本文件，即代表閣下知悉、接納並向深圳菲亞蘭德科技集團股份有限公司(「本公司」)、其獨家保薦人、整體協調人、顧問或包銷團成員表示同意：

- (a) 本文件僅為向香港公眾人士提供有關本公司的資料，概無任何其他目的。投資者不應根據本文件中的資料作出任何投資決定；
- (b) 在聯交所網站登載本文件或其補充、修訂或更換附頁，並不會引起本公司、其獨家保薦人、整體協調人、顧問或包銷團成員在香港或任何其他司法管轄區必須進行發售活動的任何責任。概無保證本公司會否進行發售；
- (c) 本文件或其補充、修訂或更換附頁的內容可能會亦可能不會在最後正式的上市文件內全部或部分轉載；
- (d) 本申請版本並非最終的上市文件，本公司可能不時根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》作出更新或修訂；
- (e) 本文件並不構成向任何司法管轄區的公眾人士提呈出售任何證券的招股章程、發售通函、通知、通函、小冊子或廣告，亦非邀請公眾人士提出認購或購買任何證券的要約，且不在邀請公眾人士提出認購或購買任何證券的要約；
- (f) 本文件不應被視為勸誘認購或購買任何證券，亦不擬構成該等勸誘；
- (g) 本公司或其任何聯屬人士、其獨家保薦人、整體協調人、顧問或包銷團成員概無於任何司法管轄區透過刊發本文件而發售任何證券或徵求購買任何證券的要約；
- (h) 本文件所述的證券並非供任何人士申請認購，即使提出申請亦不獲接納；
- (i) 本公司並無亦不會將本文件所指的證券按1933年美國證券法(經修訂)或美國任何州立證券法例註冊；
- (j) 由於本文件的派發或本文件所載任何資料的發佈可能受到法律限制，閣下同意自行了解並遵守任何該等適用於閣下的限制；及
- (k) 本文件所涉及的上市申請並未獲批准，聯交所及證監會或會接納、發回或拒絕有關的公開發售及／或上市申請。

倘於適當時候向香港公眾人士提出要約或邀請，有意投資者務請僅依據於香港公司註冊處處長登記的本公司招股章程作出投資決定，招股章程的文本將於發售期內向公眾人士派發。

重 要 提 示

重要提示：如閣下對本文件的任何內容有任何疑問，應尋求獨立專業意見。

FAIRLAND CORPORATION LIMITED 深圳菲亞蘭德科技集團股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

[編纂]

[編纂]項下[編纂]數目：[編纂]股H股(視乎[編纂]及[編纂]行使與否而定)
[編纂]數目：[編纂]股H股(可予重新分配)
[編纂]數目：[編纂]股H股(可予重新分配並視乎[編纂]及[編纂]行使與否而定)
最高[編纂]：每股H股[編纂]港元，另加1.0%經紀佣金、0.0027%證監會交易徵費、0.00565%聯交所交易費及0.00015%會財局交易徵費(須於申請時以港元全數支付，多繳款項予退還)
面值：每股H股人民幣0.025元
[編纂]：●

獨家保薦人、[編纂]、[編纂]、
[編纂]及[編纂]



國泰海通
GUOTAI HAITONG

國泰君安國際
GUOTAI JUNAN INTERNATIONAL

香港交易及結算所有限公司、香港聯合交易所有限公司及香港中央結算有限公司對本文件的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本文件全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本文件連同「附錄五—送呈香港公司註冊處處長及展示文件」所指文件，已按照香港法例第32章公司(清盤及雜項條文)條例第342C條的規定送呈香港公司註冊處處長登記。香港證券及期貨事務監察委員會及香港公司註冊處處長對本文件或上述任何其他文件的內容概不負責。

[編纂]並無亦將不會根據美國證券法或美國任何州證券法登記，且不得在美國境內[編纂]、出售、質押或轉讓，惟於獲豁免遵守美國證券法登記規定則作別論。[編纂]根據S規例以離岸交易方式在美國境外[編纂]、出售或交付。

預期[編纂]將由[編纂](代表[編纂])與我們於[編纂]以協議方式釐定。預期[編纂]為[編纂](香港時間)或前後，惟無論如何不遲於[編纂]中午12時正(香港時間)。
[編纂]將不超過每股[編纂][編纂]港元，目前預期不低於每股[編纂][編纂]港元。倘[編纂](代表[編纂])與我們因任何原因未能於[編纂]中午12時正(香港時間)就[編纂]達成協議，[編纂]將不會繼續進行並將告失效。
[編纂]的[編纂]可能須於申請時(視乎申請渠道而定)就每股[編纂]支付最高[編纂][編纂]港元，連同1%經紀佣金、0.0027%證監會交易徵費、0.00015%會財局交易徵費及0.00565%聯交所交易費。

於作出[編纂]決定前，[編纂]應仔細考慮本文件載列的所有資料，包括但不限「風險因素」一節所載風險因素。

[編纂](為其本身及代表[編纂])可在經我們同意的情況下於遞交[編纂]申請的最後一日上午或之前隨時減少本文件所列[編纂]項下將予[編纂][編纂]數目及/或調低[編纂]。在此情況下，我們將在不遲於遞交[編纂]申請的最後一日當日上午於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.fairlandgroup.com.cn)刊發公告。我們將於其後在切實可行情況下儘快公布有關安排詳情。有關進一步資料，請見「[編纂]的架構」及「如何申請[編纂]」各節。

倘於[編纂]上午8時正前出現若干理由，[編纂](為其本身及代表[編纂])可終止[編纂]於[編纂]項下的責任。請見「[編纂]—[編纂]安排及開支—[編纂]—終止理由」一節。

[編纂]

[編纂]

重 要 提 示

[編 纂]

重 要 提 示

[編 纂]

預期時間表

[編纂]

預期時間表

[編纂]

預期時間表

[編纂]

目 錄

致[編纂]的重要通知

本文件由本公司僅就[編纂]及[編纂]發出，並不構成出售[編纂]或招攬[編纂]或購買[編纂]以外任何證券的[編纂]。本文件不得用作亦不構成於任何其他司法權區或任何其他情況下的出售[編纂]或招攬[編纂]或購買任何證券的[編纂]。概無採取任何行動以准許在香港以外任何司法權區[編纂][編纂]或派發本文件。在其他司法權區派發本文件以及[編纂]及[編纂]須受限制，且可能無法進行，除非已根據該等司法權區的適用證券法向相關證券監管機構登記或獲其授權或就此獲其豁免而獲准進行。

閣下應僅依賴本文件所載資料作出[編纂]決定。我們並無授權任何人士向閣下提供與本文件中所載者不同的資料。閣下不得將並非載於本文件的任何資料或陳述視為已獲我們、獨家保薦人、[編纂]、[編纂]、[編纂]、[編纂]、[編纂]、我們或彼等各自的任何董事、高級人員、僱員、代理或代表或參與[編纂]的任何其他人士或各方授權而加以依賴。我們的網站www.fairlandgroup.com.cn所載資料並不構成本文件的一部分。

	頁次
預期時間表.....	iii
目 錄.....	vi
概要.....	1
釋義.....	11
技術詞彙表.....	21
前瞻性陳述.....	23
風險因素.....	24
豁免.....	47
有關本文件及[編纂]的資料.....	50
董事及參與[編纂]的各方.....	53
公司資料.....	56
行業概覽.....	58
監管概覽.....	67
歷史、發展及公司架構.....	83
業務.....	95
與控股股東的關係.....	148
關連交易.....	151
董事及高級管理層.....	155
股本.....	167

目 錄

主要股東.....	171
財務資料.....	172
未來計劃及[編纂].....	203
[編纂]	208
[編纂]的架構.....	219
如何申請[編纂].....	228
附錄一 — 會計師報告.....	I-1
附錄二 — 未經審計[編纂]財務資料.....	II-1
附錄三 — 組織章程細則概要	III-1
附錄四 — 法定及一般資料.....	IV-1
附錄五 — 送呈公司註冊處處長及展示文件.....	V-1

概要

本概要旨在向閣下提供本文件所載資料的概覽。由於僅屬概要，故並無載列對閣下可能屬重要的所有資料。閣下於決定[編纂][編纂]前，務請閱覽整份文件。任何[編纂]均涉及風險。[編纂][編纂]的部分特定風險載於本文件「風險因素」一節。閣下於決定[編纂][編纂]前，務請細閱該節。本節所用各詞彙於本文件「釋義」及「技術詞彙表」界定或解釋。

概覽

我們是一家主要聚焦於庭院垂直場景、致力於構建一體化智能庭院生態系統的科技公司。我們依託物聯網能力，在「能源管理+智能+水處理」(EIW)產品矩陣下開發、製造及銷售廣泛的智能庭院設備組合，旨在為全球庭院用戶帶來舒適、智能且富有智慧的生活體驗。

我們已為泳池場景構建一個涵蓋物聯網控制的智能硬件、能源管理、智能機器人運作及水處理解決方案的一體化iGarden生態系統。根據弗若斯特沙利文的資料，按2024年收入計，我們是中國最大的智能泳池設備供應商，全球市場份額為3.4%。同年，按收入計，我們在中國智能泳池熱泵製造商中及中國智能泳池水泵製造商中排名第一，全球市場份額分別為15.0%和6.6%。依託在智能泳池設備領域的積累，憑藉創新及全球銷售渠道，我們已逐步將業務拓展至草坪場景。截至最後可行日期，我們已推出並開始量產智能割草機系列，以滿足市場及客戶的需求。

以下載列我們以物聯網驅動的庭院Intelligent Agent為核心的廣泛EIW產品矩陣。



藉由在智能庭院設備領域超過15年的專業知識引導，我們已建立涵蓋結構設計、軟硬件開發及產品測試的研發框架。依託自研的變頻及智能控制技術，我們的研發工作重點聚焦於能源管理、智能化升級及水處理。該等核心技術支撐起我們的全棧技術架構，推動產品在能效、長續航及靜音方面的持續優化。我們首創Full-Inverter及

概 要

TurboSilence技術，可使泳池熱泵的能效比(COP)高達30，遠高於整體行業平均3至6。該里程碑加速行業向高能效轉型，而我們為率先於中國智能庭院設備市場實現全變頻技術的規模化應用的企業之一。

我們的總部位於中國，銷售智能庭院設備往全球100多個國家及地區。我們有四個專有品牌，分別為iGarden、FAIRLAND、AQUARK及AQUAGEM營銷及銷售品牌產品，主要銷售對象為我們重點市場擁有當地資源的分銷商，其進而向次級分銷商、第三方工程安裝公司及終端客戶供貨。於2025年，我們開發線上銷售渠道，主要透過第三方電商平台及自有網站，向終端客戶銷售無需安裝或僅需簡單安裝的智能機器人產品。我們亦為ODM客戶提供服務(主要為智能庭院設備領域的品牌擁有人)，為其提供量身定製規格的定製產品，該等客戶繼而以其各自品牌營銷及銷售有關產品。

我們的產品

於往績記錄期間，我們提供廣泛的智能庭院設備組合，主要專注於泳池相關應用，同時逐步拓展至草坪板塊。所有產品均可接入我們的iGarden App及智能中控板並通過該應用程序運作，為庭院用戶提供用戶友好的智能控制體驗。下表載列於往績記錄期間我們按板塊劃分的收入明細：

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
智能泳池設備						
(E)能源管理產品....	439,144	89.9	625,622	81.8	823,237	80.9
—智能泳池熱泵..	381,426	78.1	540,610	70.7	642,437	63.1
—智能泳池水泵..	57,718	11.8	85,012	11.1	180,800	17.8
(I)智能機器人產品..	30,206	6.2	88,284	11.5	103,763	10.2
—智能泳池清潔						
機器人.....	30,130	6.2	88,113	11.5	95,328	9.4
—智能衝浪器....	76	0.0	171	0.0	8,435	0.8
(W)水處理系統.....	3,283	0.7	37,340	4.9	71,918	7.1
—智能鹽氯機....	3,242	0.7	36,073	4.7	63,768	6.3
—智能砂缸.....	41	0.0	1,267	0.2	8,150	0.8
智能草坪設備						
智能割草機器人....	93	0.0	167	0.0	1,428	0.1
其他 ⁽¹⁾	15,443	3.2	13,297	1.8	17,089	1.7
總計	488,169	100.0	764,710	100.0	1,017,435	100.0

附註：

(1) 主要包括電子控制系統及裝置、儲能設備及其他配件，以及保修服務。

概 要

智能泳池設備

於往績記錄期間，智能泳池設備構成我們的主要收入板塊。於該板塊，我們提供廣泛的「EIW」產品組合，包括能源管理產品、智能機器人產品及水處理系統，覆蓋泳池應用場景的核心功能及康樂需求。下表載列我們主要智能泳池設備產品的概要。

主要產品	主要功能	代表性圖片
(E)能源管理產品： 智能泳池熱泵、智能泳池水泵	該板塊專注於提供節能的泳池產品。 通過將智能控制功能與智能硬件結合，我們的能源管理產品旨在提高泳池水循環及溫度調節系統的整體運行效率，同時為終端用戶實現更低的能源消耗及更可持續的運作。	 
(I)智能機器人產品： 泳池清潔機器人、智能衝浪器	該板塊專注於實現戶外庭院智能運作及自動化管理。 通過將自動化及智能控制技術結合，該等產品降低對於泳池維護人力及日常人手干預的需求。與此同時，智能解決方案旨在滿足泳池用戶對康樂休閒的需求。	 
(W)水處理系統： 智能鹽氯機、智能砂缸	該板塊專為透過智能營運進行水淨化及消毒而設計，旨在使泳池保持穩定的水質及衛生標準。 透過專業水處理技術及系統，該等產品可有效去除雜質、控制微生物並維持適宜的水化學參數，從而保障泳池用戶的用水安全及健康。	  

概 要

智能草坪設備

為進一步豐富我們的庭院應用場景，我們已於往績記錄期間逐步擴展至草坪場景。我們的產品組合主要包括智能割草機器人，是專為泳池邊及周圍草坪維護而設計的自動化設備。其可獨立運行以均勻修剪草皮，適應不同的草坪面積及地形條件，減少人手維護工作。儘管我們持續開發該產品線，智能草坪設備於往績記錄期間產生的收入佔我們總收入的比例仍然相對較小。

iGarden App

我們所有的智能庭院設備都可以通過我們的中控板及自主開發的iGarden App接入及整合，為用戶提供用戶友好及定製的體驗來控制與管理智能庭院設備及系統。我們的iGarden App適用於iOS及安卓設備。只需點擊一次，用戶即可啟動預設的「夏日游泳」模式，同步開啟熱泵、水泵、衝浪器及其他相關設備，大為精簡智能庭院設備的操作。

我們的優勢

我們認為，以下優勢為我們的市場地位作出貢獻，確保我們成功發展並使我們得以從競爭對手中脫穎而出：(i)全球智能泳池設備市場中領先的中國供應商；(ii)強大的研發能力；(iii)全場景庭院應用的協同產品生態；(iv)全球化布局的銷售網絡及深度營運能力；及(v)經驗豐富的高級管理層及合資格研發團隊。

我們的戰略

展望未來，我們擬推行下列關鍵戰略，進一步鞏固市場地位：(i)持續發展尖端科技，提升生態系統能力；(ii)拓展新產品組合及探索新應用場景；(iii)通過戰略投資及本土化協作拓展全球市場；(iv)優化產能及供應鏈以提升營運韌性；及(v)招聘及挽留關鍵專業人才以支持可持續增長。

研究及開發

我們十分重視研發並保持該方面的持續投入。於往績記錄期間，我們截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度的研發開支分別約為人民幣64.9百萬元、人民幣91.9百萬元及人民幣142.8百萬元，分別佔同期總收入的13.3%、12.0%及14.0%。截至2025年12月31日，我們僱用442名研發人員，佔我們員工總數約24%。所有核心研發人員均持有學士學位學歷，其中7人持有博士或以上學歷。該等核心研發專業人員在相關科研領域擁有多年經驗，包括AI算法、智能機器人控制系統及機械工程，其中多人在智能庭院設備行業擁有經驗。

製造

截至2025年12月31日，我們於中國營運3個生產基地，把控生產過程中的質量。就我們的核心產品線而言，我們已實行標準化及一體化的製造流程，並於每個生產階段採取嚴格的質量保證措施，以持續交付高質及可靠性能的成品。有關詳情，見本文件「業務－製造－產能及利用率」。

概 要

銷售、營銷及客戶

於往績記錄期間，我們絕大部分收入來自海外市場，遍及100多個國家及地區。我們採用全球化的銷售及營銷戰略，由專業的分層銷售組織提供支持。我們已在歐洲及北美等重點市場設立區域分公司，並構建分銷及售後網絡。我們通過線上及線下活動推廣品牌，堅持遵守國際質量標準，並因應不同區域的法規及消費者偏好實行本地化戰略。截至2025年12月31日，我們有196名銷售及營銷人員，在跨境銷售、品牌及數字營銷方面擁有豐富經驗，幫助實現有效的全球市場擴張。

我們的營運採用兩種銷售模式：自有品牌銷售專注於打造長期品牌價值，ODM銷售則作為補充渠道。我們主要透過既有的區域分銷商分銷自有品牌產品，該等分銷商進一步將我們的產品轉售予次分銷商、第三方工程安裝公司及終端客戶。於2025年，我們將銷售渠道擴展至線上平台，包括第三方電子商務平台及我們的專有網站，以進一步加強我們的品牌資產及市場佔有率。就我們ODM銷售而言，我們根據客戶的特定要求開發定製產品，制定相應的生產計劃，並採購原材料、進行產品生產及產品交付。該等ODM客戶隨後將以其品牌銷售及營銷產品。下表載列我們於往績記錄期間按自有品牌及ODM銷售劃分的收入明細。

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	收入	佔收入百分比	收入	佔收入百分比	收入	佔收入百分比
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
自有品牌銷售						
—分銷銷售.....	179,767	36.8	359,769	47.0	505,909	49.7
—線上直銷.....	-	-	-	-	12,959	1.3
—其他.....	2,480	0.5	2,972	0.4	3,359	0.3
自有品牌銷售小計.....	182,247	37.3	362,741	47.4	522,227	51.3
ODM銷售.....	305,922	62.7	401,969	52.6	495,208	48.7
總計.....	<u>488,169</u>	<u>100.0</u>	<u>764,710</u>	<u>100.0</u>	<u>1,017,435</u>	<u>100.0</u>

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，於各年度來自五大客戶的收入分別佔同期總收入的35.3%、31.9%及32.9%。此外，截至2023年、2024年及2025年止年度，最大客戶於各年度的收入分別為人民幣83.8百萬元、人民幣61.0百萬元及人民幣98.3百萬元，分別佔我們同期總收入的17.2%、8.0%及9.7%。

原材料、採購及供應商

我們自位於中國的供應商採購原材料及組件。我們的主要原材料包括電路板組件、電機、主要包括金屬及塑料組件的結構組件及包裝材料。我們持續監察市場走勢，並實行供應商管理框架，以確保供應鏈穩定可靠。此外，我們已採取多項策略，以減輕原材料價格波動產生的潛在不利影響。有關進一步詳情，見本文件「業務—原材料、採購及供應商」。

概 要

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，向五大供應商的採購額分別為人民幣69.1百萬元、人民幣173.2百萬元及人民幣201.5百萬元，分別佔各期間採購總額的31.0%、36.6%及29.1%。截至2023年、2024年及2025年止年度，向最大供應商的採購額分別為人民幣18.7百萬元、人民幣43.5百萬元及人民幣51.6百萬元，分別佔同期採購總額的8.4%、9.2%及7.4%。

競爭格局

我們主要於全球智能庭院設備行業營運，核心聚焦於智能泳池設備。根據弗若斯特沙利文的資料，2024年全球智能泳池設備市場分散，大量供應商於不同區域市場營運。雖然國際競爭對手在不同地區參與，但如我們般的中國供應商已在選定地區建立強大的本地市場地位。根據弗若斯特沙利文的資料，按2024年收入計，我們是中國最大的智能泳池設備製造商，全球市場份額為3.4%。

歷史財務資料概要

綜合損益表概要

下表概述我們於所示期間的經營業績(按絕對金額及佔收入總額百分比列示)，乃摘錄自本文件附錄一所載會計師報告。

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
收入.....	488,169	100.0	764,710	100.0	1,017,435	100.0
銷售成本.....	(308,228)	(63.1)	(488,358)	(63.9)	(682,014)	(67.0)
毛利.....	179,941	36.9	276,352	36.1	335,421	33.0
其他收入及收益....	14,078	2.9	27,211	3.6	20,218	2.0
銷售及分銷開支....	(58,728)	(12.0)	(82,439)	(10.8)	(215,685)	(21.2)
行政開支.....	(74,800)	(15.3)	(77,901)	(10.2)	(105,834)	(10.4)
研發開支.....	(64,859)	(13.3)	(91,860)	(12.0)	(142,822)	(14.0)
金融資產減值虧損						
淨額.....	366	0.1	(3,010)	(0.4)	(2,018)	(0.2)
其他開支.....	(1,303)	(0.3)	(1,035)	(0.1)	(542)	(0.1)
財務成本.....	(1,880)	(0.4)	(2,065)	(0.3)	(2,549)	(0.3)
應佔聯營公司溢利及虧損.....	(322)	(0.1)	(947)	(0.1)	-	-
除稅前溢利／(虧損).....	(7,507)	(1.5)	44,306	5.8	(113,811)	(11.2)
所得稅開支.....	(8,188)	(1.7)	(20,115)	(2.6)	(6,608)	(0.6)
年內溢利／(虧損)...	(15,695)	(3.2)	24,191	3.2	(120,419)	(11.8)
以下各方應佔溢利(虧損)：						
母公司擁有人.....	(15,500)	(3.2)	28,629	3.8	(131,882)	(12.9)
非控股權益.....	(195)	(0.0)	(4,438)	(0.6)	11,463	1.1
	(15,695)	(3.2)	24,191	3.2	(120,419)	(11.8)

概 要

有關詳細分析，見本文件「財務資料—我們經營業績的主要組成部分」一節。我們於2023年及2025年錄得虧損，這主要歸因於暫時性因素。我們相信該等虧損不會影響我們業務營運的長期可持續性。有關進一步詳情，見本文件「業務—可持續經營」。

綜合財務狀況表概要

下表載列我們於所示日期的綜合財務狀況表主要項目概要。

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動資產總值	66,472	141,736	194,396
流動資產總值	897,299	1,061,449	1,024,412
資產總值	963,771	1,203,185	1,218,808
非流動負債總額	35,572	62,237	62,025
流動負債總額	240,200	412,670	521,242
負債總額	275,772	474,907	583,267
流動資產淨值	657,099	648,779	503,170
權益總額／資產淨值	687,999	728,278	635,541
非控股權益	(195)	13,573	33,008

有關詳細分析，見本文件「財務資料—綜合財務狀況表若干選定項目的討論」一節。

綜合現金流量表概要

下表載列我們於所示年度的綜合現金流量表概要：

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
經營活動所得／(所用)現金淨額	20,706	91,232	(142,729)
投資活動(所用)／所得現金淨額	(369,423)	370,302	(35,802)
融資活動(所用)現金淨額	(18,396)	(24,623)	(42,944)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	(367,113)	436,911	(221,475)
年初現金及現金等價物	646,210	288,609	734,153
外幣匯率變動的影響	9,512	8,633	1,732
年末現金及現金等價物	288,609	734,153	514,410

有關詳細分析，見本文件「財務資料—流動資金及資本資源」一節。

概 要

主要財務比率

下表載列我們截至所示日期或於所示期間的若干主要財務比率：

	截至12月31日止年度／截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
收入增長率(%)	—	56.6	33.1
毛利增長率(%)	—	53.6	21.4
毛利率(%)	36.9	36.1	33.0
淨利潤／(虧損)率(%)	(3.2)	3.2	(11.8)
流動比率	3.74	2.57	1.97
速動比率	3.40	2.21	1.36

風險因素

我們的營運涉及若干風險及不確定因素，包括：(i)我們的成功取決於持續技術創新及產品升級，以滿足客戶及終端用戶的期望與需求；(ii)我們開展全球業務，並於我們經營所在的各國面臨法律、監管、政治、經濟、商業及其他風險；(iii)在各種因素的影響下，智能庭院設備的市場及需求可能無法如我們所預期般快速增加，可能會對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響；(iv)我們的成功取決於我們持續維持、擴展及多元化銷售渠道的能力；(v)我們於往績記錄期間產生經營虧損；及(vi)我們的品牌是我們成功的關鍵。倘我們未能有效維持及提升品牌知名度及聲譽，我們的業務及經營業績或會受到重大不利影響。有關進一步詳情，見「風險因素」一節。

[編纂]

假設[編纂]為每股股份[編纂]港元(即指示性[編纂]範圍的中位數)，經扣除與[編纂]有關的[編纂]佣金及其他估計開支，我們估計，我們將收取[編纂]約[編纂]百萬港元，假設[編纂]及[編纂]獲悉數行使，且假設[編纂]為每股股份[編纂]港元(即本文件所載[編纂]的中位數)，我們將額外收取[編纂]約[編纂]百萬港元。根據我們的策略及發展計劃，我們擬將[編纂]分配作以下用途：(i)[編纂]約[編纂]%(相當於[編纂]百萬港元)將分配至我們的產品研發，主要專注於升級我們現有的產品線，包括智能泳池清潔機器人及割草機器人，以及推進庭院AI Agent及智能庭院管理系統的開發；(ii)[編纂]約[編纂]%(相當於[編纂]百萬港元)將分配至營銷活動及銷售渠道拓展；(iii)[編纂]約[編纂]%(相當於[編纂]百萬港元)將分配至潛在收購及戰略投資；(iv)[編纂]約[編纂]%(相當於[編纂]百萬港元)將用於償還若干計息銀行借款；及(v)[編纂]約[編纂]%(相當於[編纂]百萬港元)將預留作一般營運資金及營運彈性。

概 要

[編纂]統計數據

	按[編纂] 每股H股 [編纂]港元	按[編纂] 每股H股 [編纂]港元
股份[編纂] ⁽¹⁾	[編纂]億港元	[編纂]億港元
未經審核[編纂]經調整每股有形資產淨值 ⁽²⁾	[編纂]港元	[編纂]港元

附註：

- (i) [編纂]乃根據緊隨[編纂]完成後(假設[編纂]及[編纂]未獲行使)已[編纂]合共[編纂]股股份計算。
- (ii) 未經審核[編纂]經調整每股綜合有形資產淨值乃經作出本文件「附錄二—未經審核[編纂]財務資料」所述調整後計算。

[編纂]開支

假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元(即指示性[編纂]的中位數)及[編纂]及[編纂]未獲行使，與[編纂]有關的估計[編纂]開支總額約為人民幣[編纂]百萬元(相當於約[編纂]百萬港元)，佔[編纂][編纂]總額約[編纂]%，而其中(i)約[編纂]百萬港元直接來自發行[編纂][編纂]，預期根據相關會計準則於[編纂]後入賬列為權益扣減；(ii)約[編纂]百萬港元於往績記錄期間產生；及(iii)約[編纂]百萬港元預期於[編纂]後確認為開支。估計[編纂]總額包括(i)[編纂][編纂]百萬港元；(ii)法律顧問及申報會計師的費用及開支[編纂]百萬港元；及(iii)其他費用及開支[編纂]百萬港元。上述[編纂]開支屬目前估計，僅供參考，且綜合收益表確認的最終金額須經審核並視乎屆時的變量及假設而定。

申請於聯交所[編纂]

我們已根據上市規則第8.05(3)條向聯交所[編纂]委員會申請批准根據[編纂]將予[編纂]的H股及將自境內非上市股份轉換的H股[編纂]及[編纂]，理據為(其中包括)鑒於(i)我們截至2025年12月31日止年度的收入為人民幣1,017.4百萬元(相當於1,168.1百萬港元)，超過500百萬港元；及(ii)我們於[編纂]時的預期[編纂](按[編纂]每股[編纂][編纂]港元(即指示性[編纂]的中位數)計算)，我們符合上市規則第8.05(3)條項下的[編纂]／收益測試。

股息

我們根據組織章程細則宣派及派付股息。我們並無固定股息分派比率。中國法律規定，股息僅可從我們的可分派溢利中派付。可分派溢利為我們的除稅後溢利減我們須作出的法定及其他儲備撥款。

於2023年，本公司向權益股東宣派股息人民幣7.2百萬元，其中人民幣7.2百萬元已於同年支付。於2024年，本公司向權益股東宣派股息人民幣39.3百萬元，其中人民幣11.3百萬元已於2024年派付，人民幣22.9百萬元已於2025年派付及預期人民幣5.1百萬元於2026年派付。於2025年，本公司概無向向權益股東宣派股息。

概 要

我們的控股股東

截至最後可行日期，廣州恒拓、陳先生及姜女士分別持有本公司76.10%、16.97%及1.80%的股份。廣州恒拓由陳先生及姜女士分別擁有80%及20%權益。陳先生及姜女士為配偶。因此，廣州恒拓、陳先生及姜女士各自為我們的控股股東，彼等共同持有94.87%股份。緊隨[編纂]完成後(假設[編纂]及[編纂]未獲行使)，控股股東將有權於上市後的股東大會上行使約[編纂]%的投票權。因此，彼等將繼續為我們的控股股東。

近期發展及無重大不利變動

於2026年，我們成為首批推出雙目視覺AI泳池清潔機器人的企業之一。與依賴於隨機移動或基於基本傳感器避障的傳統泳池機器人不同，我們的機器人使用雙目視覺系統，以生成泳池環境的實時3D點雲圖，實現智能路徑規劃、近乎全面的清潔覆蓋範圍、平穩的避障、穩定的爬壁及水線清潔，以及對污垢堆積嚴重區域進行針對性密集清潔。

於往績記錄期間後，我們維持穩定業務，且智能庭院設備銷售錄得增長。

董事確認，直至本文件日期，自2025年12月31日(即本文件附錄一會計師報告所載本集團最近期經審核綜合財務狀況日期)以來，我們的財務或交易狀況或前景並無重大不利變動。

釋 義

於本文件內，除文義另有所指外，下列詞彙具有下文所載涵義。若干其他詞彙的解釋載於本文件「技術詞彙表」一節。

「會計師報告」	指	本公司的會計師報告，其全文載於本文件附錄一
「聯屬人士」	指	直接或間接控制該特定人士或受其控制或與其受直接或間接共同控制的任何其他人士
「會財局」	指	會計及財務匯報局
「細則」或 「組織章程細則」	指	本公司於2026年3月26日有條件採納並將於[編纂]起生效的組織章程細則(經不時修訂)，其概要載於本文件附錄三
「聯繫人」	指	具有上市規則所賦予該詞的涵義
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	董事會
「營業日」	指	香港持牌銀行一般開門辦理正常銀行業務的任何日子(星期六、星期日或公眾假期除外)

[編纂]

「緊密聯繫人」	指	具有上市規則所賦予該詞的涵義
「公司條例」	指	香港法例第622章公司條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「公司(清盤及雜項條文)」	指	香港法例第32章公司(清盤及雜項條文)條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「本公司」	指	深圳菲亞蘭德科技集團股份有限公司，於2004年4月7日在中國成立的有限公司，並於2024年10月23日轉制為股份有限公司
「公司法」或 「中國公司法」	指	《中華人民共和國公司法》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)

釋 義

「關連人士」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，且就本公司而言，指廣州恒拓、陳先生及姜女士
「核心關連人士」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「COVID-19」	指	新型冠狀病毒(COVID-19)，一種確定為呼吸道疾病爆發成因的冠狀病毒
「中國結算」	指	中國證券登記結算有限責任公司
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「董事」	指	本公司董事
「境內未上市股份」	指	本公司股本中每股面值為人民幣0.025元的普通股，以人民幣認購及繳足
「企業所得稅」	指	企業所得稅
「企業所得稅法」	指	《中華人民共和國企業所得稅法》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「員工持股平台」	指	珠海眾恒、珠海眾拓、珠海眾悅、珠海眾馳、珠海眾博、珠海眾仁、珠海眾喜及iGarden Partner的統稱
「ESG」	指	環境、社會及管治
「歐元」	指	歐盟法定貨幣

[編纂]

「極端情況」	指	於八號或以上颱風信號改發三號或以下颱風信號前，任何香港政府因公共交通服務嚴重受阻、廣泛地區水浸、嚴重山泥傾瀉、大規模停電或任何其他惡劣情況而公布的「極端情況」
「弗若斯特沙利文」	指	弗若斯特沙利文(北京)諮詢有限公司上海分公司，我們的行業顧問，為獨立第三方

釋 義

「弗若斯特沙利文報告」 指 我們委託弗若斯特沙利文就本文件編製的獨立市場研究報告，其概要載於「行業概覽」一節

[編纂]

「本集團」或「我們」 指 於有關時間的本公司及其附屬公司，或(如文義另有所指)就本公司成為其現有附屬公司的控股公司前期間而言的該等附屬公司(猶如於有關時間被視為本公司的附屬公司)

「廣州恒拓」 指 廣州恒拓投資有限公司，我們的控股股東之一

「新上市申請人指南」 指 聯交所發布的新上市申請人指南(經不時修訂、補充或以其他方式修改)

[編纂]

「H股」 指 本公司股本中每股面值人民幣0.025元的境外[編纂]外資普通股，將以港元[編纂]及[編纂]，並已申請批准於聯交所主板[編纂]及[編纂]

[編纂]

「香港」 指 中國香港特別行政區

[編纂]

釋義

[編纂]

「港元」指香港法定貨幣港元

[編纂]

「國際財務報告準則會計準則」指國際財務報告準則，其統稱包括國際會計準則理事會頒布的所有適用個別國際財務報告準則、國際會計準則及詮釋

「iGarden Partner」指iGarden Partner Limited，於2026年1月13日在開曼群島註冊成立的公司，為員工持股平台

釋 義

「獨立第三方」 指 獨立於且並非關連人士(定義見上市規則)的一名或多名人士、一間或多間公司

[編纂]

「國際制裁」 指 相關司法權區所頒布對外國、政府、實體或個人實施貿易或經濟制裁的任何措施，限制位於頒布措施的司法權區的國民直接或間接向前述各方提供資產或服務，處置前述各方的資產或與其進行商業交易

「國際制裁法律顧問」 指 羅夏信律師事務所

[編纂]

「IT」 指 資訊科技

「最後可行日期」 指 2026年4月12日，即本文件刊發前為確定當中所載若干資料的最後可行日期

[編纂]

「上市規則」 指 聯交所證券上市規則，經不時修訂或補充

「主板」 指 聯交所主板

釋 義

「陳先生」	指	陳波先生，本集團創始人、董事長、執行董事、本公司首席執行官以及控股股東之一
「姜女士」	指	姜輝女士，陳先生配偶、控股股東之一
「提名委員會」	指	本公司提名委員會
「國家發改委」	指	中華人民共和國國家發展和改革委員會

[編纂]

釋 義

「中國人民銀行」	指	中國人民銀行，中國的中央銀行
「中國」或「中國內地」	指	中華人民共和國，僅就本文件而言，不包括香港、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣
「中國政府」或「國家」	指	中華人民共和國中央人民政府，包括所有政府分支機構(包括省級、市級及其他地區或地方政府實體)及其執行機構，或視乎文義所指其中任何一個
「中國法律顧問」	指	中倫律師事務所，本公司有關中國法律的法律顧問

[編纂]

「一級被制裁活動」	指	具新上市申請人指南第4.4章所賦予的涵義，指被制裁國家內的任何活動，或註冊成立地或所在地在相關司法權區(如適用)又或與該司法權區有聯繫的本公司(i)與被制裁目標進行的活動；或(ii)直接或間接惠及或涉及被制裁目標的財產或財產權益的活動，而該活動須遵守相關制裁法律及規例
「相關司法權區」	指	具新上市申請人指南第4.4章所賦予的涵義，指與我們有關的司法權區，而該司法權區訂有制裁相關的法律或規例，限制(其中包括)註冊成立地或所在地在該司法權區的國民及／或機構直接或間接向此法律或規例針對的某些國家、政府、人士或機構提供資產或服務，又或買賣他們的資產，該等司法權區包括美國、歐盟、英國、聯合國、澳洲及中國
「S規例」	指	美國證券法S規例
「薪酬委員會」	指	本公司薪酬委員會
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「國家外匯管理局」	指	中華人民共和國國家外匯管理局，負責有關外匯管理事宜的中國政府機構，包括地方分支機構(如適用)

釋 義

「被制裁國家」	指	具新上市申請人指南第4.4章所賦予的涵義，指根據相關司法權區的制裁相關法律或規例制定的一般及全面進出口、融資或投資禁令所針對的國家或地區
「被制裁目標」	指	具新上市申請人指南第4.4章所賦予的涵義，指以下人士或機構：(i)相關司法權區的制裁相關法律或規例下發布的目標人士或機構名單所列者；(ii)被制裁國家的政府，或由該政府擁有或控制者；或(iii)基於(i)或(ii)項所述人士或機構的所有人、控制人或代理人而成為相關司法權區法律或規例制裁的目標
「被制裁交易方」	指	具新上市申請人指南第4.4章所賦予的涵義，指有重大比重的業務(10%或以上)是與被制裁目標及被制裁國家的機構或人士進行的或機構
「國家稅務總局」	指	中華人民共和國國家稅務總局
「全國人大常委會」	指	全國人民代表大會常務委員會
「次級被制裁活動」	指	具新上市申請人指南第4.4章所賦予的涵義，指本公司所進行而可能導致相關司法權區施加制裁(包括指明為被制裁目標或受懲處)的若干活動，即使本公司的註冊成立地或所在地不是該相關司法權區，又或與該相關司法權區沒有聯繫
「《證券法》」	指	《中華人民共和國證券法》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「證監會」	指	香港證券及期貨事務監察委員會
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂或補充
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣0.025元的普通股，包括我們的境內未上市股份及H股
「股東」	指	股份持有人
「股份拆細」	指	於2026年3月31日批准將本公司每股面值人民幣1.0元的當時現有股份拆分為40股每股面值人民幣0.025元的股份，並於批准後生效

釋 義

[編纂]

「國務院」 指 中華人民共和國國務院

[編纂]

「聯交所」或
「香港聯交所」 指 香港聯合交易所有限公司

[編纂]

「附屬公司」 指 具有公司條例第15條所賦予該詞的涵義

「主要股東」 指 具有上市規則賦予該詞的涵義

「往績記錄期間」 指 截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度

「轉讓定價顧問」 指 安永(中國)企業諮詢有限公司

[編纂]

「美國」 指 美利堅合眾國、其領土、屬地及受其司法管轄的所有地區

「美元」 指 美國法定貨幣美元

「美國證券法」 指 1933年美國證券法(經不時修訂、補充或以其他方式修改)以及據此頒布的規則及規例

釋 義

「珠海眾博」	指	珠海眾博投資合夥企業(有限合夥)，於2021年4月12日在中國成立的有限合夥企業，為員工持股平台
「珠海眾馳」	指	珠海眾馳投資合夥企業(有限合夥)，於2021年4月13日在中國成立的有限合夥企業，為員工持股平台
「珠海眾恒」	指	珠海眾恒投資合夥企業(有限合夥)，於2020年12月18日在中國成立的有限合夥企業，為員工持股平台
「珠海眾仁」	指	珠海眾仁投資合夥企業(有限合夥)，於2021年4月13日在中國成立的有限合夥企業，為員工持股平台
「珠海眾拓」	指	珠海眾拓投資合夥企業(有限合夥)，於2020年12月17日在中國成立的有限合夥企業，為員工持股平台
「珠海眾喜」	指	珠海眾喜投資合夥企業(有限合夥)，於2021年4月12日在中國成立的有限合夥企業，為員工持股平台
「珠海眾悅」	指	珠海眾悅投資合夥企業(有限合夥)，於2021年4月12日在中國成立的有限合夥企業，為員工持股平台
「%」	指	百分比

本文件所載若干金額及百分比數字已作四捨五入。因此，若干表格內所示的總數未必為其之前數字的算術總和。任何表格或圖表中所示總額與所列金額總和之間的任何差異均由於四捨五入所致。

為方便參閱，中國政府機關、機構、設施、證書、頭銜、國民、個人、公司或實體、法律或法規的名稱已以中英文載入本文件，如有任何歧義，概以中文版本為準。公司名稱及其他中文詞彙的英文譯本以「*」標示，僅供識別之用。

技術詞彙表

本技術詞彙表載有本文件所用若干詞彙的釋義，該等詞彙與本集團及我們的業務有關。其中部分詞彙未必與該等詞彙的標準行業釋義或用法相符。

「通用人工智能」	指	一種專為通用認知能力而設的人工智能形式，能夠在多種情景及任務中進行自主學習、推理、決策及自適應執行，而非僅限於單一預設功能
「AI」	指	人工智能
「全輪驅動」	指	全輪驅動，一種車輛傳動系統，全時或按需要自動將引擎動力分配至全部四個車輪，在濕滑或不平坦路面上最大限度提高牽引力，無需駕駛者介入操作
「複合年增長率」	指	複合年增長率
「性能系數」	指	性能系數，一種衡量供暖和製冷系統效率的指標，計算方式為有效供暖／製冷輸出數據與能源輸入數據的比率
「dB」	指	分貝，一種用於表示兩個物理量值之間比率的對數單位
「EBITDA」	指	除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利
「船上交貨」	指	船上交貨，通常應用於合約條款，指賣方辦理貨物出口清關手續並將其裝載至船舶，一旦貨物裝船，所有風險即轉移至買方
「全變頻」	指	一種變頻技術，常用於空調、熱泵及製冷系統，以實時調整電機轉速以反映冷卻或加熱需求，從而實現溫度控制並降低能耗
「庭院AI Agent」	指	下一代庭院Intelligent Agent，將進化為一個由AI驅動的管理系統，具備自主感知、智慧決策、協調控制及個人化服務，針對庭院情境打造
「庭院Intelligent Agent」	指	我們iGarden生態系統的核心樞紐，透過促進所有智能庭院設備的連接與協調控制，支持我們的物聯網能力。其目前透過中控板及移動應用程序操作
「IE5」	指	電動馬達的超高效能等級，代表最高的國際能源效率標準
「變頻」	指	一種電子裝置或電路，將來自電池或太陽能板等直流電轉換為交流電，為家用電器、電子設備供電，或饋入電網

技術詞彙表

「物聯網」	指	物聯網，嵌入傳感器、軟件及其他技術的實體設備網絡，通過互聯網與其他裝置及系統連接並交換數據
「ISO 9001」	指	品質管理系統的國際認可標準，旨在確保品質管理系統有效達到客戶要求，規定在設計、開發、生產、安裝及服務中持續改良品質保證的要求
「激光雷達」	指	光探測與測距，一種利用脈衝雷射形式的光來測量距離以獲取周圍環境精確三維資料的遙感技術
「ODM」	指	原始設計製造商
「ODM模式」	指	由本公司基於第三方品牌擁有人所提供規格設計和製造的產品，通常以其品牌出售
「RTK」	指	實時運動學定位是一種測量形式，利用一個或多個連接衛星定位網路的基站，高精度判定位置
「同時定位與建圖」	指	同時定位與建圖，一種由機器人和自動駕駛車輛使用的計算技術，用於在未知環境中構建地圖，同時在該地圖中追蹤其精確位置
「智能庭院設備」	指	智能機器人及自動化解決方案，為管理關鍵戶外住宅及商業庭院功能而設，包括泳池生態系統管理、景觀維護及戶外照明控制，需要極少人為介入。該等設備整合感測、導航及智慧控制技術，提升於庭院環境的運作效率、精度及可靠程度
「TurboSilence」	指	一種專門且先進的變頻技術，其優化全變頻技術，利用磁場定向控制(FOC)管理壓縮機與風扇轉速，從而加速加熱並降低噪音水平
「德國技術監督協會」	指	德國技術監督協會，為德國及奧地利的獨立全球認可認證機構，負責對技術系統、產品及設施的安全和品質進行測試、檢驗及認證
「用戶界面」	指	用戶界面，人類意圖與計算機行動之間的橋樑，包括用於與數位裝置互動的螢幕、按鈕、圖示和選單

前 瞻 性 陳 述

本文件載有與我們的計劃、目標、期望及意圖有關的前瞻性陳述，該等陳述未必能代表我們於該等陳述所涉期間內的整體表現。該等陳述反映管理層目前對未來事件、營運、流動性及資本來源的看法，其中若干觀點可能不會實現或可能會改變。該等陳述受若干風險、不確定因素及假設(包括本文件所述其他風險因素)的影響。

敬請 閣下注意，依賴任何前瞻性陳述均會涉及已知及未知的風險及不確定因素。本公司所面臨可影響前瞻性陳述準確性的風險及不確定因素包括但不限於以下各項：

- 我們的業務策略及實現該等策略的計劃；
- 我們經營所處行業及市場的政治及監管環境變動；
- 我們客戶的偏好、需求及業務表現變動；
- 競爭狀況的變化以及我們在該等狀況下競爭的能力；
- 競爭對手的行動及發展；
- 我們經營所處行業及市場的未來發展、趨勢及狀況；
- 我們經營所處市場的整體經濟、政治及營商環境；
- 全球金融市場及經濟狀況的影響；
- 我們未來的債務水平及資本需求；
- 我們的財務狀況及表現；
- 我們的股息政策；及
- 利率、外匯匯率、股價、交易量、營運、利潤率、風險管理及整體市場趨勢的變化或波動。

於若干情況下，我們使用「旨在」、「預計」、「認為」、「能夠」、「繼續」、「可能會」、「估計」、「預期」、「日後」、「有意」、「應當」、「或會」、「可能」、「計劃」、「潛在」、「預測」、「預料」、「尋求」、「應該」、「將」、「將會」等詞彙及類似表述以識別前瞻性陳述。具體而言，我們於本文件就未來事件、我們未來的財務、業務或其他表現及發展、行業的未來發展以及我們主要市場整體經濟的未來發展使用該等前瞻性陳述。

該等前瞻性陳述乃基於假設及估計作出，並僅以截至作出有關陳述當日為準。我們並無責任就新資料、未來事件或其他情況更新或修訂任何前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有風險及不確定性，並受到假設的影響，其中部分非我們所能控制。 閣下務請注意，諸多重要因素均可能導致實際結果與任何前瞻性陳述所表達者不同或有重大差異。

董事確認，前瞻性陳述乃經合理審慎及周詳考慮後作出。然而，由於風險、不確定性及假設的影響，本文件所論述的前瞻性事件及情況可能不會以我們所預期的方式發生，或者根本不會發生。

因此， 閣下不應過度倚賴任何前瞻性資料。本文件所載的所有前瞻性陳述受此提示聲明的限制。

風險因素

[編纂]我們的H股涉及重大風險。於[編纂]我們股份前，閣下應審慎考慮本文件所載的全部資料，包括下文所述的風險及不確定因素。下文說明我們認為屬重大的風險。以下任何風險均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。我們H股的[編纂]可能因任何該等風險而大幅下跌，而閣下可能損失全部或部分[編纂]。

我們目前並不知悉或未在下文披露或暗示，或目前被我們視為並不重大的其他風險及不確定因素，亦可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成損害。閣下應根據我們面臨的挑戰(包括本節所論述者)考慮我們的業務及前景。本文件亦包含涉及風險及不確定因素的前瞻性資料。我們的實際業績可能因包括下文及本文件其他部分所述風險在內的眾多因素而與前瞻性陳述中的預期存在重大差異。

我們認為，我們的營運涉及若干風險及不確定因素，其中部分並非我們所能控制。我們將該等風險及不確定因素分為：(i)與我們的業務及行業有關的風險；及(ii)與[編纂]有關的風險。或有目前不為我們所知或未在下文披露或暗示，或目前被我們視為並不重大的其他風險及不確定因素亦可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成損害。閣下應根據我們面臨的挑戰(包括本節所論述的風險)考慮我們的業務及前景。

與我們的業務及行業有關的風險

我們的成功取決於持續技術創新及產品升級，以滿足客戶及終端用戶的期望與需求。

消費者需求不斷變化、技術持續進步及監管規定(特別是對我們的智能機器人產品)日趨嚴格，使我們營運所在的智能庭院裝備行業瞬息萬變。我們的成功、業務增長及市場競爭力取決於我們持續推動技術創新、升級現有產品及開發新產品，從而滿足客戶及終端用戶不斷變化的期望與需求的能力。倘我們未能與行業變革齊頭並進，或未能有效實施技術創新及產品升級，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。

我們主要產品的研發涉及機械設計、電子控制、智能傳感、節能系統及AI技術等多學科領域，需要大量持續投入研發資源，包括資金、人才及設備。倘我們的研發投入不足、核心技術突破落後於同行，或新技術未能有效應用於產品，我們將無法及時實現產品升級，從而可能削弱我們的競爭優勢並阻礙我們的市場擴張。

行業持續變化的性質，加上我們產品所用技術複雜，進一步使我們面臨一系列營運及市場風險。激烈的市場競爭、產品所需原材料及零部件的成本波動、相關行業政策及環保標準的變動，以及潛在的產品安全問題，均可能影響我們的技術創新進程及產品推廣。倘未能透過持續創新及營運優化有效應對該等風險，我們滿足客戶需求的能力將會削弱，並可能面臨市場份額下降、營運成本上升及盈利能力降低等壓力，繼而可能進一步對我們的前景造成重大不利影響。

風險因素

我們開展全球業務，並於我們經營所在的各國面臨法律、監管、政治、經濟、商業及其他風險。

我們的產品銷往100多個國家及地區，主要包括歐洲、大洋洲、美洲、亞洲及非洲。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，來自海外客戶的收入分別約為總收入的99.1%、98.7%及99.0%。由於我們的足跡遍布全球，我們面臨與跨境業務相關的法律、監管、政治、經濟、商業及其他風險。法律、法規、貿易政策、稅收規則、海關及進出口規定、產品安全標準、數據隱私法規或環境法規的變動可能會增加我們的合規成本、要求修改產品、延遲發貨或以其他方式限制我們在若干市場銷售產品的能力。

我們經營若干海外附屬公司及本地實體，其各須遵守其各自司法權區的法律及監管框架。該等實體的管理及行政(包括企業管治、僱傭慣例、報稅、財務呈報、知識產權保護及內部控制)增加營運複雜性因素及風險。地方當局的爭議、調查、審計或執法行動，或協調管理跨多個時區及法律體系的困難可能會導致處罰、聲譽損害、營運中斷或更高的行政成本，這可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

此外，我們的全球足跡使我們面臨國際貿易爭端、關稅、貿易制裁、地緣政治緊張局勢及安全相關措施(包括出口管制或對入境或出境投資的限制)所產生的風險。歐洲、北美洲或亞洲等關鍵市場的貿易摩擦、武裝衝突、地區不穩定性因素或其他地緣政治進展的任何事態升級可能擾亂全球供應鏈、破壞物流、降低消費者需求、增加不付款或收款延遲的風險，或引發新的監管限制。任何有關事件均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

在各種因素的影響下，智能庭院設備的市場及需求可能無法如我們所預期般快速增加，可能會對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

於往績記錄期間，我們通過研發、製造及銷售智能庭院設備產生收入。我們的主要產品包括涵蓋庭院場景的能源管理產品、智能機器人產品及水處理系統。因此，我們的業務依賴消費者對庭院及休閒活動的需求，而消費者的需求會受到我們智能庭院設備產品銷售及最終部署所在國家的社會及經濟狀況波動影響。倘相關市場的社會及經濟狀況出現重大不利變化，包括地方政府政策、法規或規章的變動、暴動、自然災害，或經濟或消費者需求突然疲弱，智能庭院設備的需求可能受到不利影響。

根據弗若斯特沙利文的資料，全球智能庭院設備行業一直發展迅速。市場由2020年的91億美元擴大至2024年的159億美元，預期至2029年達353億美元，2024年至2029年期間的複合年增長率為17.3%。然而，智能庭院設備的未來需求可能難以預測，原因為其取決於多個變量，其中多數超出我們的控制範圍。例如，市場擴張可能取決於持續的技術創新，不斷上升的家庭購買力，以及在庭院及景觀美化相關的生活環境中越來越多採用智能及自動化解決方案。倘我們的智能庭院產品未能獲得廣泛接受，或倘因經濟環境轉差、技術挑戰、法規趨嚴、替代技術或競爭產品出現而導致客戶需求下降，我們的業務、經營業績及財務狀況將受到重大不利影響。

風險因素

我們的成功取決於我們持續維持、擴展及多元化銷售渠道的能力。

我們的業務及增長前景高度依賴於我們維持、擴展及多元化銷售渠道的能力，倘未能做到這一點，可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。截至2025年12月31日，我們通過由超過1,000名境內外分銷商組成的合作分銷網絡銷售我們的自有品牌產品產生收入，該等分銷商通常為當地渠道合作夥伴，擁有成熟的銷售資源及市場滲透率。我們的自有品牌產品銷售依賴與該等分銷商的持續合作。此外，我們亦向ODM客戶銷售產品。該等合作關係的任何重大中斷、終止或惡化，或影響其經營能力或市場覆蓋範圍的不利發展，可能導致銷量下降、市場份額損失或分銷成本增加。

此外，我們面臨分銷模式下的固有風險，包括潛在的渠道填充風險、終端市場需求反饋不足、分銷商之間的價格競爭、跨區域渠道衝突以及統一品牌和銷售政策管理困難等。未能有效控制整個分銷商網絡的產品質量、定價、營銷活動及售後服務可能損害我們的品牌聲譽、削弱客戶忠誠度及限制我們業務的長期發展。

於2025年，我們通過第三方電子商務平台及我們的自營網站推出線上直銷渠道，主要直接向終端消費者提供我們的智能機器人產品，並涉及大量銷售及分銷開支。該等新渠道仍處於早期發展階段，面臨執行風險、來自成熟在線零售商的激烈競爭、高昂的客戶獲取成本、對第三方平台的流量及知名度的依賴、物流及履行挑戰以及跨境監管及合規要求。倘我們的在線直銷計劃未能獲得市場認可、產生足夠回報或實現有效規模，或倘我們遇到與我們的在線平台有關的技術、運營或網絡安全問題，我們擴闊收入來源及接觸終端消費者的能力可能會受到重大損害。

我們的多渠道銷售策略亦可能導致我們的分銷商與線上直銷渠道之間的潛在渠道衝突、跨渠道庫存分配及管理的困難以及依賴第三方平台進行付款處理、數據分析及客戶服務。任何不利發展，包括影響分銷商流動資金的宏觀經濟衰退、消費者購買行為的變化、分銷商運營中斷、電子商務平台政策的變化或競爭加劇，都可能損害我們銷售渠道的有效性，並對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生重大不利影響。

我們於往績記錄期間產生經營虧損。

我們於2023年及2025年分別錄得虧損淨額人民幣15.7百萬元及人民幣120.4百萬元。我們無法保證未來將能夠實現或維持盈利。我們的過往虧損主要歸因於往績記錄期間的銷售及分銷開支及研發費用大幅增加，以及已確認股份支付攤銷。倘我們的收入增長速度不足以抵銷該等開支，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景可能會受到重大不利影響。

隨著我們拓展銷售網絡、加強營銷力度並進軍新市場，我們的銷售及分銷開支或會持續增加，且隨著我們不斷改進現有產品並開發新產品及技術，我們的研發費用可能會維持在較高水平。此外，於損益確認的股權支付金額可能會視乎已授出的股權激勵數目及其估值所用假設而於各期間有所不同。因此，我們的經營業績可能會持續波動，未來我們可能仍會持續虧損。

風險因素

我們的品牌是我們成功的關鍵。倘我們未能有效維持及提升品牌知名度及聲譽，我們的業務及經營業績或會受到重大不利影響。

我們採用雙重銷售模式，以4個專有品牌銷售產品，並以ODM方式供應產品。我們自有品牌的智能庭院設備產品主要透過分銷商網絡分銷，並於2025年擴展線上直銷客戶的銷售渠道，加入亞馬遜及我們的網站。我們的品牌實力、聲譽與市場認可度是維繫與分銷商及終端客戶的關係、促進線上線下銷售渠道消費者忠誠度、使產品從競爭對手脫穎而出，以及維持海外市場地位的基石。

我們的品牌形象很大程度上取決於我們持續提供優質、設計精良、實用、可靠且創新產品的能力。任何產品信任度的損失均可能會損害品牌價值。此外，我們不時參與線下宣傳活動行業展會，進一步鞏固我們在全球智能設備市場的地位。然而，我們無法向閣下保證該等活動將會成功，或將能夠使我們實現收入及客戶群增長，或該等收入增長足以抵銷有關開支。因此，倘我們無法維持聲譽、提升品牌知名度或推廣產品組合，或倘我們在此工作中產生過高開支，我們的業務、經營業績及財務狀況或會受到重大不利影響。

此外，任何負面報導，包括與我們、我們的業務合作夥伴或我們的聯屬人士有關的糾紛，即使不屬實，亦可能會對我們的聲譽及前景產生不利影響。我們的聲譽易受潛在威脅的影響，該等威脅可能難以控制或無法控制，代價高昂或無法補救。有關我們的負面報導，如被指控的不當行為或不當活動，或與我們、我們的管理層、僱員、業務合作夥伴或聯屬人士相關的負面謠言(即使該等謠言未獲證實或之後得到滿意的解決)，均可能會損害我們的業務、財務狀況、經營業績及前景。針對我們管理層的任何監管問詢或調查或其他行動，我們作出的任何被視為不道德、欺詐或不當的商業行為，或我們管理團隊的任何主要成員或其他僱員、我們的業務合作夥伴或我們的聯屬人士作出的被視為錯誤的行為，均可能損害我們的聲譽，並對我們的業務產生重大不利影響。無論此類監管問詢、調查或行動有否事實依據或最終結果如何，我們的聲譽可能會受到嚴重損害，這可能會妨礙我們吸引和留住人才及業務合作夥伴以及發展業務的能力。

倘我們未能取得及維持經營所在任何司法管轄區所需的必要牌照、批准及證書，則我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。

根據我們經營所在司法權區的法律及法規，我們須持有各項批准、執照、許可證及認證，以經營業務。見「業務－許可證、執照及其他批准」。遵守有關法律及法規可能產生大量開支，並可能帶來沉重負擔，而任何不合規情況可能使我們承擔責任。隨著新法律及法規引入及頒布，加上現有法律及法規詮釋及應用完善，我們無法向閣下保證，我們不會因有關變動及發展而被認為違反任何未來法律、法規及政策或任何目前有效的法律、法規及政策。倘我們未能遵守法律或未能在我們經營業務的任何司法權區辦理、取得或持有任何所需執照或批准或作出必要備案，我們可能面臨不利後果。

此外，倘我們因新法律及法規頒布或其他原因而須重續現有執照、許可證、證書或取得新執照或許可證，我們無法向閣下保證我們將能夠符合必要條件及規定，亦無法保證適時取得所有必要批准、執照、許可證及認證。倘我們無法獲得必要的政府批准或過程中出現重大延誤，我們的營運可能受到嚴重干擾，繼而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

風險因素

原材料及組件成本上漲可能會對我們的經營業績及財務表現造成不利影響。

於往績記錄期間，截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們的原材料成本分別為人民幣266.0百萬元、人民幣432.4百萬元及人民幣603.0百萬元，分別佔同期銷售成本總額的86.4%、88.6%及88.4%。我們產品製造所用的主要原材料及硬件包括電路板組件、電機、主要包括金屬及塑料組件的結構組件及包裝材料。我們的產品進行大規模生產需要及時且充足的各種原材料及硬件供應。於往績記錄期間，我們主要向中國製造商及供應商採購原材料，並與主要供應商保持穩定長期的合作關係。然而，我們採購的原材料受商品價格波動、供求變動、物流及加工成本、我們與供應商的議價能力、通脹以及政府法規及政策等外部因素導致的價格波動影響。

此外，原材料供應的任何短缺或延遲可能導致價格進一步調整或導致我們的生產及向客戶交付延遲。我們日後可能面臨若干原材料的價格波動及供應短缺，而該等材料的供應及定價的可預測性可能有限。倘我們因未能適時獲得成功製造及交付產品所需的材料而無法滿足產品需求，我們的業務可能嚴重受損，而產品的市場接受度可能受到不利影響。

我們的製造過程可能會中斷，導致生產成本增加。製造難題或意外事件引發營運中斷可能會導致銷量下降，並對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們滿足客戶需求及發展業務的能力部分依賴於我們生產設施的高效、正常及不間斷運作。我們的產品於自有生產設施製造。截至2025年12月31日，我們於中國營運3個生產基地。生產設施凡有中斷均會對我們實現生產目標、按時交付產品及維持客戶滿意度的能力造成重大直接影響。

可能導致中斷的因素眾多，包括設備故障、意外事故、自然災害、供應鏈中斷、罷工，或公共衛生緊急事件或流行病等不可預見事件。該等事件可能導致生產停擺、製造延誤或須投入額外資源解決質量問題。舉例而言，重要設備故障或意外停電可能導致生產停擺，自然災害則可能損毀我們的設施或妨礙獲取主要材料。

此外，隨著我們擴大營運及提高產品線的複雜性，生產中斷風險可能會升高。生產設施但凡未能保持營運持續性，不論是因內部或外部因素所致，均可能導致出貨延遲、成本上漲及面臨因錯過交期的潛在罰款。再者，有關中斷會削弱我們在可靠性及效率方面的聲譽，可能導致流失客戶及失去競爭優勢。生產設施發生任何意外中斷均會對我們按時生產及交付產品的能力造成重大不利影響，損害我們的業務、經營業績、財務狀況及長期前景。

未能成功實施設備升級及產能擴充可能會對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們可能會不時啟動設備升級與產能擴充，以提升生產效率、改善產品質量、滿足市場需求增長、鞏固競爭地位並支持長期業務發展。該等計劃涉及資本開支、技術調整、營運變動及資源分配，且其是否成功實施受多種不確定因素與風險影響。倘未能成功實施該等計劃，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。

風險因素

我們設備升級與產能擴充的成功實施取決於多項因素，包括及時採購、交付、安裝與調試新設備；備有合格技術人員；順利過渡至新生產流程；充足資金；及有效的項目時間與成本管理。倘該等方面有任何失敗或延誤，可能導致錯失市場機會、生產中斷、成本增加，或被迫縮減或放棄計劃，進而削弱競爭力。

即使我們如期完成計劃，亦無法保證能達到預期的營運效率、質量提升或成本降低。倘升級後設備表現不佳，或因市場需求低於預期而未充分利用經擴大產能，我們可能面臨固定成本上升、利潤率下降及生產設施未充分利用，該等因素均可對我們的業務及財務表現產生重大不利影響。

未能將存貨維持於最佳水平可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

有效的存貨管理直接影響我們能否滿足客戶需求、維持生產計劃及管理營運資金，因而對我們的營運至關重要。我們的存貨主要包括原材料、在途貨品、在製品及製成品，均對及時生產和交付機器人產品而言不可或缺。截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的存貨為人民幣81.4百萬元、人民幣148.4百萬元及人民幣315.6百萬元。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們的存貨週轉天數分別為90日、94日及134日。

我們基於市場需求的預測規劃存貨水平。然而，該需求可能會不時發生重大變化，我們可能無法始終準確做出預測。我們對需求的內部評估及預測受到多種因素的影響，其中若干因素超出我們的控制，例如市場需求波動及客戶偏好的變化。此外，當我們開發及營銷新產品時，我們可能無法成功建立穩定及有利的供應商關係或準確預測需求。由於我們計劃繼續擴大我們的產品供應，我們預計將包括更多種類的原材料，這將使我們更難有效管理存貨及物流。

此外，我們無法保證我們的存貨水平將能夠迅速滿足客戶的需求，這可能會對我們的收入產生不利影響。我們亦不能保證所有存貨均能於合理時間內作為產品出售。倘我們未能有效管理存貨，我們可能面臨存貨儲存成本增加、存貨過時風險增加、存貨價值下降及重大存貨撤銷。上述任何情況均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

倘無法為客戶提供優質的維護與支援服務，可能會損害我們與彼等的關係，進而對我們的業務造成重大不利影響。

提供優質的售後維護與支援服務，對維持與客戶及終端用戶的良好關係至關重要。我們在海外市場的售後服務安排主要由我們在各地區的分銷商進行，同時，我們持續向該等分銷商及安裝商提供適時專業的技術支援。此外，我們已成立內部iGarden專責客戶服務團隊，該團隊將為終端客戶適時提供線上指引及遠程解決方案，以進行簡單操作及提供遠程解決方案。然而，我們無法保證，我們將能夠招聘或挽留具備提供適時技術支援經驗的足夠合資格支援人員。因此，我們可能無法快速回應以滿足客戶對技術支援或維護協助需求的短期增長。

風險因素

此外，我們吸引新終端客戶的能力相當取決於我們的商業聲譽及現有客戶的正面推薦。隨著我們擴展至提供維護及支援服務成本較高的國家及地區，我們的分銷商未必能提供高效的售後服務。倘我們的分銷商無法向相關地區的終端客戶提供合資格的維護及支援服務，我們的業務、財務狀況及經營業績會受到不利影響。

倘我們未能成功將所收購業務或技術整合至現有營運中，或倘我們發現先前未披露的負債，則業務、技術或專有知識的未來收購可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

為促進增長，我們可能會收購我們認為有利於產品開發、技術進步或客戶獲取的業務、技術或專有知識。我們透過收購實現增長的能力，取決於我們識別、磋商、完成及整合合適收購目標以及獲得必要融資的能力。即使我們完成收購，由於我們在重大收購方面經驗有限，我們可能會遇到以下情況：(i)難以將所收購任何公司、技術或人員整合至我們現有業務；(ii)未能如期或無法實現所收購公司、技術或專有知識的效益；(iii)管理層的時間及精力從其他業務事務中被轉移；(iv)整合成本高於我們預期；(v)難以留聘所收購業務中管理該等收購目標所必需的關鍵僱員；(vi)難以獲取對所收購業務的管理及營運控制權，這可能阻礙我們達成投資目標；或(vii)流失所收購業務的現有客戶。

收購亦可能導致我們承擔債務或要求我們攤銷所收購無形資產，從而對我們的經營業績造成重大損害。我們亦可能發現所收購業務中存在收購前未發現的內部控制缺陷、數據充分性及完整性不足及監管合規問題，以及法律或合約責任。因此，我們可能面臨罰款、訴訟或其他負債。任何所收購業務或技術整合過程中的困難，或與該等業務或技術相關的意外罰款、訴訟或責任，均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們可能需要額外資金，且我們可能無法及時或以可接受的條款獲得該等資金，或根本無法獲得。

我們可能不時需要額外資金以拓展業務、提升客戶服務、開發及優化產品，以及改善營運基礎設施。因此，我們可能需要增發股本或債務證券，或獲取信貸融資。未來發行股權或股權掛鉤證券可能會大幅攤薄現有股東權益，且任何新發行的股權證券可能享有優於普通股持有人的權利、優先權及特權。進行債務融資將導致償債義務增加，並可能導致經營及融資契約，從而限制我們的營運或向股東派付股息的能力。

我們獲得額外資金的能力受多種不確定因素所影響，包括：(i)我們在機器人及全球智慧庭院設備行業的市場地位及競爭力；(ii)我們未來的盈利能力、整體財務狀況及經營業績；(iii)行業內公司集資活動的一般市場狀況，而市場狀況又取決於有關行業的前景；及(iv)中國及海外國家的經濟、政治及其他狀況。

我們可能無法及時或以可接受的條款獲得額外資金，或根本無法獲得。倘我們在需要融資時無法按我們滿意的條款獲得充足融資，我們持續支持業務增長的能力可能會嚴重受損，且我們的業務及前景可能受到不利影響。

風險因素

我們可能無法維持往績記錄期間錄得的毛利率水平。

於往績記錄期間，我們的毛利率出現波動。於2023年、2024年及2025年，我們的毛利率分別為36.9%、36.1%及33.0%。概不保證我們將能夠維持及確保於往績記錄期間錄得的毛利率水平。日後，倘我們的單位銷貨成本的升幅超過平均售價的升幅，或倘我們的平均售價的降幅超過單位銷貨成本的降幅，則我們的毛利率可能會下降。倘我們的毛利率日後出現任何降幅或倘我們未能維持於往績記錄期間錄得的毛利率，則我們的盈利能力及財務狀況可能會受到不利影響。

我們可能面臨因貿易應收款項及應收票據產生的客戶信貸風險。未能及時或全額收回貿易應收款項及應收票據可能會對我們的業務、財務資料及流動資金造成重大不利影響。

我們的貿易應收款項及應收票據主要包括在日常業務過程中應收客戶的產品款項。於往績記錄期間，我們一般向客戶提供180日的信貸期。截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的貿易應收款項及應收票據分別為人民幣76.3百萬元、人民幣116.9百萬元及人民幣111.8百萬元。此外，截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們的貿易應收款項及應收票據周轉天數分別為34日、46日及42日。有關詳情，請參閱本文件「財務資料—綜合財務狀況表若干選定項目的討論—貿易應收款項及應收票據」。

倘客戶的信貸狀況下降，或者有大量客戶因任何原因未能全額支付其貿易應收款項及應收票據，我們可能會面臨減值虧損，因而對我們的業務、財務狀況以及經營業績產生重大不利影響。此外，我們面臨因部分客戶延期付款或違約而產生的信貸風險。倘客戶付款延遲至超出其信貸期，可能會導致計提減值虧損撥備。無法保證我們能夠全額收回貿易應收款項及應收票據，亦無法確保款項會及時支付。此外，客戶出現重大違約或延期付款可能會對我們的現金流量造成重大不利影響，而我們或須終止與該等客戶的關係。

未能維持有效現金流量管理可能會對我們的業務營運及財務狀況造成不利影響。

截至2023年及2024年12月31日止年度，我們錄得經營活動所得現金淨額分別為人民幣20.7百萬元及人民幣79.1百萬元。截至2025年12月31日止年度，我們錄得經營活動所用現金淨額人民幣142.7百萬元。我們2025年的現金流出淨額主要歸因於因應我們業務擴張而產生的多項開支。

然而，該投資通常需要長時間方能實現回報(如有)。因此，我們預期於不久將來繼續錄得經營活動現金流出淨額。我們的負經營現金流可能會減少可用於滿足經營業務的現金需求以及為我們的業務創新及擴張投資提供資金的現金金額，從而對我們的營運產生不利影響。倘我們的未來經營現金流量未能改善至足以滿足我們的整體現金需求，我們將不得不依賴外部債務或股權融資，且我們無法向閣下保證我們將能夠按我們可接受的金額或條款獲得外部融資(如有)。

我們可能無法就合約負債及時向客戶履行我們的責任，或根本完全無法履行相關責任。

截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的合約負債分別為人民幣81.9百萬元、人民幣138.2百萬元及人民幣193.0百萬元。倘我們未能履行與客戶合約項下的責任，則可能無法將該等合約負債轉化為收入，且客戶亦可能會要求退還我們已收取的購買價，從而可能對我們的現金流量及流動資金狀況、滿足營運資金需求的能力以及

風險因素

經營業績及財務狀況造成重大不利影響。此外，倘我們未能履行與客戶合約項下的責任，則可能對我們與該等客戶的關係造成不利影響，繼而亦可能會對我們的聲譽、業務及日後的經營業績造成重大不利影響。

我們已授出並可能繼續授出以股份為基礎的獎勵，其可能進一步增加我們的股份支付開支，對我們的財務表現產生不利影響，並攤薄現有股東的股權。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們分別錄得股份支付開支人民幣43.1百萬元、人民幣26.6百萬元及人民幣13.3百萬元。我們相信，該等以股份為基礎的獎勵對我們吸引、挽留及激勵關鍵人員的能力非常重要，且我們日後可能會繼續授出以股份為基礎的獎勵。倘我們繼續向員工及管理層發行以股份為基礎的獎勵或其他激勵計劃，與該計劃相關的未來費用可能會進一步增加，從而可能降低我們的盈利能力。此外，股份公平值的波動可能導致已確認開支的變動，進一步影響我們的財務業績。無法保證以股份為基礎的獎勵產生的利益將抵銷該等開支，這可能會對我們的經營業績和財務狀況產生負面影響。

未來可能發生的任何匯率波動均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

我們建立並維持全球客戶基礎，並與全球供應商、客戶及合作夥伴開展業務。人民幣與美元及其他貨幣之間的匯率可能波動，並受(其中包括)全球地緣政治局勢及經濟狀況以及外匯政策等因素影響。我們的外匯風險主要涉及歐元及美元。於往績記錄期間，我們的大部分收入來自以美元、歐元及人民幣計值的銷售。然而，我們的大部分銷售成本及營運開支以人民幣計值，且我們的財務資料以人民幣列示。因此，當人民幣兌外幣升值時，我們的利潤率將面臨下降壓力。

我們面臨換算風險(將國際業務的財務業績換算為人民幣時)及交易風險(來自出口銷售及國際採購)。該等貨幣波動可能顯著影響我們呈報的財務業績。儘管我們努力管理外匯風險，惟概不保證我們能實施有效措施以減少或消除我們面臨的外匯匯率波動風險。

我們的銷售受季節性波動影響。

我們的智能泳池設備銷售存在季節性波動，主要受海外市場戶外游泳及泳池使用習慣影響。需求通常於每年第四季達到高峰，以支持下游客戶的季前囤貨，為主要海外地區夏季泳池旺季作準備。由於終端市場需求疲弱及客戶採購安排減少，第一及第二季銷量相對較低。因此，概不保證客戶的採購訂單及交付在每個季度均符合我們的預期。因此，我們的經營業績可能因時期而異。倘我們無法於淡季有效規劃生產及交付時間表並確保獲得客戶的採購訂單，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到不利影響。

此外，倘季節性需求低於預期，我們可能面臨存貨過剩、營運資金及流動資金需求增加，以及存貨減值損失的風險。因此，我們過往的經營業績模式未必能反映未來表現，且各期間的經營業績比較可能不具意義，尤其是考慮到我們在品牌產品銷售方面的營運歷史有限。

風險因素

第三方未經授權使用我們的知識產權可能損害我們的品牌及聲譽，並對我們的業務造成重大不利影響。

我們認為我們的專利、版權、商標及其他知識產權對我們的成功至關重要。我們依賴專利、商標及版權法、商業秘密保護、披露限制、與僱員及第三方的保密協議以及其他措施相結合的方式保護我們的知識產權。有關詳情，請見「業務－知識產權」。

我們的業務合作夥伴未必始終遵守合約條款中有關禁止未經授權使用我們品牌、形象、角色及其他知識產權的規定。該等協議可能無法有效防止機密資料的洩漏，亦可能無法就未經授權的機密資料洩露提供充分的補救措施。此外，第三方可能獨立發現商業秘密及專有資料，從而限制我們對有關人士主張任何商業秘密權利的能力。

此外，我們的競爭對手及其他第三方可能註冊與我們相似的商標或申請類似專利，從而可能搶走我們的潛在客戶。防止有關不正當競爭活動本身存在困難。倘我們無法阻止有關活動，競爭對手及其他第三方可能搶走我們產品的潛在客戶，這可能會損害我們的聲譽，並對我們的經營業績造成重大不利影響。

知識產權法律的實施仍在發展中。監管對我們專有知識、商標及其他知識產權的未經授權使用困難且費用高昂，並可能需要提起訴訟以強制執行我們的知識產權。未來的訴訟可能導致大量成本支出及資源分散，進而對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們可能面臨知識產權侵權申索，此類申索的辯護可能耗時或成本高昂，並可能分散我們的財務及管理資源，對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們的業務營運、產品開發及競爭地位依賴於我們的知識產權組合，包括專利、商標、著作權、商業機密及專有技術專長。隨著我們擴展產品供應、進入新市場並提升技術能力，我們面臨被第三方(包括競爭對手、專利持有人及其他相關實體)指控侵犯其知識產權的風險。無論是否有合理依據，均可能出現侵權索賠，且就該等索賠抗辯需要投入大量時間、精力及財務資源。

就知識產權侵權訴訟進行抗辯通常需要龐大的法律費用、專家證人費用、訴訟費用及其他相關費用。此外，無論是透過訴訟、仲裁或和解談判解決該等索賠，過程間均可能使我們高級管理層及關鍵技術人員的注意力從核心業務活動(包括研發、生產、銷售及客戶服務)分散。該等資源分散可能阻礙營運效率、延緩產品創新及延遲市場擴張。

倘我們被判定須對知識產權侵權負責，我們可能面臨一連串不利後果，包括法院頒令禁止我們製造、銷售、分銷或使用涉嫌侵權的產品、技術或流程；重大金錢賠償，包括補償性損害賠償、法定賠償及律師費；及要求修改我們的產品、技術或流程以避免進一步侵權。該等結果可能擾亂我們的生產與銷售運作、減少市場份額、損害品牌聲譽及削弱顧客信任。

風險因素

此外，即使我們成功抗辯有關侵權索賠，與知識產權訴訟或程序相關的負面宣傳亦可能損害我們的品牌形象與市場觀感。就有關索賠進行抗辯所耗財務與管理資源，亦可能限制我們投資研發、擴展業務或維持市場競爭優勢的能力。

國際貿易政策、地緣政治及貿易保護措施的變動、出口管制以及經濟或貿易制裁可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們的全球業務可能使我們受各種適用制裁及出口管制法規所限。我們的產品銷往全球100多個國家及地區。於往績記錄期間，我們委聘國際制裁顧問審閱我們的業務活動。詳情見本文件「業務—國際制裁、對外投資及出口管制措施」。倘我們已出口或計劃出口的任何國家或地區施加與我們產品相關的額外的經濟制裁或執行進口限制或關稅，我們的業務及營運可能會受到不利影響。

我們的出口須遵守我們經營所在不同司法權區的各種經濟制裁及出口管制法律。有關法律及法規可能會頻繁變更，其解釋及執行存在重大不確定性因素，對國家安全的關切可能加劇或我們無法控制的政治或其他因素可能導致該等不確定性因素。我們未來可能會因遵守政府經濟制裁及出口管制法律而面臨執法行動，導致可能對我們的業務及經營業績產生重大影響的處罰及成本。

持續的美中貿易爭端等全球貿易緊張局勢已導致針對特定產品及原產自若干國家或地區的產品實施高額關稅、出口管制及其他限制性措施。該等措施可能擾亂我們的供應鏈、增加成本，並對我們在全球市場的競爭力產生負面影響。目前尚未明確是否會實施任何進一步的關稅限制。該等事態發展已加劇地緣政治的不確定性因素，並促使其他經濟體採取報復性貿易措施。此外，政策變化及有關政策變化的相關不確定性因素可能加劇市場波動。該等變動可能會對我們的業務及財務狀況產生負面影響。

此外，美國已推出針對美籍人士在中國等「受關注國家」的特定產業投資(如半導體、量子技術及人工智能)的對外投資制度(即「對外投資規則」)。據我們的國際制裁顧問所告知，(i)由於我們於中國註冊成立，我們為「受轄外國實體」；(ii)由於我們的產品可能包含人工智能算法及／或嵌入機器人設備，我們的業務活動可能屬於「受轄活動」類別；及(iii)境外投資規則提供豁免，投資於認可交易所(包括聯交所)公開買賣的證券／股份一般可獲豁免遵守禁止及通知規定。因此，境外投資規則將不適用於[編纂]。倘我們在進一步或以其他方式參與任何受關注交易中得出或產生上述財務指標，美國人的受關注交易可能會被禁止或限制，具體取決於受關注活動的性質。

我們持續投資於研發工作，可能會在短期內對我們的盈利能力產生負面影響。

我們的業務戰略高度依賴於對研發的持續及大量投資，以維持我們在智能庭院設備行業的競爭優勢。我們持續投資於研發工作。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們的研發費用分別為人民幣64.9百萬元、人民幣91.9百萬元及人民幣142.8百萬元，分別佔同期收入的13.3%、12.0%及14.0%。作為我們長期增長戰略的一部分，我們將繼續專注於加強技術研發，例如在機器人底層技術及智能庭院技術方面的努力。

風險因素

然而，研發是一個資本密集型過程，概不保證可獲得即時回報。新型機器人產品的開發週期漫長，可能需耗時數年方能產生實質性收入。在此期間，由於我們持續投入大量資源用於創新卻無法獲得即時財務回報，我們的研發支出可能會對我們的盈利能力產生不利影響。

此外，概無法保證我們的研發工作將產生預期結果。技術突破本身具有不確定性，我們預測市場趨勢或開發滿足不斷變化的客戶需求產品的能力可能會不足。倘我們無法成功將研發投資轉化為具商業利益的產品或達致預期的市場接受度，研發活動所產生的財務負擔可能會對我們的經營現金流量產生負面影響，阻礙盈利能力並降低股東價值。此外，持續的研發支出可能會加劇財務壓力，並延遲實現具盈利的營運。

我們未來的成功部分取決於我們持續留聘主要行政人員，以及吸引、培訓、留聘及激勵合資格技術人才的能力。倘我們無法留聘、吸引及培訓該等人員，我們的業務可能會受到重大不利影響。

我們依賴董事、高級管理層及其他主要僱員的持續貢獻，當中許多人員可能難以取替。由於我們行業中具備成功開發產品所需技能及經驗的人才稀缺，替換行政人員、科研人員及其他合資格人員可能面臨困難且耗時長久。任何高級管理人員或其他主要僱員所提供的服務中斷，可能會阻礙我們實現研發、銷售及營銷目標。

為留聘優秀僱員，除薪金及現金獎勵外，我們可能會提供隨時間歸屬的股份獎勵。該等授予僱員並隨時間歸屬的股權價值可能受到[編纂]波動的顯著影響，而該等變動並非我們所能控制，且隨時可能因其他公司更具吸引力的薪酬方案而失去競爭力。儘管我們與主要僱員訂有僱傭協議，但任何僱員均可能隨時離職。因此，我們的業務可能遭受嚴重中斷，我們的經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。

我們未來的成功亦取決於我們留聘現有主要人員(包括研發團隊以及銷售及營銷團隊成員以推進研發及營銷計劃)，以及吸引及培訓大量其他合資格僱員的能力。我們相信，目前存在且將來繼續對具備行業經驗且擁有高技能的管理、技術、銷售及其他人員的激烈競爭。我們需要增加合資格僱員並留聘主要僱員，這可能導致我們與薪酬相關的成本(包括以股份為基礎的薪酬)大幅增加。我們必須提供具競爭力的薪酬待遇及良好的工作環境，以聘用、留聘及激勵僱員。倘我們未能留聘及激勵現有僱員及吸引合資格人才，有關失利可能會阻礙我們達成研發及銷售目標，並嚴重損害我們成功實施業務戰略的能力。

倘我們無法有效控制員工規模及開支，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

截至2025年12月31日，我們於中國有1,784名全職員工。中國經濟持續顯著增長，導致通貨膨脹及人力成本攀升，在大城市中尤為突出。此外，根據中國法律法規要求，我們須向指定政府機構繳納各項法定僱員福利，包括養老金、住房公積金、醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險，以保障員工權益。我們生產基地的任何勞工短缺或流失均可能嚴重擾亂我們的業務營運或延遲擴張計劃。我們可能難以聘用或留聘充足及合資格的僱員。此外，中國的平均工資預期將繼續上升，我們預計這將對我們的員工成本以及僱員薪金及福利構成上行壓力，進而對我們的利潤率造成負面影響。若未能以合理成本及時吸引合資格僱員，以及日後與僱員發生任何糾紛，均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

風險因素

我們已經並可能繼續牽涉訴訟、法律或合約糾紛、政府調查或行政訴訟，可能會分散管理層的注意力，並對我們的業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。

我們可能不時因業務營運而捲入法律或其他訴訟，這可能使我們面臨聲譽風險及重大責任。在我們的業務營運中，我們可能與各方(包括客戶、供應商、僱員、物流服務供應商、保險公司及銀行)產生糾紛。該等糾紛有可能升級為法律或其他訴訟，包括威脅採取法律行動。有關訴訟可能損害我們的聲譽、產生高額成本，並分散我們的資源及管理層的注意力。此外，不利結果可能導致針對我們的重大補償性質或懲罰性的金錢損害賠償、沒收收入或利潤、企業補救措施、禁令救濟或強制履行，因而可能會對我們的經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們的技術基礎設施可能會遭遇意外的系統故障、中斷、不足、安全漏洞或網絡攻擊。我們的聲譽及業務可能會因服務中斷或未能及時有效地擴展及調整現有技術及基礎設施而受到損害。

我們的技術基礎設施可能因自有技術及系統的問題或缺陷(如軟件故障或網絡過載)以及火災、洪水、地震及其他自然災害、電信故障、斷電、人為失誤或其他事故造成的損害而遭遇中斷或其他故障。倘我們的基礎設施及系統漏洞被未經授權的第三方利用，我們的基礎設施及系統可能會遭到破壞。我們無法向閣下保證任何適用的恢復系統、安全協議、網絡保護機制或其他防禦程序會或將足以防止該等網絡或服務中斷、系統故障或數據丟失。儘管我們可能會採取任何預防措施，但發生影響我們技術基礎設施的意外問題可能會導致我們產品的可用性中斷。我們可能難以及時或根本無法應對有關中斷。

任何導致我們營運中斷的此類中斷或不足，或未能及時維護網絡及服務器或解決相關問題，均可能影響我們及時交付客戶訂單的能力或損害用戶體驗。實際或認為存在的攻擊或安全漏洞亦可能損害我們的聲譽及品牌，使我們面臨潛在訴訟及責任的風險，並要求我們花費大量資金及其他資源來緩解有關攻擊或安全漏洞造成的問題。因此，我們的聲譽、業務、經營業績及財務狀況可能受到不利影響。

任何未能遵守數據私隱及安全法規的情況，均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

近年來，全球各地政府當局日益重視數據安全及個人信息保護。於業務營運過程中，我們收集、儲存及處理業務數據、交易數據及個人資料。我們須遵守營運所在司法權區有關數據安全及個人信息保護的多項法律及法規。

全球有關個人信息收集、使用、保護、共享、轉移及其他處理的監管框架正在迅速演變，且在可預見將來可能會不時變動。因此，我們無法向閣下保證，根據適用法律及法規，我們的數據安全及個人信息保護措施被視為並將一直被視為充分。倘我們未能遵守當時適用的法律及法規，或未能解決任何數據安全及個人信息保護問題，該等實際或指稱的違規或處理不當可能會損害我們的聲譽、削弱現有及潛在客戶和用戶的信心，並可能使我們面臨重大法律、財務及營運後果。

風險因素

鑒於該等領域的監管環境不斷變化，我們未來的業務營運面臨重大的法律及經濟不確定性。法律及監管發展或會影響我們設計及交付產品的方式、我們的業務營運以及我們與業務夥伴處理數據保護的方式。我們可能會為遵守該等法律及法規、滿足客戶及用戶因其自身遵守適用法律及法規而產生的需求以及建立和維護內部合規政策產生巨額費用。倘我們未能有效且及時地遵守該等法律及法規並應對相關變動，我們的業務營運、經營業績、財務狀況及前景將會受到重大不利影響。

