

## 風 險 因 素

[編纂]我們的H股存在多重風險。閣下在對我們的H股作出任何[編纂]決定前，應視乎具體情況及閣下的[編纂]目標，審慎考慮本文件所載的所有資料，包括下文所述的風險因素。倘發生下文所述任何事件，本公司的業務、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。在此情況下，我們H股的[編纂]可能下跌，閣下或會損失部分或全部[編纂]。閣下應就閣下特定情況下的預期[編纂]向相關顧問尋求專業意見。

### 與我們業務和行業相關的風險

如果我們無法留住現有乘客或吸引新的乘客，我們將無法增加平台的訂單數和活躍用戶數，我們的平台的吸引力將下降。

我們在特定地域市場上的成功很大程度上取決於我們在該地域市場上通過吸引乘客加入我們的平台並保持他們在我們平台上的參與度維持或擴大網絡規模的能力。乘客可以選擇多種交通方式，包括私家車、租車、公共交通和網約車服務。乘客的偏好也會隨時發生變化。若乘客選擇使用其他平台或其他交通方式，我們可能無法為司機創造足夠的機會來賺取有競爭力的收入，這可能會降低用戶對我們平台實用性的認定。

乘客使用我們平台的意願可能會受到多種因素的不利影響，其中一些因素超出我們的控制範圍，包括：(i)與我們品牌相關的負面宣傳；(ii)對我們服務的一個或多個方面（如效率、定價、司機提供的服務質量和客戶支持質量）的不滿；及(iii)我們服務的安全條件以及我們安全措施和應急響應的充分性和有效性。如果現有乘客和新乘客認為我們的服務不可靠、不安全、不實惠，或者我們無法升級平台功能，我們可能無法吸引或留住乘客，或提高他們對我們平台的利用率。隨着我們繼續向新的地域擴張，我們將部分依靠現有乘客的口碑效應來吸引新乘客，因此，我們能否始終如一地為現有乘客提供令人滿意的體驗對我們的發展至關重要。

如果我們的平台不能準確有效地響應乘客和司機，導致響應率降低、等待時間延長或路線規劃效率低下，用戶對我們服務的滿意度可能會降低。此外，乘客依靠我們的客戶服務團隊來解決與我們提供的服務有關的任何問題，包括安全事故或司機的違規行為。我們的應用程序中還有一鍵緊急求助功能，可讓乘客立即撥打緊急報警電話。但是，我們無法向閣下保證，此類協助始終能夠以令乘客滿意的方式解決問題。

隨着我們業務的不斷發展和產品／服務的不斷改進，如果我們無法大規模提供令人滿意的用戶體驗，就會損害我們與乘客的關係，使我們平台的吸引力低於競爭對手的平台，這可能會對我們吸引和留住乘客的能力產生重大不利影響。

如果我們無法留住現有司機或吸引新的司機，我們的平台對乘客的吸引力將減弱，我們的業務、經營業績和財務狀況可能會受到重大不利影響。

我們在特定地域市場上的成功還取決於我們在該地域市場上在我們的平台上吸引並留住司機維持或擴大車隊的能力。現有司機的數量或他們在我們平台上的參與程度可能會因多種因素而大幅下降或波動，包括通過限制我們提供服務和產品的當地法律

## 風險因素

法規、對我們司機定價模式不滿、預防和管理安全事故的能力、競爭平台的可用性或我們業務的其他方面。在我們運營所在的地域市場，由於各種監管或商業原因，我們也可能會遇到司機供應緊張的問題，而這通常是我們無法控制的，從而可能無法高效地招聘新司機。我們不能保證我們留住司機的努力有效或經濟高效。此外，司機資格要求的變化可能會增加我們的成本，並降低我們為平台招募新司機的能力。有關司機資格、篩選和背景調查程序的法律要求發生任何變化，都可能會減少相關市場的可用司機數量，延誤我們通過擴大司機隊伍來提升服務能力的工作，從而對我們的業務和增長造成重大不利影響。

此外，司機成本的增加可能導致司機減少在我們平台上提供服務的時間，或尋求替代收入來源。由於通貨膨脹、能源價格上漲、購車、租車或維修費用增加等因素，司機在平台上提供服務的成本可能會增加。因此，我們可能被迫提高向乘客收取的費用，從而有可能降低我們服務的競爭力 and 市場需求。成本增加還可能導致司機減少在我們平台上提供服務的時間，或尋求替代收入來源。

司機數量或可用性降低可能會導致乘客對平台的使用減少，進而使我們的平台對司機的吸引力低於競爭對手的平台。使用我們平台的司機或乘客的數量減少，會降低我們的服務能力，損害我們的業務、經營業績和財務狀況。

**出行行業競爭激烈，我們可能無法有效競爭。**

本行業競爭高度激烈，具有技術變革迅速、用戶偏好多變以及新產品和服務不斷湧現的特點。我們面臨來自現有成熟、低成本替代方案的激烈競爭，並預期未來還將面臨新市場進入者帶來的挑戰。此外，由於用戶改換服務提供商的成本較低，乘客傾向於選擇價格最低或質量最優的網約車服務提供商，而司機則更青睞收入潛力最高的平台。隨着我們及競爭對手持續推出新產品和服務，以及現有服務及產品的不斷演進，預計我們將面臨更多的競爭。此外，競爭對手可能模仿我們的服務特色，從而削弱我們使服務呈現出相對於競爭者的差異化的能力；或者推出司機和乘客更看重的創新服務，導致我方服務的市場吸引力下降。倘我們未能及時預見或應對該等競爭性挑戰，我們的競爭地位可能被削弱或無法提升，導致業務增長停滯甚至收入下滑，從而可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

此外，我們預計眾多競爭對手資金實力雄厚，擁有資源可提供折扣服務、司機激勵措施和用戶促銷活動，並開發創新服務方案和替代定價模式，該等方案及模式可能比我們提供的服務對乘客更具吸引力。部分現有或潛在競爭對手在特定區域市場已擁有（且未來可能持續擁有）更豐富的資源，服務於更龐大的司機和用戶數目。在特定區域市場，我們的競爭對手擁有諸如更高的品牌知名度、更悠久的運營歷史、更深入的本地化認知、更有利的監管環境等顯著競爭優勢。因此，該等競爭對手可能比我們更快、更有效地應對該等區域市場中新出現或不斷變化的機遇、技術、消費者偏好、法規或標準，從而可能導致我們的服務市場吸引力下降。另外，未來競爭者可能分享本公司獲取的監管或政府許可及訴訟勝訴成果，而毋須產生本公司為取得相關成果已產生的費用。該等因素可能使競爭對手從其現有用戶群獲取更高收益、以更低成本擴大其用戶群或更快響應新興技術和趨勢。我們當前及潛在的競爭對手亦可能相互或與第三方建立合作或戰略關係，進一步加強資源及供應。