於往績記錄期間，我們面臨與第三方付款安排相關的風險。

於往績記錄期間，我們接受通過相關客戶指定的第三方付款人賬戶代表若干客戶進行付款。詳情請參閱本文件「業務—第三方付款安排」。

於往績記錄期間，我們可能面臨與該等第三方付款安排相關的風險，主要包括：(i) 第三方付款人可能要求退還資金，原因為我們與該第三方付款人並無合約關係，其並無合約責任向我們付款，以及該等第三方付款人的清算人可能索賠；及(ii) 潛在洗錢風險，原因為我們對第三方付款人在該等付款安排下所用資金來源及用途的了解有限。倘第三方付款人或其清算人索取任何賠償，或因追討相關資金，或就違反或不符合法律、規則及法規而對我們提起法律或行政程序，我們將必須處理該等可能對我們的業務及財務狀況產生不利影響的索賠或法律程序。

我們的風險管理及內部控制制度未必充分或有效。

我們已建立風險管理及內部控制制度，並預期將不時持續完善該等風險管理及內部控制制度。然而，我們的風險管理及內部控制制度未必能完全有效地降低所有市場環境中的風險，或抵禦所有類型的風險，包括無法識別或無法預料的風險。

此外，我們將於[編纂]後成為一家公眾公司，而我們的內部控制將對我們業務及財務業績的完整性至關重要。預期於可預見將來，我們的公開申報責任將對我們的管理、營運以及財務資源及系統構成壓力。倘我們於改善內部控制及管理信息系統方面遭遇困難，我們可能需要額外成本及管理時間以達致改善目標。我們無法向閣下保證，我們為改善內部控制所採取的措施將會有效。倘我們日後未能維持有效的內部控制，我們的業務、財務狀況、經營業績及聲譽可能會受到重大不利影響。

我們能否有效實施風險管理及內部監控政策及程序亦取決於我們僱員的有效實施。概無法保證僱員一直按計劃發揮作用而實施有關政策及程序，或有關實施不會受到人為錯誤、失誤或蓄意不當行為所影響。倘我們未能適時實施我們的政策及程序或未能識別影響業務的風險，並有充足時間就該等事件制定應急計劃，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。

我們的應課稅溢利可能須進行稅務機關要求的轉讓定價調整。

我們在中國及海外進行若干集團內公司間交易。我們已委聘獨立轉讓定價顧問對我們截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度的跨境集團內公司間交易進行轉讓定價審閱。有關進一步詳情，請參閱「業務—轉讓定價協議」。我們預期相關安排將於可見未來繼續進行。

風險因素

概不保證審閱該等安排的稅務機關會認同我們已遵守轉讓定價相關法律及法規，或該等法律及法規將不會被修訂。倘任何相關司法權區的機構認定，轉讓價格並非按公平基準釐定並可能對應課稅收入產生影響，則該機構可要求我們的相關附屬公司重新釐定轉讓價格，從而重新分配收入、扣除成本及開支或調整相關附屬公司的應課稅收入，以準確反映應課稅收入。任何該等重新分配或調整可能導致我們的整體稅項負債增加，並可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

我們的投保範圍可能不足以保護我們免於承擔可能產生的責任。

我們根據中國法律及法規以及我們對自身營運需求的評估及行業慣例投保。於往績記錄期間，我們的保單主要涵蓋產品責任保險、意外保險、財產保險、運輸保險及為高級管理人員投購的責任保險等商業保險。我們已根據中國相關法律及法規為僱員繳納社會保險及住房公積金。於往績記錄期間，我們並無就業務提出任何重大保險申索。然而，我們的投保範圍可能不足以保付任何產品責任索賠或固定資產損失。我們的設施或人員遭受或引起超出我們投保範圍的任何責任或損害均會導致我們產生大量費用及分散資源。

我們的保險可能不足以保付針對我們的索賠，或者根本無法賠付，並可能無法繼續按我們可接受的條款續保。尤其是，倘索賠超出我們與合作夥伴訂立的賠償安排範圍、我們的合作夥伴未按規定遵守賠償安排或責任超出任何適用賠償限額或適用保險保障範圍，任何該等索賠均可能導致我們須承擔意料之外的責任。倘針對我們的申索未獲投保或投保金額不足，則可能產生意料之外的成本，並可能對我們的財務狀況、經營業績或聲譽造成重大不利影響。

涉及我們的負面報道或未能維持及提升我們的認知度和聲譽，均可能對我們的業務造成重大不利影響。

我們可能會不時收到關於我們、我們的產品組合、管理層、業務夥伴或股東的負面報道。部分此類負面報道可能源自第三方的惡意騷擾或不正當競爭行為。任何負面報導，包括與我們、我們的業務合作夥伴或我們的聯屬人士有關的糾紛，即使不屬實，亦可能對我們的聲譽及前景造成不利影響。此外，倘我們無法維持良好聲譽，我們吸引及挽留主要僱員及業務合作夥伴的能力可能會受損，從而可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

我們的聲譽易受潛在威脅的影響，該等威脅可能難以控制或無法控制，代價高昂或無法補救。有關我們的負面報導，如被指控的不當行為或不當活動，或與我們、我們的管理層、僱員、業務合作夥伴或聯屬人士有關的負面謠言(即使該等謠言未獲證實或之後得到滿意解決)，均可能會損害我們的業務、財務狀況、經營業績及前景。針對我們管理層的任何監管問詢或調查或其他行動，我們作出的任何被視為不道德、欺詐或不當的商業行為，或我們管理團隊的任何主要成員或其他僱員、我們的業務合作夥伴或我們的聯屬人士作出的被視為錯誤的行為，均可能損害我們的聲譽，並對我們的業務產生重大不利影響。無論此類監管查訊、調查或行動有否事實依據或最終結果如何，我們的聲譽可能會受到嚴重損害，這可能會妨礙我們吸引和留住人才及業務合作夥伴以及發展業務的能力。

風險因素

目前適用於我們的任何有利政府政策、政府補助及經濟激勵的終止，均可能對我們的業務、經營業績及財務表現造成不利影響。

我們已獲得政府補助及經濟激勵，以支持我們的增長。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們確認政府補助分別為人民幣0.9百萬元、人民幣0.8百萬元及人民幣0.5百萬元。然而，該等政策可能出現非我們所能控制的變動。我們無法向閣下保證，有利的政府政策將會持續。此外，政府獎勵及補助的發放時間、金額及條件均由政府機關全權酌情決定。政府機關或會要求我們履行若干合約責任，方可獲得該等補助，而我們無法向閣下保證我們始終能完全符合該等條件或履行相關責任。在此情況下，政府機關可能停止向我們提供補助，或要求我們退還先前獲得的部分或全部政府補助。任何政府補助或獎勵的減少、取消、退還或其他不利趨勢，均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。

我們的業務可能會受到地緣政治不確定性及災難的影響。

海外擴張是我們增長戰略的重要組成部分。我們已計劃通過尋求對我們的產品及系統有需求的市場機會以及與信譽良好的當地合作夥伴及分銷商合作，繼續開拓我們的海外業務，以擴大全球布局。然而，我們的國際業務可能使我們面臨可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響的經營風險，例如政治、經濟及監管環境的變化、付款週期延長及收款挑戰、不利稅務及外匯影響、地緣政治事件及合規及營運成本增加。例如，自2026年2月下旬以來，中東衝突顯著升級，導致軍事行動加劇，地區緊張局勢與市場波動加劇。潛在區域衝突可能會擾亂業務與項目執行，並可能導致延誤或對客戶付款或未來項目或未來項目收入產生負面影響。儘管迄今為止的影響有限，惟衝突的任何升級或持續性都可能對我們獲取新訂單或收回應收款項的能力產生重大不利影響。

任何災難性事件(包括自然災害、爆發衛生疫情及其他非常事件)均可能會中斷我們的業務營運。

我們的業務可能受到自然災害(如雪暴、地震、火災或洪水)、大範圍衛生疫情或流行病爆發或其他非常事件(如戰爭、恐怖主義行動、環境事故、斷電或通信中斷)等災難性事件的重大不利影響。此類事件亦可能會嚴重影響我們的行業，甚至可能導致我們或業務合作夥伴暫時關閉營運設施，這將嚴重擾亂我們的營運，並對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。倘我們或業務合作夥伴的任何僱員疑似患有任何傳染性疾病或流行病，由於我們或業務合作夥伴須隔離部分或全部相關僱員或對營運場所進行消毒，我們的營運可能會中斷。此外，倘自然災害、衛生疫情或流行病或其他爆發對全球經濟造成整體損害，我們的收入及盈利能力可能會大幅下降。

我們面臨與若干租賃物業有關的風險。

截至最後可行日期，我們的總建築面積約為13,746.75平方米的13項租賃物業尚未根據相關中國法律及法規向相關政府機關登記。該等物業主要用於營運及生產。儘管未辦理行政備案可能不會影響租賃協議的合法性、有效性或可執行性，但政府機關可能要求在指定時間內進行備案，否則政府機關可能就尚未妥善備案的每份協議處以介乎人民幣1,000元至人民幣10,000元的罰款。中國法律尚未明確有關罰款應

風 險 因 素

由出租人或由承租人承擔。根據適用中國法律及法規，相關租賃協議的出租人需要向我們提供若干文件(例如其營業執照或身份資料)，以便辦理行政備案。概不保證我們租賃物業的出租人將會配合辦理有關備案。倘我們未能在相關政府機關規定的期限內辦理所有未登記租賃的行政備案，且有關部門認定我們須對未能辦理所有相關租賃協議的行政備案負責，我們可能被處以介乎人民幣13,000元至人民幣130,000元的罰款。

此外，倘上述物業因所有權受到質疑而產生糾紛或政府行動，我們可能難以續租有關物業並可能被要求搬遷。倘任何該等租賃因第三方或政府機構質疑而被終止或失效，我們將需尋找替代場所並產生搬遷成本。我們無法向閣下保證能夠將該等業務搬遷至合適的替代場所，且任何有關搬遷均可能導致我們業務營運中斷，並導致盈利損失。我們亦無法向閣下保證將能夠有效減輕有關中斷可能造成的潛在不利影響，包括損失及成本。任何有關中斷、損失或成本均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。

任何未能按中國法規規定向各項僱員福利計劃足額供款的人士可能受到處罰。

根據中國法律及法規，我們須參與地方政府管理的僱員社會福利計劃，而根據該計劃為每名僱員作出的供款應按僱員薪金水平的指定百分比計算。根據《國務院辦公廳關於印發〈降低社會保險費率綜合方案〉的通知》(國辦發[2019] 13號)，妥善處理好企業歷史欠費問題，在徵收體制改革過程中不得自行對企業歷史欠費進行集中清繳。此外，由於不同地區經濟發展水平不同，地方政府並無有關實施員工福利計劃的統一規定。因此，概無法保證任何新法律及法規或現有法律及法規的強制執行變動不會導致我們追溯補繳社會保險及住房公積金供款的任何過往差額。倘有關當局根據適用法律及法規責令我們繳納未繳社會保險及／或住房公積金，我們將於指定期限內迅速繳納該等款項，以免逾期繳納引致的行政處罰。在此情況下，我們可能為遵守法律及法規產生額外成本，甚至因上述不合規情況而被罰款或受到處罰。

於往績記錄期間，我們並無按中國相關法律及法規規定為若干僱員作出足額社會保險及住房公積金供款，部分是由於若干僱員無意悉數支付其社會保險及住房公積金供款份額，原因為彼等須作出額外付款。據中國法律顧問所告知，根據中國適用法律及法規，倘僱主未能足額繳納社會保險及住房公積金供款，相關機關可(i)責令僱主於指定期限內支付未繳社會保險金額，連同按每日0.05%計算的額外逾期罰款。倘僱主在該期限內仍未繳納逾期供款，可以對僱主處以未繳數額1至3倍的罰款；及(ii)責令僱主於指定期限內支付未繳住房公積金供款，否則相關中國機關可向人民法院申請強制執行。因此，我們可能會被處以往績記錄期間社會保險供款差額總額最多1至3倍的罰款，以及每延遲一天未償還金額0.05%的滯納金。

任何違反中國勞動相關法律及法規的情況，均可能導致我們面臨滯納金及罰款。

我們在與僱員訂立勞動合同及向指定政府機構支付各項法定僱員福利(包括養老金、住房公積金、醫療保險、工傷保險及失業保險)方面須嚴格遵守監管規定。根據《中華人民共和國勞動合同法》及其實施細則，僱主在簽訂勞動合同、執行最低工資標

風險因素

準、支付報酬、確定僱員試用期及單方面終止勞動合同方面均須嚴格遵守規定。倘我們決定裁減部分僱員或以其他方式改變我們的僱傭或勞動慣例，《勞動合同法》及其實施細則可能會限制我們以理想或具成本效益的方式實施該等變更的能力，從而可能對我們的業務及經營業績造成不利影響。

由於勞動相關法律及法規的解釋和實施可能發生變化，我們的僱傭行為可能無意中違反中國勞動相關法律及法規，從而使我們面臨勞動糾紛或政府調查。倘我們被視為違反相關勞動法律及法規，我們可能須向僱員提供額外補償，從而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

中國法律、規則及法規的詮釋和執行須根據當時生效的相關法律及法規確定。

本公司根據中國法律註冊成立。中國法律制度以成文法為基礎。我們的中國附屬公司須遵守適用於在中國進行外商投資的法律、規則及法規，而該等法律、規則及法規的解釋和執行可能會調整及完善。

自20世紀70年代末以來，中國政府就處理外商投資、企業組織及治理、商務、稅務及貿易等經濟事務頒布法律及法規，旨在制訂一套全面的商業法體系。然而，由於該等法律及法規中的大部分相對較新且仍在不斷發展，因此該等法律及法規可能有不同的解釋。與其他民法法系國家一樣，已公布的法院判決數量有限，可供參考，但對後續案件並無約束力，除非最高人民法院另有規定，否則其先例價值有限。由於該等法律及法規因應不斷變化的經濟及其他狀況而不斷發展，與中國法律及法規的解釋和實施有關的該等不確定因素可能對[編纂]及我們可獲得的法律保障及法律救濟產生不利影響。

政府對貨幣兌換的管制及對人民幣匯入及匯出中國的限制，可能會對我們的財務狀況及經營業績產生重大不利影響，並可能減少我們H股以外幣計值的價值及應付股息。

外幣兌換及匯付受若干外匯法規所規限。概無法保證在特定匯率下，我們會有足夠外匯以滿足外匯需求。例如，根據中國現行外匯監管制度，我們於經常賬戶下進行的外匯交易(包括派付股息)無須事先獲得國家外匯管理局(「國家外匯管理局」)批准。然而，我們須提供有關交易的相關證明文件，並於中國境內具備經營外匯業務許可證的指定外匯銀行進行該等交易。然而，除非法律允許，否則資本賬戶下的外匯交易通常需經國家外匯管理局或其地方分局批准或登記。任何外匯不足可能會限制我們獲取足夠外匯以向股東派付股息或履行任何其他外匯責任的能力。倘我們未能獲得國家外匯管理局批准將人民幣兌換為任何外匯以用於上述任何目的，我們潛在的境外資本支出計劃甚至我們的業務均可能會受到影響。此外，違反任何適用的外匯法規可能使我們受到行政處罰及罰款，並可能對我們的業務及聲譽造成影響。

匯率波動可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

於往績記錄期間，我們的部分收入來自海外司法管轄區，並以外幣(主要為美元)

風險因素

計值。人民幣的外匯匯率波動可能導致所呈報收入及經營業績發生變動，原因為將該等交易換算為人民幣存在外匯影響。貨幣波動可能導致收入減少並增加銷售成本。

人民幣兌換為外幣(包括美元)，乃基於中國人民銀行設定的匯率。人民幣兌美元匯率一直波動不定，有時波動幅度較大且難以預料。人民幣兌美元及其他貨幣的價值受(其中包括)全球政治及經濟狀況變動以及中國外匯政策所影響。我們無法向閣下保證人民幣兌美元或其他貨幣未來不會大幅升值或貶值。目前難以預測未來市場力量、國際關係或政策將如何影響人民幣與美元或其他貨幣之間的匯率。

人民幣的任何大幅升值或貶值均可能對我們的收入、盈利及財務狀況以及我們可能派付的任何股息的價值產生重大不利影響。例如，倘我們需將收到的美元兌換成人民幣以支付營運開支，則人民幣兌美元升值可能會對我們自兌換收到的人民幣金額產生不利影響。反之，人民幣兌美元大幅貶值可能會大幅減少我們的美元等值盈利。

我們的營運須面對營運所在國家和地區的稅務法律及法規變動並可能因此受影響。

《中華人民共和國企業所得稅法》(「**企業所得稅法**」)對企業徵收25%的稅率。倘法律及法規因其他原因調整優惠稅率或實際稅率調高，我們的稅務責任將相應增加。此外，中國機關可修訂或重新規定有關所得稅、預扣稅、增值稅及其他稅項的法規。違反中國稅務法律及法規亦可能導致相關稅務機關處以懲罰或罰款。中國稅務法律及法規的調整或變動以及稅務懲罰或罰款可影響我們的業務、財務狀況及經營業績。

我們亦在海外國家和地區營運，並須繳納多種稅款。由於不同司法管轄區的稅務環境可能有變，且有關各種稅項的法規(包括但不限於企業所得稅)複雜，故此海外業務可能使我們面臨與海外稅務政策變動相關的風險。由於經濟與政治狀況，各司法管轄區的稅率可能會有重大變動。我們的實際稅率可能會受到不同法定稅率國家的盈利組合變動、遞延稅項資產與負債估值變動，或稅務法律及其詮釋的變動所影響。應對該等監管複雜性與變動可能需要我們調配更多管理和財務資源，進而影響經營業績。

可能難以向我們或居於中國的管理層送達法律程序文件，亦難以在中國對彼等或我們執行外國法院作出的任何判決。

我們的總部位於中國，致力於研究、開發及製造智能庭院設備。因此，[編纂]可能無法向我們或位於中國境內的管理層送達法律程序文件。中國尚未訂立承認及執行部分其他司法管轄區法院所作判決的協定或安排。

於2006年7月14日，香港與中國內地訂立《最高人民法院關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行當事人協議管轄的民商事案件判決的安排》(「舊安排」)，據此，倘香港法院在具有書面管轄協議的民商事案件中作出須支付款項的終審判決，當事人可在中國內地申請認可及執行有關判決。同樣地，倘中國內地法院在具有書

風險因素

面管轄協議的民商事案件中作出須支付款項的終審判決，當事人可在香港申請認可及執行有關判決。書面管轄協議界定為當事人在舊安排生效日期後所訂立的任何書面協議，其中明確指定香港法院或中國內地法院為對爭議有唯一司法管轄權的法院。最高人民法院與香港政府簽訂《最高人民法院關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行民商事案件判決的安排》（「新安排」，於2024年1月生效），旨在建立更明確及確定的機制，使香港與中國內地之間更大範圍的民商事案件的判決得到認可及執行。新安排終止對雙邊認可及執行的書面管轄協議要求。

此外，中國並無就美國、英國或大部分其他西方司法管轄區或日本法院所作判決的相互認可及執行訂立協定或協議。因此，任何該等司法管轄區的法院就不受具約束力仲裁條文約束的任何事項作出的判決可能難以在中國得到認可及執行，甚至不可能在中國得到認可及執行。

外匯法規可能限制我們的業務、經營業績及匯回股息的能力。

外幣兌換及匯款須遵守外匯法規。無法保證我們在某個匯率下會有足夠的外匯來滿足外匯需求。例如，根據現行中國外匯法規，我們以經常賬進行外匯交易，包括支付股息，無需事先獲得國家外匯管理局批准，但我們必須出示相關交易文件證明，並在中國境內持有外匯業務執照的指定外匯銀行進行交易。然而，除非法律另行准許，否則資本賬下的外匯交易一般需經國家外匯管理局或其地方分局批准或登記。外匯不足可能限制我們獲取足夠外匯支付股東股息或履行其他外匯責任的能力。倘未獲國家外匯管理局批准將人民幣兌換為上述任何外匯，我們的海外資本開支計劃甚至業務可能會受到重大不利的影響，並可能面臨行政處罰及罰款。

與[編纂]有關的風險

我們的H股過往並無[編纂]，且H股可能無法形成或維持活躍的[編纂]。

於[編纂]前，我們的H股並無[編纂]。我們無法保證於[編纂]完成後，將能夠形成並維持具充足流動性及[編纂]量的H股[編纂]。此外，H股的[編纂]預期將由[編纂]（為其本身及代表[編纂]）與我們協定，且未必可作為H股於[編纂]完成後的[編纂]指標。倘於[編纂]完成後H股並無形成活躍的[編纂]，則H股的[編纂]及[編纂]可能會受到重大不利影響。

由於H股的[編纂]可能高於緊接[編纂]前的每股合併有形資產淨值，[編纂]中的H股[編纂]可能會面臨即時攤薄。

H股的[編纂]可能高於緊接[編纂]前的每股有形資產淨值。因此，在此情況下，[編纂]中的H股[編纂]將面臨重大即時攤薄。我們無法保證，倘我們於[編纂]後立即清算，任何資產將會於債權人申索後分配予股東。為擴大業務，我們未來可能會考慮[編纂]及[編纂]額外H股。倘我們未來以低於當時每股有形資產淨值的價格[編纂]額外H股，則H股[編纂]所持H股的每股有形資產淨值可能會被攤薄。

風 險 因 素

於[編纂]後，H股的流動性、[編纂]量及[編纂]可能出現波動，可能導致[編纂]蒙受重大損失。

H股的[編纂]可能因我們無法控制的因素而大幅波動。具體而言，業務營運主要位於中國內地且其證券在香港上市的其他公司的[編纂]表現及波動，可能會影響我們H股價格及[編纂]量的波動。多家中國內地公司的證券已於香港上市，且部分公司正準備於香港上市證券。當中部分公司的股價已經歷大幅波動，包括於其首次公開發售後股價大幅下跌。該等公司的證券於發售時或發售後的交易表現可能會影響投資者對在香港上市的中國內地公司的整體情緒，進而可能影響我們股份的[編纂]表現。不論我們的實際營運表現如何，該等因素均可能對我們股份的[編纂]及波動產生重大影響。

未來在[編纂][編纂]或預期[編纂]我們的H股，可能會對H股的[編纂]及我們未來籌集額外資金的能力產生重大不利影響，或可能導致閣下的股權遭攤薄。

H股的[編纂]可能因未來在[編纂]上[編纂]大量股份或與我們H股相關的其他證券、[編纂]新股或其他證券，或認為可能發生此類[編纂]或[編纂]而下跌。未來大量[編纂]或預期[編纂]我們的證券，包括任何未來[編纂]，亦可能對我們於特定時間及按對我們有利的條款籌集資金的能力產生重大不利影響。我們[編纂]的與股權掛鈎的證券亦可能賦予優先於股份所賦予的權利及特權。

我們的控股股東對本集團有重大影響力，而彼等的利益可能與其他股東的利益不一致。

緊隨[編纂]完成後，我們的控股股東集團將持續對我們的業務及事務有重大影響力，包括併購、資產處置、增[編纂]股份或其他股本證券、股息支付的時間與金額以及我們的管理等決策。控股股東集團的利益與閣下的利益或會有衝突。此外，未經控股股東集團批准，我們可能無法訂立對我們有利的交易。是項所有權集中的情況亦可能會妨礙、延遲或阻止本公司控制權的變更，這可能會剝奪股東在出售本公司時獲得股份[編纂]的機會，並可能大幅降低H股的[編纂]。

匯率波動可能導致外匯虧損及可能對閣下的[編纂]造成重大不利影響。

於往績記錄期間，我們的大部分收入及開支以人民幣計值，且大部分金融資產亦以人民幣計值。港元兌人民幣匯率的任何重大變動均可能對我們的現金流量、盈利及財務狀況以及我們以港元計值H股的價值及任何應付股息造成重大不利影響。例如，若我們需就以人民幣計值的新投資或開支而將港元兌換為人民幣，人民幣兌港元進一步升值將令該等新投資或開支對我們產生更高昂的成本。由於人民幣為我們中國境內附屬公司的功能貨幣，故就財務報告而言，在我們將以港元計值的金融資產換算為人民幣時，人民幣兌港元升值亦會導致外幣匯兌虧損。相反，若我們決定將人民幣兌換為港元，以派發H股股息或作其他業務用途，則港元兌人民幣升值可能會對我們可動用的港元金額造成負面影響。

風險因素

我們的過往股息未必可作為我們未來股息政策的指標，亦無法保證我們日後會否及何時派付股息。

我們過往曾宣派股息。我們通過確保一致的股息政策保護股東的利益。然而，概不保證我們將在日後任何年度宣派或分派任何金額的股息。根據中國內地的適用法律及法規，股息的派付或會受到若干限制，我們根據企業會計準則計算的利潤在若干方面可能有別於根據國際財務報告準則會計準則所計算者。任何未來股息的宣派、派付及金額均須經董事在考慮各種因素後酌情決定，包括但不限於我們的經營業績、財務狀況、現金流量、資本開支需求、市場狀況、業務發展戰略計劃及前景、派付股息的監管限制以及董事可能認為相關的其他因素，並須經股東大會批准。任何股息宣派、派付及金額均須遵守我們的公司章程文件及中國內地的適用法律及法規。有關我們股息政策的進一步詳情，見「財務資料—股息」。除可合法分派的利潤及儲備外，不得宣派或派付任何股息。我們的歷史股息不應被視為我們未來股息政策的指標。

根據中國內地現行的外匯法規，經常賬項目付款(包括利潤分配、利息支付以及貿易及服務相關的外匯交易)毋須事先經國家外匯管理局批准，只須遵守特定程序規定即可以外幣支付。然而，倘人民幣兌換為外幣並匯出中國內地，用以支付資本開支(如償還以外幣計值的貸款)，則須經主管政府機關批准或向其登記。倘外匯管制制度阻止我們獲得充足外幣以滿足我們的外幣需求，我們可能無法以外幣向股東支付股息。此外，我們無法向閣下保證日後不會出台對人民幣匯入或匯出中國內地進一步限制的新法規。

倘[編纂]高於每股股份的有形賬面淨值(視乎[編纂])，閣下於[編纂]中[編纂]的[編纂]股份的賬面值可能面臨即時攤薄，且倘我們日後[編纂]額外股份，則可能面臨進一步攤薄。

H股的[編纂]可能高於緊接[編纂]前的每股股份的有形資產淨值。因此，於此情況下，我們於[編纂]中H股[編纂]將面臨重大的即時攤薄。倘我們於[編纂]後立即清盤，則無法保證任何資產將在債權人提出申索後分配予股東。為擴展業務，我們日後可能考慮[編纂]及[編纂]額外H股。倘我們日後以低於當時每股有形資產淨值的價格[編纂]額外H股，則H股[編纂]的每股H股有形資產淨值可能出現攤薄。

本文件所載若干事實、預測及統計數據乃摘錄自各類官方或第三方來源，未必準確、可靠、完整或最新。

本文件中的若干事實、預測及其他統計數據源自各類政府及官方資源。我們認為，上述資料的來源為該等資料的適當來源，並已合理審慎地摘錄及轉載該等資料。我們並無理由相信該等資料屬虛假或具誤導性，或遺漏任何事實致使該等資料屬虛假或具誤導性。然而，我們、獨家保薦人、[編纂]、[編纂]及[編纂]或彼等各自的任何聯屬人士或顧問並無獨立核實官方政府來源的資料，因此，我們概不就該等事實及統計數據的準確性發表任何聲明。此外，我們無法向[編纂]保證，該等統計數據的呈列或編製與地方所呈列的類似數據相同或準確程度一致。於所有情況下，[編纂]應審慎考慮該等事實或統計數據的權重或重要性。

風 險 因 素

本文件所載的前瞻性陳述涉及風險及不確定因素。

本文件載有關於我們的若干前瞻性陳述及資料，該等陳述及資料基於管理層的信念以及管理層所作假設及其目前可獲得的資料。本文件中使用的「旨在」、「預期」、「相信」、「能夠」、「持續」、「可」、「估計」、「期望」、「日後」、「擬」、「應當」、「或會」、「可能」、「計劃」、「潛在」、「預測」、「預計」、「尋求」、「應」、「將」、「會」等詞彙及類似表述，在涉及我們或我們的業務時，旨在用以識別前瞻性陳述。該等陳述反映管理層對未來事件、業務營運、流動資金及資本資源的當前看法，其中部分可能不會實現或可能發生變動。該等陳述涉及若干風險、不確定因素及假設，包括本文件所述其他風險因素。倘一項或多項該等風險或不確定因素成為現實，或倘任何相關假設被證明為不正確，實際結果可能與本文件中的前瞻性陳述大相逕庭。實際結果會否符合我們的預期及預測受諸多風險及不確定因素影響，其中多項風險及不確定因素並非我們所能控制，並反映未來可能發生變動的業務決策。鑒於該等及其他不確定因素，在本文件中載入前瞻性陳述不應被視作我們將達成計劃或目標的聲明，且[編纂]不應過分依賴有關前瞻性陳述。本文件所載所有前瞻性陳述均受本節所載警示性聲明所規限。根據上市規則的持續披露責任或聯交所其他規定，我們不擬公開更新或以其他方式修訂本文件內的前瞻性陳述，不論由於新資料、未來事件或其他原因。

閣下應細閱整份文件，且不應依賴報章或其他媒體所載有關我們、我們的H股或[編纂]的任何資料。

務請[編纂]切勿依賴報章或其他媒體所載有關我們、我們的股份及[編纂]的任何資料。於本文件刊發前，可能會出現有關[編纂]及我們的報章及媒體報導。該等報章及媒體報導可能引述本文件並無載列的若干資料，包括若干經營及財務資料以及預測、估值等資料。我們並無授權在報章或媒體披露任何有關資料，亦不就任何有關報章或媒體報導或任何有關資料或刊物的準確性或完整性承擔任何責任。我們不會就任何該等資料或刊物的適當性、準確性、完整性或可靠性作出任何聲明。倘任何該等資料與本文件所載資料不一致或相衝突，我們概不負責，[編纂]不應依賴該等資料。

豁 免

為籌備[編纂]，本公司已尋求並[已獲批]下列豁免嚴格遵守上市規則有關條文。

有關管理層常駐香港的豁免

根據上市規則第8.12條及第19A.15條，我們須有足夠的管理層人員在香港。此一般是指至少須有兩名執行董事通常居於香港。有關規定可按因應個別情況，於考慮申請人保持與聯交所定期通溝通的安排後獲豁免。

我們的管理層、業務營運及資產主要位於香港境外。本集團的主要管理總部主要位於中國。本公司認為，本集團管理層以中國為基地最能履行其職能。概無執行董事現時或於本公司[編纂]後將通常居於香港。董事認為，將執行董事調遷至香港對本公司造成負擔且成本高昂，而委任額外執行董事通常居於香港未必符合本公司及股東的整體最佳利益。因此，我們並無且於可預見未來亦不會為符合上市規則第8.12條及19A.15條規定而安排足夠的管理層人員在香港。

因此，我們已向聯交所申請且聯交所[已豁免]我們嚴格遵守上市規則第8.12條及第19A.15條的規定，惟本公司須實施下列安排：

- (1) 我們已根據上市規則第3.05條委任兩名授權代表，其將作為我們與聯交所之間的主要溝通渠道。委任的兩名授權代表為執行董事利奕女士及聯席公司秘書黃嘉文女士（「黃女士」）。黃女士位於香港並以香港為基地。各授權代表將可應聯交所要求於合理時間內於香港與聯交所會面，並可隨時通過電話、傳真及電郵聯絡；
- (2) 當聯交所擬就任何事宜聯絡董事時，各授權代表有辦法隨時迅速聯絡全體董事（包括獨立非執行董事）；
- (3) 儘管我們的執行董事並非通常居於香港，各董事均持有或可申請有效訪港旅行證件，並可在有需要時於合理時間內與聯交所會面；
- (4) 根據上市規則第3A.19條，我們已委任滋博資本有限公司為我們的合規顧問，彼將可隨時聯絡我們的授權代表、董事及高級管理層，並將作為聯交所與我們之間的額外溝通渠道；及
- (5) 我們已向聯交所提供各董事的聯絡資料（包括彼等各自的手提電話號碼、辦公電話號碼、電郵地址及傳真地址）。

本公司將根據上市規則就授權代表、董事及／或合規顧問的任何變動儘快知會聯交所。

豁 免

聯席公司秘書

根據上市規則第3.28條及第8.17條，公司秘書必須為聯交所認為在學術或專業資格或有關經驗方面足以履行公司秘書職責的人士。上市規則第3.28條註1規定，聯交所認為下列各項為可接納的學術或專業資格：(a)香港公司治理公會會員；(b)香港法例第159章法律執業者條例所界定的律師或大律師；及(c)香港法例第50章專業會計師條例所界定的會計師。

上市規則第3.28條註2進一步規定，評估是否具備「有關經驗」時，聯交所會考慮下列各項：(a)該名人士任職於發行人及其他發行人的年期及其所擔當的角色；(b)該名人士對上市規則以及其他相關法例及規則的熟悉程度；(c)除上市規則第3.29條的最低要求外，該名人士是否曾經及／或將會參加相關培訓(即每個財政年度15小時)；及(d)該名人士於其他司法權區的專業資格。

由於本公司主要業務位於香港境外，考慮到執行董事譚健堯先生(「譚先生」)過往於本集團的工作經驗及其對我們內部行政、業務營運及企業文化的透徹了解，我們已委任譚先生為聯席公司秘書之一。因此，儘管譚先生並不具備上市規則第3.28條嚴格規定的接納資格及有關經驗，但董事相信，譚先生有能力在黃嘉文女士(「黃女士」)協助下履行聯席公司秘書的職責，而黃女士符合上市規則第3.28條的規定並已獲委任擔任另一名聯席公司秘書，以就[編纂]的合規事宜及其他香港監管規定協助譚先生，初始年期自[編纂]起計三年。於該期間內，我們將採取以下措施，以協助譚先生符合上市規則第3.28及8.17條規定的必要資格：

- (a) 黃女士將協助譚先生履行聯席公司秘書的職責。鑒於黃女士的有關經驗，其將能夠就上市規則及香港其他適用法例及規例的相關規定向譚先生及我們提供意見；
- (b) 譚先生將由黃女士協助，初始年期自上市起計三年，應足以使其獲取[編纂]規則第3.28條項規定的必要的知識及經驗；
- (c) 我們將確保譚先生獲取相關培訓及支持，以使其能夠熟悉上市規則及發行人公司秘書的職責，而譚先生已承諾出席有關培訓；
- (d) 黃女士將就與我們的營運及事務有關的企業管治、上市規則及其他適用香港法例及規例的事宜定期與譚先生溝通。黃女士將與譚先生緊密合作並向其提供協助，以履行其作為公司秘書的職責及責任，包括但不限於組織董事會會議及股東大會；及
- (e) 根據上市規則第3.29條，黃女士及譚先生亦將於各財政年度參加不少於15小時的相關專業培訓課程，以熟悉上市規則的規定及香港其他法例及監管規定。於適當及必要時，黃女士及譚先生將獲得有關香港法例的法律顧問及合規顧問的意見。

豁 免

因此，我們已申請，且聯交所[已豁免]我們嚴格遵守上市規則第3.28及8.17條的規定，初始年期自[編纂]起計三年(「豁免期」)。根據新上市申請人指南第3.10章第13段，授予豁免的條件如下：(i)本公司委任黃女士(符合上市規則第3.28條註1項下的規定)為聯席公司秘書，以協助譚先生履行其作為聯席公司秘書的職能，並按上市規則第3.28條規定獲取有關經驗；及(ii)倘黃女士於三年期間內停止向譚先生提供協助，或倘本公司嚴重違反上市規則，有關豁免將即時撤銷。於三年期屆滿前，我們將對譚先生的資格及經驗進行進一步評估，以釐定是否符合上市規則第3.28及8.17條的規定，且我們將向聯交所證明並尋求聯交所確認，譚先生在受惠於黃女士的協助三年後已獲得有關經驗(定義見上市規則第3.28條註2)，因此毋須進一步豁免。有關黃女士及譚先生履歷的更多詳情，請參閱「董事及高級管理層」一節。

有關持續關聯交易的豁免

我們已訂立若干交易，該等交易於[編纂]完成後將構成上市規則項下本公司的持續關連交易。我們已向聯交所申請，且聯交所已[授出]豁免嚴格遵守上市規則14A章所載的公告規定。有關持續關連交易及相應豁免的進一步資料，見本文件「關連交易」。

有關本文件及[編纂]的資料

[編纂]

有關本文件及[編纂]的資料

[編纂]

有關本文件及[編纂]的資料

[編纂]

董事及參與[編纂]的各方

董事

姓名	地址	國籍
執行董事		
陳波先生.....	中國 廣東省 廣州市 二沙島 新世界花園 三街 8號獨棟別墅	中國
利奕女士.....	中國 廣東省 廣州市 越秀區 淘金路50號 麗晶大廈16樓 C房	中國
徐小玲女士.....	中國 廣東省 廣州市 越秀區 中山一路103號 1903室	中國
譚健堯先生.....	中國 廣東省 廣州市 荔灣區 坦尾南路 柏瑞巷3號0405房	中國
楊源佳先生.....	中國 廣東省 佛山市 順德區 大良鎮 環市北路 吉祥路 吉祥九街9號	中國
周桂豪先生.....	中國 廣東省 廣州市 番禺區 石碁鎮 龍碁北路 西12巷14號399室	中國
獨立非執行董事		
王志榮博士.....	香港將軍澳 日出康城1號Malibu 2B座32樓A室	中國(香港)

董事及參與[編纂]的各方

姓名	地址	國籍
包強先生.....	中國 廣東省 廣州市 天河區 天源路 世紀綠洲 B12棟1104室	中國
蔣仕龍博士.....	中國 廣東省 廣州市天河區 華景北路201號 A棟2105室	中國

有關進一步詳情，請見本文件「董事及高級管理層」一節。

參與[編纂]的各方

獨家保薦人	國泰君安融資有限公司 香港中環 皇后大道中181號 新紀元廣場 低座26樓－28樓

[編纂]

本公司的法律顧問

有關香港法律：

君合律師事務所
香港中環
干諾道中1號
友邦金融中心7樓

有關中國法律：

中倫律師事務所
中國北京市
朝陽區
金和東路20號
院正大中心南塔
22－24層及27－31層

有關國際制裁法律：

羅夏信律師事務所
新加坡
濱海林蔭道8號
濱海灣金融中心29座01室
郵編018981

董事及參與[編纂]的各方

有關公司事務的香港法律：

梁浩然律師事務所有限法律責任合夥
香港
港灣道1號會展廣場
辦公大樓22樓2202至06室

獨家保薦人及[編纂]的法律顧問 有關香港法律：

的近律師行
香港中環
遮打道18號
歷山大廈
5樓

有關中國法律：

競天公誠律師事務所
中國北京市
朝陽區
建國路77號
華貿中心
3號寫字樓34層

核數師及申報會計師

安永會計師事務所
執業會計師
會計及財務匯報局條例項下的註冊公眾利益實體
核數師
香港鰂魚涌
英皇道979號
太古坊一座
27樓

轉讓定價顧問

安永(中國)企業諮詢有限公司
中國上海市
浦東新區
世紀大道100號
上海環球金融中心50樓

行業顧問

弗若斯特沙利文(北京)諮詢有限公司上海分公司
中國上海市
靜安區
南京西路1717號
會德豐國際廣場2504室

[編纂]

公司資料

中國註冊辦事處及總辦事處

中國
廣東省深圳市
南山區粵海街道
高新區社區
科苑南路3099號
中國儲能大廈
19樓ABCDE單元

根據公司條例第16部註冊的
香港營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期
19樓1928室

聯席公司秘書

譚健堯先生
中國
廣東省
廣州市
荔灣區
坦尾南路
柏瑞巷3號0405室

黃嘉文女士
香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期
19樓1928室

授權代表

利奕女士
中國廣東省
廣州市越秀區
淘金路50號麗晶大廈
16樓C室

黃嘉文女士
香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期
19樓1928室

審核委員會

王志榮博士(主席)
包強先生
蔣仕龍博士

提名委員會

蔣仕龍博士(主席)
王志榮博士
利奕女士

薪酬委員會

包強先生(主席)
利奕女士
蔣仕龍博士

合規顧問

泓博資本有限公司
香港中環
德輔道中71號
永安集團大廈7樓
710室

公 司 資 料

[編 纂]

主 要 往 來 銀 行

中國銀行(深圳高新區支行營業部)
深圳市
南山區
高新南一道
聯想大廈一樓

中國建設銀行(廣州黃花崗科技園支行)
中國
廣東省
廣州市
越秀區
先烈中路63號4房(東山廣場首層)

公 司 網 站

www.fairlandgroup.com.cn

(本文件可於本公司網站閱覽。除本文件所載資料外，本公司網站所載其他資料並不構成本文件的一部分)

行業概覽

本節及本文件其他章節所載資料及統計數據摘錄自我們委託弗若斯特沙利文編製的報告，以及各種官方政府刊物及其他公開可得刊物。我們委聘弗若斯特沙利文就[編纂]編製獨立行業報告弗若斯特沙利文報告。然而，來自政府官方來源的資料未經我們、獨家保薦人、[編纂]、[編纂]、[編纂]、[編纂]、[編纂]、彼等各自的任何董事及顧問或參與[編纂]的任何其他人士或各方獨立核實，概不就其準確性發表任何聲明。有關我們行業風險的更多詳情，見本文件「風險因素」。

行業資料來源

我們委託弗若斯特沙利文就2020年至2029年期間全球智能庭院設備市場、全球智能泳池設備市場及全球智能泳池清潔機器人市場進行分析並編製報告。弗若斯特沙利文為一家獨立的全球諮詢公司，於1961年在紐約成立，提供行業研究及市場策略並提供增長諮詢及企業培訓。根據經公平磋商達成的服務協議，我們同意向弗若斯特沙利文支付傭金人民幣500,000元。除另有說明外，本節所載的所有數據及預測均來自弗若斯特沙利文報告。

於編製報告時，弗若斯特沙利文已進行一手及二手研究，並依賴各種資料來源。一手研究透過對主要行業專家及領先行業參與者進行訪談而進行。二手研究涉及分析從多個公開可得數據來源(例如國際貨幣基金組織(「國際貨幣基金組織」)及其他行業協會)取得的市場數據。弗若斯特沙利文報告所載市場預測基於以下關鍵假設：(i)於預測期內預期全球社會、經濟及政治環境將保持穩定；(ii)全球經濟及工業發展於預測期內可能維持穩定增長；(iii)相關行業的主要驅動因素於預測期內可能會帶動全球智能泳池設備市場及全球智能泳池清潔機器人市場的增長；及(iv)並無可能對市場造成重大或根本性影響的極端不可抗力事件或行業法規。

董事確認，據其採取審慎態度作出合理查詢後所深知，自弗若斯特沙利文報告所載相關數據日期以來，市場資料並無出現可能限制、抵觸或影響本節所載資料的重大不利變動。

全球智能庭院設備市場概覽

全球智能庭院設備的定義及分類

智能庭院設備指為管理主要戶外住宅及商業庭院功能(包括泳池生態系統管理、園景維護及戶外照明控制)而設計的智能機器人及自動化解決方案，盡量降低人為干預。有關設備集成傳感、導航及智能控制技術，以提高庭院環境中的操作效率、精確度及可靠性。

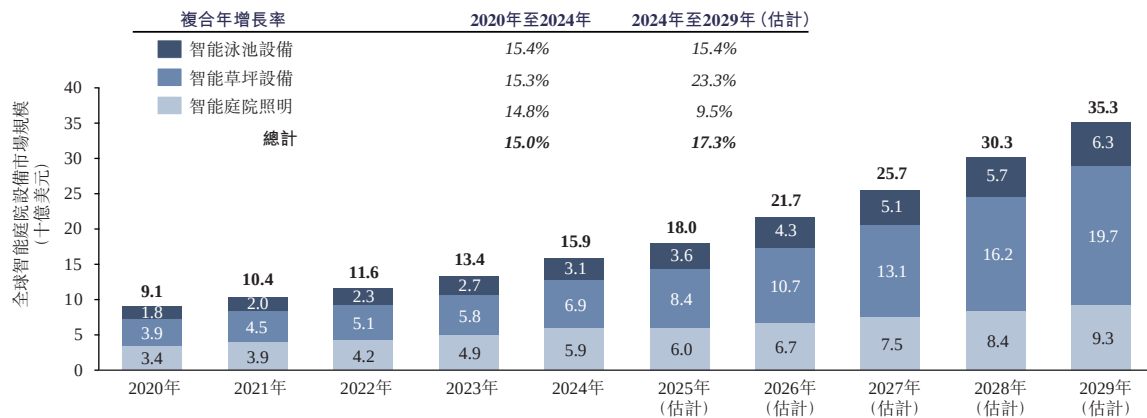
智能庭院設備目前包括以下主要商業類別：智能泳池設備，為私人及公共泳池提供集成智能泳池生態系統管理解決方案而設計，包括智能泳池節能產品、智能泳池機器人產品及智能泳池水處理系統。智能草坪設備，為自動戶外地面維護及安防管理而設計，主要為庭院環境內草坪，包括智能割草機器人、除雪機器人、庭院清潔機器人及智能安防設備。智能庭院照明，為智能戶外照明管理而設計，以提高庭院環境中的安全性、便利性及能效。

行業概覽

全球智能庭院設備市場的市場規模

全球智能庭院設備市場由2020年的91億美元擴張至2024年的159億美元，並預計至2029年將達353億美元，2024年至2029年期間的複合年增長率為17.3%。該持續增長由持續技術創新、不斷上升的家庭購買力以及在庭院及園景相關生活環境中採用越來越多智能及自動化解決方案所推動。

2020年至2029年(估計)的全球智能庭院設備市場的市場規模



資料來源：弗若斯特沙利文

全球智能泳池設備市場概覽

全球智能泳池設備市場的定義及分類

全球智能泳池設備市場包括為管理能源管理、清潔自動化及水處理設計的自動化及智能技術。通過集成傳感、控制及連接技術，智能泳池設備提高運行效率，維持水質穩定，增強用戶便利性，並減少住宅及商業泳池環境中的人為干預。市場大致分為以下類別：**智能泳池節能產品**通過節能技術提高泳池系統的運作效率。典型配置包括智能泳池水泵(亦稱自適應泳池水泵)及智能泳池熱泵。智能泳池水泵根據實時運作狀況自動調整電機速度，以優化水循環及降低能耗，而智能泳池熱泵(亦稱自適應泳池水泵)則通過變頻壓縮機及風扇調節泳池水溫，實現更精確的溫度控制及提高效率。**智能泳池機器人產品**提供泳池環境的自動化清潔及智能管理。典型配置包括智能泳池清潔機器人、智能衝浪器及電子控制產品。通過自動化導航技術，自動清除泳池池底及牆壁上的碎屑及污染物。智能衝浪器為水上運動及娛樂產生可以控制的水流，並集成基本傳感及控制功能，以監控運作狀況，且在異常情況下觸發保護反應。**智能泳池水處理系統**通過集成循環、過濾及消毒功能，實現智能泳池水處理系統。典型配置包括智能鹽氯機及智能砂缸頭，其與循環系統共同維持水質穩定。該等系統自動監控及調節氯氣生成、過濾循環及水流等參數。

全球智能泳池設備價值鏈

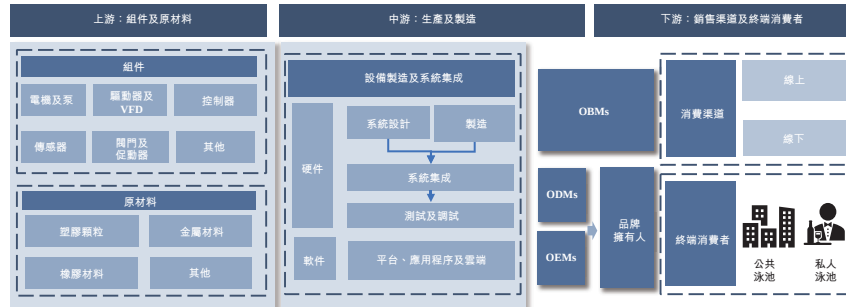
全球智能泳池設備市場價值鏈包括3個主要組成部分：上游組件及原材料供應商、中游生產及製造以及下游銷售渠道及終端客戶。

行業概覽

上游參與者供應核心組件，包括電機及泵、驅動器及變頻驅動(「VFD」)、控制器、傳感器、閥門及促動器，以及塑膠顆粒、金屬材料、橡膠材料及其他投入物等原材料。

中游涵蓋設備製造及系統集成，結合硬件生產與軟件能力。製造公司通常包括OBM、ODM及OEM。OBM根據自有品牌管理由產品設計及開發至製造及銷售的整個價值鏈。ODM提供設計及生產服務，而OEM則根據客戶提供的設計製造產品。

下游由品牌擁有人、銷售渠道及終端消費者組成。銷售渠道通常分為線上與線下。終端消費者包括公共泳池及私人泳池。

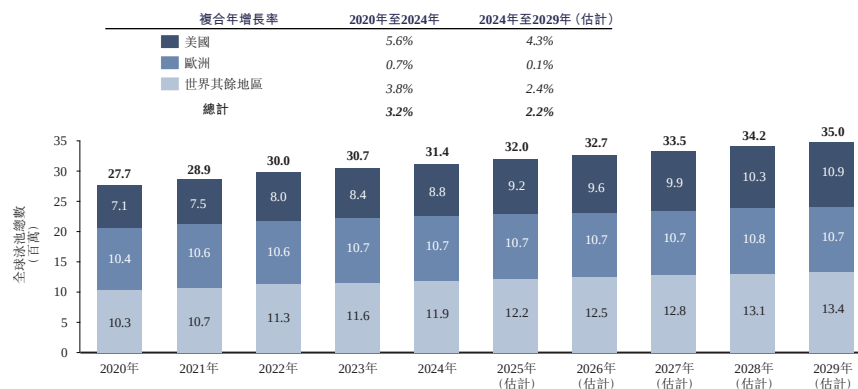


資料來源：弗若斯特沙利文

全球泳池市場規模

全球泳池總數(包括私人及公共泳池)於2024年達約31.4百萬個，並預計至2029年前進一步增加至35.0百萬個，期內複合年增長率為2.2%。該增長主要由持續城鎮化及不斷擴大的住宅物業存量，以及大型住宅泳池及商業設施(如酒店、度假村及社區設施)的強勁需求支持，其中更快的加熱速度及高負荷條件下的穩定性能至關重要。於2024年，美國及歐洲是兩個最大泳池市場，分別佔全球總量約34.0%及28.0%。隨著泳池越來越普及以及住宅及酒店發展項目持續進展，預計美國及歐洲規模在未來數年進一步增長，而世界其餘地區(「世界其餘地區」)(尤其是亞太地區)規模預計亦將有所擴大。

2020年至2029年(估計)按國家及地區劃分的全球泳池總數



附註：世界其餘地區指既定分析中單獨列出經濟體以外的經濟體，包括東南亞、拉丁美洲、中東、非洲及大洋洲。

資料來源：歐洲泳池與水療協會聯盟(「EUSA」)、弗若斯特沙利文

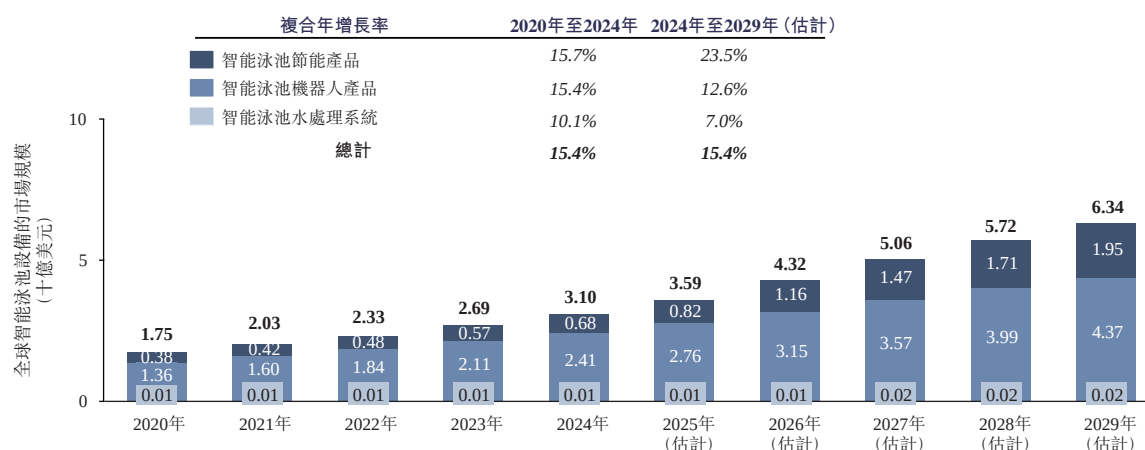
行業概覽

全球智能泳池設備市場規模

全球智能泳池設備的市場規模由2020年約17.5億美元增加至2024年的31.0億美元，期內複合年增長率為15.4%。預期該市場至2029年進一步增長至約63.4億美元，2024年至2029年的複合年增長率為15.4%。

智能泳池設備的滲透率由2020年的11.7%上升至2024年約14.9%，並預計至2029年進一步上升至約21.6%。滲透率上升主要由以下各項推動：(i)消費者越來越偏好節能及變頻系統；(ii)對自動水質監測、清潔及遠程控制功能的需求不斷增加；(iii)現有泳池安裝基礎的更換及升級週期；及(iv)住宅及商業應用中持續採用物聯網賦能集成泳池管理解決方案。

2020年至2029年(估計)全球智能泳池設備市場規模



資料來源：弗若斯特沙利文

智能泳池熱泵是智能泳池節能產品市場的主要產品類別之一。該分部由2020年的331.2百萬美元增加至2024年的500.0百萬美元，2020年至2024年的複合年增長率為10.8%，預計至2029年進一步擴大至902.0百萬美元，2024年至2029年的複合年增長率為12.5%。與此同時，智能泳池熱泵在泳池熱泵出貨總量中的滲透率由2020年的45.0%上升至2024年的50.0%，並預計至2029年進一步上升至65.6%，反映加速過渡至節能變速技術。

智能泳池水泵亦快速增長。該分部由2020年的47.5百萬美元增加至2024年的180.0百萬美元，2020年至2024年的複合年增長率為39.5%，預計至2029年進一步擴大至1,050.0百萬美元，2024年至2029年的複合年增長率為42.3%。然而，其在泳池水泵出貨總量中的滲透率仍然相對較低，於2024年達約10.0%，並預計至2029年上升至約46.7%，表明未來具有龐大進一步增長潛力。

全球智能泳池設備市場的市場驅動因素

集成智能泳池管理解決方案的需求不斷增長。泳池擁有人及營運商日益尋求集成解決方案，從而簡化泳池維護、提高營運效率及增強用戶體驗。智能泳池設備能夠以最少人為干預實現自動化監控、清潔及水質管理。由於住宅泳池擁有人、酒店營運商及水上設施優先考慮便利性、可靠性及營運效率，全球對綜合智能泳池解決方案的需求持續增長。

日益採用智能及自動維護技術。傳感器、連接及控制系統的技術進步正在加快採用能夠自動執行維護任務的智能泳池設備。智能泳池清潔機器、過濾及水處理設備具備智能導航、實時監控及自適應操作功能，從而實現最優性能並動態回應泳池狀況。

行業概覽

能源效率及優化泳池運作越來越受關注。能耗佔很大一部分泳池營運成本，特別是對於泵、加熱系統及水處理裝置等設備。智能泳池設備解決方案集成節能技術及智能控制系統，可根據實時需求及環境狀況優化設備運作。對營運成本管理及可持續發展意識不斷提升，鼓勵泳池營運商採用智能泳池設備解決方案。

全球智能泳池設備市場未來趨勢

集成智能泳池生態系統解決方案擴張。預期智能泳池設備市場的未來發展越來越聚焦於在統一智能管理平台內連接多個泳池設備的集成生態系統解決方案。智能泳池清潔機器人、水處理系統、泵、加熱器及智能衝浪器等產品正逐漸通過中央控制系統及數字平台進行集成，而非作為獨立設備運作。該等解決方案使泳池擁有人及營運商能夠通過單一界面監控設備狀態、管理水質及協調維護活動。

智能自動化及自適應技術進步。傳感技術及數據處理能力持續提升，有望進一步提高智能泳池設備的自動化水平。未來智能泳池解決方案可能包括更先進的環境傳感、智能導航及自適應控制功能，使設備能夠根據實時泳池狀況自動調整運作模式。該等發展將使智能解決方案發揮更佳作用，提供更高效可靠的泳池管理。

泳池管理解決方案的連接及數據驅動程度越來越高。預計連接技術及雲端平台的日益普及支持開發更多數據驅動智能泳池解決方案。連接泳池設備可持續收集運作數據，從而實現遠程監控、預測性維護及性能優化。通過集成數字平台及移動應用程序，用戶將能夠管理多個設備、分析系統性能及接收自動提示或維護建議。

全球智能泳池設備市場競爭格局

於2024年，全球智能泳池設備市場仍然高度分散，其特點是主要地區的賣家眾多。國際參與者在多個地區進行競爭，而中國賣家(如本集團在中國的業務)通過特定地區的產品組合及渠道覆蓋以保持強大的本土地位。

於2024年，按收入計，中國五大智能泳池設備製造商佔市場份額約12.3%。本集團為中國最大智能泳池設備製造商，按智能泳池設備收入計，其全球市場份額為3.4%。

2024年按全球智能泳池設備收入計的中國五大製造商

排名	智能泳池設備製造商	智能泳池設備收入 (百萬美元)	市場份額(%)
1	本集團	104.3	3.4%
2	集團A	97.2	3.1%
3	集團B	71.6	2.3%
4	集團C	62.2	2.0%
5	集團D	47.1	1.5%
前五名		382.4	12.3%
總計		4,800.0	100.0%

資料來源：弗若斯特沙利文

附註：

1. 集團A為一家於2015年成立的私人公司，總部位於廣東省。其主要從事智能泳池設備的開發、生產及銷售，核心產品為智能泳池機器人。
2. 集團B為一家於2005年成立的私人公司，總部位於天津市。其主要從事智能泳池設備的開發、生產及銷售，核心產品為智能泳池機器人。

行 業 概 覽

- 3. 集團C為一家於2011年成立的私人公司，總部位於廣東省。其主要從事熱泵及相關產品的開發、生產及銷售。
- 4. 集團D為一家於2010年成立的私人公司，總部位於廣東省。其主要從事熱泵及相關產品的開發、生產及銷售。

於2024年，按收入計，中國五大智能泳池熱泵製造商佔市場份額約49.7%。本集團為中國最大智能泳池熱泵製造商，按智能泳池熱泵收入計，其全球市場份額為15.0%。

2024年按全球智能泳池熱泵收入計的中國五大製造商

排名	智能泳池熱泵製造商	智能泳池熱泵收入 (百萬美元)	市場份額 (%)
1	本集團	75.1	15.0%
2	集團C	62.2	12.4%
3	集團D	47.1	9.4%
4	集團E	40.8	8.2%
5	集團F	23.6	4.7%
前五名		248.8	49.7%
總計		500.0	100.0%

資料來源：弗若斯特沙利文

附註：

- 1. 集團E為一家於1999年成立的私人公司，總部位於江蘇省。其要從事熱泵及相關產品的開發、生產及銷售。
- 2. 集團F為一家於2005年成立的新三板上市公司，總部位於廣東省。其要從事熱泵及相關產品的開發、生產及銷售。

於2024年，收入計，中國五大智能泳池水泵製造商佔市場份額約17.2%。本集團為中國第二大智能泳池水泵製造商，按智能泳池水泵收入計，其全球市場份額為6.6%。

2024年按全球智能泳池水泵收入計的中國五大製造商

排名	智能泳池水泵製造商	智能泳池水泵收入 (百萬美元)	市場份額 (%)
1	本集團	11.8	6.6%
2	集團G	10.3	5.7%
3	集團H	4.1	2.3%
4	集團I	3.2	1.8%
5	集團J	1.4	0.8%
前五名		30.8	17.2%
總計		180.0	100.0%

資料來源：弗若斯特沙利文

附註：

- 1. 集團G為一家於1993年成立的A股上市公司，總部位於廣東省。其主要從事泵及相關產品的開發、生產及銷售。
- 2. 集團H為一家於2005年成立的私人公司，總部位於廣東省。其主要從事泳池設備及相關產品的開發、生產及銷售。
- 3. 集團I為一家於1989年成立的私人公司，總部位於廣東省。其主要從事水環境設備及泳池設備產品的開發、生產及銷售。
- 4. 集團J為一家於2003年成立的私人公司，總部位於河北省。其主要從事泵及相關產品的開發、生產及銷售。

行業概覽

全球智能泳池設備進入壁壘

資金投資要求高。進入全球智能泳池設備市場需要大量前期資金。新進入者須投資先進製造設施、精密傳感器技術、物聯網賦能控制系統及穩健的測試基礎設施。該等高昂初始成本涵蓋產品開發、質量保證、分銷網絡及品牌建立。缺乏雄厚財務資源或現有產能的企業難以實現具競爭力的定價及規模。由於集成硬件及軟件的複雜程度，該堡壘於智能泳池自動化、過濾及監控細分市場十分普遍。

專有技術及知識產權保護。泳池設備領域的領先參與者擁有廣泛的專有技術及專利組合，涵蓋自動化控制、水化學算法及連接設備平台。複製或改進該等技術需要龐大專門研發投資，並面臨專利侵權的風險。在缺乏許可協議或顛覆性創新舉措的情況下，知識產權保護限制新進入者推出同等產品組合的能力，從而提高進入壁壘及延長上市時間。

監管合規及產品認證的複雜程度。智能泳池設備須符合多個司法權區嚴格的安全、性能及環境標準。CE(歐洲統一)標誌以及特定地區的安全及能效標準等強制性認證提出技術測試要求、文件及持續合規成本。視乎地區及產品類型，監管格局分散，進行管理延長開發週期，並增加缺乏本地監管專業知識的初創公司或外國製造商的成本負擔。

建立分銷網絡及品牌忠誠度。泳池設備市場的主要參與者受益於與專業分銷商、泳池服務供應商及安裝商網絡的牢固分銷關係。該等既有渠道提供優先接觸客戶、快速採用產品及強大售後支持。新進入者須就進入該等網絡或建立替代渠道進行磋商，這需要時間及額外營銷投資。對於著重安全的產品類別，由於專業買家優先考慮可靠性及服務聲譽，品牌忠誠度令該挑戰進一步加劇。

全球智能泳池清潔機器人市場概覽

全球智能泳池清潔機器人的定義及分類

智能泳池清潔機器人通過提供自動清潔能力、減少對人手勞動的需求及優化維護工作及水質衛生，為泳池清潔帶來變革。其可根據電纜分為兩大類型：

無線智能泳池清潔機器人為相對較新的創新產品，由內部可充電電池供電，通常由電池管理系統(「**電池管理系統**」)提供支持。由於其在操作過程中毋須電源線，故無線型號提供更高的靈活性及易用性，且其清潔覆蓋範圍不受電纜長度或電纜管理限制。

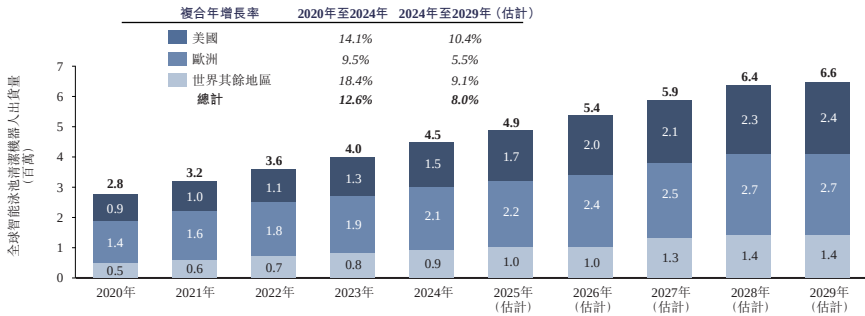
有線智能泳池清潔機器人通過連接至電源(通常通過變壓器或控制單元)的外部電纜供電。其提供穩定能源輸出，並一般適用於更長的運作週期及更高強度的清潔。然而，可用性可能受電纜處理影響，而有效清潔範圍可能受限於電纜長度及泳池布局。

行業概覽

全球智能泳池清潔機器人市場規模

全球智能泳池清潔機器人的出貨量由2020年的2.8百萬台激增至2024年的4.5百萬台，顯示2020年至2024年的複合年增長率為12.6%。預計2029年進一步增加至6.6百萬輛，2024年至2029年的複合年增長率為8.0%。美國及歐洲主導市場，分別佔2024年出貨總量約46.3%及33.0%。無線智能泳池清潔機器人的全球出貨量於2024年達2百萬台，佔市場份額的44.5%，預計至2029年出貨量增長至4.4百萬台，2024年至2029年的複合年增長率為17.1%。該增長由便利性、活動性及效率提升所推動，原因為無線型號提供更高的靈活性，消除對電源線的需求，並實現更有效的多功能清潔。

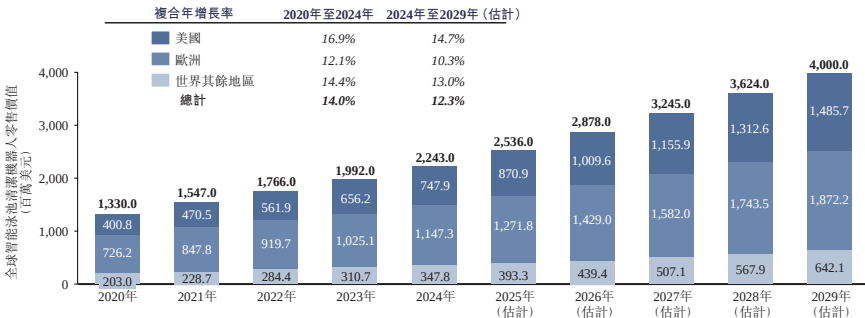
2020年至2029年(估計)按國家及地區劃分的全球智能泳池清潔機器人出貨量



資料來源：弗若斯特沙利文

在產品可靠性增強及技術能力進步推動下，全球智能泳池清潔機器人市場已超過更廣泛的泳池清潔分部，帶動智能泳池清潔機器人滲透率上升及價格上漲，尤其是在中低端產品分部。按零售價值計，全球智能泳池清潔機器人市場的市場規模由2020年的1,330.0百萬美元增加至2024年的2,243.0百萬美元，顯示2020年至2024年的複合年增長率為14.0%。預期於2029年進一步增至4,000.0百萬美元，2024年至2029年的複合年增長率為12.3%。

2020年至2029年(估計)按國家及地區劃分的全球智能泳池清潔機器人零售價值



資料來源：弗若斯特沙利文

除智能泳池清潔機器人外，全球智能割草機器人市場亦在快速增長。該市場由2020年約9億美元擴大至2024年的17億元美元，預計至2029年將達到94億元美元，2020年至2024年期間的複合年增長率為17.2%。預計智能及自動系統在住宅戶外空間的持續滲透進一步支持未來數年的市場擴張，表示由2024年至2029年的複合年增長率為40.8%。

行業概覽

全球智能泳池清潔機器人市場的市場驅動因素

除與全球智能泳池設備市場相似的市場驅動因素外，全球智能泳池清潔機器人市場還具有以下兩項特定的市場驅動因素：

技術突破加速無線自動化。AI算法、計算機視覺、傳感器融合以及導航及避障等核心導航技術的不斷創新正在快速推動智能泳池清潔機器人的智能化及自動化。隨著關鍵組件日益標準化及更具成本效益，製造商能夠提升性能及智能功能，同時提高整體成本競爭力。此突破支持住宅及專業分部提升產品差異化、可擴展性及採用程度。

老齡化及自動化經濟推動需求增長。人口老齡化等人口變化以及許多市場的持續勞動力短缺及勞動力成本上升，正在改善自動化的相對經濟，並加速採用機器人解決方案。由於智能泳池清潔機器人無需手動清潔、改善衛生以及能夠以更少時間及勞動力保持水質清澈，其備受重視。對無縫連接移動應用程序、排程及遠程監控的期望進一步推動需求，符合改善生活方式及可持續生活的大趨勢。

全球智能泳池清潔機器人市場的未來趨勢

除與智能泳池設備市場相似的未來趨勢外，全球智能泳池清潔機器人市場還具有以下兩項特定的未來趨勢：

推進感知驅動的自動化。智能泳池清潔機器人的未來發展將集中在集成先進感知技術，以實現泳池幾何結構的高精度測繪，避障，以及自適應多區域清潔。結合機載AI及邊緣計算，其能夠實現實時決策、更高能效以及更佳適應能力，成為新一代無線及智能型號的關鍵優勢。

以用戶為中心的無線清潔解決方案。電池技術及電源管理系統的進步使清潔機器人能夠運行而毋須外部電源線，同時保持穩定的清潔性能及充足的運行時間。與傳統有線型號相比，無線設計簡化部署、提高安全性及減少操作限制。憑藉應用程序控制、智能調度及簡便維護，該等簡單易用的無線產品將成為主要市場趨勢。

全球智能泳池清潔機器人市場競爭格局

全球智能泳池清潔機器人製造商排名及市場份額

2024年全球智能泳池清潔機器人市場高度集中，按產品出貨量計，五大製造商約佔80%。本集團為主要參與者之一，按智能泳池清潔機器人出貨量計，全球市場份額為0.6%。

2024年全球無線智能泳池清潔機器人市場高度集中，五大製造商合共佔近一半的產品出貨量。本集團為主要參與者之一，按2024年無線智能泳池清潔機器人出貨量計，全球市場份額為1.4%。

本集團所有產品均為無線智能泳池清潔機器人，且本集團為全球智能泳池清潔機器人市場的主要參與者之一。

監管概覽

有關我們中國業務的法律及法規

產業政策

根據中華人民共和國國務院辦公廳於2017年7月8日頒布並於同日生效的《國務院關於印發新一代人工智能發展規劃的通知》，國家已概述發展人工智能的六大重點任務，包括培育高端、高效的智能經濟。這需要大力發展智能機器人等人工智能新興產業，通過技術加快推進產業智能化升級，積極推動智能企業成長，並打造人工智能創新高地。該等努力將推動產業邁向價值鏈高端，發展經濟，建設智能社會。

《關於促進機器人產業健康發展的通知》由中國工業和信息化部（「**工信部**」）、中國國家發展和改革委員會及中國國家認證認可監督管理委員會（「**國家認監委**」）於2016年12月16日發布並於同日生效，已推出10項措施，包括強化技術創新能力、加快創新科技成果商業化、推進服務機器人試點示範，以引導中國機器人產業協調、健康發展。

於2021年3月12日，全國人民代表大會批准《中華人民共和國國民經濟和社會發展第十四個五年規劃和2035年遠景目標綱要》，提出培育先進製造業集群，推動集成電路、航空航天裝備、高技術船舶與海洋工程裝備、機器人、先進軌道交通裝備、先進電力裝備、工程機械、高端數控機床、醫藥及醫療設備等產業創新發展。

根據工信部、中國科學技術部、中國財政部（「**財政部**」）、中華人民共和國商務部（「**商務部**」）、國有資產監督管理委員會和中國證券監督管理委員會（「**中國證監會**」）於2021年6月1日頒布並生效的《關於加快培育發展製造業優質企業的指導意見》，國家提出10條指導意見，包括依託優質企業組建創新聯合體或技術創新戰略聯盟，開展協同創新，加大基礎零部件、基礎電子元器件、基礎軟件、基礎材料、基礎工藝、高端儀器設備、集成電路、網絡安全等領域關鍵核心技術、產品、裝備攻關和示範應用。推動國家重大科研基礎設施和大型科研儀器向優質企業開放，建設生產應用示範平台和產業技術基礎公共服務平台。

有關貨物進出口的法規

根據全國人民代表大會常務委員會（「**全國人大常委會**」）於1987年1月22日頒布、於1987年7月1日生效並於2021年4月29日最新修訂及生效的《中華人民共和國海關法》，進口貨物自抵達中國邊境至清關期間、出口貨物自報關起至離開中國邊境期間，以及過境、轉運和通運貨物自抵達中國邊境至離開中國邊境期間須接受海關監管。

監管概覽

根據全國人大常委會於1994年5月12日頒布、於1994年7月1日生效並於2025年12月27日最新修訂並於2026年3月1日生效的《中華人民共和國對外貿易法》，以及國務院於2001年12月10日頒布、於2024年3月10日最新修訂並於2024年5月1日生效的《中華人民共和國貨物進出口管理條例》，國家准許貨物與技術的自由進出口，但是法律、行政法規另有規定的除外，且所有從事貨物進出口業務的實體均須遵守適用的法律法規。

根據中國海關總署於2021年11月19日頒布並於2022年1月1日生效的《中華人民共和國海關報關單位備案管理規定》，申請備案的進出口貨物收發貨人或報關企業須取得市場主體資格。此外，申請備案的進出口貨物收發貨人亦須完成對外貿易經營者的備案手續。

有關產品質量的法規

根據全國人大常委會於1993年2月22日頒布、於1993年9月1日生效並於2018年12月29日最新修訂及於同日生效的《中華人民共和國產品質量法》，銷售可能危及健康、人身安全或財產安全的工業產品必須符合相關安全標準，銷售者應當採取措施，保持銷售產品的質量。銷售者銷售產品，不得摻雜、摻假，不得以假充真、以次充好，不得以不合格產品冒充合格產品。對銷售者而言，任何違反國家或行業健康安全標準或其他要求的行為都可能導致民事責任和行政處罰，例如賠償損失、罰款、沒收違法生產或銷售的產品、沒收違法生產或銷售產品所得以及吊銷營業執照。此外，情節嚴重的，個人或企業可能要承擔刑事責任。受害人因產品存在缺陷造成人身、財產(缺陷產品除外)損害的，可向生產者要求賠償，亦可向銷售者要求賠償。屬於生產者責任的，銷售者賠償後，有權向生產者追償，反之亦然。

根據全國人大於2020年5月28日頒布並於2021年1月1日生效的《中華人民共和國民法典》，因產品存在缺陷造成他人損害的，被侵權人可以向產品的生產者或銷售者請求賠償，並有權要求生產者及銷售者承擔停止侵害、排除妨礙、消除危險等侵權責任。

有關安全生產的法規

根據全國人大常委會於2002年6月29日頒布、於2021年6月10日最新修訂並於2021年9月1日生效的《中華人民共和國安全生產法》，經營單位須加強安全生產管理，改善安全生產條件，推進安全生產標準化建設，及提高安全生產水平。不符合法律、法規及國家或者行業標準規定的安全條件的單位，不得從事生產或者其他經營活動。為確保在生產過程中遵守安全生產規章，經營單位應建立健全其安全生產責任制及安全生產政策，當中明確各崗位的負責人員、責任範圍和考核標準。經營單位應當為從業人員提供勞動防護用品和安全生產培訓。經營單位的主要負責人未履行安全生產法規定的安全生產責任的，須根據相關生產安全事故的嚴重性而負上法律責任。

監管概覽

有關租賃的法規

《中華人民共和國城市房地產管理法》由全國人大常委會於1994年7月5日頒布、於2019年8月26日最新修訂並於2020年1月1日生效，當中規定出租人和承租人應當簽訂書面租賃合同，並規定該等協議的內容、登記程序及其他相關事項。

根據《中華人民共和國民法典》，承租人經出租人同意，可以將租賃物轉租給第三人。此外，租賃合同當事人未依照法律、行政法規規定辦理租賃合同登記備案手續的，不影響合同的效力。

根據住房和城鄉建設部於2010年12月1日頒布並於2011年2月1日生效的《商品房屋租賃管理辦法》，房屋租賃當事人應當依法訂立租賃合同，且應當自租賃合同執行之日起30日內向市、縣級相關建設或房地產主管部門辦理租賃登記備案。房屋租賃登記備案內容發生變化、續租或者租賃終止的，當事人應當在30日內，到原租賃登記備案的部門辦理房屋租賃登記備案的變更、延續或者註銷手續。該法規亦對不得出租房屋的情況作出規定。如房屋租賃當事人未有辦理登記備案手續或違反上述法規，房屋租賃當事人會被責令改正，逾期不改正的，則會被處以罰款。

有關環境保護的法規

根據全國人大常委會於1989年12月26日頒布、於2014年4月24日最新修訂並於2015年1月1日生效的《中華人民共和國環境保護法》，國務院環境保護主管部門，對全國環境保護工作實施統一監督管理，並負責制定國家環境質量標準、污染物排放標準及建立中國環境監測制度。

根據全國人大常委會於2002年10月28日頒布、於2003年9月1日生效並於2018年12月29日最新修訂的《中華人民共和國環境影響評價法》，國家根據建設項目對環境的影響程度，對建設項目的環境影響評價實行分類管理。建設單位應當編製環境影響報告書、環境影響報告表以及填報環境影響登記表（「**環境影響評價文件**」），以供申報及備案。建設項目的環境影響評價文件未依法經審批部門審查或者審查後未予批准的，建設單位不得開工建設。

有關知識產權的法規

有關專利的法規

根據全國人大常委會於1984年3月12日頒布、於2020年10月17日最新修訂並於2021年6月1日生效的《中華人民共和國專利法》及國務院於2001年6月15日頒布、於2023年12月11日最新修訂並於2024年1月20日生效的《中華人民共和國專利法實施細則》，中國專利分為三類：發明專利、實用新型專利和外觀設計專利。發明專利的保護期為20年，實用新型專利的保護期為10年，外觀設計專利權的保護期為15年，均自申請日起計算。

監管概覽

有關商標的法規

根據全國人大常委會於1982年8月23日頒布、於1983年3月1日生效並於2019年4月23日最新修訂、於2019年11月1日生效的《中華人民共和國商標法》，以及國務院於2002年8月3日通過、於2002年9月15日生效並於2014年4月29日修訂、於2014年5月1日生效的《中華人民共和國商標法實施條例》，註冊商標指經國家知識產權局商標局核准註冊的商標。商標局負責辦理商標註冊事宜，註冊商標有效期為10年，商標所有人可申請續展，每次續展註冊有效期為10年。商標註冊人享有註冊商標專用權，受法律保護。

有關著作權的法規

根據全國人大常委會於1990年9月7日頒布、於2020年11月11日最新修訂並2021年6月1日生效的《中華人民共和國著作權法》，規定中國公民、法人或者非法人組織依法對其作品享有著作權，包括發表權、署名權、複製權等多項權利。

根據《計算機軟件著作權登記辦法》（「《軟件著作權辦法》」），國家版權局主管全國軟件著作權登記管理工作，並指定中國版權保護中心為軟件登記機構。中國版權保護中心依據該辦法及《計算機軟件保護條例》的規定，向計算機軟件著作權申請人發放登記證書。

有關域名的法規

根據工信部於2017年8月24日頒布並於2017年11月1日生效的《互聯網域名管理辦法》，工信部負責監督管理中國的域名服務。省級通信管理局對其各自行政區域的域名服務實施監督管理。域名註冊服務原則上實施「先申請先註冊」。域名註冊服務機構提供域名註冊服務，應當要求域名註冊申請者提供域名所有人真實、準確、完整的身份信息等其他域名註冊相關信息。

有關僱傭、社會保險及住房公積金的法規

有關僱傭的法規

規管僱傭關係的主要中國法律法規為《中華人民共和國勞動法》（「中國勞動法」，由全國人大常委會於1994年7月5日頒布、於1995年1月1日生效並於2018年12月29日最新修訂）、《中華人民共和國勞動合同法》（「勞動合同法」，由全國人大常委會於2007年6月29日頒布、於2008年1月1日生效，並於2012年12月28日最新修訂及於2013年7月1日生效）及《中華人民共和國勞動合同法實施條例》（「勞動合同法實施條例」，由國務院於2008年9月18日生效並於同日生效）。上述法律條文規定用人單位須與全職僱員訂立書面勞動合同。所有用人單位應遵守當地最低工資標準。用人單位必須建立勞動安全衛生制度，嚴格執行國家勞動安全衛生標準，對勞動者進行勞動安全衛生教育。違反勞動合同法及勞動法的，可處以罰款及追究其他行政責任，情節嚴重的，可追究刑事責任。

監管概覽

有關社會保險的法規

根據全國人大常委會於2010年10月28日頒布並於2018年12月29日最新修訂及生效的《中華人民共和國社會保險法》以及國務院頒布並於2019年3月24日最新修訂的《社會保險費徵繳暫行條例》，用人單位必須為其職工繳納基本養老保險、基本醫療保險、失業保險、生育保險及工傷保險等社會保險。用人單位未按時足額繳納社會保險費的，由社會保險費徵收機構責令其限期繳納或者補足，並自欠繳之日起，按日加收0.05%的滯納金；逾期仍不繳納的，由有關行政部門處欠繳總額一倍以上三倍以下的罰款。

有關住房公積金的法規

根據國務院於1999年4月3日頒布並於2019年3月24日最新修訂及生效的《住房公積金管理條例》，用人單位須為其職工繳納住房公積金。單位逾期不繳或者少繳住房公積金的，由住房公積金管理中心責令限期繳存；逾期仍不繳存的，可以申請人民法院強制執行。

有關稅項的法規

企業所得稅

根據全國人大於2007年3月16日頒布、於2008年1月1日生效並於2018年12月29日最新修訂及生效的《中華人民共和國企業所得稅法》（「**企業所得稅法**」），以及於2007年12月6日頒布、於2024年12月6日最新修訂並於2025年1月20日生效的《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》，企業分為居民企業和非居民企業。於中國註冊成立或根據外國法律註冊成立但「實際管理機構」在中國的企業被視為「居民企業」，須就其全球收入繳納25%的企業所得稅。國家扶持和鼓勵發展的任何重點產業和項目，給予企業所得稅優惠。國家需要重點扶持的高新技術企業，減按15%的稅率徵收企業所得稅。

根據科技部、財政部及國家稅務總局於2008年4月14日聯合頒布、於2016年1月29日修訂並於2016年1月1日生效的《高新技術企業認定管理辦法》，高新技術企業資格自高新技術企業證書頒發之日起有效期為三年。證書屆滿後，企業可重新申請認定為高新技術企業。

增值稅

根據財政部、稅務總局及中華人民共和國海關總署於2019年3月20日頒布並於2019年4月1日生效的《關於深化增值稅改革有關政策的公告》，增值稅一般納稅人發生增值稅應稅銷售行為或者進口貨物，原適用16%稅率的，稅率調整為13%；原適用10%稅率的，稅率調整為9%。

監管概覽

於2024年12月25日，全國人大常委會頒布《中華人民共和國增值稅法》（簡稱《增值稅法》），該法於2026年1月1日生效，同時廢止《中華人民共和國增值稅暫行條例》。根據《增值稅法》，銷售貨物、加工修理修配服務、有形動產租賃服務，進口貨物，稅率為13%；銷售交通運輸、郵政、基礎電信、建築、不動產租賃服務，轉讓土地使用權，銷售或者進口《增值稅法》規定的特定貨物，稅率為9%；銷售服務或無形資產，稅率為6%；出口貨物，稅率為0%；而適用簡易計稅方法計算繳納增值稅的徵收率為3%。

有關中國轉讓定價的法律及法規

根據企業所得稅法及其實施條例，企業與其關聯方之間的業務往來，不符合獨立交易原則而減少企業或者其關聯方應納稅收入或者所得額的，稅務機關有權按照合理方法調整。企業向稅務機關提交年度企業所得稅申報表時須隨附詳述其與關聯方進行交易的年度交易報告。

根據全國人大常委會於1992年9月4日首次頒布並於1995年2月28日、2001年4月28日、2013年6月29日及2015年4月24日修訂的《中華人民共和國稅收徵收管理法》及其實施條例，企業亦應遵循獨立交易原則，並明確規定必須根據企業所得稅法及其實施條例提交有關與關聯方交易的具體文檔。

根據於2016年6月29日頒布並生效的《國家稅務總局關於完善關聯申報和同期資料管理有關事項的公告》的規定，從事關聯方交易的企業應就每個納稅年度編製轉讓定價文檔，並應稅務機關要求向相關主管機關提交。轉讓定價文檔包括主體文檔、本地文檔和特殊事項文檔，適用於與中國企業關聯方進行交易的不同情況。

根據於2017年3月17日發布、於2017年5月1日生效並於2018年6月15日修訂的《國家稅務總局關於發佈特別納稅調查調整及相互協商程序管理辦法的公告》，企業在收到特別納稅調整風險提示或自行發現存在特別納稅調整風險時，可自行調整並繳納稅款；同時，稅務機關亦可依據相關規定，對自行調整繳稅的企業實施特別納稅調查及調整。

有關外商投資的法規

全國人大於2019年3月15日頒布並於2020年1月1日生效的《中華人民共和國外商投資法》規定，國家對外商投資實行准入前國民待遇加負面清單管理制度。准入前國民待遇是指在投資准入階段給予外國投資者及其投資不低於本國投資者及其投資的待遇；負面清單是指國家規定在特定領域對外商投資實施的准入特別管理措施。國家對負面清單之外的外商投資，給予國民待遇。此外，國務院於2019年12月26日頒布並於2020年1月1日生效的《中華人民共和國外商投資法實施條例》進一步規定，國家根據國民經濟和社會發展需要，制定鼓勵外商投資產業目錄，列明鼓勵和引導外國投資者投資的特定行業、領域、地區。

監管概覽

國家發改委及商務部於2024年9月6日聯合修訂並頒布《外商投資准入特別管理措施(負面清單)(2024年版)》，該清單於2024年11月1日生效，取代先前的負面清單，據此，從事負面清單禁止投資領域業務的境內企業到境外發行股份並上市交易的，應當經國家有關主管部門審核同意，境外投資者不得參與企業經營管理，其持股比例參照境外投資者境內證券投資管理有關規定執行。

有關外匯的法規

《中華人民共和國外匯管理條例》由國務院於1996年1月29日頒布、於1996年4月1日生效並於2008年8月5日最新修訂。經常項目外匯支出，應當按照國務院外匯管理部門關於付匯與購匯的管理規定，憑有效單證以自有外匯支付或者向經營結匯、售匯業務的金融機構購匯支付。境內機構、境內個人向境外直接投資或者從事境外證券、衍生產品發行、交易，應當按照國務院外匯管理部門的規定辦理登記。