## 風 險 因 素

我們認為，我們有效競爭的能力取決於諸多可控及不可控因素，包括：(i)通過吸引並挽留司機及乘客以擴大用戶群規模的能力；(ii)提供卓越用戶體驗的能力；(iii)維持並改善安全機制的的能力；(iv)與競爭對手相比，產品的受歡迎程度、價格、實用性、易用性、性能及可靠性；(v)與競爭對手相比的聲譽與品牌實力；(vi)與業務夥伴擴大關係或戰略夥伴關係的能力；(vii)我們及競爭對手開發新產品的能力；(viii)保持商業誠信的能力；(ix)我們擴大城市覆蓋範圍並加強在不同市場影響力的能力；(x)我們有效應用並利用關鍵AI技術以提高運營效率及競爭力的能力；(xi)為應對不斷變化的法規及監管部門規定而必須作出或選擇作出的改變；(xii)全面遵守相關法律、法規、規章、政策及指引並妥善處理糾紛、訴訟、和解、判決、禁令及同意令的能力；(xiii)吸引、挽留及激勵優秀員工的能力；(xiv)籌集額外資金的能力及(xv)行業內併購或整合的能力。

如果我們無法推出有價值的新的或升級的服務、產品或技術或有效管理該等服務、產品和技術，我們可能無法留住和吸引司機和乘客使用我們的平台，這將對我們的經營業績造成不利影響。

為持續吸引並挽留我們平台上的司機及乘客，我們已投入並將需要繼續投入資源，研發能為該群體創造價值且具有差異化競爭力的新型或升級服務、產品與技術。開發及推出新型或升級服務、產品與技術的成本高昂，且其成功取決於多種因素，包括該等服務、產品與技術的研發時效性、市場投放進度、政府監管合規性以及市場認可度。此外，任何相關新型或升級服務、產品或技術，均可能無法實現預期功能，或無法為司機及乘客提供預期價值。

我們的研發活動具有固有風險，因其涉及新興行業及未經充分驗證的商業策略與技術，且我們可能缺乏或完全不具備相關開發及運營經驗。新技術與服務可能面臨額外成本支出、監管合規挑戰及市場疑慮等風險，其中部分風險目前尚未能預見。無法保證對該等計劃的需求將存在或維持在我們預期的水平，亦無法保證任何該等計劃將能獲得足夠吸引力或市場接受度以產生充足收入，以抵消與該等新投資相關的成本及負債。

特別是在大模型及Robotaxi領域，我們已經並可能繼續投入大量資源。該等技術在商業應用中的任何事故或故障（包括非本公司導致的案例），均可能引發負面輿論、損害客戶信心，並招致更嚴格的監管審查。未來涉及本公司技術的事故、故障或挫折可能導致重大債務及品牌形象受損，進而對本公司業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。

其他企業開發的服務及產品可能導致本公司服務及產品喪失競爭力或被市場淘汰。此外，本公司就新型產品、服務及技術的研發工作可能分散管理層對現有業務運營的專注度，並擠佔本公司成熟產品、服務及技術的資金及其他資源。倘我們的研發投資未能實現預期收益，或倘司機或乘客不認可其價值或未能從中獲益，可能對業務、經營業績、財務狀況及發展前景造成不利影響。

## 風 險 因 素

如果規制算法的新法規或現有的法規限制我們在業務中使用算法的能力，我們的業務、財務狀況、經營業績和前景可能會受到不利影響。

我們使用算法及深度學習系統來協助個人司機及乘客，以減少接駕等待時間及空閒駕駛時間。中國不時採納規制算法使用的法規。請參閱「監管概覽—數據安全、網絡安全及隱私保護法規—私隱保護」。我們無法向閣下保證，倘相關監管環境發生變化，我們將能夠繼續遵守該等法律法規。若新法規或現有的法規限制我們在業務中使用算法的能力，則我們的業務、財務狀況、經營業績及前景可能會受到不利影響。

我們運營的市場仍在發展中。如果市場未能如預期增長，我們的業務、經營業績、財務狀況和前景可能會受到重大不利影響。

我們的成功很大程度上取決於市場對我們服務的需求水平。倘公眾出於安全、成本或效率等因素的考慮而不接受網約車服務及Robotaxi等創新服務模式，則可能對我們服務的需求造成重大不利影響。此外，中國及業內的監管環境近年來在多個領域經歷變革，涉及（其中包括）網絡安全、信息安全、隱私與數據安全及反壟斷等多個領域。我們無法向閣下保證相關法規不會發生變動，尤其是自動駕駛、Robotaxi等新興創新服務模式。市場前景可能會受到重大不利影響，因此我們的收入可能減少。網約車服務還可能面臨鐵路、航空等替代出行方式的競爭挑戰，該等出行方式可能被公眾認為更具效率及安全性。上述任何風險及挑戰均可能對我們的業務、經營業績、財務狀況及發展前景造成重大不利影響。

我們依賴於第三方聚合平台提供網約車服務。

我們與多個可便利用戶連接到我們平台的第三方聚合平台合作，並擴大經營規模。於往績記錄期間，本公司通過該等聚合平台而產生的訂單數目及百分比不斷增加，這一趨勢在不久的將來可能持續。然而，聚合平台市場可能會更趨集中。倘本公司僅可在少量聚合平台（可提供本公司所需的用戶便利服務）當中進行選擇，本公司可能由於議價能力有限而須接受不利條款。倘本公司被聚合平台徵收更高的佣金費用，其利潤率將受到不利影響。另外，本公司與第三方聚合平台的合作中斷亦可能會大幅減少其可提供服務的訂單數量，而本公司無法向閣下保證將可及時按本公司可接受的條款覓得替代聚合平台或根本能否覓得替代平台。

於往績記錄期間，我們存在毛虧損、淨虧損和淨現金流出，並可能在未來出現毛虧損、淨虧損或淨現金流出。

我們於往績記錄期間產生重大虧損。於2023年及2024年，我們分別錄得淨虧損人民幣1,967.6百萬元及人民幣690.3百萬元。我們無法向閣下保證本公司日後將可產生盈利。本公司實現未來盈利的能力在很大程度上取決於本公司管理其費用及開支的能力。本公司無法向閣下保證將達成該目標。由於本公司持續對技術、人才、司機數目及擴充服務車隊作出投資以及其他舉措，本公司日後可能錄得虧損。此外，本公司實現及保持未來盈利的能力受多種因素影響，其中一部分因素在本公司控制能力之

## 風 險 因 素

外，例如監管發展狀況或行業競爭動態。我們預計其費用及其他經營開支將因其業務擴張而增加。倘本公司費用及經營開支持續增加，而其收入並未有相應增長，本公司或無法實現盈利。

另外，我們於2023年及2025年分別錄得經營活動所用現金流量淨額人民幣698.2百萬元及人民幣124.4百萬元，而於2024年錄得經營活動所得現金流量淨額人民幣317.1百萬元。請參閱「財務資料－流動資金及資金來源－經營活動(所用)／所得現金流量淨額」。淨現金流出可能要求本公司獲取外部融資以滿足其財政需要。倘本公司未能獲得外部融資，本公司可能會拖欠付款義務或無法按計劃發展業務，從而可能對其業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