根據中國人民銀行及國家外匯管理局於2025年12月24日頒布並於2026年4月1日實施的《關於境內企業境外上市資金管理有關問題的通知》，境內企業境外上市，應在境外上市首個交易日起或超額配售完成後30個工作日內，向其註冊所在地省級或計劃單列市區域內銀行申請辦理境外上市登記。同時，有關規定就境內企業境外上市資金管理有關事項訂立相應規定，包括回購其境外股份、境內股東增持或減持境外上市股份，以及向中介機構支付費用。中國人民銀行、國家外匯管理局及其分支機構對境內企業境外上市涉及的業務登記、賬戶開立與使用、跨境收支、資金匯兌等行為實施監督、管理與檢查。

根據國家外匯管理局第16號文及於2023年12月4日公布並生效的《國家外匯管理局關於進一步深化改革促進跨境貿易投資便利化的通知》，境內機構的資本項目外匯收入實行意願結匯政策。相關政策已經明確實行意願結匯的資本項目外匯收入(包括外匯資本金、外債資金和境外上市調回資金)，可根據境內機構的實際經營需要在銀行辦理結匯。境內機構的資本項目外匯收入及其結匯所得人民幣資金，不得直接或間接用於企業經營範圍之外或國家法律法規禁止的支出。

根據國家外匯管理局於2009年7月13日頒布並於2009年8月1日實施的《境內機構境外直接投資外匯管理規定》以及國家外匯管理局於2015年2月13日頒布、於2015年6月1日實施並於2019年12月30日部分廢止的《國家外匯管理局關於進一步簡化和改進直接投資外匯管理政策的通知》，境內企業在獲得境外投資批准後，應向其註冊地銀行申請辦理境外直接投資外匯登記。

監管概覽

有關企業境外投資的法規

根據商務部於2014年9月6日頒布並於2014年10月6日生效的《境外投資管理辦法》，企業境外投資涉及敏感國家和地區、敏感行業的，由商務主管部門實行核准管理。企業的其他境外投資，實行備案管理。商務主管部門通過境外投資管理系統對企業境外投資進行管理，並向獲得備案或核准的企業頒發《企業境外投資證書》。境內機構透過境外附屬公司投資境外企業，在完成再投資的境外法律手續後，企業應當向主管部門報告。

根據國家發展和改革委員會於2017年12月26日頒布並於2018年3月1日生效的《企業境外投資管理辦法》（「**企業境外投資辦法**」），實行核准管理的範圍是投資主體直接或通過其控制的境外企業開展的敏感類項目。核准機關是國家發改委。實行備案管理的範圍是投資主體直接開展的非敏感類項目。

有關境外上市及H股全流通的法規

境外上市

中國證監會於2023年2月17日頒布《境內企業境外發行證券和上市管理試行辦法》（「**試行辦法**」）及相關指引，並於2023年3月31日生效。試行辦法規範境內公司直接或者間接境外證券發行上市活動。試行辦法規定，尋求在境外市場發行和上市證券的中國公司，應當向中國證監會辦理備案手續，報送有關信息，並應當在提交首次公開發行上市申請文件後3個工作日內備案。試行辦法亦訂明禁止境外發行及上市的情況。

此外，中國證監會、財政部、國家保密局及國家檔案局於2023年2月24日頒布《關於加強境內企業境外發行證券和上市相關保密和檔案管理工作的規定》（「**《保密和檔案管理規定》**」）。根據《保密和檔案管理規定》，境內企業境外發行上市活動中，境內企業以及提供相應服務的證券公司、證券服務機構應當嚴格遵守中華人民共和國相關法律法規以及本規定的要求，增強保守國家秘密和加強檔案管理的法律意識，建立健全保密和檔案工作制度，採取必要措施落實保密和檔案管理責任，不得洩露國家秘密和國家機關工作秘密，不得損害國家和公共利益。

H股「全流通」

「全流通」是指H股上市公司的境內未上市股份（包括境外上市前境內股東持有的未上市內資股、境外上市後在境內增發的未上市內資股以及外資股東持有的未上市股份）到香港聯交所上市流通。於2019年11月14日，中國證監會公布《H股公司境內未上市股份申請「全流通」業務指引》（「**全流通業務指引**」），並於2023年8月10日根據《中國證券監督管理委員會關於修改、廢止部分證券期貨制度文件的決定》進行了部分修訂並於同日生效。

監管概覽

根據「全流通」業務指引，在符合相關法律法規以及國有資產管理、外商投資和行業監管等政策要求的前提下，境內未上市股份股東可自主協商確認申請「全流通」的股份數量和比例，並委託相關H股上市公司代其提出全流通申請。就申請「全流通」而言，H股上市公司應當按照試行辦法訂明的行政備案規定向中國證監會報告。全流通申請經中國證監會核准後，H股上市公司應於申請涉及股份在中國證券登記結算有限責任公司完成股份登記後15日內向中國證監會報送相關情況報告。

有關我們香港業務的法律法規

有關營業執照的法規

香港法例第310章商業登記條例

任何於香港經營業務的人士(公司或個人)均須根據商業登記條例於業務開始經營日期起計一個月內向稅務局申請商業登記證，並於營業地點展示有效的商業登記證。商業登記並非旨在規管商業活動，亦不等同於營業執照。商業登記旨在就於香港成立公司之事知會稅務局。商業登記證將於提交所需文件及繳付相關費用後發出。商業登記證每年或每三年(倘經營業務人士選擇三年有效的商業登記證)換領。任何人士未能申請商業登記即屬犯罪，可處罰款5,000港元及監禁1年。

有關貨品售賣的法規

香港法例第26章貨品售賣條例(「貨品售賣條例」)

貨品售賣條例規管香港售貨合約的成立、履行及補救，以及已售貨品的所有權轉讓。貨品售賣條例亦列出若干隱含條款或條件及保證條款，而該等條款及條件與根據香港售貨合約供應的貨品的安全性及適用性有關，包括：

- (a) 凡憑貨品說明售貨，貨品必須與貨品說明相符；
- (b) 凡賣方在業務運作中售貨，貨品必須具可商售品質，即其(i)對於通常購買該種貨品所作用途的適用性；(ii)外觀及最終修飾的水準；(iii)並無缺點(包括輕微缺點)的程度；(iv)安全程度；及(v)耐用程度，是在顧及就該貨品所作的貨品說明、貨價(如屬有關者)及其他一切有關情況後可合理預期者；及
- (c) 凡賣方在業務運作中售貨，而買方(以明示或默示方式)令賣方知悉，買方是為了某特定用途而購買該貨品，則根據合約供應的貨品在合理程度上適合該用途。

根據貨品售賣條例第55條，凡賣方違反保證條款，買方無權以該項違反保證條款為理由而拒絕收貨；但他可向賣方提出因該項違反保證條款而要求降低或免收貨價，或向賣方提出因該項違反保證條款而要求損害賠償的訴訟。

監管概覽

香港法例第362章商品說明條例(「商品說明條例」)

根據商品說明條例，禁止：(a)虛假商品說明；(b)虛假、具誤導性或不完整的資料；(c)對產品作虛假標記和錯誤陳述；及(d)關於提供的服務的虛假商品說明。此外，根據商品說明條例，下列營商手法屬刑事罪行：(a)誤導性遺漏；(b)具威嚇性的營業行為；(c)餌誘式廣告宣傳；(d)先誘後轉銷售行為；及(e)不當地接受付款。商品說明條例亦就偽造商標、以虛假方式應用商標或相似標記的罪行作出規定。

香港法例第457章服務提供(隱含條款)條例(「服務提供(隱含條款)條例」)

根據服務提供(隱含條款)條例，在與客戶的服務提供合約中須隱含若干條款，包括：(a)提供人須以合理程度的謹慎及技術作出服務；(b)提供人須在合理時間內作出該項服務(若沒有訂明亦無透過所協議的方式訂定作出服務的時間)；(c)與提供人立約的一方須付出合理費用(若合約沒有訂定提供服務的代價，亦無透過所協議的方式訂定，亦並非以雙方的交易過程來決定)。

香港法例第458章不合情理合約條例(「不合情理合約條例」)

根據不合情理合約條例，若香港法庭裁定貨品售賣合約或服務提供合約(其中一方是以消費者身分交易)在立約時的情況下已屬不合情理，則法庭可：(a)拒絕強制執行該合約；(b)強制執行合約中不合情理部分以外的其餘部分；(c)限制任何不合情理部分的適用範圍，或修正或更改該等不合情理部分，以避免產生任何不合情理的結果。

香港法例第71章管制免責條款條例(「管制免責條款條例」)

管制免責條款條例對於可以藉合約條款及其他方法而逃避民事法律責任(指因違約、疏忽或其他不履行責任的作為所引致的民事法律責任)的程度，加以限制。

根據管制免責條款條例第7條，任何人不得藉合約條款、一般告示或特別向某些人發出的告示，而卸除或局限自己因疏忽引致他人死亡或人身傷害的法律責任。至於其他損失或損害方面，任何人亦不得藉上述各項而卸除或局限自己因疏忽而引致的法律責任，但在該條款或告示符合合理標準的範圍內，則不在此限。

根據管制免責條款條例第8條，如立約一方以消費者身份交易，或按另一方的書面標準業務條款交易，對上述的立約一方，另一方不能藉任何合約條款而(i)在自己違反合約時，卸除或局限與違約有關的法律責任；(ii)聲稱有權在履行合約時，所履行的與理當期望他會履行的有頗大的分別；或(iii)聲稱有權完全不履行其依約應承擔的全部或部分法律義務，但在該合約條款符合合理標準的範圍內，則不在此限。

根據管制免責條款條例第9條，以消費者身分交易的人，不須因合約條款而就別人(無論是否立約一方)因疏忽或違約所可能引致的法律責任，對該人作出彌償，令他不受損失；但在該合約條款符合合理標準的範圍內，則不在此限。

在合約條款方面，祇有在法庭或仲裁人在考慮及立約各方在立約時所知悉、預料或理應知悉或理應預料到的情況後，斷定加入該條款是公平合理的，則就管制免責條款條例而言，該合約條款才符合合理標準。

監管概覽

香港法例第284章失實陳述條例(「失實陳述條例」)

失實陳述條例規定失實陳述須承擔法律責任，並控制在合約中使用免除失實陳述的法律責任的條文。若立約一方對重大事實作出失實陳述，誘使另一方訂立合約，則可能會產生失實陳述條例所述法律責任。若勝訴，依賴失實陳述的一方將有權撤銷合約。若失實陳述是欺詐或疏忽造成的，還可獲損害賠償。

有關貨物進出口的法規

香港法例第60章進出口條例(「進出口條例」)

進出口條例旨在對在香港輸入和輸出物品，對已經輸入香港或可能輸出香港的物品在香港境內的處理及運載，以及對任何附帶引起或與前述事項相關的事宜，作出規管及控制。

除非持有由工業貿易署署長發出的相關許可證，否則不得進出口若干物品。倘進出口貨物屬進出口條例及香港法例第296A章儲備商品(進出口及儲備存貨管制)規例下的「禁運物品」或「儲備商品」，航運公司、航空公司及運輸公司須於14日內將進口／出口許可證連同有關船隻、飛機或車輛的艙單交付工業貿易署署長。

根據香港法例第60E章進出口(登記)規例，輸入／輸出任何並非豁免物品的物品的人須按照海關關長指明的規定，使用指明團體提供的服務，就該物品向海關關長呈交準確而完整的進口／出口報關單。每份報關單須於該報關單所關乎的物品進口／出口後的14日呈交。

香港為自由港，不對進出口徵收任何關稅。

與美國業務相關的法律及法規

我們有兩家美國附屬公司，分別在特拉華州及懷俄明州註冊成立。該等附屬公司均在美國市場銷售智能庭院設備。

與產品責任及消費者保護相關的法律及法規

作為美國智能庭院設備及產品的製造商及銷售商，倘我們的產品被發現存在缺陷，根據相關美國產品責任及消費者保護法律，我們可能須承擔責任。儘管美國各州的具體法律及司法解釋存在差異，惟產品責任索償通常分為三類：(i)設計缺陷；(ii)製造缺陷；及(iii)警示缺失。若干州亦要求對新發現的缺陷進行售後警示。

產品責任訴訟可由終端消費者提起或作為集體訴訟提起，且製造商可能面臨供應鏈中其他方的彌償或分擔索償。原告可獲得的補償可能包括補償性損害補償，並在若干情況下，對於魯莽或故意不當行為，可獲得懲罰性損害補償。

產品安全法主要由美國消費品安全委員會(「CPSC」)管轄，該委員會是美國聯邦政府的一個行政機構，管轄向公眾銷售的若干類別產品。CPSC根據1972年消費品安全法(經修訂，「CPSA」)成立。CPSA是聯邦層面有關消費品產品安全的總括性法規。CPSC亦負責監督泳池和水療中心安全法(美國法典第15編第106章)，該法律要求(其中包括)公共泳池及水療中心配備防捲入排水蓋。

監管概覽

美國EPA(環境保護署)根據聯邦殺蟲劑、殺菌劑和滅鼠劑法(FIFRA)將泳池消毒劑(氯及溴)作為殺蟲劑進行管轄。產品須有美國環境保護署(EPA)的註冊號，且製造商須有EPA的註冊編號。我們並無在美國銷售受管轄泳池消毒劑。此外，美國疾病管制與預防中心(CDC)提供模範水上健康法規(MAHC)，作為州及地方衛生部門與泳池及水療中心相關的自願性、科學性指南。

CPSA於2008年經美國2008年消費品安全改進法(「CPSIA」)修訂。進口至美國的產品若不符合CPSIA要求，可能會被沒收，且美國的進口商及／或分銷商可能會面臨民事處罰及罰款，以及可能面臨刑事起訴。馬格努森-莫斯保固法由聯邦貿易委員會管轄，管轄消費品的書面及默示保修。儘管保修並非屬強制性，惟提供的任何保修須符合該法規項下的披露及標籤要求。消費者可通過訴訟追究保修違約補償，包括追討律師費。

國際貿易相關法律及法規

我們的跨境業務包括向美國進口商品及從美國出口商品。因此，我們的業務須遵守關稅及其他進口管制、反傾銷規則及規例、出口管制、美國經濟及其他制裁計劃，以及反賄賂法律及法規。

與美國商品進口相關的法律及法規

美國商品進口主要受1930年關稅法、海關現代化法及美國海關及邊境保衛局(CBP)發布的法規所管轄。根據該等規則，美國進口商主要負責正確申報進口商品的價值、分類及稅率。進口商向CBP提交資料及文件時必須盡「合理謹慎義務」，以確保適當的關稅評估、準確的進口數據及法律合規性。

倘某人使用虛假或誤導性資料將商品帶入美國，CBP可能會施加民事處罰。處罰的嚴重程度取決於過錯程度，其可分為過失、重大過失或欺詐：(i)過失指某人未能盡合理謹慎義務以確保提供的資料屬完整準確，或未能開展所需行動；(ii)重大過失涉及對已知事實或責任的明顯漠視；及(iii)欺詐指該人士在明知的情況下故意提供虛假資料，且有清晰且令人信服的證據予以證明。處罰會隨著罪責程度的提高而加重，尤其是當虛假陳述影響進口商品應徵收的關稅金額時。

反傾銷法律及法規

美國聯邦反傾銷法律及法規通過禁止非美國實體以不合理低價在美國銷售產品，阻止不公平的全球競爭。通常的判斷標準是產品在美國的售價是否低於其在本土市場的售價。倘發現公司違反反傾銷法規，美國海關可對進口商品徵收額外關稅。

海外反腐敗法

1977年海外反腐敗法(經修訂，「FCPA」)的制定目的是使特定類別人士及實體向外國政府官員支付款項以協助獲取或保留業務的行為成為非法。除其他限制外，FCPA禁止美國公司及其中介向外國官員支付款項以獲取或維持業務或以其他方式獲得有利待遇，並要求公司保持充分的記錄存置及內部會計慣例，以準確反映其與外國官員的財務及其他交易。FCPA對違反其規定的行為施加民事及刑事處罰。FCPA適

監管概覽

用於公司、個人董事、高級管理人員、僱員及代理人。FCPA亦適用於在美國境內採取任何行動推進有關付款的外國公司及人士。根據FCPA，即使戰略或本地合作夥伴不受FCPA管轄，惟美國公司亦可能對該等合作夥伴的行為承擔責任。

關稅

由CBP管轄的美國海關法規適用於所有進入美國的產品。該等法規涵蓋商品估價、分類、記錄存置要求、報關手續及與關稅相關的法律等多個領域。美國對由不同國家進口的若干商品徵收關稅。關稅稅率通常載列於美國協調關稅表(「HTSUS」)。HTSUS尚未涵蓋美國行政分部管轄的禁運、反傾銷稅、反補貼稅及其他特定事項，且各種法規或行政行為可能導致修改該等關稅。1974年貿易法第201節(美國法典第19編第2101條及後續條款)(「貿易法」)允許美國總統通過提高進口關稅或對進入美國的、對生產同類商品的國內產業造成損害或構成損害威脅的商品實施非關稅壁壘(如配額)，提供臨時進口救濟。貿易法第301節授權美國總統採取一切適當行動(包括報復行動)以消除外國政府任何違反國際貿易協定、或屬不正當、不合理或歧視性的，且對美國商業造成負擔或限制的行為、政策或做法。

目前，根據關稅措施中的貿易法第201及301條，美國及中國的貿易政策導致對由中國進口至美國及由美國進口至中國的產品徵收大量額外關稅。美國政府亦對若干特定產品徵收額外關稅。根據美中貿易談判的最新進展，額外關稅的稅率及涉及產品的數目範圍可能會隨時間變化。

與數據隱私相關的法律及法規

我們受限於美國多項涉及隱私、數據保護及個人資料、數據安全以及數據保留及刪除的法律及法規。特別是，我們受有關隱私及個人數據保護的聯邦、州及外國法律所規限。在若干情況下，除政府實體外，可由私人當事方執行的美國聯邦及州的法律及法規不斷演變且可能發生重大變化。因此，該等法律及法規的適用、解釋及執行往往存在不確定性因素，尤其是在我們開展業務的新興及快速發展的行業中，並且各州及各國之間可能作出不一致的解釋及適用性，並可能不符合我們當前的政策及慣例。

知識產權及商標保護

美國的知識產權受聯邦及州法律的共同保護，包括蘭哈姆法案(聯邦商標法)、專利法以及對商業秘密及不正當競爭的普通法保護。

與稅項相關的法律及法規

美國聯邦政府可以對美國企業、在美國境內從事特定活動的非美國企業以及企業所有人及其僱員徵收各種稅項。我們須就美國業務活動繳納美國聯邦所得稅、特定資產銷售稅、股息、分派及權益所得稅、銷售及其他轉讓稅、僱員工資稅、預扣義務以及其他稅項。根據美國或任何州的法律組建的企業須就其全球收入及收益繳納美國企業稅。企業所得稅按21%的統一稅率徵收(外加任何適用的州或地方企業稅)。稅款乃基於扣除開支後的營運盈利。

監管概覽

除聯邦政府外，美國50個州及其政治分支在對其各自司法權區內的商業活動徵稅及監管方面發揮著重要作用。例如，我們可能須就美國州內的商業活動繳納該州的業務及個人所得稅、工資稅、銷售稅、不動產及個人財產稅、特許經營稅、預扣義務以及其他稅項。此外，郡及市等若干地方政府可能會徵收其類似稅項。

與註冊及監管相關的法律及法規

美國企業在多個州註冊及組建。除在特定州合法成立外，倘企業的活動在其他州建立稅務目的的「最低限度聯繫」，則在多個州開展業務的企業可能需要在該等州內獲得經營資格或進行經營註冊。個別州法律適用於在各州發生的商業交易，惟該等法律與美國聯邦法律衝突或被其取代，而聯邦法律優先於州及地方法律。因此，美國企業通常必須遵守單獨的聯邦、州及地方法規。

制裁與出口管制法律法規概述

制裁與法律法規

美國

外國資產控制辦公室(「OFAC」)是負責管理美國就目標國家、實體和個人實施的制裁計劃的主要機構。「一級」美國制裁適用於「美國人士」或涉及美國聯繫的活動(例如，即使由非美國人進行的美國貨幣的資金轉移)，以及「次級」美國制裁具有域外效力，適用於非美國人的活動，即使交易與美國並無聯繫，也可能導致被指定或失去進入美國金融體系的機會等限制。OFAC的全面制裁計劃廣泛禁止涉及特定司法權區的大多數交易。此外，OFAC還禁止與特別指定國民和被封鎖人員名單(「SDN名單」)中確定的個人和實體進行幾乎所有商業往來。SDN名單上的一方擁有(定義為直接或間接擁有50%或以上的所有權權益，不論單獨或合計擁有)的實體也會被封鎖，無論該實體是否被明確列入SDN名單。

歐盟

歐盟(「歐盟」)根據其共同外交與安全政策，維持一套全面的制裁制度，通過直接適用於各成員國的法規來實施制裁。歐盟制裁通常包括資產凍結，以及禁止直接或間接向被指定的個人、實體、飛機和船舶提供資金或經濟資源。此外，歐盟可能實施行業制裁，限制進入資本市場、獲取金融服務，以及向特定行業或地區提供特定貨品、技術或服務。歐盟制裁制度還限制特定貨品和技術的出口、銷售、供應或轉讓，並對源自特定國家或地區或由其出口的貨品實施進口限制。合規義務適用於歐盟國民、根據歐盟成員國法律註冊成立的實體、受歐盟管轄的飛機和船舶、實際身處歐盟境內的人士，以及在特定情況下在歐盟境內進行的活動。歐盟制裁制度並無域外次級制裁的概念。

英國及英國海外領土

根據金融制裁執行辦公室的實施和執行情況，英國制裁通常包括資產凍結、禁止向被指定人士提供資金或經濟資源，以及與貿易相關的限制，包括出口、進口和服務禁令。英國還可能實施行業措施，包括限制進入資本市場、金融服務、投資以及特定貨品和技術的供應。英國維持其自身的被指定人士綜合清單，其制裁制度適用於

監管概覽

英國國民(無論身處何地)、根據英國法律註冊成立的實體、在英國註冊的飛機和船舶；實際身處英國境內的人士，以及在特定情況下在英國司法權區內進行的活動。英國制裁也可能基於不同依據延伸至其海外領土，包括(但不限於)英屬處女群島。英國制裁制度不承認次級制裁。

聯合國

聯合國通過聯合國安理會(「**聯合國安理會**」)決議實施制裁，這些決議對成員國具有約束力，並通過國內立法予以執行。為實現各項目標，聯合國安理會制裁採取了多種不同形式。這些措施涵蓋從全面的經濟和貿易制裁到更具針對性的措施，如武器禁運、旅行禁令以及金融或貨品限制。聯合國制裁的範圍和實施可能因司法權區而異，取決於各成員國如何將此類措施納入其國內法律框架。

出口管制(美國)

美國通過美國商務部工業與安全局(「**BIS**」)管理的出口管理條例(「**EAR**」)實施並提出了其出口管制法律，其中包括一份受特定貿易限制的外國人士名單，這些限制包括受**EAR**規限的特定物品的出口、再出口和境內轉讓，包括美國原產貨品、軟件和技術，以及特定外國製造的物品，這些物品包含超過最低限額的受管制美國原產成分，或指定美國原產技術、軟件或設備的直接產品。受這些出口管制規限的物品通常(但不限於)軍用物品或「兩用」物品(即既可以用於軍事目的也可以用於民用目的的物品)。

EAR具有域外效力，涵蓋受管制物品的出口和轉讓，不論其所在地。根據商業管制清單的規定，許可要求可能基於物品的目的地、最終用戶、最終用途和技術分類而適用。**BIS**亦存置多份受限方清單，包括實體清單、被拒人士清單和未核實清單，這些清單對與被指定人士或實體的交易施加額外的許可要求、推定拒絕或其他限制。

適用的美國關稅概述

自2025年4月特朗普政府實施「解放日」關稅以來，對美出口面臨多重關稅，不同產品類別的適用稅率不斷變化。於2026年2月20日美國最高法院作出裁決後，根據國際緊急經濟權力法(「**IEEPA**」)徵收的這些「解放日」關稅已被宣告無效。美國政府依據1974年貿易法第122條，對進口商品實施10%的臨時性全球關稅。此類全球關稅最高可調升至法定上限15%，且通常設有期限限制，除非經國會延長或另行確認。

與此同時，美國正依據其他法定授權(包括1974年貿易法第301條和1962年貿易擴展法第232條)尋求加徵額外關稅。儘管根據這些條款採取的措施通常針對特定產品，及／或在實施前可能需要調查和裁定，但最終可能徵收的關稅水平並無法定上限。

綜上所述，預計未來幾年美國對進口貨品(包括來自中國的貨品)所徵收的關稅較現行水平將有所上升。儘管有上述規定，許多因素可能會影響關稅水平，包括中美之間可能達成永久貿易協議，以致可能會取消或降低美國對中國進口貨物的關稅水平。

監管概覽

美國對外投資規則概述

美國對外投資規則於2025年1月2日生效，前瞻性適用於美國人士涉及「受管制外國人士」(即從事指定「受管制活動」的中國、香港或澳門企業)的特定「受管制交易」。該制度主要針對三個領域的「受管制活動」：半導體和微電子、量子信息技術以及人工智能。根據此框架，美國人士在這三個技術領域的特定類型「受管制交易」受到限制，包括股權投資、合資企業及其他投資安排。這些規則對(i)禁止性交易，即美國人士不得進行的交易；及(ii)通知性交易，即允許進行但須向美國相關當局申報的交易進行了區分。禁止性交易通常包括對從事先進半導體技術、特定量子計算或相關能力，以及為軍事、情報或大規模監控應用設計的人工智能系統的實體的投資。通知性交易可能包括對較不先進的半導體或人工智能活動的投資，儘管這些活動仍涉及潛在的國家安全考量。

這些規則也提供了重要的例外情況。值得注意的是，在認可交易所公開交易的證券投資通常豁免遵守禁止性和通知性規定。然而，此項豁免的前提是，美國投資者購買公開交易股份所獲得保護，不得超過少數股東所獲得的標準保護。同樣重要的是，非公開交易證券或私募發行的投資仍可能屬這些規則的適用範圍，因此需要進行謹慎的盡職調查，在若干情況下還須履行強制性報告義務。

歷史、發展及公司架構

我們的歷史

概覽

我們是一家主要聚焦於庭院垂直場景、致力於構建一體化智能庭院生態系統的科技公司。我們依託物聯網能力，在「能源管理+智能+水處理」(EIW)產品矩陣下開發、製造及銷售廣泛的智能庭院設備組合，旨在為全球庭院用戶帶來舒適、智能且富有智趣的生活體驗。我們的產品銷往全球100多個國家及地區。憑藉在智能庭院設備領域超過15年的經營經驗，我們是國內首批建立全球佈局的智能庭院設備供應商之一。

里程碑

下文載列我們主要發展里程碑的概要：

年份	里程碑
2004年	本公司於中國成立
2007年	我們在歐洲及南非授權品牌代理商
2011年	我們率先開發出全變頻技術，引領全球變頻泳池熱泵市場趨勢
2014年	我們推出COP16全變頻熱泵，並開始在市場進行全變頻試驗
2016年	我們的全變頻泳池熱泵獲得TÜV認證其性能與噪音水平 我們於歐洲及澳洲市場推出全變頻泳池熱泵
2019年	我們推出革新性TurboSilence技術，成為行業首批大幅降低泳池壓縮機噪音的企業之一
2021年	我們成功研發無線泳池清潔機器人
2023年	我們推出具備效能系數突破COP20+的X20，在能效方面領先行業標準 我們的40小時續航泳池機器人及40倍靜音泳池泵榮獲兩項健力士世界紀錄™
2024年	我們最新變頻技術創新突破COP 39極限，獲健力士世界紀錄™認證為最高性能泳池加熱方式
2025年	iGarden Swim Jet P系列榮登《時代》雜誌「2025年度最佳發明(Best Inventions of 2025)」榜單

歷史、發展及公司架構

我們的主要附屬公司

下表載列在往績記錄期間對我們經營業績作出重大貢獻的本集團旗下成員公司各自的主要業務活動以及註冊成立日期及地點：

附屬公司名稱	註冊成立日期	註冊成立地點	股權	主要業務活動
廣州安捷電氣有限公司...	2017年6月1日	中國	100%	提供商業服務
廣州安捷製造有限公司...	2017年12月13日	中國	100%	製造及銷售水泵、電控、鹽氣機及衝浪器
佛山市順德區一拓電氣有限公司.....	2018年4月18日	中國	100%	製造熱泵及泳池清潔機器人
菲亞蘭德集團有限公司...	2020年8月31日	香港	100%	銷售熱泵、泳池清潔機器人及割草機器人
安捷技術有限公司.....	2021年1月18日	香港	100%	銷售水泵及泳池設備
夸克技術有限公司.....	2021年1月18日	香港	100%	銷售熱泵及泳池消毒設備
廣州一拓戶外科技有限公司.....	2023年4月26日	中國	100%	製造及銷售割草機器人及儲能產品
Moov Pool Products Inc.....	2023年3月3日	美國	85%	銷售熱泵、水泵、泳池清潔機器人及其他相關產品等泳池設備
iGarden International Inc.....	2024年10月15日	美國	100%	透過直銷電商平台進行銷售及業務發展

歷史、發展及公司架構

歷史及發展

A. 本公司成立

本公司於2004年4月7日由陳先生及陳祥先生(彼等為兄弟)成立。成立時，本公司註冊資本為人民幣500,000元，股權結構如下：

編號	股東姓名	註冊 資本金額 (人民幣元)	概約 持股百分比
1.	陳先生.....	450,000	90.0%
2.	陳祥先生.....	50,000	10.0%
總計：		500,000	100.00%

B. 本公司股權架構變動

本公司自成立以來已進行一系列股權轉讓及注資，以(其中包括)優化股權結構並建立僱員持股平台，詳情載列如下。

(i) 於2007年3月進行股權轉讓

於2007年3月，陳先生與陳祥先生訂立股權轉讓協議，據此，陳祥先生向陳先生轉讓註冊資本人民幣50,000元，總代價為人民幣50,000元，該代價基於其初始註冊出資釐定。轉讓後，陳祥先生不再為我們的股東。該轉讓的最新結算日期為2007年3月31日。

(ii) 於2020年4月進行增資

根據於2020年4月9日通過的股東決議案，我們的註冊資本由人民幣500,000元增加至人民幣10,000,000元。額外人民幣9,500,000元註冊資本由陳先生及姜女士分別以人民幣7.5百萬元及人民幣2.0百萬元認購，每單位註冊資本的名義代價為人民幣1元。

(iii) 於2020年10月進行股權轉讓

於2020年10月，廣州恒拓投資有限公司(「廣州恒拓」)(由陳先生及姜女士共同控制的公司)與彼等訂立股權轉讓協議，據此，廣州恒拓同意收購我們的註冊資本合共人民幣7,000,000元，名義代價為人民幣2元。向廣州恒拓進行股權轉

歷史、發展及公司架構

讓乃出於陳先生、姜女士及廣州恒拓之間的內部股權結構調整，並無損害本公司的利益。該轉讓的最新結算日期為2026年4月10日。股權轉讓的詳情如下：

編號	轉讓方	受讓方	所轉讓 註冊資本	代價
			(人民幣元)	(人民幣元)
1.	陳先生.....	廣州恒拓	5,200,000	1
2.	姜女士.....	廣州恒拓	1,800,000	1
總計：			7,000,000	2

(iv) 於2020年12月設立僱員持股平台及進行股權轉讓

於2020年12月，本公司設立僱員持股平台珠海眾拓投資合夥企業(有限合夥)(「**珠海眾拓**」)及珠海眾恒投資合夥企業(有限合夥)(「**珠海眾恒**」)，以激勵及回饋其核心僱員。於2020年12月，陳波先生與珠海眾拓及珠海眾恒訂立股權轉讓協議，據此，陳先生將註冊資本人民幣1,000,000元分別轉讓予珠海眾拓及珠海眾恒，有關轉讓的名義代價各自為人民幣1元。該代價乃於考慮股權轉讓為就成立員工激勵平台後釐定，並無損害本公司的利益。轉讓的最後償付日期為2026年2月6日。

(v) 設立僱員持股平台及於2021年5月進行股權轉讓

於2021年4月，本公司設立僱員持股平台珠海眾仁投資合夥企業(有限合夥)(「**珠海眾仁**」)、珠海眾博投資合夥企業(有限合夥)(「**珠海眾博**」)、珠海眾喜投資合夥企業(有限合夥)(「**珠海眾喜**」)、珠海眾馳投資合夥企業(有限合夥)(「**珠海眾馳**」)及珠海眾悅投資合夥企業(有限合夥)(「**珠海眾悅**」)，以激勵及回饋其核心僱員。於2021年5月，珠海眾拓與珠海眾仁、珠海眾博、珠海眾喜、珠海眾馳及珠海眾悅訂立股權轉讓協議，據此，珠海眾拓向5家實體珠海眾仁、珠海眾博、珠海眾喜、珠海眾馳及珠海眾悅各自轉讓註冊資本人民幣100,000元，有關轉讓的代價各自為人民幣1元。股權轉讓的代價乃訂約各方於考慮股權轉讓為就成立員工激勵平台而進行的內部股權結構調整後釐定，並無損害本公司的利益。轉讓的最後償付日期為2026年2月6日。

歷史、發展及公司架構

(vi) 於2024年9月轉制為股份有限公司

根據於2024年9月30日通過的股東決議案，本公司轉制為股份有限公司，並於2024年10月23日更名為廣州菲亞蘭德科技集團股份有限公司。

根據當時全體股東所訂立日期為2024年9月30日的發起人協議，各方同意，基於本公司截至2024年7月31日的經審核資產淨值人民幣51,231,601.99元，(i)人民幣10,000,000元計入本公司註冊股本，並以1:0.1951920223371的比例轉換為10,000,000股每股面值人民幣1.00元的本公司股份；(ii)餘下人民幣41,231,601.99元計入本公司的資本儲備。

(vii) 於2025年1月更改本公司名稱

於2024年12月，當時股東議決修訂章程細則，並將本公司名稱由廣州菲亞蘭德科技集團股份有限公司易名為現時的深圳菲亞蘭德科技集團股份有限公司。相關商業登記程序於2025年1月21日辦妥。

(viii) 於2025年12月進行股權轉讓及於2026年1月成立新海外僱員持股平台

於2025年12月，廣州恒拓與七個僱員持股平台訂立股權轉讓協議，據此，廣州恒拓同意以總代價人民幣1,459,027.5元收購本公司合共1,459,027.5股股份，有關代價經考慮投資時機、股權轉讓屬股東與員工激勵平台之間的內部股權結構調整。該轉讓的最後結算日期為2026年2月26日。股權轉讓的詳情如下：

編號	轉讓方	受讓方	股份	代價 (人民幣元)
1.	珠海眾恒.....	廣州恒拓	743,017.5	743,017.5
2.	珠海眾拓.....	廣州恒拓	397,230	397,230
3.	珠海眾悅.....	廣州恒拓	11,875	11,875
4.	珠海眾馳.....	廣州恒拓	51,672.5	51,672.5
5.	珠海眾博.....	廣州恒拓	76,772.5	76,772.5
6.	珠海眾仁.....	廣州恒拓	86,735	86,735
7.	珠海眾喜.....	廣州恒拓	91,725	91,725
總計：			1,459,027.5	1,459,027.5

於2026年1月，廣州恒拓與iGarden Partner Limited (「iGarden Partner」) 訂立股權轉讓協議，據此，廣州恒拓轉讓5,000股股份予iGarden Partner，總代價為200,000港元，該代價於計及投資時機及本集團當時的業務發展狀況後經公平磋商釐定。預期該股權轉讓的代價將於2026年6月結算。

歷史、發展及公司架構

(ix) 於2026年2月自若干僱員持股平台轉讓股權至廣州恒拓

於2026年2月，廣州恒拓與三個僱員持股平台訂立股權轉讓協議，據此，由於部分僱員離開本集團並退出僱員持股平台，廣州恒拓同意按面值購回合共750股股份，總代價為人民幣750元，該代價經考慮股權轉讓屬設立員工激勵平台的內部股權架構調整後公平磋商，且並無損害本公司利益。轉讓的最後償付日期為2026年4月1日。股權轉讓詳情如下：

編號	轉讓人	受讓人	股份	對價 (人民幣)
1.	珠海眾拓	廣州恒拓	225	225
2.	珠海眾博	廣州恒拓	375	375
3.	珠海眾喜	廣州恒拓	150	150
共計：			750	750

(x) 於2026年3月增資

於2026年3月，本公司進一步將註冊資本由人民幣10,000,000元增加至人民幣11,110,000元，額外股份由陳先生、珠海眾恒、珠海眾悅及珠海眾馳各自按每股人民幣1元分別認購我們的1,085,000股、20,000股、2,500股及2,500股股份，合共1,110,000股股份。

(xi) 於2026年3月批准的股份拆細

於2026年3月31日，我們的股東議決批准股份拆細，據此，我們的每股現有股份拆細為40股股份，自有關批准日期起生效。於股份拆細完成後，本公司註冊資本金額人民幣11,110,000元將分為444,400,000股每股面值人民幣0.025元的股份。

歷史、發展及公司架構

資本化表格

下表載列本公司於最後可行日期及[編纂]時的股權結構(假設[編纂]及[編纂]未獲行使)：

編號	股東姓名／名稱	於最後可行日期持有的股份數目	於最後可行日期的概約股權	[編纂]後持有的股份數目	[編纂]後的概約股權
1.	廣州恒拓.....	338,191,100	76.10%	[編纂]	[編纂]%
2.	陳先生.....	75,400,000	16.97%	[編纂]	[編纂]%
3.	珠海眾恒.....	11,079,300	2.49%	[編纂]	[編纂]%
4.	姜女士.....	8,000,000	1.80%	[編纂]	[編纂]%
5.	珠海眾拓.....	4,101,800	0.92%	[編纂]	[編纂]%
6.	珠海眾悅.....	3,625,000	0.82%	[編纂]	[編纂]%
7.	珠海眾馳.....	2,033,100	0.46%	[編纂]	[編纂]%
8.	珠海眾博.....	914,100	0.21%	[編纂]	[編纂]%
9.	珠海眾仁.....	530,600	0.12%	[編纂]	[編纂]%
10.	珠海眾喜.....	325,000	0.07%	[編纂]	[編纂]%
11.	iGarden Partner..	200,000	0.05%	[編纂]	[編纂]%
總計：		444,400,000	100%	[編纂]	[編纂]%

中國法律顧問已確認，上述股份轉讓、增資及轉制為股份有限公司均已按照中國適用的法律及法規妥善及合法地完成及結算，並已獲得所有必要的監管批准。

僱員持股平台

於最後可行日期，我們已設立珠海眾恒、珠海眾拓、珠海眾悅、珠海眾馳、珠海眾博、珠海眾仁、珠海眾喜及iGarden Partner作為本公司的僱員持股平台，其均為本公司的登記股東。

- (i) **珠海眾恒**：於最後可行日期，珠海眾恒(i)由若干附屬公司董事陳彬先生(作為普通合夥人)擁有約6.32%；(ii)由執行董事兼副總經理楊源佳先生(作為有限合夥人)擁有約39.49%；(iii)由執行董事及生產總監周桂豪先生(作為有限合夥人)擁有約9.93%；(iv)由副總經理鍾芸女士(作為有限合夥人)擁有約9.93%；(v)由副總經理李桂英女士(作為有限合夥人)擁有約9.03%；(vi)由執行董事兼行政及人力資源主管利亦女士(作為有限合夥人)擁有約9.03%；(vii)由執行董事兼產品總監徐小玲女士(作為有限合夥人)擁有約6.32%；(viii)由我們其中一間附屬公司的財務總監林蓓麗女士(作為有限合夥人)擁有約4.11%；及(ix)由我們於12個月內退出的前任董事羅慧女士(作為有限合夥人)擁有約2.71%；及(x)由40名其他個人(作為其他有限合夥人)擁有約3.14%，而40名其他個人概無持有珠海眾恒10%以上的股權。40名其他個人為本公司及其附屬公司的現任僱員，並於本公司及其附屬公司擔任職能部總監以及副總監、附屬公司總經理、中層管理、專業技術專家、專業技術工程師、功能專家、功能行政人員及銷售人員職務。

歷史、發展及公司架構

- (ii) **珠海眾拓**：於最後可行日期，珠海眾拓(i)由現時僱員謝勁燦先生(作為普通合夥人)擁有約0.07%；(ii)由執行董事兼副總經理楊源佳先生(作為有限合夥人)擁有約97.52%；及(iii)由44名其他個人(作為其他有限合夥人)擁有約2.41%，而44名其他個人概無持有珠海眾拓10%以上的股權。44名其他個人為本公司的現任僱員，並於本公司及其附屬公司擔任包括高級管理層、多個專業領域的技術及研發工程師、生產與運營管理人員、品質控制人員、行政與人力資源的職能支援人員、採購與供應鏈人員、銷售支持及產品相關人員，以及現場生產與物流執行人員職務。
- (iii) **珠海眾悅**：於最後可行日期，珠海眾悅(i)由現時僱員劉婷女士(作為普通合夥人)擁有約3.83%；(ii)由執行董事、董事會秘書兼公司秘書譚健堯先生(作為有限合夥人)擁有約12.42%；(iii)由首席財務官張偉瑋先生(作為有限合夥人)擁有約2.76%；(iv)由其中一間附屬公司經理耿東亮先生(作為有限合夥人)擁有約1.93%；(v)由其中一間附屬公司的監事林勁先生(作為有限合夥人)擁有約1.93%；及(vi)由43名其他個人(作為其他有限合夥人)擁有約77.12%，而43名其他個人概無持有珠海眾悅10%以上的股權。43名其他個人為本公司的現任僱員，並於本公司及其附屬公司擔任研發、銷售、產品、財務、生產管理、人力資源、採購、營運、品質、技術支持及資訊科技，以及附屬公司管理、專家級技術及研發支持職務，職級包括董事、副董事、經理、副經理、主管及助理。
- (iv) **珠海眾馳**：於最後可行日期，珠海眾馳(i)由現時僱員曹芷菱女士(作為普通合夥人)擁有約29.52%；(ii)由其中一家附屬公司的董事劉雄偉先生(作為有限合夥人)擁有約8.86%；及(iii)由46名其他個人(作為其他有限合夥人)擁有約61.62%，而46名其他個人概無持有珠海眾馳10%以上的股權。46名其他個人為本公司的現任僱員，並於本公司及其附屬公司擔任高級管理層、技術與研發人員、營運與行政人員，以及銷售與市場推廣人員職務。
- (v) **珠海眾博**：於最後可行日期，珠海眾博(i)由現時僱員謝嘉毅先生(作為普通合夥人)擁有約3.34%；及(ii)由45名其他個人(作為有限合夥人)擁有約96.66%，而45名其他個人概無持有珠海眾博10%以上的股權。45名其他個人為本公司的現任僱員，並於本公司及其附屬公司擔任高級業務管理、研發與技術專業人員、營運及功能管理人員以及銷售與市場推廣人員職務。
- (vi) **珠海眾仁**：於最後可行日期，珠海眾仁(i)由現時僱員王瀟琳女士(作為普通合夥人)擁有約2.64%；及(ii)由46名其他個人(作為有限合夥人)擁有約97.36%，而46名其他個人概無持有珠海眾仁10%以上的股權。46名其他個人為本公司的現任僱員，並於本公司及其附屬公司擔任高級管理、研發與技術專業人員、營運及功能人員以及銷售與市場推廣人員職務。

歷史、發展及公司架構

(vii) **珠海眾喜**：於最後可行日期，珠海眾喜(i)由現時僱員王菁女士(作為普通合夥人)擁有約2.46%；及(ii)由46名其他個人(作為有限合夥人)擁有約97.54%，而46名其他個人概無持有珠海眾喜10%以上的股權。46名其他個人為本公司的現任僱員，並於本公司及其附屬公司擔任技術與研發專業人員、營運及功能管理人員、銷售與市場推廣人員以及生產與品質控制專家職務。

(viii) **iGarden Partner**：於最後可行日期，iGarden Partner由5名個人(作為其股東)擁有，而5名個人概無持有iGarden Partner 30%以上的股權。5名個人擔任附屬公司海外合營企業的管理人員及／或董事以及銷售及營運總監。

公眾持股量

就指示性[編纂]每股[編纂][編纂]港元、[編纂]港元及[編纂]港元(分別為[編纂]的下限、中限及上限)而言，本公司H股所屬類別股份的預期[編纂]將超過60億港元，但不超過300億港元。根據上市規則第19A.13A(1)條，[編纂]於[編纂]時持有的H股最低數目佔H股所屬類別股份總數的百分比按以下較高者釐定：(i)使公眾人士於[編纂]時持有該等證券的[編纂]值為15.0億港元的已發行H股總數百分比；及已發行H股總數的15%。

於[編纂]完成及境內非上市股份轉換為H股後，就上市規則第19A.13A(1)條而言，所有H股(包括由境內非上市股份轉換的[編纂]股H股)將計入公眾持股量。

基於上文所述及假設(i)指示性[編纂]為每股[編纂][編纂]港元、[編纂]港元及[編纂]港元(分別為[編纂]的下限、中位數及上限)及(ii)緊隨[編纂]完成及境內非上市股份轉換為H股後，計及根據[編纂]將[編纂]的[編纂]股H股(假設[編纂]及[編纂]未獲行使)及將由境內非上市股份轉換的[編纂]股H股，合共[編纂]股H股將計入第19A.13A(1)條的本公司公眾持股量，佔本公司[編纂]股份總數約[編纂]%，[編纂]於[編纂]時持有的H股[編纂]將分別約為[編纂]百萬港元、[編纂]百萬港元及[編纂]百萬港元。因此，本公司將能夠符合規則19A.13A所規定的最低公眾持股量規定。

自由流通量

根據上市規則第19A.13C條，於上市時並無其他上市股份的中國發行人必須確保於聯交所上市的已發行股份(即H股)總數且不受(無論是合約、上市規則、適用法律或其他規定下)任何出售限制所規限的一部分於上市時(i)佔於上市時H股所屬類別股份已發行股份總數的至少10%，以及上市時的預期市值不少於50,000,000港元；或(ii)上市時的預期市值不少於600,000,000港元。

根據每股H股最低[編纂][編纂]港元，本公司將符合上市規則19A.13C條規定的自由流通量要求。

禁售期

根據適用中國法律，我於[編纂]後12個月內，我們所有現有股東均須遵守禁售期。

歷史、發展及公司架構

主要收購、出售及合併

於往績記錄期間，已進行下列我們認為對我們而言屬重大的收購。

收購 9485-8701 Quebec Inc. 股權（「Quebec Inc.」）

為拓展銷售渠道，本公司的附屬公司 All Partner Holdings Limited（「**All Partners**」）（作為買方）於 2023 年 9 月 14 日與 Richard Lachance、Fiducie Familiale Richard Lachance 2022、Frederic Lachance 及 Jordan Chouinard（作為賣方，當時為獨立第三方）訂立股份轉讓協議，據此，All Partners 同意向賣方購買 Quebec Inc. 已發行股份的 49%，總代價為 294,000 歐元，及於 2025 年 6 月 11 日訂立額外股份轉讓協議，據此，All Partners 同意向賣方進一步購買 Quebec Inc. 已發行股份 36%，總代價為 750,000 歐元。有關代價經公平磋商並於考慮（其中包括）Quebec Inc. 的財務表現、技術能力、業務量及開發前景後確定。收購於 2025 年 6 月 27 日妥為合法完成並償付。於收購完成後，Quebec Inc. 由 All Partners 擁有 85% 權益。Quebec Inc. 為一家在加拿大註冊成立的公司，擁有全資附屬公司 Moov Pool Products Inc.，該公司在美國經營設計及銷售泳池設備的業務。

遵守上市規則第 4.05A 條

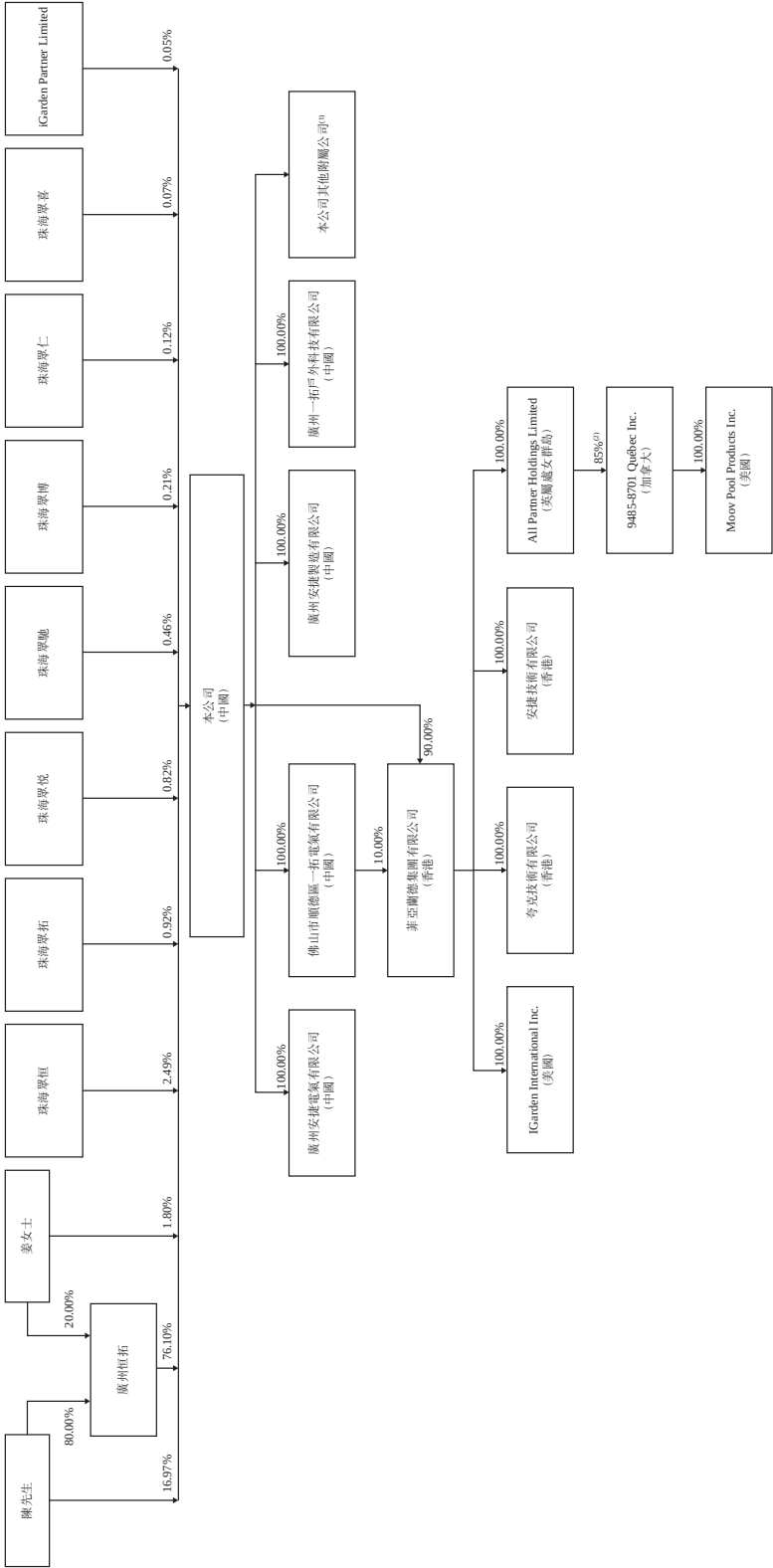
於往績記錄期間，概無有關上述重大收購的適用百分比率超過 25%。因此，無須披露該等重大收購的收購前財務資料。

歷史、發展及公司架構

本公司的公司架構

於最後可行日期的公司架構

下表說明本集團於最後可行日期的股權架構及公司架構：



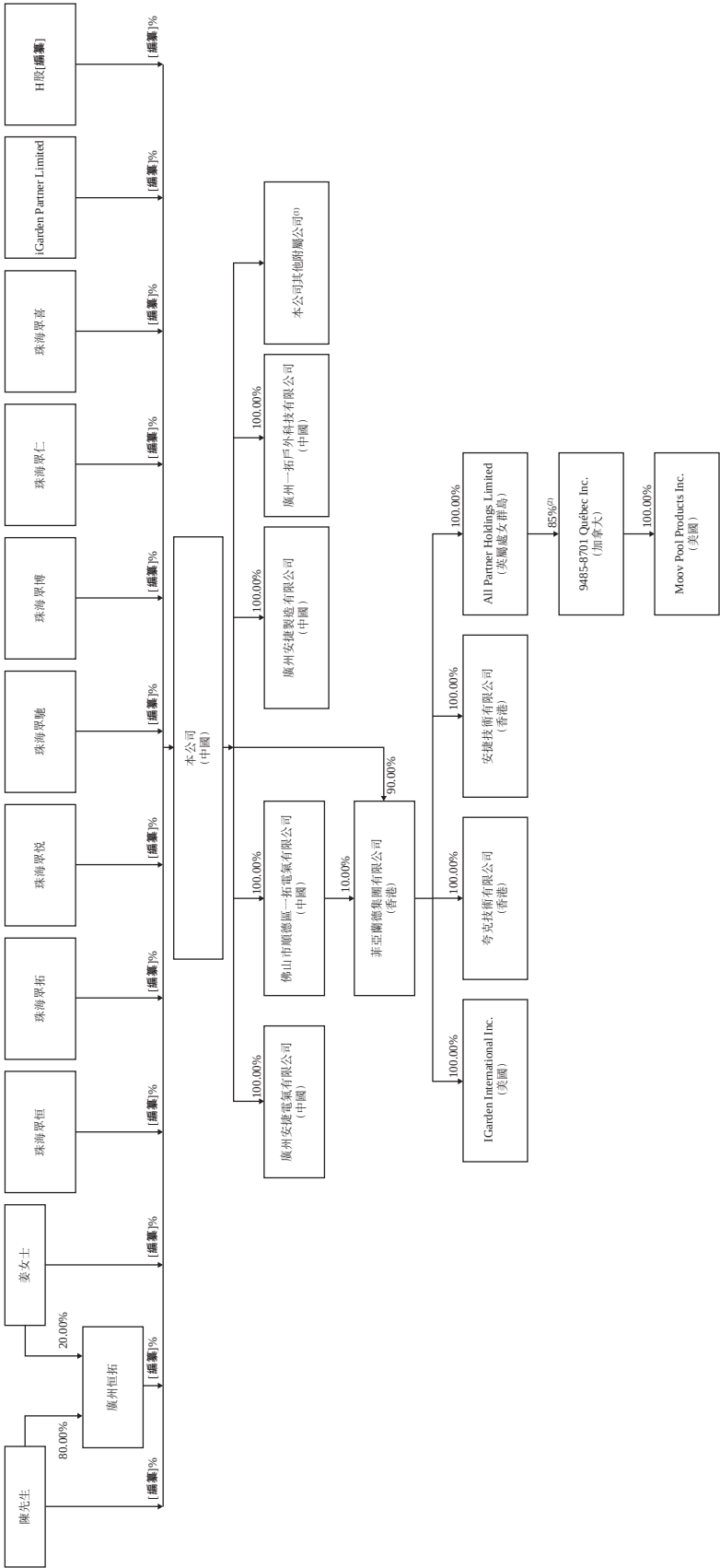
附註：

- (1) 本公司擁有於中國、美國、法國、西班牙、奧地利、波蘭及德國成立的其他14家附屬公司，該等附屬公司由本公司通過直接及／或間接持股控制。
- (2) 於最後可行日期，餘下15%的9485-8701 Québec Inc.由以下人士持有：Fiducie Richard 先生持有5%、Frederic Lachance 先生持有5%及Jordan Chouinard 先生持有5%。

歷史、發展及公司架構

緊隨[編纂]完成後的公司架構

下表說明本集團緊隨[編纂]完成後的股權架構及公司架構(假設[編纂]及[編纂]未獲行使，且自最後可行日期以來以下股權架構並無任何變動)：



附註：有關更多資料，請參閱上文「於最後可行日期的公司架構」一段的附註(1)及(2)。

業務

概覽

關於我們

我們是一家主要聚焦於庭院垂直場景、致力於構建一體化智能庭院生態系統的科技公司。我們依託物聯網能力，在「能源管理+智能+水處理」(EIW)產品矩陣下開發、製造及銷售廣泛的智能庭院設備組合，旨在為全球庭院用戶帶來舒適、智能且富有智趣的生活體驗。我們的產品銷往全球100多個國家及地區。憑藉在智能庭院設備領域超過15年的經營經驗，我們是國內首批建立全球佈局的智能庭院設備供應商之一。

我們已為泳池場景構建一個涵蓋物聯網控制、智能硬件、能源管理、智能機器人運作及水處理解決方案的一體化iGarden生態系統。根據弗若斯特沙利文的資料，按2024年收入計，我們是中國最大的智能泳池設備供應商，全球市場份額為3.4%。同年，按收入計，我們在中國智能泳池熱泵製造商及中國智能泳池水泵製造商中排名第一，全球市場份額分別為15.0%和6.6%。

依託在智能泳池設備領域的積累，憑藉持續創新及全球銷售渠道，我們已逐步將業務拓展至草坪場景。截至最後可行日期，我們已推出並開始量產智能割草機系列，以滿足市場及客戶的需求。

我們率先推出Full-Inverter及TurboSilence技術，推動行業向高能效轉型，並率先於中國智能庭院設備市場實現全變頻技術的規模化應用。我們的智能泳池熱泵的能效比(COP)高達30，遠高於整體行業平均3至6。

我們的產品組合

以下載列我們以物聯網驅動的庭院Intelligent Agent為核心的廣泛EIW產品矩陣。



業 務

我們的產品組合聚焦庭院垂直構建，包含「EIW」矩陣下的三大核心產品線及娛樂分部。

- **(E) 能源管理。**能源管理產品主要包括搭載自研Full-Inverter及TurboSilence技術的智能泳池熱泵及智能泳池水泵系列。我們量產的智能泳池熱泵系列能效比高，表現優於傳統定頻產品。我們的智能泳池熱泵佔據全球領先市場份額，最新一代XP20系列已投入量產，可提供節能的四季恆溫泳池解決方案。
- **(I) 智能。**我們的智能機器人產品主要包括應用於泳池場景的智能泳池清潔機器人及應用於草坪場景的智能割草機器人。其運行時間分別達到行業領先的40小時及30小時，並搭載我們的自研3D弓形清掃技術，解決了傳統庭院維護中的線纜纏繞、操作費時及打理困難等關鍵痛點。
- **(W) 水處理。**我們的水處理系統主要包括智能鹽氯機及智能砂缸，實現自動水質管理及24小時不間斷淨水，將繁瑣的手動操作簡化為自動功能。

我們已開發iGarden生態系統，旨在發揮深層次的產品協同效應，而非僅是實現基本的智能連接。我們利用我們的物聯網能力整合產品組合，以解決庭院使用者的核心痛點，包括短季節性使用、能耗高及維護成本昂貴等問題。透過物聯網的控制，我們實現水泵、熱泵及鹽氯機之間的協作，使泳池可全年運行。我們的熱泵設計使其可於-20°C至43°C的環境溫度下可靠運作。在冬季，該生態系統讓用戶無需排空池水；相反，其以傳統能耗的1/20維持基本泳池運作，防止水面、管道及連接的智能設備結冰，同時透過低頻運作保持水質清潔，為用戶大幅降低持續的維護成本。

我們的核心技術

我們的核心技術優勢建基於自研的變頻技術及智能控制系統，包括Full-Inverter及TurboSilence技術。憑藉在智能庭院設備領域超過15年的經驗，我們已建立包含結構設計、硬件、軟件開發及產品測試的全棧研發體系，聚焦於涵蓋能源管理、智能及水處理領域的研發工作。我們擁有多個針對智能泳池清潔機器人、割草機器人及水處理系統的專項實驗室及場景化測試設施，並在變頻電控、機器人導航及新能源管理等關鍵技術領域持續取得突破。我們已自主構建物聯網、邊緣計算及算法等核心軟件能力。截至2025年12月31日，我們擁有275項國內外專利，形成堅實的知識產權壁壘。

依託自研的變頻及智能控制技術，我們構建起庭院場景的全棧技術架構，推動產品在能效、長續航及靜音方面的持續優化。我們對核心軟件及算法保持完全掌控，並對關鍵硬件部件進行深度優化與集成，從而帶來產品性能與成本競爭力的雙重優勢。在我們技術平台的支撐下，我們已開發出先進的環境適應技術，以確保全球客戶能在不同氣候及季節條件穩定操作產品。

業 務

我們的銷售網絡及增長能力

我們絕大部分產品銷往海外市場。我們於歐洲開展業務並於該處逐步建立市場地位，目前銷售網絡已遍佈全球主要區域，包括歐洲、大洋洲、美洲、亞洲及非洲。依託我們的技術優勢及對多個地區市場的了解，我們的主要產品系列已贏得廣泛認可。我們在智能泳池設備領域的分銷網絡，為後續拓展至全場景庭院產品奠定堅實基礎。憑藉我們廣泛的產品組合及所提供各類支援，我們已與全球主要市場的眾多領先分銷商建立長期穩定的合作夥伴關係。於往績記錄期間，前十大客戶的平均合作年限約十年。於2025年，我們獲批為美國最大泳池產品分銷商的授權供應商，為進一步加強渠道協同並確保長期合作穩定性，我們於往績記錄期間對重要渠道合作夥伴進行股權投資或收購。我們認為該等投資可深化與核心分銷商的戰略合作，增強渠道韌性，並提升我們應對市場動態的靈活性。

我們主要通過分銷自有品牌產品及ODM服務銷售產品。於2025年，我們就智能機器人產品進一步拓展我們的銷售渠道至線上直銷予終端客戶。此不僅實現廣泛的市場覆蓋，亦增強我們的品牌影響力。憑藉長期客戶關係、全球資源整合能力、全通路策略及國際權威認證，我們已在智能庭院設備領域建立可持續的競爭壁壘。

我們的優勢

全球智能泳池設備市場中領先的中國供應商

據弗若斯特沙利文所告知，按2024年收入計，我們是中國最大的智能泳池設備供應商，全球市場份額為3.4%。作為中國領先的智能泳池設備供應商，我們是全球首批聚焦庭院垂直科技的企業之一。我們致力於為全球庭院場景提供一體化的智能生態。

我們擁有逾15年智能泳池設備及智能泳池清潔機器人技術積累，核心競爭壁壘植根於底層變頻技術、算法感知及運動控制。我們基於iGarden平台持續開發並拓展智能庭院設備產品。憑藉對庭院場景的深刻洞察，我們已將業務範圍從泳池恒溫設備拓展至智能產品及機器人解決方案，將我們的技術優勢延伸至整個庭院場景。我們自主研發的Full-Inverter、TurboSilence及AI-Inverter等變頻技術已在超過100個國家獲得廣泛的市場認可，並在智能泳池熱泵的全球市場及水泵市場份額佔據領先地位。

智能泳池設備市場一直由成熟的歐洲及美國品牌主導。憑藉我們的技術優勢及持續的產品創新，我們於過去三年實現快速增長，並躍升為全球一線品牌。作為少數能與國際行業巨頭同台競爭的中國企業之一，我們已獲批為美國最大泳池產品分銷商的授權供應商，進一步驗證了我們在全球市場的競爭實力。

業務

強大的研發能力

我們秉持「小核心，大協作」的原則，維持專注且高效的技術策略。該策略的一個核心宗旨是，我們所有業務領域的發展均建立在我們核心的變頻及智能控制技術之上。我們保留對核心軟件及底層算法的控制權，同時有選擇地與合資格外部供應商合作採購若干硬件組件，並將其進一步優化並深度集成至我們的產品中。此模式使我們能夠以可擴展的方式追求行業領先的技術創新。

自2009年首創結構性設計突破以來，歷經逾15年於智能庭院設備的技術沉澱，我們截至2025年12月31日已擁有275項國內及國際專利。我們已自主研發一系列開創性技術，包括智能變頻泳池水泵、Full-Inverter技術及TurboSilence變頻技術。該等創新為主要產品建立強大且可持續的全球技術壁壘。

我們已建立全面的研發基礎設施，涵蓋智能泳池設備、智能割草機器人、水處理及智能衝浪器。2017年，我們成立變頻電控與水泵研發生產基地。該基地為我們智能庭院設備的自主研發奠定堅實基礎。我們的技術能力獲得國際權威認可。例如，我們的產品已獲得TÜV的多項認證。我們亦率先應用R290環保製冷劑，支持全球泳池設備行業的綠色轉型。

我們於2023年及2024斬獲5項吉尼斯世界紀錄，覆蓋節能、靜音及續航能力等維度，驗證了我們水下3D弓形清掃、超靜音水泵及高能效比熱泵等專有技術的卓越表現。

全場景戶外庭院應用的協同產品生態

憑藉我們的物聯網能力及智能硬件賦能的控制算法，我們構建起廣泛的EIW(能源管理+智能+水處理)產品矩陣。我們的iGarden生態系統促進多品類智能設備之間的互聯，支持各種通信協議(包括Wi-Fi、藍牙及Modbus)的對接，以確保連接穩定。用戶可透過iGarden App或我們的智能中控硬件，設定場景化的設備連接。例如，只需點擊一次，用戶即可啟動預設的「夏日游泳」模式，同步開啟熱泵、水泵、衝浪器及其他相關設備，精簡智能庭院設備的操作。我們iGarden生態系統設計支持與主流第三方設備的對接，同時保持對核心軟件及算法開發的完全控制，避免對外部技術的過度依賴。

利用智能互聯，我們促進產品組合的協同效應，打造一體化的庭院生態系統，提升用戶體驗及運營效率。例如，我們的低噪音夜間模式自動協調水泵與熱泵的運作，使其低頻運行，在維持恆溫與水質潔淨的同時，實現卓越的靜音效果及持續的節能效益。於冬季，我們的自動防凍系統會實時監測環境溫度，並透過管道與水泵定期循環水流，以防止設備凍結及潛在開裂。此外，我們的智能反沖洗過濾系統可根據壓力傳感器數據自動調整砂缸及水泵的運行，實現自動深度清洗，而不會損害設備的完整性。通過跨設備智能聯動及對多樣化戶外庭院場景的覆蓋，我們持續提升智能庭院管理的效率及整體用戶體驗。

業 務

全球銷售網絡及深度營運能力

我們的產品銷往100多個國家及地區，並已建立穩固的市場地位。我們的技術框架可將我們的技術實力與全球資源及市場渠道結合，有助於不同市場間保持產品標準、高效協調及將營運本土化。

在供應端，我們與核心零部件供應商維持長期穩定的合作關係。這種緊密的上下游合作支持價值鏈中生產與採購的高效協同，並提升我們整體營運的穩定性與靈活性。

我們通過戰略投資加速下游整合，於往績紀錄期間，我們在於北美洲及歐洲等主要海外市場收購5家擁有豐富本地渠道資源的分銷商。該等分銷商擁有本地銷售渠道網絡，相關收購使我們能夠進一步擴大下游的分銷佈局。與分銷商的深入合作有力推動我們全球客戶網絡擴張與收入增長。我們多元化的客戶群亦為我們提供關於庭院設備設計的廣泛見解，支持新產品開發及迭代。

為支持我們的全球擴張策略，我們已在重點市場歐洲及北美洲設立附屬公司。該等本地實體使我們能更好地應對區域市場動態、加強客戶聯繫，並優化我們於主要海外市場的銷售及營運能力。此外，我們已於法國設立專門的售後服務中心，使我們能夠提供及時的本土化技術支持、保養服務及客戶關懷。

經驗豐富的高級管理層及專業研發團隊

由創始人兼董事長陳先生帶領的管理團隊兼具技術前瞻性與國際化視野，對我們的快速發展發揮了關鍵作用。自成立以來，我們的核心管理團隊憑藉其深厚的技術專長及前瞻性的行業洞察，帶領本集團成為全球智能庭院設備市場中具競爭力的參與者。

陳先生持有南昌大學工業設計系(機械電氣方向)學位。隨著中國於2001年加入世界貿易組織，彼投身電氣設備出海業務，並於2004年正式創立菲亞蘭德。自2017年起，彼領導建設了我們的內部製造設施及實驗室，將本集團打造為集研發、生產及銷售於一體的企業。

我們始終將研發作為業務增長與構建競爭優勢的核心驅動力。截至2025年12月31日，我們擁有442名技術人員，佔員工總數超過24%，其中包括7名擁有博士學位的員工，及73名擁有碩士學位的員工。我們的研發團隊彙聚AI算法、智能機器人控制系統、機械工程及物聯網等不同領域的專業人才。團隊成員在戶外智能產品開發方面擁有行業經驗，支持我們持續的技術創新及產品迭代。

業 務

我們的戰略

持續開發前沿技術以增強生態系統能力

我們將繼續增加研發投入，以推進智能庭院設備的前沿技術發展，強化我們的核心技術競爭力，提升產品性能，並增強我們的iGarden生態系統能力，以創造長期價值。為推動創新，我們將整合AI算法、AI視覺識別及路徑規劃等先進技術，並重點將AI整合至我們的硬件、物聯網平台、專有軟件及開發者平台，以突破傳統智能控制的局限。

我們技術演進的一個關鍵部分為從庭院Intelligent Agent升級至新一代庭院AI Agent，從而超越基礎自動化。新一代AI agent將採用分層架構：一個主agent負責理解用戶意圖、規劃場景及分配任務，並輔以五個子agent，分別專注於水系統、能源管理、機器人、氛圍控制及保養子系統。依託傳感器及用戶互動數據，庭院AI Agent可持續學習以適應環境並作出自主決策。

我們亦將運用先進能力來增強系統的規劃深度及適應性，從而提升生態系統的智能水平。例如，當用戶輸入「我想明天下午3時游泳」時，庭院AI Agent將整合實時設備狀態、天氣預報及分時電價，生成一份按時間排序的執行計劃。在執行過程中，庭院AI Agent將根據實時設備回饋動態調整計劃，以滿足遠超基於規則的自動化範疇的多步驟、跨時段規劃需求。通過利用天氣預報數據，該系統將智能調度熱泵的運作時間及持續時間，以優化能源效益，同時計算鹽氯機的最佳運行窗口及強度，以最低能耗保持理想的水質。該系統將為用戶生成可採取行動的建議，並根據用戶回饋及不斷變化的狀況實時動態更新其管理計劃。

我們將結合硬件具身智能，開發庭院智能管家以實現深度的用戶互動，提供專業場景規劃、智能庭院管理及個性化推薦，從而革新用戶體驗。

拓展新產品組合及探索新應用場景

我們旨在持續豐富產品組合，並拓展庭院場景的新應用。在EIW(能源管理、智能及水處理)核心產品矩陣驅動下，我們將進一步擴展全場景智能庭院生態系統，從而提升用戶價值並鞏固我們的市場地位。

能源管理。我們將持續升級智能泳池熱泵及水泵，以提高性能及能源效益。此外，我們計劃進一步拓展產品線，以涵蓋更多庭院應用，包括儲能系統、暖通空調熱泵及除濕系統。此拓展將為住宅庭院構建能源管理解決方案，支持低碳營運及並滿足多樣化的用戶需求。

智能。我們將透過整合AI及先進算法，持續迭代核心智能機器人產品，包括智能泳池清潔機器人、衝浪器及割草機器人，以提升清潔效率、硬件性能及電機能效。我們將進一步探索具身智能，將庭院AI Agent軟件平台與智能硬件結合，以打造庭院AI管家。這將實現更深層次的人機互動、個性化場景規劃及直觀的庭院管理，從而提升整體用戶體驗。

業 務

水處理。我們將繼續開發及升級水處理系統，例如智能鹽氯機及砂缸，專注於提供環保、安全、高效及低刺激性的解決方案。例如，我們計劃開發AI賦能高級氧化消毒系統(AIOP)，該系統結合紫外線、電解、臭氧及光催化，以產生高反應活性的羥基自由基。此技術可實現高滅菌率、去除氯胺及異味，且不會產生有害副產物。其亦將支持水質預測、故障自診斷、遠程操作及無人值守保養等智能功能。

通過戰略投資及本土化協作拓展全球市場

為深化全球佈局，我們將實施本土化策略，在關鍵市場建立覆蓋銷售、售後服務及研發的專屬本土團隊。我們計劃在主要海外市場設立附屬公司，收購海外知名品牌，同時將我們的創新產品引入該等市場。我們將通過優化產能的區域分佈、推動核心材料及部件的國產替代，以及採用靈活的供應鏈策略，尋求有效降低地緣政治及貿易政策風險，保障我們全球業務的穩定發展。

在品牌建設方面，我們堅持高端智能庭院設備品牌定位，以知識產權的全球佈局築牢營運基礎，並依託核心技術優勢及國際權威認證提升技術口碑。我們通過與全球不同行業參與者合作夥伴以實施多元化的本地營銷舉措，持續提升品牌認知及市場滲透，打造兼具全球不同影響力與區域親和力的高端品牌形象。我們將持續開發線上直銷渠道。憑藉與終端客戶緊密互動，我們將進一步提升品牌的曝光度及知名度。

對於海外市場拓展，我們將建立分層客戶開發體系，並採用差異化的合作策略，以覆蓋從戰略合作到分銷商網絡的多元化渠道。我們計劃在未來適時通過戰略性收購具前景的下游分銷商，進一步擴大我們的市場份額。借助標杆客戶的示範效應，我們將進一步打開海外高端市場，持續優化客戶結構與合作粘性，推動我們全球客戶網絡的完善與業務規模的穩步增長。

優化產能及供應鏈以提升營運韌性

為把握智能庭院設備市場的增長機遇並滿足全球對高品質產品的需求，我們擬進一步完善我們的產能佈局及供應鏈體系，旨在提升生產、供應能力及市場響應速度。

我們將優化國內生產設施，同時發展海外生產布局，包括與泰國合約製造商合作。詳情見下文「一製造—製造流程—合作生產」。有關安排旨在分散地緣政治風險並縮短對海外客戶的交付周期。我們亦將持續加強生產線建設及擴大產能。我們計劃採取分階段投資方法及按里程碑管理，並配合各項目的進展階段分配資源。

針對智能製造升級，我們計劃投資MES(製造執行系統)及自動化立體倉庫，並開發先進供應鏈管理系統，支持生產自動化的實時監控及高效信息流轉，提升產能利用率及營運效率，並支撐我們的長期產品競爭力戰略。

業 務

為增強供應鏈韌性，我們將建立多元化的供應商合作體系，推進核心材料的多渠道供應及替代方案預研，降低對單一供應商的依賴，保障供應的連續性與穩定性。我們亦可採取股權投資及其他方式，加強供應鏈協同及自主可控能力，逐步建立覆蓋價值鏈關鍵環節的一體化生態系統及核心競爭優勢。

吸納及挽留關鍵專業人才以支持可持續增長

為支持我們的全球化及技術創新戰略，我們擬持續實施全方位人才發展戰略，打造兼具全球視野與專業能力的國際化人才隊伍。

我們將重點吸納研發及技術等核心領域的高端人才，通過獵頭、校企聯合實驗室、海外併購及本地化招聘等多渠道彙聚優秀人才。我們計劃在矽谷等地設立海外研發中心、設計中心及前沿實驗室，構建全球研發及營運網絡。

我們亦將建立健全的人才培育機制，涵蓋入職培訓、專業技能評估及一對一帶教，著力培養具備國際視野與扎實技術能力的複合型人才，為我們的長遠發展提供持續動力。為激發員工創造力並提升員工歸屬感，我們將實施差異化、多元化的激勵框架，包括股權激勵、核心骨幹持股等長期激勵措施。結合精準激勵及薪酬結構優化，我們旨在提升整體薪酬待遇的競爭力，實現個人成長與企業發展的同步鏈接。

在管理層面，我們將採用精簡的組織架構，建立關鍵崗位的人才儲備機制及內部創新平台，營造開放、包容及鼓勵創新的企業文化，持續激發團隊的內生動力，並支持持續的技術突破與業務擴張。

我們的業務模式

我們主要從事智能庭院設備的開發、製造及銷售，專注於為全球庭院用戶構建一體化智能庭院生態系統。於往績記錄期間，智能泳池設備板塊憑藉成熟的技術及穩定的市場渠道，成為我們的核心收入支柱。據弗若斯特沙利文所告知，按2024年收入計，我們是中國最大智能泳池設備製造商，全球市場份額為3.4%。同時，我們已逐步拓展至草坪場景，旗下智能割草機器人不斷提升市場滲透率及進行產品迭代。

為向庭院用戶提供提供舒適、智能、愉悅互動的生活方式，我們已構建以物聯網驅動的廣泛EIW產品矩陣。具體而言，我們的庭院Intelligent Agent為物聯網能力的核心，其作為iGarden生態系統的重要關鍵樞紐，能夠連接與協調控制所有智能設備，實現對整個庭院設備的集成管理。「EIW」則對應三大核心產品矩陣：(i)「E」指能源管理產品，專注於通過節能技術提升泳池系統運營效率；(ii)「I」指智能機器人產品，負責庭院的智能運作，減少人工干預，提高庭院管理便利性及提升休閒體驗；及(iii)「W」指智能水處理系統，主要用於泳池的水質管理，確保用水安全潔淨。

業 務

以下說明我們智能庭院設備應用的產品生態系統：



我們實行自有品牌及ODM銷售雙輪驅動的經營策略，該策略使我們能夠以協同方式擴大市場份額及提升品牌價值。我們主要經營自有四大品牌，即iGarden、FAIRLAND、AQUARK及AQUAGEM。該等品牌已逐步建立聲譽，並獲得全球智能庭院設備市場客戶的認可。在ODM銷售方面，我們設計及製造定制化產品，滿足全球智能庭院設備品牌方及渠道擁有人的特定規格，彼等隨後以其自有品牌營銷及銷售該等產品。下表載列於往績記錄期間的收入明細。

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	收入	佔收入 百分比	收入	佔收入 百分比	收入	佔收入 百分比
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
自有品牌銷售	182,247	37.3	362,741	47.4	522,227	51.3
ODM銷售	305,922	62.7	401,969	52.6	495,208	48.7
總計	488,169	100.0	764,710	100.0	1,017,435	100.0

業務

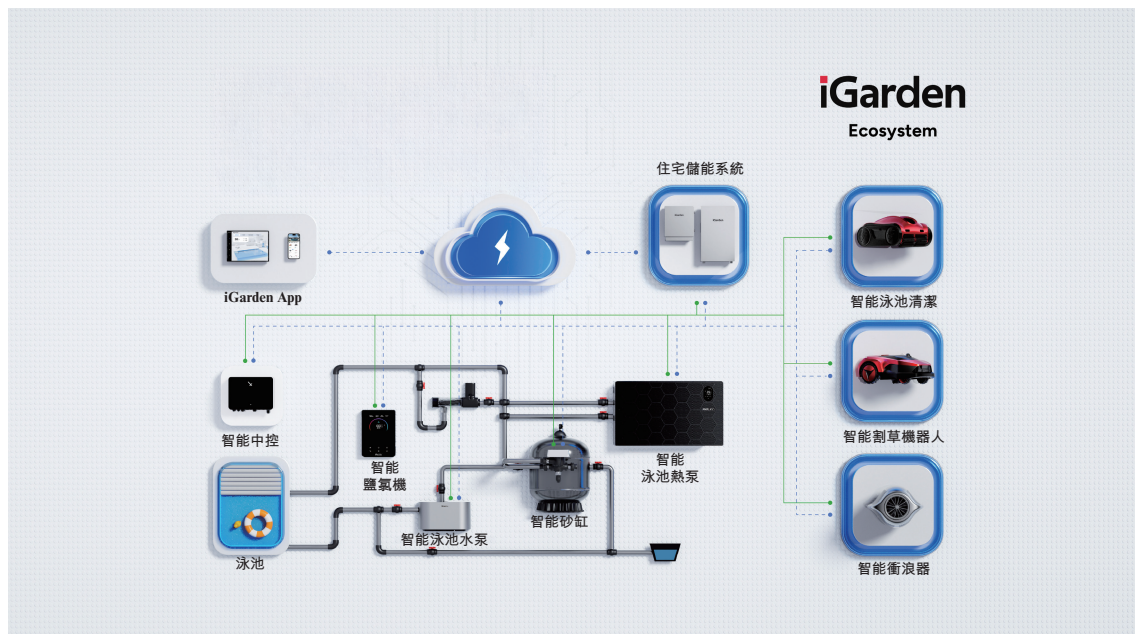
於往績記錄期間，我們絕大部分收入均來自海外市場，產品銷往100多個國家及地區。就自有品牌銷售而言，我們已建立以分銷為核心渠道、以直銷為補充渠道的多元化銷售網絡。我們主要向海外分銷商銷售自有品牌產品，該等分銷商利用其本地網絡及資源，推動市場快速滲透並拓寬我們的產品覆蓋範圍。於2025年，隨著智能泳池清潔機器人及割草機器人等免安裝產品線增長，我們進一步通過線上電商平台及自營網站拓展直銷渠道，讓我們得以直接觸及終端消費者，從而提升品牌曝光度及加強整體品牌價值。在ODM銷售下，ODM客戶主要包括海外市場智能庭院設備的品牌擁有人，彼等一般與我們因應項目特定或逐張訂單訂立合約安排。

我們業務模式的優勢在於可通過研發驅動創新及順應智能、可持續庭院的全球趨勢，實現廣泛產品組合與多元化銷售策略之間的協同效應。通過不斷完善我們的產品組合、優化分銷渠道及深化客戶合作夥伴關係，我們具備良好條件以提高市場份額，並在服務全球庭院業主的過程中實現長期、可持續增長。

我們的產品

於往績記錄期間，我們提供廣泛的智能庭院設備組合，主要專注於泳池場景，同時逐步探索並拓展草坪板塊的產品應用。我們所有的產品均可接入我們的iGarden App或智能中控板並通過該應用程序運作，為庭院用戶提供用戶友好的智能控制體驗。

下表說明我們智能庭院設備產品生態系統的運作原理：



業 務

下表載列於所示期間按板塊劃分的收入、銷量及平均售價：

	截至12月31日止年度								
	2023年			2024年			2025年		
	收入	銷量	平均售價	收入	銷量	平均售價	收入	銷量	平均售價
	人民幣 千元	台	人民幣元 /台	人民幣 千元	台	人民幣元 /台	人民幣 千元	台	人民幣元 /台
智能泳池設備	472,633	88,251	5,355.6	751,246	148,174	5,070.0	998,918	224,028	4,458.9
(E) 能源管理產品	439,144	77,744	5,648.6	625,622	110,315	5,671.2	823,237	162,521	5,065.4
– 智能泳池熱泵	381,426	47,656	8,003.7	540,610	68,970	7,838.3	642,437	85,738	7,493.0
– 智能泳池水泵	57,718	30,088	1,918.3	85,012	41,345	2,056.2	180,800	76,783	2,354.7
(I) 智能機器人產品	30,206	9,763	3,093.9	88,284	28,147	3,136.5	103,763	40,369	2,570.4
– 智能泳池清潔機器人	30,130	9,762	3,086.5	88,113	28,131	3,132.2	95,328	39,648	2,404.4
– 智能衝浪器	76	1	76,000.0	171	16	10,687.5	8,435	721	11,699.0
(W) 水處理系統	3,283	744	4,412.6	37,340	9,712	3,844.7	71,918	21,138	3,402.3
– 智能鹽氯機	3,242	737	4,398.9	36,073	9,211	3,916.3	63,768	17,838	3,574.8
– 智能砂缸	41	7	5,857.1	1,267	501	2,528.9	8,150	3,300	2,469.7
智能草坪設備	93	40	3,325.0	167	55	3,036.4	1,428	510	2,800.0
智能割草機器人	93	40	2,325.0	167	55	3,036.4	1,428	510	2,800.0
其他 ⁽¹⁾	15,443	-	-	13,297	-	-	17,089	-	-
總計	<u>488,169</u>			<u>764,710</u>			<u>1,017,435</u>		

附註：

(1) 主要包括電子控制系統及裝置、儲能設備及其他配件，以及保修服務。

智能泳池設備

於往績記錄期間，智能泳池設備構成我們的主要收入板塊。於該板塊，我們提供廣泛的「EIW」產品組合，包括能源管理產品、智能機器人產品及水處理系統，覆蓋泳池應用場景的核心功能及娛樂需求。

(E) 能源管理產品

我們的能源管理產品主要專注於提供節能的產品，包括智能泳池熱泵及智能泳池水泵。通過將智能控制功能與智能硬件結合，我們的智能泳池熱泵及水泵旨在提高泳池水循環及溫度調節系統的整體運行效率，同時為終端用戶實現更低的能源消耗及更可持續的運作。

智能泳池熱泵

我們的智能泳池熱泵為變頻熱泵，專為泳池水溫調節而設計，以確保於使用時水溫穩定及舒適。其核心工作過程涉及通過蒸發器從環境空氣中吸收低品位熱能，通過壓縮機壓縮製冷劑使其溫度及壓力升高，然後通過冷凝器將產生的高品位熱能傳遞至泳池水。變頻泳池熱泵中配備的變頻技術，可根據池水溫度與設定溫度之間的實際溫差無級調節壓縮機的運行頻率，從而動態地匹配供熱需求。

業 務

我們的智能泳池熱泵主要為室外泳池設計，可在溫度介乎-20℃至43℃的環境中運行。根據弗若斯特沙利文的資料，按2024年收入計，我們是中國最大的智能泳池熱泵製造商，全球市場份額為15.0%。此外，我們的泳池水泵原型獲得最安靜的泳池水泵(1米處的噪音水平為29.69分貝(A))及最節能的泳池水泵(COP為39.35)吉尼斯世界記錄。截至最後可行日期，我們共有21個系列合計超過100個型號的智能泳池熱泵。下表載列我們的代表性產品系列(即XP26系列、XP20系列及XP16系列的數據。

系列	簡介	關鍵特徵	代表性產品圖片
XP26系列	XP26系列專為高端市場開發，機組尺寸較大。 其配備智能低溫巡航能力，能夠輕鬆應對嚴寒條件，滿足冬季游泳需求。	- 工作溫度：-20℃至43℃ 26℃下的COP：最高可達30 1米處的噪音水平：36.9分貝至51.9分貝	
XP20系列	XP20系列專為旗艦市場開發，適合關注節能及初始成本的客戶。	- 工作溫度：-15℃至43℃ 26℃下的COP：最高可達20 1米處的噪音水平：38.5分貝至54.9分貝	
XP16系列	XP16系列中端市場開發，為高性價比的選擇，適合大眾市場。	- 工作溫度：0℃至43℃ 26℃下的COP：最高可達16 1米處的噪音水平：39.5分貝至57.0分貝	