如果我們未能解決與服務相關的安全問題或用戶的不當行為，我們的業務、經營業績和財務狀況可能會受到不利影響。

我們高度依賴對服務的高水平安全保持能力，以及公眾對我們平台安全程度的認可，來吸引和挽留乘客及司機。

與我們或競爭對手服務相關的安全事件或其他事件，可能引發公眾關注、損害本公司聲譽、招致政府審查，並導致針對我們業務的限制。例如，我們的安全程序可能出現故障，且安全事件亦可能由無過往不良行為記錄的司機或乘客引發。網約車服務期間發生的死亡或傷害事件，均可能導致公眾對出行服務的風險認知偏離其實際統計概率(相較於其他交通方式)。此外，就網約車及其他移動出行服務整體安全性而言的公眾認知與監管審查，可能受到其他非本公司關聯平台安全事件的波及，此類事件或將分散本公司管理層對主營業務的注意力，並對公司聲譽造成不利影響。另需注意，Robotaxi技術尚處發展初期，倘我們無法在Robotaxi服務測試運營及商業化運營階段維持安全狀態，可能導致乘客及司機遭受財產損失或人身傷害，進而對Robotaxi技術的市場接受度產生不利影響。倘我們未能有效預防或減輕安全事件，本公司業務、經營業績及財務狀況或將遭受不利影響。

司機、乘客或其他用戶的非法、不當或其他不妥行為均可能對本公司品牌、業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。此類行為可能包括人身攻擊、侵害、盜竊及其他不當行為，該等行為可能導致本公司承擔法律責任，或對本公司品牌及聲譽造成不利影響。同時，倘我們為防範此類非法、不當或其他不妥行為所採取的措施限制性過強，意外阻礙或打消司機或乘客繼續使用本公司平台的意願；或倘我們未能公平透明地實施及傳達該等措施(或被認定為未能如此實施及傳達)，則可能對平台上司機及乘客的數量增長、留存率及其使用頻率產生負面影響。此外，無論該等負面事件發生於本公司平台或其競爭對手平台，相關負面輿論均可能損害本公司聲譽、品牌形象及公眾對網約車等移動出行服務的整體認知，進而導致市場對如本公司這樣的平台的需求下降，並可能引發更強的監管干預或更大的訴訟風險。

---

## 風 險 因 素

---

如果我們或我們平台上的司機或車輛未能獲取並維持必要的許可和批准，我們的業務、經營業績和財務狀況可能會受到重大不利影響。

根據中國法律法規，我們的業務須遵守多項許可、執照、備案及批准要求。請參閱「監管概覽」。倘我們未能取得、維持或重續任何必要的許可、執照、備案或批准，或倘有關部門認定我們的業務不符合適用的監管要求，我們可能會面臨警告、責令整改、罰款、運營限制、相關業務活動暫停，若情節嚴重，我們則將被吊銷相關執照或資格。任何該等處罰或監管行動均可能干擾我們的業務運營、增加我們的合規成本、損害我們的聲譽，並對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們有限的經營歷史和不斷發展的業務使我們難以評估我們的未來前景以及可能遇到的風險及挑戰。

我們的經營歷史相對較短，且自成立以來不斷擴大業務。我們可能出於戰略目的推出新的解決方案或終止任何現有的解決方案。任何該等變動均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。本公司有限的經營歷史及不斷發展的業務使本公司難以評估其未來前景及其可能面臨的風險及挑戰。該等風險及挑戰包括（但不限於）本公司能否：

- 預測其收入及開支預算以及管理其開支；
- 通過以具成本效益的方式開發新的平台功能、產品及服務，吸引新司機及乘客，並留住現有司機及乘客；
- 預測及應對宏觀經濟及行業變化，並通過適應不斷變化的市況（包括技術發展及競爭格局變化）有效管理我們的增長；
- 維持及提升其聲譽及品牌價值；
- 提高我們在現有行業的市場份額並拓展至新行業，同時成功擴大地域覆蓋範圍，克服新地域特有的挑戰；
- 錄用、整合及留用其組織所有層面的人才；
- 計劃及管理其目前及未來所提供產品及服務的資本開支；
- 確保其平台用戶全面遵守其政策及標準；及
- 有效應對流行病疫情、自然災害及其他非常事件。

## 風 險 因 素

此外，由於我們的歷史財務數據有限且在快速發展的市場中經營，故有關我們未來收入及開支的任何預測可能不如我們擁有較長經營歷史或在更可預測的市場中經營般準確。倘本公司用於規劃及經營業務的有關該等風險及不確定因素的假設不正確或出現變動，或倘本公司未能成功應對該等風險，其經營業績可能與預期有重大差異，而其業務、財務狀況及經營業績可能受到不利影響。

**如果我們無法有效擴大地域覆蓋範圍並推廣我們的服務，可能會對我們的業務、經營業績、財務狀況和前景產生重大不利影響。**

今後，我們可能會進一步擴大我們的地域覆蓋範圍。然而，由於我們無法控制的客觀原因（如用戶情況、人均可支配收入和城市化率的差異），我們目前在運營城市的運營經驗可能無法在其他城市和地區複製。新的城市和地區可能有不同的法規和政策來規管我們的業務，因此我們可能需要承擔巨大的合規成本、調整我們的業務或被阻止提供我們的服務。在新市場中，我們還可能面臨激烈的競爭，因此無法保證我們的服務具有競爭力並受到用戶的歡迎。我們還可能在新市場招聘和留住司機方面遇到困難，這可能會嚴重限制我們擴大網絡的能力。我們也可能無法以符合成本效益的方式或根本無法將業務擴展到其他城市和地區。

我們採取各種措施，結合線上和線下渠道，推廣我們的服務。於2023年、2024年及2025年，我們的銷售及分銷開支分別為人民幣1,183.6百萬元、人民幣1,270.9百萬元及人民幣1,529.9百萬元，分別佔相應期間總收入的7.9%、7.9%及8.9%。此外，我們有時會降低車費或服務費，提供司機或乘客獎勵或其他折扣和促銷活動，以保持在某些市場的競爭力，並形成網絡規模和流動性，必要時還可能繼續不時提供該等折扣。我們的營銷措施可能會變得越來越成本高昂，我們無法保證這種投資能夠繼續產生理想的回報。

**我們過去並可能會繼續向司機和乘客提供激勵措施，這可能對我們的財務表現產生不利影響。**

為了保持在某些市場的競爭力，並形成網絡規模和流動性，我們有時會降低車費或服務費，並提供大量司機和乘客獎勵。必要時，我們可能會繼續無限期提供該等折扣和激勵。我們無法向閣下保證，該等措施在實現吸引司機及乘客或維持其參與度的目標方面會取得成功，或實現該等目標的積極影響將超過該等措施對我們財務業績的負面影響。