智能泳池水泵

我們提供廣泛系列智能泳池水泵，以確保泳池水循環系統的穩定及高效運行。該等水泵通過過濾及消毒系統等管道連接設備循環泳池水，去除雜質、藻類及其他污染物。該等水泵使消毒劑均勻分佈，從而持續保持泳池水的潔淨度符合適用衛生標準。與按恒定速度運行的傳統恒速水泵不同，我們的變頻泳池水泵配備智能變頻驅動系統，該系統可根據泳池實際水循環需求，自動調節電機的運行頻率及轉速，從而控制水流速率及揚程。配合液壓設計，該系統可令泵的輸出與實際運行需求之間高度匹配，從源頭上減少能源消耗，實現高效、穩定且節能的低噪運行。我們的泳池水泵原型以1米處的噪音水平25.57分貝(A)獲得最安靜的水泵吉尼斯世界記錄。

業 務

我們的智能泳池水泵主要用於需要連續或間歇水循環的各類泳池。根據弗若斯特沙利文的資料，按2024年收入計，我們是中國最大泳池水泵製造商，全球市場份額為6.6%。截至最後可行日期，我們有4個系列、17個型號的智能泳池水泵，詳情載列如下。

系列	簡介	關鍵特徵	代表性產品圖片
InverMaster 系列.....	我們的InverMaster系列結合水冷技術，消除傳統電機的風扇噪音，將噪音水平降至30分貝。加上其外觀設計，該系列是高端性能及時尚外觀的最佳結晶。	• 電功率範圍：0.8至1.4kW • 冷卻模式：水冷 • 噪音水平：1米處最低為30分貝 • 歐盟能效評級(EN17645)：A	
InverPro 系列.....	InverPro及InverCaptain系列採用專有的水流控制技術，實現可視化的水流監測。精準的水流調節令水循環及過濾效率得到提升。	• 電功率範圍：0.8至1.75kW • 冷卻模式：風冷 • 噪音水平：1米處最低為33分貝 • 歐盟能效評級(EN17645)：A	
InverCaptain 系列.....		• 功率範圍：0.8至2.5kW • 冷卻模式：風冷 • 噪音水平：1米處最低為33分貝 • 歐盟能效評級(EN17645)：A	
InverSmart 系列.....	InverSmart系列採用高效導葉技術，提升節能成效及靜音運行，為極具成本效益的解決方案。	• 功率範圍：0.5至1.5kW • 冷卻模式：風冷 • 噪音水平：1米處最低為36分貝 • 不具備水流控制功能 • 歐盟能效評級(EN17645)：A	

業 務

(I) 智能機器人產品

我們的智能機器人產品包括泳池智能泳池清潔機器人及智能衝浪器。

智能泳池清潔機器人

我們的智能泳池清潔機器人是專為日常泳池清潔而設計的自動化無線設備。其可在泳池內獨立運作，完成池底、池壁及水面的雜物清除及污漬擦洗等任務，無需人工全程操控，可降低泳池維護的人力成本，並保證池水清潔。我們的智能泳池清潔機器人原型以40小時連續運行時長榮獲無線泳池清潔機器人最長運行時間吉尼斯世界記錄。

截至最後可行日期，我們提供豐富全面的智能泳池清潔機器人，滿足全球庭院用戶的多樣化需求。我們擁有五大產品系列，共67個型號，主要區別在於外部設計。我們每個產品系列均提供多個型號，具有差異化的性能規格。下表載列我們智能泳池清潔機器人各系列的代表性型號的關鍵特徵詳情。

系列	運行時間 (小時)	充電時間 (小時)	最大清潔 面積 (平方米)	最大水深 (米)	移動速度 (米/秒)	代表性產品圖片
N+4系列	6	3	200	2.5	0.2	
S系列	8	6	200	2.5	0.2	
A系列	8	8	200	2.5	0.2	
K系列	8	3.5	180	2.5	0.2	
M系列	20	5	200	2.5	0.2	

業 務

智能衝浪器

我們的智能衝浪器是集運動及娛樂於一體的家康樂設備，具備流體流動通道、變頻電機及電子控制系統，為用戶提供娛樂體驗。我們提供三種主要型號的智能泳池衝浪器，各種型號都針對不同的安裝場景進行定製(i)插入式模型，專為固定安裝而設計，與現有的地下泳池兼容，並支持在一次安裝後長期使用。插入式電源滿足泳池長時間娛樂使用；(ii)便攜式鋰離子模型，由便攜式儲能裝置供電，可移動且毋須安裝，並與大多數地上及地下泳池兼容；及(iii)內置模型，由插入式電源供電以進行延伸操作，擬永久安裝於新建泳池，以實現與泳池設計的無縫融合，可以在不佔用額外泳池空間的情況下不間斷游泳及衝浪。三類產品均提供不同功率規格，並符合歐美等主要市場的[准入認證標準。以下列載我們的衝浪器產品的代表性產品圖片。



(W) 水處理系統

我們的水處理系統產品主要包括智能鹽氯機及智能砂缸，專為泳池水淨化及消毒而設計，以確保泳池水安全潔淨。智能鹽氯機主要應用於鹽氯泳池，其可於該等泳池實時檢測水質，按需要實時電解鹽水以生成消毒劑及維持水質長期穩定。具體而言，其通過電解將泳池水中的鹽轉化為氯，實現對泳池水的持續自動消毒，減少人工添加化學消毒劑的需要。我們的智能砂缸與主流砂濾器相容，可讓客戶在無需通過物理過濾下定期將泳池水的雜質、沉澱物及其他污染物過濾。兩款產品均符合泳池使用的相關技術標準，可兼容不同規格的泳池及使用場景。

截至最後可行日期，我們擁有六大系列的智能鹽氯機，配備30個型號。我們的高端產品系列通常具備低鹽運作、智能變頻技術及升級的節能表現。在維持水質穩定的前提下，其進一步提高使用壽命。同時，其可適應最低鹽度的工況，並可自動檢測及維護水質，確保終端用戶體驗的水質最接近自來水。

業 務

以下是智能鹽氯機及智能砂缸的代表性產品圖片。



智能鹽氯機



智能砂缸

智能草坪設備

智能割草機器人

我們已於往績記錄期間逐步擴展智能草坪設備領域。我們的產品組合主要包括智能割草機器人，是專為庭院草坪維護而設計的自動化設備。其可獨立運行以均勻修剪草皮，適應不同的草坪面積及地形條件，減少人手維護工作。

憑藉我們的全面導航技術、集成RTK視覺、激光雷達及其他技術，我們的一體化割草機器人可識別靜態及動態障礙物，適應複雜地形，記憶庭院佈局及維護習慣，使機器能夠理解戶外環境。同時，自適應功耗管理系統實時分析運行環境並動態調整功率及路徑，以減少運行時間。我們的智能割草機器人原型機創下割草機器人30小時最長運行時間的吉尼斯世界紀錄。

截至最後可行日期，我們擁有3個系列、10個型號的智能割草機器人。以下載列我們L系列智能割草機器人的代表性產品圖片。



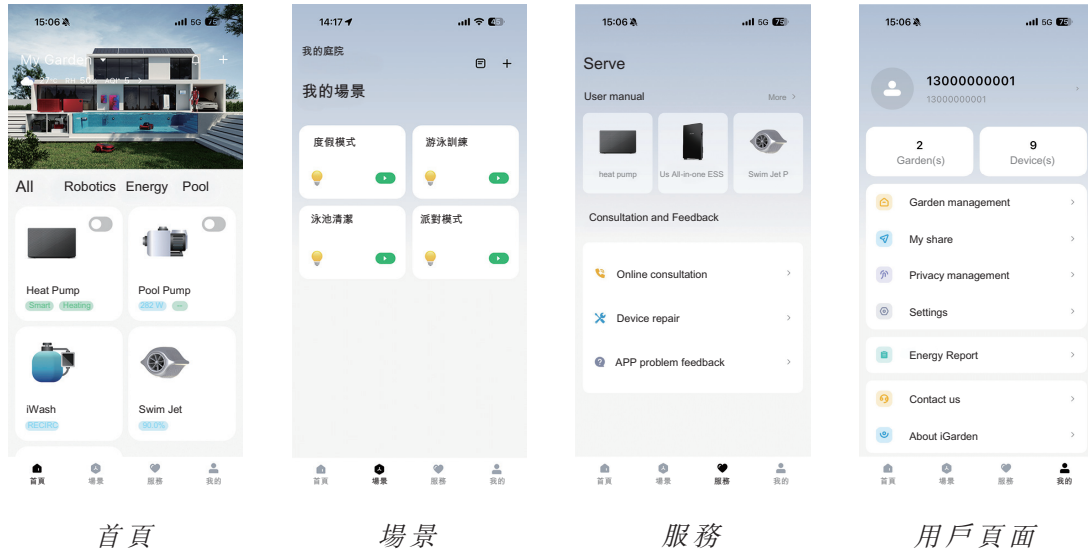
我們的L系列L AWD型號是全球首款具備四輪驅動功能的家用割草機器人，搭載235W馬達，可連續作業最多8小時。其AWD系統使其可於最高70%的陡坡上展現可靠性能。該產品採用零迴轉轉向設計，不僅能靈活、低摩擦地避開障礙物，並可降低機體的磨損。其轉向系統結合低重心的強化穩定，降低轉向時對地面的干擾，在一般作業環境下維持極佳的草坪品質。

業 務

我們的應用程序

我們所有的智能庭院設備均可通過我們的智能中控硬件或專用應用程序接入。於2024年前，我們依賴第三方開發者平台向終端用戶提供庭院管理服務，截至2025年12月31日，共有197,615台已激活設備接入該平台。於2023年，我們開始開發專有iGarden App，旨在為用戶提供用戶友好及定制化的體驗，以控制及管理庭院。經過嚴格測試、客戶驗證及相關磋商，我們於2024年底前正式推出並推廣iGarden App。截至2025年12月31日，iGarden App已累計有2,063台已註冊及激活的設備。

下圖說明iGarden App的若干用戶界面。



註冊iGarden App後，用戶可於通過該應用程序完成設備連接與配對，即可在單一界面上對全庭院設備進行統一控制與監察。該應用程序在設計上擁有用戶友善的操作邏輯及豐富的UI界面，支持設備的實時狀態反饋、智能參數調整、定時任務設置及場景模式自定義，不僅可簡化庭院的日常管理流程，更將科技融入庭院生活，為用戶帶來更便捷、高效、智能的庭院管理體驗。我們的iGarden App旨在支持與外部智能庭院設備和裝置的對接。我們旨在通過於適當時候逐步向第三方外圍設備開放我們的平台，為戶外生活建立一個互聯的全球生態系統。截至最後可行日期，我們的應用程序中尚未集成任何第三方裝置。

我們的iGarden App讓用戶輕點即可設定多種運作場景，以滿足不同用戶需求。例如在「度假模式」下，當用戶要長期離家時，啟用此模式可使系統實現一鍵關閉所有泳池相關設備(包括熱泵、水泵、鹽氯機及其他裝置)。這可以消除設備長期空轉或異常運作帶來的潛在風險。

業 務

研究及開發

概覽

我們秉承我們的長期願景，堅持以研發創新為先，作為我們市場地位及業務增長的關鍵驅動力。截至2025年12月31日，我們僱用442名研發人員，佔我們員工總數的約24%。所有核心研發人員均持有學士學位或以上學歷，其中7人持有博士學歷。該等核心研發專業人員在相關科研領域擁有多年經驗，包括AI算法、智能機器人控制系統及機械工程，其中許多人在智能庭院設備行業擁有出色的經驗。

於往績記錄期間，我們持續大力投資研發，截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度的支出分別約為人民幣64.9百萬元、人民幣91.9百萬元及人民幣142.8百萬元，分別佔同期總收入的13.3%、12.0%及14.0%。

我們的關鍵技術及成果

我們的核心技術優勢在於我們自主開發的全棧變頻技術及智能控制系統。我們已在變頻電子控制、機器人導航及新能源管理等關鍵領域持續取得突破。下文載列我們關鍵技術的若干示例，我們已獲得相關專利。

Full-Inverter及TurboSilence基礎技術

Full-Inverter及TurboSilence技術是我們的基礎核心變頻技術，具備高效、節能、運行穩定及高兼容性等特點。該技術通過集成高能量密度電池組與自研智能能耗管理系統，實現內置多電機系統的自適應協同變頻，根據實時負載與場景需求動態調節運行功率。這不僅降低整體能耗、延長設備使用壽命，亦確保低噪音與平穩運行，提升用戶體驗。同時，自研技術消除對核心控制組件的外部依賴，支持靈活迭代與定制優化以適應多元產品場景。憑藉變頻技術的高可擴展性與兼容性，我們在整個智能生態系統中實現跨場景、跨產品的協同應用，推動全系列核心產品性能全面提升。

AI-Inverter智能水下機器人長續航技術

我們已自主開發AI-inverter長續航技術，專注於水下機器人、智能清潔算法及能源管理系統。依託我們自主開發的電控架構，該技術解決傳統無線泳池清潔機器人長期存在的行業挑戰，包括續航時間短、吸力不穩定及覆蓋範圍低，以及避障及清潔性能不足。我們擁有智能無線電控系統自主研發及製造能力。我們的技術原型已創造40小時續航的吉尼斯世界紀錄，並獲得德國萊茵TÜV深度清潔性能認證，確立我們在智能水下清潔技術領域的全球領先地位。

以高效電池系統、流體動力工程及多維智能感知為核心，該技術實現多項關鍵創新。我們採用全直流逆變器自適應電源系統及AI驅動的能耗管理，使我們的量產型號能夠連續運行長達15小時，大約是行業平均續航時間的五倍。我們的AI逆變器雙泵架構可根據碎片類別及污垢密度自適應調整吸力，以實現高效的深度清潔。我們的雙攝像頭3D視覺系統，結合3D弓形智能路徑規劃，精準識別泳池結構及障礙物，

業 務

以實現全覆蓋、無障礙清潔。我們亦集成雙層防堵塞過濾系統，在保持穩定吸力的同時提高清潔效率。總體而言，我們的技術在續航能力、動力、導航及清潔可靠性方面提供遠超傳統行業解決方案的表現。

AI變頻渦輪靜音技術

我們已自主開發AI變頻渦輪靜音技術，應用於泳池加熱、智能逆變節能及物聯網AI控制。作為全直流變頻泳池熱泵的發明者，以及全球最節能及最安靜熱泵原型機的吉尼斯世界紀錄保持者，我們已通過該技術實現由硬件逆變器到底層算法邏輯逆變器的進化。我們是目前將全時AI動態優化邏輯與快速制熱及極致靜音融為一體的少數幾家全球熱泵製造商之一，打破能效低、環境受限及無法全年運行的傳統行業局限。

該技術集成全變頻逆變器控制系統及AI算法，以優化熱泵運行。該技術搭載高精度傳感器及跨產品聯動算法，以實時分析外界溫度、水溫及流速，實現預測式加熱及主動節能。我們自主研發的變頻驅動芯片可在毫秒內調節壓縮機頻率及風扇轉速，將平均運行能效提升至行業水平的2至3倍，並在恒溫運行時實現比普通熱泵安靜約7倍的性能。我們量產型號的COP達到16至30，超過傳統定速熱泵的5至7倍。該技術支持在-20℃至43℃的全氣候範圍內運行，並支持與我們的庭院Intelligent Agent聯動，通過光伏及儲能系統共同實現智能能源調度。我們具備全直流變頻電控系統的自主研發及生產能力，擁有76項國內外專利及一系列覆蓋核心技術的軟件著作權。我們的核心技術模塊亦已應用於至泳池機器人及割草機器人以及造波系統，形成全面的技術組合。

InverTurbo智能變頻造浪技術

InverTurbo變頻技術創新性地採用工業級IE5能效永磁同步電機，與傳統電機相比，可提供更高的能效及更穩定的功率輸出。結合全變頻驅動系統的智能控制，實現出水速度的平滑調節，滿足不同強度的運動及娛樂需求。該技術亦通過專利流道設計，降低內部水流阻力及能耗，將動力轉化為高達240 m³/h的強勁水流。該技術獲得《時代》雜誌「2025年最佳發明」獎，並已搭載在我們的智能衝浪器模型上。

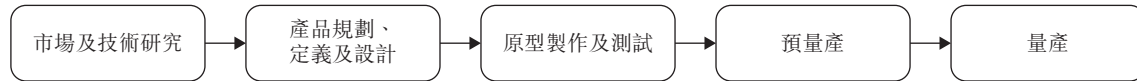
LiDAR+AI割草機器人智能導航和動力續航技術

我們自研的變頻技術算法創新性地應用於智能割草機器人的動力系統。依託大容量電池、高效電機以及激光雷達及AI視覺融合導航技術，該解決方案實現高精度操作。在激光雷達的SLAM(同時定位及地圖構建)算法方面，機器人可以實時生成庭院的3D點雲圖。具備自主路徑規劃及多目標識別能力，該技術可靈敏避開物理障礙物，以確保運行安全。該技術以最長續航割草機器人贏得吉尼斯世界紀錄。

業務

研發流程

我們的研發流程遵循結構化方法，從市場及技術研究到產品發佈，確保所有項目符合技術、質量及時間表預期。



新產品的每個研發項目均會經歷以下階段：

- **市場及技術研究**：我們根據終端客戶需求，界定每個項目的開發目標、基本原理與可行性。我們的研發概念通常源自戰略規劃或市場客戶需求，輔以市場需求分析與技術可行性評估。我們有系統地將客戶需求轉化為可執行的產品開發計劃，供後續開發工作流程使用。
- **產品規劃、定義與設計**：此階段確保各業務目標全面一致，識別核心終端用戶需求及制定設計指引供後續研發工作使用。
- **原型製作及測試**：我們開發實體原型及進行連串內部測試，包括但不限於質量部門測試、工廠測試及終端客戶驗證測試。此階段旨在驗證核心產品功能，確保全面覆蓋並解決客戶痛點。
- **預量產**：我們優化先前測試程序中發現的潛在問題，並進一步評估產品工藝的可製造性。我們分別進行試生產及中擴大試產，並不斷監控及優化在此等過程中出現的潛在缺陷與問題，以確保產品可靠。我們在大規模上市前再次確認產品的可靠程度及功能。
- **量產**：於最終批准全面量產及商業市場交付之前，我們通過試生產驗證確保研發平穩過渡至生產。

製造

製造設施

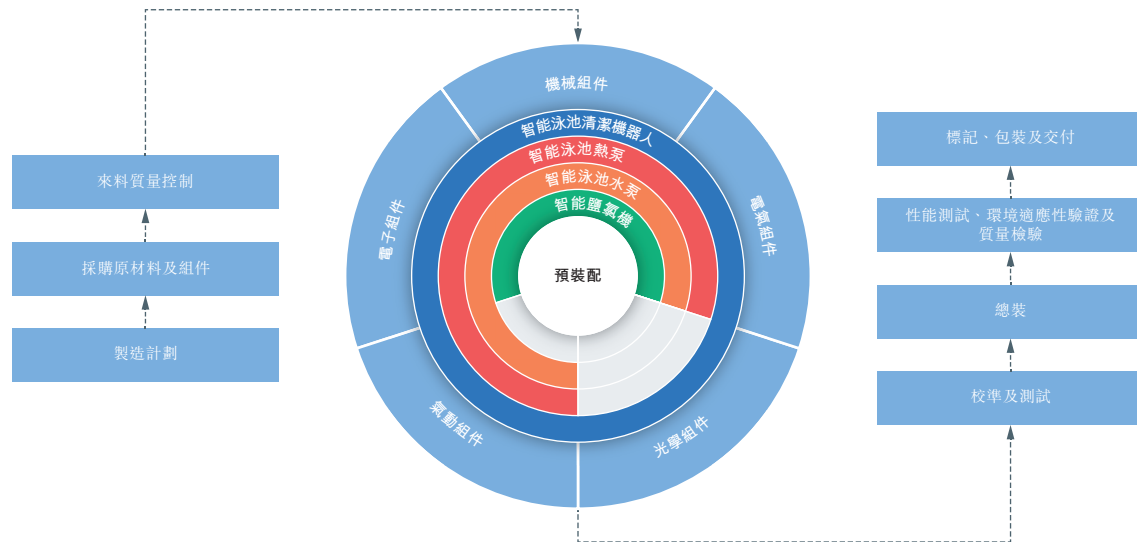
於往績記錄期間，我們的所有產品均於中國的自有3個生產基地製造產品。下表載列我們截至2025年12月31日製造設施的詳情。

設施	位置	總建築面積 (平方米)	開始營運年份	所製造的主要產品
佛山生產基地 ...	中國廣東省 佛山市	28,255	2018年	主要為智能泳池熱泵、智能泳池清潔機器人及智能割草機器人
番禺生產基地 ...	中國廣東省 廣州市	29,392	2017年	主要為智能泳池水泵、智能鹽氯機、智能衝浪器及智能砂缸
黃埔生產基地 ...	中國廣東省 廣州市	10,080	2023年	主要為智能泳池水泵及智能割草機器人

業務

製造流程

我們已就核心產品採用標準化及一體化的製造流程。該流程涵蓋精密組件採購、核心模塊組裝(如電機及智能變頻控制系統)、嚴格的性能測試、環境適應性驗證及質量檢驗等步驟，每一步均嚴格遵循國際產品認證標準，以確保成品的高質量及穩定性能。下圖列示製造流程的關鍵步驟。



於往績記錄期間，我們將部分非核心製造流程外包予第三方製造商，主要包括表面貼附與表面噴塗工序。該等外包流程是業界使用的商品化製造流程，不涉及我們的核心製造技術或專有技術，且並無重大技術障礙。我們挑選並委聘經驗豐富的外包製造商，承辦該等標準工序，主要旨在優化成本。於往績記錄期間，所有該等外包製造商均為獨立於我們的第三方，而該等外包製造商的採購金額佔我們總銷售成本不足1%。我們採取嚴格的品質控制措施，對所有由外包合作夥伴交付的產品進行全面檢查，以確保產品合規。於往績記錄期間，我們並無遇上與該等第三方外包製造商所供應商品有關的任何材料品質缺陷、產品失效或商業糾紛。

合作生產

為強化全球發展策略，我們於2025年與泰國當地企業訂立智能泳池熱泵生產合約製造合作夥伴關係。我們預期於2026年5月開始該等合作生產，初步年產量約為4,000台智能泳池熱泵，並自2027年起年產量將提升至約10,000個。

在我們的合作模式下，我們保留對生產流程中所有關鍵元素的所有權與控制權，包括產品設計、生產設備、知識產權及專有技術知識。該等資產僅授權予當地合作夥伴，用於此合作下的產品製造。我們將向泰國生產基地供應經部分組裝的模組與關鍵組件，並部署完整的生產線、專業製造設備及專用產品測試實驗室，以確保泰國生產產品的質量與技術標準與國內生產基地所製產品質量與技術標準一致。當地合作夥伴則提供必要的生產資源，包括工廠設施、必要的公用事業(包括電力與水)及現場

業 務

生產勞動力，並負責熱泵成品的最終組裝、性能測試及標準化包裝，所有該等工序均將嚴格遵守我們統一的技術規格與質量控制協議。隨著與當地夥伴的合作加深，我們計劃逐步向泰國當地供應商採購若干原材料。

產能及利用率

下表載列於所示期間主要產品的估計產能、實際產量及利用率。

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
能源管理產品⁽¹⁾			
設計產能(台) ⁽⁴⁾	242,000	286,000	333,000
產量(台)	63,058	109,645	178,003
利用率(%)	26.1	38.3	53.9
智能機器人產品⁽²⁾			
設計產能(台) ⁽⁴⁾	33,800	62,400	122,200
產量(台)	16,251	39,538	69,126
利用率(%)	48.1	63.4	56.6
水處理系統⁽³⁾			
設計產能(台) ⁽⁴⁾	5,720	11,440	27,170
產量(台)	1,817	9,182	20,467
利用率(%)	31.8	80.3	75.3

附註：

- (1) 產能及產量的計算包括智能泳池熱泵及智能泳池水泵。
- (2) 產能及產量的計算包括智能泳池清潔機器人。
- (3) 產能及產量的計算包括智能鹽氯機。
- (4) 各板塊設計產能由不同產品的生產線、年運作時長以及人員及設備部署數量計算得出。
- (5) 利用率按實際產量除以設計產能計算得出。

我們根據客戶訂單和市場預期動態調整各產品產能。例如，於2025年，因應市場前景明朗及預計的未來訂單需求，我們擴大所有產品線(特別是智能機器人產品)的產能，以滿足潛在未來訂單。能源管理產品於2023年產能利用率相對較低的主要原因是該等產品的主要市場為歐洲。於2022年下半年，我們的訂單因俄烏衝突而有所減少。於2023年，我們的客戶主要專注於消耗其現有存貨，導致該年度的利用率較低。同時，我們於2023年新推出機器人及水處理系統產品，並對有關產能進行預投資，導致該兩個板塊於2023年的利用率相對較低。

主要機械及設備

於往績記錄期間，我們的主要機器及設備包括生產過程中使用的各類設備，如安裝、彎曲、焊接、測試和包裝。截至最後可行日期，我們擁有生產中使用的所有機器。我們主要設備的可使用年期一般約為5至10年。

我們相信，我們的設備維持良好的運作狀況，並已就設備的運作、管理及維護實施相關程序及指引。我們對設備進行定期檢查、維修及保養。於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們的生產並無因技術故障或設備關閉而遭受任何重大或長期中斷。

業 務

銷售、營銷及客戶

我們絕大部分收入來自海外市場，遍及100多個國家。下表載列我們於所示期間按主要地理區域(基於客戶地區)劃分的收入明細。

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	收入	佔收入百分比	收入	佔收入百分比	收入	佔收入百分比
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
中國內地以外						
—歐洲 ⁽¹⁾	218,207	44.7	376,045	49.2	526,913	51.8
—大洋洲 ⁽²⁾	137,878	28.2	126,324	16.5	172,547	17.0
—北美洲 ⁽³⁾	83,736	17.1	123,524	16.2	160,075	15.6
—南美洲 ⁽⁴⁾	24,676	5.1	85,684	11.2	88,179	8.7
—亞洲 ⁽⁵⁾	12,214	2.5	29,952	3.9	47,795	4.7
—非洲 ⁽⁶⁾	7,165	1.5	13,137	1.7	11,746	1.2
小計	483,876	99.1	754,666	98.7	1,007,255	99.0
中國內地	4,293	0.9	10,044	1.3	10,180	1.0
總計	488,169	100.0	764,710	100.0	1,017,435	100.0

附註：

- (1) 主要包括法國、德國、意大利、西班牙、比利時、英國及其他。
- (2) 主要包括澳洲、新西蘭及其他。
- (3) 主要包括美國、加拿大、墨西哥、波多黎各、瓜地馬拉及其他。
- (4) 主要包括巴西、阿根廷、哥倫比亞、智利、秘魯及其他。
- (5) 主要包括日本、南韓、印度、馬來西亞、泰國及其他。
- (6) 主要包括南非、摩洛哥、埃及、阿爾及利亞、迦納及其他。

我們已採取全球化、多面向的營銷及銷售策略，並建立專業化的分層銷售組織，支持我們的全球業務擴張。我們已在歐洲及北美等重點市場設立區域分公司，構建分銷渠道及售後支持網絡，合作夥伴遍佈100多個國家及地區，實現全球市場的廣泛覆蓋。我們以品牌及解決方案為導向，以智能庭院及戶外生活一體化解決方案為核心品牌理念，將產品優勢與真實使用場景相結合，並透過在線線下相結合的推廣活動提升品牌市場知名度。我們以技術及質量雙軌驅動市場發展，營運符合TÜV、AHRI等國際認證標準的產品質量體系，且通過產品的高性能及可靠性鞏固市場信賴。同時，我們亦實施全球協同的本地化營運，根據不同地區的市場法規、客戶習慣及競爭態勢制定差異化戰略。例如，我們為北美市場提供符合當地能效標準及服務響應要求的解決方案，並向歐洲市場強調我們在能效及綠色認證方面的優勢。

截至2025年12月31日，我們的銷售及營銷人員達196人，包括專門負責海外及國內銷售、營銷支持及消費者營運的團隊。我們的銷售團隊擁有行業經驗及專業能力。例如，我們海外市場的大部分銷售團隊在跨境貿易、分銷渠道管理及關鍵客戶開發

業 務

方面擁有3至16年的經驗，對目標市場的監管合規、進口要求及產品認證規則的了解。我們的國內市場的銷售團隊則具備產品專業知識、品牌推廣及數字營銷能力，能夠迅速響應不斷變化的市場趨勢。

憑藉海外分支機構及當地合作夥伴網絡，我們提供本地化的產品演示、售前支持及售後服務，提升客戶滿意度及市場滲透率。

銷售模式

我們的營運採用兩種銷售模式：自有品牌銷售專注於打造長期品牌價值，ODM銷售則作為補充渠道。各模式旨在把握不同市場機遇及降低風險，確保可持續增長及市場擴張。下表載列於所示年度按主要銷售模式劃分的收入明細。

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	收入	佔收入百分比	收入	佔收入百分比	收入	佔收入百分比
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
自有品牌銷售						
—分銷銷售.....	179,767	36.8	359,769	47.0	505,909	49.7
—線上直銷.....	—	—	—	—	12,959	1.3
—其他 ⁽¹⁾	2,480	0.5	2,972	0.4	3,359	0.3
自有品牌銷售小計.....	182,247	37.3	362,741	47.4	522,227	51.3
ODM銷售.....	305,922	62.7	401,969	52.6	495,208	48.7
總計.....	488,169	100.0	764,710	100.0	1,017,435	100.0

附註：

(1) 其主要包括向潛在客戶銷售小批量樣品作測試及資格驗證用途。

自有品牌銷售

為建立直接市場影響力及提升品牌價值，我們以四個自有品牌iGarden、FAIRLAND、AQUARK及AQUAGEM銷售產品。該等品牌已逐步建立聲譽，並獲得全球庭院設備市場客戶的認可。

(i) 分銷銷售

我們主要透過既有的區域分銷商銷售自有品牌產品，該等分銷商進一步將我們的產品轉售予次分銷商及第三方工程安裝公司及終端客戶。我們的主要產品(包括智能泳池熱泵、智能泳池水泵及智能鹽氯機)因其產品性質而需要現場專業安裝。因此，我們的全球銷售依賴當地分銷商，其主要負責產品安裝及售後服務。該等分銷商為多個海外地區市場的主要渠道合作夥伴。我們的核心分銷商通常在其各自的區域市場擁有完善的銷售渠道及豐富的本地資源；除分銷產品外，彼等亦協助我們進行本地化品牌推廣活動，以提升我們在目標地區的市場影響力及品牌認知度。該分銷模式讓我們可擴大市場覆蓋範圍，同時確保客戶獲得專業支持並維護我們的品牌聲譽。據弗若斯特沙利文告知，該分銷模式符合行業慣例。

業 務

我們與分銷商的關係為賣方與買方關係。產品所有權於商品獲分銷商接受時即轉移至彼等。於往績記錄期間，我們與大部分分銷商並無訂立長期分銷協議。規管各批貨物的具體產品類別、定價、數量及交付的具體條款載於個別採購訂單及發票。下表概述於往績記錄期間適用於我們分銷安排的主要商業條款：

分銷地區	:	分銷商一般被要求或建議於特定國家銷售產品。
產品及規格	:	經考慮分銷商的地理覆蓋範圍及市場範圍後，我們會確認授權品牌及相應產品型號。
採購目標	:	經考慮其指定區域內的市場狀況，我們與分銷商制定年度採購目標。我們根據其實現該等目標的情況提供分級價格折扣。倘分銷商持續未能達到規定目標，我們或會考慮終止合作。
定價	:	我們一般向分銷商提供轉售的建議零售價指引。
次級分銷商	:	我們一般不會禁止分銷商委任次級分銷商。
付款方式及條款	:	我們採用基於里程碑的分階段付款結構，有關結構與發貨進度一致，涵蓋下單、派單及交付階段。各批次的具體付款里程碑載於單獨採購訂單中。 我們一般要求通過電匯結算。
運輸及交付	:	我們一般負責將產品交付至分銷商指定的地點。 各批次的具體運輸安排於個別採購訂單中規定，裝運一般以FOB為基礎。
產品退貨	:	除因重大質量缺陷而退貨外，我們一般不接受分銷商的退貨。據弗若斯特沙利文告知，我們的退貨政策符合行業慣例。

與此同時，我們就於在指定地區獨家銷售我們的指定產品系列與若干分銷商訂立獨家書面分銷協議。除規範獨家性的額外條款外，有關協議的主要條款在所有重大方面與我們於往績記錄期間與上述其他分銷商所訂立的合約安排基本一致。

業 務

分銷商變動

下表載列我們的分銷商於往績記錄期間的變動。

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
年初分銷商數量	207	258	308
新增分銷商 ⁽¹⁾	178	145	851
已終止分銷商 ⁽²⁾	127	95	120
年末分銷商數目	258	308	1,039

附註：

- (1) 新分銷商數目指本年度與我們進行交易但上一年度並無與我們進行交易的分銷商數目。
- (2) 已終止分銷商數目指上一年度與我們進行交易但本年度並無與我們進行交易的分銷商數目。

於2025年，我們的分銷商數量增加，主要是由於收購5家擁有銷售渠道資源的分銷商。我們通過該等收購事項整合706家分銷商，其大部分為小型地方經銷商。

於往績記錄期間，當整體銷售表現不理想時，我們終止與若干分銷商的合作。該等終止主要發生於下列情況：(i)我們發現部分區域市場的市場容量有限，過多分銷商可能會引起內部競爭；及(ii)分銷商銷售能力薄弱，未能持續達到協議採購目標。此外，於往績記錄期間，若干分銷商已自然終止與我們的合作，主要由於被其他行業參與者收購後其整體業務及採購架構出現變動。於往績記錄期間，概無因我們與相關分銷商之間的重大糾紛或我們的產品質量缺陷而終止分銷合作。

分銷商管理

我們已建立多元化分銷商網絡，其管理構成我們營運的關鍵部。次級分銷商由各上級分銷商直接管理，我們並不直接參與彼等的日常營運，亦無與彼等訂立合約安排。然而，我們會透過分銷商定期監察次級分銷網絡的整體情況、銷售表現、存貨水平及市場覆蓋範圍。

核心分銷商的一般管理政策載列如下：

- **分銷商開發。**我們通過自主開發、線上推廣、線下展會及客戶推薦等方式開拓分銷渠道，審核各分銷商的資質、信用狀況及市場影響力，確保其具備相應的安裝及售後能力。我們已建立完善的分銷商備案制度，所有合作分銷商均通過我們的資質審核，包括產品熟悉程度、區域覆蓋能力及售後服務能力，確保其能夠承擔產品推廣及售後責任。
- **經銷商審查。**我們已就核心分銷商建立分銷商審查機制，以維持分銷網絡的質量及效率，評估涵蓋銷售表現、存貨水平及售後服務質量。我們一般向分銷商提供參考零售價，並持續監察市場價格。我們與分銷商就其銷售

業 務

表現及存貨保持緊密溝通，並於必要時提供有針對性的支持以緩解庫存壓力，如通過聯合區域營銷及促銷活動。

- **本地營銷及品牌推廣計劃。**我們與分銷商合作進行本地化營銷及品牌推廣，以提升產品在目標地區的影響力。我們共同根據當地市場特點、消費習慣及競爭對手動態制定區域營銷計劃，提供適當的營銷支持，如宣傳冊、宣傳視頻及展位設計。我們亦與分銷商合作，參與當地行業展覽及貿易會，展示我們的智能庭院設備及技術優勢，擴大品牌曝光率。此外，我們支持分銷商進行本地線上推廣，以共同開拓市場，實現合作共贏。
- **分銷商折扣政策。**我們有標準化的折扣政策來激勵分銷商的採購和銷售。我們向分銷商提供的折扣政策主要包括：(i)提前購買折扣：我們向在淡季或新產品上市前下單的分銷商提供百分比折扣，幫助我們規劃生產和存貨，減少資金佔用；及(ii)基於採購量的折扣：我們設有分級折扣制度，該制度與分銷商的年度累計採購量掛鉤，採購量越大，折扣率越高，具體比例於每個財政年度開始時確認。
- **渠道充填措施。**我們實施措施來防止渠道堵塞，集中於合理設定採購目標、定期監控存貨、積極管理積壓存貨及控制退貨。我們根據各分銷商的過往銷售表現、當地市場規模及增長潛力，為其設定年度採購目標，確保目標可實現又不會造成過重負擔。於合作期間，我們透過溝通及現場拜訪對分銷商的存貨進行定期監督。同時，我們通過本地化的促銷活動和營銷舉措，協助分銷商清理滯銷存貨；我們認為此舉有助維持市場活力及提升品牌認可度，因此是支持我們持續拓展當地市場的重要措施。我們亦設有退貨政策：我們不允許分銷商因銷售不佳而退貨，除非出現重大質量問題，而在該情況下，我們的技術和質量部門會核實，以確保政策得到一致執行，並防止通過惡意退貨堵塞渠道。
- **同類蠶食風險措施。**我們已實施一系列措施，降低分銷商之間的蠶食風險。委任指定地區新分銷商時，我們會評估當地市場需求及現有分銷商覆蓋範圍，以避免分銷商過度集中及網絡內過度競爭。此外，就區域相連或市場輻射重疊的分銷商而言，我們可能會根據區域市場特點及消費者偏好調整產品配置及型號規格。這使我們的分銷商能夠發展差異化競爭定位，並進一步減少其彼此之間的直接競爭。同時，我們接受分銷商就任何未經授權產品銷售活動作出舉報。我們將回應該類舉報，並進行後續溝通以解決衝突。
- **收款監督。**我們執行收款監督，以確保資金及時回收，盡量降低壞賬風險並保持穩健的現金流。我們指派專門的財務及銷售人員監察每項訂單的收款進度，而ERP系統會於付款截止日期臨近時自動觸發付款提醒，以避免因疏忽而致的逾期付款。財務部每月編製逾期付款的詳細報告，按嚴重程度對逾期個案進行分類，並根據我們的正式政策處以罰款。對於需要預生產或裝運前付款的訂單，我們於啟動生產或交付流程前核實收款狀態。

業 務

基於上述，我們相信我們有充足有效的分銷商管理系統。然而，我們不能保證我們能夠降低所有與分銷商相關的風險。有關進一步詳情，請參閱本文件「風險因素－與我們的業務及行業有關的風險－我們依賴分銷網絡推廣及銷售我們的產品，並自分銷商產生大部分收入。我們可能無法有效管理及發展我們的分銷網絡，這可能會對我們的品牌、營運及經營業績造成不利影響」。

由於我們視分銷商為重要的合作夥伴而非單純的產品分銷商，彼等協助我們拓展海外市場的銷售渠道。我們亦尋求與該等分銷商進行更深入合作的機會，例如投資或收購核心的分銷商，以進一步擴展我們於重要市場的市場份額、增強品牌實力及提升盈利能力。於往績記錄期間，我們投資並隨後收購5家分銷商以擴大我們的銷售渠道。除該5家分銷商（我們先前於往績記錄期間持有少數股權，且截至最後可行日期已被我們全面收購）外，據董事所深知，所有其他分銷商於整個往績記錄期間均為獨立第三方，且概無受我們任何僱員控制，亦概無與我們任何董事、主要股東、高級管理層及僱員有任何業務、僱傭、家族或融資關係。於往績記錄期間，規管我們與該5家分銷商交易的條款與適用於我們其他獨立分銷商的條款大致一致。

(ii) 線上直銷

自2025年以來，我們已開始向終端客戶線上直銷少量無需安裝的產品，該等產品主要為無需專業安裝即可使用的智能機器人系列。我們利用在線第三方電商平台及自有網站（主要是亞馬遜）進行直銷，使我們能夠直接接觸庭院業主，收集實時市場洞察，並加強於終端用戶中的品牌知名度。

關於我們在亞馬遜的銷售，我們主要採用Amazon SC計劃。具體而言，我們作為第三方授權賣家在亞馬遜平台上營運，直接向全球終端客戶提供產品。同時，我們從亞馬遜採購一系列支持服務，包括平台營運服務及亞馬遜物流，以及針對性廣告服務，並支付相應的服務費用以換取該等支持。

ODM銷售

ODM模式是我們收入結構的另一個基石。我們的ODM客戶主要包括海外智能庭院設備的品牌擁有人。依託強大的研發能力及成熟的製造體系，我們就ODM客戶對當地市場的偏好、區域監管要求及對最終用戶需求的理解，提供產品客製化服務。典型的客製化範圍包括優化電池設計、客製化螢幕顯示內容及調整選定產品的技術規格。作為核心技術元件，我們的電子控制系統通常無法自訂。具體而言，我們在收到客戶要求後設計定製產品。在與客戶確認設計及產品參數後，我們將進行生產排程、採購、製造、測試及最終交付。ODM客戶然後以自有品牌營銷及銷售該等產品。我們亦為ODM客戶提供技術培訓、推廣支持及其他相關服務。

業 務

我們一般不會與ODM客戶訂立框架協議；相反，商業合作受單獨的按項目或按訂單的合約安排規管，其列載主要條款，例如客製化範圍、技術規格、品質標準、定價、付款方式、交貨時間表及知識產權條文。根據相關合約條款，客製化的ODM產品為有關客戶生產，我們不得將該等客製化產品供應予任何第三方。下文概述我們與ODM客戶的典型安排的主要條款：

客製化產品	:	我們一般協定客製化產品的規格，包括外觀設計、螢幕顯示內容、操作模式以及其他美學及技術參數。
排他性條款	:	我們通常被限制向特定區域內的其他客戶提供、授權或銷售客製化產品。
最低購買額	:	我們一般協定最低購買額。倘ODM客戶未能持續達到最低購買量要求，我們有權根據相關合約條款終止獨家供應安排，並可將有關客製化產品出售予相關區域的其他客戶。
知識產權	:	客製化產品以ODM客戶的品牌銷售。 未經我們事先書面同意，ODM客戶不得對受保護的功能進行逆向工程、修改或複製。
終止	:	雙方可以書面相互同意終止協議；倘一方重大違約，另一方有權單方面終止協議。

定價

我們採用以市場為導向的定價策略，在多元化產品組合與地理市場中兼顧競爭定位及盈利目標。我們的方法考慮多個因素，包括客戶偏好、成本結構、業務發展目標、市場成熟度、競爭格局及貨幣匯率。

售後服務

我們海外市場的售後服務安排主要由授權分銷商及安裝商在各自地區負責，同時我們持續為其提供及時專業的技術支持及配件。如產品出現技術故障，我們的技術部門將介入並與當地分銷商協調，診斷技術問題，並為終端客戶安排現場售後解決方案，例如更換有缺陷的零部件。同時，鑒於法國市場對銷售培訓及技術支持服務有著嚴格的地域性要求，我們已成立一家法國附屬公司及一個售後服務中心，以加速我們的品牌滲透。自有品牌的終端客戶亦可透過多種渠道提交線上服務申請，包括我們的官方網站及移動應用程序。接獲客戶服務查詢後，我們團隊會迅速登錄並初步評估根本原因。對於簡單的營運及使用相關問題，以及在需要時將請求轉介予相關分銷商以獲得現場售後服務。我們的客戶服務團隊將向終端客戶及時提供線上指導及遠端解決方案。我們的客戶服務與技術團隊將在售後處理流程中跟進，確保最終客戶的服務需求能高效解決，並保障客戶體驗與滿意度。

業 務

就我們的線上直銷而言，其主要涵蓋不需專業安裝的產品，我們專責的線上客戶服務團隊會迅速回應客戶要求，並協助售前諮詢、交付安排及其他相關事務。如客戶需要技術售後支持，我們的線上團隊會迅速將案件升級至專業技術支持團隊。此外，我們的線上客戶服務團隊亦會定期進行服務後的跟進調查，以確保有效及時地回應客戶需求。

季節性

我們的智能泳池設備銷售量受季節性波動影響，主要受海外市場戶外游泳及泳池使用習慣影響。為支援下游客戶於次年在主要海外地區夏季泳池旺季前的季前備貨，需求一般於每年第四季達到高峰。

主要客戶

我們的客戶主要包括(i)自有品牌產品的分銷商，主要為中國及海外市場的渠道分銷商；(ii) ODM客戶，主要為海外市場的智能庭院設備品牌擁有人及分銷商；及(iii)個人客戶，該等客戶通過線上平台進行購買，僅佔我們於往績記錄期間總收入的小部分。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，來自五大客戶的收入分別為人民幣172.2百萬元、人民幣244.2百萬元及人民幣335.7百萬元，分別佔同期總收入的35.3%、31.9%及32.9%。截至2023年、2024年及2025年止年度，最大客戶的採購額分別為人民幣83.8百萬元、人民幣61.0百萬元及人民幣98.3百萬元，分別佔我們同期總收入的17.2%、8.0%及9.7%。

下表載列於往績記錄期間各期間按收入計的五大客戶詳情：

業務								
客戶	背景	銷售的產品/服務	主要銷售模式	信貸條款	業務關係開始年份	付款方式	收入 人民幣千元	佔期內 總收入 百分比
								%
截至2023年12月31日止年度								
客戶A	一家於澳洲註冊成立的私營公司，主要從事提供熱泵、泳池加熱設備以及智能家居及能源解決方案的業務	智能泳池熱泵、智能泳池清潔機器人	ODM	分期付款，最後款項於寄出提單後90至120日內支付	2018年	銀行轉賬	83,796	17.2
客戶B	由兩家私人公司組成的公司集團，該兩間公司分別於美國及加拿大註冊成立。該等公司主要從事泳池設備的設計、研發、生產及銷售	智能泳池熱泵、智能泳池清潔機器人	ODM	分期付款，最後款項於寄出提單後90至120日內支付	2020年	銀行轉賬	28,826	5.9
客戶C	一家於比利時註冊成立的私營公司，主要從事泳池設備、配件及水處理化學產品的研發、生產、批發分銷、進出口	智能泳池熱泵、智能泳池清潔機器人	分銷商	分期付款，最後款項於寄出提單前支付	2010年	銀行轉賬	25,779	5.3
客戶D	一家於墨西哥註冊成立的私營公司，主要從事水管理系統及設備的設計、生產及批發	智能泳池熱泵	ODM	分期付款，最後款項於卸貨前支付	2011年	銀行轉賬	17,198	3.5
客戶E	一家於西班牙註冊成立並於西班牙證券所上市的公司，主要從事研發、製造及銷售各種泳池設備、水療系統水處理設備	智能泳池熱泵、智能泳池清潔機器人	ODM	分期付款，最後款項於寄出提單後90日內支付	2019年	銀行轉賬	16,629	3.4
總計							172,228	35.3

業 務									
客戶	背景	銷售的產品/服務	主要銷售模式	信貸條款	業務關係開始年份	付款方式	收入	佔期內總收入百分比	
							人民幣千元	%	
截至2024年12月31日止年度									
客戶A	如上所述	智能泳池熱泵、智能泳池水泵、智能泳池清潔機器人	ODM	分期付款，最後款項於寄出提單後90至180日內支付	2018年	銀行轉賬	61,030	8.0	
客戶B	如上所述	智能泳池熱泵、智能泳池水泵、智能泳池清潔機器人	ODM	分期付款，最後款項於寄出提單後90日內支付	2020年	銀行轉賬	58,327	7.6	
客戶C	如上所述	智能泳池熱泵、智能泳池水泵、智能泳池清潔機器人	分銷商	分期付款，最後款項於抵達港口前支付	2010年	銀行轉賬	46,582	6.1	
客戶F	一家於美國註冊成立並於納斯達克上市的公司，主要從事泳池設備及戶外休閒產品的批發	智能泳池熱泵、智能泳池水泵	分銷商	分期付款，最後款項於抵達港口前7日支付	2011年	銀行轉賬	42,020	5.5	
客戶E	如上所述	智能泳池熱泵、智能泳池水泵、智能泳池清潔機器人	ODM	分期付款，最後款項於寄出提單後90日內支付	2019年	銀行轉賬	36,197	4.7	
總計							244,156	31.9	

業 務

客戶	背景	銷售的產品/服務	主要銷售模式	信貸條款	業務關係開始年份	付款方式	收入 人民幣千元	佔期內 總收入 百分比 %
截至2025年12月31日止年度								
客戶A	如上所述	智能泳池熱泵、智能泳池水泵、 智能泳池清潔機器人	ODM	分期付款，最後款項於寄 出提單後90至210日內 支付	2018年	銀行轉賬	98,272	9.7
客戶F	如上所述	智能泳池熱泵、智能泳池水泵、 智能泳池清潔機器人	分銷商	分期付款，最後款項於抵 達港口前7日支付	2011年	銀行轉賬	82,762	8.1
客戶E.....	如上所述	智能泳池熱泵、智能泳池水泵、 智能泳池清潔機器人	ODM	分期付款，最後款項於寄 出提單後90日內支付	2019年	銀行轉賬	59,341	5.8
客戶C.....	如上所述	智能泳池熱泵、智能泳池水泵、 智能泳池清潔機器人	分銷商	分期付款，最後款項於抵 達港口後支付	2010年	銀行轉賬	57,421	5.6
客戶B ⁽¹⁾	如上所述	智能泳池熱泵、智能泳池水泵、 智能泳池清潔機器人	ODM	分期付款，最後款項於寄 出提單後90日內支付	2020年	銀行轉賬	37,934	3.7
總計							335,730	32.9

附註：

(1) 由Moov Pool Products Inc. 及與另一實體組成。我們自2023年間接持有Moov Pool Products Inc. 少數股份，並於2025年6月額外收購至最多85%權益。有關詳情，請參閱「歷史、發展及公司架構」主要收購、出售及合併—收購9485-8701 Quebec Inc. 股權」。

截至最後可行日期，除上述外，概無董事、彼等的緊密聯繫人或就董事所深知截至最後可行日期擁有我們已發行股本5%以上的任何股東於我們任何五大客戶中擁有任何權益。

業 務

第三方付款安排

背景

在往績記錄期間，我們的部分海外客戶（「**相關客戶**」）根據第三方付款安排（「**第三方付款安排**」）透過第三方支付人（「**第三方支付人**」）向我們償付款項。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，相關客戶數目分別為19名、28名及27名。同年，自該等第三方支付方收取的第三方支付（「**第三方支付**」）總額為人民幣21.2百萬元、人民幣17.3百萬元及人民幣9.3百萬元，分別佔總收入約4.3%、2.2%及0.9%。於往績記錄期間，並無個別相關客戶佔我們重大收入。據我們所深知，概無相關客戶、第三方支付人與本公司、附屬公司、股東、董事或高級管理層或其各自聯繫人於過去或現時有任何其他關係（無論是商業、就業、家族、信託、資金流動、融資或其他）。

第三方付款安排

於往績記錄期間，我們並未主動提出該等第三方支付安排；而是應相關客戶（主要通過我們在中國內地及香港的附屬公司）要求，接受該等付款。所有第三方支付均由相關客戶提出，以符合其自身的客觀商業需求，並已考慮到：(i)集團庫務管理。作為企業集團，若干相關客戶會安排其股東、附屬公司、分支或關聯實體集中資金並代其執行支付，以提升內部資本效率；(ii)外匯限制。若干海外相關客戶在其司法權區受外匯管制，限制直接對外付款，要求其指派具備跨境支付能力的第三方代為結算；或(iii)商業安排，以提高營運效率，據此該等第三方結算購買款項作為相互業務協調一部分。如弗若斯特沙利文所告知，該等安排在業內並不罕見。

根據第三方支付安排，我們嚴格以合約客戶名義出具發票，與實際交易雙方一致。第三方支付僅為相關客戶履行付款責任的一種結算方式。我們不會給予任何相關客戶任何折扣、佣金、回饋或其他優惠商業條款，以促成或鼓勵第三方支付安排。相關客戶的付款、信用條款及其他一般商業條款通常與我們的其他海外客戶相同。如梁浩然律師事務所有限法律責任合夥（有關公司事務的香港法律的法律顧問）及我們中國法律顧問所告知，我們接受第三方支付安排付款並不違反香港法律及法規以及中國法律及法規中的任何禁止條款。

於往績記錄期間及直至最後可行日期，(i)所有第三方支付均與我們與相關客戶之間的真實交易相關，且以銀行轉賬方式進行；(ii)我們自第三方支付人收取的第三方支付金額與相關客戶與我們之間的銷售訂單、記錄及／或發票交易金額相符；(iii)所有涉及第三支付的相關交易均已完成，並按各自協議所規定的協定金額結算；(iv)我們並無遇上任何事件要求我們退還相關交易的款項；及(v)我們並未注意到任何會讓我們懷疑相關交易真實性或相關訂約方誠信的事項。

截至最後可行日期，除因外匯管控限制而由若干客戶使用第三方支付的情況外，我們已終止所有其他形式的第三方支付安排。

業 務

內部控制措施

為保護本集團利益免受第三方付款安排相關風險的影響，我們已制定下列內部控制措施：(i)僅於受上述相關司法權區外匯規則及限制規限的情況下，方可使用第三方付款安排；(ii)擬使用第三方付款安排的客戶須向我們提交書面申請以取得事先批准。有關申請須列載列第三方付款安排的詳細條款，包括付款金額及第三方付款人的名稱，連同銷售合同及發票等證明文件；及(iii)如在上述(i)段以外的情況發現任何第三方付款，我們的銷售人員須立即與相關客戶及第三方付款人聯絡，安排將有關款項退還予原付款人。

與第三方付款安排有關的風向，請見本文件「風險因素－與我們的業務及行業有關的風險－我們於往績記錄期間面臨與第三方付款安排有關的風險」。

採購及供應商

用於製造我們產品的主要原材料及組件主要包括電路板組件、電機、主要包括金屬及塑料組件的結構組件以及包裝材料。於往績記錄期間，我們主要向位於中國的供應商採購原材料，並與主要供應商保持穩定及長期關係。就每類主要原料而言，我們一般會委聘多於一名合格供應商以確保供應。於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們在維持供應來源方面並無遭遇重大困難，且預期未來能夠維持足夠的優質供應來源。

我們原材料及組件的採購價乃參考可資比較產品的現行市價及我們的採購量釐定，因此會受到市場動態引起的波動影響。為減輕價格波動的任何不利影響，我們已實施以下措施：(i)監察市場價格變動；(ii)與主要原材料供應商訂立長期框架協議，以確保有利的定價及穩定的供應連續性；(iii)物色多個替代供應商，以應對原材料價格突然波動及／或供應中斷；及(iv)與供應商溝通並計及銷售預測、生產排程及原材料價格波動後，制定並調整採購計劃。我們相信，於往績記錄期間，原材料及組件成本的波動並無對我們的經營業績及財務表現造成重大不利影響。

供應商管理

為使原材料及組件始終保持高質量及確保可靠的供應鏈，我們已實施供應商管理系统。該系統旨在確保所有供應商遵守我們質量標準，培養長期策略關係。

我們為關鍵原材料及組件存置經批准供應商名單，其均必須採購自預先批准的供應商。我們的採購經理收集有關新供應商的關鍵信息(包括財務狀況、信貸評級、經營狀況、行業資質、技術水平、產能、對上游供應商的依賴程度及成本水平)，並存盤作為供應商後續加入的前期準備。只有符合要求並納入合資格供應商名單的供應商方可獲授權供貨。

我們定期對供應商的交付時間、產品質量及運用的技術等維度進行評估。未能達到表現標準的供應商須作出改進。我們針對不合規程度採用不同的整改措施及要求，以促進提升表現。對於仍然未能達到規定標準的供應商，我們將啟動退出機制，從而確保供應商一直滿足我們的產品需求。

業 務

與供應商的協議

於往績記錄期間，我們一般與供應商訂立框架採購協議，其後訂立列明價格及產品規格的個別採購訂單。典型框架協議的主要條款主要包括以下內容：

期限	一般無固定期限。
定價、產品規格及質量	我們一般按採購訂單或採購協議進行採購，且會在向供應商發出的每份採購訂單或採購協議中訂明材料類型、單價、質量及數量要求以及其他合約條款。
最低採購金額	我們通常並無最低採購承諾。
運輸安排	供應商負責將產品運往我們指定的地點，費用由彼等自行承擔。與產品有關的風險一般於驗收後轉嫁予我們。
產品責任	倘供應商的產品未能符合雙方協定的指定標準，我們一般有權申請退貨或更換服務的權利。倘我們因供應商的產品有缺陷或侵犯第三方知識產權而遭受任何損失，我們有權向相關供應商索償。
保修期	我們一般授予驗收後1至5年的產品保修期，惟視乎具體產品類型而定。於保修期內，我們有權就重大質量缺陷要求產品退貨。
支付條款及支付方式	我們一般授予收取貨品及產品後30至90日的信貸期。 款項一般透過銀行承兌票據或銀行轉賬結算。
終止	協議一般因雙方同意或任何一方重大違約而終止。

於往績記錄期間及直至最後可行日期，概無出現供應商重大違反協議的情況。

主要供應商

於往績記錄期間，我們的供應商主要為位於中國的原材料及件製造商。於2023年、2024年及2025年12月31日止年度，向五大供應商的採購額分別為人民幣69.1百萬元、人民幣173.2百萬元及人民幣201.5百萬元，分別佔各期間採購總額的31.0%、36.6%及29.1%。截至2023年、2024年及2025年止年度，向最大供應商的採購額分別為人民幣18.7百萬元、人民幣43.5百萬元及人民幣51.6百萬元，分別佔同期採購總額的8.4%、9.2%及7.4%。

業 務

下表載列於往績記錄期間各期間按採購金額計的前五大供應商詳情：

供應商	背景	所採購 產品/ 服務	信貸 條款	業務關係 開始年份	付款 方式	採購金額 人民幣千元	佔期內 採購總額的 百分比
截至2023年12月31日							
止年度							
供應商A	一家在中國註冊成立的民營公司， 主要從事空調設備、恒溫空調熱 交換器、輕量化節能空調冷凝器 等產品的製造及銷售	蒸發器	45日	2021年	銀行轉賬	18,713	8.4
供應商B	一家在中國註冊成立的民營公司， 主要從事家庭電器的研發、製造 及銷售	鈹金件	45日	2018年	銀行轉賬	16,653	7.5
供應商C	一家在中國註冊成立的民營公司， 主要從事商品零售貿易、銷售機 電設備以及空調設備及通風設備 系統的安裝服務	壓縮機	30日	2018年	銀行轉賬	12,762	5.7
供應商D	一家在中國註冊成立的民營公司， 主要從事特殊電子材料、電子組 件及集成電路的製造	電子組件	60日	2018年	銀行轉賬	12,102	5.4
供應商E	一家在中國註冊成立的民營公司， 主要從事製冷與空調設備的技術 服務、開發、諮詢、交流、轉移及 推廣以及製造	鈦熱交換器 組件	60日	2018年	銀行轉賬	8,887	4.0
總計						69,117	31.0
截至2024年12月31日							
止年度							
供應商A	如上所述	蒸發器	45日	2021年	銀行轉賬	43,502	9.2
供應商D	如上所述	電子組件	60日	2018年	銀行轉賬	37,129	7.8
供應商B	如上所述	鈹金件	45日	2018年	銀行轉賬	36,876	7.8
供應商F	一家在中國註冊成立的民營公司， 主要從事節能設備的製造及進出 口業務	鈦熱交換器 組件	60日	2018年	銀行轉賬	31,221	6.6
供應商C	如上所述	壓縮機	30日	2018年	銀行轉賬	24,434	5.2
總計						173,162	36.6
截至2025年12月31日							
止年度							
供應商A	如上所述	蒸發器	45日	2021年	銀行轉賬	51,552	7.4
供應商D	如上所述	電子組件	60日	2018年	銀行轉賬	43,488	6.3
供應商B	如上所述	鈹金件	45日	2018年	銀行轉賬	40,789	5.9
供應商F	如上所述	鈦熱交換器 組件	60日	2018年	銀行轉賬	39,395	5.7
供應商C	如上所述	壓縮機	30日	2018年	銀行轉賬	26,248	3.8
總計						201,472	29.1

業 務

據我們所深知，我們於往績記錄期間的五大供應商均為獨立第三方。於往績記錄期間，概無董事、彼等各自的聯繫人或就董事所知截至最後可行日期擁有我們已發行股本5%以上的任何股東於任何五大供應商中擁有任何權益。

質量管理

產品質量對我們的業務至關重要，由於任何潛在的質量缺陷均可能會對使用我們產品的終端消費者造成重大風險。我們已採納質量控制系統，涵蓋我們營運的所有關鍵方面，包括原材料、製造過程及成品的檢驗。我們遵守產品安全及質量控制標準，在生產過程的每個階段實施相應的控制措施，確保所有產品符合適用的國家及國際標準。

我們對高質量及可靠性的承諾，有助加強客戶的認可及信任。我們已獲得中國質量認證中心認可的質量管理體系ISO 9001認證，以及涵蓋若干產品設計及生產的ISO 14001認證及ISO 45001認證。

為監控生產質量並確保我們的產品符合客戶及我們自身的所有嚴格基準及規格，我們採取全面的質量控制方法，建立符合相關國家及國際標準的質量管理體系，涵蓋採購、製造、成品、物流及售後服務。

原材料檢驗

我們僅向通過我們質量及可靠性評估的合資格供應商採購原材料。我們對新供應商進行盡職調查，以評估其(其中包括)業務資質、生產規模及能力，以及產品質量。我們維持及實施質量控制措施，以確保原材料的安全性及質量。在接納已採購的材料入庫前，我們會檢查材料的包裝及數量。入庫後，我們對材料進行質量檢查，並根據不同材料所需的相關儲存條件進行儲存。

生產程序檢查

我們已就生產活動實施質量控制程序。我們的操作員在生產操作中嚴格遵守標準操作程序(SOP)。我們的檢驗員根據標準質量控制程序和檢驗表格對生產過程進行監控，對關鍵過程實施100%的檢驗。此外，我們的質量管理人員監控生產的關鍵階段、特殊程序以及生產環境。例如，我們對生產設備進行定期維護，並實施環境控制，監控和調節溫度、濕度及清潔度。

製成品檢驗

在儲存製成品前，按照出廠檢測要求，嚴格按照出廠檢測規範，使用專用機械設備進行產品性能檢測，以檢查產品的電氣、機械、操作特性，確保出廠前其性能、安全性、可靠性達到規定標準。此外，我們對外觀、包裝、技術文件及其他方面進行檢查，以確保產品的所有細節符合客戶的要求。

業 務

此外，我們對製成品的各種測試措施進一步支持我們的質量控制能力，包括：

- **性能測試系統：**所有製成品應按照產品測試程序進行測試，該程序與特定的SOP指引一致。
- **專用設備及測試方法：**就我們的製成品而言，我們擁有專用測試設備，用於關鍵性能測試及可靠性測試。我們的檢測設備及方法嚴格遵守國家標準、行業規範及我們的內部控制標準。
- **外觀及包裝檢查：**根據訂單要求，我們設有一套包裝檢查程序，包括包裝方法、防護材料、標記內容及隨附文件(如用戶手冊及合格證書)。

存貨管理

於往績記錄期間，我們的存貨主要包括原材料、在途貨品、在製品及製成品。我們已於3個生產基地建立倉儲系統，以實現原材料及製成品的集中儲存及標準化管理。我們亦於歐洲、北美及大洋洲等主要市場維持租賃倉庫，以儲存少量產品及備件。我們於安全及清潔的儲存條件下儲存我們的材料及產品。此外，我們已制定庫存控制策略，並通過考慮市場分佈分析、需求預測、生產規劃、採購價格及採購交貨周期等多個因素來維持最佳的庫存水平。

我們使用存貨價值及存貨周轉天數評估存貨的合理性。截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的存貨分別為人民幣81.4百萬元、人民幣148.4百萬元及人民幣315.6百萬元。截至2023年、2024年及2025年12月止年度，我們的存貨周轉天數分別為90天、94天及134天。

數據私隱及保護

在我們的日常業務過程中，我們收集、存儲和處理業務數據及交易數據。我們亦主要透過三個平台收集個人資訊：(i) iGarden應用程序，用於用戶註冊、裝置配對、實時監控及自動化庭院管理；(ii)我們的自營網站，透過線上表格與數碼存根進行客戶查詢及用戶行為分析；及(iii)我們的設備管理平台，透過該平台，分銷商為終端用戶提供設備安裝、管理及維修服務。

於2025年，我們委聘一名數據合規顧問，評估我們的數據私隱政策與慣例，包括檢視各平台的相關程式碼、數據流及法律揭露，並依照行業最佳慣例實施改進。據我們的內部控制顧問所確認，根據數據合規顧問的指引，我們已就設備管理平台、移動應用程序及網站建立一套全面的數據保護與私隱管理框架，據此，所有個人資料處理活動均被盤點、風險評估，並嚴格遵守技術與組織防護措施，包括多重驗證、存取控制、加密、匿名化及持續網路安全監控，以防止未經授權存取、使用或披露，並確保數據的完整性與可用性。據我們的內部控制顧問所確認，為提升數據保護能力，我們已制定針對營運環境量身打造詳細的數據安全與風險規範，提供處理活動的可追溯性，並有效遏制與修復潛在安全事件。我們的治理措施與系統設計大致符合適用的數據保護法律，並針對數據主體權利、風險評估及處理安全等關鍵責任進行處理。

業 務

經考慮上述，我們認為，截至最後可行日期，就保護用戶個人資料及應對不斷演變的全球網路安全風險而言，我們設備管理平台、移動應用程式及網站採取的數據保護與資訊安全措施屬足夠及有效，我們亦將持續優化與加強內部政策、自動化管理制度及員工培訓，以持續維持高水平的數據保護合規性。

知識產權

知識產權是我們業務的基礎，我們投入大量時間及資源開發及保護知識產權。我們依靠結合使用合約限制、保密程序和知識產權註冊建立及保護我們的專有技術。截至2025年12月31日，我們已在中國註冊178項商標、230項專利及21項軟件版權，並在海外註冊248項商標及45項專利。

我們已盡最大努力確保遵守適用的知識產權法。董事確認，於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們並無涉及任何會對我們的業務營運及財務表現造成重大不利影響的重大知識產權侵權糾紛。有關進一步詳情，請參閱「風險因素—與我們的業務及行業有關的風險—我們可能面臨知識產權侵權申索，其抗辯可能耗時或成本高昂，並可能導致我們的財務及管理資源被分散，並可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響」。

信息技術

我們的信息科技系統對我們的業務營運至關重要。我們已開發或採用各種信息科技系統，涵蓋我們營運的所有重大方面，包括銷售、供應鏈管理、存貨管理、生產及質量控制。我們的信息技術部門負責開發及維護信息技術系統，以支持我們的業務營運及增長。於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們並無經歷任何對我們的業務營運造成重大不利影響的重大IT系統故障。

競爭

我們主要於全球智能庭院設備行業營，核心聚焦於智能泳池設備。根據弗若斯特沙利文的資料，2024年全球智能泳池設備市場分散，大量供應商於不同區域市場營運。雖然國際競爭對手在不同地區參與，但如我們般的中國供應商已在選定地區建立強大的本地市場地位。據弗若斯特沙利文告知，按2024年收入計，我們是中國最大的智能泳池設備製造商，全球市場份額為3.4%。

僱員

截至2025年12月31日，我們於中國有1,784名全職員工。下表載列截至2025年12月31日按職能分類的僱員人數及佔僱員總數的百分比：

功能	人數	佔總數的百分比
管理	97	5.4%
研發	442	24.8%
銷售及市場推廣	196	11.0%
功能性	346	19.4%
操作	703	39.4%
總計	1,784	100.0%

業 務

我們的成功取決於我們吸引、挽留及激勵合資格人員的能力。作為人才管理策略的一部分，我們為僱員提供具競爭力的基本薪金、績效獎金及其他激勵措施。我們非常重視吸引、留住及培養合資格的員工。我們透過多個渠道招聘員工，包括在線招聘平台、就關鍵職位委託獵頭公司及春季和秋季校園招聘活動。為提高員工滿意度，我們提供具有競爭力的薪酬待遇，包括薪金、津貼及基於績效的激勵，並由提供薪酬水平、獎金及晉升的年度績效評估系統提供支持。

我們已建立結構清晰的培訓體系，包括在線入職計劃、季度集中線下培訓課程以及針對高潛質員工和經理的專門管理發展課程。我們與全體僱員訂立附有保密協議的勞動合約。倘僱員的職位被視為需要有不競爭保護，則我們與其簽立不競爭協議。

截至最後可行日期，我們已於中國成立工會，以促進僱員之間的溝通及保障彼等的權利。我們與僱員保持良好關係，於往績記錄期間並無遇到任何重大勞資糾紛或招聘困難，這支持我們業務營運及財務狀況的穩定性。

可持續發展營運

我們致力於業務的可持續發展，並已實施系統化的營運策略，以支持核心業務的長期穩定性。於往績記錄期間，我們的收入保持持續增長。於2023年、2024年及2025年，收入分別為人民幣488.2百萬元、人民幣764.7百萬元及人民幣1,017.4百萬元。此持續的收入增長顯示市場對我們主要產品有強勁需求，且我們的智能機器人產品線有增長潛力。儘管我們於2023年及2025年錄得虧損淨額，我們認為該等虧損並無損害我們核心業務的可持續性。我們的可持續營運有賴於堅實的業務基礎、主要產品健康的毛利率、清晰的戰略規劃及可控的營運風險。

歷史財務表現分析

於2023年及2025年，我們分別錄得年內虧損人民幣15.7百萬元及人民幣120.4百萬元。該等虧損並非源於核心業務表現疲弱或我們產品的盈利能力下降，而是由暫時性因素所致。我們預期該等因素將逐步緩解或消除，不會對我們的可持續發展造成長遠不利影響。

2023年錄得的虧損淨額主要由與我們於2021年採納的股權激勵計劃相關的以股份為基礎的付款開支攤銷所帶動，該計劃設有4年歸屬期(2021年至2024年)。該等以股份為基礎的付款開支於歸屬期內攤銷，並主要於行政開支中確認。於2023年，剔除以股份為基礎的付款攤銷影響後，我們的經調整純利為人民幣27.4百萬元。有關詳情，請參閱本文件「財務資料—經營業績—非國際財務報告準則計量」。

2025年錄得的虧損淨額主要由於銷售及分銷開支增加，由2024年的人民幣82.4百萬元上升至2025年的人民幣215.7百萬元。有關增加主要由我們部署及擴大專門針對智能機器人產品組合的線上直銷渠道的戰略重點，包括智能泳池清潔機器人、衝浪器及割草機器人。該等產品毋須現場安裝，使終端消費者能夠單獨購買及使用，而無需專門技術支援。此一特點使該等產品適合線上銷售渠道。根據弗若斯特沙利文的資料，直銷渠道(尤其是電商平台)已成為智能機器人產品行業日益重要的分銷渠道，原因為電商市場提供廣泛的市場覆蓋範圍、方便消費者購買以及直接吸引客戶的機會。為順應此行業趨勢，在海外經營智能機器人行業的大部分中國企業已採用線上銷售作為其首選上市策略，而我們同樣調整方法以把握該等新興市場機遇。

業 務

具體而言，為有效推廣智能機器人產品及增強市場影響力，我們於2025年推出線上銷售渠道，主要通過亞馬遜和自營網站，並於年內投入前期資源以建立我們的線上銷售基礎設施。就我們銷售而言，在亞馬遜上，我們參與SC計劃，並分配資金於贊助產品廣告、品牌推廣廣告、垂直媒體上的精準廣告以及關鍵意見領袖的促銷活動，每日廣告預算，以確保搜索排名矚目及提高產品在目標消費者群體中的知名度。就自營網站而言，我們投資搜索引擎優化、付費搜索廣告、贊助廣告及品牌廣告，以提高自然流量及直接吸引潛在客戶。此外，我們推出具針對性的電郵營銷活動，以吸引現有客戶及推動新機器人產品上市。該等線上銷售渠道開發及推廣的前期投資使我們於2025年的銷售及分銷開支大幅增加。

根據弗若斯特沙利文的資料，在持續技術創新、家庭購買力不斷上升以及庭院及室外生活場景中智能解決方案獲日益採用的推動下，全球智能庭院設備市場正在穩步增長。具體而言，預期無線智能泳池清潔機器人的全球出貨量將由2024年的2.0百萬台增加至2029年的4.4百萬台，複合年增長率為17.1%。同時，我們相信，我們具備堅實基礎，可通過線上渠道擴大銷售智能機器人產品。憑藉在智能庭院設備行業超過15年的經驗，我們擁有行業洞察力及對庭院場景的理解，以開發滿足全球庭院用戶不斷變化的需求的產品，並在歐洲及其他主要海外市場建立自有品牌的市場認知度。儘管該等線上銷售渠道的前期投資導致銷售開支增加，並於2025年錄得淨虧損，惟我們預期，隨著全渠道策略逐步奏效以及新產品銷量擴大，銷售及分銷開支將得到控制，推動經營業績逐步改善。

實現盈利的關鍵策略

為提升我們的盈利能力並確保業務的可持續營運，我們已制定並實施一系列針對性策略，使該等策略與智能庭院設備行業的發展趨勢保持一致。

(i) 優化產品組合併維持穩健的毛利

我們將持續優化現有產品組合，該等產品已帶來穩健的毛利率。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們智能庭院設備銷售的整體毛利率分別為36.9%、36.1%及33.2%。該等利潤率反映我們所累積的產品競爭力、成熟的供應鏈管理銷售工作。於2025年，毛利率下降主要是由於我們的智能泳池清潔機器人毛利率下降。這主要反映我們於2025年對現有產品線進行的定價調整，以配合我們新產品系列的推出，以及機器人市場的激烈競爭。該等利潤率為我們研發、市場擴展及日常營運撥資提供財務資源，並為提升整體盈利能力奠定堅實基礎。

(ii) 深化全渠道策略以提升銷售效率

我們將進一步推進全渠道策略，以優化銷售效率及提高毛利率。該策略整合線上直銷渠道與線下分銷網絡，實現協同增長。我們將透過與重點海外市場的分銷商合作，擴大線下覆蓋範圍，提升市場份額並加強當地客戶支持。就我們的智能機器人產品線而言，我們將擴展線上直銷，以便直接向終端消費者銷售。該雙渠道結構降低我們對傳統分銷商的依賴，加強品牌能見度，支持直接消費者回饋，並透過直接零售定價提升利潤率。持續優化全通路網絡預期將提升銷售效率、擴大市佔率，並推動營收與利潤成長。預期全渠道網絡的持續優化將提升銷售效率、擴大市場份額並帶動收入及利潤增長。

業 務

(iii) 深化供應鏈整合及模組化設計以優化成本

為在擴大收入時維持穩健的毛利率，我們將持續透過垂直供應鏈整合與模組化設計優化成本結構。我們將採用基於平台與模組化的研發，尤其是提升智能草坪泳池清潔機器人與割草機器人的核心組件(包括馬達、電池組及AI導航模組)的共通性。這將縮短開發週期並降低產品成本。我們亦將繼續透過自動化生產線升級製造能力，以降低直接人工成本、提升良率，並隨著生產規模擴大優化單位製造成本。

(iv) 主攻其中一個全球泳池需求最大且成熟的美國市場

我們將策略性地擴大在美國的布局，其為我們增長機會之一。憑藉我們在美國當地的附屬公司，我們將加強本地營運與品牌建設，透過增加營銷開支，並設立專責的當地銷售、客戶服務及售後維修團隊，以提升品牌信任與用戶體驗。除亞馬遜的計劃外，我們亦計劃與美國領先的家居裝修連鎖合作，打造線上線下雙重策略，把握北美中高收入家庭的高購買力。

(v) 發展「硬件+軟件服務」模式，以推動高利潤的經常性收入

iGarden App讓所有智能庭院設備能連接，為庭院使用者提供整合管理體驗。該應用程序為我們探索核心硬件銷售以外的額外收入來源奠定基礎。作為一家以科技驅動的公司，我們矢志逐步探索並發展「硬件+軟件服務」模式，目標是創造額外的收入貢獻，以補充現有銷售。隨著我們智能庭院設備的安裝基礎持續擴大，我們相信軟件與增值服務具有潛力成為毛利率提升與長期收入成長的增量驅動力。

未來，我們計劃探索推出訂閱制服務，包括免費的基本應用程序功能使用權及可選的付費高級功能。該等高級功能可能包括AI草坪健康診斷、具備自動避讓策略的智能極端天氣預報，以及多裝置庭院管理系統。此外，我們計劃探索延長保修方案及消耗品訂閱服務，如定期更換刀片與泳池過濾器配送，該等服務有助於提升客戶黏度及客戶終身價值，同時逐步建立穩定的經常性收入，以補充硬件銷售。

物業

截至最後可行日期，我們並無擁有任何土地或物業。

截至最後可行日期，(i)我們於中國租賃60項物業，總建築面積約156,395.16平方米，主要用於生產及日常營運；及(ii)我們亦於海外租賃超過10項物業，主要用於我們附屬公司的日常營運。我們相信，我們目前的設施足以滿足我們的近期需求，並可按商業上合理的條款獲得額外空間以滿足我們的未來需求。我們並不預期租約屆滿時重續租約會出現過度的困難。

截至最後可行日期，出租人並無向我們提供總建築面積合共約48,506.10平方米的3項租賃物業的所有權證書或其他同類所有權文件。該等物業主要用作辦公室、生產及員工宿舍。

業 務

按照與有關政府部門的訪談，其確認(i)我們不會因欠缺物業所有權證書而就佔用或使用上述物業被施加任何處罰、使用限制或被責令搬遷；及(ii)因未完成必要程序而被有關部門處罰的一方應為相關出租人，而非我們。據我們的中國法律顧問告知，截至最後可行日期，我們並無就上述租賃物業捲入任何訴訟或爭議，亦未接受主管部門的任何調查或處罰。我們並無接獲任何要求我們騰出上述租賃物業的通知，亦未收到任何第三方關於使用該等租賃物業的異議、索賠或賠償要求。該等租賃物業瑕疵不會對我們的生產及營運造成重大不利影響。

此外，根據適用的中國法律法規，物業租賃協議須向有關政府部門登記。截至最後可行日期，我們約13,746.75平方米的13項租賃物業的租賃協議尚未向有關中國住房管理部門備案。該等物業主要用作營運及生產用途。根據中國相關法律法規，如公司未能在規定時限內糾正不合規情況，每份未向相關中國住房管理部門備案的租賃協議可被處以最高人民幣10,000元的行政罰款。據中國法律顧問所告知，未有登記不會影響該等租賃協議的有效性，亦不會對我們的營運造成重大不利影響。

有關物業相關風險的詳情，請參閱本文件「風險因素－與我們的行業及業務有關的風險－我們面臨與若干租賃物業有關的風險」。

截至2025年12月31日，並無構成非物業活動一部分的單一物業權益的賬面價值佔我們總資產的15%，並無構成物業活動一部分的單一物業權益的賬面價值佔我們總資產的1%。因此，根據上市規則第5章及香港法例第32L章公司(豁免公司及招股章程遵從條文)公告第6(2)條，本文件獲豁免遵守公司(清盤及雜項條文)條例第342(1)(b)條有關公司(清盤及雜項條文)條例附表3第34(2)段的規定，該規定要求就本集團於土地或建築物的權益擬備估值報告。

全球貿易緊張局勢的影響

近年，全球貿易環境持續受到貿易摩擦及保護主義政策不斷升溫的趨勢所影響。自2025以來，美國政府實施多項進口關稅措施，包括普通關稅、對全球進口產品徵收基本關稅以及可能對特定國家或行業採用更高的稅率，作為其貿易政策的一部分。大多數歐洲國家通過區域貿易政策框架與中國及其他經濟體開展貿易，但反傾銷措施或合規要求等非關稅壁壘可能適用於不同類別的商品。

於往績記錄期間，我們的絕大部分收入來自海外市場，其中歐洲、大洋洲、北美及南美市場為我們的主要海外市場。我們提供多樣化的產品，包括泳池熱泵、水泵、機器人、鹽氣發生器及其他產品，根據各自的HS編碼，每種產品適用不同的關稅稅率。截至最後可行日期，我們主要產品的適用關稅稅率如下：(a)歐洲：零至3.7%；(b)大洋洲：零至5%；(c)北美：零至50%；(d)南美：零至35.6%。

業 務

美國關稅的影響

我們產品在美國適用的綜合關稅稅率(包括額外關稅及報復性關稅)經歷了階段性調整。2025年之前的平均稅率約為25%，於2025年分別調整至145%、55%及45%的不同水平，並於2026年降至最新稅率約為35%。儘管2025年關稅稅率大幅波動，我們的業務營運及財務表現並未因此受到重大不利影響，主要歸因於以下原因：

- 於往績記錄期間，我們在美國市場錄得穩定增長。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，來自美國市場的收入分別為人民幣16.5百萬元、人民幣49.1百萬元及人民幣99.7百萬元，分別佔總收入的3.3%、6.4%及9.8%。儘管收入持續增長，但其佔我們收入的一小部分，因此對總收入的影響有限。
- 得益於我們產品的毛利率優勢，在同行因關稅飆升而被迫提價並縮減美國訂單之際，儘管若干行業同行面臨壓力，我們在美國市場實現持續收入增長。於2025年，我們收購了本地知名智能泳池設備分銷商，並因此獲進入美國最大泳池設備批發分銷商的供應鏈體系並成為其供應商之一，為美國市場的持續增長奠定堅實基礎。

經計及上述因素及2026年美國關稅政策的進一步放寬，我們認為美國關稅政策及中美貿易緊張局勢不會對我們的未來業務營運及財務表現造成重大不利影響。

減輕全球貿易緊張局勢影響的措施

在當前全球貿易緊張的背景下，我們已採取及計劃採取以下措施：

- **市場本土化策略：**為減輕主要海外市場進口關稅的影響，我們已啟動並計劃進一步實施本土化策略。例如，我們在美國成立全資附屬公司並聘用當地人員以推進本地化營運。此外，我們已開始與當地合作夥伴合作，在泰國建立智能泳池熱泵的海外生產能力的舉措。詳情請參閱上文「一生產一製造流程一合作生產」。透過生產經營能力的地域多元化，我們預期可更好地服務當地客戶並縮短交付週期，同時亦能減輕因潛在貿易或地域爭端集中于任何單一司法權區而產生的風險。
- **動態調整銷售定價策略：**我們將在不同地區的定價策略中考慮適用的關稅成本。我們將持續評估不同地區的貿易政策、關稅成本及市場需求的變化，並根據該等因素調整我們的產品定價。我們可能在客戶合約中納入相關定價調整條文，以減輕潛在不利影響。
- **增強產品競爭力：**我們將持續加大研發投入，聚焦技術創新，不斷推出高增值及技術精密型產品，進一步強化定價能力。憑藉核心產品競爭力，我們旨在抵禦全球貿易環境波動，實現在全球市場的穩步增長。

業 務

國際制裁、對外投資及出口管制措施

於往績記錄期間，我們的收入大部分來自海外市場，涵蓋超過100個國家及地區。截至最後可行日期，該等司法權區均未受到美國、歐盟、英國或聯合國施加的全面制裁。鑒於我們業務屬全球性質，我們可能會受各種國際制裁、境外投資及出口管制措施所限。

我們已委聘國際制裁顧問審查於往績記錄期間的業務活動。根據其審閱及分析，國際制裁法律顧問告知我們，本公司及附屬公司均非被制裁目標，亦非在被制裁國家註冊成立。我們亦無在相關司法權區從事任何一級被制裁活動或次級被制裁活動，因此，我們並不構成被制裁交易方。

此外，美國已推出針對美籍人士在中國等「受關注國家」的特定產業投資(如半導體、量子技術及人工智能)的對外投資制度(即「對外投資規則」)。據我們的國際制裁顧問告知，(i)由於我們在中國註冊成立，故此為「受轄外國主體」；(ii)由於我們產品可能在機器人裝置內載入及／或嵌入AI演算法，故此我們的業務活動可能屬於「受轄活動」類別；及(iii)對外投資規則提供豁免，即倘證券／股份投資在認可交易所(包括聯交所)公開買賣，一般可獲豁免遵守禁令及通知要求。因此，對外投資規則不適用於[編纂]。無論如何，據我們的國際制裁顧問告知，任何遵守對外投資規則的責任一般由相關美國[編纂]而非我們承擔。

就美國出口管制法而言，我們在日常業務過程中會使用某些源自美國的軟件及雲服務，均在有效的商業授權下取得，用於一般企業及產品開發目的。我們不會轉售、轉讓或以其他方式向第三方提供該等軟件或服務，亦不會將其作為受控組件整合至我們的產品中以便後續出口。我們並無進口或使用受嚴格管制的物品(包括分類為ECCN 5D992.z.1或5D992.z.2者)，亦無從事軍事或其他敏感用途等限制性終端用途。如我們的國際制裁顧問所結論，我們並無因使用該等源自美國的軟件及雲服務而產生任何重大的美國出口管制風險。

為遵守國際制裁的監控要求，我們已制定並實施反經濟制裁合規管理系統政策，其載列有關制裁清單識別與管理的內部要求、制裁風險評估、業務核准管理、交易監控要求、制裁相關事項的持續監控與報告及相關違規行為的識別與處理，以及記錄保存。我們將繼續密切關注國際制裁、對外投資制度以及出口管制法律及法規的發展與變動，主動評估其對業務營運、供應鏈、跨境交易及整體合規的潛在影響，並採取及時適當的措施以降低相關風險。

環境、社會及管治

我們認識到健全的ESG實踐是我們可持續經營的關鍵。我們正著手將ESG目標融入戰略、管理與執行，持續完善治理機制。

業 務

ESG治理

董事會是我們ESG事務的最高決策機構，負責審批ESG戰略、目標、重大議題及相關報告，並持續監督ESG議題的推進、目標落實與重大事項管控。在董事會領導下，我們將逐步確立清晰的ESG願景、戰略目標和實施路徑。為完善治理與提升績效，我們成立了ESG工作小組，協助董事會處理ESG日常事務並將不斷健全管理機制。

ESG風險與機遇管理

我們結合行業趨勢與自身運營，識別並管理與業務密切相關的ESG事項及風險。未來，我們將邀請董事、管理層、員工、供應商及合作夥伴等共同參與ESG風險與機遇評估。通過分析利益相關方反饋，我們將識別出應優先關注的重大ESG議題。該等ESG事宜以及相關風險及機遇將由董事會最終審閱及批准。

指標與目標

我們重視員工成長與社區福祉，致力於建立「零工傷」的安全工作環境。同時，我們響應國家「雙碳」目標，推進綠色低碳轉型，降低產品碳足跡與能耗，助力行業可持續發展。未來，我們將遵循《環境、社會及管治報告守則》，不斷提升ESG關鍵績效、完善量化目標，以透明承諾推動戰略落實。