**如果我們未能維護和提升品牌形象並產生正面宣傳，我們的業務、經營業績和財務狀況可能會受到重大不利影響。**

我們品牌的知名度和形象，以及對品牌和聲譽的成功維護和提升，已經並將繼續為我們的成功和發展做出貢獻。任何有關我們、我們的控股股東、董事、高級管理層、聯屬人士、員工、業務夥伴和我們所提供服務的負面看法和宣傳，無論是否有正當理由，都可能損害我們的聲譽，降低我們的品牌價值。此外，我們的競爭對手可能會捏造關於我們的投訴或負面宣傳。此外，我們還會受到使用我們平台的司機的負面報道的影響，他們的活動可能超出我們的控制範圍。如果公眾認為我們平台上的司機沒有提供令人滿意的服務，該等負面看法即使與事實不符或基於孤立事件，也會破壞我們已經建立的信任和信譽，並對我們吸引和留住用戶的能力產生重大不利影響。

## 風險因素

如果我們未能有效管理與業務合作夥伴的關係，可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績產生重大不利影響。

我們與司機及車輛服務商合作管理在我們平台上提供服務的部分車輛及／或司機。但是，我們可能無法有效管理該等合作夥伴，以確保其車輛及／或司機提供的服務符合我們的服務標準。此外，我們可能無法以令人滿意的條款或根本無法留住我們的合作夥伴。如果我們與該等合作夥伴簽訂的大量現有協議提前終止或到期後未以令人滿意的條件續簽，我們的經營業績可能會惡化。如果我們無法獲得新的合作夥伴來取代過期或終止的合作夥伴，並彌補業務損失，我們的經營業績可能會受到重大不利影響。

平台服務的重大中斷，技術系統的故障，軟件、硬件和系統中的錯誤與質量問題，或操作該等系統中的人為錯誤，都可能對我們的業務、經營業績和財務狀況造成重大不利影響。

我們的業務依賴於我們的信息技術系統持續穩定、及時處理信息和交易的能力。我們的技術和底層網絡基礎設施是否具有令人滿意的性能、可靠性和可用性，對於我們的運營、服務質量、聲譽以及留住和吸引用戶的能力至關重要。我們無法保證對我們平台的訪問不中斷、無差錯或安全。我們的運營取決於我們系統硬件的主機是否有能力保護其設施中的系統和我們的系統免受自然災害、電力或電信故障、空氣質量、溫度、濕度和其他環境問題、計算機病毒或犯罪行為的破壞或干擾。如果我們與當前主機的安排終止，或者出現服務中斷或主機設施損壞的情況，我們的服務可能會中斷、延遲，並在安排新設施時產生額外費用。如果我們的任何計算機系統出現部分或全部故障，我們的業務活動可能會受到嚴重干擾。

我們可能會不時遇到系統故障和其他事件或情況，從而中斷我們產品的可用性，或降低或影響我們產品的速度或功能。該等事件可能導致我們的收入損失。如果我們服務的可用性、速度或其他功能長期中斷或降低，可能會對我們的業務和聲譽造成重大不利影響，並可能導致用戶流失。此外，我們的軟件、硬件和系統可能存在未發現的錯誤，我們的平台和服務使用複雜的軟件，可能存在編碼缺陷或錯誤，從而影響用戶使用我們平台和服務的能力。我們的平台和服務所使用的模型和算法也可能存在即使經過大量內部測試也無法發現的設計或性能缺陷。我們無法向閣下保證我們能夠通過質量控制措施發現並解決所有此類缺陷和問題。

我們平台和服務的任何錯誤、缺陷和服務中斷或其他性能問題都可能損害我們的聲譽，影響用戶體驗，或給我們的用戶造成經濟損失或其他類型的損害。軟件和系統錯誤或人為錯誤可能會延誤或阻礙訂單發送、路線計算、付款結算和錯誤報告，或使我們無法收取服務費或提供服務。此外，如果我們不能採用新技術或調整我們的手機app、網站和系統以適應不斷變化的用戶偏好或新出現的行業標準，我們的業務和前景可能會受到重大不利影響。

與合作夥伴、協會或監管機構的關係終止或惡化可能會對我們的業務產生不利影響。

我們在業務的若干方面與業務夥伴合作。我們根據一系列標準來選擇第三方業務夥伴，包括他們所展示的能力、市場聲譽以及我們與他們之間的關係。我們還在其他業務領域與行業協會和監管機構合作。我們無法保證能以有利的條款或能夠與該等合

## 風 險 因 素

作夥伴保持良好的關係。如果我們與合作夥伴、行業協會或監管機構的夥伴關係、合作或交流終止、縮減或受到其他損害，我們的業務、經營業績和財務狀況可能會受到不利影響。

我們依賴某些第三方服務的供應和質量。如其供應中斷，我們的業務和經營業績可能會受到不利影響。

我們的成功部分取決於我們與某些第三方服務提供商的關係。我們依靠司機及車輛服務商招募和管理使用我們平台的司機，並將某些車隊維護外包給合資格的第三方供應商。該等車隊維護服務為司機提供的便利和成本節約，以及為司機及車輛服務商提供的增值服務，是我們吸引和留住司機與司機及車輛服務商的關鍵。我們的運營和產品中使用的某些軟件和技術（例如地圖及第三方付款功能）也來自第三方，而該等軟件和技術可能會受到更多法規和風險的限制。此外，在開發新技術、擴大用戶群、提供新服務或升級服務或將業務拓展到新市場方面，我們可能會不時與第三方建立戰略合作夥伴關係。

如果我們的任何合作夥伴終止與我們的關係，或拒絕以商業上合理的條款與我們續簽協議，或其表現不符合我們的預期，我們將需要尋找其他供應商，而且可能無法在可接受的時間內獲得類似的條款或取代該供應商。由於勞動力市場的整體緊縮或任何可能出現的勞動力動蕩，我們也可能會因續簽勞務外包協議而增加成本。此外，與我們的任何第三方合作夥伴有關的任何負面宣傳（包括與質量標準或安全問題有關的任何宣傳），都可能對我們的聲譽和品牌產生不利影響，並可能導致監管或訴訟風險增加。此外，我們的第三方服務提供商可能會不時受到監管行動的制約。

我們根據授權使用某些技術和軟件。但是，我們無法確定我們的許可方是否侵犯了他人的知識產權，也無法確定供應商和許可方是否擁有足夠的技術權利。如果我們的任何許可協議因任何原因被許可方終止，或者我們因第三方對我們的供應商和許可方或我們提出知識產權侵權索賠而無法獲得或維持任何技術的權利，或者我們無法以商業上合理的條款繼續獲得技術或簽訂新協議，我們的相關業務可能會受到限制或暫停。

我們的服務亦可在中國的各種第三方應用程序及平台上使用。隨著我們服務的擴展及發展，我們可能會與其他第三方應用程序及平台進行越來越多的集成。第三方應用程序及平台不斷發展，我們或無法維護或修改我們的平台，以確保其在發展變化後與第三方產品兼容。此外，我們在中國與第三方出行服務平台直接競爭，我們的部分競爭對手或技術合作夥伴可能會採取行動，破壞我們的平台與其自身產品或服務的互操作性，或對我們運營平台的能力及條件施加強大商業影響。倘我們與第三方應用程序及平台的合作關係惡化或終止，我們平台的用戶流量可能會減少。

此外，我們的平台主要通過手機app訪問，依賴於第三方在中國維護開放的應用程序市場。該等市場提供應用程序供下載。我們無法向閣下保證該等市場的服務會保持穩定，能夠繼續提供我們需要的應用程序而不收取費用或施加其他限制。

## 風險因素

我們於往績記錄期間存在淨流動負債和淨負債。

截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的淨流動負債分別為人民幣2,196.0百萬元、人民幣1,296.2百萬元及人民幣975.8百萬元；截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的淨負債分別為人民幣810.6百萬元、人民幣238.3百萬元及人民幣448.4百萬元。我們日後仍可能有淨流動負債和淨負債。存在大量的淨流動負債和淨負債可能會限制我們的運營靈活性，並對我們拓展業務的能力產生不利影響。如果我們無法從運營中產生足夠的現金流來滿足當前和未來的融資需求，我們可能需要依靠更多的外部借款。如果無法以令人滿意的條款或根本無法獲得充足的資金，我們可能會被迫推遲或放棄發展和擴張計劃。因此，我們的業務、財務狀況和經營業績將會受到重大不利影響。

我們未來可能因貿易應收款項及應收票據、預付款項、其他應收款項及其他資產而產生減值損失。

於往績記錄期間，我們的預付款項、其他應收款項和其他資產主要包括：(i)主要用於租賃車輛的預付款；(ii)押金；(iii)應收在線支付平台的款項；(iv)定額備用金；及(v)代乘客收取和支付的附加費。我們的貿易應收款項及應收票據主要包括應收乘客的款項和車輛租賃應收款。請參閱「財務資料－主要資產負債表項目的討論－預付款項、其他應收款項及其他資產」以及本文件附錄一所載會計師報告附註18和23。截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的預付款項、其他應收款項及其他資產分別為人民幣448.3百萬元、人民幣428.3百萬元及人民幣554.5百萬元，貿易應收款項及應收票據分別為人民幣319.5百萬元、人民幣214.1百萬元及人民幣223.0百萬元。無法保證我們的供應商會履行義務，我們的客戶會及時付款。若彼等未能做到，可能會使我們的貿易應收款項及應收票據或預付款項、其他應收款和其他資產面臨減值損失風險，從而對我們的業務和財務狀況產生不利影響。

我們的經營業績受季節性波動的影響。

我們的業務具有季節性，預計今後也會如此。例如，在每年第一季度的春節假期期間，我們的用戶流量通常較少。一般而言，在7月、8月、11月和12月，我們的用戶流量較高。影響我們或中國出行行業的其他季節性趨勢可能會發展，目前的季節性趨勢可能會變得更加極端，所有該等都會導致我們的經營業績出現波動。因此，我們經營業績的歷史模式可能並不代表我們未來的業績，我們經營業績的期間比較可能沒有意義，特別是考慮到我們的運營歷史有限。我們未來幾個季度或幾年的經營業績可能會出現波動，偏離證券分析師和[編纂]的預期，任何特定季度發生的擾亂我們業務的事件都可能會對我們的流動性和經營業績造成極大的不利影響。

我們需要遵守並回應我們業務運營所處市場的法規或許可制度的發展，否則我們的業務、經營業績和財務狀況可能會受到重大不利影響。

我們開展業務的市場正經歷着持續的監管發展。此外，中國各地的地方政府也頒佈了相關規定，對運營網約車服務的平台進行規範和監管。請參閱「監管概覽－網約車服務法規」。由於該等規則可能會不斷演變，並會根據事實和情況臨時解釋或實施，因此我們無法向閣下保證我們始終會被視為完全符合該等當地規則。我們已經並可

## 風 險 因 素

能繼續受到申索、訴訟、仲裁、行政行為、政府調查及其他法律和監管程序的影響，進而可能對我們的業務、經營業績和財務狀況造成重大不利影響。

不斷發展的市場也可能帶來法律法規和監管環境的重大變化。中國政府可能會加強對包括網絡預約出租汽車平台在內的所有出行平台的監管力度。我們無法準確預測現行法律法規的解釋或執行情況，也無法預測其未來的發展。我們需要及時、有效地適應這種演變，在此過程中我們可能會產生巨大的合規成本。任何強化的監管審查或行動都可能給我們帶來相互衝突的義務，這可能會阻礙我們繼續運營的能力，進而對我們的業務、經營業績和財務狀況造成重大不利影響。

我們可能因運營中產生的法律及其他爭議而耗費時間和成本，無論是否有正當理由，該等爭議可能會分散管理層的注意力和資源，並對我們的聲譽、業務、經營業績和財務狀況產生不利影響。

我們可能會捲入日常業務過程中產生的法律糾紛和其他糾紛。我們還可能會面臨與我們平台上的用戶或第三方因我們的產品／服務而受傷或死亡有關的申索、訴訟、調查和其他法律訴訟。此外，我們可能會面臨聲稱我們對平台上司機的行為負有直接責任或間接責任的申索。我們無法向閣下保證在未來針對我們用戶提起的訴訟中，我們不會被列為共同被告，也無法保證我們不會因相關法律訴訟而承擔連帶責任或其他責任。於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，我們並無參與任何重大法律、仲裁或行政訴訟，亦不知悉有任何針對我們或我們的董事的待決或即將進行的法律、仲裁或行政訴訟，而該等訴訟可能單獨或合計對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。請參閱「業務－法律程序」。我們可能會招致對我們的聲譽、業務、經營業績和財務狀況產生不利影響的判決或達成對我們的聲譽、業務、經營業績和財務狀況產生不利影響的申索和解。如果我們捲入任何法律訴訟，我們管理層的時間和精力可能會從我們的業務運營中轉移出來，以進行法律訴訟或辯護，保險公司也可能會增加我們的保險費。此外，任何起初並不重大的訴訟、仲裁、法律或合同糾紛、調查或行政訴訟均可能因案件的事實及情況、敗訴的可能性、所涉的金錢數額以及所涉及各方等諸多因素而逐步升級，從而變得對我們至關重要。倘作出對我們不利的任何判決或裁決或倘我們與任何第三方達成和解，我們可能須支付高額金錢損害賠償、承擔其他責任，甚至須暫停或終止相關業務合同。

我們的業務會收集、生成和處理大量數據，並受隱私、數據保護和信息安全方面的複雜且不斷變化的法律、法規、規則、政策及其他義務的約束。

我們的業務涉及收集、存儲、處理和傳輸用戶的聯絡信息、交易信息和其他個人信息。我們必須遵守有關網絡安全、信息安全、隱私和數據安全的各種法律法規，包括但不限於對個人信息收集、存儲和使用的限制，以及採取措施防止個人信息洩露、被盜或被篡改的要求。