環境保護

為確保生產經營活動持續遵守國家及地方相關環保法律法規，我們及時追蹤分析各級相關要求。另外，我們制定《環境因素識別與評價控制程序》，以恪守環保責任。在該程序下，我們系統性識別、評估及監督運營活動、產品與服務全過程中的環境影響因素。

廢棄物管理

公司建立了全流程廢棄物管理程序。我們遵循國家相關法律法規及排放標準，通過多環節管理措施，實現廢棄物減量化、資源化、無害化處理。

- **廢水、廢氣及噪音：**我們建立《廢水、廢氣、噪音排放控制程序》。具體而言，生產廢水冷卻循環使用，食堂廢水經隔油池、化糞池處理後進行市政排放，執行對應廢水排放標準。在廢氣管理方面，我們根據運營地區的排放控制法規要求，收集、過濾和處理產生的空氣顆粒物等空氣污染物。針對噪音控制，我們從設備採購、擺放等環節入手，嚴格執行廠界噪聲標準。同時，公司每年委託有資質的第三方對運營過程中產生的廢水、廢氣及噪音進行年度監測。

業 務

- **固體廢棄物：**我們亦已建立《固體廢棄物控制程序》，實施「分類回收、集中保管、統一處理、綜合評估」的原則。顏色編碼容器(藍、綠、紅加字符標記)將不可回收／可回收的一般廢物和危險廢棄物分開，並設有指定臨時儲存區。我們的廠區垃圾場配備防雨、防漏等設施並由專人管理。不可回收一般廢棄物及危險廢棄物由有資質第三方供應商處理。為了保障廢棄物管理措施有效，我們對廠內廢棄物的分類、標記、儲存等每月稽查一次，並記錄稽查結果。

指標	單位	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
無害廢棄物.....	噸	164.95	193.46	252.72
有害廢棄物.....	噸	0.03	0.06	0.10

資源管理

為合理地利用能源、資源，提升使用效率，我們制定並實施《能、資源綜合利用管理規定》及《資源能源控制程序》。我們加強生產設備維修保養，避免滴／漏／冒現象，減少資源浪費；在日常工作中，我們推行無紙化和數字化工作流程減少紙張消耗。此外，我們開展節能巡檢，確保非辦公區域電子設備及時關閉，並倡導員工養成下班斷電習慣。在用水管理上，我們定期維護供水設施，降低管網漏損，提升用水效率。

在節能意識提升方面，我們通過宣傳材料、培訓活動、辦公區域可視化提示等多種方式，持續開展節水節電、垃圾分類與綠色辦公教育，營造全員參與、持續改善的節能文化。

指標	單位	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
耗電量	兆瓦時	2,961.94	3,838.73	4,957.13
耗水量	噸	20,543.20	20,019.14	27,829.67
產品包裝材料	噸	420.04	780.46	1,082.08

應對氣候變化

我們積極識別氣候變化對我們業務的影響。在物理風險方面，我們的生產設施、倉儲物流中心可能因極端天氣事件頻率與強度的增加而遭受直接物理衝擊，導致運營中斷及供應鏈穩定性下降。另外，公司核心產品線如變頻溫泉泳池設備對水資源和穩定氣候條件具有較高敏感性。在轉型風險方面，隨著部分地區因氣候變暖加劇而實施常態化節水限電政策，我們相關產品的市場需求可能受到結構性抑制。為最大限度降低氣候變化的影響，我們建立覆蓋歐洲多區域的倉儲物流系統，並積極開發智慧節能產品。

業 務

溫室氣體排放

我們重視能源與減少碳足跡。我們的直接溫室氣體(範圍1)排放主要來自生產過程、自有車輛及其他設施使用汽油、柴油、液化石油氣等化石燃料燃燒。間接溫室氣體(範圍2)排放主要來自公司生產和運營消耗的電力。下表載列我們於往績記錄期間的溫室氣體排放量：

指 標	單 位	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
溫室氣體排放總量	噸二氧化碳當量	1,476.69	1,871.72	2,393.10
直接溫室氣體排放量 (範圍1)	噸二氧化碳當量	172.56	181.53	210.48
間接溫室氣體排放量 (範圍2)	噸二氧化碳當量	1,304.13	1,690.19	2,182.62

職業健康與安全

我們以「零事故、零職業傷害」為長期目標，嚴格依照《中華人民共和國安全生產法》及《中華人民共和國職業病防治法》等法律法規要求開展培訓，提升全員意識與防護能力，確保措施落實。我們依據國家標準建立制度，通過「目標—管控—改進」閉環模式，推動安全管理與運營深度整合，提升管理效能。報告期內，公司未發生重大安全事故、工傷或工亡事件、重大投訴或相關行政處罰。

員工權益和福利

合規僱傭

我們依法與所有員工簽訂勞動合同並建立覆蓋招聘、薪酬、晉升、休假等全流程的內部管理措施，保障員工權益。同時，我們建立了定期審查與更新機制，由人力資源部門評估並依據法規變化調整相關政策。我們依據員工資歷、經驗、職責等因素，制定公平且具競爭力的薪酬方案，以吸引、激勵並保留人才。

多元與包容性

我們認同董事會多元化的價值，將其視為吸引、保留與激勵人才的重要基礎。公司在業務與招聘中，積極考量性別等多元平衡因素，以構建更具包容性的組織。為確保所有員工在招聘、晉升、薪酬福利及職業發展等方面享有平等機會，我們對任何因素的歧視行為零容忍。我們將通過政策與文化宣導，保障員工在包容尊重的氛圍中成長發展。

業 務

員工發展與培訓

我們建立了員工發展體系，以提升員工的歸屬感與凝聚力。所有新員工均接受系統化入職培訓，內容涵蓋行為準則、法規、行業知識及公司文化，以助其快速融入。當崗位職責優化調整時，我們將遵循管理流程，主動與員工溝通協商，確保過程透明公正。此外，我們定期舉辦員工關懷與團隊建設活動，持續促進協作溝通，營造和諧的工作氛圍。

供應鏈管理

公司通過建立並實施《採購管理制度》及《供應商開發與管理制度》等制度文件，對供應商進行全流程規範管理。在此基礎上，我們每年開展供應商績效考評，並依據結果實施分級管理，以優化供應商隊伍，構建穩定高效的供應鏈。對評級為優的供應商，我們將增加採購比例；對於考核不及格的，我們將取消合作。我們定期開展供應商風險評估與現場審核，監督其運營實踐是否符合要求。當供應商出現違規事件時，我們將啟動調查並視結果採取管理措施。我們鼓勵供應商提供環保產品，並在設計與生產中減少原材料使用。於往績記錄期間，我們未發現任何供應商遭遇與健康、安全或環保相關的重大事件。

反商業賄賂及反貪污

我們要求全體員工恪守商業道德準則，明確了賄賂與腐敗行為的範疇及防控機制。我們嚴格禁止任何形式的違規給付，包括賄賂、回扣、超出合理範圍的禮品，以及為謀取不正當商業利益的其他支付。審計部門負責調查舉報事件，並在必要時採取措施。同時，我們定期對員工進行反賄賂與反腐敗政策培訓，以強化商業道德意識。於往績記錄期間，我們並無涉及任何重大貪污腐敗類訴訟案件。

保險

我們認為我們的保險範圍足夠，並符合我們經營所在行業的商業慣例。我們的資產、員工安全及其他適用風險由商業保險承保，包括產品責任保險、意外保險、財產保險、運輸保險及高級管理人員責任保險。我們將繼續檢討及評估我們的風險組合，並對我們的保險計劃作出必要及適當的調整，以配合我們的需要及行業慣例。於往績記錄期間，我們並無就業務提出任何重大保險索償。

然而，無法保證我們不會產生超出保單限額或相關承保範圍的損失或索償。有關詳情，請參閱本文件「風險因素－與我們的業務及行業有關的風險－我們的保險範圍可能不足以保障我們免受可能產生的責任」。

業 務

許可證、執照及其他批准

截至最後可行日期，我們已從相關機構取得對我們的營運屬重大的所有必要執照、批文及許可證。下表載列我們就於中國營運而持有的重大執照相關詳情：

執照／許可證	持有人	發證機關	失效日期
報關單位註冊登記證書....	本公司	福中海關	不適用
報關單位註冊登記證書....	附屬公司	綏東海關	不適用
跨境電商企業備案.....	附屬公司	順德海關	不適用
特種設備使用登記證.....	附屬公司	佛山市順德區 市場監督管 理局	不適用

轉讓定價安排

於往績記錄期間，我們的中國與海外附屬公司之間進行若干集團內公司間交易。我們的跨境集團內公司間交易主要包括：(i)香港分銷附屬公司從中國製造附屬公司購買產品，繼續銷售予第三方客戶及其他海外附屬公司；(ii)我們在美國及歐洲的海外附屬公司從香港分銷附屬公司購買產品，繼續銷售予第三方客戶；及(iii)我們的法國售後附屬公司從香港分銷附屬公司購買產品及備件，以向第三方客戶提供售後服務或直接轉售(統稱「受限交易」)。

我們已委聘轉讓定價顧問就往績記錄期間的所涵蓋交易進行轉讓定價審查。此外，轉讓定價顧問進一步開展基準研究，以評估受限交易是否符合經濟合作與發展組織《跨國企業與稅務機關轉讓定價指南》(「**OECD轉讓定價指南**」)及中國相關轉讓定價法規及指南所要求的公平交易原則。[根據分析，轉讓定價顧問認為，於往績記錄期間，所涵蓋交易的轉讓定價政策與公平原則並無抵觸，且轉讓定價調整風險有限。

法律程序及合規

我們可能不時涉及在日常業務過程中產生的各類法律、仲裁或行政訴訟。於往績記錄期間及截至最後可行日期，概無針對我們或任何董事的未決或可能對我們的財務狀況或經營業績造成重大不利影響的訴訟、仲裁或行政訴訟。

於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們並無亦無涉及任何導致罰款、執法行動或其他處罰的重大不合規事件，而該等事件可能單獨或共同對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

業 務

風險管理及內部監控

我們已建立風險管理及內部監控系統，旨在識別、評估及減輕營運各方面的風險。董事會監督風險管理政策和程序的實施，以應對關鍵的營運、財務、法律和市場風險，包括信息系統風險、財務報告風險、人力資源風險及反腐敗風險。該等政策是我們內部監控框架的組成部分，我們會定期檢討該框架，以確保其有效性並與我們的戰略目標保持一致。

為進一步提升我們的風險管理能力，我們已實施內部控制程序，旨在通過結構化風險及機會分析，系統地識別、評估重大風險(包括環境、社會及管治相關風險)並確定其優先次序。該持續進行的過程支持我們在整個組織中保持風險監督和培養合規文化的承諾。為於[編纂]後監察風險管理政策及企業管治措施的持續實施情況，我們已實施或將繼續實施(其中包括)以下風險管理措施：

- 成立審核委員會以審閱及監督我們的財務申報程序及內部監控系統。有關委員會成員的資歷及經驗，請參閱「董事及高級管理人員」；
- 採納多項政策以確保遵守上市規則，包括但不限於與風險管理及關連交易有關的方面；
- 定期向我們的高級管理層及僱員提供有關專業行為要求及道德標準的培訓，以提高彼等對適用法律及法規的認識及遵守情況，並在我們的僱員紀律措施及監督指引中納入針對不合規行為的相關政策；
- 為董事及高級管理層安排有關上市規則相關規定及香港[編纂]公司董事職責的培訓課程；
- 加強我們生產設施的報告及記錄系統，包括集中其質量保證及安全管理系統以及定期檢查設施；
- 建立一套發生重大質量相關問題時的應急程序；及
- 提供關於質量保證和產品安全程序的強化培訓計劃。

我們已委聘內部監控顧問就[編纂]進行一般內部監控檢討。其與我們的主要業務流程相關聯，以識別缺陷及需要改進的領域，提供建議，並審查該等補救措施的實施狀態。我們亦定期檢討我們的政策及程序，以減低風險並與監管規定及業務目標保持一致。

業 務

獎項及認可

下表載列我們獲得的主要獎項及認可的概要。

獎項／認可	年份	發證機關
CES 創新榮譽	2026 年	CES (國際消費電子展)
2025 年最佳發明	2025 年	TIME
容桂街道 2024 年度產業發展 突出貢獻企業	2024 年	容桂街道辦事處
「最安靜泳池熱泵(原型)」 吉尼斯世界紀錄	2024 年	吉尼斯世界紀錄
「最長續航的割草機器人(原型)」 吉尼斯世界紀錄	2024 年	吉尼斯世界紀錄
「最節能的泳池熱泵(原型)」 吉尼斯世界紀錄	2024 年	吉尼斯世界紀錄
最佳品牌獎	2024 年	Golden Wave of Schwimmbad Sauna
高新技術企業	2023 年至 2025 年	廣東省科學技術廳／廣東省 財政廳／國家稅務總局廣東省 稅務局
民營製造業百強企業	2023 年及 2025 年	佛山市順德區企業聯合會／ 佛山市順德區企業家協會
A 類納稅人	2022 年及 2024 年	國家稅務總局佛山市順德區 稅務局

與控股股東的關係

概覽

於最後可行日期，廣州恒拓、陳先生及姜女士分別持有本公司76.10%、16.97%及1.80%的股份。廣州恒拓由陳先生及姜女士分別擁有80%及20%權益。陳先生及姜女士為配偶。因此，廣州恒拓、陳先生及姜女士各自為我們的控股股東及彼等共同持有股份的94.87%。

緊隨[編纂]完成後(假設[編纂]及[編纂]未獲行使)，控股股東將有權於股東大會上行使約[編纂]%的投票權。因此，彼等將繼續為我們的控股股東。

有關控股股東及其於本公司股權的更多資料，請參閱「主要股東」。

上市規則第8.10條

控股股東及彼等各自的緊密聯繫人確認，除本集團業務外，彼等概無於與本集團業務直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭而須根據上市規則第8.10條作出披露的業務中擁有任何權益。

我們業務的獨立性

經考慮以下因素後，董事信納，於[編纂]後，我們能夠獨立於控股股東運作、營運及開展業務。

營運獨立性

我們全權作出業務決策及獨立於控股股東及其緊密聯繫人開展自身的業務。基於以下理由，董事認為本公司於[編纂]後將繼續在營運上獨立於控股股東及其緊密聯繫人：

- (a) 我們並不依賴控股股東或由控股股東控制的其他公司擁有的商標；
- (b) 我們持有對我們的業務營運至關重要的所有相關許可證，並擁有足夠的資本、設備及僱員以獨立營運我們的業務；
- (c) 我們主要通過獨立第三方分銷商自行採購，並自行進行銷售及營銷。除本文件所披露者外，本集團擁有龐大且多元化的客戶群，且我們的客戶及供應商與控股股東及其緊密聯繫人並無關係；
- (d) 除本文件「關連交易」一節所披露有關本集團向陳先生及姜女士租賃物業的一次性交易外，於最後可行日期，我們向獨立第三方租賃廠房及辦公場所。我們業務營運所需的所有物業及設施均獨立於控股股東及其緊密聯繫人；
- (e) 我們擁有自身的行政及企業管治基礎設施，包括自身的會計、法律及人力資源部門；
- (f) 於最後可行日期，我們的所有全職僱員均獨立於控股股東及其緊密聯繫人招聘，並主要通過校園、求職市場、獵頭推薦及內部推薦招聘；

與控股股東的關係

- (g) 除本文件「關連交易」一節所載的持續關連交易外、董事預期本集團與控股股東或其緊密聯繫人於[編纂]時不會進行任何其他交易；及
- (h) 控股股東及其緊密聯繫人概無擁有與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的任何權益。

管理獨立性

我們的管理及營運決策由董事會集體作出。董事會由六名執行董事及三名獨立非執行董事組成。進一步詳情請參閱本文件「董事及高級管理層」一節。

於最後可行日期，除陳先生外，概無董事或高級管理團隊成員於控股股東及其緊密聯繫人的公司擔任任何職位。

董事認為，董事具備確保董事會正常運作的相關經驗。我們進一步相信，董事及高級管理層成員能夠獨立於控股股東履行彼等於本公司的職責以管理我們的業務，原因如下：

- (i) 作為籌備[編纂]的一部分，我們已頒佈公司章程以遵守上市規則。具體而言，我們的公司章程規定，任何董事及高級管理層成員不得將其置身於其職責與自身利益可能發生衝突的情況。倘本集團進行任何交易時產生利益衝突，所有有利益衝突的董事須就該等交易放棄投票，且不得計入相關董事會會議的法定人數；
- (ii) 獨立非執行董事佔董事會人數的三分之一以上，且彼等概無與控股股東有任何關係。獨立非執行董事在不同領域擁有豐富經驗。我們相信，彼等將能夠作出獨立判斷，並將能夠在董事會決策過程中提供公正意見，以保障股東的利益；
- (iii) 各董事均知悉其作為董事的受信責任，該等責任要求(其中包括)彼為本公司的最佳利益行事，且彼不得容許其作為董事的職責與其個人利益有任何衝突；及
- (iv) 倘本公司舉行股東大會以考慮控股股東於其中擁有重大權益的建議交易，則控股股東須就決議案放棄投票，且不得計入投票的法定人數。

財務獨立性

我們有自身的財務管理系統，我們根據自身業務需要作出財務決策。董事確認，於往績記錄期間及於最後可行日期，概無控股股東或其緊密聯繫人向本集團提供任何擔保。董事信納，於[編纂]後，本集團將在財務上獨立於我們的控股股東及其任何緊密聯繫人。

於往績記錄期間及於最後可行日期，由於「關連交易」一節所載的關連交易，本集團有應付或應收控股股東及其緊密聯繫人的若干未償還結餘，有關詳情載於本文件附錄一會計師報告附註36。董事確認，除「關連交易」一節所載的有關關連交易外，

與控股股東的關係

於[編纂]後，概無應付或應收控股股東或其緊密聯繫人的結餘尚未結清，亦無控股股東或其緊密聯繫人以本集團為受益人提供任何財務資助、抵押或擔保，反之亦然。基於上述，董事認為，我們能夠於[編纂]後維持獨立於控股股東及其緊密聯繫人的財務獨立性。

企業管治措施

董事認為，我們已有足夠的企業管治措施以管理控股股東與本集團之間的潛在利益衝突及保障股東的整體利益，理由如下：

- (i) 倘獨立非執行董事要求審閱本集團與控股股東及／或董事之間的任何利益衝突情況，控股股東及／或董事須向獨立非執行董事提供所有必要資料，且本公司須透過其年報或以公告形式披露獨立非執行董事的決定；
- (ii) 在董事合理要求財務顧問等獨立專業人士提供意見的情況下，委任獨立專業人士的開支將由本公司承擔；
- (iii) 本集團與控股股東及／或董事及／或其各自的聯繫人之間擬進行的任何交易將須遵守組織章程細則及上市規則的規定，包括(如適用)申報、年度審閱、公告及獨立股東批准的規定)；及
- (iv) 我們已委任泓博資本有限公司為我們的合規顧問，彼將就遵守適用法律及上市規則(包括有關董事職責及企業管治的多項規定)向我們提供意見及指引。

基於上述，董事信納，本公司已採取足夠的企業管治措施，以管理本公司與控股股東之間可能產生的利益衝突，並於[編纂]後保障少數股東的利益。

關 連 交 易

概 覽

[編纂]後，本集團成員公司與我們的關連人士之間的交易將構成上市規則第十四A章項下本公司的關連交易。

關 連 人 士

我們已與以下關連人士訂立若干交易，該等交易將於[編纂]後構成我們的關連交易：

關連人士	關係
陳先生及姜女士	[編纂]後，陳先生及姜女士將繼續為我們的控股股東，因此為本公司的關連人士。
9426-6111 Quebec Inc. （「Moov Sales Agency」）	一家於加拿大註冊成立的公司（在Moov Sales Agency名下買賣）。於最後可行日期，Moov Sales Agency的已發行股本由(i)美國附屬公司Moov Pool Products Inc.的董事Frederic Lachance先生持有16.67%；及(ii)Fiducie Familiale Richard Lachance 2022（家族信託，其受益人包括Richard Lachance先生、其配偶及子女，包括Frederic Lachance先生）持有56.67%。其為全權信託，據此，受託人可全權酌情決定受益人及分派比例，並可將全部或部分信託財產分派予單一受益人。Richard Lachance先生亦是其中一名受託人。因此，Moov Sales Agency根據上市規則為附屬公司層面的關連人士。

一 次 性 關 連 交 易

物業租賃

於往績記錄期間，本公司與陳先生及姜女士訂立兩份租賃協議（統稱「物業租賃協議」），據此，租賃物業用作本集團的辦公室物業：(i)日期為2025年3月1日的首份協議，固定租期由2025年3月1日至2029年4月30日；及(ii)日期為2026年1月1日的第二份協議，固定租期由2026年1月1日至2027年12月31日。物業租賃協議可按訂約各方相互協定的條款予以重續，惟須嚴格遵守上市規則第十四A章及所有其他適用法律及法規的規定。

物業租賃協議的租金由訂約方參考相關物業的現行市場租金水平以及位置、質素及面積後，經公平磋商釐定。有關協議均按正常商業條款或更佳條款於本集團一般及日常業務過程中訂立。

租賃產生的使用權資產的價值包括本公司根據國際財務報告準則第16號就物業租賃協議確認的租賃付款的現值，於2025年12月31日約為人民幣3.14百萬元。

根據國際財務報告準則第16號「租賃」，本集團就向陳先生及姜女士租賃物業於其資產負債表確認一項使用權資產。因此，就上市規則而言，根據物業租賃協議向陳先生及姜女士租賃物業被視為收購資本資產及本公司的一次性關連交易。物業租賃

關 連 交 易

協議已正式簽訂並生效，且本集團已於其資產負債表根據物業租賃協議確認使用權資產。因此，上市規則第十四A章項下的申報、公告、年度審閱及獨立股東批准規定將不適用。

部分獲豁免持續關連交易

採購產品協議

訂約方

- (1) 菲亞蘭德集團有限公司；及
- (2) 9426-6111 Quebec Inc. (以Moov Sales Agency的名義買賣)

主要條款

於2026年●，我們於香港註冊成立的一家全資附屬公司菲亞蘭德集團有限公司(「Fairland HK」)與Moov Sales Agency訂立一項框架協議(「採購產品協議」)，據此，Moov Sales Agency可不時購買本集團的產品，包括但不限于熱泵及水下機器人。採購產品協議將自[編纂]日期起有效，並於2028年12月31日(含首尾兩日)屆滿，經雙方共同同意並符合上市規則及適用法律法規規定的情況下可予重續。

訂約方相關附屬公司將根據採購產品協議所載的原則及條件，訂立載列具體條款及條件的獨立協議。

定價基準

該等產品的定價將由Fairland HK與Moov Sales Agency按正常商業條款經公平磋商後釐定，並受適用法律法規規限，同時參考(其中包括)以下因素：(i)有關產品的過往費用、產品性質、採購頻率；(ii)具同等質量、規格及產地的熱泵及水下機器人的現行市價；(iii)就可比產品自其他獨立客戶取得的競爭性報價；及(iv)所交易熱泵及水下機器人的生產成本及質量。採購產品協議項下的定價條款對本集團而言，將不遜於可供獨立第三方(如適用)使用的條款，且費用符合市價，並符合本公司及股東的整體最佳利益。

進行交易的理由

我們業務涵蓋熱泵及水下機器人的研發、生產及銷售，該等產品為本集團的核心產品。因此，我們於日常及一般業務過程中與Moov Sales Agency進行銷售交易，據此向Moov Sales Agency供應上述核心產品。此外，通過過往業務合作，Fairland HK已與Moov Sales Agency建立穩健的戰略業務關係及穩固的互信基礎。經計及我們與Moov Sales Agency的過往銷售經驗，我們相信，有關交易可利用Fairland HK與Moov Sales Agency之間的互補資源優勢，有助拓寬我們的銷售渠道、提高銷量，從而提升本集團的整體財務表現。

過往交易金額及年度上限

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度各年，本集團與Moov Sales Agency之間交易產生的總收入分別約為人民幣25.07百萬元、人民幣39.65百萬元及人民幣37.48百萬元。

關 連 交 易

董事估計，截至2026年、2027年及2028年12月31日止年度各年，本集團根據採購產品協議應付Moov Sales Agency的年度交易金額將不超過人民幣100.0百萬元。於釐定有關年度上限時，董事已考慮以下因素：(i)往績記錄期間本集團與Moov Sales Agency之間交易的歷史金額及趨勢；(ii)當前市場環境；及(iii)根據2026年至今的已履行訂單銷量，我們於2026年、2027年及2028年向Moov Sales Agency銷售熱泵及水下機器人的預測銷售額。

上市規則的涵義

根據上市規則第14A.101條，由於有關交易僅涉及附屬公司層面的關連人士，故採購產品協議將須遵守上市規則第14A章項下的申報、年度審閱及公告規定，惟獲豁免遵守通函、獨立財務意見及獨立股東批准規定。

內部控制措施

為確保持續關連交易的相關協議條款屬公平合理，或不遜於獨立第三方獲提供或提供的條款，且按正常商業條款進行，我們將採納以下內部控制程序：

- (i) 我們已採納並實施關連交易管理制度，董事會及我們各內部部門將負責有關持續關連交易的控制及日常管理；
- (ii) 我們各內部部門將共同負責評估持續關連交易的框架協議項下的條款，特別是各項交易項下的定價政策及年度上限的公平性；
- (iii) 我們各內部部門將定期監察框架協議項下年度上限的履行狀況及交易更新；及
- (iv) 獨立非執行董事及核數師將對框架協議項下的持續關連交易進行年度審閱，並根據上市規則提供年度確認書，以確保交易根據框架協議的條款及相關定價政策按正常商業條款進行。

聯交所授予的豁免

董事(包括獨立非執行董事)認為，上述部分獲豁免的持續關連交易的披露及批准完全遵守上市規則實際上不可行，尤其是會為本公司增加不必要行政成本。此外，董事(包括獨立非執行董事)認為，[編纂]後與上述關連人士繼續該等交易符合本公司利益。

鑒於預期採購產品協議項下的上述持續關連交易將按經常性基準進行，董事認為，嚴格遵守上述公告規定並不實際可行，且這些規定將引致不必要的行政成本，對我們造成沉重負擔。因此，根據上市規則第14A.105條及第14A.101條，我們已向聯交所申請，而聯交所[已批准]我們豁免嚴格遵守第14A.35條項下的公告規定(就部分豁免持續關連交易而言)，惟須符合年度交易價值不得超過各自的估計年度上限(如上所述)的條件，且我們須遵守上市規則第14A章有關持續關連交易的相關規定。

關 連 交 易

此外，董事確認，本公司將遵守上市規則第14A章的適用規定，且若超出上述任何建議年度上限，或交易條款發生重大變更，將立即通知聯交所。除[已獲授予]豁免的持續關連交易外，董事確認，本公司將遵守上市規則第14A章的適用規定。

本公司的獨立非執行董事及核數師將審閱上述持續關連交易項下的交易是否按有關協議的主要條款及定價政策訂立。獨立非執行董事及核數師的確認函將根據上市規則的規定每年披露。

董事的確認

董事(包括獨立非執行董事)認為，上文所載部分獲豁免持續關連交易已於日常及一般業務過程中按正常商業條款或更佳條款訂立，屬公平合理，且符合本公司及股東的整體利益，而有關部分獲豁免持續關連交易的建議年度上限屬公平合理，並符合本公司及股東的整體利益。

獨家保薦人的確認

獨家保薦人已(i)審閱本公司就上述部分獲豁免持續關連交易提供的相關文件及資料；及(ii)參與盡職審查及與本集團管理層的討論。基於上文所述，獨家保薦人認為，已尋求豁免的上述部分獲豁免持續關連交易已於日常及一般業務過程中按正常商業條款或更佳條款訂立，屬公平合理，且符合本公司及股東的整體利益，而有關部分獲豁免持續關連交易的建議年度上限屬公平合理，並符合本公司及股東的整體利益。

董事及高級管理人員

董事會

董事會由9名董事組成，包括6名執行董事及3名獨立非執行董事。下表載列有關董事的一般資料：

姓名	年齡	職位	加入本集團的日期	獲委任為董事的日期	角色及責任	與其他董事及高級管理層的關係
陳波先生.....	49歲	董事長、 首席執行官 及執行董事	2004年 4月7日	2004年 4月7日	本集團的整體管理、 戰略規劃及監督業務方向	無
利奕女士.....	55歲	執行董事 及行政及 人力資源總監	2004年 4月7日	2024年 10月23日	本集團的整體行政及 人力資源管理	無
徐小玲女士....	42歲	執行董事 及產品總監	2007年 2月28日	2026年 1月14日	本集團的整體產品 開發及產品管理	無
譚健堯先生....	37歲	執行董事、 董事會秘書 及公司秘書	2020年 6月8日	2026年 1月14日	本集團整體企業 管治、資料披露、 投資者關係及其他 董事會相關事宜	無
楊源佳先生....	61歲	執行董事 及副總經理	2018年 7月1日	2026年 1月14日	本集團的管理及業務 發展	無
周桂豪先生....	52歲	執行董事 及生產總監	2018年 5月2日	2026年 1月14日	本集團的整體 生產管理	無
王志榮博士....	62歲	獨立非執行董事	2026年 3月31日	2026年 3月31日	監督並向董事會提供 獨立意見及判斷	無
包強先生.....	61歲	獨立非執行董事	2026年 3月31日	2026年 3月31日	監督並向董事會提供 獨立意見及判斷	無
蔣仕龍博士....	57歲	獨立非執行董事	2026年 3月31日	2026年 3月31日	監督並向董事會提供 獨立意見及判斷	無

董事及高級管理人員

執行董事

陳波先生，49歲，為本公司董事長、首席執行官兼執行董事。

陳先生於科技行業擁有逾20年的豐富經驗。陳先生自2004年4月起擔任本公司董事及經理。彼主要負責本集團的整體管理、戰略規劃及監督業務方向。

陳先生於1998年7月畢業於南昌大學，獲得工業設計系學士學位，主修工業造型專業。

陳先生曾為下列已解散公司的董事、監事或法定代表人(視情況而定)，並確認下列公司於緊接解散前具有償付能力，且並無任何尚未支付的申索或負債。以下載列有關詳情：

公司名稱	成立地點	所擔任職位	解散日期	程序性質及理由	解散前的業務性質
上海健菲貿易有限公司.....	中國	監事	2021年 2月24日	因業務策略調整透過撤銷註冊解散	零售業務
廣州恆賢置業有限公司.....	中國	監事	2019年 3月27日	因業務策略調整透過撤銷註冊解散	房地產業務
廣州沐源潔具有限公司.....	中國	執行董事、 法定代表人及 監事	2010年 2月4日	因業務策略調整透過撤銷註冊解散	批發業務

利奕女士，55歲，為本公司執行董事及行政及人力資源總監。利女士自本公司註冊成立起於2004年4月加入本公司。彼自2004年4月起擔任本公司行政及人力資源總監，並自2024年10月起擔任董事。彼主要負責本集團的整體行政及人力資源管理。

利女士於行政及人力資源行業擁有逾20年的豐富經驗。加入本公司前，彼於1999年9月至2001年2月擔任廣州天億的人事專員。彼於2001年3月至2004年3月為自僱人士。

利女士於1992年7月畢業於湖北大學，獲得副學士學位，主修企業管理專業。

利女士曾為上海黎景商務諮詢中心的負責人，該中心為於中國成立的實體，主要從事貿易及商業服務。該中心於2021年10月27日因業務策略調整透過撤銷註冊解散。利女士確認，該中心於緊接解散前具有償付能力，且並無任何尚未支付的申索或負債。

徐小玲女士，42歲，為本公司執行董事兼產品總監。徐女士於2007年2月加入本公司。彼自2007年2月起擔任本公司產品總監，於2024年10月至2026年1月擔任本公司監事，並自2026年1月起擔任董事。彼主要負責本集團的整體產品開發及產品管理。

董事及高級管理人員

徐女士在製造業擁有豐富經驗。加入本公司前，彼於2004年11月至2005年5月擔任貴陽智龍潔具廠的項目部經理。彼於2005年5月至2007年2月擔任佛山市禪城區蜀龍潔具廠的綜合部經理。

徐女士於2011年1月透過函授課程畢業於華南師範大學，獲得學士學位，主修國際貿易專業。

徐女士曾為上海凌豎商務諮詢事務所的負責人，該事務所於中國成立。該事務所已於2021年10月28日因業務策略調整透過撤銷註冊解散。徐女士確認，該事務所於解散前具有償付能力，且並無任何尚未支付的申索或負債，其解散前業務為提供商業諮詢服務。

譚健堯先生，37歲，為本公司執行董事、董事會秘書兼聯席公司秘書。譚先生於2020年6月至2026年3月擔任財務部副經理。彼自2026年6月起擔任本公司董事會秘書，並自2026年1月起擔任董事。彼主要負責本集團整體企業管治、資料披露、投資者關係及其他董事會相關事宜。

譚先生在金融及會計行業擁有豐富經驗。加入本公司前，彼於2011年6月至2014年8月在上海證券交易所上市公司中遠航運股份有限公司(現稱中遠海運特種運輸股份有限公司，證券代碼：600428)任職。彼於2015年7月至2016年7月在廣州酷狗計算機科技有限公司任職，該公司現已併入紐約證券交易所(股票代號：TME)聯交所(股份代號：1698)上市公司騰訊音樂娛樂集團。彼於2017年12月至2019年11月擔任廣州自如生活科技有限公司的財務負責人(廣州)。

譚先生於2011年7月畢業於江西財經大學會計學院，獲得管理學學士學位，主修會計學專業。彼自2019年2月起為中國註冊會計師協會非執業會員。彼亦自2021年2月起獲特許金融分析師協會指定的特許金融分析師。

楊源佳先生，61歲，為本公司執行董事兼副總經理。楊先生於2026年1月獲指派為執行董事，並於2026年3月獲指派為副總經理。彼主要負責本集團的管理及業務發展。彼於2018年7月至今擔任本公司全資附屬公司佛山市順德區一拓電氣有限公司的總經理。

楊先生在電器行業擁有逾30年的豐富經驗。加入本公司前，彼於1994年1月至1998年6月擔任廣東華寶空調器廠的銷售部總經理。彼於2000年4月至2001年6月擔任河南利凱爾貿易有限公司的總經理。彼於2001年6月至2003年9月擔任河南軒源實業有限公司的總經理。彼於2009年5月至2020年9月擔任佛山市順德區菲亞蘭德電器有限公司(後稱佛山市順德區菲爾蘭電器有限公司)任職，該公司於2022年12月撤銷註冊。

楊先生於2023年7月透過線上課程畢業於廣東開放大學，獲得副學士學位，主修計算機應用專業。

董事及高級管理人員

楊先生曾為下列已解散公司的有限合夥人，並確認下列公司於緊接解散前具有償付能力，且並無任何尚未支付的申索或負債。以下載列有關詳情：

公司名稱	成立地點	所擔任職位	解散日期	程序性質及理由	解散前的業務性質
河南利凱爾貿易有限公司.....	中國	法定代表人	2001年 12月30日	因業務策略調整透過撤銷註冊解散	批發業務
河南軒源實業有限公司.....	中國	法定代表人	2003年 9月18日	因業務策略調整透過撤銷註冊解散	摩托車、電子產品及日用電器維修

周桂豪先生，52歲，為本公司執行董事兼生產總監。周先生於2026年1月獲指派為執行董事，並於2026年3月獲指派為副總經理。彼主要負責本集團的整體生產管理。

周先生在電子行業擁有豐富經驗。周先生於2018年5月加入本集團。自此，他一直擔任廣州安捷製造有限公司的工廠總監，該公司為本公司附屬公司，主要負責工廠的生產與產品開發。

周先生於1998年7月畢業於南昌大學，獲得學士學位，主修工業造型設計專業。

獨立非執行董事

王志榮博士，62歲，於2026年3月獲委任為獨立非執行董事。王博士主要負責監督董事會並向其提供獨立意見及判斷。

於2016年7月至2020年6月，王博士擔任快易通有限公司的獨立非執行董事。王博士於2018年9月至2020年6月擔任於聯交所上市的公司銳信控股有限公司(前稱飛毛腿集團有限公司)(股份代號：1399)的獨立非執行董事。於2020年2月至2021年6月，王博士擔任聯交所上市公司常達控股有限公司(股份代號：1433)的獨立非執行董事。於2021年6月至2022年6月，彼擔任聯交所上市公司朗詩綠色生活服務有限公司(股份代號：01965)的獨立非執行董事。自2023年7月起，王博士一直擔任聯交所上市公司招商局港口控股有限公司(股份代號：00144)的獨立非執行董事。

王博士於1986年12月獲得香港中文大學理學士學位、1995年11月獲得香港城市大學工商管理碩士學位、2003年11月獲得香港城市大學電子商貿理學碩士學位及2011年2月獲得香港城市大學工商管理博士學位。王博士自2000年7月起為香港會計師公會資深會員。此外，王博士是彼得•德魯克管理學院的認證德魯克講師。

王先生曾任貿升有限公司(於香港成立的公司)董事。該公司於2022年5月因業務策略調整而解散。王先生確認，該公司於緊接解散前具有償付能力，且並無任何尚未支付的申索或負債，其解散前的業務為提供物業管理服務。

包強先生，61歲，於2026年3月獲委任為獨立非執行董事。包先生主要負責監督董事會並向其提供獨立意見及判斷。

董事及高級管理人員

於2001年8月至2024年8月擔任廣東金融學院教授，並歷任該大學的會計審計研究所所長、會計系副主任、主任等職務。

包先生亦曾於多家公司擔任獨立董事或監事。於2016年2月至2022年5月，彼擔任國融證券股份有限公司的獨立董事。於2016年5月至2021年3月，彼擔任於上海證券交易所上市的公司新疆天富能源股份有限公司(股票代碼：600509)的獨立董事。於2016年10月至2021年11月，彼擔任深圳開心牧業科技有限公司的監事。於2019年2月至2025年12月，彼擔任於上海證券交易所上市的公司廣東萊爾新材料科技股份有限公司(股票代碼：688683)的獨立董事。

於2019年1月至今，彼亦擔任珠江人壽保險股份有限公司的獨立董事。自2021年3月起，彼亦擔任於深圳證券交易所上市的公司廣東長青(集團)股份有限公司(股票代碼：002616)的獨立董事，並自2025年3月起擔任於深圳證券交易所上市的公司鳳形股份有限公司(股票代碼：002760)的獨立董事。

包先生於1984年7月就讀於北京商學院(現稱北京工商大學)，獲得會計學學士學位。於1989年1月，彼於蘭州商學院(現稱蘭州財經大學)進行非全日制研究生課程，獲得經濟管理碩士學位。彼自2009年7月起為中國註冊會計師。

蔣仕龍博士，57歲，於2026年3月獲委任為獨立非執行董事。蔣博士主要負責監督董事會並向其提供獨立意見及判斷。

於1994年3月至2002年1月，彼擔任中南工業大學(現稱中南大學)自動控制工程系助教，其後擔任講師。於2002年2月至2008年12月，彼先後擔任於深圳證券交易所上市的公司固高科技(深圳)有限公司(現稱固高科技股份有限公司)(股票代碼：301510)的高級工程師、經理、副總經理。於2007年2月至2010年2月，蔣博士在北京大學香港科技大學深圳研修院(科研工作站)及哈爾濱工業大學控制科學與工程(流動站)進行博士後研究。於2007年1月至今，彼一直擔任深港產學研基地運動控制應用技術實驗室主任。

蔣博士亦曾擔任多家公司董事會的獨立董事。於2011年10月至2015年12月，彼擔任深圳市銀星智能科技股份有限公司(現稱深圳銀星智能集團股份有限公司)的獨立董事。於2023年11月至2025年9月，彼擔任深圳歡創科技股份有限公司的獨立董事。彼亦分別自2021年5月起及自2023年11月起擔任廣東三姆森科技股份有限公司及廣東沃德精密科技股份有限公司的獨立董事。

董事及高級管理人員

蔣博士於1991年7月畢業於太原機械學院(現稱中北大學)，獲得學士學位。彼於1994年3月獲得中南工業大學碩士學位。彼於2000年11月進一步獲得香港科技大學博士學位。彼於2022年5月獲深圳市人力資源和社會保障局認可為電子元器件正高級工程師。

蔣博士為以下已解散公司的有限合夥人、董事、法定代表人或經理(視情況而定)，並確認以下公司於緊接其解散前有償付能力，且並無任何尚未支付的申索或負債。以下載列有關詳情：

公司名稱	成立地點	所擔任職位	解散日期	程序性質及理由	解散前的業務性質
東莞市御膳坊掌櫃股權投資合夥企業(有限合夥)....	中國	有限合夥人	2024年 6月14日	因註冊地址問題撤銷營業執照，並無導致遭受任何主管機關的任何處罰或罰款	股權投資、投資諮詢及企業管理諮詢
東莞市共志有名投資管理合夥企業(有限合夥)....	中國	有限合夥人	2024年 6月14日	因註冊地址問題撤銷營業執照，並無導致遭受任何主管機關的任何處罰或罰款	投資管理、股權投資及資產管理
深圳栗樹人家投資有限公司.....	中國	執行董事、法定代表人兼總經理	2024年 6月29日	因業務策略調整透過撤銷註冊解散	貿易及商業服務
丹蔻科技(深圳)有限公司.....	中國	持有50%股權的股東兼總經理	2019年 1月23日	因業務策略調整透過撤銷註冊解散	研究及試驗發展
金華市志能科技有限公司.....	中國	持有31%股權的股東	2022年 10月25日	因業務策略調整透過撤銷註冊解散	科技服務推廣應用
深圳通產技術創新管理合夥企業(有限合夥)....	中國	有限合夥人	2025年 1月8日	因業務策略調整透過撤銷註冊解散	貿易及商業服務

董事及高級管理人員

高級管理層

我們的高級管理層負責日常業務管理。下表載列本集團高級管理層的主要資料：

姓名	年齡	職位	加入本集團 的日期	獲委任為 高級管理層 的日期	角色及責任	與其他 董事及 高級管理層 的關係
陳波先生.....	49歲	董事長、 首席執行官 及執行董事	2004年 4月7日	2004年 4月7日	本集團的整體管理、 戰略規劃及業務 方向	無
利奕女士.....	55歲	執行董事 及行政及 人力資源總監	2004年 4月7日	2004年4月 7日	本集團的整體行政及 人力資源管理	無
徐小玲女士.....	42歲	執行董事 及產品總監	2007年 2月28日	2007年 2月28日	本集團的整體產品 開發及產品管理	無
譚健堯先生.....	37歲	執行董事、 董事會秘書 及公司秘書	2020年 6月8日	2020年 6月8日	本集團整體企業管治、 資料披露、投資者 關係及其他董事會 相關事宜	無
楊源佳先生.....	61歲	執行董事 及副總經理	2018年 7月1日	2018年 7月1日	本集團的管理及 業務發展	無
周桂豪先生.....	52歲	執行董事 及生產總監	2018年 5月2日	2018年 5月2日	本集團的整體生產 管理	無
鍾芸女士.....	49歲	副總經理	2004年 4月7日	2004年 4月7日	協助首席執行官處理 本集團的整體管理 及海外業務發展	無
李桂英女士.....	43歲	副總經理	2007年 9月6日	2007年 9月6日	協助首席執行官處理 本集團的整體管理 及海外業務發展	無
張偉璋先生.....	33歲	首席財務官	2023年 11月13日	2023年 11月13日	本集團的整體財務會 計及管理	無

董事及高級管理人員

陳波先生、利奕女士、譚健堯先生、楊源佳先生及周桂豪先生，詳見「一董事會一執行董事」。

鍾芸女士，49歲，自2026年1月起獲指派為副總經理。彼於2024年10月至2026年3月擔任本公司監事。鍾女士主要負責協助首席執行官處理本集團的整體管理及海外業務發展。

鍾女士於海外業務管理及教育方面擁有豐富經驗。彼於2004年4月加入本集團，其後一直擔任海外業務總監。在此之前，彼於1998年7月至2003年6月擔任江西省大餘中學的英語教師。

鍾女士於1998年6月畢業於贛南師範大學(前稱贛南師範學院)，獲得英語教育專業全日制副學士學位。彼於2003年7月透過函授本科進一步獲得贛南師範大學(前稱贛南師範學院)學士學位，主修英語教育專業。

李桂英女士，43歲，自2026年1月起調任為本公司副總經理。李女士主要負責協助首席執行官處理本集團的整體管理及海外業務發展。李女士於2007年9月加入本公司，負責海外銷售，其後擔任海外銷售經理直至2018年3月。彼於2018年4月至今擔任本公司全資附屬公司廣州誇克電氣有限公司的銷售總監。

李桂英女士於銷售及海外業務管理方面擁有豐富經驗。彼於2007年3月至2007年7月在廣州沐源潔具有限公司任職。

李桂英女士於2006年6月畢業於中山大學，獲得學士學位，主修國際經濟與貿易專業。

張偉璋先生，33歲，自2026年1月起調任為我們的首席財務官。張先生主要負責本集團的整體財務會計及管理。

張先生於審計及財務管理方面擁有豐富經驗。加入本公司前，彼於2015年7月至2023年8月任職於天健會計師事務所(特殊普通合伙)廣東分所，最後職位為經理。彼於2023年11月加入本公司，其後擔任財務部副經理直至2026年1月。

張先生於2015年6月畢業於中山大學，獲得管理學學士學位，主修會計學專業。彼自2020年3月起為中國註冊會計師協會會員。

公司秘書

譚健堯先生獲委任為本公司聯席公司秘書，自[編纂]起生效。詳見「一董事會一執行董事」。

黃嘉文女士，獲委任為本公司聯席公司秘書，自[編纂]起生效。黃女士為資深專業人士，於公司秘書領域積逾8年豐富經驗，專長於香港聯合交易所有限公司上市規則、香港公司條例的合規事務及離岸公司合規要求。彼目前擔任卓佳專業商務有

董事及高級管理人員

限公司企業秘書服務助理經理。彼為香港公司治理公會（「香港公司治理公會」）及英國特許公司治理公會（「公司治理公會」）的資深會員。黃女士取得諾桑比亞大學國際商業管理學士學位，並於香港理工大學取得公司管治碩士學位。

董事委員會

董事會將若干職責委派予各董事委員會。根據相關中國法律法規、細則及上市規則，我們已設立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。

審核委員會

我們已於2026年3月31日成立審核委員會，其職權範圍符合上市規則第3.21條及企業管治守則第D.3段的規定。審核委員會由王志榮博士、包強先生及蔣仕龍博士組成，王志榮博士為委員會主席。

審核委員會的主要職能為協助董事會就財務報告流程、內部控制及風險管理系統提供獨立意見、監督審核程序以及履行董事會指派的其他職責及責任。

薪酬委員會

我們已於2026年3月31日成立薪酬委員會，其職權範圍符合上市規則第3.25條及企業管治守則第E.1段規定。薪酬委員會由包強先生、利奕女士及蔣仕龍博士組成，包強先生為委員會主席。

薪酬委員會的主要職能為制定董事的薪酬政策、評估表現、就董事及高級管理層的薪酬待遇提供推薦意見，並評估僱員福利安排及就此提供推薦意見。

提名委員會

我們已於2026年3月31日成立提名委員會，其職權範圍符合上市規則第3.27A條及企業管治守則第B.3段規定。提名委員會由蔣仕龍博士、王志榮博士及利奕女士組成，蔣仕龍博士為委員會主席。

提名委員會的主要職能為就委任及罷免董事向董事會提供推薦意見。

董事確認

上市規則第8.10條

各董事確認，於最後可行日期，其並無在直接或間接與本公司的業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有須根據上市規則第8.10條作出披露的任何權益。

上市規則第3.09D條

各董事確認，其(i)已於2026年3月13日取得上市規則第3.09D條所述的法律意見；及(ii)明白上市規則項下所有適用於其作為上市發行人董事的規定，以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息所可能引致的後果。

董事及高級管理人員

上市規則第3.13條

各獨立非執行董事確認，(i)其與上市規則第3.13(1)至(8)條所述的各項因素有關的獨立性；(ii)其並無在過去或當時於本公司或其附屬公司業務中擁有財務或其他權益，或根據上市規則與本公司的任何核心關連人士有任何關連。於最後可行日期，及(iii)於獲委任之時並無其他可能會影響其獨立性的因素。

企業管治

企業管治守則的守則條文第C.2.1條

根據企業管治守則第C.2.1段，本公司董事長與首席執行官的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。陳先生為本公司董事長兼首席執行官。陳先生於科技行業擁有豐富經驗，負責本集團的整體管理、業務、戰略發展及科學研發。儘管本公司董事長及首席執行官的角色由陳先生兼任，該情況偏離企業管治守則第C.2.1段的規定，惟董事會認為，由同一人士兼任本公司董事長及首席執行官有利於本集團的管理。董事會及高級管理層由經驗豐富及多元化的人士組成，其運作確保權力及授權的均衡。董事會目前由6名執行董事(包括陳先生)及3名獨立非執行董事組成，因此其組成具有充分的獨立元素。

除上文所披露者外，本公司擬於[編纂]後遵守企業管治守則的所有守則條文。

董事會多元化

董事會於[編纂]前已採納董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)，以提升董事會的效率及維持高標準的企業管治。本公司認同並接納董事會多元化帶來的裨益。根據董事會多元化政策，提名委員會在檢討及評估合適候選人擔任本公司董事時將參考本公司的業務模式及具體需要，考慮一系列多元化觀點，包括但不限於性別、年齡、語言、文化及教育背景、專業資格、技能、知識、行業及地區經驗及／或服務年期。董事會的所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮候選人時根據客觀標準充分顧及董事會多元化的裨益。

於最後可行日期，董事會由7名男性成員及2名女性成員組成，年齡介乎37歲至62歲。董事的知識及技能組合均衡，包括科技、行政管理、人力資源、製造、財務與會計、電器及電子等。彼等持有工商管理、企業策略及市場推廣、會計及法律等多個領域的學位。本公司已檢討董事會的成員、架構及組成，並認為董事會的架構合理，而董事於各方面及領域的經驗及技能可使本公司維持高水準的營運。

[編纂]後，提名委員會將不時檢討董事會多元化政策，制定及檢討實施該政策的可計量目標，並監察實現該等可計量目標的進度，以確保該政策持續有效。本公司將(i)披露各董事的履歷詳情；及(ii)於其年度企業管治報告中匯報董事會多元化政策的實施情況(包括我們是否達致董事會多元化)。

董事及高級管理人員

董事及高級管理層酬金

我們向董事及同時為本公司僱員的高級管理層成員提供以薪金、津貼、獎金及實物福利形式的酬金。我們的獨立非執行董事則根據其職責(包括擔任董事委員會成員或主席)收取酬金。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度，我們向董事支付的薪酬總額分別為人民幣4.17百萬元、人民幣13.68百萬元及人民幣4.02百萬元。

根據於本文件日期生效的安排，截至2026年12月31日止年度，估計應付董事的薪酬總額將約為人民幣5.25百萬元。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度，本集團向五名最高薪酬人士(董事除外)支付的薪酬總額為人民幣3.01百萬元、人民幣4.12百萬元及人民幣2.84百萬元。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度，董事或本集團任何成員公司的任何前任董事概無獲支付任何款項，作為(a)加入本公司或於加入本公司時的獎勵；或(b)失去本集團任何成員公司的董事職位或與管理本集團任何成員公司事務有關的任何其他職位的離職補償。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度，概無董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

除上文所披露者外，本公司或任何附屬公司於往績記錄期間概無向董事或本集團五名最高薪酬人士支付或應付任何其他款項。

有關董事於往績記錄期間薪酬的額外資料及最高薪酬人士的資料，請參閱本文件附錄一會計師報告附註8及9。

合規顧問

我們根據上市規則第3A.19條及19A.05條委任泓博資本有限公司(「**泓博資本**」)為我們的合規顧問。根據上市規則第3A.23條，合規顧問將在以下情況下向我們提供意見：

- a. 刊發監管機構或適用法律規定的任何公告、通函或財務報告之前；
- b. 擬進行交易(可能構成上市規則項下須予公布的交易或關連交易)，包括[**編纂**]股份及[**編纂**]證券；
- c. 我們擬運用[**編纂**][**編纂**]的方式與本文件所詳述者不同，或我們的業務活動、發展或業績與本文件所載的任何預測、估計或其他資料不同；及
- d. 聯交所根據上市規則第13.10條就異常[**編纂**]波動或[**編纂**]或其他[**編纂**]向我們作出查詢。

董事及高級管理人員

- e. 根據上市規則第19A.06條，泓博資本將及時告知本公司任何由聯交所公佈的上市規則任何修訂或補充。泓博資本亦將告知本公司適用法律及指引的任何修訂或補充。

任期將於[編纂]開始，並於本公司根據上市規則第13.46條派發[編纂]後首個完整財政年度的年報之日結束。

股 本

股本

緊接[編纂]前

於最後可行日期，本公司的註冊股本為人民幣11,110,000元，由444,400,000股每股面值人民幣0.025元的境內非上市股份組成。

於[編纂]完成後

緊隨[編纂]完成後，本公司股本將如下：

股份說明	股份數目 ⁽¹⁾	佔[編纂]後 經擴大[編纂] 股本的概約	股份數目 ⁽²⁾	佔[編纂]後 經擴大[編纂] 股本的概約	股份數目 ⁽³⁾	佔[編纂]後 經擴大[編纂] 股本的概約
		百分比 ⁽¹⁾		百分比 ⁽²⁾		百分比 ⁽³⁾
已發行境內非上市股份.....	[編纂]	[編纂]%	[編纂]	[編纂]%	[編纂]	[編纂]%
將由境內非上市股份 轉換為H股.....	[編纂]	[編纂]%	[編纂]	[編纂]%	[編纂]	[編纂]%
根據[編纂]將予 [編纂]的H股.....	[編纂]	[編纂]%	[編纂]	[編纂]%	[編纂]	[編纂]%
總計.....	[編纂]	100%	[編纂]	100%	[編纂]	100%

附註：

- (1) 假設[編纂]及[編纂]未獲行使
- (2) 假設[編纂]或[編纂]獲悉數行使
- (3) 假設[編纂]及[編纂]均獲悉數行使

股份類別

[編纂]完成後[編纂]的H股及境內非上市股份均為本公司股本中的普通股，視為同一類股份。然而，H股僅可由中國合格境內機構[編纂]、香港、澳門、台灣或中國以外任何國家或地區的法人及自然人之間以港元[編纂]及[編纂]（滬港通及深港通（如適用）項下的H股除外，該等H股可使用人民幣[編纂]）。除中國若干合格境內機構[編纂]以及滬港通及深港通（如適用）項下若干中國合格[編纂]外，H股一般不可由中國的法人及自然人[編纂]或[編纂]。另一方面，境內非上市股份可由中國的法人及自然人、合格境外機構[編纂]或合格境外戰略[編纂]之間[編纂]或[編纂]。

股 本

地 位

根據公司章程，境內非上市股份與H股被視為同一類股份，對本文件日期後所宣派、派付或作出的所有股息或分派享有同等地位。然而，境內非上市股份的轉讓須遵守中國法律不時施加的限制。

境內非上市股份轉換為H股

於[編纂]完成後，本公司股份將由境內非上市股份及H股組成，均為本公司股本中的普通股。境內非上市股份指目前並未於任何證券交易所上市或買賣的股份。根據國務院證券監管機構及公司章程的規定，境內非上市股份的持有人可自行選擇授權本公司向中國證監會申請將其持有的股份轉換為H股。境內非上市股份轉換後，該等經轉換股份可於境外證券交易所[編纂]或[編纂]，前提為於轉換及[編纂]該等經轉換股份前，所有必要的內部審批程序均已完成，並獲得相關中國監管機構(包括中國證監會)的批准。此外，有關轉換、[編纂]及[編纂]應在各方面均符合國務院證券監管機構規定的規則以及相關境外證券交易所規定的規則、要求及程序。

該等經轉換股份須經聯交所批准方可於聯交所[編纂]。根據本節所述境內非上市股份轉換為H股的方法及程序，我們可以在擬進行任何轉換前，申請將全部或部分境內未上市股份作為H股在聯交所[編纂]，以確保在向聯交所發出通知並[編纂]股份以於[編纂]後，轉換程序可迅速完成。由於聯交所通常認為，在我們於聯交所[編纂]後[編纂]股份純粹屬於行政事宜，因此無需在我們於香港[編纂]時事先提出[編纂]申請。

於完成備案及獲取所有必要批准後，將須完成以下程序以使轉換生效：相關境內非上市股份將由境內股份登記冊移出，我們將該等股份在我們於香港存置的H股登記冊上重新登記，並指示[編纂][編纂]H股股票。在我們的H股登記冊上[編纂]的先決條件將為：(a) [編纂]向聯交所送交函件，當中確認相關H股已於H股登記冊妥善登記，且H股股票已適時寄發；及(b)該等H股已獲准於聯交所[編纂]，並符合不時生效的上市規則、[編纂]及[編纂]。在經轉換股份於我們的H股登記冊重新登記前，該等股份將不會作為H股[編纂]。

經轉換股份於海外證券交易所[編纂]及[編纂]無需經類別股東投票表決。於本公司[編纂]後申請將經轉換股份於聯交所[編纂]均須以公告市式事先通知股東及公眾人士有關建議轉換。

股 本

於[編纂]完成及完成中國證監會的備案程序後，若干股東持有的合共[編纂]股境內未上市股份將按1比1基準轉換為H股，並於聯交所[編纂][編纂]。轉換詳情及[編纂]之前及之後(假設[編纂]及[編纂]未獲行使)H股及境內未上市股份的數目如下：

股東姓名	於最後 可行日期 所持有的 境內非上市 股份數目	申請轉換為 H股的境內 非上市 股份數目	於最後 可行日期 申請轉換 為H股的 股份數目 與股東持有 股份數目的 百分比	於[編纂] 後持有的 H股數目	於[編纂] 後持有的 境內非上市 股份數目	於[編纂] 後股份總數 的百分比
廣州恆拓.....	338,191,100	[編纂]	[編纂]%	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
陳先生.....	75,400,000	[編纂]	[編纂]%	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
珠海眾恆.....	11,079,300	[編纂]	[編纂]%	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
姜女士.....	8,000,000	[編纂]	[編纂]%	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
珠海眾拓.....	4,101,800	[編纂]	[編纂]%	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
珠海眾悅.....	3,625,000	[編纂]	[編纂]%	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
珠海眾馳.....	2,033,100	[編纂]	[編纂]%	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
珠海眾博.....	914,100	[編纂]	[編纂]%	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
珠海眾仁.....	530,600	[編纂]	[編纂]%	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
珠海眾喜.....	325,000	[編纂]	[編纂]%	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
iGarden Partner Limited ...	200,000	[編纂]	[編纂]%	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
總計.....	444,400,000	[編纂]	[編纂]%	[編纂]	[編纂]	[編纂]%

據我們所知，除上文所列的相關股東外，概無其他股東目前擬將其持有的任何境內非上市股份轉換為H股。

股東大會

有關需召開股東大會的情況詳情，請參閱本文件「附錄三—公司章程概要」。

未在境外證券交易所上市股份的登記

根據中國證監會發布的《H股公司境內未上市股份申請「全流通」業務指引》，境內未上市股份股東應當按照中國結算有關業務規則，辦理股份轉登記業務。H股公司應於申請所涉股份在中國結算完成轉登記後15日內向中國證監會報送相關情況報告。

[編纂]前已發行股份的轉讓

根據《中國公司法》，公司於公開發售股份前發行的股份自該等公開發售股份於相關證券交易所上市及買賣之日起一年內不得轉讓。因此，本公司在[編纂]H股前所發行的股份自[編纂]起一年將受該法定[編纂]限制規限。

股 本

除非相關法律及法規另行准許，否則董事及本公司高級管理層於委任時所決定任期內每年轉讓的股份不得超過其各自於本公司的總持股量的25%。上述人士於本公司持有的股份在離任董事及本公司高級管理層後半年內不得轉讓。

股東對[編纂]的批准

本公司[編纂]H股並申請H股於聯交所[編纂]須經股東批准。本公司已於2026年3月31日舉行的股東大會上取得批准。

主要股東

據董事所深知，緊隨[編纂]完成後(假設[編纂]及[編纂]未獲行使)，以下人士將於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向我們及香港聯交所披露的權益或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利可於所有情況下在本公司股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益：

股東／ 最終股東	權益性質	股份類別	股份數目 ⁽¹⁾	權益概約百分比	
				[編纂] 完成後於相關 類別股份 ⁽²⁾	[編纂] 完成後於 本公司的 總股本 ⁽²⁾
廣州恆拓 ⁽³⁾	實益權益	境內非上市股份	[編纂]	[編纂]%	[編纂]%
陳先生 ⁽³⁾⁽⁴⁾	實益權益	境內非上市股份	[編纂]	[編纂]%	[編纂]%
	受控法團權益	境內非上市股份	[編纂]	[編纂]%	[編纂]%
	配偶權益	境內非上市股份	[編纂]	[編纂]%	[編纂]%
姜女士 ⁽⁴⁾	實益權益	境內非上市股份	[編纂]	[編纂]%	[編纂]%
	配偶權益	境內非上市股份	[編纂]	[編纂]%	[編纂]%

附註：

- (1) 「L」表示好倉。
- (2) 假設[編纂]及[編纂]未獲行使。
- (3) 根據證券及期貨條例，陳先生被視為於廣州恆拓持有的股份中擁有權益，該公司由陳先生及姜女士分別擁有80.00%及20.00%。由於陳先生控制廣州恆拓超過三分之一於股東大會上的投票權，故彼被視為於廣州恆拓持有的股份中擁有權益。
- (4) 姜女士與陳先生為配偶，故各自被視為於對方持有的股份中擁有權益。

除本文所披露者外，董事並不知悉任何其他人士將於緊隨[編纂]完成後於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向我們及香港聯交所披露的任何權益或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利可於所有情況下在本公司股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益。

財務資料

閣下閱讀下列有關我們財務狀況及經營業績的討論及分析時，應一併細閱本文件附錄一會計師報告所載的綜合財務報表及相關附註。我們的綜合財務報表已根據國際財務報告準則會計準則編製。

以下討論和分析包含前瞻性陳述，反映了我們當前對未來事件和財務業績的看法。這些陳述是基於我們因應我們的經驗和對歷史趨勢、當前狀況和預期未來發展的看法，以及我們認為在有關情況下適當的其他因素，而作出的假設和分析。然而，實際結果和發展會否符合我們的預期和預測，取決於多項風險和不確定性。在評估我們的業務時，閣下應仔細考慮本文件中提供的資料，包括但不限於「風險因素」和「業務」各節。

概述

我們是一家主要聚焦於庭院垂直場景、致力於構建一體化智能庭院生態系統的科技公司。我們依託物聯網能力，在「能源管理+智能+水處理」(EIW)產品矩陣下開發、製造及銷售廣泛的智能庭院設備組合，旨在為全球庭院用戶帶來舒適、智能且富有智趣的生活體驗。我們的產品銷往全球100多個國家及地區。憑藉在智能庭院設備領域超過15年的經營經驗，我們是國內首批建立全球佈局的智能庭院設備供應商之一。

收入由2023年的人民幣488.2百萬元上升56.6%至2024年的人民幣764.7百萬元，並進一步上升33.0%至2025年的人民幣1,017.4百萬元。此外，毛利由2023年的人民幣179.9百萬元上升53.6%至2024年的人民幣276.4百萬元，並進一步上升21.4%至2025年的人民幣335.4百萬元。

影響我們經營業績的關鍵因素

我們的業務、經營業績及財務狀況受到多項主要因素影響，列載於下文。

我們的市場需求增長及市場地位

於往績記錄期間，我們主要從事智能庭院設備的開發、製造及銷售，旨在為全球庭院使用者提供舒適、智能及令人嚮往的生活風格。我們的經營業績受智能庭院設備廣泛組合的全球市場需求以及保持及提升我們市場競爭地位的能力影響。據弗若斯特沙利文所告知，全球智能庭院設備市場的規模已由2020年的91億美元增長至2024年的159億美元，預期至2029年將達353億美元，2024年至2029年的複合年增長率為17.3%。此持續增長主要由持續的技術創新、家庭可支配收入的增加以及智能及自動解決方案在庭院及景觀領域所帶動。

市場增長和客戶對智能庭院設備的需求受到我們無法控制的各種因素的影響。這些因素包括宏觀經濟狀況、快速的技術發展、不斷演變的行業標準、持續變化的消費者偏好、監管要求和供應鏈限制。如出現技術進步的延遲或放緩、供應鏈的中斷或未能遵守監管政策，可能會對我們把握市場增長的能力產生不利影響。有關進一步詳細分析，請參閱本文件「行業概覽」及「風險因素—與我們的業務及行業有關的風險—在各種因素的影響下，智能庭院設備的市場及需求可能無法如我們所預期般快速增加，可能會對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響」。為保持競爭力，我們必須繼續緊貼不斷演變的行業趨勢和快速的技術發展，並及時識別和預測客戶和終端用戶持續變化的期望和需求。

財務資料

我們的銷售及營銷能力

我們已積極拓展全球市場，為我們的產品建立廣泛的全球客戶網絡，涵蓋超過100個國家及地區，遍布歐洲、大洋洲、美洲、亞洲及非洲。我們的經營業績很大程度受我們的銷售及營行銷能力，以及銷售策略的有效性所影響，而該等策略因產品類型、目標客戶群及細分市場而有異。在自有品牌銷售下，我們已於主要市場建立並維持一個多渠道的本地分銷商網絡。該等分銷商為我們提供市場覆蓋、當地客戶資源及終端市場的洞察，從而支持我們擴大市場份額、加速產品推廣及提高銷售效率。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們的銷售及分銷開支分別為人民幣58.7百萬元、人民幣82.4百萬元及人民幣215.7百萬元，分別佔同期總收入的12.0%、10.8%及21.2%。於2025年，我們的銷售及分銷開支大幅增加，主要歸因於我們增加對銷售及營銷活動的投資，特別是擴展線上直銷渠道。該增長主要表示擴大銷售團隊、增加渠道支援、為加強市場拓展及客戶開發而進行的推廣活動開支。銷售及分銷開支增長直接對我們2025年的整體經營業績帶來不利影響。我們未來的經營表現將繼續取決於我們能否平衡銷售及營銷投資與收益增長，以及持續改善銷售及營銷資源效率的能力。

我們管理銷售成本的能力

我們有效控制及優化銷售成本的能力將影響我們的整體盈利能力。我們的成本控制措施涵蓋廣泛的項目，主要包括原材料採購、生產效率及勞工成本。倘未能及時有效管理這該等成本，或會對我們的盈利能力及財務狀況帶來不利影響。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們的銷售成本分別為人民幣308.2百萬元、人民幣488.4百萬元及人民幣682.0百萬元，分別佔同期總收入的63.1%、63.9%及67.0%。我們的銷售成本很大部份由原材料成本組成，而原材料成本易受到全球大宗商品價格波動、供需狀況及市場競爭所影響。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們的原材料成本分別佔總銷售成本的86.4%、88.6%及88.4%。我們可能在應對原材料價格波動方面面臨挑戰。為減輕原材料價格波動的影響，提高成本效益，並維持穩定的產品交付，我們已實施一系列成本管理措施。該等措施包括持續優化我們的供應鏈及採購政策，積極與供應商進行磋商，物色並篩選關鍵原材料的替代供應商，改善生產流程及營運效率，以及加強內部成本控制及預算管理。我們將繼續完善該等措施，以增強成本競爭力並維持利潤率。

研發工作及成果

我們的競爭力取決於我們開發及實施新技術及產品以滿足終端使用者需求變化的能力，故研發能力對我們的持續業務增長至關重要。因此，我們投放資源到研發計劃，未來將繼續保持有關投資趨勢。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們的研發開支分別為人民幣64.9百萬元、人民幣91.9百萬元及人民幣142.8百萬元，分別佔我們各年度總收入的13.3%、12.0%及14.0%。

我們的研發成果在不同方面影響我們的業務，例如(i)我們是否能夠維持與現有客戶的關係及獲取新客戶；(ii)我們能否擴大產品組合；及(iii)我們能否採用更先進的生產設備管理生產成本。儘管我們致力於投資研發以支持我們的展期增長，惟無法

財務資料

保證我們的研發工作將達致預期成果。我們亦不能保證研發帶來的新技術可成功商業化或達致其預期效益。倘未能達致，或會對我們的業務發展、競爭力及財務狀況構成重大影響。

全球市場整體環境

我們的全球銷售及跨境業務須遵守目的地國家或地區所施加的檢查、關稅、出口管制以及其他貿易法規及限制。該等貿易相關措施或會導致產品交付延遲、對出口商或進口商徵收額外關稅、罰款或其他處罰，以及關稅稅率調升。任何該等因素個別或共同或會重大影響我們產品的供應條件。

於往績記錄期間，絕大部分收入來自以美元及歐元計值的銷售。因此，我們面臨匯率變動的風險。例如，倘我們訂立以美元計值的銷售合約或訂單後美元兌人民幣升值，我們的銷售成本佔該等銷售收入的百分比將因有關升值而減少，使我們的毛利及毛利率上升。相反，倘我們進行以美元計值的銷售後人民幣兌美元升值，我們的毛利及毛利率將受到不利影響。

季節性

我們的智能泳池設備銷售存在季節性波動，主要受海外市場戶外游泳及泳池使用習慣影響。需求通常於每年第四季達到高峰，以支持下游客戶的季前囤貨，為主要海外地區下一年度夏季泳池旺季作準備。

編製基準

我們的歷史財務資料已根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒布的國際財務報告準則會計準則編製。本集團於編製整個有關期間的歷史財務資料時，已提早採納於2025年1月1日開始的會計期間生效的所有國際財務報告準則會計準則以及相關過渡條文。

重大會計政策、判斷及估計

我們的部分會計政策要求我們應用估計及假設。我們在應用會計政策時使用的估計和假設以及作出的判斷對我們的財務狀況和經營業績有重大影響。管理層根據過往經驗及其他因素（包括行業慣例及在有關情況下認為合理的未來事件預期）持續評估該等估計、假設及判斷。於往績記錄期間，管理層的估計或假設之間並無重大偏離。我們預期該等估計及假設於可見將來不會有任何重大變動。

我們的重大會計政策、估計、假設及判斷對了解我們的財務狀況及經營業績十分重要，詳情載於本文件附錄一所載會計師報告附註2.3。

財務資料

經營業績

下表載列我們於所示期間的經營業績項目(按絕對金額及佔收入百分比列示)。

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
收入	488,169	100.0	764,710	100.0	1,017,435	100.0
銷售成本	(308,228)	(63.1)	(488,358)	(63.9)	(682,014)	(67.0)
毛利	179,941	36.9	276,352	36.1	335,421	33.0
其他收入及收益	14,078	2.9	27,211	3.6	20,218	2.0
銷售及分銷開支	(58,728)	(12.0)	(82,439)	(10.8)	(215,685)	(21.2)
行政開支	(74,800)	(15.3)	(77,901)	(10.2)	(105,834)	(10.4)
研發開支	(64,859)	(13.3)	(91,860)	(12.0)	(142,822)	(14.0)
金融資產減值虧損淨額...	366	0.1	(3,010)	(0.4)	(2,018)	(0.2)
其他開支	(1,303)	(0.3)	(1,035)	(0.1)	(542)	(0.1)
財務成本	(1,880)	(0.4)	(2,065)	(0.3)	(2,549)	(0.3)
應佔聯營公司溢利及虧損	(322)	(0.1)	(947)	(0.1)	—	—
除稅前溢利／(虧損)	(7,507)	(1.5)	44,306	5.8	(113,811)	(11.2)
所得稅開支	(8,188)	(1.7)	(20,115)	(2.6)	(6,608)	(0.6)
年內溢利／(虧損)	(15,695)	(3.2)	24,191	3.2	(120,419)	(11.8)
應佔溢利(虧損)：						
母公司擁有人	(15,500)	(3.2)	28,629	3.8	(131,882)	(12.9)
非控股權益	(195)	(0.0)	(4,438)	(0.6)	11,463	1.1
	(15,695)	(3.2)	24,191	3.2	(120,419)	(11.8)

財務資料

非國際財務報告準則計量

為補充我們根據國際財務報告準則編製的綜合財務報表，我們使用年內經調整純利／(虧損)淨額(非國際財務報告準則計量)及經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)作為補充財務計量，這些計量並非國際財務報告準則會計準則所規定或據此而呈列。我們認為，該等計量以有助於管理層的相同方式，為[編纂]理解及評估我們的綜合經營業績提供有用資料。然而，呈列年內經調整溢利／(虧損)淨額(非國際財務報告準則計量)及經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)未必可與其他公司所呈列類別名稱的計量比較。

下表將我們的非國際財務報告準則財務計量與其根據國際財務報告準則會計準則呈列於所示期間的相應數字進行對賬。

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)
	(未經審核)		
年內溢利／(虧損)	(15,695)	24,191	(120,419)
調整項目：			
—以權益結算以股份為基礎的			
付款開支	43,113	26,579	13,288
—[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
經調整純利／(虧損)淨額(非國際 財務報告準則計量)	<u>27,418</u>	<u>50,770</u>	<u>(106,901)</u>
調整項目：			
—所得稅開支	8,188	20,115	6,608
—財務費用	1,880	2,065	2,549
—折舊與攤銷	<u>21,935</u>	<u>26,723</u>	<u>41,333</u>
經調整EBITDA(非國際財務報告 準則計量)	<u>59,421</u>	<u>99,673</u>	<u>(56,411)</u>

財務資料

我們經營業績的主要組成部分

收入

於往績記錄期間，我們主要自銷售智能泳池及智能草坪設備產生收入。

按行業劃分的收入

下表載列於所示期間我們按行業劃分的收入明細(按絕對金額及佔收入百分比列示)。

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
智能泳池設備						
(E) 能源管理產品	439,144	89.9	625,622	81.8	823,237	80.9
— 智能泳池熱泵	381,426	78.1	540,610	70.7	642,437	63.1
— 智能泳池水泵	57,718	11.8	85,012	11.1	180,800	17.8
(I) 智能機器人產品	30,206	6.2	88,284	11.5	103,763	10.2
— 智能泳池清潔機器人	30,130	6.2	88,113	11.5	95,328	9.4
— 智能衝浪器	76	0.0	171	0.0	8,435	0.8
(W) 水處理系統	3,283	0.7	37,340	4.9	71,918	7.1
— 智能鹽氯機	3,242	0.7	36,073	4.7	63,768	6.3
— 智能砂缸	41	0.0	1,267	0.2	8,150	0.8
智能草坪設備						
智能割草機器人	93	0.0	167	0.0	1,428	0.1
其他 ⁽¹⁾	15,443	3.2	13,297	1.8	17,089	1.7
總計	<u>488,169</u>	<u>100.0</u>	<u>764,710</u>	<u>100.0</u>	<u>1,017,435</u>	<u>100.0</u>

附註：

(1) 主要包括電子控制系統及裝置、儲能設備及其他配件，以及保修服務。

財務資料

下表載列於所示期間按主要產品劃分的銷量及平均售價：

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	銷量	平均售價 ⁽¹⁾	銷量	平均售價 ⁽¹⁾	銷量	平均售價 ⁽¹⁾
	(台)	(人民幣元／台)	(台)	(人民幣元／台)	(台)	(人民幣元／台)
智能泳池設備						
(E)能源管理產品.....	77,744	5,648.6	110,315	5,671.2	162,521	5,065.4
－智能泳池熱泵.....	47,656	8,003.7	68,970	7,838.3	85,738	7,493.0
－智能泳池水泵.....	30,088	1,918.3	41,345	2,056.2	76,783	2,354.7
(I)機器人產品.....	9,763	3,093.9	28,147	3,136.5	40,369	2,570.4
－智能泳池清潔						
機器人.....	9,762	3,086.5	28,131	3,132.2	39,648	2,404.4
－智能衝浪器.....	1	76,000.0	16	10,687.5	721	11,699.0
(W)水處理系統.....	744	4,412.6	9,712	3,844.7	21,138	3,402.3
－智能鹽氯機.....	737	4,398.9	9,211	3,916.3	17,838	3,574.8
－智能砂缸.....	7	5,857.1	501	2,528.9	3,300	2,469.7
智能草坪設備						
智能割草機器人.....	40	2,325.0	55	3,036.4	510	2,800.0

有關我們的收入年度比較詳細分析，請參閱下文「一經營業績的年度比較」。

按地區市場劃分的收入

於往績記錄期間，我們已建立全球客戶網絡，遍布100多個國家及地區，包括歐洲、大洋洲、美洲、亞洲及非洲。下表載列我們於所示期間按地區市場(基於客戶地點)劃分的收入明細(按絕對金額及百分比列示)：

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
中國內地以外						
－歐洲 ⁽¹⁾	218,207	44.7	376,045	49.2	526,913	51.8
－大洋洲 ⁽²⁾	137,878	28.2	126,324	16.5	172,547	17.0
－北美洲 ⁽³⁾	83,736	17.1	123,524	16.2	160,075	15.6
－南美洲 ⁽⁴⁾	24,676	5.1	85,684	11.2	88,179	8.7
－亞洲 ⁽⁵⁾	12,214	2.5	29,952	3.9	47,795	4.7
－非洲 ⁽⁶⁾	7,165	1.5	13,137	1.7	11,746	1.2
小計.....	483,876	99.1	754,666	98.7	1,007,255	99.0
中國內地.....	4,293	0.9	10,044	1.3	10,180	1.0
總計.....	488,169	100.0	764,710	100.0	1,017,435	100.0

財務資料

附註：

- (1) 主要包括法國、德國、意大利、西班牙、比利時、英國及其他。
- (2) 主要包括澳洲、新西蘭及其他。
- (3) 主要包括美國、加拿大、墨西哥、波多黎各、瓜地馬拉及其他。
- (4) 主要包括巴西、阿根廷、哥倫比亞、智利、秘魯及其他。
- (5) 主要包括日本、南韓、印度、馬來西亞、泰國及其他。
- (6) 主要包括南非、摩洛哥、埃及、阿爾及利亞、迦納及其他。

於往績記錄期間，我們幾乎所有收入來自海外銷售。同時，我們亦物色國內市場的機遇，於往績記錄期間，國內市場的銷售收入持續增長。

我們來自歐洲市場的收入由2023年的人民幣218.2百萬元增長72.3%至2024年的人民幣376.0百萬元。該增長主要由於(i)推出智能泳池熱泵系列高端產品，其能效進一步提升25%，帶動歐洲市場熱泵產品銷量增加；及(ii)於2023年完成原型製作及測試後推出我們的智能泳池清潔機器人。該新智能泳池清潔機器人系列具有續航能力長的特徵，獲得客戶的廣泛市場認可，帶動2024年歐洲市場銷量的增長。我們來自歐洲市場的收入於2025年進一步增長40.1%至人民幣526.9百萬元，主要由於(i)智能泳池熱泵收入大幅增長，主要歸因於高端系列量產，銷量相應增加；及(ii)智能泳池水泵銷量增長，由歐洲市場對變頻驅動產品的需求不斷增長以及我們的高端InverMaster系列水泵於2025年量產，價格相對較高所帶動。

於2024年，大洋洲市場的收入由2023年的人民幣137.9百萬元減少8.4%至2024年的人民幣126.3百萬元，主要歸因於該地區一名ODM客戶的銷售訂單減少。來自大洋洲市場的收入由2024年的人民幣126.3百萬元上升36.6%至2025年的人民幣172.5百萬元。該增長主要由於我們於2024年推出的新智能鹽氯機系列獲得澳洲客戶的廣泛認可，帶動2025年智能鹽氯機的銷量增長。

於往績記錄期間，北美洲市場的收入保持穩定增長，主要乃由於(i)市場對我們產品的持續強勁需求，主要受北美洲對變頻驅動產品的有利政策所推動；(ii)當地分銷商對我們的品牌及產品性能的認可持續提高；及(iii)我們擴大產品組合及銷售渠道，有效支撐該地區訂單的穩定增長及市場滲透。

於2024年，南美洲市場的收入由2023年的人民幣24.7百萬元增長247.2%至2024年的人民幣85.7百萬元，主要歸因於(i)當地市場的行業趨勢由定頻式熱泵向變頻式熱泵及水泵轉變，使我們能夠於年內發掘多個重點客戶；及(ii)我們參與各類大型展覽會，透過該等展覽會，我們已於分散的小市場發展數十個新合作客戶。來自南美洲市場的收入受我們產品的市場需求持續及越來越多區內客戶認可支持，於2025年輕微增加至人民幣88.2百萬元。

財務資料

銷售成本

我們的銷售成本包括原材料成本、勞工成本、攤銷及折舊開支、運輸成本及其他成本。於往績記錄期間，我們截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，銷售成本分別為人民幣308.2百萬元、人民幣488.4百萬元及人民幣682.0百萬元。下表載列我們於所示期間按性質劃分的銷售成本明細：

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
原材料成本.....	265,991	86.4	432,420	88.6	603,038	88.4
勞工成本.....	21,072	6.8	29,838	6.1	36,229	5.3
攤銷及折舊成本.....	7,792	2.5	9,516	1.9	13,085	1.9
運輸成本.....	8,692	2.8	10,907	2.2	23,725	3.5
其他.....	4,681	1.5	5,677	1.2	5,937	0.9
總計.....	308,228	100.0	488,358	100.0	682,014	100.0

毛利

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們的毛利分別為人民幣179.9百萬元、人民幣276.4百萬元及人民幣335.4百萬元，同期毛利率分別為36.9%、36.1%及33.0%。下表載列我們於所示期間按分部劃分的毛利及毛利率明細：

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
智能泳池設備						
(E) 能源管理產品.....	167,767	38.2	241,582	38.6	308,070	37.4
— 智能泳池熱泵.....	153,539	40.3	216,500	40.1	250,408	39.0
— 智能泳池水泵.....	14,228	24.7	25,082	29.5	57,662	31.9
(I) 智能機器人產品.....	4,471	14.8	18,149	20.6	3,410	3.3
— 智能泳池清潔機器人..	4,435	14.7	18,191	20.7	1,881	2.0
— 智能衝浪器.....	36	47.4	(42)	(24.6)	1,529	18.1
(W) 水處理系統.....	1,236	37.7	13,327	35.7	20,533	28.6
— 智能鹽氯機.....	1,206	37.2	12,890	35.7	17,731	27.8
— 智能砂缸.....	30	73.2	437	34.5	2,802	34.4
智能草坪設備						
智能割草機器人.....	14	15.1	(281)	(168.3)	(1,609)	(112.7)
其他 ⁽¹⁾	6,453	41.8	3,575	26.9	5,017	29.4
總計.....	179,941	36.9	276,352	36.1	335,421	33.0

財務資料

附註：

- (1) 主要包括電子控制系統及裝置、儲能設備及其他配件，以及保修服務。

有關我們的毛利及毛利率的年度比較詳細分析，請參閱下文「一經營業績的年度比較」。

其他收入及收益

我們的其他收入及收益包括（「按公平值計入損益」）利息收入、政府補助、按公平值計入損益的金融資產的投資收入、按公平值計入損益的金融資產的公平值收益、出售物業、廠房及設備項目的收益、匯兌差額收益淨額及其他。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們錄得其他淨收入及收益分別人民幣14.1百萬元、人民幣27.2百萬元及人民幣20.2百萬元。下表載列我們於所示期間的其他收入及收益明細：

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
其他收入						
利息收入.....	8,772	62.3	16,269	59.8	13,920	68.9
政府補助.....	902	6.4	808	3.0	498	2.5
按公平值計入損益的 金融資產的投資 收入.....	308	2.2	239	0.9	209	1.0
收益						
按公平值計入損益 的金融資產的 公平值收益.....	1,099	7.8	530	1.9	—	—
出售物業、廠房及設備 項目的收益.....	29	0.2	—	—	212	1.0
衍生工具—不符合對沖 條件的交易.....	2,785	19.8	—	—	—	—
出售使用權資產的 收益.....	78	0.6	112	0.4	165	0.8
匯兌差額收益淨額...	105	0.7	9,253	34.0	5,214	25.8
總計.....	14,078	100.0	27,211	100.0	20,218	100.0

財務資料

銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支主要包括員工薪酬、廣告及推廣開支、業務發展及差旅開支以及就銷售、分銷及推廣產品及管理銷售渠道與客戶關係產生的其他開支。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們的銷售及分銷開支分別為人民幣58.7百萬元、人民幣82.4百萬元及人民幣215.7百萬元。下表載列我們於所示期間的銷售及分銷開支明細：

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
員工薪酬.....	35,073	59.8	52,558	63.7	90,361	41.7
廣告及推廣開支.....	5,685	9.7	12,559	15.2	87,326	40.5
差旅開支.....	2,945	5.0	3,402	4.1	7,918	3.7
以股份為基礎的付款.....	3,948	6.7	4,018	4.9	5,703	2.6
攤銷及折舊.....	3,183	5.4	2,552	3.1	4,234	2.0
中介服務費.....	2,810	4.8	2,909	3.5	3,667	1.7
租金及公用事業費用.....	465	0.8	784	1.0	2,951	1.4
業務開發開支.....	1,816	3.1	1,694	2.1	2,916	1.4
售後開支.....	2,311	3.9	761	0.9	2,494	1.2
其他.....	492	0.8	1,202	1.5	8,115	3.8
總計.....	58,728	100.0	82,439	100.0	215,685	100.0

行政開支

我們的行政開支主要包括員工薪酬、諮詢及服務、攤銷及折舊以及與我們一般行政事務有關的其他開支。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們的行政開支分別為人民幣74.8百萬元、人民幣77.9百萬元及人民幣105.8百萬元。下表載列我們於所示期間的行政開支明細：

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
員工薪酬.....	24,556	32.9	36,947	47.4	60,450	57.2
諮詢及服務費.....	1,882	2.5	3,304	4.2	11,906	11.2
攤銷及折舊.....	4,806	6.4	7,092	9.1	11,417	10.8
辦公室開支.....	2,013	2.7	4,440	5.7	8,606	8.1
以股份為基礎的付款.....	37,863	50.6	21,247	27.3	4,265	4.0
租金及公用事業費用.....	1,592	2.1	2,045	2.6	3,664	3.5
差旅開支.....	223	0.3	686	0.9	2,043	1.9
業務開發開支.....	315	0.4	429	0.6	481	0.5
[編纂]開支.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
其他.....	1,550	2.1	1,711	2.2	2,772	2.6
總計.....	74,800	100.0	77,901	100.0	105,834	100.0

財務資料

研發開支

我們的研發開支主要包括員工薪酬、材料費、攤銷及折舊、以股份為基礎的付款以及就研發活動產生的其他開支。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們的研發開支分別為人民幣64.9百萬元、人民幣91.9百萬元及人民幣142.8百萬元。下表載列我們於所示期間的研發開支明細：

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
員工薪酬.....	46,838	72.2	72,539	79.0	109,242	76.5
材料費.....	8,940	13.8	8,428	9.2	15,215	10.7
攤銷及折舊.....	5,673	8.7	6,298	6.9	10,198	7.1
以股份為基礎的付款.....	1,079	1.7	996	1.1	2,561	1.8
其他.....	2,329	3.6	3,599	3.8	5,606	3.9
總計.....	64,859	100.0	91,860	100.0	142,822	100.0

金融資產減值虧損淨額

截至2024年及2025年12月31日止年度，我們分別錄得金融資產減值虧損淨額人民幣3.0百萬元及人民幣2.0百萬元。截至2023年12月31日止年度，我們錄得金融資產減值虧損撥回人民幣0.4百萬元。

其他開支

其他開支主要為資產處置及非經營開支。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，其他開支分別為人民幣1.3百萬元、人民幣1.0百萬元及人民幣0.5百萬元。

財務成本

我們的財務成本包括租賃負債及銀行借款利息。於往績記錄期間，我們的借款規模大致保持穩定。下表載列我們於所示期間的財務成本明細。

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
租賃負債利息.....	1,770	2,062	2,407
銀行借款利息.....	110	3	142
總計.....	1,880	2,065	2,549

應佔聯營公司虧損

應佔聯營公司虧損主要自聯營公司於往績記錄期間錄得的虧損淨額產生。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，應佔聯營公司虧損分別為人民幣0.3百萬元、人民幣0.9百萬元及零。詳情見本文件附錄一所載會計師報告附註17。

財務資料

所得稅開支

我們的所得稅開支主要包括即期所得稅及遞延所得稅。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們的所得稅開支分別為人民幣8.2百萬元、人民幣20.1百萬元及人民幣6.6百萬元。

我們於不同司法權區須按不同稅率納稅。根據現行法例、詮釋及慣例，我們在中國的實體的標準企業所得稅率為25%。我們的離岸附屬公司的稅項按相關司法權區的現行稅率計算。詳情請參閱本文件附錄一會計師報告附註10。

於往績記錄期間及截至最後可行日期，我們與相關稅務機關並無任何未解決的重大稅務爭議。

經營業績的年度比較

截至2025年12月31日止年度對比截至2024年12月31日止年度

收入

我們的收入由2024年的人民幣764.7百萬元上升33.0%至2025年的人民幣1,017.4百萬元，主要由於能源管理產品(由智能泳池熱泵及水泵組成))的銷售收入增加所致。

我們能源管理產品產生的收入由2024年的人民幣625.6百萬元上升31.6%至2025年的人民幣823.2百萬元，主要歸因於以下因素。

- (i) 智能泳池熱泵的收入由2024年的人民幣540.6百萬元上升18.8%至2025年的人民幣642.4百萬元，主要受銷量由2024年的69,000台增加至2025年的85,700台所帶動。這主要反映歐洲市場對我們新推出的產品系列的市場反應熱烈，該系列使用環保的製冷劑。隨着能源效率提高，COP高達30，該系列在市場上得到廣泛認可，支持我們的銷售增長。
- (ii) 智能泳池水泵的收入由2024年的人民幣85.0百萬元上升112.7%至2025年的人民幣180.8百萬元，主要由於：(a)受北美及歐洲市場對我們逆變器驅動產品的需求不斷增長、北美有利政策及歐洲更深入市場滲透的支持，銷量由2024年的41,300台增加至2025年的76,800台；及(b)平均售價由2024年的每台人民幣2,056元上升至2025年的每台人民幣2,355元，主要由於我們的高端InverMaster系列泵於年內投入量產，其價格相對較高。

我們來自智能機器人產品的收入由2024年的人民幣88.3百萬元上升17.5%至2025年的人民幣103.8百萬元，主要由於下列銷量顯著增加：(i)智能衝浪器，主要由於其逐步獲得市場認可，帶動銷售增加；及(ii)智能泳池清潔機器人，主要由於年內就若干產品系列進行策略銷售推廣活動以及推出線上直銷渠道。

我們來自水處理系統的收入由2024年的人民幣37.3百萬元上升92.6%至2025年的人民幣71.9百萬元，主要歸因於智能鹽氯機銷量增加。該增加主要由於於量產後，我們的產品逐步獲得市場認可，尤其是在歐洲及大洋洲。

我們來自智能草坪設備的收入由2024年的人民幣0.2百萬元顯著上升至2025年的人民幣1.4百萬元。智能割草機器人於2024年及2025年仍處於原型製作及測試階段，市場供應有限。我們於2026年開始智能割草機器人量產。

銷售成本

我們的銷售成本由2024年的人民幣488.4百萬元上升39.7%至2025年的人民幣682.0百萬元，主要隨業務擴充而上升。

財務資料

毛利

我們的毛利由2024年的人民幣276.4百萬元上升21.4%至2025年的人民幣335.4百萬元，而毛利率由2024年的36.1%輕微下降至2025年的33.0%。

我們的能源管理產品的毛利由2024年的人民幣241.6百萬元上升27.5%至2025年的人民幣308.1百萬元。毛利率由2024年的38.6%微降至2025年的37.4%，主要歸因於以下因素。

- (i) 智能泳池熱泵的毛利率由2024年的40.1%微降至2025年的39.0%，主要歸因於平均售價由2024年的每台人民幣7,838元下降至2025年的每台人民幣7,493元。下降主要是由於我們為打入全球最大泳池市場之一的北美市場而進行戰略定價調整。我們適當降低產品價格以獲得市場准入，利用我們堅實的毛利率基礎以支持這一市場戰略。
- (ii) 智能泳池水泵的毛利率由2024年的29.5%微升至2025年的31.9%，主要由於平均售價由2024年的每台人民幣2,056元增加至2025年的每台人民幣2,355元。定價能力增強主要反映變頻技術在北美及歐洲市場的市場採用率不斷提高，以及新系列專有的水冷結構可實現更好的降噪。該等技術優勢允許高端產品定位(如InverMaster系列)，從而有助於2025年毛利率的提高。

我們的智能機器人產品毛利由2024年的人民幣18.1百萬元下降81.2%至2025年的人民幣3.4百萬元，毛利率由2024年的20.6%下降至2025年的3.3%。毛利率下降主要由於2025年對現有產品系列的策略性價格調整。為配合新產品系列的上市時間以及因應機器人市場的競爭激烈，我們對當時現有產品系列的價格進行策略性調整，以促進該等產品的銷售。該價格調整策略幫助我們獲得大量訂單，從而提高銷量及收入，同時較低的產品價格亦導致毛利率下降。

我們的水處理系統的毛利由2024年的人民幣13.3百萬元上升54.1%至2025年的人民幣20.5百萬元，毛利率由2024年的35.7%下降至2025年的28.6%，主要是由於智能鹽氯機的主要原材料電解板成本增加，主要由其生產所用金屬市場價格上漲所帶動。

我們於2024年及2025年分別就智能草坪設備錄得毛損人民幣0.3百萬元及人民幣1.6百萬元。我們亦於2024年及2025年錄得毛利率168.3%及112.7%，主要是由於我們的智能割草機器人在2024年及2025年仍處於原型製作及測試階段。於原型製作及測試階段，我們僅生產及銷售數台用於客戶驗證，其定價並無完全反映市場價格。

其他收入及收益

我們的其他收入及收益由2024年的人民幣27.2百萬元下降25.7%至2025年的人民幣20.2百萬元，主要是由於(i)利息收入減少，主要是由於聯儲局減息後，美元定期存款於2025年利息下降；及(ii)匯兌收益淨額減少，主要是由於美元及人民幣匯率波動導致匯兌差額減少。

銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支由2024年的人民幣82.4百萬元上升至2025年的人民幣215.7百萬元，主要是由於(i)僱員薪酬增加，反映我們銷售及營銷團隊大幅擴充，以支

財務資料

持我們的長期業務發展及渠道擴張；及(ii)廣告及宣傳開支增加，主要由於就新推出的線上直接渠道增加投資以進行品牌建立、營銷活動及產品宣傳所帶動。

銷售及分銷開支大幅增加，為我們支持全渠道策略及可持續增長的長期策略性投資。於2025年，我們推出新線上渠道(包括於亞馬遜的官方旗艦店及自營網站)，旨在建立直接的消費者關係，提升品牌知名度，尤其針對我們的智能機器人產品。該等措施包括定向線上營銷、消費者互動活動、社交媒體平台推廣及品牌廣告。儘管該等策略性投資導致銷售及分銷開支大幅增加，惟其亦增強我們的市場滲透，擴大我們的消費者群體，多元化我們的渠道組合，降低對第三方分銷商的依賴，並為未來收入增長奠定基礎。有關進一步詳情，請參閱「業務—可持續發展營運」。

行政開支

我們的行政開支由2024年的人民幣77.9百萬元上升35.9%至2025年的人民幣105.8百萬元，主要是由於(i)僱員薪酬增加，主要由於我們的行政人員擴充(尤其是廣州辦公室及新成立的深圳辦公室)，與我們的業務增長一致；及(ii)諮詢及服務開支增加，主要由於收購商標產生的開支，以及為支持我們於2025年的業務擴張而產生的專業諮詢費。

研發成本

我們的研發成本由2024年的人民幣91.9百萬元上升55.5%至2025年的人民幣142.8百萬元，主要是由於(i)研發人員的薪酬開支增加，以配合我們於2025年持續投資於研發，尤其是對智能割草機器人及智能機器人產品；(ii)由於開發新機器人系列及升級現有產品，導致原材料費用增加所致。

金融資產減值虧損淨額

我們於2025年錄得金融資產減值虧損人民幣2.0百萬元，而2024年則錄得金融資產減值虧損人民幣3.0百萬元，主要是由於錄得貿易應收款項減值。

財務成本

我們的財務成本維持相對穩定，於2024年為人民幣2.1百萬元及2025年為人民幣2.5百萬元。

所得稅開支

我們的所得稅開支由2024年的人民幣20.1百萬元減少至2025年的人民幣6.6百萬元，主要由於本集團內應課稅實體的應課稅溢利普遍減少。

年內溢利

由於上述原因，我們於2025年錄得年度虧損人民幣120.4百萬元，而年度溢利人民幣24.2百萬元。

截至2024年12月31日止年度對比截至2023年12月31日止年度

收入

我們的收入由2023年的人民幣488.2百萬元上升56.6%至2024年的人民幣764.7百萬元，主要是由於我們的能源管理產品(由智能泳池熱泵及水泵組成)的收入增長所致。

我們來自能源管理產品的收入由2023年的人民幣439.1百萬元上升42.5%至2024年的人民幣625.6百萬元。該增加主要由於以下因素所致。

財務資料

- (i) 智能泳池熱泵的收入由2023年的人民幣381.4百萬元上升41.7%至2024年的人民幣540.6百萬元，主要由於銷量由2023年的47,700台增加至2024年的69,000台。銷量的增長主要是由於年內推出更高性能的產品系列，更好地適應不斷變化的市場需求，尤其是在歐洲市場。
- (ii) 智能泳池水泵的收入由2023年的人民幣57.7百萬元上升47.3%至2024年的人民幣85.0百萬元，主要歸因於銷量由2023年的30,100台增加至2024年的41,300台，這是由我們拓展歐洲銷售渠道所推動。

我們來自智能機器人產品的收入由2023年的人民幣30.2百萬元顯著上升至2024年的人民幣88.3百萬元，主要是由於智能泳池清潔機器人的銷量由2023年的9,763台顯著增加至2024年的28,147台。我們於2023年推出智能泳池清潔機器人產品。隨後，我們的產品於2024年逐步獲得市場認可，尤其是於歐洲，帶動銷售強勁增長。

我們來自水處理系統的收入由2023年的人民幣3.3百萬元顯著上升至2024年的人民幣37.3百萬元，主要是由於智能鹽氯機銷量顯著增加。於2023年完成產品原型及測試後，隨著獲得市場認可，我們的智能鹽氯機於2024年進入量產階段。

我們來自智能草坪設備的收入於2024年為人民幣0.1百萬元，於2023年則為人民幣0.2百萬元，主要是由於智能割草機器人於該期間仍處於原型及市場測試階段。

銷售成本

我們的銷售成本由2023年的人民幣308.2百萬元上升58.4%至2024年的人民幣488.4百萬元，大致與我們的業務擴充一致。

毛利

由於上述原因，我們的毛利由2023年的人民幣179.9百萬元上升53.6%至2024年的人民幣276.4百萬元，毛利率由2023年的36.9%輕微下降至2024年的36.1%，其中：

我們的能源管理產品的毛利由2023年的人民幣167.8百萬元上升44.0%至2024年的人民幣241.6百萬元。毛利率於2023年及2024年維持相對穩定為38.2%及38.6%，主要歸因於以下因素。

- (i) 智能泳池熱泵的毛利率維持相對穩定，於2023年為40.3%，於2024年為40.1%，反映我們核心產品的穩定表現以及我們在重點海外市場的穩固市場地位。
- (ii) 智能泳池水泵的毛利率由2023年的24.7%上升至2024年的29.5%，主要是由於我們於2023年推出的高性價比水泵系列銷量增加。該系列首次採用內部製造的電機，使我們能夠在保持產品競爭力的同時提高成本效益。該系列於2024年的貢獻增加，帶動毛利率上升。

我們的智能機器人產品的毛利由2023年的人民幣4.5百萬元上升至2024年的人民幣18.1百萬元，與銷量增加一致。毛利率由2023年的14.8%上升至2024年的20.6%，主要是由於我們A系列智能泳池清潔機器人於2024年量產。該系列產品因具有長續航特性而快速獲得市場認可，並獲得大量訂單。

我們的水處理系統的毛利由2023年的人民幣1.2百萬元大幅上升至2024年的人民幣13.3百萬元。毛利率由2023年的37.7%輕微下降至2024年的35.7%，主要是由於智能鹽氯機的平均售價由2023年的每台人民幣4,398.9元減少至2024年的每台人民幣3,916.3

財務資料

元所致。於2023年，我們的智能鹽氣機尚處於原型製造及測試階段，銷量相對較低為737台，當時我們採取高定價策略。於2024年，隨著我們將智能鹽氣機的生產及銷售規模提高至9,211台，我們調整產品定價以維持市場競爭力，導致毛利率下降。

我們於2023年及2024年分別就智能草坪設備錄得毛利人民幣0.01百萬元及人民幣0.3百萬元，主要是由於2023年及2024年，我們的智能割草機器人尚處於市場原型及測試階段，毛利率尚不穩定。

其他收入及收益

我們的其他收入及收益由2023年的人民幣14.1百萬元上升93.3%至2024年的人民幣27.2百萬元，主要是由於(i)利息收入增加，主要歸因於2024年新投放定期存款；及(ii)於2024年升值導致匯兌差額收益淨額增加所致。

銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支由2023年的人民幣58.7百萬元上升40.4%至2024年的人民幣82.4百萬元，與我們的業務擴張基本一致。有關增幅主要由於(i)員工薪酬及員工成本增加，與銷售及營銷人員數量增加以支持業務擴張一致；及(ii)廣告及推廣開支增加以支持銷售及營銷推廣活動，例如新產品的宣傳展覽及市場推廣投資。

行政開支

我們的行政開支由2023年的人民幣74.8百萬元上升4.1%至2024年的人民幣77.9百萬元，主要是由於(i)員工薪酬及辦公室開支增加，此乃由於僱員人數因業務擴張而不斷增加；(ii)2024年深圳辦事處新租賃的使用權資產折舊增加，使攤銷及折舊開支增加。

研發開支

我們的研發成本由2023年的人民幣64.9百萬元上升41.6%至2024年的人民幣91.9百萬元，主要是由於研發員工成本，尤其是隨著我們持續投資智能機器人產品而增加。

金融資產減值虧損淨額

我們於2024年錄得金融資產減值虧損人民幣3.0百萬元，而於2023年則錄得金融資產減值虧損撥回人民幣0.4百萬元。減值虧損主要由於錄得貿易應收款項減值。

財務成本

我們的財務成本由2023年的人民幣1.9百萬元增加至2024年的人民幣2.1百萬元，保持相對穩定。

所得稅開支

我們的所得稅開支由2023年的人民幣8.2百萬元上升至2024年的人民幣20.1百萬元，主要是由於本集團內應課稅實體的應課稅溢利普遍增加。

年內溢利／虧損

由於上述原因，我們於2024年錄得年內溢利人民幣24.2百萬元，而2023年則錄得年內虧損人民幣16.0百萬元。

財務資料

流動資產淨值

下表載列我們截至所示日期的流動資產淨值狀況概要：

	截至12月31日			截至 2月28日
	2023年	2024年	2025年	2026年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
流動資產				
存貨	81,375	148,410	315,604	332,160
貿易應收款項及應收票據 ..	76,316	116,920	111,756	228,582
預付款項、按金及其他應收款項	28,285	45,886	82,635	123,129
按公平值計入損益的金融資產	27,130	1,043	—	—
受限制現金	7	7	7	7
定期存款	395,577	15,030	—	—
現金及現金等價物	288,609	734,153	514,410	557,794
流動資產總值	897,299	1,061,449	1,024,412	1,241,672
流動負債				
貿易應付款項	104,428	159,369	216,025	364,302
合約負債	81,871	138,237	193,029	177,171
其他應付款項	35,840	84,495	85,669	52,388
計息銀行貸款	3,003	—	1,298	1,160
租賃負債	12,630	20,526	23,587	23,297
應付所得稅	2,428	10,043	1,634	181
流動負債總額	240,200	412,670	521,242	618,499
流動資產淨值	657,099	648,779	503,170	623,173

我們的流動資產淨額保持相對穩定，截至2023年12月31日及截至2024年12月31日分別為人民幣657.1百萬元及人民幣648.8百萬元。

我們的流動資產淨值由截至2024年12月31日的人民幣648.8百萬元減少至截至2025年12月31日的人民幣503.2百萬元，主要歸因於業務擴張導致人員成本、辦公室租賃以及銷售及營銷投資大幅增加，令現金及現金等價物減少以及貿易應付款項及合約負債增加。該減幅部分被存貨增加抵銷，主要由於2025年收購五家海外分銷商，導致2025年底結餘增加。

我們的流動資產淨值由截至2025年12月31日的人民幣503.2百萬元增加至截至2025年2月28日的人民幣623.2百萬元，主要歸因於貿易應收款項及應收票據以及預付款項、按金及其他應收款項增加，與我們的業務擴張一致。該增加部分被貿易應付款項增加所抵銷，主要是由於增加原材料採購以準備生產以支持我們的業務擴張。

財務資料

綜合財務狀況表若干選定項目的討論

物業、廠房及設備(「物業、廠房及設備」)

我們的物業、廠房及設備主要包括(i)機器、(ii)租賃裝修、(iii)辦公設備及(iv)在建工程。下表載列我們截至所示日期的物業、廠房及設備明細：

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
機器.....	14,072	40,900	62,918
租賃裝修.....	5,536	5,617	8,589
辦公設備.....	3,128	3,419	6,438
在建工程.....	69	611	455
總計.....	22,805	50,547	78,400

我們的物業、廠房及設備由截至2023年12月31日的人民幣22.8百萬元增加至截至2024年12月31日的人民幣50.5百萬元，並進一步增加至截至2025年12月31日的人民幣78.4百萬元。這主要是由於機器增加，而這主要源於用於研發新產品的機器及設備。

使用權資產

我們的使用權資產主要指租賃作自用的樓宇。截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的使用權資產分別為人民幣36.9百萬元、人民幣59.3百萬元及人民幣60.5百萬元。

商譽

於往績記錄期間，商譽主要來自我們收購特定附屬公司。截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們分別錄得商譽零、零及人民幣13.0百萬元。截至2025年12月31日的商譽賬面值主要來自我們收購五名經銷商。有關詳情，請參閱本文件附錄一 所載會計師報告附註15。

無形資產

無形資產包括商標、軟件及客戶關係。下表載列我們截至所示日期的無形資產明細。

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
商標.....	1,262	2,051	2,284
軟件.....	207	2,704	4,952
客戶關係.....	—	—	7,957
總計.....	1,469	4,755	15,193

我們的無形資產由截至2023年12月31日的人民幣1.5百萬元增加至截至2024年12月31日的人民幣4.8百萬元，主要是由於資訊科技系統改進及海外實體購回若干域名。我們的無形資產由截至2024年12月31日的人民幣4.8百萬元增加至截至2025年12月31

財務資料

日的人民幣15.2百萬元，主要是由於我們確認於年內收購五名下游經銷商產生的客戶關係無形資產。該添置反映從該等經銷商轉讓的既定客戶合約及業務關係的公平值。

存貨

我們的存貨主要包括原材料、製成品、在途貨品及在製品。我們密切監察及優化存貨水平，以因應客戶需求變動。有關我們存貨管理的詳情，見「業務－存貨管理」。下表載列我們截至所示日期的存貨明細：

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
原材料.....	42,285	77,959	92,952
製成品.....	29,988	41,581	161,905
在途貨物.....	6,467	23,989	31,559
在製品.....	2,635	4,881	29,188
總計.....	81,375	148,410	315,604

我們的存貨由截至2023年12月31日的人民幣81.4百萬元增加至截至2024年12月31日的人民幣148.4百萬元，主要是由於我們不斷擴大業務營運使原材料增加。這進一步增加至截至2025年12月31日的人民幣315.6百萬元，主要是由於(i)增加存貨水平以支持我們於年內的業務擴張及收入增長；及(ii)向我們於年內收購的五名下游經銷商收購製成品結餘。

下表載列我們截至所示日期的存貨賬齡分析：

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
一年內.....	72,037	146,156	320,591
一至二年.....	8,207	2,797	6,413
二至三年.....	6,755	11,056	1,460
超過三年.....	—	2,255	9,091
撥備.....	(5,624)	(13,854)	(21,951)
總計.....	81,375	148,410	315,604

下表載列我們於所示期間的存貨周轉日數：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
		日數	
存貨周轉日數 ⁽¹⁾	90	94	134

附註：

(1) 存貨周轉日數按存貨年初及年末結餘的平均值除以年度的銷售成本，再乘以365計算。

財務資料

我們的存貨周轉日數保持相對穩定於2023年的90日及2024年的94日。我們的存貨周轉日數由2024年的94日增加至2025年的134日，主要是由於我們於年內收購海外經銷商，據此，其存貨於截至2025年12月31日的財務報表中綜合入賬，而我們的銷售成本保持不變。

截至2026年2月28日，截至2025年12月31日的存貨中約人民幣206.3百萬元或65.4%已於其後出售或動用。

貿易應收款項及應收票據

我們的貿易應收款項主要包括就銷售產品應收客戶的未償還款項。下表載列我們截至所示日期的貿易應收款項及應收票據明細：

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應收第三方：			
貿易應收款項	73,409	117,910	113,249
應收票據	3,250	944	2,318
減：貿易應收款項減值	343	1,934	3,811
貿易應收款項及應收票據淨額	<u>76,316</u>	<u>116,920</u>	<u>111,756</u>

我們的貿易應收款項及應收票據由截至2023年12月31日的人民幣76.3百萬元增加至截至2024年12月31日的人民幣116.9百萬元，主要符合我們的收入增長。截至2025年12月31日，我們的貿易及應收款項輕微減少至人民幣111.8百萬元，主要受綜合入賬我們收購的五家下游經銷商的貿易應收款項影響，該等貿易應收款項已計入截至2025年12月31日的綜合財務報表。

我們於往績記錄期間通常授予客戶的信貸期為30至180日。下表載列截至所示日期按收入確認日期呈列的貿易應收款項及應收票據賬齡分析。

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
90日內	63,099	107,275	59,581
91至180日	9,692	8,582	42,895
181至270日	238	119	3,759
271至365日	37	—	3,203
1年以上	—	—	—
總計	<u>73,066</u>	<u>115,976</u>	<u>109,438</u>

我們為客戶制定全面的信貸管理政策。我們致力嚴格控制應收款項。我們的信貸管理團隊負責將信貸風險降至最低。於接納任何新客戶前，我們將內部評估潛在客戶的信貸質素，並釐定適當的信貸限額。我們的高級管理層定期檢討未償還結餘的可收回性，並於適當時就該等貿易應收款項計提減值撥備。

財務資料

下表載列我們於所示期間的貿易應收款項及應收票據周轉日數：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	日數		
貿易應收款項及應收票據周轉日數 ⁽¹⁾	34	46	42

附註：

- (1) 貿易應收款項及應收票據周轉日數根據貿易應收款項及應收票據的年初及年末結餘平均值除以年度收入，再乘以365計算。

我們的貿易應收款項及應收票據周轉日數由2023年的34日增加至2024年的46日，主要由於於2024年12月獲得大量銷售訂單，導致期末餘額較高，儘管截至2024年12月31日的相關收入尚未確認。我們的貿易應收款項及應收票據周轉日數由2024年的46日減少至2025年的42日，主要是由於貿易應收款項結餘的減少乃由於儘管我們的收益持續增長，綜合入賬我們於年內收購的五家下游經銷商的貿易應收款項。

截至2026年2月28日，我們截至2025年12月31日的貿易應收款項及應收票據中約人民幣68.0百萬或60.8%已於其後結清。

預付款項、按金及其他應收款項

我們的預付款項、按金及其他應收款項主要包括可收回增值稅、預付款項、其他應收款項及按金以及其他。下表載列我們截至所示日期的預付款項及其他應收款項組成部分：

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
流動			
可收回增值稅	3,560	15,900	41,840
預付其他稅項	973	—	12
預付款項.....	12,531	8,355	26,149
[編纂]開支.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]
其他應收款項及按金	11,288	23,127	15,711
減：其他應收款項及按金減值	(67)	(1,496)	(1,696)
	28,285	45,886	82,635

財務資料

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動			
物業、廠房及設備預付款項	1,910	2,710	2,777
投資預付款項	—	12,128	—
	<u>1,910</u>	<u>14,838</u>	<u>2,777</u>
總計	<u>30,195</u>	<u>60,724</u>	<u>85,412</u>

我們的預付款項、按金及其他應收款項由截至2023年12月31日的人民幣30.2百萬元增加至截至2024年12月31日的人民幣60.7百萬元，主要由於(i)我們在2024年擴大業務營運及增加研發項目使就收購若干經銷商的可收回增值稅有所增加；(ii)就收購若干經銷商的投資預付款項有所增加；及(iii)我們的租賃物業(包括工廠及辦公室)數量增加，使其他應收款項及按金增加。我們的預付款項、按金及其他應收款項由截至2024年12月31日的人民幣60.7百萬元增加至截至2025年12月31日的人民幣85.4百萬元，主要是由於(i)可收回增值稅增加乃由於就海外銷售產品確認的更多出口退稅；(ii)與業務擴張一致的向使用基於預付款項的結算方式的供應商所下採購增加，導致預付款項增加。

截至2026年2月28日，截至2025年12月31日的預付款項、按金及其他應收款項中約人民幣38.4百萬元或46.5%已於期後償付。

按公平值計入損益(按公平值計入損益)的金融資產

我們按公平值計入損益的金融資產由截至2023年12月31日的人民幣27.1百萬元減少至截至2024年12月31日的人民幣1.0百萬元，並進一步減少至截至2025年12月31日的零，主要是由於我們贖回理財產品。其主要反映我們於往績記錄期間內截至各期間結束時所持理工產品的公平值變動。

為監察及控制與我們低風險理財產品組合相關的投資風險，我們已實施一套全面的內部政策及指引。我們的財務部負責提出、分析及評估潛在產品投資。我們的管理層(包括財務部)在企業財務營運方面擁有豐富的經驗。理工產品的重大投資須經財務部提交正式建議後，經負責監督財務事宜的高級人員、總經理及董事長批准。日常營運投資決策一般轉授予董事會，而不符合組織章程細則項下重要性門檻的短期或小額金融投資毋須先獲董事會批准。董事會持續監督整體投資策略及風險狀況。在作出理財決策時，我們綜合評估宏觀經濟環境、市況、發行金融機構的風險狀況及信譽、營運資金狀況以及相關投資的預期回報及潛在風險等因素。

財務資料

現金及現金等價物、受限制現金及定期存款

下表列載現金及現金等價物、受限制現金及定期存款的明細分析：

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及現金等價物	288,609	547,043	187,797
受限制現金	7	7	7
定期存款	395,577	202,140	326,613
	<u>684,193</u>	<u>749,190</u>	<u>514,417</u>
減：			
受限制現金	(7)	(7)	(7)
原到期日超過三個月的定期存款：			
— 流動	<u>(395,577)</u>	<u>(15,030)</u>	<u>—</u>
現金及現金等價物	<u>288,609</u>	<u>734,153</u>	<u>514,410</u>

我們的現金及現金等價物(即銀行及手頭現金)由截至2023年12月31日的人民幣288.6百萬元大幅增加至截至2024年12月31日的人民幣734.2百萬元，主要符合收入增長。我們的現金及現金等價物由截至2024年12月31日的人民幣734.2百萬元減少至截至2025年12月31日的人民幣514.4百萬元，主要是由於業務擴張導致員工成本、步辦公室租賃成本、銷售及營銷投資以及其他開支增加所致。

貿易應付款項

我們的貿易應付款項主要包括應付原材料及服務供應商的未償還款項。下表載列我們截至所示日期的貿易應付款項：

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項	<u>104,428</u>	<u>159,369</u>	<u>216,025</u>

我們的貿易應付款項由截至2023年12月31日的人民幣104.4百萬元增加至截至2024年12月31日的人民幣159.4百萬元，並進一步增加至截至2025年12月31日的人民幣216.0百萬元，主要由於符合業務擴張的原材料採購有所增加。

財務資料

下表載列我們截至所示日期按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
一年內	104,330	159,287	215,085
一年以上	98	82	940
總計	104,428	159,369	216,025

下表載列我們於所示期間的貿易應付款項周轉日數：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
		日數	
貿易應付款項周轉日數⁽¹⁾	84	99	101

附註：

- (1) 貿易應付款項周轉日數根據貿易應付款項的年初及年末結餘平均值除以年度銷售成本，再乘以365計算。

我們的貿易應收款項周轉日數由2023年的84日增加至2024年的99日，主要是由於加強與若干向我們授出更長信貸期的供應商的合作。我們的貿易應收款項周轉日數維持相對穩定於2024年的99日及2025年的101日。

截至2026年2月28日，我們截至2025年12月31日的貿易應付款項中約人民幣12.4百萬元或5.7%已於其後結清。

合約負債

我們的合約負債主要包括銷售貨品的已收預付款項。我們的合約負債由截至2023年12月31日的人民幣81.9百萬元增加至截至2024年12月31日的人民幣138.2百萬元，並進一步增加至截至2025年12月31日的人民幣193.0百萬元，主要由於我們的產品銷售額增加，與我們持續擴張業務一致。

截至2026年2月28日，我們截至2025年12月31日的合約負債中約人民幣159.3百萬元或82.5%已於其後確認為收入。

財務資料

其他應付款項及應計費用

下表載列我們截至所示日期的其他應付款項及應計費用明細。

	截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應付工資.....	33,755	47,282	65,918
應付股息.....	—	28,018	5,133
按金.....	1,506	3,250	620
其他應付款項 ⁽¹⁾	167	5,620	13,053
其他應付稅項.....	412	325	945
總計.....	35,840	84,495	85,669

附註：

- (1) 其他應付款項包括我們若干附屬公司各自的非控股股東向其提供的貸款。為支持該附屬公司的日常營運，我們與各非控股股東同意以各自的股權比例向該附屬公司提供貸款。根據相關協議，該等貸款須按要求償還。

其他應付款項及應計費用由截至2023年12月31日的人民幣35.8百萬元增加至截至2024年12月31日的人民幣84.5百萬元，主要是由於(i)隨著業務持續擴張，新聘僱員人數增加，導致應付工資增加；及(ii)由於2024年向僱員宣派股息，導致應付股息增加。截至2025年12月31日，其他應付費用及應計費用維持相對穩定，為人民幣85.7百萬元，而截至2024年12月31日則為人民幣84.5百萬元。

截至2026年2月28日，截至2025年12月31日的其他應付款項及應計費用中約人民幣71.6百萬元或83.6%已於期後償付。

流動資金及資本資源

營運資金聲明

經計及現有現金及現金等價物、可動用銀行融資、[編纂]估計[編纂]及營運所得現金流量等我們可動用的財務資源，董事經審慎周詳查詢後認為，我們自本文件日期起計至少未來12個月有充足營運資金。

財務資料

現金流量

下表載列我們於所示期間的綜合現金流量表概要：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
經營活動所得／(所用)現金淨額	20,706	91,232	(142,729)
投資活動(所用)／所得現金淨額	(369,423)	370,302	(35,802)
融資活動(所用)現金淨額	(18,396)	(24,623)	(42,944)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	(367,113)	436,911	(221,475)
年初現金及現金等價物	646,210	288,609	734,153
外幣匯率變動的影響	9,512	8,633	1,732
年末現金及現金等價物	288,609	734,153	514,410

經營活動所得現金淨額

截至2025年12月31日止年度，經營活動所用現金淨額為人民幣142.7百萬元，來自除稅前虧損人民幣113.8百萬元，並進行一系列非現金調整及營運資金變動。主要正數調整包括：(i)使用權資產折舊人民幣23.5百萬元；(ii)物業、廠房及設備折舊人民幣15.0百萬元；及(iii)以權益結算的股份付款開支人民幣13.3百萬元，部分被利息收入人民幣13.9百萬元所抵銷。該金額經營運資金變動進一步負數調整，主要原因為存貨增加人民幣167.2百萬元。

截至2024年12月31日止年度，我們的經營活動所得現金淨額為人民幣91.2百萬元，來自除稅前溢利人民幣44.3百萬元，並進行一系列非現金調整及營運資金變動。主要正數調整包括：(i)以權益結算的股份付款開支人民幣26.6百萬元；及(ii)使用權資產折舊人民幣16.4百萬元，部分被利息收入人民幣16.3百萬元所抵銷。該金額經營運資金變動進一步負數調整，主要原因為(i)存貨增加人民幣67.0百萬元；(ii)貿易應收款項及應收票據增加人民幣33.6百萬元；及(iii)預付款項、按金及其他應收款項增加人民幣19.4百萬元。

截至2023年12月31日止年度，我們的經營活動所得現金淨額為人民幣20.7百萬元，來自除稅前虧損人民幣7.5百萬元，並進行一系列非現金調整及營運資金變動。主要正數調整包括：以權益結算的股份付款開支人民幣43.1百萬元。該金額經營運資金變動進一步負數調整，主要原因為貿易應收款項及應收票據增加人民幣61.7百萬元及存貨增加人民幣22.4百萬元，部分被貿易應付款項增加人民幣70.6百萬元所抵銷。

投資活動所得／(所用)現金淨額

截至2025年12月31日止年度，投資活動所用現金淨額為人民幣35.8百萬元，主要包括(i)存放定期存款人民幣1,097.7百萬元及(ii)購買物業、廠房及設備項目人民幣43.3百萬元，部分被提取定期存款人民幣1,112.7百萬元所抵銷。

財務資料

截至2024年12月31日止年度，投資活動所得現金淨額為人民幣370.3百萬元，主要包括(i)提取定期存款人民幣1,136.0百萬元；及(ii)按公平值計入損益的金融資產的所得款項人民幣27.4百萬元，部分被存放定期存款人民幣755.4百萬元所抵銷。

截至2023年12月31日止年度，投資活動所用現金淨額為人民幣369.4百萬元，主要包括(i)存放定期存款人民幣432.0百萬元；及(ii)購買按公平值計入損益的金融資產人民幣23.4百萬元，部分被按公平值計入損益的金融資產所得款項人民幣56.2百萬元所抵銷。

融資活動所得／(所用)現金淨額

截至2025年12月31日止年度，融資活動所用現金淨額為人民幣42.9百萬元，主要包括(i)已付股息人民幣22.9百萬元及(ii)租賃付款本金部分人民幣22.8百萬元。該等流出部分被新增銀行貸款人民幣2.0百萬元所抵銷。

截至2024年12月31日止年度，融資活動所用現金淨額為人民幣24.6百萬元，主要包括(i)租賃付款本金部分人民幣15.4百萬元及(ii)已付股息人民幣11.3百萬元。該等流出部分被關聯方貸款人民幣5.0百萬元所抵銷。

截至2023年12月31日止年度，融資活動所用現金淨額為人民幣18.4百萬元，主要包括(i)租賃付款本金部分人民幣12.4百萬元；及(ii)已付股息人民幣7.2百萬元。該等流出部分被新銀行貸款人民幣3.0百萬元所抵銷。

債務

下表載列我們截至所示日期的債務。

	截至12月31日			截至 2月28日
	2023年	2024年	2025年	2026年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
流動				
－銀行貸款.....	3,003	—	1,298	1,160
－租賃負債.....	12,630	20,526	23,587	23,297
－應付關連方款項 ...	29,751	7,745	13,163	565
非流動				
－銀行貸款.....	—	—	679	170,703
－租賃負債.....	25,851	41,226	40,055	35,310
總計	71,235	69,497	78,782	231,035

截至2023年、2024年、2025年12月31日及2026年2月28日，我們有銀行貸款人民幣3.0百萬元、人民幣2.0百萬元及人民幣171.9百萬元。截至2026年2月28日，銀行貸款顯著增加，主要由於我們動用若干信貸融資以支持業務增長及擴充。截至最後可行日期，我們未動用銀行融資為人民幣20.0百萬元。

有關應付關連方款項的詳情，請參閱本文件所載會計師報告附註27及37。

財務資料

除上文所披露者外，我們並無任何未償還或未動用銀行借款、已發行或同意發行的借貸資本、銀行透支、承兌負債(一般貿易應付款項除外)、承兌信貸、債務證券、定期貸款，或性質為借款、按揭、押記、租購承擔、或然負債、債權證或擔保的債務。

董事確認，截至最後可行日期。於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們無需遵守任何與債務責任相關的重大契諾，亦無違反任何財務或營運契諾。我們於取得或償還任何銀行融資或借款方面概無遭遇任何困難，亦無發生任何違約或延遲任何計劃還款的情況。董事進一步確認，自2026年2月28日起直至本文件日期，我們的債務或者或然負債並無重大變動。

租賃負債

我們的租賃負債與我們就辦公室及製造設施租賃的物業有關。截至2023年、2024年及2025年12月31日以及2026年2月28日，我們確認租賃負債總額分別為人民幣38.5百萬元、人民幣61.8百萬元、人民幣63.6百萬元及人民幣58.6百萬元。我們的租賃負債波動主要由於我們擴大業務營運而新增新租賃廠房、倉庫及辦公室。

資本支出及承擔

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們分別產生資本支出約人民幣13.4百萬元、人民幣41.3百萬元及人民幣47.2百萬元。我們的資本支出主要與購買物業、廠房及設備以及無形資產有關。截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的資本承擔分別為人民幣2.3百萬元、人民幣2.3百萬元及人民幣7.9百萬元，主要與涉及收購物業、廠房及設備的資本支出以及已訂約但未於簡明綜合財務報表計提撥備的無形資產有關。

或然負債

截至最後可行日期，我們並無任何重大或然負債。

資產負債表外安排

截至最後可行日期，我們並無任何資產負債表外安排。

主要財務比率

	截至12月31日止年度／截至12月31日		
	2023年	2024年	2025年
收入增長率(%) ⁽¹⁾	—	56.6	33.1
毛利增長率(%) ⁽²⁾	—	53.6	21.4
毛利率(%) ⁽³⁾	36.9	36.1	33.0
淨利潤／(虧損)率(%) ⁽⁴⁾	(3.2)	3.2	(11.8)
流動比率 ⁽⁵⁾	3.74	2.57	1.97
速動比率 ⁽⁶⁾	3.40	2.21	1.36

附註：

- (1) 收入增長率按相關年度的收入增長除以上一年度的收入再乘以100%計算。
- (2) 毛利增長率按相關年度的毛利增長除以上一年度的毛利再乘以100%計算。
- (3) 毛利率按毛利除以收入再乘以100%計算。
- (4) 淨利潤／(虧損)率按年內利潤／虧損除以收入再乘以100%計算。

財務資料

(5) 流動比率按截至相關年度末的流動資產總值除以流動負債總額計算。

(6) 速動比率按流動資產總值中減去存貨，再將結果除以截至同日的流動負債計算。

財務風險管理

我們面臨各種市場風險，包括利率風險、外幣風險、信貸風險及流動資金風險。我們管理及監察該等風險，以確保及時有效地實施適當措施。有關更多詳情，請參閱本文件附錄一所載會計師報告附註40。

關聯方交易

於往績記錄期間，我們不時訂立若干關聯方交易，主要與銷售產品、採購材料、組件及技術服務以及貸款有關。有關更多詳情，請參閱本文件附錄一所載會計師報告附註37。董事認為，我們於往績記錄期間與關聯方的交易於日常及一般業務過程中按公平基準進行，且該等交易並無區分我們的經營業績或使我們的歷史業績無法反映我們的未來表現。

股息

我們根據組織章程細則宣派及派付股息。我們並無固定股息分派比率。中國法律規定，股息僅可從我們的可分派溢利中派付。可分派溢利為我們的除稅後溢利減我們須作出的法定及其他儲備撥款。

於2023年，本公司向權益股東宣派股息人民幣7.2百萬元，其中人民幣7.2百萬元已於同年支付。於2024年，本公司向權益股東宣派股息人民幣39.3百萬元，其中人民幣11.3百萬元已於2024年派付，人民幣22.9百萬元已於2025年派付及預期人民幣5.1百萬元於2026年派付。於2025年，本公司概無向向權益股東宣派股息。

可分派儲備

截至2025年12月31日，我們並無錄得可分派儲備。

未經審核[編纂]經調整有形資產淨值

有關更多詳情，請參閱本文件附錄二所載「未經審核[編纂]財務資料」。

[編纂]開支

假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元(即指示性[編纂]的中位數)及[編纂]及[編纂]未獲行使，與[編纂]有關的估計[編纂]開支總額約為人民幣[編纂]百萬元(相當於約[編纂]百萬港元)，佔[編纂][編纂]約[編纂]%，而其中(i)約[編纂]百萬港元直接來自[編纂]，預期根據相關會計準則於[編纂]後入賬列為權益扣減；(ii)[編纂]百萬港元於往績記錄期間產生；及(iii)約[編纂]百萬港元預期於[編纂]後確認為開支。估計[編纂]總額包括(i)[編纂]相關開支[編纂]百萬港元；(ii)法律顧問及申報會計師的費用及開支[編纂]百萬港元；及(iii)其他費用及開支[編纂]百萬港元。上述[編纂]屬目前估計，僅供參考，且綜合收益表確認的最終金額須經審核並視乎屆時的變量及假設而定。

財務資料

無重大不利變動

董事確認，直至本文件日期，除本文件所披露者外，自2025年12月31日(即本文件附錄一內會計師報告所載報告期間結束日)以來，我們的財務、經營或貿易狀況或前景並無重大不利變動。

香港上市規則第十三章項下規定的披露

董事已確認，截至最後可行日期，概無任何會導致須根據上市規則第13.13至13.19條規定進行披露的情況。

未來計劃及[編纂]

未來計劃

有關我們未來計劃的詳細討論，請參閱本文件「業務－策略」一節。

[編纂]

假設[編纂]及[編纂]未獲行使，經扣除與[編纂]有關的[編纂]佣金及其他估計[編纂]，並假設[編纂]為每股股份[編纂]港元(即指示性[編纂]的中位數)，我們估計，我們將收取[編纂][編纂]約[編纂]百萬港元。倘[編纂]及[編纂]獲悉數行使，且假設[編纂]為每股股份[編纂]港元(即本文件所載[編纂]的中位數)，我們將額外收取[編纂]約[編纂]百萬港元。

根據我們的策略及發展計劃，我們擬將[編纂]分配作以下用途：

- (i) [編纂]約[編纂]%(相當於[編纂]百萬港元)將分配至我們的產品研發，主要專注於升級我們現有的產品線，包括智能泳池清潔機器人及割草機器人，並推進庭院AI Agent及智能庭院管理系統的開發。

(a) 庭院AI Agent

[編纂]約[編纂]%(相當於[編纂]百萬港元)將分配至我們庭院Intelligent Agent的研發。基於我們的智能庭院Agent，庭院AI Agent項目的核心目標為開發一個智能且用戶友好的AI驅動管理系統，實現整個庭院場景的自主感知、智能決策、協同控制及個性化服務。具體而言，該等目標包括(i)將AI技術整合至現有的中央控制系統，構建一個升級版AI感知與控制平台，保留現有設備的連接功能，並進一步實現所有連接設備的無縫數據交互及協同運作；(ii)開發用於場景識別、設備調度及任務自動化的先進AI算法，從而實現無需過多人工干預的智能決策，降低用戶運營成本；及(iii)確保AI升級版系統與現有的中央控制硬件以及iGarden App的兼容性與穩定性，同時增強其可擴展性，為未來拓展我們智能庭院設備生態系統奠定基礎。

庭院AI Agent的研發項目預計為期三年，而資本支出將根據項目的研發進度分階段投入。

	主要研發進度	預期購買服務器	預期	
			招聘人員	預期[編纂]
2027年	建立算力中心及數據收集平台	5套CPU計算服務器及1套存儲服務器	30	總資金的[編纂]%(約[編纂]百萬港元)
2028年	提供前期算法示範及初步實施	5套CPU計算服務器及1套存儲服務器	12	總資金的[編纂]%(約[編纂]百萬港元)

未 來 計 劃 及 [編 纂]

	主要研發進度	預期購買服務器	預期 招聘人員 預期[編纂]
2029年	系統及性能優化 以及正式部署及 推出庭院AI Agent	5套CPU計算服務器 及1套存儲服務器	8 總資金的[編纂]% (約[編纂]百萬港元)

此分階段[編纂]安排旨在確保資金有效及合理使用，符合與每個階段的研發進度及資源需求。分配至該項目的資金將主要用於(i)採購研發設備、服務及相關知識產權，如模塊、存儲服務器、高速交換及網絡設備、邊緣推理及測試服務、開發及測試工作站、數據收集及實驗設備，以及分散式培訓及調度平台；及(ii)招聘及培訓研發人員，其將負責庭院AI Agent的全週期開發。受聘人員須具備人工智能、算法開發、嵌入式系統、智能庭院設備集成及系統集成等關鍵領域的專業知識，並擁有AI技術及智能中央控制系統研究的相關工作經驗。

(b) 智能泳池清潔機器人

[編纂]約[編纂]%(相當於[編纂]百萬港元)將分配至智能泳池清潔機器人的研發。此持續研發舉措旨在優化我們現有智能泳池清潔機器人的性能、改善功能體驗及提升市場競爭力，以滿足用戶對智能泳池維護日益變化的需求，並鞏固我們於全球智能泳池設備領域的市場地位。

2027年至2029年，我們預計將分配[編纂]百萬港元、[編纂]百萬港元及[編纂]百萬港元支持持續推出智能泳池清潔機器人新技術及產品型號。分配至該項目的資金將主要用於(i)採購研發及測試設備，如高低溫濕度試驗箱、絕緣電阻測量儀及紅外熱成像儀；及(ii)專業研發人員的招聘、培訓及薪酬。受聘人員須具備機械設計、電子工程、軟件開發及智能控制等關鍵領域的專業知識，並於智能泳池清潔設備的研發及優化方面擁有豐富經驗，從而有效促進開發新技術及推出產品型號。

(c) 智能割草機器人

[編纂]約[編纂]%(相當於[編纂]百萬港元)將分配至智能割草機器人的研發。此舉措旨在優化我們現有智能割草機器人的性能、開發新技術及新產品型號及提升其市場競爭力，以進一步鞏固我們於智能庭院設備市場的地位，並將業務範圍拓展至草坪管理場景。

2027年至2029年，我們預計將分配分別[編纂]百萬港元、[編纂]百萬港元及[編纂]百萬港元支持持續研發智能割草機器人。分配至該項目的資金將主要用於(i)採購研發及測試設備，如電池性能測試櫃、高速示波器、

未來計劃及[編纂]

頻譜分析儀及矢量網絡分析儀；及(ii)專業研發人員的招聘、培訓及薪酬。受聘人員須具備機械設計、電子工程、軟件開發及智能控制等關鍵領域的專業知識，並於智能割草設備的開發及優化方面擁有豐富經驗。

(d) 庭院智能管家

[編纂]約[編纂]% (相當於[編纂]百萬港元)將分配至庭院智能管家的開發。庭院智能管家代表智能庭院生態系統的綜合解決方案。作為移動嵌入式智能硬件平台，其為與庭院AI Agent的軟件功能深度集成而設計，提供以環境感知、自主決策、協調執行、持續學習及以用戶為中心的交互為特色的智能生態系統體驗。在軟件方面，庭院智能管家納入專有庭院AI Agent架構，核心功能包括情境意向識別、跨設備智能調度及決策以及用戶偏好學習。在硬件方面，其具身設計支持自主巡邏及移動、多模態環境感知、跨庭院環境的自然語言人機交互，使智能庭院管理系統能夠超越傳統屏幕界面的限制，提供可存取、回應及交互式的實際服務。此外，作為全套智能庭院設備產品的統一接入及控制樞紐，庭院智能管家具備自適應及進化能力，不斷學習用戶習慣及行為模式，以完善服務，並根據實時用戶回饋實現硬件及軟件功能迭代，體現我們對以用戶為中心的產品開發及服務理念的承諾。

於2027年及2029年，我們預計分配分別[編纂]百萬港元、[編纂]百萬港元及[編纂]百萬港元支持庭院智能管家的開發。資金將主要用於(i)支持多層次AI模型運行的高性能計算服務器、具身智能硬件中用於環境感知的多模態傳感器模塊，以及用於人機交互及場景仿真的建模及仿真測試平台；及(ii)成立及招聘涵蓋機械設計、電子工程、AI算法、軟件系統開發、智能控制及其他相關領域的跨學科研發團隊。該團隊將專注於深度融合硬件及軟件、優化多設備場景聯動邏輯、增強自然語言交互體驗以及開發數據驅動的持續學習能力，從而保持技術競爭力。

- (ii) [編纂]約[編纂]% (相當於[編纂]百萬港元)將分配至營銷活動及銷售渠道拓展。此戰略[編纂]旨在提升我們智能庭院設備產品的全球品牌知名度、擴大海外市場覆蓋範圍，並建立一個全面、高效的銷售及售後支持體系，以推動市場的長期增長並增強我們的市場競爭力。

(a) 銷售渠道發展

[編纂]約[編纂]% (相當於[編纂]百萬港元)將用於開發海外銷售渠道及支持系統。該等舉措主要包括(i)售後網絡開發：我們計劃設立一個全球呼叫中心，為全球用戶提供全天候多語言技術支持。同時，我們將於全球

未來計劃及[編纂]

主要市場設立區域備件及維修中心，並擴大授權服務中心，包括「iGarden」品牌專門授權服務中心及多品牌授權服務中心，以確保為終端用戶提供及時高效的售後服務並提高用戶滿意度；(ii)本地化營銷及品牌推廣：我們將根據不同區域市場的特點，開展品牌及市場傳播活動，參加當地行業展覽及線下體驗活動，並推出合適當地消費者習慣的數字營銷及推廣活動，以加深當地市場對「iGarden」品牌及其產品的知名度；及(iii)本地化及支持系統建設：我們將租賃歐洲當地倉庫，以優化產品交付效率並縮短交付週期。此外，我們將在重點區域設立「iGarden」線下體驗店，讓客戶能夠親身體驗我們的產品，從而增強品牌信任度及提升購買意願。

(b) 全球營銷推廣

[編纂]約[編纂]%(相當於[編纂]百萬港元)將用於全球營銷推廣活動。該部分資金將用於開展多維營銷活動，以提升品牌影響力及產品知名度。具體舉措包括：參加國際行業展覽及主題活動，展示我們智能庭院設備產品的優勢並與潛在客戶交流；線上及線下開展針對性的贊助和廣告宣傳活動，以擴大品牌曝光度；製作優質營銷物料及促銷物件，包括多語言宣傳冊、陳列材料及客戶禮品，以支持現場推廣及品牌傳播。

(c) 招聘銷售人員

[編纂]約[編纂]%(相當於[編纂]百萬港元)將用於擴充我們的銷售及營銷團隊。該團隊擴充將支持上述營銷及渠道推廣活動的落地，增強我們於重點市場的推廣能力，並加強我們品牌與客戶之間的聯繫。

- (iii) [編纂]約[編纂]%(相當於[編纂]百萬港元)將分配至潛在收購及戰略投資。該戰略舉措旨在通過針對性收購，進一步擴大我們的市場份額，鞏固我們於全球智能庭院設備領域的市場地位，並提升我們的整體競爭力。

具體而言，我們計劃通過控股或參股等方式，將資金投入到海外銷售渠道及產業鏈上下游企業，前提是有關投資符合我們的長期發展戰略，並能為我們現有的業務帶來協同效應。

截至最後可行日期，我們尚未識別任何特定收購目標。任何未來收購須進行審慎盡職審查、內部審批程序，並遵守相關監管要求。我們只會進行有望為我們及股東創造價值的收購事項。

- (iv) [編纂]約[編纂]%(相當於[編纂]百萬港元)將用於償還若干計息銀行借款，本金總額約為人民幣[編纂]百萬元(約[編纂]百萬港元)。該等借款的實際年利率為2.90%，於2029年初到期，主要用於一般營運資金需求。
- (v) [編纂]約[編纂]%(相當於[編纂]百萬港元)將預留作一般營運資金及營運彈性，以便本公司能夠及時且審慎應對戰略機遇及不可預見的市場變化。

未來計劃及[編纂]

倘若指定[編纂]不足以完全撥付上述用途，本公司擬動用內部資源或股權債務融資填補任何缺口。相反，倘存在盈餘資金，則將用於與本公司戰略目標相符的其他項目。

倘[編纂]低於或高於指示性[編纂]中位數，則分配至上述用途的[編纂]將按比例進行調整。因行使[編纂]及[編纂]而收取的任何額外[編纂]將按比例分配至上述用途。

倘[編纂]定為每股[編纂]港元(即本文件所載[編纂]的上限)且假設[編纂]及[編纂]未獲行使，我們將額外收取[編纂]約[編纂]百萬港元。倘[編纂]定為每股[編纂][編纂]港元(即本文件所載[編纂]的下限)且假設[編纂]及[編纂]未獲行使，我們所收取的[編纂]將減少約[編纂]百萬港元。

倘[編纂][編纂]的用途與上述用途發生任何重大變動，或該等[編纂]於上述用途之間的分配發生任何重大變動，本公司將作出正式公告。

於[編纂][編纂]未能即時用於上述用途的情況下，我們僅會將該等[編纂]存入持牌商業銀行及／或其他獲授權金融機構(定義見證券及期貨條例或其他司法權區適用法律及法規)的短期計息賬戶。

[編 纂]

[編 纂]

[編 纂]

[編 纂]

[編 纂]

[編 纂]

[編 纂]

[編 纂]

[編 纂]

[編 纂]

[編 纂]

[編 纂]

[編 纂]

[編 纂]

[編 纂]

[編 纂]

[編 纂]

[編 纂]

[編 纂]

[編 纂]

[編 纂]

[編 纂]

[編纂] 的 架 構

[編纂]

[編纂] 的 架 構

[編纂]

[編纂] 的 架 構

[編纂]

[編纂] 的 架 構

[編纂]

[編纂] 的 架 構

[編纂]

[編纂] 的 架 構

[編纂]

[編纂] 的 架 構

[編纂]

[編纂] 的 架 構

[編纂]

[編纂] 的 架 構

[編纂]

如何申請 [編纂]

[編纂]

如何申請 [編纂]

[編纂]

如何申請 [編纂]

[編纂]

如何申請 [編纂]

[編纂]

如何申請 [編纂]

[編纂]

如何申請 [編纂]

[編纂]

如何申請 [編纂]

[編纂]

如何申請 [編纂]

[編纂]

如何申請 [編纂]

[編纂]

如何申請 [編纂]

[編纂]

如何申請 [編纂]

[編纂]

如何申請 [編纂]

[編纂]

如何申請 [編纂]

[編纂]

如何申請 [編纂]

[編纂]

附 錄 一

會 計 師 報 告

致深圳菲亞蘭德科技集團股份有限公司列位董事及國泰君安融資有限公司有關歷史財務資料的會計師報告

緒 言

吾等就第●至●頁所載的深圳菲亞蘭德科技集團股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的歷史財務資料作出報告，該等財務資料包括截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度各年(「有關期間」)的 貴集團綜合損益及其他全面收益表、權益變動表及現金流量表及於2023年、2024年及2025年12月31日的 貴集團綜合財務狀況表及 貴公司財務狀況表，以及重大會計政策資料及其他闡釋資料(統稱「歷史財務資料」)。第●至●頁所載的歷史財務資料構成本報告的一部分，本報告為載入 貴公司日期為●有關 貴公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板[編纂]的文件(「文件」)而編製。

董事對歷史財務資料的責任

貴公司董事負責根據歷史財務資料附註2.1所載的編製基準編製真實而中肯的歷史財務資料，及落實董事認為必要的內部監控，以使歷史財務資料的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

申報會計師的責任

吾等的責任是對歷史財務資料發表意見，並向 閣下報告吾等的意見。吾等根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒布的香港投資通函呈報準則第200號投資通函內就歷史財務資料出具之會計師報告進行工作。該準則要求吾等遵守道德準則並計劃及執行吾等的工作，以就歷史財務資料是否不存在重大錯誤陳述獲取合理保證。

吾等的工作涉及執程序以獲取有關歷史財務資料所載金額及披露的證據。所選取的程序取決於申報會計師的判斷，包括對歷史財務資料重大錯誤陳述(不論由於欺詐或錯誤)風險的評估。於進行該等風險評估時，申報會計師考慮與該實體根據歷史財務資料附註2.1所載的編製基準編製真實而中肯的歷史財務資料相關的內部監控，以設計於有關情況下的適當程序，但並非旨在對實體內部監控的有效性發表意見。吾等的工作亦包括評估所用會計政策的適當性及董事作出會計估計的合理性，以及評估歷史財務資料的整體呈列方式。

吾等認為，吾等獲得的證據屬充分及適當，可為吾等的意見提供基礎。

意 見

吾等認為，就會計師報告而言，歷史財務資料已根據歷史財務資料附註2.1所載的編製基準真實而中肯地反映 貴集團及 貴公司於2023年、2024年及2025年12月31日的財務狀況以及 貴集團於各有關期間的財務表現及現金流量。

有關聯交所證券上市規則及公司(清盤及雜項條文)條例項下事項的報告

調 整

於編製歷史財務資料時，並無對[第I-3頁]所界定的相關財務報表作出調整。

附 錄 一

會 計 師 報 告

股 息

吾等提述歷史財務資料附註11，當中載有 貴公司就有關期間派付股息的相關資料。

執業會計師
香港



I 歷史財務資料

編製歷史財務資料

下文所載歷史財務資料構成本會計師報告的一部分。

歷史財務資料所依據的 貴集團於有關期間的財務報表(「相關財務報表」)已由安永會計師事務所根據香港會計師公會頒布的香港審計準則進行審核。

歷史財務資料以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有指明外，所有數值均約整至最接近千位數(人民幣千元)。

附 錄 一

會 計 師 報 告

綜合損益及其他全面收益表

		截至12月31日止年度		
	附註	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
收入	5	488,169	764,710	1,017,435
銷售成本		(308,228)	(488,358)	(682,014)
毛利		179,941	276,352	335,421
其他收入及收益	5	14,078	27,211	20,218
銷售及分銷開支		(58,728)	(82,439)	(215,685)
行政開支		(74,800)	(77,901)	(105,834)
研發開支		(64,859)	(91,860)	(142,822)
金融資產減值虧損淨額		366	(3,010)	(2,018)
其他開支		(1,303)	(1,035)	(542)
財務成本	6	(1,880)	(2,065)	(2,549)
應佔一家聯營公司虧損		(322)	(947)	—
除稅前溢利／(虧損)	7	(7,507)	44,306	(113,811)
所得稅開支	10	(8,188)	(20,115)	(6,608)
年內溢利／(虧損)	12	<u>(15,695)</u>	<u>24,191</u>	<u>(120,419)</u>
以下各方應佔：				
母公司擁有人		(15,500)	28,629	(131,882)
非控股權益		<u>(195)</u>	<u>(4,438)</u>	<u>11,463</u>
		<u>(15,695)</u>	<u>24,191</u>	<u>(120,419)</u>
母公司普通權益持有人應佔 每股盈利／(虧損)	12			
基本(每股人民幣元)		<u>(0.05)</u>	<u>0.08</u>	<u>(0.33)</u>
攤薄(每股人民幣元)		<u>(0.05)</u>	<u>0.07</u>	<u>(0.33)</u>
年內溢利／(虧損)		<u>(15,695)</u>	<u>24,191</u>	<u>(120,419)</u>

附 錄 一

會 計 師 報 告

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
其他全面收益			
其後可能重新分類至損益的			
其他全面收益：			
換算海外業務的匯兌差額.....	8,862	8,540	8,398
年內全面收益總額	<u>8,862</u>	<u>8,540</u>	<u>8,398</u>
以下各方應佔：			
母公司擁有人	(6,638)	37,169	(123,817)
非控股權益	<u>(195)</u>	<u>(4,438)</u>	<u>11,796</u>
	<u>(6,833)</u>	<u>32,731</u>	<u>(112,021)</u>

附 錄 一

會 計 師 報 告

綜合財務狀況表

		於 12 月 31 日		
	附註	2023 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元	2025 年 人民幣千元
非流動資產				
物業、廠房及設備.....	13	22,805	50,547	78,400
使用權資產.....	16	36,938	59,274	60,495
商譽.....	15	—	—	13,028
無形資產.....	14	1,469	4,755	15,193
於一家聯營公司的投資.....	18	1,839	829	—
按公平值計入其他全面收益的 金融資產.....	24	—	—	11,246
遞延稅項資產.....	20	1,511	11,493	13,257
預付款項、按金及 其他應收款項.....	22	1,910	14,838	2,777
非流動資產總值.....		<u>66,472</u>	<u>141,736</u>	<u>194,396</u>
流動資產				
存貨.....	19	81,375	148,410	315,604
貿易應收款項及應收票據.....	21	76,316	116,920	111,756
預付款項、按金及 其他應收款項.....	22	28,285	45,886	82,635
按公平值計入損益的金融資產...	23	27,130	1,043	—
受限制現金.....	25	7	7	7
定期存款.....	25	395,577	15,030	—
現金及現金等價物.....	25	288,609	734,153	514,410
流動資產總值.....		<u>897,299</u>	<u>1,061,449</u>	<u>1,024,412</u>
流動負債				
貿易應付款項.....	26	104,428	159,369	216,025
合約負債.....	29	81,871	138,237	193,029
其他應付款項及應計費用.....	27	35,840	84,495	85,669
計息銀行貸款.....	28	3,003	—	1,298
租賃負債.....	16	12,630	20,526	23,587
應付所得稅.....		2,428	10,043	1,634
流動負債總額.....		<u>240,200</u>	<u>412,670</u>	<u>521,242</u>
流動資產淨值.....		<u>657,099</u>	<u>648,779</u>	<u>503,170</u>
總資產減流動負債.....		<u>723,571</u>	<u>790,515</u>	<u>697,566</u>

附 錄 一

會 計 師 報 告

		於 12 月 31 日		
	附 註	2023 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元	2025 年 人民幣千元
非流動負債				
計息銀行貸款	28	—	—	679
租賃負債	16	25,851	41,226	40,055
撥備	30	3,592	5,942	9,682
遞延稅項負債	20	6,129	15,069	11,609
非流動負債總額		35,572	62,237	62,025
資產淨值		687,999	728,278	635,541
權 益				
母公司擁有人應佔權益				
股本	31	—	10,000	10,000
實繳股本	31	8,090	—	—
儲備	32	680,104	704,705	592,533
		688,194	714,705	602,533
非控股權益		(195)	13,573	33,008
權益總額		687,999	728,278	635,541

附錄一

會計師報告

截至2023年12月31日止年度

	母 公 司 擁 有 人 應 佔									
	以 股 份 為 基 礎 的					匯 兌 波 動 儲 備	保 留 溢 利	總 計	非 控 股 權 益	權 益 總 額
	實 繳 股 本	法 定 儲 備 *	特 別 儲 備 - 安 全 基 金 *	付 款 儲 備 *	人 民 幣 千 元					
	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元
	(附 註 30)	(附 註 31)	(附 註 31)	(附 註 31)	(附 註 31)	(附 註 31)				
於 2023 年 1 月 1 日	8,000	4,847	-	451,012	33,150	161,793	658,802	-	-	658,802
年 內 虧 損	-	-	-	-	-	(15,500)	(15,500)	(195)	(195)	(15,695)
換 算 海 外 業 務 的 匯 兌 差 額	-	-	-	-	8,862	-	8,862	-	-	8,862
年 內 全 面 收 益 總 額	-	-	-	-	8,862	(15,500)	(6,638)	(195)	(195)	(6,833)
特 別 儲 備 - 安 全 基 金	-	-	3,140	-	-	(3,140)	-	-	-	-
以 股 份 為 基 礎 的 付 款 (附 註 33)	-	-	-	43,113	-	-	43,113	-	-	43,113
股 東 出 資	90	-	-	-	-	-	90	-	-	90
已 宣 派 股 息	-	-	-	-	-	(7,173)	(7,173)	-	-	(7,173)
於 2023 年 12 月 31 日	8,090	4,847	3,140	494,125	42,012	135,980	688,194	(195)	(195)	687,999

附 錄 一

會 計 師 報 告

截至2024年12月31日止年度

	母 公 司 擁 有 人 應 佔									
	股本／ 實繳股本 人民幣千元 (附註30)	資本儲備* 人民幣千元 (附註31)	法定儲備* 人民幣千元 (附註31)	特別儲備－ 安全基金* 人民幣千元 (附註31)	以股份為 基礎的 付款儲備* 人民幣千元 (附註31)	匯兌 波動儲備 人民幣千元 (附註31)	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2024年1月1日	8,090	-	4,847	3,140	494,125	42,012	135,980	688,194	(195)	687,999
年內溢利	-	-	-	-	-	-	28,629	28,629	(4,438)	24,191
換算海外業務的匯兌差額 ..	-	-	-	-	-	8,540	-	8,540	-	8,540
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	8,540	28,629	37,169	(4,438)	32,731
特別儲備－安全基金	-	-	-	3,075	-	-	(3,075)	-	-	-
收購一家附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	110	110
以股份為基礎的付款 (附註33)	-	-	-	-	26,579	-	-	26,579	-	26,579
已宣派股息(附註11)	-	-	-	-	-	-	(39,287)	(39,287)	-	(39,287)
股東出資	1,910	140	-	-	-	-	-	2,050	-	2,050
轉制為股份有限公司	-	41,092	-	-	-	-	(41,092)	-	-	-
非控股股東出資	-	-	-	-	-	-	-	-	18,096	18,096
於2024年12月31日	10,000	41,232	4,847	6,215	520,704	50,552	81,155	714,705	13,573	728,278

附錄一

會計師報告

截至2025年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔								非控股 權益	權益總額 人民幣千元	
	股本 人民幣千元 (附註30)	資本儲備*	法定儲備*	特別儲備－	以股份為 基礎的		匯兌 波動儲備	保留溢利			總計
		人民幣千元 (附註31)	人民幣千元 (附註31)	安全基金*	付款儲備*	人民幣千元 (附註31)					
於2025年1月1日	10,000	41,232	4,847	6,215	520,704	50,552	81,155	714,705	13,573	728,278	
年內虧損	-	-	-	-	-	-	(131,882)	(131,882)	11,463	(120,419)	
換算海外業務的匯兌差額...	-	-	-	-	-	8,065	-	8,065	333	8,398	
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	8,065	(131,882)	(123,817)	11,796	(112,021)	
特別儲備－安全基金	-	-	-	4,486	-	-	(4,486)	-	-	-	
收購附屬公司(附註35)	-	(1,754)	-	-	-	-	-	(1,754)	7,750	5,996	
收購非控股權益	-	111	-	-	-	-	-	111	(111)	-	
以股份為基礎的付款 (附註33)	-	-	-	-	13,288	-	-	13,288	-	13,288	
於2025年12月31日	10,000	39,589	4,847	10,701	533,992	58,617	(55,213)	602,533	33,008	635,541	

* 於2023年、2024年及2025年12月31日，該等儲備賬構成於綜合財務狀況表內的綜合儲備分別人民幣680,104,000元、人民幣704,705,000元及人民幣592,533,000元。

附 錄 一

會 計 師 報 告

綜合現金流量表

截至12月31日止年度				
	附註	2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
經營活動所得現金流量				
除稅前溢利／(虧損).....		(7,507)	44,306	(113,811)
就下列各項作出調整：				
財務成本.....	6	1,880	2,065	2,549
利息收入.....	5	(8,772)	(16,269)	(13,920)
金融資產減值虧損／(收益)淨額	5	(366)	3,010	2,018
[編纂]開支.....	7	[編纂]	[編纂]	[編纂]
以權益結算以股份為基礎的				
付款開支.....	33	43,113	26,579	13,288
出售使用權資產收益.....	5	(78)	(112)	(165)
出售物業、廠房及設備項目				
收益.....	5	(29)	—	(212)
按公平值計入損益的金融資產的				
投資收入.....	5	(308)	(239)	(209)
按公平值計入損益的金融資產的				
公平值收益.....	7	(1,099)	(530)	—
物業、廠房及設備折舊.....	7	9,691	9,616	15,022
無形資產攤銷.....	14	128	686	2,785
使用權資產折舊.....	7	12,116	16,421	23,526
存貨撇減至可變現淨值.....	7	1,000	9,051	8,436
應佔一家聯營公司虧損.....		322	947	—
		50,091	95,531	(60,463)
存貨增加.....		(22,417)	(67,035)	(167,194)
貿易應收款項及應收票據				
減少／(增加).....		(61,722)	(33,592)	11,352
預付款項、按金及其他應收款項				
增加.....		(12,193)	(19,378)	(48,688)
貿易應付款項及應付票據增加...		70,634	54,941	56,656
合約負債增加.....		4,608	56,366	54,792
其他應付款項及應計費用增加...		5,240	15,592	20,593
產品保修撥備增加.....		2,930	2,350	3,740
經營活動(所用)／所得現金.....		37,171	104,775	(129,212)
已付所得稅.....		(16,465)	(13,543)	(13,517)
經營活動所得／(所用)現金流量				
淨額.....		20,706	91,232	(142,729)

附 錄 一

會 計 師 報 告

附 註	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
投資活動所得現金流量			
已收利息.....	8,772	16,269	13,920
購買按公平值計入損益的 金融資產.....	(23,370)	—	—
按公平值計入損益的金融資產 的所得款項.....	56,197	27,386	1,252
購買指定按公平值計入其他 全面收益的股本投資.....	—	—	(11,246)
購買物業、廠房及設備項目.....	(11,923)	(37,358)	(43,253)
購買無形資產.....	(1,441)	(3,972)	(3,974)
收購附屬公司.....	—	(12,570)	(8,353)
出售物業、廠房及設備項目 所得款項.....	—	—	822
存放定期存款.....	(432,045)	(755,435)	(1,097,668)
提取定期存款.....	36,468	1,135,982	1,112,698
收購一家聯營公司.....	(2,081)	—	—
投資活動(所用)／所得現金流量 淨額.....	(369,423)	370,302	(35,802)
融資活動所得現金流量			
已付利息.....	(110)	(3)	(142)
新銀行貸款.....	3,000	—	1,977
償還銀行貸款.....	—	(3,000)	—
股東出資.....	90	2,050	—
收購非控股權益.....	—	—	(111)
關連方貸款.....	—	5,047	3,466
已付股息.....	(7,174)	(11,269)	(22,885)
租賃款項本金部分.....	(12,432)	(15,386)	(22,842)
租賃款項利息部分.....	(1,770)	(2,062)	(2,407)
融資活動所用現金流量淨額.....	(18,396)	(24,623)	(42,944)
現金及現金等價物增加／(減少) 淨額.....			
年初現金及現金等價物.....	646,210	288,609	734,153
外幣匯率變動的影響淨額.....	9,512	8,633	1,732
年末現金及現金等價物.....	288,609	734,153	514,410

附 錄 一

會 計 師 報 告

		截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動資產				
物業、廠房及設備.....	13	2,282	1,245	608
使用權資產.....	16	2,092	1,585	1,211
其他無形資產.....	14	69	2,586	4,544
於附屬公司的投資.....	17	516,117	548,220	560,037
非流動資產總值.....		520,560	553,636	566,400
流動資產				
存貨.....	19	95	18	18
貿易應收款項.....	21	3,542	8,500	10,911
預付款項、按金及 其他應收款項.....	22	69,293	139,085	228,978
現金及現金等價物.....	24	118	5,778	7,869
流動資產總值.....		73,048	153,381	247,776
流動負債				
貿易應付款項.....	25	379	46	458
其他應付款項及應計費用.....	26	11,180	93,063	266,520
租賃負債.....	16	1,322	827	717
流動負債總額.....		12,881	93,936	267,695
流動資產淨值.....		60,167	42,445	(19,919)
總資產減流動負債.....		580,727	596,081	546,481
非流動負債				
遞延稅項負債.....	20	6,129	15,068	10,109
租賃負債.....	16	1,250	819	643
非流動負債總額.....		7,379	15,887	10,752
資產淨值.....		573,348	580,194	535,729
權益				
股本.....	30	—	10,000	10,000
實繳股本.....	30	8,090	—	—
儲備.....	31	565,258	570,194	525,729
權益總額.....		573,348	580,194	535,729

附 錄 一

會 計 師 報 告

II 歷史財務資料附註

1. 公司資料

深圳菲亞蘭德科技集團股份有限公司(「貴公司」)於2004年4月7日在中國人民共和國(「中國」)深圳市註冊成立為有限公司。於2024年10月，貴公司改制為股份有限公司。貴公司的註冊辦事處地址為中國廣東省深圳市南山區粵海街道高新區社區科苑南路3099號中國儲能大廈19樓。

於有關期間，貴公司及其附屬公司(統稱「貴集團」)主要從事能源解決方案、水處理系統及機器人產品的設計、開發、製造及商業化。

董事認為，於有關期間結束時，陳波先生及廣州恒拓投資有限公司為貴集團的控股股東。

於2025年12月31日，貴公司於其附屬公司擁有直接權益，所有附屬公司均為私人有限公司(或倘於香港以外地區註冊成立，則具備與於香港註冊成立的私人公司大致類似的特點)，有關詳情載列如下：

名稱	註冊成立／ 登記地點及 日期以及 營業地點	註冊股本	貴公司應佔 權益百分比		主要業務
			直接	間接	
廣州安捷電氣有限公司 (附註(a))	中國內地 2017年6月1日	人民幣500,000元	100%		提供商業服務
廣州安捷製造有限公司 (附註(b)、(c))	中國內地 2017年12月13日	人民幣6,000,000元	100%		製造及銷售水泵、電控、 鹽氣機及衝浪器
佛山市順德區一拓電氣 有限公司(附註(b)、(c))	中國內地 2018年4月18日	人民幣5,000,000元	100%		製造熱泵及水下機器人
廣州一拓戶外科技 有限公司(附註(b)、(c))	中國內地 2023年4月26日	人民幣5,000,000元	100%		製造及銷售割草機器人 及儲能產品
菲亞蘭德集團有限公司 (附註(d))	香港 2020年8月31日	11,111美元	100%		銷售熱泵、水下機器人及 機器人割草機
安捷技術有限公司 (附註(d))	香港 2021年1月18日	10,000美元		100%	銷售泵及泳池設備
夸克技術有限公司 (附註(d))	香港 2021年1月18日	10,000美元		100%	銷售熱泵及泳池 消毒設備
iGarden International Inc (附註(a))	美國 2024年10月15日	10,000美元		100%	透過直銷電商平台進行 銷售及業務發展
Moov Pool Products Inc (附註(a))	美國 2023年3月3日	599,000美元		85%	銷售熱泵、水泵、水下機 器人等泳池設備及其 他相關產品

附註：

* 上表載列董事認為主要影響有關期間業績或組成貴集團資產總值、資產淨值及收入大部分的貴公司附屬公司。董事認為，提供其他附屬公司的詳情會導致篇幅過於冗長。

(a) 概無就該等實體編製有關期間的經審核財務報表，原因為該等實體毋須遵守其註冊成立所在司法權區的相關規則及法規項下任何法定審核規定或屬新註冊成立。

(b) 該實體根據中國企業會計準則(「企業會計準則」)編製的截至2023年12月31日止年度的法定財務報表已由中國註冊執業會計師廣州信瑞知仁會計師事務所有限公司審核。

附 錄 一

會 計 師 報 告

- (c) 該實體根據中國企業會計準則(「企業會計準則」)編製的截至2024年12月31日止年度的法定財務報表已由中國註冊執業會計師廣州立誠會計師事務所有限公司審核。
- (d) 該實體根據香港財務報告準則會計準則編製的截至2023年及2024年12月31日止年度的法定財務報表已由香港註冊執業會計師晟睿會計師事務所審核。

2.1 編製基準

歷史財務資料已根據國際財務報告準則會計準則(包括國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)批准的所有準則及詮釋)編製。貴集團於編製整個有關期間的歷史財務資料時，已提早採納於2025年1月1日開始的會計期間生效的所有國際財務報告準則會計準則以及相關過渡條文。

除若干金融工具於各有關期間結束時按公平值計量外，歷史財務資料已根據歷史成本法編製。

綜合入賬基準

歷史財務資料包括貴公司及其附屬公司於有關期間的財務資料。附屬公司指由貴公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當貴集團面臨自參與投資對象所得可變回報的風險或擁有有關權利，且能夠透過其對投資對象的權力(即貴集團現時能夠指示投資對象相關活動的現有權利)影響該等回報時，即取得控制權。

一般情況下均存在多數投票權形成控制權的推定。當貴公司擁有少於投資對象多數投票或類似權利，貴集團於評估其是否對投資對象擁有權力時考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票權持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排產生的權利；及
- (c) 貴集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務資料按與貴公司相同的報告期間採用一致的會計政策編製。附屬公司的業績自貴集團取得控制權之日起綜合入賬，並持續至該控制權終止當日。

與貴集團成員公司間交易有關的所有集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合入賬時悉數對銷。

倘事實及情況表明上述三項控制權要素的一項或以上出現變動，則貴集團重新評估其是否對投資對象擁有控制權。並無喪失控制權的附屬公司的所有權權益變動按股權交易入賬。

倘貴集團失去對一家附屬公司的控制權，則其終止確認有關資產(包括商譽)、負債、任何非控股權益及匯兌波動儲備；並於損益中確認任何保留投資的公平值及任何由此產生的盈餘或虧絀。貴集團過往於其他全面收益中確認的應佔組成部分按貴集團直接出售相關資產或負債採納的相同基準，重新分類至損益或保留溢利(如適用)。

2.2 已頒布但尚未生效的國際財務報告準則會計準則

貴集團尚未於歷史財務資料中應用下列已頒布但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。貴集團擬於該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則(如適用)生效時予以應用。

國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ²
國際財務報告準則第19號及其修訂本	非公共受託責任附屬公司：披露 ²
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量的修訂 ¹
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	涉及自然依賴型電力的合約 ¹
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入 ³
國際會計準則第21號(修訂本)	換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣 ²
國際財務報告準則會計準則的年度改進—第11冊	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號(修訂本) ¹

¹ 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2027年1月1日或之後開始的年度／報告期間生效

³ 尚未確定強制生效日期，惟可供採納

附 錄 一

會 計 師 報 告

貴集團現正詳細評估首次應用該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則的影響。迄今為止，貴集團認為，除國際財務報告準則第18號外，該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則可能導致若干會計政策發生變更，於首次應用期間預計不會對貴集團的財務表現及財務狀況產生重大影響。預期應用國際財務報告準則第18號將不會對貴集團的財務狀況造成重大影響，但預期將影響未來財務資料中損益及其他全面收益表及現金流量表的呈列及披露。貴集團將持續評估國際財務報告準則第18號對貴集團財務資料的影響。

2.3 重大會計政策

於聯營公司的投資

聯營公司是指貴集團擁有其一般不少於20%股權表決權的長期權益，並對其具有重大影響力的實體。重大影響力是指有權參與投資對象的財務和經營政策決策，但並非控制或共同控制該等政策。

貴集團於聯營公司的投資在綜合財務狀況表中按權益法以貴集團應佔資產淨值減任何減值虧損列賬。貴集團應佔聯營公司收購後業績及其他全面收益分別計入損益和其他全面收益。此外，當聯營公司的權益直接確認變動時，貴集團於綜合權益變動表中確認其任何應佔變動(如適用)。貴集團與其聯營公司進行交易產生的未變現收益及虧損以貴集團於聯營公司的投資為限予以對銷，除非未變現虧損證實是由已轉讓資產減值而產生。收購聯營公司所產生的商譽列作貴集團於聯營公司投資的一部分。

在失去對聯營公司的重大影響力時，貴集團按其公平值計量及確認任何保留投資。失去重大影響力時，聯營公司的賬面價值與保留投資的公平值和出售所得款項之間的任何差額於損益中確認。

業務合併及商譽

業務合併以收購法入賬。所轉讓代價以收購日期的公平值計量，該公平值為貴集團所轉讓資產於收購日期的公平值、貴集團向被收購方前擁有人承擔的負債及貴集團發行以換取被收購方控制權的股本權益的總和。就各項業務合併而言，貴集團會選擇以公平值或以應佔被收購方可識別資產淨值的比例計算非控股權益。非控股權益的一切其他組成部分按公平值計量。收購相關成本於產生時支銷。

當所收購的一組活動及資產包括共同對創造產出的能力作出重大貢獻的一項投入及一項實質性過程時，貴集團釐定其已收購一項業務。

當貴集團收購一項業務時，其根據合約條款、於收購日期的經濟環境及相關條件對所承擔金融資產及負債進行評估，以進行適當分類及確認。這包括將嵌入式衍生工具從被收購方主合約分開。

倘業務合併按階段進行，則先前持有的股權按其收購日期的公平值重新計量，由此產生的任何收益或虧損於損益或其他全面收益(倘適用)確認。

收購方將轉撥的任何或然代價按於收購日期的公平值確認。分類為資產或負債的或然代價按公平值計量，而公平值變動於損益確認。分類為權益的或然代價毋須重新計量，其後結算於權益內入賬。

附 錄 一

會 計 師 報 告

商譽初步按成本計量，即已轉讓代價、非控股權益的已確認金額及 貴集團先前所持於被收購方的股本權益的任何公平值總額超出所收購可識別資產及所承擔負債的差額。倘有關代價及其他項目的總和低於所收購資產淨值的公平值，則於重新評估後的差額於損益確認為議價收購收益。

初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽每年進行減值測試，或倘有事件或情況變化顯示賬面值可能出現減值，則進行更為頻密的測試。 貴集團對於12月31日的商譽進行年度減值測試。就進行減值測試而言，業務合併中收購的商譽由收購日期起分配至預期將從合併的協同效應中受益的 貴集團各現金產生單位或現金產生單位組別，而不論 貴集團的其他資產或負債是否分配至該等單位或單位組別。

減值通過評估與商譽有關的現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額釐定。倘現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額低於其賬面值，則確認減值虧損。就商譽確認的減值虧損不會於其後期間撥回。

當商譽獲分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)而該單位所在業務的某部分被出售，則於釐定出售收益或虧損時，與所出售業務相關的商譽將計入該業務的賬面值內。在此等情況下出售的商譽將以所出售業務和所保留現金產生單位部分的相對價值為基礎進行計量。

公平值計量

貴集團於各有關期間末按公平值計量其若干金融工具。公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中就出售資產收取或就轉讓負債支付的價格。公平值計量基礎為假定出售資產或轉讓負債的交易於該資產或負債所在主要市場進行，或如無主要市場，於該資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場必須為 貴集團可進入的市場。資產或負債的公平值基於市場參與者於為該資產或負債定價時會使用的假設計量，並假設市場參與者按其經濟上的最佳利益行事。

非金融資產的公平值計量計及市場參與者以最高及最佳方式使用資產，或將資產售予以最高及最佳方式使用的另一名市場參與者而產生經濟利益的能力。

貴集團採用適用於有關情況且有充足數據以計量公平值的估值方法，盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

所有於財務報表中計量或披露公平值的資產及負債基於對公平值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據按以下公平值層級分類：

第一級 — 基於相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)

第二級 — 基於對公平值計量而言屬重大的可觀察(直接或間接)最低層輸入數據的估值方法

第三級 — 基於對公平值計量而言屬重大的不可觀察最低層輸入數據的估值方法

就按經常性基準於歷史財務資料中確認的資產及負債而言， 貴集團通過於各有關期間末重新評估分類(基於對公平值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據)釐定層級內級別之間是否發生轉移。

附 錄 一

會 計 師 報 告

非金融資產減值

倘存在減值跡象，或當資產須進行年度減值測試時(存貨、金融資產及其他非流動資產除外)，則會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額為資產或現金產生單位的使用價值與其公平值減出售成本中的較高者，並按個別資產釐定，除非資產並無產生大致獨立於其他資產或資產組別的現金流入，於此情況下，可收回金額按資產所屬現金產生單位釐定。

僅在資產賬面值高於其可收回金額的情況下，方會確認減值虧損。於評估使用價值時，估計未來現金流量按反映當前市場對貨幣時間價值及該資產特定風險的評估的稅前貼現率貼現至其現值。減值虧損按與該出現減值的資產功能相符的開支類別於產生期間自損益表扣除。

貴集團會於各有關期間末評估是否有跡象顯示過往所確認的減值虧損不再存在或可能已減少。倘存在有關跡象，則估計可收回金額。僅當用以釐定資產(商譽除外)可收回金額的估計有變時，方會撥回過往就該資產確認的減值虧損，惟撥回金額不得高於在過往年度並無就該資產確認減值虧損的情況下原應釐定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。有關減值虧損撥回於產生期間計入損益表。

關 聯 方

倘屬以下人士，則被視為與 貴集團有關聯：

(a) 有關人士為一名人士或該人士的家族近親，而該人士

(i) 控制或共同控制 貴集團；

(ii) 對 貴集團有重大影響力；或

(iii) 為 貴集團或 貴集團母公司主要管理人員中的成員；

或

(b) 有關人士為符合下列任何條件的實體：

(i) 該實體與 貴集團屬同一集團的成員公司；

(ii) 一家實體為另一家實體(或另一家實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)的聯營公司或合營企業；