## 風險因素

中國的網絡安全、信息安全、隱私和數據安全監管框架在不斷發展。請參閱「監管概覽－數據安全、網絡安全及隱私保護法規」及「業務－數據安全」。特別是，近年來，中國個人信息保護的法律法規和監管規則不斷發展。因此，我們將持續關注該領域合規要求的變化，密切跟蹤該領域法規的制定、修訂和出台對現有業務運營可能產生的影響，並通過及時更新安全技術措施和改進管理，認真持續地開展個人信息保護和信息安全合規工作。這將是一項長期投資，很難通過現有條件進行估算。如果我們未能通過技術和行政措施及時處理或應對監管部門在常態化執法過程中發現的個人信息保護和信息安全合規問題，或者整改措施因效果有限而無法達到監管要求，我們可能會因侵犯個人信息權益而面臨公眾批評。情節嚴重的，我們還可能受到行政處罰，如從應用商店強制下架應用、暫停服務或罰款。

儘管我們努力保護個人信息和其他信息，但我們的安全系統和措施可能無法檢測和防止所有因員工失誤、不當行為、錯誤或其他瀆職行為或任何未經授權的第三方造成的意外洩漏，也無法完全符合監管要求。

我們必須充分解決隱私問題，並遵守適用的隱私或信息安全保護法律、法規和隱私標準。如果我們受到主管監管機構的質疑，我們可能會面臨額外的成本、責任、聲譽受損、平台暫停使用以及業務受損。隨着未來有關數據安全和個人信息保護的新法律、法規和標準頒佈，我們可能會在技術和管理方面投入更多的資金來升級和改進我們的數據安全機制，以符合日益嚴格的要求。

**第三方未經授權使用我們的知識產權可能會損害我們的品牌和聲譽，並對我們的業務造成重大不利影響，同時我們可能需要支付大量費用以保護知識產權。**

我們認為，我們的專利、版權、商標及其他知識產權對我們的成功至關重要。我們依靠專利、商標和版權法、商業秘密保護、披露限制以及其他限制使用我們知識產權的協議來保護該等權利。請參閱「業務－知識產權」。

我們的業務合作夥伴未必始終遵守我們禁止未經授權使用我們的品牌、圖像、角色和其他知識產權的合同條款。協議未必能夠有效防止機密信息的洩露，也可能無法在未經授權洩露機密信息的情況下提供適當的補救措施。此外，第三方可能會獨立發現商業機密和專有信息，從而限制我們向該等第三方主張商業機密權利的能力。

我們的競爭對手和其他第三方可能會註冊與我們相似的商標或申請與我們相似的專利，並可能搶奪潛在用戶。如果我們無法阻止此類活動，競爭對手和其他第三方可能會使潛在用戶離開我們的平台，這可能會損害我們的聲譽，並對我們的經營業績造成重大不利影響。

## 風 險 因 素

中國知識產權法的實施在不斷發展。對未經授權使用我們專有技術、商標和其他知識產權的行為進行監管可能困難重重且代價高昂，可能需要通過訴訟來強制執行我們的知識產權。未來的訴訟可能會導致巨額成本和資源分散，並可能擾亂我們的業務，對我們的業務、經營業績和財務狀況造成重大不利影響。

我們可能會因第三方提出的知識產權侵權或其他指控而受到影響，無論是否有正當理由，這可能會對我們的業務、聲譽、經營業績和財務狀況產生重大不利影響。

我們無法確定我們的運營或我們業務的任何方面不會或不會在我們不知情的情況下侵犯或以其他方式違反第三方持有的商標、版權、專利、專有技術、商業秘密或其他知識產權。我們尚未面臨針對我們的與他人知識產權有關的未決或即將進行的重大訴訟和申索，但我們今後可能不時面臨此類訴訟和申索。此外，中國專利和其他知識產權相關法律的應用和解釋，以及中國授予此類專利或其他知識產權的程序和標準仍在不斷發展，我們無法向閣下保證中國法院或監管機構會同意我們的分析。

我們在監控和檢測潛在侵權行為時可能會產生額外成本。若我們被裁定侵犯其他方的知識產權，我們可能須就我們的侵權行為承擔責任，可能會被禁止使用該知識產權，可能須支付許可費或被迫自行開發替代方案。針對任何侵權或許可指控和申索進行辯護都可能耗費大量成本和時間，並可能佔用管理層的時間和其他資源，使其無法專注於我們的業務和運營，而且許多此類申索和訴訟的結果都無法預測。如果出現涉及重大金額支付的判決、罰款或和解，或針對我們的禁令救濟，可能會導致重大的金錢責任，並可能通過限制或禁止我們使用相關知識產權而嚴重擾亂我們的業務和運營。

我們對部分租賃物業的法律權利可能會受到質疑。

我們的公司總部位於中國江蘇省南京市。截至最後實際可行日期，我們未擁有任何物業，我們在中國租賃99處物業，總建築面積為25,013.8平方米。我們租賃的物業主要用作辦公場所。請參閱「業務－物業」。

在每個租賃期結束時，我們可能會就延長租賃進行談判。如果我們無法以我們可以接受的條款議定延期，我們將被迫搬到另一個地方，或者租金可能會大幅上漲。此外，我們無法向閣下保證租賃協議不會因我們無法控制的原因而在到期日之前終止，如物業出租人或承租人違反協議，或因出租人缺乏租賃物業的所有權而導致租賃協議無效。在這種情況下，我們需要搬遷到其他場所，並可能因搬遷而產生額外費用。

此外，截至最後實際可行日期，(i)我們的租賃物業中有13處存在業權缺陷，原因是若干出租人未能提供物業所有權證明或其他有關其合法租賃該等物業的相關證明，(ii)我們23處租賃物業的出租人並非該等物業的業主，就此，該等出租人並無提供證明其有權轉租該等物業的有效授權文件，及(iii)10處租賃物業的實際用途與該等所有權證明或相關授權文件所載的工業用途不符。請參閱「業務－物業」。我們可能會面臨業主或其他第三方對我們佔用物業權利的質疑。此外，如果業主由於任何原因（包括但不限

## 風 險 因 素

於業主自身不遵守相關法律法規、政府授權的拆遷或任何其他不可預見的事件) 未能履行業主與我們之間的租賃協議規定的義務，我們可能無法繼續使用該等物業。截至最後實際可行日期，我們尚未發現第三方或政府機構對該等租賃物業的所有權提出任何質疑，從而可能影響我們目前的佔用情況。雖然我們預計不會因第三方或政府機構對上述任何問題提出質疑而終止任何租約，但我們可能被迫將業務從受影響的辦公室遷出，並因此產生額外費用。如果我們無法及時或以商業上可接受的條款找到合適的替代場地，我們的業務運營可能會受到不利影響。