(iii) 該實體與 貴集團為同一第三方的合營企業；

(iv) 一家實體為第三方實體的合營企業，而另一家實體為該第三方實體的聯營公司；

(v) 該實體是為 貴集團或 貴集團關聯實體僱員福利而設立的離職後福利計劃；

(vi) 該實體受第(a)項所識別人士控制或共同控制；

(vii) 第(a)(i)項所識別人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理人員中的成員；及

(viii) 該實體或該實體所屬集團的任何成員公司向 貴集團或 貴集團母公司提供主要管理人員服務。

物業、廠房及設備以及折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目成本包括其購買價及使資產達至其營運狀況及地點作擬定用途的任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的開支(如維修及保養)一般於產生期間自損益扣除。在符合確認標準的情況下，重大檢查的開支於資產賬面值中資本化為重置項目。如每隔一段時間須更換物業、廠房及設備的重要部分，則 貴集團將該等部分確認為具特定可使用年期的個別資產，並對其相應進行折舊。

附 錄 一

會 計 師 報 告

折舊按直線法計算，以將各項物業、廠房及設備項目的成本於其估計可使用年年期內撇銷至其剩餘價值。就此所用的主要年率如下：

租賃物業裝修	剩餘租期及估計可使用 年期(以較短者為準)
機器	10%至33.34%
辦公設備	10%至33.34%

如物業、廠房及設備項目部分的可使用年期不同，則該項目的成本按合理基準於各部分之間分配，而各部分分別折舊。至少須於各有關期間末對剩餘價值、可使用年期及折舊方法進行檢討及作出調整(如適用)。

物業、廠房及設備項目(包括初步確認的任何重大部分)於出售或預期其使用或出售不會產生未來經濟利益時終止確認。在資產終止確認年度於損益確認的任何出售或報廢收益或虧損，為有關資產的出售所得款項淨額與賬面值之間的差額。

在建工程以成本減任何減值虧損列賬，且不予折舊。在建工程於完成及可供使用時重新分類至物業、廠房及設備的適當類別。

無形資產

獨立收購的無形資產於初步確認時按成本計量。無形資產的可使用年期經評估後分為有限或無限。具有有限年期的無形資產其後於可使用經濟年期內攤銷，並於有跡象顯示該無形資產可能出現減值時進行減值評估。具有有限可使用年期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於各有關期間末進行檢討。

無形資產以成本減任何減值虧損列賬，並於其估計可使用年年期內以直線法攤銷。無形資產的估計可使用年期如下：

商標	3至5年
軟件	3至10年
客戶關係	5年

研發成本

所有研究成本均於產生時自損益扣除。

租賃

貴集團於合約開始時評估合約是否屬租賃或包含租賃。倘合約為換取代價而賦予在一段時間內控制已識別資產用途的權利，則該合約屬租賃或包含租賃。

貴集團作為承租人

貴集團對所有租賃(短期租賃及低價值資產租賃除外)採用單一確認及計量方法。貴集團確認租賃負債以作出租賃付款，並就使用相關資產的權利確認使用權資產。

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期(即相關資產可供使用當日)予以確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債的款額、已產生初步直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款減任何已收取的租賃優惠。於適用情況下，使用權資產成本亦包括拆卸及移除相關資產或恢復相關資產或其所在場地的估計成本。使用權資產以資產租期與估計可使用年期中的較短者按直線法折舊如下：

樓宇	2至10年

倘租賃資產的所有權於租期結束時轉移至 貴集團，或成本反映購買選擇權獲行使，則按資產的估計可使用年期計算折舊。

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期按租期內作出的租賃付款現值予以確認。租賃付款包括定額付款(含實物定額款項)減任何應收租賃優惠、取決於指數或利率的可變租賃付款以及預期根據剩餘價值擔保支付的款項。租賃付款亦包括 貴集團合理確定行使購買選擇權的行使價，以及倘

附 錄 一

會 計 師 報 告

租期反映 貴集團行使終止租賃選擇權終止租賃，就終止租賃支付的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

於計算租賃付款的現值時，由於租賃內所隱含利率難以釐定，故 貴集團使用租賃開始日期的增量借款利率。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映利息的增加，並就所作租賃付款而減少。此外，倘有任何修改、租期變動、租賃付款變動(例如指數或利率的變動導致未來租賃付款發生變化)或購買相關資產的選擇權評估的變動，則重新計量租賃負債的賬面值。

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

貴集團對辦公室及員工宿舍短期租賃(即自開始日期起計租期為12個月或以內且不包含購買選擇權的租賃)應用短期租賃確認豁免。其對視作低價值的辦公室設備租賃亦應用低價值資產租賃確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款於租期內以直線法確認為開支。

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類，其後按攤銷成本計量、按公平值計入其他全面收益及按公平值計入損益。

初始確認時的金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特徵及 貴集團管理該等金融資產的業務模式。除不包含重大融資成分或 貴集團已應用不調整重大融資成分影響的可行權宜方法的貿易應收款項外， 貴集團初步按公平值加(倘並非按公平值計入損益的金融資產)交易成本計量金融資產。根據下文「收入確認」所載政策，並無包含重大融資成分或 貴集團已應用可行權宜方法的貿易應收款項根據國際財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益進行分類及計量，需產生就未償還本金純粹支付本金及利息(「純粹支付本金及利息」)的現金流量。現金流量並非純粹支付本金及利息的金融資產，不論其業務模式如何，均按公平值計入損益分類及計量。

貴集團管理金融資產的業務模式指其如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否來自收取合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。按攤銷成本分類及計量的金融資產乃於旨在持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式中持有，而按公平值計入其他全面收益分類及計量的金融資產則於旨在持作收取合約現金流量及出售的業務模式中持有。並非於上述業務模式中持有的金融資產按公平值計入損益分類及計量。

在法規或市場慣例通常規定的期限內須交付資產的金融資產買賣於交易日確認，交易日是指 貴集團承諾買入或賣出資產的日期。

後續計量

金融資產的後續計量視乎其分類按以下方式進行：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益表中確認。

按公平值計入損益的金融資產

按公平值計入損益的金融資產按公平值於財務狀況表中列賬，公平值變動淨額於損益中確認。

終止確認金融資產

金融資產(或如適用，一項金融資產的部分或一組類似金融資產的部分)將主要於下列情況下終止確認(即從 貴集團的綜合財務狀況表中剔除)：

- 自資產收取現金流量的權利已屆滿；或
- 貴集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利，或已根據一項「轉付」安排承擔責任，在無重大延誤情況下，將所得現金流量全數付予第三方；且 貴集團(a)已轉讓該項資產的絕

附 錄 一

會 計 師 報 告

大部分風險及回報；或(b) 貴集團並無轉讓或保留該項資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓該項資產的控制權。

倘 貴集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利或已訂立轉付安排，會評估其有否保留該項資產擁有權的風險及回報以及其程度。倘 貴集團並無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓該資產的控制權，則 貴集團繼續確認該已轉讓資產，以 貴集團持續參與的程度為限。在該情況下， 貴集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債按反映 貴集團所保留的權利及責任的基準計量。

按擔保已轉讓資產的方式繼續參與，乃按該資產的初始賬面值與 貴集團或須償還的最高代價金額的較低者計量。

金融資產減值

貴集團就並非按公平值計入損益持有的所有債務工具確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與 貴集團預期收取並按原始實際利率的概約利率折現的所有現金流量之間的差額釐定。預期現金流量將包括出售所持抵押品的現金流量或組成合約條款的其他信貸提升措施。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段確認。就初步確認以來信貸風險並無大幅增加的信貸敞口而言，預期信貸虧損會為未來12個月(12個月預期信貸虧損)可能發生的違約事件所產生的信貸虧損計提撥備。就初步確認以來信貸風險大幅增加的該等信貸敞口而言，須就預期於敞口餘下年期產生的信貸虧損計提虧損撥備，而不論違約時間(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期， 貴集團評估金融工具的信貸風險自初步確認以來有否大幅增加。於作出評估時， 貴集團比較於報告日期金融工具發生的違約風險及於初步確認日期金融工具發生的違約風險，並考慮毋須付出過多成本或努力即可獲得的合理支持資料，包括歷史及前瞻性資料。

倘合約付款逾期90日，則 貴集團認為金融資產已出現違約。然而，於若干情況下，當內部或外部資料顯示在計及 貴集團持有的任何信貸提升措施前 貴集團不大可能悉數收回尚未償還合約金額時， 貴集團亦可視金融資產已出現違約。倘無法合理預期收回合約現金流量，則撇銷金融資產。

按攤銷成本計量的金融資產根據一般方法計提減值並按以下階段分類以計量預期信貸虧損，惟應用簡化法的貿易應收款項(於下文詳述)除外。

第一階段	信貸風險自初步確認以來並無大幅增加的金融工具，其虧損撥備按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量
第二階段	信貸風險自初步確認以來大幅增加但並非信貸減值金融資產的金融工具，其虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損的金額計量
第三階段	於報告日期已出現信貸減值(但並非購買或原信貸減值)的金融資產，其虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損的金額計量

簡化法

對於不包含重大融資成分的貿易應收款項，或當 貴集團應用可行權宜方法不調整重大融資成分的影響時， 貴集團應用簡化法計量預期信貸虧損。根據簡化法， 貴集團不會跟進信貸風險的變動，而是於各報告日期根據全期預期信貸虧損確認虧損撥備。 貴集團已經按照其歷史信貸虧損經驗設立撥備矩陣，就債務人及經濟環境的具體前瞻性因素作出調整。

金融負債

初步確認及計量

金融負債於初步確認時分類為貸款及借款或應付款項(如適用)。

所有金融負債初步按公平值確認，倘為貸款及借款以及應付款項，則扣除直接應佔交易成本。

貴集團的金融負債包括貿易應付款項、其他應付款項及應計費用、計息銀行及其他借款。

附 錄 一

會 計 師 報 告

後續計量

金融負債按其分類的後續計量如下：

按攤銷成本列賬的金融負債(貿易及其他應付款項以及借款)

於初步確認後，貿易應付款項、其他應付款項及應計費用、計息銀行借款其後使用實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現影響並不重大，在此情況下，按成本列賬。收益及虧損於終止確認負債時透過實際利率攤銷程序在損益表內確認。

計算攤銷成本會考慮收購所產生的任何折讓或溢價及屬實際利率不可或缺部分的費用或成本。實際利率攤銷計入損益的財務成本內。

終止確認金融負債

當負債項下責任已解除、取消或屆滿，則終止確認金融負債。

倘一項現有金融負債被來自同一貸款人而大部分條款不同的另一項金融負債所取代，或現有負債的條款被大幅修改，則有關取代或修改被視為終止確認原有負債及確認新負債，而各自賬面值之間的差額則於損益表內確認。

抵銷金融工具

倘目前擁有可執行合法權利以抵銷已確認的款項，且有意償付淨額，或同時變現資產及償付負債，則可抵銷金融資產及金融負債，並於財務狀況表內呈列淨額。

存貨

存貨按成本與可變現淨值的較低者列賬。成本按加權平均法釐定，而在製品及製成品的成本包括直接材料、直接勞工及及適當比例的間接成本。可變現淨值按估計售價減達致完成及出售將予產生的任何估計成本計量。

現金及現金等價物

財務狀況表中的現金及現金等價物包括手頭及銀行現金，以及到期日通常為三個月以下並可隨時轉換為已知數額現金的短期高流動性存款，該等存款價值變動風險不大、持有的目的是為滿足短期現金承擔。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭及銀行現金，以及上文界定的短期存款。

撥備

倘因過往事件須承擔現時責任(法定或推定)，而履行該責任可能導致未來資源外流，且該責任所涉金額能夠可靠地估計，則確認撥備。

貴集團就銷售的產品在質保期內出現缺陷的一般維修提供保證。貴集團就該等保證類型的保證作出的撥備，初步根據銷量及過往維修及退貨水平確認。保證相關成本按年修訂。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。有關並非於損益確認的項目的所得稅亦不會於損益內確認，而會於其他全面收益或直接於權益確認。

即期稅項資產及負債根據各有關期間結束時已頒布或實際已頒布的稅率(及稅法)，並考慮貴集團經營所在國家的現行詮釋及慣例，按預計可自稅務部門收回或向稅務部門繳納的金額計量。

遞延稅項採用負債法，對各有關期間結束時資產及負債的稅基與其用作財務申報的賬面值之間的所有暫時性差額計提撥備。

貴集團就所有應課稅暫時性差額確認遞延稅項負債，惟下列情況除外：

- 倘遞延稅項負債乃由並非屬業務合併的交易中初步確認商譽或資產或負債所產生，而在交易時並無影響會計溢利及應課稅溢利或虧損，且並無產生同等應課稅及可扣減暫時性差額；及

附 錄 一

會 計 師 報 告

- 就與於附屬公司的投資有關的應課稅暫時性差額而言，倘撥回暫時性差額的時間屬可控，以及暫時性差額可能不會在可見將來撥回。

遞延稅項資產乃按所有可扣減暫時性差額、結轉的未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損確認。遞延稅項資產乃於有應課稅溢利可用以抵銷可扣減暫時性差額，以及未動用稅項抵免及未動用稅項虧損可結轉的情況下予以確認，惟下列情況除外：

- 與可扣減暫時性差額有關的遞延稅項資產乃因在一項並非業務合併的交易中初步確認資產或負債所產生，而於交易時其並不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損，亦不會產生同等應課稅及可扣減暫時性差額；及
- 就與於附屬公司的投資有關的可扣減暫時性差額而言，遞延稅項資產僅於暫時性差額於可見未來有可能撥回且有應課稅溢利可用以抵銷暫時性差額的情況下予以確認。

遞延稅項資產的賬面值於各有關期間結束時予以檢討，並於不再可能有足夠應課稅溢利可供動用全部或部分遞延稅項資產時作出調減。未確認的遞延稅項資產於各有關期間結束時重新評估，並在可能有足夠應課稅溢利以收回全部或部分遞延稅項資產的情況下予以確認。

遞延稅項資產及負債以變現資產或清償負債期間預期適用的稅率計量，並以於各有關期間結束時已生效或實際生效的稅率(及稅法)為基準。

當且僅當 貴集團有可依法強制執行的權利，可抵銷即期稅項資產及即期稅項負債，且遞延稅項資產及遞延稅項負債與同一稅務機關對相同應課稅實體或不同應課稅實體(其有意以淨額償付即期稅項負債及資產，或同時變現資產及償付負債)於未來各期間(其中遞延稅項負債或資產的大部分款項預計將獲償付或收回)徵收的所得稅相關時，方會抵銷遞延稅項資產及遞延稅項負債。

政府補助

政府補助在合理確保可收取補助且能符合所有附帶條件的情況下，按其公平值予以確認。倘補助與開支項目有關，則於擬用作補償的成本支銷期間系統化地確認為收入。

收入確認

來自客戶合約的收入

來自客戶合約的收入於貨品或服務的控制權轉移予客戶時確認，金額為反映 貴集團預期可收取作為交換有關貨品或服務的代價。

當合約中的代價包括可變金額時，代價金額估計為 貴集團將貨品或服務轉移至客戶時有權獲得的金額。可變代價在合約開始時估計並受約束，直至在隨後解決可變代價的相關不確定因素時，已確認累計收入金額很可能不會發生重大收入撥回。

倘合約載有向客戶提供超過一年的貨品或服務轉讓的重大融資利益的融資成分，則收入按應收金額的現值計量，並使用將反映於合約開始時 貴集團與客戶之間的獨立融資交易的貼現率進行貼現。倘合約載有向 貴集團提供超過一年的重大融資利益的融資成分，則根據該合約確認的收入包括按實際利率法計量合約負債所產生的利息開支。就客戶付款與轉讓承諾貨品或服務之間的期限為一年或更短的合約而言，交易價格不會就重大融資成分的影響而採用國際財務報告準則第15號的可行權宜方法作出調整。

(a) 銷售貨品

銷售貨品的收入於資產控制權轉移至客戶的時間點確認，一般為按銷售合約協定的接納貨品時。

若干銷售貨品合約為客戶提供退貨權及銷量返利，從而產生可變代價。

(b) 提供保修服務

提供管理服務的收入於預定期間內以直線法確認，原因為客戶同時獲取及消費 貴集團提供的利益。

附 錄 一

會 計 師 報 告

其他收入

利息收入使用實際利率法按應計基準確認，所用利率為在金融工具預計年期或較短期間內(如適用)的估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面淨值的比率。

合約負債

合約負債於 貴集團轉讓相關貨品或服務前收到客戶付款或付款到期(以較早者為準)時確認。合約負債於 貴集團履行合約(即向客戶轉讓相關貨品或服務的控制權)時確認為收入。

退款負債

退款負債就退回自客戶收取(或應收)的部分或全部代價的責任而予以確認，並按 貴集團最終預期將須向客戶退還的金額計量。 貴集團於各報告期間結束時更新其就退款負債(及交易價格的相應變動)作出的估計。

以股份為基礎的付款

貴集團實施股份激勵計劃。 貴集團僱員(包括董事)按以股份為基礎的付款形式收取薪酬，而僱員提供服務以換取權益工具(「以權益結算的交易」)。

與僱員進行以權益結算的交易成本參考授出日期的公平值計量。股份獎勵的公平值由外部估值師使用概率加權預期回報法及估值模型釐定。進一步詳情載於歷史財務資料附註32。

以權益結算的交易成本連同相應的權益增加，於達成績效及／或服務條件期間確認為僱員福利開支。於各有關期間結束時直至歸屬日期就以權益結算的交易確認的累計開支，反映歸屬期間的屆滿程度以及 貴集團對最終將歸屬的權益工具數目的最佳估計。某一期間在損益中扣除或計入的開支指於該期間開始及結束時確認的累計開支變動。

釐定獎勵授出日期的公平值時並未計及服務及非市場績效條件，但會將評估達成條件的可能性作為 貴集團對最終將會歸屬的權益工具數目的最佳估計的一部分。授出日期的公平值反映市場績效條件。獎勵附帶但並無相關服務要求的任何其他條件被視為非歸屬條件。非歸屬條件反映獎勵的公平值並引致獎勵即時支銷，除非亦存在服務及／或績效條件，則當別論。

就因未達成非市場績效及／或服務條件而最終未獲歸屬的獎勵而言，不會確認任何開支。倘獎勵包括市場或非歸屬條件，只要所有其他績效及／或服務條件獲達成，不論市場或非歸屬條件是否達成，該等交易均會被視為已歸屬。

倘以權益結算的獎勵條款經修訂，而獎勵的原有條款已達成，則最少須確認一項開支，猶如條款並無修訂。此外，倘任何修訂導致於修訂日期計量的以股份為基礎的付款的公平值總額有所增加或對僱員有利，則就該等修訂確認開支。倘以權益結算的獎勵被註銷，其被視為已於註銷日期歸屬，且任何尚未就獎勵確認的開支均隨即確認。

其他僱員福利

退休金計劃

中國內地

貴集團於中國內地營運的附屬公司的僱員須參與當地市政府營運的中央退休金計劃。該等附屬公司須按僱員的工資成本的若干百分比向中央退休金計劃作出供款。供款於其根據中央退休金計劃的規則成為應付款項時於損益扣除。除每月供款外，供款一經繳付， 貴集團並無其他進一步繳付義務。

住房公積金及其他社會保險－中國內地

貴集團已根據中國相關法律及法規為其僱員參與定額社會保障供款計劃。這包括住房公積金、基本醫療保險、失業保險、工傷保險及生育保險。 貴集團每月向住房公積金及其他社會保險作出供款。該等供款按照應計基準自損益扣除。於各有關期間， 貴集團就該等基金承擔的負債限於應付的供款。

附錄一

會計師報告

借款成本

收購、建造或生產合資格資產(即須經過相當長時間方可作擬定用途或出售的資產)直接應佔的借款成本，會資本化為該等資產成本的一部分。該等借款成本於資產大致可作擬定用途或出售時停止資本化。所有其他借款成本於其產生期間支銷。借款成本包括實體就借入資金而產生的利息及其他成本。於報告期內並無資本化借款成本。

外幣

歷史財務資料以貴公司的功能貨幣人民幣呈列。貴集團內各實體自行釐定其功能貨幣，而各實體的財務報表所列的項目使用該功能貨幣計量。貴集團內實體入賬的外幣交易於初步入賬時使用其各自於交易日期通行的功能貨幣匯率。以外幣計值的貨幣資產及負債按於各有關期間結束時通行的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目產生的差額均於損益表內確認。

以外幣歷史成本計量的非貨幣項目使用初始交易日期的匯率換算。

就終止確認與預付代價有關的非貨幣資產或非貨幣負債而產生的相關資產、開支或收入而言，為釐定初步確認該等項目的匯率，初始交易日期為貴集團初步確認預付代價產生的非貨幣資產或非貨幣負債的日期。倘有多筆預付或預收款項，貴集團釐定每筆預付或預收代價的交易日期。

若干海外附屬公司的功能貨幣為人民幣以外的貨幣。於報告期間結束時，該等實體的資產及負債按於報告期間結束時通行的匯率換算為人民幣，而其損益表按與交易日期通行的匯率相若的匯率換算為人民幣。

所產生的匯兌差額於其他全面收益確認及於匯兌波動儲備累計，惟歸屬於非控股權益的差額除外。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量按於現金流量日期通行的匯率換算為人民幣。海外附屬公司全年產生的經常性現金流量按年內加權平均匯率換算為人民幣。

3. 重大會計判斷及估計

編製貴集團的歷史財務資料時，管理層須作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設影響收入、開支、資產及負債的呈報金額及其隨附披露以及或然負債的披露。該等假設及估計的不確定因素可能會導致日後須對受影響資產或負債的賬面值作出重大調整的結果。

估計不確定因素

於各有關期間結束時，有關未來及估計不確定因素的其他主要來源的主要假設(具有導致下個財政年度資產及負債賬面值作出重大調整的重大風險)載述如下。

商譽減值

貴集團最少每年釐定一次商譽是否減值。這須估計獲分配商譽的現金產生單位的使用價值。貴集團估計使用價值，須估計現金產生單位的預期未來現金流量，亦須選擇合適的貼貼現率，以計量該等現金流量的現值。於2025年12月31日，商譽的賬面值為人民幣13,028,000元。進一步詳情載於歷史財務資料附註15。

貿易應收款項的預期信貸虧損撥備

貴集團使用撥備矩陣計算按集體基準評估的貿易應收款項預期信貸虧損。撥備率乃根據具有類似虧損模式的不同客戶分部組別的發票日期釐定。

撥備矩陣初步基於貴集團的過往觀察違約率。貴集團將根據前瞻性資料調整矩陣，從而調整過往信貸虧損經驗。例如，倘預測經濟狀況(即國內生產總值)預期於未來一年惡化，從而導致違約次數增加，則過往違約率將予以調整。於各報告日期，過往觀察違約率將予以更新並分析前瞻性估計的變動。

過往觀察違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損之間的相關性評估屬重大估計。預期信貸虧損金額易受情況變化及預測經濟狀況變動影響。貴集團的過往信貸虧損經驗及對經濟狀況的預測亦

附 錄 一

會 計 師 報 告

可能無法表示客戶於日後的實際違約情況。有關 貴集團貿易應收款項預期信貸虧損的資料於歷史財務資料附註21披露。

存貨撇減至可變現淨值

貴集團於各有關期間結束時審閱存貨的賬面值，以釐定存貨是否以成本及可變現淨值(以較低者為準)入賬。可變現淨值乃基於現時市況及類似存貨過往經驗進行估計。假設出現的任何變動將使存貨撇減金額或所作撇減的相關撥回增加或減少，並影響 貴集團的財務狀況。有關存貨撇減的資料於歷史財務資料附註19披露。

租賃—估計增量借款利率

貴集團無法輕易釐定租賃內所隱含的利率，故使用增量借款利率(「增量借款利率」)計量租賃負債。增量借款利率為 貴集團於類似經濟環境中為取得與使用權資產價值相近的資產，按類似期限及以類似抵押品借入所需資金而應支付的利率。因此，增量借款利率反映 貴集團「應支付」的利率，當無可觀察的利率時(如就並無訂立融資交易的附屬公司而言)或需對利率進行調整以反映租賃條款及條件時(如當租賃並非以附屬公司的功能貨幣計值時)，則須作出利率估計。當可觀察輸入數據可用時，貴集團使用可觀察輸入數據(如市場利率)估計增量借款利率，並須作出若干實體特定的估計(如附屬公司的單獨信貸評級)。

4. 經營分部資料

就管理而言，貴集團並非根據其服務及產品劃分業務單位，且僅有一個可呈報經營分部。

就資源分配及表現評估而向董事(為主要經營決策者)呈報的資料並不包含獨立經營分部財務資料，且董事已審閱 貴集團的整體財務業績。因此，並無呈報有關經營分部的進一步資料。

地區資料

(a) 外部客戶收入

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
中國內地以外地區			
北美洲.....	83,736	123,524	160,075
大洋洲.....	137,878	126,324	172,547
非洲.....	7,165	13,137	11,746
南美洲.....	24,676	85,684	88,179
歐洲.....	218,207	376,045	526,913
亞洲.....	12,214	29,952	47,795
小計.....	483,876	754,666	1,007,255
中國內地.....	4,293	10,044	10,180
總收入.....	488,169	764,710	1,017,435

上述收入資料乃基於客戶的位置。

(b) 非流動資產

貴集團大部分非流動資產位於中國內地。因此，並無呈列地區資料。

附 錄 一

會 計 師 報 告

有關主要客戶的資料

來自佔 貴集團於有關期間收入10%或以上的主要客戶收入載列如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
客戶 A	83,796	不適用*	不適用*

* 概無披露客戶的相應收入，原因為個別收益並無佔 貴集團於各自期間收入10%或以上。

5. 收入、其他收入及收益

收入

收入分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
來自客戶合約的收入	488,169	764,710	1,017,435

來自客戶合約的收入

(a) 收入細分資料

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
商品或服務類型			
智能泳池設備	472,633	751,246	998,918
智能草坪設備	93	167	1,428
其他	15,443	13,297	17,089
	488,169	764,710	1,017,435
收入確認時間			
於某一時間點轉讓的商品	485,699	760,110	1,010,218
於一段時間內轉讓的服務	2,470	4,600	7,217
來自客戶合約的總收入	488,169	764,710	1,017,435

下表列示於有關期間確認的收入金額，該等金額於各有關期間開始時計入合約負債：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於報告期初計入合約負債的已確認收入：			
銷售產品	56,590	77,270	131,020
提供服務	2,470	4,601	7,217

附 錄 一

會 計 師 報 告

(b) 履約責任

有關 貴集團履約責任的資料概述如下：

銷售貨品

履約責任於客戶接納貨品後達成。付款一般於交付後1個月至6個月到期，惟新客戶除外，新客戶通常需要提前付款。

保修服務

提供保修服務的收入於預定期間內以直線法確認，原因為客戶同時獲取及消費 貴集團提供的利益。

於2023年、2024年、2025年12月31日，分配至餘下履約責任(未履約或部分未履約)的交易價格金額如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
預期確認為收益的金額：			
1年內.....	4,601	7,217	6,928
1年後.....	11,899	18,724	25,683
	<u>16,500</u>	<u>25,941</u>	<u>32,611</u>

其他收入及收益

其他收入及收益分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
其他收入			
利息收入.....	8,772	16,269	13,920
政府補助*.....	902	808	498
按公平值計入損益的金融資產的投資收入...	<u>308</u>	<u>239</u>	<u>209</u>
其他收入總計	<u>9,982</u>	<u>17,316</u>	<u>14,627</u>
收益			
按公平值計入損益的金融資產的			
公平值收益	1,099	530	—
出售物業、廠房及設備項目的收益／(虧損)			
淨額.....	29	—	212
衍生工具—不符合對沖條件的交易.....	2,785	—	—
出售使用權資產的收益.....	78	112	165
匯兌差額收益淨額	<u>105</u>	<u>9,253</u>	<u>5,214</u>
收益總計.....	<u>4,096</u>	<u>9,895</u>	<u>5,591</u>
	<u>14,078</u>	<u>27,211</u>	<u>20,218</u>

* 貴集團已收取與收入有關的政府補助，該等補助(因用於補償已產生的開支或虧損或為 貴集團提供即時財務支援而成為應收款項，未來將不會產生相關成本)已在其成為應收款項的期間於損益表內確認。

附 錄 一

會 計 師 報 告

6. 財務成本

財務成本分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貸款利息.....	110	3	142
租賃負債利息	1,770	2,062	2,407
	<u>1,880</u>	<u>2,065</u>	<u>2,549</u>

7. 除稅前溢利／(虧損)

貴集團的除稅前溢利／(虧損)已扣除／(計入)以下各項：

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
已售存貨及服務成本*.....		299,536	477,451	658,289
研發成本.....		64,859	91,860	142,822
物業、廠房及設備折舊**	13	9,691	9,616	15,022
使用權資產折舊**	16	12,116	16,421	23,526
無形資產攤銷**	14	128	686	2,785
出售物業、廠房及設備的收益***..		(29)	—	(212)
出售使用權資產的收益***.....		(78)	(112)	(165)
外匯虧損／(收益)淨額***.....		(105)	(9,253)	(5,214)
短期租賃的租賃付款.....	16	413	984	686
金融資產減值淨額：				
貿易應收款項減值／(減值撥回)...	21	(404)	1,591	1,877
其他應收款項減值	22	38	1,419	141
存貨撇減至可變現淨值****		1,000	9,051	8,436
按公平值計入損益的金融資產公平				
值收益***.....		(1,099)	(530)	—
產品保修撥備****	29	4,141	5,586	8,317
[編纂]		[編纂]	[編纂]	[編纂]
員工福利開支(不包括董事及				
行政總裁薪酬(附註8))				
—工資及薪金.....		75,918	103,357	182,307
—退休計劃供款		4,886	4,763	7,998
—以股份為基礎的付款開支.....		8,479	7,704	12,764
總計		<u>89,283</u>	<u>115,824</u>	<u>203,069</u>

* 已售存貨成本的披露金額包括存貨撇減至可變現淨值。

** 物業、廠房及設備以及使用權資產折舊及無形資產攤銷於損益中分別計入「銷售成本」、「銷售及分銷開支」、「行政開支」及「研發開支」。

*** 該等金額於損益中計入「其他開支」或「其他收入及收益」。

**** 該等金額於損益中計入「銷售成本」。

附 錄 一

會 計 師 報 告

8. 董事及行政總裁薪酬

於有關期間錄得的董事及行政總裁薪酬載列如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
袍金	—	—	—
其他酬金：			
薪金、津貼及實物福利	828	672	772
績效獎金	200	4,456	304
退休計劃供款	9	10	11
以股份為基礎的付款開支	34,634	18,875	524
總計	35,671	24,013	1,611

(a) 獨立非執行董事

於有關期間，概無應付獨立非執行董事的酬金。

(b) 董事及行政總裁

截至2023年12月31日止年度

	薪金、 津貼及 實物福利	績效獎金	退休 計劃供款	以股份為 基礎的 付款開支	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2023年					
執行董事					
陳波先生(附註i)	828	200	9	34,634	35,671

截至2024年12月31日止年度

	薪金、 津貼及 實物福利	績效獎金	退休 計劃供款	以股份為 基礎的 付款開支	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2024年					
執行董事					
陳波先生(附註i)	552	4,204	10	18,335	23,101
利奕女士(附註ii) ...	120	252	—	540	912
總計	672	4,456	10	18,875	24,013

附 錄 一

會 計 師 報 告

截至2025年12月31日止年度

	薪金、 津貼及 實物福利	績效獎金	退休 計劃供款	以股份為 基礎的 付款開支	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2025年					
執行董事					
陳波先生(附註i)	367	—	11	—	378
利奕女士(附註ii)	405	304	—	524	1,233
總計	<u>772</u>	<u>304</u>	<u>11</u>	<u>524</u>	<u>1,611</u>

(i) 陳波先生獲委任為 貴公司執行董事兼首席執行官，自2004年4月7日起生效。

(ii) 利奕女士於2024年10月23日獲委任為執行董事兼行政及人力資源總監。

9. 五名最高薪酬僱員

於有關期間，五名最高薪酬僱員分別包括1名、1名及1名董事，其薪酬詳情載於上文附註8。於有關期間，既非 貴公司董事亦非行政總裁的餘下4名、4名及4名最高薪酬僱員的薪酬詳情如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	762	1,863	1,929
績效獎金	1,134	6,574	892
退休計劃供款	3,435	3,073	1,138
以股份為基礎的付款開支	25	32	32
	<u>5,356</u>	<u>11,542</u>	<u>3,991</u>

薪酬屬於以下範圍的非董事及非行政總裁的最高薪酬僱員人數如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
		僱員人數	
低於1,000,000港元	—	—	3
1,000,001港元至1,500,000港元	2	—	1
1,500,001港元至2,000,000港元	1	—	—
2,000,001港元至2,500,000港元	1	1	—
2,500,001港元至3,000,000港元	—	1	—
3,000,001港元至3,500,000港元	—	—	—
3,500,001港元至4,000,000港元	—	1	—
4,000,001港元至4,500,000港元	—	1	—
	<u>4</u>	<u>4</u>	<u>4</u>

10. 所得稅

貴集團須按實體基準就 貴集團成員公司註冊及／或營運所在司法權區產生或所得的溢利繳納所得稅。

附 錄 一

會 計 師 報 告

中國內地

根據中國企業所得稅法及相關法規(「企業所得稅法」)，於中國內地營運的附屬公司須就應課稅收入按25%的稅率繳納企業所得稅，惟享有以下所載稅項優惠的附屬公司除外：

- (a) 貴公司若干附屬公司獲認定為高新技術企業(「高新技術企業」)，按優惠企業所得稅率15%繳稅，有效期如下：

名稱	有效期
佛山市順德區一拓電氣有限公司	2020年至2025年
廣州安捷製造有限公司	2021年至2026年

香港

於香港註冊成立的附屬公司已申請離岸稅項豁免，因此於有關期間毋須繳納香港利得稅。

英屬處女群島

於英屬處女群島註冊成立的附屬公司於有關期間獲豁免繳納所得稅。

其他司法權區的企業所得稅：

名稱	稅率
Igarden International Inc.	10%至37%
SAS iGarden France	25%
Inverter Services	25%
All Partners Holdings Limited.	0%
Fairland iGarden s.r.o.	19%
Aquark Technology Polska Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością.	19%
Inverquark GmbH	20%
Inverquark Deutschland GmbH	15%
9485-8701 Quebec Inc.	15%至27%
Moov Pool Products Inc.	10%至37%
Hidrochlor Systems Technologies SL	25%

貴集團於有關期間的所得稅開支分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
即期所得稅	5,515	21,157	13,597
遞延所得稅	2,673	(1,042)	(6,989)
年內稅項支出總額	<u>8,188</u>	<u>20,115</u>	<u>6,608</u>

附錄一

會計師報告

適用於計算除稅前溢利的稅項開支／(抵免)(按 貴公司及其大多數附屬公司註冊及／或營運所在司法權區的法定稅率計算)與按實際稅率計算的稅項開支的對賬及適用稅率(即法定稅率)與實際稅率的對賬如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
除稅前溢利／(虧損).....	(7,507)	44,300	(113,816)
按法定稅率25%計算的稅項支出.....	(1,877)	11,075	(28,454)
有權享有較低法定所得稅率的實體.....	(1,618)	(13,652)	(9,268)
就合資格研發開支的額外可扣稅津貼.....	(11,760)	(10,728)	(19,073)
25%遞延稅項對 貴集團海外附屬公司可供分派溢利的影響.....	3,103	8,834	(4,937)
暫時差額及尚未確認的稅項虧損.....	19,637	23,737	67,539
不可扣稅開支.....	703	849	801
按 貴集團實際稅率計算的稅項支出.....	8,188	20,115	6,608

11. 股息

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年內宣派或派付的股息.....	7,173	39,287	—

截至2023年12月31日止年度的股息為每10股普通股人民幣8.87元，其後已於該年度派付。

截至2024年12月31日止年度宣派的股息為每10股普通股人民幣39.29元，其中於2024年、2025年及2026年分別宣派人民幣11,269,000元、人民幣22,885,000元及人民幣5,133,000元。

附 錄 一

會 計 師 報 告

12. 母 公 司 普 通 權 益 持 有 人 應 佔 每 股 盈 利／(虧 損)

每股基本盈利／(虧損)金額根據有關期間母公司普通權益持有人應佔溢利及發行在外普通股加權平均數計算。公司轉制為股份有限公司前有相關期間的已發行普通股加權平均數乃假設實繳股本於2024年轉制為股份有限公司後按相同轉換比率1：1悉數轉換為股本而釐定。

每股攤薄盈利金額根據有關期間母公司普通權益持有人應佔年內溢利計算。計算所用普通股加權平均數為年內發行在外普通股數目(如計算每股基本盈利所用者)及假設所有潛在攤薄普通股視為獲行使或轉換為普通股時無償發行普通股的加權平均數。

以下反映計算每股基本及攤薄盈利時所用收入及股份數據：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
(虧損)／盈利			
計算每股基本盈利所用的			
母公司普通權益持有人應佔(虧損)／溢利			
(人民幣千元).....	(15,500)	28,629	(131,882)
股份(已就歷史財務資料附註41所披露的			
股份拆細重列)			
計算每股基本盈利／(虧損)所用的年內發行在			
外普通股加權平均數(千股).....	323,570	357,520	400,000
攤薄效應—普通股加權平均數：			
購股權激勵計劃(千股).....	—	46,500	—
總計.....	323,570	404,020	400,000

附錄一

會計師報告

13 物業、廠房及設備

貴集團

	機器 人民幣千元	辦公設備 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
2023年12月31日					
於2023年1月1日：					
成本.....	19,621	4,613	10,856	212	35,302
累計折舊.....	(7,056)	(1,724)	(4,068)	–	(12,848)
賬面淨值.....	<u>12,565</u>	<u>2,889</u>	<u>6,788</u>	<u>212</u>	<u>22,454</u>
於2023年1月1日，					
扣除累計折舊.....	12,565	2,889	6,788	212	22,454
添置.....	6,651	1,180	2,486	420	10,737
轉讓.....	387	176	–	(563)	–
出售.....	(585)	(110)	–	–	(695)
年內計提折舊.....	<u>(4,946)</u>	<u>(1,007)</u>	<u>(3,738)</u>	<u>–</u>	<u>(9,691)</u>
於2023年12月31日，					
扣除累計折舊.....	<u>14,072</u>	<u>3,128</u>	<u>5,536</u>	<u>69</u>	<u>22,805</u>
於2023年12月31日					
成本.....	25,173	5,403	13,342	69	43,987
累計折舊.....	<u>(11,101)</u>	<u>(2,275)</u>	<u>(7,806)</u>	<u>–</u>	<u>(21,182)</u>
賬面淨值.....	<u>14,072</u>	<u>3,128</u>	<u>5,536</u>	<u>69</u>	<u>22,805</u>
2024年12月31日					
於2024年1月1日					
成本.....	25,173	5,403	13,342	69	43,987
累計折舊.....	<u>(11,101)</u>	<u>(2,275)</u>	<u>(7,806)</u>	<u>–</u>	<u>(21,182)</u>
賬面淨值.....	<u>14,072</u>	<u>3,128</u>	<u>5,536</u>	<u>69</u>	<u>22,805</u>
於2024年1月1日，					
扣除累計折舊.....	14,072	3,128	5,536	69	22,805
添置.....	31,683	1,615	3,318	4,581	41,197
轉讓.....	4,039	–	–	(4,039)	–
出售.....	(3,827)	–	(12)	–	(3,839)
年內計提折舊.....	<u>(5,067)</u>	<u>(1,324)</u>	<u>(3,225)</u>	<u>–</u>	<u>(9,616)</u>
於2024年12月31日，					
扣除累計折舊.....	<u>40,900</u>	<u>3,419</u>	<u>5,617</u>	<u>611</u>	<u>50,547</u>
於2024年12月31日					
成本.....	55,992	7,013	16,648	611	80,264
累計折舊.....	<u>(15,092)</u>	<u>(3,594)</u>	<u>(11,031)</u>	<u>–</u>	<u>(29,717)</u>
賬面淨值.....	<u>40,900</u>	<u>3,419</u>	<u>5,617</u>	<u>611</u>	<u>50,547</u>

附 錄 一

會 計 師 報 告

	機 器	辦 公 設 備	租 賃 裝 修	在 建 工 程	總 計
	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元
2025 年 12 月 31 日					
於 2025 年 1 月 1 日					
成本	55,992	7,013	16,648	611	80,264
累計折舊	(15,092)	(3,594)	(11,031)	–	(29,717)
賬面淨值	<u>40,900</u>	<u>3,419</u>	<u>5,617</u>	<u>611</u>	<u>50,547</u>
於 2025 年 1 月 1 日，					
扣除累計折舊	40,900	3,419	5,617	611	50,547
添置	30,974	4,931	5,138	2,210	43,253
收購附屬公司	137	95	–	–	232
轉讓	670	328	1,368	(2,366)	–
出售	(124)	(486)	–	–	(610)
年內計提折舊	<u>(9,639)</u>	<u>(1,849)</u>	<u>(3,534)</u>	<u>–</u>	<u>(15,022)</u>
於 2025 年 12 月 31 日，					
扣除累計折舊	<u>62,918</u>	<u>6,438</u>	<u>8,589</u>	<u>455</u>	<u>78,400</u>
於 2025 年 12 月 31 日					
成本	87,570	10,879	23,154	455	122,058
累計折舊	<u>(24,652)</u>	<u>(4,441)</u>	<u>(14,565)</u>	<u>–</u>	<u>(43,658)</u>
賬面淨值	<u>62,918</u>	<u>6,438</u>	<u>8,589</u>	<u>455</u>	<u>78,400</u>

貴 公 司

	機 器	辦 公 設 備	租 賃 裝 修	總 計
	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元
2023 年 12 月 31 日				
於 2023 年 1 月 1 日				
成本	1,999	1,288	2,033	5,320
累計折舊	<u>(1,312)</u>	<u>(566)</u>	<u>(567)</u>	<u>(2,445)</u>
賬面淨值	<u>687</u>	<u>722</u>	<u>1,466</u>	<u>2,875</u>
於 2023 年 1 月 1 日，				
扣除累計折舊	687	722	1,466	2,875
添置	687	814	–	1,501
出售	(585)	(110)	–	(695)
年內計提折舊	<u>(381)</u>	<u>(309)</u>	<u>(709)</u>	<u>(1,399)</u>
於 2023 年 12 月 31 日，				
扣除累計折舊	<u>408</u>	<u>1,117</u>	<u>757</u>	<u>2,282</u>
於 2023 年 12 月 31 日				
成本	1,233	1,535	2,033	4,801
累計折舊	<u>(825)</u>	<u>(418)</u>	<u>(1,276)</u>	<u>(2,519)</u>
賬面淨值	<u>408</u>	<u>1,117</u>	<u>757</u>	<u>2,282</u>

附 錄 一

會 計 師 報 告

	機 器	辦 公 設 備	租 賃 裝 修	總 計
	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元
2024 年 12 月 31 日				
於 2024 年 1 月 1 日				
成本	1,233	1,535	2,033	4,801
累計折舊	(825)	(418)	(1,276)	(2,519)
賬面淨值	<u>408</u>	<u>1,117</u>	<u>757</u>	<u>2,282</u>
於 2024 年 1 月 1 日，				
扣除累計折舊	408	1,117	757	2,282
添置	11	210	—	221
出售	(5)	—	—	(5)
年內計提折舊	(258)	(382)	(613)	(1,253)
於 2024 年 12 月 31 日，				
扣除累計折舊	<u>156</u>	<u>945</u>	<u>144</u>	<u>1,245</u>
於 2024 年 12 月 31 日				
成本	1,236	1,745	2,033	5,014
累計折舊	(1,080)	(800)	(1,889)	(3,769)
賬面淨值	<u>156</u>	<u>945</u>	<u>144</u>	<u>1,245</u>
2025 年 12 月 31 日				
於 2025 年 1 月 1 日				
成本	1,236	1,745	2,033	5,014
累計折舊	(1,080)	(800)	(1,889)	(3,769)
賬面淨值	<u>156</u>	<u>945</u>	<u>144</u>	<u>1,245</u>
於 2025 年 1 月 1 日，				
扣除累計折舊	156	945	144	1,245
添置	—	425	—	425
出售	—	(477)	—	(477)
年內計提折舊	(67)	(374)	(144)	(585)
於 2025 年 12 月 31 日，				
扣除累計折舊	<u>89</u>	<u>519</u>	<u>—</u>	<u>608</u>
於 2025 年 12 月 31 日				
成本	1,236	716	2,033	3,985
累計折舊	(1,147)	(197)	(2,033)	(3,377)
賬面淨值	<u>89</u>	<u>519</u>	<u>—</u>	<u>608</u>

附 錄 一

會 計 師 報 告

14. 無形資產

貴集團

	商 標	軟 件	總 計
	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元
2023 年 12 月 31 日			
於 2023 年 1 月 1 日			
成本	—	230	230
累計攤銷	—	(74)	(74)
賬面淨值	—	156	156
於 2023 年 1 月 1 日，扣除累計攤銷	—	156	156
添置	1,364	77	1,441
年內計提攤銷	(102)	(26)	(128)
於 2023 年 12 月 31 日，扣除累計攤銷	1,262	207	1,469
於 2023 年 12 月 31 日			
成本	1,364	307	1,671
累計攤銷	(102)	(100)	(202)
賬面淨值	1,262	207	1,469
2024 年 12 月 31 日			
於 2024 年 1 月 1 日			
成本	1,364	307	1,671
累計攤銷	(102)	(100)	(202)
賬面淨值	1,262	207	1,469
於 2024 年 1 月 1 日，扣除累計攤銷	1,262	207	1,469
添置	1,386	2,567	3,953
年內計提攤銷	(616)	(70)	(686)
匯兌調整	19	—	19
於 2024 年 12 月 31 日，扣除累計攤銷	2,051	2,704	4,755
於 2024 年 12 月 31 日			
成本	2,769	2,874	5,643
累計攤銷	(718)	(170)	(888)
賬面淨值	2,051	2,704	4,755

附 錄 一

會 計 師 報 告

	商 標 人民幣千元	軟 件 人民幣千元	客 戶 關 係 人民幣千元	總 計 人民幣千元
2025年12月31日				
於2025年1月1日				
成本	2,769	2,874	–	5,643
累計攤銷	(718)	(170)	–	(888)
賬面淨值	<u>2,051</u>	<u>2,704</u>	<u>–</u>	<u>4,755</u>
於2025年1月1日，扣除累計攤銷	2,051	2,704	–	4,755
收購附屬公司 (附註35)	–	–	8,976	8,976
添置	1,623	2,455	–	4,078
出售	–	(104)	–	(104)
期內計提攤銷	(1,330)	(103)	(1,209)	(2,785)
匯兌調整	(60)	–	333	273
於2025年12月31日，扣除累計攤銷 ..	<u>2,284</u>	<u>4,952</u>	<u>7,957</u>	<u>15,193</u>
於2025年12月31日				
成本	4,332	5,225	9,309	18,866
累計攤銷	(2,048)	(273)	(1,352)	(3,673)
賬面淨值	<u>2,284</u>	<u>4,952</u>	<u>7,957</u>	<u>15,193</u>

貴 公 司

	軟 件 人民幣千元	總 計 人民幣千元
2023年12月31日		
於2023年1月1日		
成本	103	103
累計攤銷	(47)	(47)
賬面淨值	<u>56</u>	<u>56</u>
於2023年1月1日，扣除累計攤銷	56	56
添置	23	23
年內計提攤銷	(10)	(10)
於2023年12月31日，扣除累計攤銷	<u>69</u>	<u>69</u>
於2023年12月31日		
成本	126	126
累計攤銷	(57)	(57)
賬面淨值	<u>69</u>	<u>69</u>

附 錄 一

會 計 師 報 告

	軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
2024年12月31日		
於2024年1月1日		
成本	126	126
累計攤銷	(57)	(57)
賬面淨值	69	69
於2024年1月1日，扣除累計攤銷	69	69
添置	2,567	2,567
年內計提攤銷	(50)	(50)
於2024年12月31日，扣除累計攤銷	2,586	2,586
於2024年12月31日		
成本	2,693	2,693
累計攤銷	(107)	(107)
賬面淨值	2,586	2,586
2025年12月31日		
於2025年1月1日		
成本	2,693	2,693
累計攤銷	(107)	(107)
賬面淨值	2,586	2,586
於2025年1月1日，扣除累計攤銷	2,586	2,586
添置	2,015	2,015
年內計提攤銷	(57)	(57)
於2025年12月31日，扣除累計攤銷	4,544	4,544
於2025年12月31日		
成本	4,708	4,708
累計攤銷	(164)	(164)
賬面淨值	4,544	4,544

附 錄 一

會 計 師 報 告

15. 商 譽

	Inverquark GmbH 泳池及 草坪產品 現金產生單位	Hidrochlor Systems Technologies, S.L. 泳池及 草坪產品 現金產生單位	Aquark Technology Polska sp. z o.o. 泳池及 草坪產品 現金產生單位	9485-8701 Quebec Inc. 泳池及 草坪產品 現金產生單位	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日、2024年12月31日及 2023年12月31日					
成本	-	-	-	-	-
累計減值	-	-	-	-	-
賬面淨值	-	-	-	-	-
於2025年1月1日的成本， 扣除累計減值					
收購一家附屬公司	3,265	3,488	1,470	4,288	12,511
匯兌調整	313	325	(29)	(92)	517
於2025年12月31日	<u>3,578</u>	<u>3,813</u>	<u>1,441</u>	<u>4,196</u>	<u>13,028</u>

商譽減值測試

由於收購 Inverquark GmbH、Hidrochlor Systems Technologies, S.L.、Aquark Technology Polska sp. z o.o. 及 9485-8701 Quebec Inc.，通過業務合併收購的商譽獲分配至以下現金產生單位（「現金產生單位」）進行減值測試：

- Inverquark GmbH 泳池及草坪產品現金產生單位
- Hidrochlor Systems Technologies, S.L. 泳池及草坪產品現金產生單位
- Aquark Technology Polska sp. z o.o. 泳池及草坪產品現金產生單位
- 9485-8701 Quebec Inc. 泳池及草坪產品現金產生單位

(i) **Inverquark GmbH 泳池及草坪產品現金產生單位**

Inverquark GmbH 泳池及草坪產品現金產生單位的可收回金額乃根據使用價值計算釐定，而使用價值計算基於高級管理層批准涵蓋五年期間的財政預算使用現金流量預測得出。現金流量預測所用貼現率為18.2%。推算五年期間後工業產品現金流量所用的增長率為2.0%，與泳池及草坪產品行業的長期平均增長率相同。

在計算 Inverquark GmbH 泳池及草坪產品現金產生單位於2025年12月31日的使用價值時採用了假設。下文概述管理層根據現金流量預測進行商譽減值測試時所依據的各項關鍵假設：

收入複合增長率—該基準參考預算年度前數年實現的平均收入釐定，並已就管理層對未來市場的預期進行調整。

除稅前貼現率—所使用的貼現率為稅前貼現率，反映與相關單元有關的特定風險。

分配予收入複合增長率及貼現率的關鍵假設的價值與外部資料來源一致。

貴集團基於假設收入複合增長率及除稅前貼現率已發生變動進行敏感度分析。倘預測期內的估計關鍵假設發生下列變動，則淨空值將會減少至下列金額：

於2025年12月31日，基於該等關鍵假設的合理可能變動（包括收入複合增長率下降5%或貼現率上升1%），在所有其他變量保持不變的情況下，可收回金額與其賬面值之間並無差額。

附錄一

會計師報告

考慮到根據評估仍有足夠淨空，貴公司董事認為，上述關鍵假設的任何合理可能變動均不會導致現金產生單位的賬面值超過其可收回金額。

(ii) *Hidrochlor Systems Technologies, S.L.* 泳池及草坪產品現金產生單位

Hidrochlor Systems Technologies, S.L. 泳池及草坪產品現金產生單位的可收回金額根據使用價值計算釐定，而使用價值計算基於高級管理層批准的涵蓋5年期間的財務預算的現金流量預測得出。現金流量預測所用的貼現率為18.9%。推算五年期間後工業產品現金流量所用的增長率為2.0%，與泳池及草坪產品行業的長期平均增長率相同。

Hidrochlor Systems Technologies, S.L. 泳池及草坪產品現金產生單位於2025年12月31日的使用價值時乃採用假設計算。下文概述管理層根據現金流量預測進行商譽減值測試所依據的各項關鍵假設：

收入複合增長率—該基準參考預算年度前數年實現的平均收入釐定，並已就管理層對未來市場的預期進行調整。

稅前貼現率—所使用的貼現率為稅前貼現率，反映與相關單元有關的特定風險。

分配予收入複合增長率和貼現率關鍵假設的值與外部信息來源一致。

集團基於假設收入複合增長率及稅前貼現率已發生變動進行敏感性分析。倘預測期內的估計關鍵假設發生下列變動，則淨空值將會減少至下列金額：

於2025年12月31日，基於該等關鍵假設的合理可能變動(包括收入複合增長率下降5%或貼現率上升1%)，在所有其他變量保持不變的情況下，可收回金額與其賬面值之間並無差額。

考慮到根據評估仍有足夠淨空，貴公司董事認為，上述關鍵假設的任何合理可能變動均不會導致現金產生單位的賬面值超過其可收回金額。

(iii) *Aquark Technology Polska sp. z o.o.* 泳池及草坪產品現金產生單位

Aquark Technology Polska sp. z o.o. 泳池及草坪產品現金產生單位的可收回金額根據使用價值計算釐定，而使用價值計算基於高級管理層批准的涵蓋5年期間的財務預算的現金流量預測得出。現金流量預測所用的貼現率為17.5%。推算五年期間後工業產品現金流量所用的增長率為2.5%，與泳池及草坪產品行業的長期平均增長率相同。

Aquark Technology Polska sp. z o.o. 泳池及草坪產品現金產生單位於2025年12月31日的使用價值乃採用假設計算。下文概述管理層根據現金流量預測進行商譽減值測試所依據的各項關鍵假設：

收入複合增長率—該基準參考預算年度前數年實現的平均收入釐定，並已就管理層對未來市場的預期進行調整。

稅前貼現率—所使用的貼現率為稅前貼現率，反映與相關單元有關的特定風險。

分配予收入複合增長率和貼現率關鍵假設的值與外部信息來源一致。

集團基於假設收入複合增長率及稅前貼現率已發生變動進行敏感性分析。倘預測期內的估計關鍵假設發生下列變動，則淨空值將會減少至下列金額：

於2025年12月31日，基於該等關鍵假設的合理可能變動(包括收入複合增長率下降5%或貼現率上升1%)，在所有其他變量保持不變的情況下，可收回金額與其賬面值之間並無差額。

考慮到根據評估仍有足夠淨空，貴公司董事認為，上述關鍵假設的任何合理可能變動均不會導致現金產生單位的賬面值超過其可收回金額。

(iv) *9485-8701 Quebec Inc.* 泳池及草坪產品現金產生單位

9485-8701 Quebec Inc. 泳池及草坪產品現金產生單位的可收回金額根據使用價值計算釐定，而使用價值計算基於高級管理層批准的涵蓋5年期間的財務預算的現金流量預測得出。現金流

附 錄 一

會 計 師 報 告

量預測所用的貼現率為17.1%。推算五年期間後工業產品現金流量所用的增長率為2.2%，與泳池及草坪產品行業的長期平均增長率相同。

9485-8701 Quebec Inc. 泳池及草坪產品現金產生單位於2025年12月31日的使用價值時乃採用假設計算。下文概述管理層根據現金流量預測進行商譽減值測試所依據的各項關鍵假設：

收入複合增長率—該基準參考預算年度前數年實現的平均收入釐定，並已就管理層對未來市場的預期進行調整。

稅前貼現率—所使用的貼現率為稅前貼現率，反映與相關單元有關的特定風險。

分配予收入複合增長率和貼現率關鍵假設的值與外部信息來源一致。

貴集團基於假設收入複合增長率及稅前貼現率已發生變動進行敏感性分析。倘預測期內的估計關鍵假設發生下列變動，則淨空值將會減少至下列金額：

於2025年12月31日，基於該等關鍵假設的合理可能變動(包括收入複合增長率下降5%或貼現率上升1%)，在所有其他變量保持不變的情況下，可收回金額與其賬面值之間並無差額。

考慮到根據評估仍有足夠淨空，貴公司董事認為，上述關鍵假設的任何合理可能變動均不會導致現金產生單位的賬面值超過其可收回金額。

16. 租賃

貴集團作為承租人

貴集團就各樓宇項目持有租賃合約。樓宇租賃的租期通常為2至10年。

(a) 使用權資產

於有關期間，使用權資產的賬面值及變動如下：

貴集團

樓宇

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於1月1日的賬面值	37,676	36,938	59,274
添置	17,760	39,752	25,736
折舊費用	(12,116)	(16,421)	(23,526)
終止	(6,382)	(995)	(989)
於12月31日的賬面值	<u>36,938</u>	<u>59,274</u>	<u>60,495</u>

貴公司

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於1月1日的賬面值	3,447	2,092	1,585
添置	6,602	1,744	1,789
折舊費用	(1,575)	(1,255)	(1,174)
終止	(6,382)	(996)	(989)
於12月31日的賬面值	<u>2,092</u>	<u>1,585</u>	<u>1,211</u>

附錄一

會計師報告

(b) 租賃負債

於有關期間，租賃負債的賬面值及變動如下：

貴集團

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於1月1日的賬面值	39,613	38,481	61,752
添置	17,760	39,752	25,736
於年內確認的利息增加	1,770	2,062	2,407
終止	(6,460)	(1,095)	(1,004)
租賃付款	(14,202)	(17,448)	(25,249)
於12月31日的賬面值	38,481	61,752	63,642
分析為：			
即期部分	12,630	20,526	23,587
非即期部分	25,851	41,226	40,055

貴公司

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於1月1日的賬面值	3,787	2,572	1,646
添置	6,602	1,744	1,789
於年內確認的利息增加	188	103	49
終止	(6,460)	(1,095)	(477)
租賃付款	(1,545)	(1,678)	(1,647)
於12月31日的賬面價值	2,572	1,646	1,360
分析為：			
即期部分	1,322	827	717
非即期部分	1,250	819	643

(c) 就租賃於損益確認的金額如下：

貴集團

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
短期租賃的租賃付款	413	984	686
租賃負債利息	1,770	2,062	2,407
使用權資產的折舊費用	12,116	16,421	23,526
於損益確認的總額	14,299	19,467	26,619

附錄一

會計師報告

貴公司

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
短期租賃的租賃付款.....	19	117	19
租賃負債利息.....	188	103	49
使用權資產的折舊費用.....	1,575	1,255	1,174
於損益確認的總額.....	1,782	1,475	1,242

租賃的現金流出總額於歷史財務資料附註33披露。

17. 於附屬公司的投資

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
投資			
廣州菲亞戶外科技有限公司.....	7,665	10,127	10,379
廣州安捷製造有限公司.....	6,862	7,443	8,610
佛山市順德區一拓電氣有限公司.....	9,593	10,669	13,332
廣州一拓戶外科技有限公司.....	5,000	5,005	5,074
佛山菲亞蘭德節能設備有限公司.....	—	2,550	2,553
廣州誇克電氣有限公司.....	2,655	4,047	5,760
廣州必贏科技有限公司.....	500	500	500
廣州安捷電氣有限公司.....	1,327	1,804	2,528
菲亞蘭德智能(深圳)有限公司.....	—	4,800	10,025
菲亞蘭德集團有限公司.....	482,515	501,275	501,276
總計.....	516,117	548,220	560,037

18. 於聯營公司的投資

貴集團

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分佔資產淨值.....	1,839	829	—

貴集團應收聯營公司的貿易應收款項結餘於歷史財務資料附註21披露。

附 錄 一

會 計 師 報 告

貴集團主要聯營公司的詳情如下：

2023 年

名稱	持有的已發行 股份詳情	註冊成立 地點及 日期以及 營業地點	貴公司應佔權益百分比			主要活動
			所有權 權益	投票權	溢利 分配	
9485-8701 Quebec Inc.....	註冊資本為 每股1加元	加拿大	49	37	49	商品銷售

2024 年

名稱	持有的已發行 股份詳情	註冊成立 地點及 日期以及 營業地點	貴公司應佔權益百分比			主要活動
			所有權 權益	投票權	溢利 分配	
9485-8701 Quebec Inc.....	註冊資本為 每股1加元	加拿大	49	37	49	商品銷售

19. 存 貨

貴集團

	於12月31日		
	2023 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元	2025 年 人民幣千元
原材料	42,285	77,959	92,952
製成品	29,988	41,581	161,905
在途貨物	6,467	23,989	31,559
在製品	2,635	4,881	29,188
	<u>81,375</u>	<u>148,410</u>	<u>315,604</u>

於2023年、2024年及2025年12月31日，存貨扣除撇減約人民幣5,624,000元、人民幣13,854,000元及人民幣21,951,000元。

貴公司

	於12月31日		
	2023 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元	2025 年 人民幣千元
原材料	5	5	5
製成品	90	13	13
	<u>95</u>	<u>18</u>	<u>18</u>

於2023年、2024年及2025年12月31日，存貨扣除撇減淨額約為零。

附 錄 一

會 計 師 報 告

20. 遞延稅項

於有關期間，遞延稅項負債及資產的變動如下：

遞延稅項資產

貴集團

	租賃負債	保修	金融 資產減值	存貨減值	可供抵銷 未來應課稅 溢利的虧損	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	7,134	99	99	694	–	8,026
年內計入／(扣除自)損益的 遞延稅項	98	440	11	150	–	699
於2023年12月31日及 2024年1月1日	7,232	539	110	844	–	8,725
年內計入／(扣除自)損益的 遞延稅項	5,669	352	338	2,289	6,502	15,150
於2024年12月31日及 2025年1月1日	12,901	891	448	3,133	6,502	23,875
年內計入／(扣除自)損益的 遞延稅項	(1,393)	535	(134)	210	1,052	270
於2025年12月31日	<u>11,508</u>	<u>1,426</u>	<u>314</u>	<u>3,343</u>	<u>7,554</u>	<u>24,145</u>

遞延稅項負債

貴集團

	使用權資產	公平值調整	因收購 附屬公司 產生的 客戶關係	25% 遞延 稅項對 貴集團 海外 附屬公司 可分派溢利 的影響	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	6,774	51	–	3,146	9,971
年內(計入)／扣除自損益的 遞延稅項	120	149	–	3,103	3,372
於2023年12月31日及 2024年1月1日	6,894	200	–	6,249	13,343
年內(計入)／扣除自損益的 遞延稅項	5,467	(194)	–	8,835	14,108
於2024年12月31日及 2025年1月1日	12,361	6	–	15,084	27,451
收購附屬公司	–	–	1,764	–	1,764
年內計入損益的遞延稅項 ..	(1,507)	(6)	(265)	(4,940)	(6,718)
於2025年12月31日	<u>10,854</u>	<u>–</u>	<u>1,499</u>	<u>10,144</u>	<u>22,497</u>

附 錄 一

會 計 師 報 告

就呈列而言，若干遞延稅項資產及負債已於財務狀況表內抵銷。就財務報告而言，貴集團的遞延稅項結餘分析如下：

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於綜合財務狀況表確認的			
遞延稅項資產淨值.....	1,511	11,493	13,257
於綜合財務狀況表確認的			
遞延稅項負債淨額.....	(6,129)	(15,069)	(11,609)
與持續經營業務有關的			
遞延稅項負債淨額.....	(4,618)	(3,576)	1,648

遞延稅項資產並無就下列項目進行確認：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
稅務虧損.....	17,489	25,415	55,776
可扣減暫時性差額.....	2,148	(1,678)	11,763
	19,637	23,737	67,539

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團於中國內地的累計稅項虧損分別為人民幣17,489,000元、人民幣25,415,000元及人民幣44,776,000元，可在未來一至五年內用於抵銷產生虧損的公司的應課稅溢利。

由於上述項目被認為不大可能有應課稅溢利可供動用上述項目抵銷，並無就其確認遞延稅項資產。

21. 貿易應收款項及應收票據

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應收票據.....	3,250	944	2,318
貿易應收款項.....	73,409	117,910	113,249
減：貿易應收款項減值.....	343	1,934	3,811
貿易應收款項淨額.....	76,316	116,920	111,756

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應收關聯方：			
附屬公司.....	3,542	8,500	10,911

* 貴公司估計應收附屬公司貿易應收款項的預期虧損率極低。

附錄一

會計師報告

貴集團與客戶的貿易條款主要以信貸方式進行。信貸期一般為30至180日。貴集團尋求對其未償還應收款項維持嚴格控制，並設立信貸控制部門以盡量降低信貸風險。逾期結餘由高級管理層定期審閱，每月審查一次給予客戶的信貸額度。貿易應收款項不計息。

於各有關期間結束時基於收益確認日期及扣除虧損撥備的貿易應收款項及應收票據賬齡分析如下：

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
90日內	63,099	107,275	59,581
91至180日	9,692	8,582	42,895
181至270日	238	119	3,759
271至365日	37	—	3,203
總計	<u>73,066</u>	<u>115,976</u>	<u>109,438</u>

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
90日內	<u>3,542</u>	<u>8,500</u>	<u>10,911</u>

貿易應收款項減值虧損撥備變動如下：

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年初	747	343	1,934
減值淨額(附註7)	<u>(404)</u>	<u>1,591</u>	<u>1,877</u>
年末	<u>343</u>	<u>1,934</u>	<u>3,811</u>

於各有關期間結束時均採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別的逾期天數計算。計算反映概率加權結果、貨幣時間價值以及於報告日期可得的有關過往事件、目前條件及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。

附 錄 一

會 計 師 報 告

下文載列有關採用撥備矩陣計量的 貴集團貿易應收款項的信貸風險資料：

貴集團

於2023年12月31日

	賬面總值 人民幣千元	預期信貸 虧損率	預期信貸虧損 人民幣千元
以下賬齡的貿易應收款項：			
90日內.....	63,309	0.33%	210
91至180日.....	9,790	1.00%	98
181至270日.....	244	2.46%	6
271至365日.....	45	17.78%	8
超過1年.....	21	100.00%	21
	<u>73,409</u>	0.47%	<u>343</u>

於2024年12月31日

	賬面總值 人民幣千元	預期信貸 虧損率	預期信貸虧損 人民幣千元
以下賬齡的貿易應收款項：			
90日內.....	107,728	0.42%	453
91至180日.....	8,712	1.49%	130
181至270日.....	131	9.16%	12
271至365日.....	—	—	—
超過1年.....	1,339	100.00%	1,339
	<u>117,910</u>	1.64%	<u>1,934</u>

於2025年12月31日

	賬面總值 人民幣千元	預期信貸 虧損率	預期信貸虧損 人民幣千元
以下賬齡的貿易應收款項：			
90日內.....	60,102	0.87%	521
91至180日.....	43,745	1.94%	850
181至270日.....	4,217	10.86%	458
271至365日.....	5,131	37.58%	1,928
超過1年.....	54	100.00%	54
	<u>113,249</u>	3.37%	<u>3,811</u>

附錄一

會計師報告

22. 預付款項、按金及其他應收款項

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
流動			
可收回增值稅	3,560	15,900	41,840
預付其他稅項	973	—	12
預付款項	12,531	8,355	26,768
其他應收款項及按金	11,288	23,127	15,711
減：其他應收款項及按金減值	(67)	(1,496)	(1,696)
	<u>28,285</u>	<u>45,886</u>	<u>82,635</u>
非流動			
物業、廠房及設備預付款項	1,910	2,710	2,777
預付投資	—	12,128	—
	<u>1,910</u>	<u>14,838</u>	<u>2,777</u>

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
流動			
可收回增值稅	726	1,459	2,138
預付款項	994	1,493	955
應收附屬公司款項	66,900	134,457	225,310
其他應收款項及按金	679	1,692	581
減：其他應收款項及按金減值	6	16	6
	<u>69,293</u>	<u>139,085</u>	<u>228,978</u>

貴公司估計應收附屬公司其他應收款項的預期虧損率極低。

其他應收款項為無抵押、不計息，並於報告年度起一年內收回。

於2023年、2024年及2025年12月31日，倘其他應收款項及按金並無逾期且並無任何資料表明該等金融資產的信貸風險自初步確認以來大幅增加，則其他應收款項及按金的減值按12個月預期信貸虧損計量。否則，其將根據全期預期信貸虧損計量。

其他應收款項減值的虧損撥備變動如下：

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年初	29	67	1,496
減值淨額(附註7)	38	1,419	141
匯兌調整	—	10	59
年末	<u>67</u>	<u>1,496</u>	<u>1,696</u>

附 錄 一

會 計 師 報 告

23. 按公平值計入損益的金融資產

貴集團

按公平值計入損益的金融資產

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
銀行理財產品	27,130	1,043	—

銀行理財產品由中國內地的銀行發行。該等理財產品因產生的合約現金流量並非純粹為本金及利息付款，故分類為按公平值計入損益的金融資產。

24. 按公平值計入其他全面收益的金融資產

貴集團

按公平值計入其他全面收益的金融資產

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非上市股本投資，按公平值	—	—	11,246

非上市股本投資乃為長期策略目的而非短期買賣作出。

25. 現金及現金等價物、受限制現金及定期存款

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及銀行結餘	288,609	547,043	187,797
受限制現金	7	7	7
定期存款	395,577	202,140	326,613
	684,193	749,190	514,417
減：			
受限制現金	(7)	(7)	(7)
原到期日超過3個月的定期存款：			
即期	(395,577)	(15,030)	—
現金及現金等價物	288,609	734,153	514,410
以下列貨幣計值：			
人民幣	25,945	32,744	46,937
美元	658,248	715,968	464,847
歐元	—	478	2,060
加元	—	—	11
捷克克朗	—	—	475
波蘭茲羅提	—	—	82
港元	—	—	5
	684,193	749,190	514,417

附錄一

會計師報告

人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地的《外匯管理條例》和《結匯、售匯及付匯管理規定》，貴集團獲批准通過授權辦理外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金按基於每日銀行存款利率的浮動利率計息。銀行結餘及受限制現金結餘存放在近期並無違約記錄的信譽良好銀行。

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及銀行結餘	118	5,778	7,869
現金及現金等價物	118	5,778	7,869
以下列貨幣計值：			
人民幣	118	5,778	7,869

26. 貿易應付款項

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項	104,428	159,369	216,025

於各有關期間結束時基於發票日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內	104,330	159,287	215,085
超過1年	98	82	940
	104,428	159,369	216,025

貿易應付款項不計息，通常於3個月期限內清償，亦可延長至更長時間。

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項	379	46	458

附 錄 一

會 計 師 報 告

於各有關期間結束時基於發票日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內.....	360	27	412
超過1年.....	19	19	46
	<u>379</u>	<u>46</u>	<u>458</u>

27. 其他應付款項及應計費用

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應付工資.....	33,755	47,282	65,918
應付股息.....	—	28,018	5,133
按金.....	1,506	3,250	620
其他應付款項，包括應付附屬公司 非控股股東款項*.....	167	5,620	13,053
其他應付稅項.....	412	325	945
	<u>35,840</u>	<u>84,495</u>	<u>85,669</u>

* 應付附屬公司非控股股東結餘不計息或按年利率4%計息、無抵押、須按要求償還。

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應付工資.....	10,995	13,410	12,514
應付股息.....	—	28,018	5,133
其他應付款項，包括應付附屬公司款項*.....	185	51,635	248,873
	<u>11,180</u>	<u>93,063</u>	<u>266,520</u>

* 應付附屬公司結餘不計息，並須按要求償還。

附 錄 一

會 計 師 報 告

28. 計息銀行貸款

貴集團

	於12月31日								
	2023年			2024年			2025年		
	實際利率 (%)	到期日	人民幣 千元	實際利率 (%)	到期日	人民幣 千元	實際利率 (%)	到期日	人民幣 千元
流動									
銀行貸款—有抵押 (附註a).....	3.7	2024年	3,003			—	4.125	2026年	587
長期銀行貸款即期 部分—有抵押 (附註b).....	—	—	—			—	1.75至 4.70	2026年	711
			<u>3,003</u>			<u>—</u>			<u>1,298</u>
總計—流動.....			<u>3,003</u>			<u>—</u>			<u>1,298</u>
非流動									
長期銀行貸款 —有抵押(附註b)			—			—	1.75至 4.70	2027年至 2028年	679
			<u>—</u>			<u>—</u>			<u>679</u>
總計—非流動.....			<u>—</u>			<u>—</u>			<u>679</u>
總計.....			<u>3,003</u>			<u>—</u>			<u>1,977</u>

附註：

- (a) 貴集團若干銀行貸款由 貴公司擔保。
- (b) 貴集團若干銀行貸款由非控股股東擔保。

29. 合約負債

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
客戶墊款.....	<u>81,871</u>	<u>138,237</u>	<u>193,029</u>

30. 撥備

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
產品保修撥備.....	3,592	5,942	9,639
銷售退回撥備.....	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>43</u>
	<u>3,592</u>	<u>5,942</u>	<u>9,682</u>

貴集團一般向其客戶提供介乎1至3年保修，以對於保修期內出現的缺陷進行一般維修。保修撥備的金額根據銷量以及過往維修及退貨水平的經驗估計。估計基準會持續進行檢討並適時予以修訂。

附 錄 一

會 計 師 報 告

	產品保修撥備	銷售退回撥備	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	662	—	662
額外撥備(附註7)	4,141	—	4,141
年內已動用金額	(1,211)	—	(1,211)
於2023年12月31日及2024年1月1日	<u>3,592</u>	<u>—</u>	<u>3,592</u>
於2024年1月1日	3,592	—	3,592
額外撥備(附註7)	5,586	—	5,586
年內已動用金額	(3,236)	—	(3,236)
於2024年12月31日	<u>5,942</u>	<u>—</u>	<u>5,942</u>
於2025年1月1日	5,942	—	5,942
額外撥備(附註7)	8,317	341	8,658
年內已動用金額	(4,620)	(298)	(4,918)
於2025年12月31日	<u>9,639</u>	<u>43</u>	<u>9,682</u>

31. 股本／實繳股本

貴集團及 貴公司

股本

股本變動概要如下：

	已發行 股份數目 (千股)	股本 人民幣千元
於2024年1月1日	—	—
於有限公司轉制為股份有限公司時發行每股面值 人民幣1元的普通股	10,000	10,000
於2024年12月31日、2025年1月1日及2025年12月31日	<u>10,000</u>	<u>10,000</u>

實繳股本

	人民幣千元
於2023年1月1日	8,000
股東出資	<u>90</u>
於2023年12月31日	<u>8,090</u>
於2024年1月1日	8,090
股東出資	1,910
轉制為股份有限公司	<u>(10,000)</u>
於2024年12月31日	<u>—</u>

附錄一

會計師報告

32. 儲備

貴集團

貴集團於有關期間的儲備金額及其變動於綜合權益變動表呈列。

(i) 資本儲備

貴集團的資本儲備指實繳資本價值與已收代價之間的差額。

(ii) 法定儲備

根據中國公司法及在中國成立的附屬公司的組織章程細則，本集團須劃撥其根據中國會計準則釐定的除稅後純利10%至法定盈餘儲備，直至儲備結餘達到其註冊資本的50%。在相關中國法規及附屬公司組織章程細則所載若干限制的規限下，法定盈餘儲備可用以抵銷虧損，或轉換以增加實繳股本，惟有關轉換後的結餘不得少於相關實體註冊資本的25%。該儲備不可用作設立目的之外的用途，亦不可作為現金股息進行分派。

(iii) 以股份為基礎的付款儲備

貴集團以股份為基礎的付款儲備指以權益結算以股份為基礎的付款交易產生的以股份為基礎的薪酬儲備，有關詳情載於歷史財務資料附註32。

(iv) 匯兌波動儲備

貴集團的匯兌波動儲備指換算海外業務財務報表所產生的匯兌差額。

(v) 特別儲備—安全基金

根據於2022年11月頒布的經修訂《企業安全生產費用提取和使用管理辦法》，貴集團須預留一筆資金用作安全相關維修及生產。該等安全資金可用於維護生產及改善安全，不可向股東分派。

貴公司

貴公司於有關期間的儲備金額及其變動呈列如下：

	資本儲備	法定儲備	以股份 為基礎的 付款儲備	保留溢利	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	—	4,847	451,012	45,552	501,311
年內溢利	—	—	—	28,007	28,007
年內全面收益總額	—	—	—	28,007	28,007
以股份為基礎的付款	—	—	43,113	—	43,113
已宣派股息	—	—	—	(7,173)	(7,173)
於2023年12月31日	—	4,847	494,125	66,286	565,258

附錄一

會計師報告

	資本儲備	法定儲備	以股份 為基礎的 付款儲備	保留溢利	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日	—	4,847	494,125	66,286	565,258
年內溢利	—	—	—	17,504	17,504
年內全面收益總額	—	—	—	17,504	17,504
以股份為基礎的付款	—	—	26,579	—	26,579
股東出資	140	—	—	—	140
轉制為股份有限公司	41,092	—	—	(41,092)	—
已宣派股息	—	—	—	(39,287)	(39,287)
於2024年12月31日	<u>41,232</u>	<u>4,847</u>	<u>520,704</u>	<u>3,411</u>	<u>570,194</u>
於2025年1月1日	41,232	4,847	520,704	3,411	570,194
年內虧損	—	—	—	(57,753)	(57,753)
年內全面收益總額	—	—	—	(57,753)	(57,753)
以股份為基礎的付款	—	—	13,288	—	13,288
於2025年12月31日	<u>41,232</u>	<u>4,847</u>	<u>533,992</u>	<u>(54,342)</u>	<u>525,729</u>

33. 以股份為基礎的付款

於2021年1月1日，貴集團授予其僱員貴公司購股權（「股份激勵計劃I」），其須受計劃所規定的轉讓、終止及其他限制規限。相關部分的購股權應於董事會釐定的相關歸屬日期歸屬。

根據股份激勵計劃I授予僱員及董事的上述購股權，應於達成以下條件時歸屬及可予行使：(i) 於歸屬期內持續為貴公司服務；(ii) 自授出日期後第二年起分批歸屬，各歸屬比例分別為65%、10%、10%及15%。所有購股權必須於歸屬當日後十年內行使；否則，應被視為已失效。倘於歸屬期內辭職或終止服務，已行使的任何購股權不得收回；然而，任何未行使部分（不論是已歸屬但未行使，或是未歸屬）應不再有效，並應視為接受者自願放棄。

於2022年7月20日，貴集團授予其僱員及董事限制性股份（「股份激勵計劃II—限制性股份單位」）及購股權（「股份激勵計劃II—購股權」），其須受計劃所規定的轉讓、終止及其他限制規限。相關部分的限制性股份及購股權應於董事會釐定的相關歸屬日期歸屬。

於2025年12月31日，貴公司修訂股份激勵計劃II，取消原購股權計劃項下已達成歸屬條件但仍未行使的購股權，並調整股份激勵計劃III項下授出的股份數量目及合資格參與者的範圍。

受限制股份乃根據股份激勵計劃II—限制性股份單位及股份激勵計劃III授予參與者作為獎勵。授予獎勵後，參與者成為僱員持股平台的合夥人，並根據相關協議的條款及條件間接持有激勵股份的權益。根據股份激勵計劃II—限制性股份單位及股份激勵計劃III授予僱員及董事的上述股份，應於達成以下條件時歸屬：(i) 貴公司完成[編纂]；(ii) 相應的限制期屆滿，並於五年內每年等額歸屬20%。以授予僱員及董事股份以交換服務的公平值乃參考授予僱員及董事的股份及彼等支付的認購價計量。貴公司相關股權的公平值乃採用近期交易價格法釐定。

附 錄 一

會 計 師 報 告

於2023年12月31日，根據股份激勵計劃II—限制性股份單位授出的153,300股股份已因辭任而被沒收。

於2024年12月31日，根據股份激勵計劃I授出的1,110,000份購股權已歸屬並可予行使，但尚未行使。根據股份激勵計劃II授出的125,900股股份已因辭任而被沒收。

於2025年12月31日，股份激勵計劃II授出的75,500股股份已因辭任而被沒收，而股份激勵計劃II項下903,200份購股權註銷。於股份激勵計劃II—購股權設立後，445,972.50股股份已授出。

(a) 受限制股份

受限制股份於有關期間的數目變動如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年初.....	—	—	—
已授出.....	—	—	446
已沒收.....	—	—	—
已行使.....	—	—	—
年末.....	—	—	446

於有相關期間以股份為基礎的付款開支如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貴公司根據計劃授出的受限制股份...	—	—	226
總計.....	—	—	226

(b) 受限制購股權

受限制購股權數目於有關期間的變動如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年初.....	2,368	2,215	2,089
已授出.....	—	—	—
已沒收.....	(153)	(126)	(979)
已行使.....	—	—	—
年末.....	2,215	2,089	1,100

於有相關期間以股份為基礎的付款開支如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貴公司根據計劃授出的受限制股份	43,113	26,579	13,062
總計	43,113	26,579	13,062

附 錄 一

會 計 師 報 告

34. 綜合現金流量表附註

(a) 重大非現金交易

於截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，貴集團就樓宇租賃安排分別有人民幣17,760,000元、人民幣39,752,000元及人民幣25,736,000元的使用權資產及租賃負債的非現金添置。

截至2024年12月31日止年度，貴集團存貨及有形資產的非現金添置分別為人民幣16,184,000元、人民幣39,752,000元及人民幣1,912,000元，作為一家附屬公司的非控股股東注資。

(b) 融資活動產生的負債變動

下表詳列 貴集團融資活動產生的負債變動情況，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債為其現金流量已於或未來現金流量將於本集團綜合現金流量表分類為融資活動現金流量的負債。

	計息銀行貸款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	關連方貸款 人民幣千元	應付股息 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	-	39,613	-	-	39,613
融資現金流量的變動	2,893	(14,202)	-	-	(11,309)
新租賃	-	17,760	-	-	17,760
終止	-	(6,460)	-	-	(6,460)
利息增加	110	1,770	-	-	1,880
已宣派股息(附註11)	-	-	-	7,174	7,174
已派付股息(附註11)	-	-	-	(7,174)	(7,174)
於2023年12月31日及2024年1月1日	3,003	38,481	-	-	41,484
融資現金流量的變動	(3,003)	(17,448)	5,047	-	(15,404)
新租賃	-	39,752	-	-	39,752
終止	-	(1,095)	-	-	(1,095)
利息增加	3	2,062	-	-	2,065
已宣派股息(附註11)	-	-	-	39,287	39,287
已派付股息(附註11)	-	-	-	(11,269)	(11,269)
於2024年12月31日及2025年1月1日	3	61,752	5,047	28,018	66,802
融資現金流量的變動	1,835	(25,249)	3,466	-	(19,948)
新租賃	-	25,735	-	-	25,735
終止	-	(1,003)	-	-	(1,003)
利息增加	142	2,407	-	-	2,549
已宣派股息(附註11)	-	-	-	-	-
已派付股息(附註11)	-	-	-	(22,885)	(22,885)
於2025年12月31日	1,980	63,642	8,513	5,133	74,135

(c) 租賃的總現金流出

計入綜合現金流量表的租賃總現金流出如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
於經營活動	413	984	686
於融資活動	14,202	17,448	25,249
總計	14,615	18,432	25,935

35. 業務合併

(i) 收購Inverquark GmbH

於2025年2月12日，貴集團向一名第三方收購Inverquark GmbH的60%權益。Inverquark GmbH從事泳池及草坪產品的銷售。此次收購是 貴集團擴大其於歐盟的泳池及草坪產品市場份額戰略的一部分。收購代價以現金支付，於收購日期已支付人民幣4,708,000元。

附 錄 一

會 計 師 報 告

於收購日期，業務合併的可識別資產及負債的公平值如下：

	收購時確認的 公平值
	人民幣千元
物業、廠房及設備.....	127
客戶關係.....	3,737
現金及銀行結餘.....	52
貿易應收款項.....	389
預付款項及其他應收款項.....	3,109
存貨.....	9,738
貿易應付款項.....	(9,641)
應計費用及其他應付款項.....	(4,358)
遞延稅項負債.....	(746)
可識別淨資產的總公平值.....	2,407
非控股權益.....	964
收購產生的商譽(附註15).....	3,265
以現金支付.....	4,708

客戶名單被單獨確認為一項無形資產。由於該名單為公司的分銷網絡，預期於可預見未來將會產生經濟利益，因此符合國際會計準則第38號無形資產項下確認為無形資產的標準。已確認的商譽預期不會就所得稅而扣除。

關於收購附屬公司的現金流分析如下：

	收購時確認的 公平值
	人民幣千元
現金代價.....	(4,708)
所收購的現金及銀行存款結餘.....	52
計入投資活動現金流量的現金及現金等價物淨流出.....	(4,656)
計入經營活動現金流量的收購交易成本.....	—
現金淨流出總額.....	(4,656)

自收購以來，Inverquark GmbH為 貴集團於截至2025年12月31日止年度的收益貢獻人民幣43,660,000元，以及計入綜合虧損的溢利人民幣4,278,000元。

(ii) 收購Hidrochlor Systems Technologies, S.L.

於2025年2月18日，貴集團向一名第三方收購Hidrochlor Systems Technologies, S.L.的60%股權。Hidrochlor Systems Technologies, S.L.從事泳池及草坪產品的銷售。此次收購是 貴集團擴大其於歐盟的泳池及草坪產品市場份額戰略的一部分。收購的代價為現金，於收購日期已支付人民幣9,989,000元。

附錄一

會計師報告

於收購日期，企業合併的可識別資產及負債的公平值如下：

	收購時確認的 公平值
	人民幣千元
物業、廠房及設備.....	467
客戶關係.....	3,013
現金及銀行存款結餘.....	—
貿易應收款項.....	3,895
預付款項及其他應收款項.....	1,032
存貨.....	8,106
應計費用及其他應付款項.....	(5,107)
遞延稅項負債.....	(573)
可識別淨資產的總公平值.....	10,833
非控股權益.....	4,332
收購產生的商譽(附註15).....	3,488
於截至2024年12月31日止年度以現金支付.....	9,989

客戶名單被單獨確認為一項無形資產。由於該名單為公司的分銷網絡，預期於可預見未來將會產生經濟利益，因此符合國際會計準則第38號無形資產項下確認為無形資產的標準。已確認的商譽不會就計算所得稅而扣除。

關於收購附屬公司的現金流分析如下：

	收購時確認的 公平值
	人民幣千元
現金代價.....	(9,989)
所收購的現金及銀行存款結餘.....	—
計入投資活動現金流量的現金及現金等價物淨流出.....	(9,989)
計入經營活動現金流量的收購交易成本.....	—
現金淨流出總額.....	(9,989)

自收購以來，Hidrochlor Systems Technologies, S.L.為貴集團於截至2025年12月31日止年度的收益貢獻人民幣25,738,000元，以及計入貴集團綜合虧損的溢利人民幣7,493,000元。

(iii) 收購Aquark Technology Polska sp. z o.o.

於2025年2月27日，貴集團向一名第三方收購Aquark Technology Polska sp. z o.o.的60%權益。Aquark Technology Polska sp. z o.o.從事泳池及草坪產品的銷售。此次收購是貴集團擴大其於中歐的泳池及草坪產品市場份額戰略的一部分。收購的代價以現金支付，於收購日期已支付人民幣4,304,000元。

附錄一

會計師報告

於收購日期，企業合併的可識別資產及負債的公平值如下：

	收購時確認的 公平值
	人民幣千元
客戶關係.....	72
現金及銀行結餘.....	1,715
貿易應收款項.....	1,212
預付款項及其他應收款項.....	402
存貨.....	2,195
貿易應付款項.....	(294)
應計費用及其他應付款項.....	(567)
遞延稅項負債.....	(14)
可識別淨資產的總公平值.....	4,721
非控股權益.....	1,887
收購產生的商譽(附註15).....	1,470
以下列方式支付：	
截至2024年12月31日止年度已付現金代價.....	2,139
截至2025年12月31日止年度已付現金代價.....	2,165

客戶名單被單獨確認為一項無形資產。原因為該名單為公司的分銷網絡，且預期於可預見未來將會產生經濟利益，因此符合國際會計準則第38號無形資產項下確認為無形資產的標準。已確認的商譽不會就計算所得稅而扣除。

有關收購附屬公司的現金流量分析如下：

	收購時確認的 公平值
	人民幣千元
現金代價.....	(4,304)
所收購的現金及銀行結餘.....	1,715
計入投資活動現金流量的現金及現金等價物淨流出.....	(2,589)
計入經營活動現金流量的收購交易成本.....	—
現金淨流出總額.....	2,589

自收購以來，Aquark Technology Polska sp. z o.o. 為貴集團於截至2025年12月31日止年度的收益貢獻人民幣1,995,000元及導致綜合虧損人民幣1,352,000元。

(iv) 收購9485-8701 Quebec Inc.

於2025年6月11日，貴集團向一名第三方收購9485-8701 Quebec Inc.的額外48%權益，將其權益由37%增至85%，以取得對Moov Pool Products Inc.的控制權。Moov Pool Products Inc.從事泳池及草坪產品的銷售。已向非控股股東支付現金代價人民幣5,279,000元。此次收購是貴集團擴大其於北美洲的泳池及草坪產品市場份額戰略的一部分。

附錄一

會計師報告

於收購日期，企業合併的可識別資產及負債的公平值如下：

	收購時確認的 公平值
	人民幣千元
物業、廠房及設備.....	108
客戶關係.....	2,154
現金及銀行結餘.....	2,032
貿易應收款項.....	4,180
預付款項及其他應收款項.....	165
存貨.....	25,128
貿易應付款項.....	(24,044)
應計費用及其他應付款項.....	(5,508)
遞延稅項負債.....	(431)
可識別淨資產的總公平值.....	3,784
非控股權益.....	567
收購產生的商譽(附註15).....	4,288
以現金支付.....	5,279
以股權投資支付.....	2,226

客戶名單被單獨確認為一項無形資產。原因為該名單為公司的分銷網絡，預期於可預見未來將會產生經濟利益，因此符合國際會計準則第38號無形資產項下的無形資產確認標準。已確認的商譽不會就計算所得稅而扣除。

有關收購附屬公司的現金流量分析如下：

	收購時確認的 公平值
	人民幣千元
現金代價.....	(5,279)
所收購的現金及銀行結餘.....	2,032
計入投資活動現金流量的現金及現金等價物淨流出.....	(3,247)
計入經營活動現金流量的收購交易成本.....	—
現金淨流出總額.....	(3,247)

自收購以來，9485-8701 Quebec Inc及其附屬公司Moov Pool Products Inc為貴集團於截至2025年12月31日年度的收益貢獻人民幣56,101,000元，以及為貴集團綜合虧損貢獻溢利人民幣4,541,000元。

倘以上該等合併於年初進行，貴集團持續經營業務的收益及貴集團於該年度的虧損將分別為人民幣1,022,238,000元及人民幣115,616,000元。

36. 承擔

貴集團於各有關期間期末有以下資本承擔。

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
已簽約但未撥備：			
購置物業、廠房及設備項目.....	2,317	2,265	7,866

附錄一

會計師報告

37. 關聯方交易

董事認為，以下為於有關期間與貴集團有重大交易或結餘的關聯方。

(a) 關聯方的名稱及關係

名稱	關係
陳波	集團最終控制方
姜輝	集團最終控制方
佛山市順德區思睿德電器有限公司	附屬公司的非控股權益
河南星冕機器人科技有限公司	附屬公司的非控股權益
Ronald Schönleitner	附屬公司的非控股權益
Moov Pool Products Inc.	聯營公司的附屬公司
Moov Sales Agency 9426-6111Quebec Inc.	聯營公司／附屬公司的非控股權益擁有的公司
Foshan Ziren Electrical Appliance Co., Ltd.	最終控制方親屬擁有的公司
Foshan Zixin Energy Saving Equipment Co., Ltd.	最終控制方親屬擁有的公司
Foshan Shunde Zealux Electrical Appliances Co., Ltd.	最終控制方親屬擁有的公司
Foshan Gangyi Swimming Pool Equipment Technology Co., Ltd.	最終控制方擁有的公司
Guangzhou Hengqi Real Estate Co., Ltd.	最終控制方擁有的公司
Guangzhou Hengjing Real Estate Co., Ltd.	最終控制方擁有的公司
廣州恒拓投資有限公司	最終控制方擁有的公司

(b) 與關聯方的經常性交易：

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
向關聯方銷售產品：			
佛山市順德區思睿德電器有限公司 ...	777	109	—
Moov Pool Products Inc.	6,227	30,803	1,027
Moov Sales Agency 9426-6111Quebec Inc. ...	23,131	28,381	37,484
總計	30,135	59,293	38,511
向關聯方購買產品及服務：			
佛山市順德區思睿德電器有限公司 ...	155	24,648	—
Foshan Ziren Electrical Appliance Co., Ltd. ...	1,378	459	—
Foshan Zixin Energy Saving Equipment Co., Ltd.	8,877	3,729	—
河南星冕機器人科技有限公司	670	1,149	—
Foshan Gangyi Swimming Pool Equipment Technology Co., Ltd.	768	—	—
Guangzhou Hengqi Real Estate Co., Ltd.	720	479	720
Guangzhou Hengjing Real Estate Co., Ltd. ...	120	110	120
Inverter Services	1,726	—	—
總計	14,414	30,574	840

附註：

該等交易乃根據有關各方相互協定的條款及條件進行。

附 錄 一

會 計 師 報 告

(c) 與關聯方的未結清餘額：

		於12月31日		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應收關聯方款項：				
<u>貿易</u>				
佛山市順德區思睿德電器有限公司...	(i)	414	—	—
Moov Pool Products Inc.....	(i)	240	15,666	—
Moov Sales Agency 9426-6111Quebec Inc. .	(i)	535	11,781	—
總計		1,189	27,447	—

應付關聯方款項：

<u>貿易</u>				
佛山市順德區思睿德電器有限公司...	(i)	27,455	—	—
Foshan Ziren Electrical Appliance Co., Ltd. .	(i)	234	—	—
Foshan Zixin Energy Saving Equipment Co., Ltd.....	(i)	1,255	—	—
河南星冕機器人科技有限公司.....	(i)	85	106	—
Inverter Services	(i)	717	—	—
Moov Sales Agency 9426-6111Quebec Inc. .	(i)	5	7,525	13,163
Moov Pool Products Inc.....	(i)	—	114	—
總計		29,751	7,745	13,163

附註：

(i) 本集團於報告期末與其關聯方的貿易結餘詳情於財務報表附註22及29披露。

(ii) 本集團於報告期末來自關聯方的貸款詳情載於財務報表附註27。

與關聯方的結餘為無抵押、無固定還款期及不計息。非貿易結餘將於[編纂]時悉數結清。

(d) 貴集團主要管理人員的薪酬

截至12月31日止年度			
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	3,040	3,886	3,413
績效獎金	1,642	11,856	1,268
退休金計劃供款	58	41	75
以權益結算以股份為基礎的 付款開支.....	39,016	40,127	4,125
	43,756	55,910	8,881

董事及行政總裁薪酬的進一步詳情載於歷史財務資料附註8。

附 錄 一

會 計 師 報 告

38. 按類別劃分的金融工具

各有關期間期末各類別金融工具的賬面值如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
金融資產			
按公平值計量且其變動計入當期損益的			
金融資產：			
銀行理財產品	27,130	1,043	—
金融資產			
按公平值計量且其變動計入其他			
全面收益的金融資產：			
按公平值計量的非上市股權投資	—	—	11,246
按攤銷成本計量的金融資產：			
貿易應收款項	76,316	116,920	111,756
計入存款及其他應收款項的金融資產	11,221	21,631	14,015
受限制現金	7	7	7
定期存款	395,577	15,030	—
現金及現金等價物	288,609	734,153	514,410
總計	771,730	887,741	640,188
按攤銷成本計量的金融負債：			
貿易應付款項	104,428	159,369	216,025
計入其他應付款項及應計費用的			
金融負債	2,085	37,213	19,751
租賃負債	38,481	61,752	63,642
計息銀行貸款	3,003	—	1,977
總計	147,997	258,334	301,395

39. 金融工具的公平值及公平值層級

由於 貴集團的金融工具到期日較短，故其賬面價值均接近其公平值。

貴集團財務部負責制定金融工具公平值計量的政策及程序。於各報告期末，財務部分析金融工具價值的變動情況，並釐定估值所採用的主要輸入值。估值由財務經理審查及批准。估值過程及結果每年與 貴公司董事進行一次討論，用於年度財務報告。

金融資產及金融負債的公平值按自願雙方於進行當前交易(而非於強逼或清算出售)可交換該金融工具金額列賬。

按公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產及金融負債的公平值，是通過使用目前具有類似條款、信用風險及剩餘期限的工具的利率對預期未來現金流量折現計得。

附錄一

會計師報告

公平值層級

金融資產：

於2023年12月31日

	採用以下方法進行的公平值計量			總計
	活躍市場	重大	重大	
	報價	可觀察	不可觀察	
	(第一層級)	輸入值	輸入值	
	(第二層級)	(第三層級)		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
銀行理財產品	-	27,130	-	27,130

於2024年12月31日

	採用以下方法進行公平值計量			總計
	活躍市場	重大	重大	
	報價	可觀察	不可觀察	
	(第一層級)	輸入值	輸入值	
	(第二層級)	(第三層級)		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
銀行理財產品	-	1,043	-	1,043

於2025年12月31日

	採用以下方法進行公平值計量			總計
	活躍市場	重大	重大	
	報價	可觀察	不可觀察	
	(第一層級)	輸入值	輸入值	
	(第二層級)	(第三層級)		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
按公平值計量的非上市 股權投資.....	-	-	11,246	11,246

40. 金融風險管理目標與政策

貴集團的主要金融工具包括計息銀行及其他借款、按公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產以及現金及短期存款。該等金融工具的主要目的是為貴集團的營運籌集資金。貴集團亦有各類其他金融資產及負債，例如貿易應收款項及貿易應付款項，乃直接產生自貴集團的營運。

貴集團金融工具產生的主要風險包括利率風險、外匯風險、信用風險及流動性風險。董事會審查並批准管理該等風險的政策，並於下文概述。

外匯風險

外匯風險指因外匯匯率變動而導致損失的風險。人民幣與貴集團開展業務的其他貨幣之間的匯率波動或會影響貴集團的財務狀況及經營業績。

附錄一

會計師報告

下表列示於各有關期間期末，在其他變量保持不變的情況下，外匯匯率合理可能變動時，對 貴集團的除稅前溢利(由於貨幣性資產及負債的換算價值變動)及 貴集團權益增加／減少的敏感度。

	外匯匯率 上升／(下降) %	除稅前 溢利增加／ (減少) 人民幣千元	權益 (減少)／ 增加 人民幣千元
截至2023年12月31日止年度			
倘人民幣兌美元貶值	5.0%	(679)	(3,004)
倘人民幣兌美元升值	(5.0%)	679	3,004
截至2024年12月31日止年度			
倘人民幣兌美元貶值	5.0%	(379)	(3,134)
倘人民幣兌美元升值	(5.0%)	379	3,134
截至2025年12月31日止年度			
倘人民幣兌美元貶值	5.0%	25	25
倘人民幣兌美元升值	(5.0%)	(25)	(25)

信用風險

貴集團僅與獲認可及信譽良好的人士進行交易。根據 貴集團的政策，所有擬按信貸條款交易的客戶均須經過信用核實程序。 貴集團持續監察應收款項結餘，且 貴集團的壞賬風險並不重大。 貴集團其他金融資產(包括現金及現金等價物、定期存款、受限制現金及計入預付款項、按金及其他應收款項的金融資產)的信用風險來自對手方違約，最大風險相等於該等工具的賬面值。

最大風險及年末階段

下表載列於各有關期間期末基於 貴集團信貸政策的信貸質素及最大信貸風險敞口，其主要乃基於逾期資料(除非其他資料毋須付出過多成本或努力即可獲得)及年末階段分類。

所呈列金額為金融資產的總賬面值。

於2023年12月31日

	12個月 預期 信貸損失	全期預期信貸損失			
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化方法	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項及應付票據...	3,250	—	—	73,409	76,659
計入按金及其他應收款項的 金融資產*	11,288	—	—	—	11,288
受限制現金	7	—	—	—	7
定期存款	395,577	—	—	—	395,577
現金及現金等價物	288,609	—	—	—	288,609
	698,731	—	—	73,409	772,140

附 錄 一

會 計 師 報 告

於 2024 年 12 月 31 日

	12 個月 預期 信貸損失	全期預期信貸損失			總 計
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化方法	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項及應付票據...	944	—	—	117,910	118,854
計入按金及其他應收款項的 金融資產.....	23,127	—	—	—	23,127
受限制現金.....	7	—	—	—	7
定期存款.....	15,030	—	—	—	15,030
現金及現金等價物	734,153	—	—	—	734,153
	<u>773,261</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>117,910</u>	<u>891,171</u>

最大風險敞口及年末階段分類

於 2025 年 12 月 31 日

2025 年	12 個月 預期 信貸損失	全期預期信貸損失			總 計
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化方法	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款及應付票據....	2,318	—	—	113,249	115,567
計入按金及其他應收款項的 金融資產*	15,711	—	—	—	15,711
受限制現金.....	7	—	—	—	7
現金及現金等價物	514,410	—	—	—	514,410
	<u>532,446</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>113,249</u>	<u>645,695</u>

* 計入預付款項、按金及其他應收款項的金融資產，在未逾期且無資料表明該金融資產自初始確認以來其信用風險顯著增加時，其信用被視為「正常」。

流動性風險

貴集團使用定期流動性規劃工具監控資金短缺風險。該工具考慮其金融工具及金融資產(例如貿易應收款項)的到期情況及經營活動的預測現金流量。根據合同未折現付款情況，貴集團於各有關期間期末的金融負債到期情況如下：

於 2023 年 12 月 31 日

	少於12個月 或按要求	1至10年	總 計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項	104,330	98	104,428
計入其他應付款項及應計費用的金融負債...	2,085	—	2,085
租賃負債.....	14,079	27,435	41,514
計息銀行貸款	<u>3,006</u>	<u>—</u>	<u>3,006</u>
	<u>123,500</u>	<u>27,533</u>	<u>151,033</u>

附 錄 一

會 計 師 報 告

於2024年12月31日

	少於12個月 或按要求	1至10年	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項	159,287	82	159,369
計入其他應付款項及應計費用的金融負債...	37,213	—	37,213
租賃負債	22,578	43,524	66,102
	<u>219,078</u>	<u>43,606</u>	<u>262,684</u>

於2025年12月31日

	少於12個月 或按要求	1至10年	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應付貿易賬款	215,085	940	216,025
計入其他應付款項及應計費用的金融負債...	19,751	—	19,751
租賃負債	26,220	42,382	68,602
計息銀行貸款	1,298	692	1,990
	<u>262,354</u>	<u>44,014</u>	<u>306,368</u>

資本管理

貴集團資本管理的主要目標是保障 貴集團的持續經營能力，並維持健康的資本比率，以支持其業務發展並實現股東價值最大化。

貴集團管理其資本結構，並因應經濟狀況的變化及相關資產的風險特徵對其進行調整。為維持或調整資本結構， 貴集團或會調整向股東派付的股息、向股東返還資本或發行新股。 貴集團並不受任何外部施加的資本要求規限。於有關期間，資本管理的目標、政策或流程並無作出變動。

於有關期間結束時的資產負債比率如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
總資產	<u>963,771</u>	<u>1,203,185</u>	<u>1,218,808</u>
總負債	<u>275,772</u>	<u>474,907</u>	<u>583,267</u>
資產負債比率*	<u>29%</u>	<u>39%</u>	<u>48%</u>

* 資產負債比率按總負債除以總資產計得。

41. 報告期後事項

於2026年3月31日， 貴公司股東議決批准股份拆細， 貴集團股份將於緊接[編纂]前按1比40的基準拆細。於股份拆細完成後， 貴公司註冊股本金額人民幣10,000,000元將分為400,000,000股每股面值人民幣0.025元的股份。

42. 後續財務報表

貴公司、 貴集團或其任何附屬公司均未就2025年12月31日後的期間編製經審核財務報表。

附 錄 二

未 經 審 核 [編 纂] 財 務 資 料

[編 纂]

附 錄 二

未 經 審 核 [編 纂] 財 務 資 料

[編 纂]

附 錄 二

未 經 審 核 [編 纂] 財 務 資 料

[編 纂]

附錄三

組織章程細則概要

本附錄載有本公司的公司章程主要條文摘要，公司章程將自H股在香港聯交所[編纂]之日起生效。本附錄主要旨在向[編纂]提供本公司的公司章程概覽，未必包括對[編纂]而言可能屬重大的全部資料。

股份發行

本公司按照公開、公平及公正的原則發行股份，同類別股份的每一股股份享有同等地位。同次發行的同類別股份，每股的發行條件和價格應當相同；[編纂]所[編纂]的股份，每股應當支付相同價額。

股份增減和回購

公司根據經營和發展的需要，依照法律、法規以及公司股票上市地上市規則的規定，經股東會分別作出決議，可以採用下列方式增加資本：

- (i) 向不特定對象發行股份；
- (ii) 向特定對象發行股份；
- (iii) 向現有股東派送紅股；
- (iv) 以公積金轉增股本；
- (v) 法律、行政法規規定以及中國證監會、《香港上市規則》、公司股票上市地證券監管機構批准的其他方式。

公司可以減少註冊資本。公司減少註冊資本，應當按照《公司法》、《香港上市規則》以及其他有關規定和本章程規定的程序辦理。

本公司不得收購本公司股份。但是，有下列情形之一的除外：

- (i) 減少公司註冊資本；
- (ii) 與持有公司股份的其他公司合併；
- (iii) 將股份用於員工持股計劃或者股權激勵；
- (iv) 股東因對股東會作出的公司合併、分立決議持異議，要求公司收購其股份；
- (v) 將股份用於轉換本公司發行的可轉換為股票的公司債券；
- (vi) 公司為維護公司價值及股東權益所必需；
- (vii) 法律、行政法規、公司股票上市地法律法規及上市規則許可和監管機構批准的其他情況。

本公司回購公司股份，可以通過公開的集中交易方式，或者法律、行政法規和中國證監會、《香港上市規則》、公司股票上市地證券監管機構認可的其他方式進行。公司因上述第(iii)、(v)或(vi)項規定的情形回購本公司股份的，應當通過公開的集中交易方式進行。

附錄三

組織章程細則概要

公司因上述第(i)項及第(ii)項規定的情形收購本公司股份的，應當經股東會決議；因上述第(iii)項、第(v)項及第(vi)項規定的情形回購股份的，可以依照本章程的規定或者股東會的授權，經三分之二以上董事出席的董事會會議決議。

本公司依照上述規定的情形回購自身股份後，如屬第(i)項情形，應當收購之日起十日內註銷；如屬第(ii)項及第(iv)項情形，應當在六個月內轉讓或者註銷。本公司在上述第(iii)項、第(v)項及第(vi)項的情形下回購其股份的，公司合計持有的本公司股份數不得超過本公司股份總數的百分之十，並應當在三年內轉讓或者註銷。公司股票上市地法律法規或監管規則就上述情形另有規定的，從其規定。

法律、行政法規和中國證監會、《香港上市規則》、公司股票上市地其他監管規則對前述股份回購涉及的相關事項另有規定的，從其規定。

股份轉讓

公司[編纂]股份前已發行的股份，自公司股票在證券交易所上市交易之日起一年內不得轉讓。法律、行政法規或者國務院證券監督管理機構、《香港上市規則》、公司股票上市地證券監管機構對上市公司的股東、實際控制人轉讓其所持有的本公司股份另有規定的，從其規定。

公司董事、高級管理人員應當向公司申報所持有的本公司的股份及其變動情況，在就任時確定的任職期間每年轉讓的股份不得超過其所持有本公司股份總數的百分之二十五；所持本公司股份自公司股票上市交易之日起一年內不得轉讓。上述人員離職後半年內，不得轉讓其所持有的本公司股份。公司股票上市地證券監管規則對公司股份的轉讓限制另有規定的，應同時符合其相關規定。

股東及股東會

股東

公司依據證券登記機構提供的憑證建立股東名冊，股東名冊是證明股東持有公司股份的充分證據。股東按其所持有股份的類別享有權利，承擔義務；持有同一類別股份的股東，享有同等權利，承擔同種義務。股東名冊香港分冊必須可供股東查閱，但本公司可按與香港《公司條例》第632條等同的條款暫停辦理股東登記手續。

本公司股東的權利如下：

- (i) 依照其所持有的股份份額獲得股利和其他形式的利益分配；
- (ii) 依法請求召開、召集、主持、參加或者委派股東代理人參加股東會，並行使相應的發言權及表決權；
- (iii) 對公司的經營進行監督，提出建議或者質詢；

附錄三

組織章程細則概要

- (iv) 依照法律、行政法規及本章程的規定轉讓、贈與或質押其所持有的股份。
- (v) 查閱、複製公司或全資子公司的章程、股東名冊、股東會會議記錄、董事會會議決議、財務會計報告。連續一百八十日以上單獨或者合計持有公司百分之三以上股份的股東可以要求查閱公司或全資子公司的會計賬簿、會計憑證；
- (vi) 公司終止或者清算時，按其所持有的股份份額參加公司剩餘財產的分配；
- (vii) 對股東會作出的公司合併、分立決議持異議的股東，要求公司收購其股份；
- (viii) 法律、行政法規、部門規章、《香港上市規則》、公司證券上市地證券監督管理機構及證券交易所的有關規定或本章程規定的其他權利。

公司股東會、董事會決議內容違反法律、行政法規的，股東有權請求人民法院宣告無效。股東會、董事會的會議召集程序、表決方式違反法律、行政法規或者本章程，或者決議內容違反本章程的，股東有權自決議作出之日起六十日內，請求人民法院撤銷。但是，股東會、董事會的會議召集程序或者表決方式僅有輕微瑕疵，對決議未產生實質影響的除外。

審計委員會成員以外的董事、高級管理人員執行職務時違反法律、行政法規或者本章程的規定，給公司造成損失的，連續一百八十日以上單獨或合併持有公司四分之一以上股份的股東有權書面請求審計委員會向人民法院提起訴訟；審計委員會成員執行職務時違反法律、行政法規或者本章程的規定，給公司造成損失的，前述股東可以書面請求董事會向人民法院提起訴訟。

審計委員會、董事會收到前款規定的股東書面請求後拒絕提起訴訟，或者自收到請求之日起三十日內未提起訴訟，或者情況緊急、不立即提起訴訟將會使公司利益受到難以彌補的損害的，前款規定的股東有權為公司利益以自己的名義直接向人民法院提起訴訟。

股東的義務如下：

- (i) 遵守法律、行政法規和公司章程；
- (ii) 依其所認購的股份和入股方式繳納股款；
- (iii) 除法律、法規規定的情形外，不得抽回其股本；

附錄三

組織章程細則概要

- (iv) 不得濫用股東權利損害公司或者其他股東的利益；不得濫用公司法人獨立地位和股東有限責任損害公司債權人的利益；
- (v) 法律、行政法規、部門規章、規範性文件、《香港上市規則》、公司股票上市地證券監管規則及本章程規定應當承擔的其他義務。

控股股東及實際控制人

本公司控股股東及實際控制人應當遵守下列規定：

- (i) 依法行使股東權利，不得濫用控制權或者利用關聯關係損害公司或者其他股東的合法權益；
- (ii) 嚴格履行所作出的公開聲明及承諾，不得擅自變更或者豁免；
- (iii) 嚴格按照有關規定履行信息披露義務，積極主動配合公司的信息披露工作，及時告知公司已經發生或者擬發生的重大事件；
- (iv) 不得以任何方式佔用公司資金；
- (v) 不得強令、指使或者要求公司及其相關人員違規提供擔保；
- (vi) 不得利用公司未公開重大信息牟取利益，不得以任何方式洩露公司未公開重大信息，不得從事內幕交易、短綫交易、操縱市場等違法違規活動；
- (vii) 不得通過非公允的關聯交易、利潤分配、資產重組、對外投資等損害公司及其他股東的合法權益；
- (viii) 保證公司資產完整、人員獨立、財務獨立、機構獨立和業務獨立，不得以任何方式影響公司的獨立性；
- (ix) 法律、行政法規、中國證監會、《香港上市規則》、公司股票上市地證券監督、管機構規則和本章程規定的其他規定。

本公司控股股東、實際控制人不擔任公司董事但實際執行公司事務的，根據《公司法》和本章程的規定，對公司負有忠實義務和勤勉義務。

股東會的一般規定

股東會是本公司的權力機構，依法行使下列職權：

- (i) 選舉或更換非由職工代表擔任的董事，並決定有關董事薪酬的事項；
- (ii) 審議及批准董事會的報告；

附 錄 三

組 織 章 程 細 則 概 要

- (iii) 審議及批准本公司的利潤分配方案和虧損彌補方案；
- (iv) 對公司增加或者減少註冊資本作出決議；
- (v) 對發行公司債券(包括可轉換債券)作出決議；
- (vi) 對公司合併、分立、解散、清算或者變更公司形式作出決議；
- (vii) 修訂公司章程；
- (viii) 對公司聘用、解聘承辦公司審計業務的會計師事務所作出決議；
- (ix) 審議批准本公司章程規定的須經股東會審議批准的對外擔保；
- (x) 審議及批准公司章程規定的須經股東會審議批准的交易；
- (xi) 審議本公司一年內購買及出售重大資產超過本公司最近一期經審計總資產百分之三十的事宜；
- (xii) 審議公司的關連交易；
- (xiii) 審議批准變更募集資金用途的事項；
- (xiv) 審議股權激勵計劃和員工持股計劃；
- (xv) 審議法律、行政法規、部門規章、本章程、《香港上市規則》、公司股票上市地證券監管規則規定應當由股東會決定的其他事項。

股東會可以授權董事會對發行公司債券作出決議。《公司法》規定由股東會行使的法定職權不得通過授權的形式由董事會或其他機構和個人代為行使。

公司下列對外擔保行為，須經股東會審議通過：

- (i) 公司及其控股子公司的對外擔保總額，超過公司最近一期經審計淨資產的50%以後提供的任何擔保；
- (ii) 公司的對外擔保總額，超過最近一期經審計總資產的30%以後提供的任何擔保；
- (iii) 為資產負債率超過70%的擔保對象提供的擔保；
- (iv) 單筆擔保額超過最近一期經審計淨資產10%的擔保；
- (v) 按照擔保金額連續十二個月累計計算原則，超過公司最近一期經審計總資產30%的擔保；

附錄三

組織章程細則概要

- (vi) 為股東、實際控制人、關連方提供擔保的；
- (vii) 法律、行政法規、部門規章、公司股票上市地相關證券監管規則及本章程規定的其他需要股東會審議通過的擔保。

公司為全資子公司提供擔保，或者為控股子公司提供擔保且控股子公司其他股東按所享有的權益提供同等比例擔保，不損害公司利益的，可以豁免適用第本條第一款第(i)項至第(iii)項的規定。公司為控股股東、實際控制人及其關連方提供擔保的，控股股東、實際控制人及其關連方應當提供反擔保。

股東會在審議為股東、實際控制人及其關連方提供擔保的議案時，該股東或者受該實際控制人支配的股東，不得參與該項表決，該項表決由出席股東會的其他股東所持表決權的過半數通過。

公司發生的交易(提供擔保除外)達到下列標準之一的，公司應當提交股東會審議：

- (i) 交易涉及的資產總額(同時存在賬面值和評估值的，以高者為準)佔公司最近一期經審計總資產的50%以上；
- (ii) 交易的成交金額佔公司估值的50%以上；
- (iii) 標的(如股權)的最近一個會計年度資產淨額佔公司估值的50%以上；
- (iv) 交易標的(如股權)最近一個會計年度相關的營業收入佔公司最近一個會計年度經審計營業收入的50%以上，且超過5,000萬元；
- (v) 交易產生的利潤佔公司最近一個會計年度經審計淨利潤的50%以上，且超過500萬元；
- (vi) 交易標的(如股權)最近一個會計年度相關的淨利潤佔公司最近一個會計年度經審計淨利潤的50%以上，且超過500萬元；
- (vii) 根據公司股票上市地相關證券監管規則(包括但不限於《香港上市規則》第14章及第14A章)規定應當由股東會決定的交易。

前款所稱「成交金額」，是指支付的交易金額和承擔的債務及費用等。交易安排涉及未來可能支付或者收取對價的、未涉及具體金額或者根據設定條件確定金額的，預計最高金額為成交金額。

公司分期實施交易的，應當以交易總額為基礎適用本條規定；公司與同一交易方同時發生交易時，應當按照其中單向金額適用本條規定。公司購買、出售資產交易，涉及資產總額或者成交金額連續十二個月內累計計算超過公司最近一期經審計總資

附錄三

組織章程細則概要

產30%的，除應當按照本章程規定進行審計或者評估外，還應當提交股東會審議，並經出席會議的股東所持表決權的三分之二以上通過。公司未盈利的，可以豁免適用本條第一款的淨利潤指標。本條所稱交易事項包括公司股票上市地相關證券監管規則(包括但不限於《香港上市規則》第14章)下所定義的交易事項。

股東會分為年度股東會和臨時股東會。年度股東會每年召開一次，應當於上一會計年度結束後的六個月內舉行。

有下列情形之一的，公司在事實發生之日起兩個月以內召開臨時股東會：

- (i) 董事人數不足《公司法》規定人數或者本章程所定人數的三分之二時；
- (ii) 公司未彌補的虧損達股本總額三分之一時；
- (iii) 單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東請求時；
- (iv) 董事會認為必要時；
- (v) 審計委員會提議召開時；
- (vi) 法律、行政法規、部門規章、《香港上市規則》及公司股票上市地相關證券監管規則或本章程規定的其他情形。
- (vii) 根據公司股票上市地相關證券監管規則(包括但不限於《香港上市規則》第14章及第14A章)規定應當由股東會決定的交易。

股東會的召集

股東會會議由董事會召集。獨立非執行董事有權向董事會提議召開臨時股東會，獨立非執行董事提議召開的，應當經全體獨立非執行董事過半數同意。對獨立非執行董事要求召開臨時股東會的提議，董事會應當根據法律、行政法規、公司股票上市地相關證券監管規則和本章程的規定，在收到提議後十日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面反饋意見。董事會同意召開臨時股東會的，將在作出董事會決議後五日內發出召開股東會的通知；董事會不同意召開臨時股東會的，應當說明理由並公告。董事會同意召開臨時股東會的，將在作出董事會決議後五日內發出召開股東會的通知，通知中對原提議的變更，應徵得審計委員會的同意。董事會不同意召開臨時股東會，或者在收到提案後十日內未作出反饋的，視為董事會不能履行或者不履行召集股東會會議職責，審計委員會可以自行召集和主持。

審計委員會有權向董事會提議召開臨時股東會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規、公司股票上市地相關證券監管規則和本章程的規定，在收到提案後十日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面反饋意見。

附錄三

組織章程細則概要

單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東有權請求召開臨時股東會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規、公司股票上市地相關證券監管規則和本章程的規定，在收到請求後十日內作出是否召開臨時股東會會議的決定，並書面答覆股東。持股股數按股東提出書面要求當日或前一交易日(如提出書面要求當日為非交易日)收盤時的持股數量計算。

董事會同意召開臨時股東會的，應當在作出董事會決議後五日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。董事會不同意召開臨時股東會，或者在收到請求後十日內未作出書面答覆的，單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東有權向審計委員會提議召開臨時股東會，並應當以書面形式向審計委員會提出請求。審計委員會應當根據法律、行政法規、公司股票上市地相關證券監管規則和《公司章程》的規定，在收到請求後十日內向股東作出決定是否召開臨時股東會的書面答覆。

審計委員會同意召開臨時股東會的，應在收到請求五日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。審計委員會未在規定期限內發出股東會通知的，視為審計委員會不召集和主持股東會，連續九十日以上單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東可以自行召集和主持。

股東會的提案及通知

提案的內容應當屬於股東會職權範圍，有明確議題和具體決議事項，並且符合法律、行政法規、公司股票上市地相關證券監管規則和本章程的有關規定。

公司召開股東會，董事會、審計委員會以及單獨或者合併持有公司百分之一以上股份的股東，有權向公司提出提案。

單獨或者合計持有公司百分之一以上股份的股東，可以在股東會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人。臨時提案應當有明確議題和具體決議事項。召集人應當在收到提案後兩日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議。但臨時提案違反法律、行政法規、公司股票上市地相關證券監管規則或者公司章程的規定，或者不屬於股東會職權範圍的除外。

除前款規定的情形外，召集人在發出股東會通知公告後，不得修改股東會通知中已列明的提案或增加新的提案。股東會通知中未列明或不符合本章程第五十四條規定的提案，股東會不得進行表決並作出決議。

召集人將在年度股東會召開二十日前以公告方式通知各股東，臨時股東會將於會議召開十五日前以公告方式通知各股東。公司計算前述「二十日」、「十五日」的起

附 錄 三

組 織 章 程 細 則 概 要

始期限時，不包括會議召開當日，但包括通知發出當日。法律、法規和《香港上市規則》及公司股票上市地證券監督管理機構另有規定的，從其規定。

股東會的通知包括以下內容：

- (i) 會議的召開方式、時間、地點和會議期限；
- (ii) 提交會議審議的事項和提案；
- (iii) 以明顯的文字說明：全體股東均有權出席股東會，並可以書面委託代理人出席會議和參加表決，該股東代理人不必是公司的股東；
- (iv) 有權出席股東會股東的股權登記日；
- (v) 會務常設聯繫人姓名，電話號碼；
- (vi) 網絡或其他方式的表決時間及表決程序；
- (vii) 法律、行政法規、部門規章、《香港上市規則》、公司股票上市地證券監管規則、本章程等規定的其他要求。

股東會通知和補充通知中應包含公司股票上市地證券監管規則及本章程規定的內容，並應當充分、完整披露所有提案的全部具體內容，以及為使股東對擬討論的事項作出合理判斷所需的全部資料或解釋。

股東會的舉行

股東可以親自出席股東會，也可以委託代理人(一人或者數人，該代理人可以不是公司股東)代為出席、發言和表決。

股東會由董事長主持。董事長不能履行職務或不履行職務時，由過半數董事共同推舉一名董事主持。審計委員會自行召集的股東會，由審計委員會召集人主持。審計委員會召集人不能履行職務或不履行職務時，由過半數的審計委員會成員共同推舉的一名審計委員會成員主持。股東自行召集的股東會，由召集人推舉代表主持。召開股東會時，會議主持人違反議事規則使股東會無法繼續進行的，經現場出席股東會有表決權過半數的股東同意，股東會可推舉一人擔任會議主持人，繼續開會。

公司制定股東會議事規則，詳細規定股東會的召開和表決程序，包括通知、登記、提案的審議、投票、計票、表決結果的宣佈、會議決議的形成、會議記錄及其簽署、公告等內容，以及股東會對董事會的授權原則，授權內容應明確具體。股東會議事規則應作為章程的附件，由董事會擬定，股東會批准。

股東會的表決

股東會決議分為普通決議和特別決議。股東會作出普通決議，應當由出席股東會的股東(包括股東代理人)所持表決權的過半數通過。股東會作出特別決議，應當由出席股東會的股東(包括股東代理人)所持表決權的三分之二以上通過。

附 錄 三

組 織 章 程 細 則 概 要

下列事項由股東會以普通決議通過：

- (i) 董事會的工作報告；
- (ii) 董事會擬定的利潤分配方案和彌補虧損方案；
- (iii) 董事會成員的任免及其報酬和支付方法；
- (iv) 公司年度報告；
- (v) 對公司聘用、解聘會計師事務所及決定會計師事務所的審計費用作出決議；
- (vi) 除法律、行政法規規定、《香港上市規則》、本章程或者公司股票上市地證券監管規則規定應當以特別決議通過以外的其他事項。

下列事項由股東會以特別決議通過：

- (i) 公司增加或者減少註冊資本；
- (ii) 公司的分立、分拆、合併、解散和清算或者變更公司形式；
- (iii) 本章程的修改；
- (iv) 公司在一年內購買、出售重大資產或者向他人提供擔保的金額超過公司最近一期經審計總資產百分之三十的；
- (v) 股權激勵計劃；
- (vi) 法律、行政法規、《香港上市規則》、本章程或者公司股票上市地證券監管規則規定的，以及股東會以普通決議認定會對公司產生重大影響的、需要以特別決議通過的其他事項。

如公司的已發行股本中包括不同類別的股份，類別股份所附帶權利的變動須經出席該類別股份股東會並有投票權的三分之二以上表決通過。

股東會審議有關關連交易事項時，關連股東不應當參與投票表決，其所代表的有表決權的股份數不計入有效表決總數；股東會決議的公告應當充分披露非關連股東的表決情況。關連股東迴避表決的具體安排以本公司《關連交易管理制度》為準。公司股票上市地證券監管規則對公司股份的關連交易另有規定的，應同時符合其相關規定。

董事及董事會

董事

公司董事為自然人，有下列情形之一的，不能擔任公司的董事：

- (i) 無民事行為能力或者限制民事行為能力；

附錄三

組織章程細則概要

- (ii) 因貪污、賄賂、侵佔財產、挪用財產或者破壞社會主義市場經濟秩序，被判處刑罰，或者因犯罪被剝奪政治權利，執行期滿未逾五年，被宣告緩刑的，自緩刑考驗期滿之日起未逾二年；
- (iii) 擔任破產清算的公司、企業的董事或者廠長、經理，對該公司、企業的破產負有個人責任的，自該公司、企業破產清算完結之日起未逾三年；
- (iv) 擔任因違法被吊銷營業執照、責令關閉的公司、企業的法定代表人，並負有個人責任的，自該公司、企業被吊銷營業執照、責令關閉之日起未逾三年；
- (v) 個人因所負數額較大的債務到期未清償被人民法院列為失信被執行人；
- (vi) 被中國證監會或香港聯交所採取證券市場禁入措施，期限尚未屆滿；
- (vii) 被證券交易所公開認定為不適合擔任上市公司董事、高級管理人員等，期限未滿的；
- (viii) 最近三十六個月內受到中國證監會行政處罰；
- (ix) 最近三十六個月內受證券交易所公開譴責或者兩次以上通報批評；
- (x) 因涉嫌犯罪被司法機關立案偵查或者涉嫌違法違規被中國證監會立案調查，尚未有明確結論意見；
- (xi) 存在重大失信等不良記錄；
- (xii) 被證券交易所公開認定為不適合擔任公司董事，期限尚未屆滿；
- (xiii) 法律、行政法規或部門規章規定的不得擔任董事的其他情形不符合法律、行政法規、部門規章或公司股票上市地法律法規及上市規則規定的。

違反本條規定選舉、委派董事的，該選舉、委派或者聘任無效。董事在任職期間出現本條情形的，公司解除其職務。

董事任期三年，在不違反法律、行政法規、部門規章、公司股票上市地證券監管規則的前提下，任期屆滿可連選連任。董事任期從就任之日起計算，至本屆董事會任期屆滿時為止。董事任期屆滿未及時改選，在改選出的董事就任前，原董事仍應當

附錄三

組織章程細則概要

依照法律、行政法規、部門規章、公司股票上市地證券監管規則和本章程的規定，履行董事職務。

董事由股東會選舉或者更換，並可在任期屆滿前由股東會解除其職務，決議作出之日解任生效，但此類免任並不影響該董事依據任何合約提出的損害賠償申索。無正當理由，股東會在任期屆滿前解任董事的，該董事可以依據任何合同要求公司予以損害賠償。

在不違反公司股票上市地證券監管規則的前提下，如董事會委任新董事以填補董事會臨時空缺或增加董事名額，該被委任的董事的任期僅至公司在其獲委任後的首個年度股東會為止，並於其時有資格重選連任。

如法律、行政法規、部門規章、公司股票上市地證券監管規則並無其他規定，則股東有權在股東會上以普通決議，在任何董事(包括董事總經理或其他執行董事)任期屆滿前將其免任；但此類免任並不影響該董事依據任何合約提出的損害賠償申索。

董事可以由高級管理人員兼任，但兼任高級管理人員職務的董事以及由職工代表擔任的董事，總計不得超過公司董事總數的二分之一。

董事應當遵守法律、行政法規和本章程，執行職務應當為公司的最大利益盡到管理者通常應有的合理注意，董事對公司負有下列勤勉義務：

- (i) 應謹慎、認真、勤勉地行使公司賦予的權利，以保證公司的商業行為符合國家法律、行政法規以及國家各項經濟政策的要求，商業活動不超過營業執照規定的業務範圍；
- (ii) 應公平對待所有股東；
- (iii) 及時了解公司業務經營管理狀況；
- (iv) 應當對公司定期報告簽署書面確認意見。保證公司所披露的信息真實、準確、完整；
- (v) 應當如實向審計委員會提供有關情況和資料，不得妨礙審計委員會行使職權；
- (vi) 保證有足夠的時間和精力參與公司事務，審慎判斷審議事項可能產生的風險和收益；
- (vii) 原則上應當親自出席董事會會議，確需授權其他董事代為出席的，應當審慎選擇受託人，授權事項和決策意向應當具體明確，不得全權委託；
- (viii) 通過查閱文件資料、詢問負責人員、現場考察調研等多種方式，積極了解並持續關注公司的經營管理情況，及時向董事會報告相關問題和風險，不

附錄三

組織章程細則概要

得以對公司業務不熟悉或者對相關事項不了解為主張免除責任；

- (ix) 法律、行政法規、部門規章、公司股票上市地證券監管規則及本章程規定的其他勤勉義務。

董事連續兩次未能親自出席，也不委託其他董事出席董事會會議，視為不能履行職責，董事會應當建議股東會予以撤換。

董事可以在任期屆滿以前提出辭職。董事辭任的，應當向公司提交書面辭職報告。

如因董事的辭職導致公司董事會低於法定最低人數或者不符合《香港上市規則》或者公司股票上市地證券監管規則的規定時，在改選出的董事就任前，原董事仍應當依照法律、行政法規、部門規章、《香港上市規則》和本章程規定，履行董事職務。

除前款所列情形外，董事辭職自公司收到辭職報告之日起生效。公司應在兩個交易日內或公司股票上市地證券監管規則要求的期限內披露有關情況。

公司建立董事離職管理制度，明確對未履行完畢的公開承諾以及其他未盡事宜追責追償的保障措施。董事辭職生效或者任期屆滿，應向董事會辦妥所有移交手續，其對公司和股東承擔的忠實義務，在任期結束後並不當然解除，在任期結束後一年內仍然有效。董事在任職期間因執行職務而應承擔的責任，不因離任而免除或者終止。

董事會

公司設董事會。董事會由九名董事組成其中至少包括三分之一的獨立非執行董事。董事會設董事長一人，董事長由董事會以全體董事的過半數選舉產生。公司董事分為執行董事、非執行董事和獨立非執行董事，其中非執行董事指不在公司擔任經營管理職務的董事。

董事會行使下列職權：

- (i) 召集股東會，並向股東會報告工作；
- (ii) 執行股東會的決議；
- (iii) 決定公司的經營計劃和投資方案；
- (iv) 制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
- (v) 制訂公司增加或者減少註冊資本、發行債券或其他證券及上市方案；
- (vi) 擬訂公司重大收購、收購本公司股票或者合併、分立、解散及變更公司形式的方案；
- (vii) 在股東會授權範圍內，決定公司對外投資、收購出售資產、資產抵押、對外擔保事項、委託理財、關連交易、對外捐贈等事項；

附錄三

組織章程細則概要

- (viii) 決定公司內部管理機構的設置；
- (ix) 決定聘任或者解聘公司總經理、董事會秘書及其他高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；根據總經理的提名，決定聘任或者解聘公司副總經理、財務負責人等高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；
- (x) 制訂公司的基本管理制度；
- (xi) 制訂本章程的修改方案；
- (xii) 管理公司信息披露事項；
- (xiii) 向股東會提請聘請或更換為公司審計的會計師事務所；
- (xiv) 聽取公司總經理的工作匯報並檢查總經理的工作；
- (xv) 法律、行政法規、部門規章、本章程規定、《香港上市規則》、公司股票上市地證券監管規則或股東會授予的其他職權。

董事會每年至少召開四次會議，由董事長召集，於會議召開十四日以前書面通知(包括專人送達、電子郵件)全體董事。

代表十分之一以上表決權的股東、三分之一以上董事或者審計委員會，可以提議召開臨時董事會會議。董事長應當自接到提議後十日內，召集和主持董事會會議。

董事會會議應有過半數的董事出席方可舉行。董事會作出決議，應當經全體董事的過半數通過。法律法規、公司股票上市地證券監管規則及本章程另有規定的除外。

董事會決議的表決，實行一人一票。

董事與董事會會議決議事項所涉及的企業或個人有關連關係的，該董事應當及時向董事會書面報告，不得對該項決議行使表決權，也不得代理其他董事行使表決權。若有董事或其任何緊密聯繫人於任何合約、安排或任何其他建議中佔有重大利益，有關董事皆不得就通過該合約、安排或建議的董事會決議行使表決權，亦不得計入該次會議上出席的法定人數。該董事會會議由過半數的無關連關係董事出席即可舉行，董事會會議所作決議須經無關連關係董事過半數通過。出席董事會的無關連董事人數不足三人的，應將該事項提交股東會審議。如法律法規和公司股票上市地證券監管規則對董事參與董事會會議及投票表決有任何額外限制的，應同時符合其相關規定。

董事會會議，應由董事本人出席；董事因故不能出席，可以書面委託其他董事代為出席，委託書中應載明代理人的姓名，代理事項、授權範圍和有效期限，並由委

附錄三

組織章程細則概要

託人簽名或蓋章。代為出席會議的董事應當在授權範圍內行使董事的權利。董事未出席董事會會議，亦未委託代表出席的，視為放棄在該次會議上的投票權。

獨立董事

獨立非執行董事應按照法律、行政法規、中國證監會規定、《香港上市規則》、公司股票上市地證券監管規則和本章程的規定，認真履行職責，在董事會中發揮參與決策、監督制衡、專業諮詢作用，維護公司整體利益，保護中小股東合法權益。

獨立非執行董事必須保持獨立性。下列人員不得擔任獨立非執行董事：

- (i) 在公司或者其附屬企業任職的人員及其配偶、父母、子女、主要社會關係；
- (ii) 直接或者間接持有公司已發行股份百分之一以上或者是公司前十名股東中的自然人股東及其配偶、父母、子女；
- (iii) 在直接或者間接持有公司已發行股份百分之五以上的股東或者在公司前五名股東任職的人員及其配偶、父母、子女；
- (iv) 在公司控股股東、實際控制人的附屬企業任職的人員及其配偶、父母、子女；
- (v) 與公司及其控股股東、實際控制人或者其各自的附屬企業有重大業務往來的人員，或者在有重大業務往來的單位及其控股股東、實際控制人任職的人員；
- (vi) 為公司及其控股股東、實際控制人或者其各自附屬企業提供財務、法律、諮詢、保薦等服務的人員，包括但不限於提供服務的中介機構的項目組全體人員、各級覆核人員、在報告上簽字的人員、合夥人、董事、高級管理人員及主要負責人；
- (vii) 最近十二個月內曾經具有第(i)項至第(vi)項所列舉情形的人員；
- (viii) 法律、行政法規、中國證監會規定、《香港上市規則》(包括但不限於3.13條)、公司股票上市地證券監管規則和本章程規定的不具備獨立性的其他人員。

前款第(iv)項至第(vi)項中的公司控股股東、實際控制人的附屬企業，不包括與公司受同一國有資產管理機構控制且按照相關規定未與公司構成關連關係的企業。

獨立非執行董事應當每年對獨立性情況進行自查，並將自查情況提交董事會。董事會應當每年對在任獨立非執行董事獨立性情況進行評估並出具專項意見，與年度報告同時披露(如適用)。

董事會下設的專門委員會

董事會下設提名委員會、審計委員會、薪酬與考核委員會。

附錄三

組織章程細則概要

專門委員會的職責、人員組成與議事規則由董事會根據公司股票上市地上市規則另行議定，經董事會審議通過後，按議事規則的規定履行各自的職責。董事會可根據需要設立其他專門委員會。董事會專門委員會是董事會下設的專門工作機構，為董事會重大決策提供建議或諮詢意見。專門委員會不得以董事會名義作出任何決議，但根據董事會特別授權，可就授權事項行使決策權。

公司不設置監事及監事會，由董事會審計委員會行使《公司法》規定的監事會的職權。

各專門委員會成員由董事擔任，人數不得少於三(3)人。

經理及其他高級管理人員

公司設總經理一名，由董事會聘任或解聘。公司設副總經理若干名，由董事會聘任或解聘。公司章程關於不得擔任董事的情形、離職管理制度的規定同時適用於高級管理人員。關於董事的忠實義務和勤勉義務的規定，同時適用於高級管理人員。

總經理對董事會負責，行使下列職權：

- (i) 主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；
- (ii) 組織實施公司年度經營計劃和投資方案；
- (iii) 擬訂公司內部管理機構設置方案；
- (iv) 擬訂公司的基本管理制度；
- (v) 制定公司的具體規章；
- (vi) 提請董事會聘任或者解聘公司副總經理、財務負責人；
- (vii) 決定聘任或者解聘除應由董事會決定聘任或者解聘以外的負責管理人員；
- (viii) 本章程或董事會授予的其他職權。

總經理列席董事會會議。

公司設董事會秘書，由董事會聘任或解聘，負責公司股東會和董事會會議的籌備、文件保管以及公司股東資料管理，辦理信息披露事務等事宜。

公司高級管理人員應當忠實履行職務，維護公司和全體股東的最大利益。公司高級管理人員因未能忠實履行職務或違背誠信義務，給公司和社會公眾股股東的利益造成損害的，應當依法承擔賠償責任。

附錄三

組織章程細則概要

財務會計制度、利潤分配及審計

財務審計制度

公司依照法律、行政法規、《香港上市規則》、公司股票上市地證券監管規則和國家有關部門的規定，制定公司的財務會計制度。

利潤分配

公司分配當年稅後利潤時，應當提取利潤的百分之十列入公司法定公積金。公司法定公積金累計額為公司註冊資本的百分之五十以上的，可以不再提取。公司的法定公積金不足以彌補以前年度虧損的，在依照前款規定提取法定公積金之前，應當先用當年利潤彌補虧損。

公司從稅後利潤中提取法定公積金後，經股東會決議，還可以從稅後利潤中提取任意公積金。公司彌補虧損和提取公積金後所餘稅後利潤，由股東按照公司股東會審議通過的利潤分配方案分配。股東會違反《公司法》向股東分配利潤的，股東應當將違反規定分配的利潤退還公司。給公司造成損失的，股東及負有責任的董事、高級管理人員應當承擔賠償責任。公司持有的本公司股份不參與分配利潤。

公司的公積金用於彌補公司的虧損、擴大公司生產經營或者轉為增加公司資本。公積金彌補公司虧損，應當先使用任意公積金和法定公積金；仍不能彌補的，可以按照規定使用資本公積金。公司股東另有書面約定的除外。法定公積金轉為增加註冊資本時，所留存的該項公積金將不少於轉增前公司註冊資本的百分之二十五。

內部審計

公司實行內部審計制度，明確內部審計工作的領導體制、職責權限、人員配備、經費保障、審計結果運用和責任追究等。

公司內部審計制度當經董事會批准後實施，並對外披露。

公司內部審計機構對公司業務活動、風險管理、內部控制、財務信息等事項進行監督檢查。

會計師事務所的聘用

公司聘用符合《證券法》及公司股票上市地證券監管規則規定的會計師事務所進行會計報表審計、淨資產驗證及其他相關的諮詢服務等業務，聘期一年，可以續聘。

公司聘用、解聘或不再續聘會計師事務所應當經審計委員會全體成員過半數同意後，提交董事會審議，並由股東會決定，董事會不得在股東會決定前委任會計師事務所。

公司保證向聘用的會計師事務所提供真實、完整的會計憑證、會計賬簿、財務會計報告及其他會計資料，不得拒絕、隱匿、謊報。

附錄三

組織章程細則概要

會計師事務所的報酬或者確定報酬的方式由股東會決定。

公司解聘或者不再續聘會計師事務所時，提前三十天事先通知會計師事務所，公司股東會就解聘會計師事務所進行表決時，允許會計師事務所陳述意見。會計師事務所提出辭聘的，應當向股東會說明公司有無不當情形。

合併、分立、增資及減資

公司合併可以採取吸收合併或者新設合併。一個公司吸收其他公司為吸收合併，被吸收的公司解散。兩個以上公司合併設立一個新的公司為新設合併，合併各方解散。

公司合併支付的價款不超過本公司淨資產百分之十的，可以不經股東會決議，但本章程另有規定的除外。公司依照前款規定合併不經股東會決議的，應當經董事會決議。

公司合併，應當由合併各方簽訂合併協議，並編製資產負債表及財產清單。公司應當自作出合併決議之日起十日內通知債權人，並於三十日內在報紙上或者國家企業信用信息公示系統和網站(其中包括香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk))上公告。債權人自接到通知之日起三十日內，未接到通知的自公告之日起四十五日內，可以要求公司清償債務或者提供相應的擔保。

公司合併時，合併各方的債權、債務，由合併後存續的公司或者新設的公司承繼。

公司分立，其財產作相應的分割。公司分立，應當編製資產負債表及財產清單。公司應當自作出分立決議之日起十日內通知債權人，並於三十日內在報紙上或者國家企業信用信息公示系統和網站(其中包括香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk))上公告。公司分立前的債務由分立後的公司承擔連帶責任。但是，公司在分立前與債權人就債務清償達成的書面協議另有約定的除外。

公司減少註冊資本時，應當編製資產負債表及財產清單。公司應當自股東會作出減少註冊資本決議之日起十日內通知債權人，並於三十日內在報紙上或者國家企業信用信息公示系統公告。債權人自接到通知之日起三十日內，未接到通知的自公告之日起四十五日內，有權要求公司清償債務或者提供相應的擔保。

公司減少註冊資本，應當按照股東持有股份的比例相應減少出資額或者股份，法律或者本章程另有規定的除外。

公司合併或者分立，登記事項發生變更的，應當依法向公司登記機關辦理變更登記；公司解散的，應當依法辦理公司註銷登記；設立新公司的，應當依法辦理公司設立登記。

附 錄 三

組 織 章 程 細 則 概 要

解 散 及 清 算

公司因下列原因解散：

- (i) 本章程規定的營業期限屆滿或者本章程規定的其他解散事由出現；
- (ii) 股東會決議解散；
- (iii) 因公司合併或者分立需要解散；
- (iv) 依法被吊銷營業執照、責令關閉或者被撤銷；
- (v) 公司經營管理發生嚴重困難，繼續存續會使股東利益受到重大損失，通過其他途徑不能解決的，持有公司全部股東表決權百分之十以上的股東，可以請求人民法院解散公司。

公司出現前款規定的解散事由，應當在十日內將解散事由通過國家企業信用信息公示系統和網站(其中包括香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk))上予以公示。

公司有本章程第一百七十九條第(i)項、第(ii)項情形，且尚未向股東分配財產的，可以通過修改本章程或經股東會決議而存續。依照前款規定修改本章程或經股東會決議，須經出席股東會會議的股東所持表決權的三分之二以上通過。

公司因公司章程第一百七十九條第(i)項、第(ii)項、第(iv)項、第(v)項規定而解散的，應當清算。董事為清算義務人，應當在解散事由出現之日起十五日內成立清算組，開始清算。清算組由董事組成，但是股東會決議另選他人除外。

清算義務人未及時履行清算義務，給公司或者債權人造成損失的，應當承擔賠償責任。

清算組在清算期間行使下列職權：(i)清理公司財產，分別編製資產負債表和財產清單；

- (ii) 通知、公告債權人；
- (iii) 處理與清算有關的公司未了結的業務；
- (iv) 清繳所欠稅款以及清算過程中產生的稅款；
- (v) 清理債權、債務；
- (vi) 分配公司清償債務後的剩餘財產；
- (vii) 代表公司參與民事訴訟活動。

清算組應當自成立之日起十日內通知債權人，並於六十日內在報紙上或者國家企業信用信息公示系統公告。債權人應當自接到通知之日起三十日內，未接到通知的自公告之日起四十五日內，向清算組申報其債權。

債權人申報債權，應當說明債權的有關事項，並提供證明材料。清算組應當對債權進行登記。

附錄三

組織章程細則概要

在申報債權期間，清算組不得對債權人進行清償。

清算組在清理公司財產、編製資產負債表和財產清單後，應當制訂清算方案，並報股東會或者人民法院確認。公司財產在分別支付清算費用、職工的工資、社會保險費用和法定補償金，繳納所欠稅款，清償公司債務後的剩餘財產，公司按照股東持有的股份比例分配。清算期間，公司存續，但不能開展與清算無關的經營活動。公司財產在未按前款規定清償前，將不會分配給股東。

清算組在清理公司財產、編製資產負債表和財產清單後，發現公司財產不足清償債務的，應當依法向人民法院申請破產清算。人民法院受理破產申請後，清算組應當將清算事務移交給人民法院指定的破產管理人。

公司清算結束後，清算組應當製作清算報告，報股東會或者人民法院確認，並報送公司登記機關，申請註銷公司登記。

清算組成員履行清算職責，負有忠實義務和勤勉義務。清算組成員怠於履行清算職責，給公司造成損失的，應當承擔賠償責任；因故意或者重大過失給債權人造成損失的，應當承擔賠償責任。

公司被依法宣告破產的，依照有關企業破產的法律實施破產清算。

公司章程的修訂

有下列情形之一的，公司應當修改章程：

- (i) 《公司法》、公司股票上市地證券監管規則或有關法律、行政法規修改後，章程規定的事項與修改後的法律、行政法規的規定相抵觸；本章程完成修改前，以屆時有效的《公司法》、公司股票上市地證券監管規則或有關法律、行政法規規定為準；
- (ii) 公司的情況發生變化，與章程記載的事項不一致；
- (iii) 股東會決定修改章程。

股東會決議通過的章程修改事項應經主管機關審批的，須報主管機關批准；涉及公司登記事項的，依法辦理變更登記。

董事會依照股東會修改章程的決議和有關主管機關的審批意見修改本章程。

章程修改事項屬於法律、法規要求披露的信息，按規定予以公告。

附錄四

法定及一般資料

A. 有關本公司的其他資料

1. 本公司註冊成立

本公司於2004年4月7日根據中國法律成立為有限責任公司，並於2024年10月23日轉制為股份有限公司。

本公司已於香港設立營業地點，地址為香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1928室。本公司於2026年4月14日根據香港法例第622章公司條例第16部及香港法例第622J章公司(非香港公司)規例於香港註冊為非香港公司，並委任黃嘉文女士為本公司於香港的授權代表，負責接收法律程序文件的送達及任何須向本公司送達的通知。

由於本公司在中國註冊成立，其營運須遵守中國的相關法律法規。有關中國法律法規及公司章程的摘要載於附錄三。

2. 本公司股本的變動

有關本公司的股本變動，請參閱「歷史、發展及公司架構」一節。

除上文所披露者外，緊接本文件日期前兩年內，本公司股本並無發生任何變更。

3. 附屬公司股本的變動

我們附屬公司的具體詳情載於「歷史、發展及公司架構—我們的主要附屬公司」及本文件附錄一所載會計師報告。除本文件附錄一所載會計師報告附註1所述附屬公司外，本公司並無其他附屬公司。

於緊接本文件日期前兩年內，本公司附屬公司的股本概無變動。

4. 股東大會所通過有關[編纂]的決議案

於2026年3月31日舉行的股東特別大會上，除其他事項外，通過以下決議案：

- (i) 本公司[編纂]每股面值人民幣0.025元的H股，以及有關H股於聯交所[編纂]；
- (ii) 於[編纂]時，將予[編纂]的H股數目不超過[編纂]股本總額的12%(於[編纂]及[編纂]前)，並就不多於根據[編纂][編纂]的H股數目的12%授出[編纂]及[編纂]；
- (iii) 授權董事會或其授權代表處理與[編纂]、H股[編纂]及於聯交所[編纂]等相關的一切事宜；及
- (iv) 待[編纂]完成後，有條件採納經修訂公司章程，並於[編纂]生效。

5. 購回限制

詳情請參閱本文件附錄三。

附錄四

法定及一般資料

B. 有關業務的進一步資料

1. 重大合約概要

我們已於緊接本文件日期前兩年內訂立以下屬或可能屬重大的合約(並非於正常業務過程中訂立的合約)：

(a) [編纂]。

2. 知識產權

於最後可行日期，下列知識產權對本集團的業務而言屬重大：

(a) 商標

於最後可行日期，本集團已註冊下列對其業務而言屬重大的商標：

編號	商標	類別	註冊擁有人	註冊地點	註冊編號	到期日
1.	AQUARK	9	廣州誇克電氣有限公司	中國	56197800	2032年2月6日
2.	AQUAGEM	9	廣州安捷電氣有限公司	中國	56192357	2032年3月6日
3.	iGarden	11	本公司	中國	66336427	2033年7月13日
4.	iGarden	9	本公司	中國	66336381	2033年7月13日
5.	InverBot	11	本公司	中國	65959623	2033年1月6日
6.	InverBot	9	本公司	中國	65949541	2033年1月13日
7.	InverBot	7	本公司	中國	65962811	2033年1月13日
8.	FAIRLAND	11	本公司	中國	65635906	2033年3月20日
9.	iGarden	7	本公司	中國	66357999	2033年6月27日
10.	iSpace	7	本公司	中國	82000994	2035年8月6日
11.	iGarden AI INVERTER	11	本公司	中國	83033985	2035年10月20日
12.	iSpace Robotics	12	本公司	中國	84947699	2035年12月6日
13.	iGardenOS	9	本公司	中國	85380330	2035年12月13日
14.	iGarden Robotics	12	本公司	中國	84947715	2035年12月13日
15.	iGarden	12	本公司	中國	83021233	2035年12月20日
16.	iSpaceOS	9,38,42,45	本公司	英國	UK00004214420	2035年6月5日
17.	iSpace Utopia	7,9,11,12	本公司	歐盟	019154649	2035年3月11日
18.	iSpace Utopia	7,9,11,12	本公司	英國	UK00004172095	2035年8月7日
19.	iSpace Utopia	7	本公司	澳大利亞	2529620	2035年3月12日
20.	iSpace Robotics	7,9,11,12	本公司	英國	UK00004197617	2035年5月1日
21.	iGarden AI INVERTER	7,9,11,12	本公司	歐盟	019132393	2035年1月17日
22.	iSpace	7,9,11,35	本公司	歐盟	019031821	2034年5月24日
23.	iSpace	7,9,11,35	本公司	英國	UK00004054072	2034年10月31日
24.	FAIRLAND	7,9,11,35	本公司	歐盟	018868783	2033年4月28日
25.	iGarden	6,7,9,11,19,28,35	本公司	歐盟	018742545	2032年8月5日
26.	iGarden	6,7,9,11,19,28,35	本公司	英國	UK00003817049	2032年8月5日
27.	iGarden	7,9,11,35	本公司	美國	7614760	2034年12月17日
28.	iGarden	6,7,9,11,19,28,35	本公司	加拿大	TMA1265463	2034年10月25日
29.	iGarden	6,7,19,28,35	本公司	澳大利亞	2292378	2032年8月10日
30.	iGarden	6,7,9,11,19,28,35	本公司	新西蘭	1216620	2032年8月8日

附錄四

法定及一般資料

截至最後可行日期，本集團正註冊下列對其業務而言屬重大的商標：

編號	商標	類別	申請人	申請地點	申請編號	申請日期
1.	iYard	7	本公司	中國	89392228	2025年12月26日
2.	iSpaceOS	9	本公司	中國	85380271	2025年5月19日
3.	iGarden Robotics	9	本公司	中國	84938496	2025年4月25日
4.	iSpace	7,9,11,12	本公司	菲律賓	42025501069	2025年1月14日
5.	iSpace	7	本公司	墨西哥	3299344	2025年1月10日
6.	iSpace	11	本公司	墨西哥	3299348	2025年1月10日
7.	iSpace	12	本公司	墨西哥	3299350	2025年1月10日
8.	iSpace	7,9,11,12	本公司	俄羅斯	2025729150	2025年3月24日
9.	iSpace	11	本公司	阿根廷	4500503	2025年4月29日
10.	iGarden	7,9,11,12	本公司	黎巴嫩	212733	2025年10月22日
11.	iGarden	7,9,11,12	本公司	越南	VN-4-2025-03249	2025年1月23日
12.	iGarden	7,9,11,12	本公司	中國香港	307146063	2025年12月30日

(b) 域名

於最後可行日期，本集團已註冊下列對其業務而言屬重大的域名：

編號	域名	註冊擁有人	到期日
1	fairlandgroup.com	本公司	2032年5月18日
2	fairlandiot.com	本公司	2027年2月17日
3	fairlandiot.cn	本公司	2027年2月17日
4	asiot.cn	廣州一拓戶外科技有限公司(「一拓戶外」)	2026年8月24日
5	igardeniot.com	一拓戶外	2027年4月16日
6	igarden-ispace.com	一拓戶外	2026年12月17日
7	igardenos.com	一拓戶外	2027年1月15日
8	ispaceigarden.com	一拓戶外	2026年12月14日
9	ispace-igarden.com	一拓戶外	2026年12月17日
10	ispacejoy.com	一拓戶外	2027年5月17日
11	ispacelife.com	一拓戶外	2027年5月17日
12	ispaceliving.com	一拓戶外	2027年5月17日
13	igardenispace.com	一拓戶外	2026年12月14日
14	ispaceos.com	一拓戶外	2027年1月15日
15	fairland.net	本公司	2027年7月23日
16	fairland.eu	Fairland Group Limited	2027年10月31日
17	igarden.net	本公司	2027年1月27日
18	aquark.com	本公司	2027年10月23日
19	aquagem.com	本公司	2028年10月19日
20	inverbot.com	本公司	2027年7月28日

附錄四

法定及一般資料

(c) 專利

截至最後可行日期，本集團已註冊下列對其業務而言屬重大的專利：

編號	專利	類別	專利持有人	註冊司法權區	專利編號	授權日期	專利期間
1	一種清潔設備的控制方法和裝置	發明	佛山市順德區一拓電氣有限公司 (「一拓電氣」)	歐盟	EP4059403	2023年12月14日	20年
2	一種清潔設備的控制方法和控制裝置	發明	一拓電氣	美國	US 12,443,189 B2	2025年10月14日	20年
3	一種清潔設備的控制方法及裝置	發明	一拓電氣	中國	CN202110069981.5	2021年12月3日	20年
4	水下清潔設備的尋充方法、裝置和水下清潔設備	發明	一拓電氣	中國	CN202110190843.2	2022年12月23日	20年
5	一種水下清潔機器人及其控制方法和控制裝置	發明	一拓電氣	中國	CN202211220288.4	2025年4月1日	20年
6	機器人航向調整方法、機器人、裝置及計算機存儲介質	發明	一拓電氣	中國	CN202310007661.6	2025年8月26日	20年
7	融合聲響與視覺的泳池機器人定位與軌跡預測方法及系統	發明	一拓電氣	中國	CN202510700015.7	2025年12月16日	20年
8	泳池水下台階清潔機器人的控制方法及裝置	發明	一拓電氣	中國	CN202511393369.8	2026年1月13日	20年
9	基於視覺識別的泳池落葉與沉澱物自動收集方法及系統	發明	一拓電氣	中國	CN202511348778.6	2025年12月16日	20年
10	一種水下清潔裝置	實用新型	一拓電氣	中國	CN202122836283.1	2022年5月17日	10年
11	一種自動水下清潔機	實用新型	一拓電氣	中國	CN202123234638.6	2022年9月6日	10年
12	一種履帶結構及其泳池清潔機器人	實用新型	一拓電氣	中國	CN202220266314.6	2022年7月26日	10年
13	一種無邊清掃的水下機器人	實用新型	一拓電氣	中國	CN202223004268.1	2023年5月2日	10年
14	一種驅動內置的清潔機器人	實用新型	一拓電氣	中國	CN202223072244.X	2023年4月28日	10年

附 錄 四

法 定 及 一 般 資 料

編號	專利	類別	專利持有人	註冊司法權區	專利編號	授權日期	專利期間
15	可調節導流管及機器人	實用新型	一拓電氣	中國	CN202223499046.1	2023年9月19日	10年
16	清潔機器人	實用新型	一拓電氣	中國	CN202320065357.2	2023年8月8日	10年
17	水下清潔機器人	實用新型	一拓電氣	中國	CN202322177927.X	2024年5月10日	10年
18	一種可拆卸滾刷裝置及泳池自動清潔機器人	實用新型	一拓電氣	中國	CN202321552536.5	2023年11月24日	10年
19	避障檢測裝置及水下機器人	實用新型	一拓電氣	中國	CN202322413253.9	2024年5月7日	10年
20	一種水泵裝置及泳池自清潔機器人	實用新型	一拓電氣	中國	CN202321810733.2	2024年3月29日	10年
21	一種可翻轉水泵裝置及水下自清潔機器人	實用新型	一拓電氣	中國	CN202321810744.0	2024年3月1日	10年
22	一種防止入水後姿態失衡的水下清潔機器人	實用新型	一拓電氣	中國	CN202322539168.7	2024年4月5日	10年
23	一種能快速入水的水下清潔機器人	實用新型	一拓電氣	中國	CN202322539251.4	2024年5月3日	10年
24	水下清潔機器人用過濾盒及水下清潔機器人	實用新型	一拓電氣	中國	CN202420482669.8	2025年1月28日	10年
25	一種新型水下清潔機器人	實用新型	一拓電氣	中國	CN202421062636.4	2025年1月28日	10年
26	一種過濾裝置及設有其的泳池清潔機器人	實用新型	一拓電氣	中國	CN202421194730.5	2025年4月1日	10年
27	一種便於清理泳池側邊的泳池機器人	實用新型	一拓電氣	中國	CN202421550890.9	2025年2月28日	10年
28	水下清潔機器人	實用新型	一拓電氣	中國	CN202421632661.1	2025年6月10日	10年
29	一種泳池機器人	實用新型	一拓電氣	中國	CN202421992711.7	2025年7月4日	10年
30	一種能實現死角清潔的泳池機器人	實用新型	一拓電氣	中國	CN202422506397.3	2025年9月9日	10年

附錄四

法定及一般資料

於最後可行日期，本集團正申請註冊下列對其業務而言屬重大的專利：

編號	專利	類別	申請人	註冊司法權區	申請編號	申請日期
1	一種便於爬坡的水下清潔機器人	發明	一拓電氣	中國	CN202410602967.0	2024年5月15日
2	一種帶有泄壓裝置的水下機器人	發明	一拓電氣	中國	CN202410602962.8	2024年5月15日
3	水下機器人定位方法、裝置、電子設備及存儲介質	發明	一拓電氣	中國	CN202410394164.0	2024年4月2日
4	一種水下機器人	發明	一拓電氣	中國	CN202411083870.X	2024年8月8日
5	一種運動結構及泳池機器人	發明	一拓電氣	中國	CN202411096492.9	2024年8月9日
6	一種跨障礙的泳池機器人	發明	一拓電氣	中國	CN202411787534.3	2024年12月6日
7	一種泳池機器人的召回方法	發明	一拓電氣	中國	CN202510275665.1	2025年3月7日
8	一種泳池機器人及泳池水面漂浮物識別清理方法	發明	一拓電氣	中國	CN202510536446.4	2024年4月25日
9	一種雙滾刷泳池機器人	發明	一拓電氣	中國	CN202510702821.8	2025年5月28日
10	一種多功能泳池機器人	發明	一拓電氣	中國	CN202510689389.3	2025年5月27日
11	一種便於拆裝的水面漂浮裝置及設有其的泳池機器人	實用新型	一拓電氣	中國	CN202521056097.8	2025年5月27日
12	一種充電組件及割草機器人	實用新型	一拓戶外	中國	CN202521146808.0	2025年6月5日
13	一種靈活轉向割草機器人	實用新型	一拓戶外	中國	CN202521733819.9	2025年8月14日
14	一種機器人底盤、割草機器人和控制方法	發明	一拓戶外	中國	CN202511750638.1	2025年11月26日
15	一種割草裝置及割草機器人	發明	一拓戶外	中國	CN202511993048.1	2025年12月26日

(d) 軟件版權

於最後可行日期，本集團已註冊下列對其業務而言屬重大的軟件版權。法人或其他組織擁有的軟件版權保護期為50年，於軟件首次發表或開發完成後第50年的12月31日屆滿。

編號	軟件名稱	註冊人	註冊編號	註冊日期
1	泳池熱泵變頻控制軟件V1.0	安捷製造	2021SR2010623	2021年7月12日
2	安捷泳池水加熱循環交互程序控制軟件(簡稱：小圓觸摸控制器線控器程序) V1.2	安捷製造	2023SR0148104	2023年1月29日
3	安捷水加熱循環控制程序軟件(簡稱：菱形線控器程序) V5.2	安捷製造	2023SR0148103	2023年1月29日
4	菲亞蘭德iGarden軟件V1.0.1	本公司	2023SR0906251	2023年8月8日
5	安捷泳池熱泵變頻驅動模塊控制軟件(簡稱：熱泵驅動控制軟件) V1.0	安捷製造	2023SR1618185	2023年12月12日
6	智慧泳池安卓版應用軟件(簡稱：智慧泳池) V1.0	本公司	2022SR0982279	2022年8月1日
7	智慧泳池管理平台軟件(簡稱：AIOT智慧庭院) V1.0	本公司	2022SR0982281	2022年8月1日
8	AIoT基礎平台1.10.2	安捷製造	2026SR0020347	2026年1月6日
9	iGarden Platform V2.1.0	安捷製造	2026SR0024809	2026年1月6日
10	一體機監控軟件(簡稱：一體機監控) V1.00	一拓戶外	2025SR1961285	2025年10月13日

附錄四

法定及一般資料

C. 有關董事及主要股東的進一步資料

1. 權益披露

(a) 董事及本公司最高行政人員於本公司及相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

下表列載緊隨[編纂]完成後(不計及[編纂]及[編纂]獲行使而可能[編纂]及[編纂]的H股)，董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有H股一旦[編纂]須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會我們及聯交所的任何權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據上市規則所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則須知會我們及聯交所的權益及淡倉。

姓名	身份/權益性質	於[編纂]後持有的股份類別	股份數目	[編纂]完成後相關類別股份的概約股權百分比 ⁽¹⁾	[編纂]完成後本公司已發行股本的概約股權百分比 ⁽¹⁾
廣州恒拓 ⁽²⁾	實益權益	境內非上市股份	338,191,100(L)	[編纂]%	[編纂]%
陳先生 ⁽²⁾	實益權益	境內非上市股份	75,400,000(L)	[編纂]%	[編纂]%
	於受控法團權益	境內非上市股份	338,191,100(L)	[編纂]%	[編纂]%
	配偶權益	境內非上市股份	8,000,000(L)	[編纂]%	[編纂]%
姜女士 ⁽²⁾	實益權益	境內非上市股份	8,000,000(L)	[編纂]%	[編纂]%
	配偶權益	境內非上市股份	75,400,000(L)	[編纂]%	[編纂]%
楊源佳先生 ⁽³⁾ ...	於受控法團權益	H股	11,079,300(L)	[編纂]%	[編纂]%
	於受控法團權益	H股	4,101,800(L)	[編纂]%	[編纂]%

附註：

- (1) 該計算乃根據緊隨[編纂]完成後[編纂]的[編纂]股股份總數(不計及[編纂]及[編纂]獲行使時可能[編纂]的H股)。
- (2) 詳情請參閱上文「主要股東」。
- (3) 楊源佳先生為我們的員工持股平台珠海眾恒及珠海眾拓的有限合夥人，分別持有珠海眾恒及珠海眾拓約39.49%及97.52%的股權。由於楊源佳先生向兩間有限合夥企業出資超過三分之一，故彼亦被視為於珠海眾恒及珠海眾拓持有的股份中擁有權益。

附錄四

法定及一般資料

(b) 主要股東於股份的權益

除下文及本文件「主要股東」一節所披露者外，於緊隨[編纂]完成後及不計及因[編纂]及[編纂]獲行使而可能[編纂]的任何股份，董事並不知悉任何其他人士(並非董事或本公司最高行政人員)將於我們的股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向我們及聯交所披露的權益或淡倉或直接或間接於本公司10%或以上的已發行具投票權股份擁有權益。

2. 董事服務合約詳情

根據香港上市規則第19A.54條及第19A.55條，我們將與各董事就(其中包括)(i)遵守相關法律及法規、(ii)遵守公司章程，及(iii)仲裁條文訂立合約。

除上文所披露者外，概無董事以董事的身份與本集團任何成員公司訂立任何服務合約(不包括於一年內屆滿或僱主可於一年內終止而毋須支付任何賠償(法定補償金除外)的合約)。

3. 董事薪酬

有關董事薪酬的詳情，請參閱本文件「董事及高級管理層－董事及高級管理層酬金」及「附錄一會計師報告」的附註8。

4. 免責聲明

- (a) 概無董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有H股一旦[編纂]須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會我們及聯交所的任何權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據上市規則所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則須知會我們及聯交所的權益及淡倉。
- (b) 概無董事為H股一旦於香港聯交所[編纂]於股份擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的規定向本公司及香港聯交所披露的權益的公司的董事及僱員；
- (c) 除本文件「關連交易」一節所披露者外，概無董事及下文「D.其他資料－8.專家資格及同意書」所述的任何專家：
 - (i) 於本集團任何成員公司的發起或於緊接本文件日期前兩年內於本集團任何成員公司所收購、處置或租賃，或本集團任何成員公司擬收購、處置或租賃的任何資產中擁有任何直接或間接權益；或
 - (ii) 於本文件日期仍然存續且對本集團整體業務而言屬重大的任何合約或安排中擁有重大權益；

附錄四

法定及一般資料

- (d) 除與[編纂]有關連外，概無董事或下文「D.其他資料-8.專家資格及同意書」所述的專家：
 - (i) 於本集團任何成員公司的任何股份擁有法律上或實益上的權益；或
 - (ii) 有權(不論是否可依法強制執行)[編纂]或提名他人[編纂]本集團任何成員公司的任何證券；
- (e) 據董事所知，概無董事或彼等的聯繫人或預期持有本公司已發行股本5%或以上的股東於本集團五大客戶或五大供應商擁有任何權益。

D. 其他資料

1. 遺產稅

董事已獲告知，本集團不大可能須承擔重大遺產稅責任。

2. 訴訟

截至最後可行日期，我們概無牽涉任何重大訴訟、仲裁或申索，且據董事所知，我們概無待決或遭威脅提出或面臨任何重大訴訟、仲裁或申索而會對我們的整體經營業績或財務狀況造成重大不利影響。

3. 獨家保薦人的獨立性

獨家保薦人符合上市規則第3A.07條所載適用於保薦人的獨立性標準。

獨家保薦人將就擔任[編纂]的保薦人合共收取4,000,000港元的費用。

4. 合規顧問

本公司已按照上市規則第3A.19條及第19A.05條的規定，於[編纂]後委任泓博資本有限公司為合規顧問。

5. 開辦費用

本公司並未產生任何開辦費用。

6. H股[編纂]的稅項

[編纂]、[編纂]及[編纂]於我們[編纂]登記的H股將須繳納香港印花稅。[編纂]各自當前應繳納的稅率為所出售或轉讓股份的代價或公平值(以較高者為準)的0.1%。有關稅項的進一步詳情，請參閱本文件「監管概覽」一節。

7. 發起人

於2024年10月23日本公司轉制為股份有限公司前，我們的發起人由10名股東組成。有關我們發起人的詳情，請參閱「歷史、發展及公司架構-歷史及發展-本公司股權架構變動-(vi) 2024年9月轉制為股份有限公司」。

附錄四

法定及一般資料

除本文件所披露者外，於緊接本文件日期前兩個年度內，概無就[編纂]及本文件所述關聯交易向發起人支付、[編纂]或給予或擬支付、[編纂]或給予任何現金、證券或其他利益。

8. 專家資格及同意書

於本文件中提供意見或建議或所提述的專家(定義見上市規則及公司(清盤及雜項條文)條例)的資格如下：

專家名稱	資格
國泰君安融資有限公司.....	根據證券及期貨條例可從事第6類(就機構融資提供意見)受規管活動的持牌法團
安永會計師事務所.....	執業會計師以及會計及財務匯報局條例下的註冊公眾利益實體核數師
安永(中國)企業諮詢有限公司.....	轉讓定價顧問
中倫律師事務所.....	本公司有關中國法律的法律顧問
弗若斯特沙利文(北京)諮詢有限公司上海分公司.....	獨立行業顧問
羅夏信律師事務所.....	本公司有關國際制裁法律的法律顧問
梁浩然律師事務所有限法律責任合夥.....	本公司有關公司事務的香港法律的法律顧問

上文所列的各專家均已就刊發本文件發出同意書，同意按本文件分別所載的形式及內容載入其報告及／或函件及／或意見及／或提述其名稱，且並無撤回其同意書。

9. 約束力

倘根據本文件提出申請，本文件即具效力，使全部有關人士受公司(清盤及雜項條文)條例第44A及44B條所有適用條文(罰則條文除外)約束。

10. 雙語文件

根據香港法例第32L章公司(豁免公司及招股章程遵從條文)公告第4條的豁免規定，本文件分別以英文及中文刊發。

11. 無重大不利變動

董事確認，自2025年12月31日(即本集團最近期經審核財務報表的編製日期)以來，本集團的財務或貿易狀況或前景並無重大不利變動。

附錄四

法定及一般資料

12. 其他事項

- (a) 除本文件另有披露者外，於本文件日期前兩年內，概無發行或同意發行本公司或任何附屬公司的繳足或部分繳足的股份或借貸資本，以換取現金或現金以外的代價。
- (b) 除本文件另有披露者外，本公司或任何附屬公司的股份或借貸資本均無附設購股權或有條件或無條件同意附設購股權。
- (c) 並無已發行或已同意發行任何本公司或任何附屬公司的創辦人、管理層或遞延股份。
- (d) 本公司並無任何未償還可換股債務證券或債權證。
- (e) 概無名列「—8專家資格及同意書」的專家：
 - (i) 於本集團任何成員公司的任何股份擁有實益或非實益權益；或
 - (ii) 有權或有選擇權(不論是否可依法強制執行)[編纂]或提名他人[編纂]本集團任何成員公司的任何證券(與[編纂]有關者除外)。
- (f) 本文件的中、英本如有歧義，概以英文本為準。
- (g) 概無行使任何優先購買權或[編纂]權轉讓的程序。
- (h) 概無就向或由我們租賃或租購廠房訂立為期超過一年、對我們的業務而言屬重大的合約。
- (i) 概無放棄或同意放棄未來股息的安排。
- (j) 於本文件日期前12個月，本集團的業務並無出現任何中斷而可能或已經對本集團的財務狀況造成重大影響。
- (k) 本公司目前未於任何證券交易所上市或於任何交易系統買賣。
- (l) 我們的股本及債務證券現時並無於任何證券交易所上市或於任何交易系統買賣，亦無正在或擬尋求上市或批准上市。
- (m) 本公司目前無意申請中外投資股份有限公司的地位，且不預期受《中華人民共和國中外合資經營企業法》的管轄。
- (n) 概無影響我們從海外匯回溢利或匯回資金至香港的限制。

附錄五

送呈香港公司註冊處處長及展示文件

送呈香港公司註冊處處長的文件

隨附本文件送呈香港公司註冊處處長登記的文件為：

- (a) 「附錄四—法定及一般資料」所述重大合約的副本；及
- (b) 「附錄四—法定及一般資料」所述的同意書。

展示文件

下列文件的副本將於本文件日期起計14日期間內在 香港聯交所網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.fairlandgroup.com.cn 展示：

- (a) 公司章程；
- (b) 安永會計師事務所編製的會計師報告、未經審核中期財務資料及未經審核[編纂]財務資料的報告，其全文分別載於「附錄一—會計師報告」及「附錄二—未經審核[編纂]財務資料」；
- (c) 本集團截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度的經審核綜合財務報表；
- (d) 本公司中國法律顧問中倫律師事務所就中國的若干方面及本集團於中國的物業權益出具的法律意見；
- (e) 本公司有關國際制裁法律的法律顧問羅夏信律師事務所出具的法律意見；
- (f) 本公司有關公司事務的香港法律的法律顧問梁浩然律師事務所有限法律責任合夥出具的法律意見；
- (g) 弗若斯特沙利文編製的行業報告，其概要載於「行業概覽」；
- (h) 《中國公司法》及《境內企業境外發行證券和上市管理試行辦法》連同其非官方英文譯本；
- (i) 「附錄四—法定及一般資料」所述各董事與本公司之間的服務合約；
- (j) 「附錄四—法定及一般資料」所述的重大合約；及
- (k) 「附錄四—法定及一般資料」所述的同意書。