此外，根據適用的中國法律法規，租賃雙方必須向相關政府機構登記和備案。截至最後實際可行日期，我們租賃物業的98份租賃協議尚未在中國相關土地和房地產管理部門登記及備案。雖然根據中國法律法規，未登記不會影響租賃的有效性，但相關政府機構可能會責令我們在規定期限內登記相關租賃，否則我們可能會因每份未登記的租賃被處以人民幣1,000元至人民幣10,000元的罰款。

**如果司機被歸類為僱員、工作者或准僱員，我們的業務將受到不利影響。**

與中國網約車行業其他公司的做法一樣，我們將平台上的司機視為獨立承包商而非僱員，我們與司機簽訂的使用條款也反映了這種理解。司機作為獨立承包商的地位並未受到政府機構的質疑。但是，我們無法向閣下保證司機的獨立承包商身份將來不會受到立法者、政府機構或私人的質疑。新法規可能要求我們將平台上的司機視為員工，與他們簽訂全職僱傭合同，或在服務協議中為他們提供類似於全職員工的保護。我們可能會捲入主張司機應該被視為我們的僱員而非獨立承包商的法律程序(包括訴訟、仲裁要求、提呈行政機關審理的指控和申索，以及勞動、社會保障和稅務或其他主管機關的調查或審核)。我們可能無法成功地為司機分類進行辯護。此外，與司機分類有關的未決和未來訴訟(包括仲裁要求)或政府調查的辯護、和解或解決相關成本可能對我們的業務造成重大影響，而且無論結果如何，都可能對我們的聲譽造成不利影響。此外，即使我們在現行法律下勝訴，法律也可能在未來發生不利於我們的變化。

如果法律、法規或司法或政府決定要求我們將司機歸類為員工，我們就必須從根本上改變我們的業務模式，其影響難以預料。目前，我們並不要求平台司機只使用我們的平台，許多平台司機同時使用我們的競爭平台。每位司機在我們平台上花費的小時數也因人而異。如果我們被要求將平台司機視為我們的員工，我們可能會選擇減少平台上的司機數量，保留主要從我們平台賺取收入的司機。我們將受到更多監管要求的約束，例如與稅收、最低工資和加班有關的要求，與員工福利、社會保障、工人賠償和失業有關的要求，以及與反歧視、反騷擾和反報復等有關的要求。遵守該等法律法規將令我們承擔大量額外費用。對司機進行重新分類還可能增加未來對我們提出的

## 風 險 因 素

與僱傭相關申索率，使我們需要對司機的任何不當行為承擔替代責任，或者由於在僱員模式下失去靈活性而降低我們對司機的吸引力。上述情況可能會對我們的業務和財務狀況造成不利影響，大幅增加我們的運營成本，甚至使我們目前的業務模式不再具有可持續性。

我們的保險範圍可能不足以覆蓋與我們業務相關的風險。

我們投保若干保險，以防範與我們的業務和運營相關的各種風險和意外事件，其中包括(i)為我們的企業客戶以及使用我們網約車服務的乘客和司機投保的網約車承運人責任保險；及(ii)為包括Robotaxi在內的車輛投保的交通事故責任強制保險及商業保險。根據法律規定，車輛必須投保交通事故責任強制保險，才有資格提供網約車服務。若保險公司以對我們或司機不利的方式變更其保單，我們或司機的保險成本可能會增加。此外，若我們的保險不足以承保所產生的損失，我們可能須承擔大量額外成本。

我們可能會因交通事故、傷亡或其他據稱由我們平台上的司機或Robotaxi造成的事件而遭受重大責任申索。隨着我們擴張業務，將更多產品納入我們的平台，我們的保險亦可能需要延伸至該等額外的產品，包括同城貨運、自動駕駛、電動車等。因此，我們的保單可能並未承保所有與交通事故、傷亡或其他據稱由使用我們平台的司機或Robotaxi造成的事件有關的所有潛在申索，可能不足以補償我們面臨的所有責任。即使該等申索並未導致我們承擔責任，我們亦會因調查該等申索及作出辯護而產生大量成本。若我們面臨與使用我們平台的司機或其他人員的行為有關的責任申索，我們可能會遭遇負面宣傳及產生額外開支。

如果我們未能吸引、激勵和留住人才，我們的業務、經營業績、財務狀況和前景可能會受到嚴重干擾。

我們的成功部分取決於管理層和其他關鍵人員的持續服務。尤其是，我們依賴高級管理團隊的專業知識、經驗和遠見。我們還依靠其他關鍵人員的技術訣竅和技能。如果我們的任何高級管理層或關鍵人員無法或不願繼續為我們提供服務，我們的業務可能會受到嚴重干擾，我們的經營業績和財務狀況可能會受到重大不利影響，並且我們可能會在招聘關鍵人員方面產生額外費用。

我們現有的業務和未來的增長都需要一支能幹的員工隊伍。為了吸引和留住人才，我們可能需要為員工提供更高的薪酬、更好的培訓、更有吸引力的職業發展道路和其他福利，而該等可能會帶來高昂的成本和負擔。我們無法向閣下保證我們能夠吸引或留住支持我們未來發展所需的合資格人員。我們可能無法处理好與員工的關係，我們與員工之間的任何糾紛或任何與勞動相關的監管或法律訴訟都可能會導致管理和財務資源分散，對員工士氣產生不利影響，降低我們的生產力，或損害我們的聲譽和未來的招聘工作。此外，隨着我們業務的快速增長，我們培訓新員工並使其融入公司運營的能力可能無法滿足日益增長的業務需求。

## 風 險 因 素

如果我們未能有效管理增長，可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績產生重大不利影響。

自成立以來，我們的業務、平台上的司機和乘客數量以及我們的地域覆蓋範圍都經歷了快速增長，我們預期未來將繼續增長。要有效管理增長及將新僱員、技術及收購融入現有業務，我們需要繼續拓展運營及金融基礎設施，繼續僱傭、吸引、培訓、激勵及管理僱員。我們的增長策略可能會隨時間不短演變及變化。例如，自動駕駛行業發展迅速，因此我們可能會根據動態和不斷變化的市場條件，決定加快投資和增加在該行業的支出。對自動駕駛的投資可能屬資本密集型，而我們於往績記錄期間錄得經常性及不斷增加淨流動負債和赤字總額。若增加的投資及支出並未帶來計劃的業務增長，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們可能無法以有利條件，甚至無法獲得額外融資來滿足未來的資本需求。

我們未來獲得更多資本的能力受到許多不確定因素的影響，包括與我們未來的業務發展、財務狀況和經營業績、我們所在行業公司融資活動的總體市場條件以及地區和全球的宏觀經濟和其他條件有關的不確定因素。如果我們無法獲得足夠的資本來滿足我們的資本需求，我們可能無法執行我們的增長策略，我們的業務、財務狀況、經營業績和前景可能會受到重大不利影響。

由我們可能涉及的法律訴訟或調查導致的不利判決或和解，可能會使我們面臨經濟賠償或限制我們業務運營的能力。

我們曾經捲入且將來可能捲入司機、用戶、僱員、商業合作夥伴、競爭對手或政府機構等發起的私人訴訟、集體訴訟、調查和各種其他法律程序。我們日後可能面臨與眾多事項有關的訴訟。詳情請參閱「業務－法律程序」。任何此類訴訟、調查，和法律程序的結果本質上是不可預測的，對其進行抗辯代價高昂。任何針對我們的指控（無論是否有法律依據）都可能極為耗時、產生高昂代價，對我們的聲譽造成損害，並可能轉移公司管理層注意力，需要佔據大量的公司資源。若任何該等法律程序作出不利於我們的裁決，或者我們需要訂立和解安排，我們可能會遭受經濟損失或被迫改變我們經營業務的方式，這可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們的企業文化為我們的成功做出了貢獻，如果在公司發展過程中無法保持這種文化，可能會對我們的業務造成不利影響。

我們認為，我們的企業文化對我們的成功至關重要。倘我們無法維持我們的文化，則我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到不利影響。我們面臨許多可能會影響我們維持企業文化能力的挑戰，包括(i)未能發現、吸引、獎勵和留住那些在我們組織中擔任領導職位且秉持及發揚我們的文化和價值觀的人士；(ii)隨着我們向新的城市和區域擴張，我們的員工規模和地域多樣性不斷增加；(iii)競爭壓力可能迫使我们朝着可能偏離使命、願景和價值觀的方向前進；(iv)快速發展的行業所帶來的持續挑戰；(v)在影響我們的新業務領域中，越來越需要培養專業技能；(vi)外界對我們對待員工的消極看法或我們對員工情緒的反應或管理層行為；及(vii)整合收購的新員工及業務。

## 風 險 因 素

我們的業務受益於當地政府授予的某些財政獎勵、政府補助或優惠稅收政策。該等獎勵、補助或政策的到期或變更可能會對我們的業務、經營業績和財務狀況產生不利影響。

中國地方政府以往不時向我們和我們的中國附屬公司提供若干財政激勵，作為鼓勵當地企業發展的工作的一部分。於往績記錄期間，我們及若干附屬公司享受所得稅優惠稅率。詳情請參閱「財務資料—稅項」。我們無法向閣下保證我們或我們的中國附屬公司將來會持續享受該優惠稅收待遇。於截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們分別將人民幣6.7百萬元、人民幣16.2百萬元及人民幣37.6百萬元的政府補助確認為其他收入和收益。政府財政激勵的時間、金額及標準均由地方政府自行決定，且在我們實際獲得任何財政激勵之前無法確定。我們通常無法影響地方政府做出該等決定。地方政府可隨時決定減少或取消激勵措施。此外，政府的一些財政激勵措施以項目為基礎提供，並以滿足若干條件為前提，包括遵守適用的財政激勵協議和完成其中的具體項目。我們不能保證我們會滿足所有相關條件。如果我們不能滿足任何此類條件，我們可能會被剝奪相關獎勵。

我們的戰略投資和收購存在固有風險，我們投資或收購的任何業務可能無法如預期表現或成功整合。

作為我們的業務策略的一部分，我們可能訂立協議，以收購公司、建立合資企業、剝離部分業務、出售部分業務的少數股權及收購互補資產或技術。即使我們能夠識別投資或收購目標，我們可能無法以商業合理的條款完成交易，我們可能無法獲得反壟斷及反競爭法律項下的批准，或者該目標可能選擇與其他方（可能是我們的競爭對手）達成交易。

此外，我們投資或收購的業務可能表現不如預期。若不能管理及成功整合所收購的業務及技術（包括管理與該等收購有關的任何隱私或數據安全風險），我們的經營業績及擴展前景可能會受到不利影響。將所收購的公司、業務或技術或人員整合到本公司的流程面臨諸多風險及挑戰，包括(i)干擾我們正在進行的業務運營；(ii)用戶對所收購公司的產品／服務的接受度；(iii)執行或糾正所收購公司的控制、程序和政策；(iv)將所收購業務融入我們的系統，確保所收購業務符合我們的財務報告要求及時間線；(v)管理與以可接受的條件裁員或調動員工同時盡量減少業務中斷相關的成本；(vi)維持所收購業務的重要業務關係及合約；(vii)所收購公司的收購前活動或其他申索產生的責任；(viii)與商譽、投資及所收購的其他無形資產有關的減值費用；及(ix)其他未預見的經營困難及開支。

我們無法預測任何戰略投資或收購是否可為我們的普通股增值。我們過往、未決或未來的任何戰略交易亦可能被媒體、[編纂]、乘客或監管機構持負面看法，或面臨監管質詢或程序，這可能會對我們的聲譽、業務、財務狀況及前景造成不利影響。

## 風 險 因 素

我們已授予並可能繼續授予股權激勵或其他類型的股份獎勵，這可能導致股份支付開支增加。

我們實施若干以股權結算的股份薪酬計劃，目的是表彰為我們的成長和發展做出貢獻的合資格參與者，並激勵他們進一步促進我們的發展。於2023年、2024年及2025年，我們分別錄得人民幣6.5百萬元、人民幣10.6百萬元和人民幣37.5百萬元的以股權結算的股份支付。我們相信，授予股份獎勵對我們吸引和留住關鍵人員和員工的能力具有重要意義，我們今後可能會繼續向員工授予股份獎勵。就該等股份支付發行額外股份獎勵可能會攤薄現有股東的持股百分比。與此類股份支付相關的開支亦可能增加我們的運營開支，從而對我們的財務表現造成不利影響。

自然災害、極端天氣情況、公共衛生危機、經濟衰退或其他意外事件可能對我們的業務產生不利影響。

重大自然災害或極端天氣狀況（如地震、火災、颶風、龍卷風、洪水或嚴重的停電）可能會擾亂我們的運營、移動網絡、互聯網或我們的第三方技術提供商的運營。任何公共衛生危機（如COVID-19大流行）都可能對出行服務需求和我們平台上的司機供應產生不利影響。此外，全球、國家或地方經濟狀況的中斷或下滑均可能會導致可自由支配支出及對網約車及其他出行服務的需求下降。任何其他不可預見的經濟衰退或其他意外或災難性事件亦可能對我們的運營或我們運營所在市場的經濟造成不利影響。該等干擾對我們或我們的第三方供應商能力的影響可能會導致對我們產品的需求減少或我們的產品／服務延遲提供，這可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績產生不利影響。

實際上或被認為未能遵守經濟及貿易制裁、出口管制及境外投資法律法規，可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成不利影響。

我們須遵守現時經營所在或日後可能前往開展經營的司法管轄區的多項經濟及貿易制裁、出口管制法律法規。儘管我們現時未於全面受制裁國家或地區或者受限制方開展業務，並且我們認為其並未對我們構成重大風險，但制裁及出口管制制度非常複雜，可能會迅速變更，且可能被相關主管部門以不同方式詮釋或執行。因此，我們無法向閣下保證，我們的運營、業務關係、投資者或交易對手將不受日後相關制裁、出口管制或相關監管規定變更的影響。

我們在平台運營中使用AI技術。根據於2025年1月2日生效的美國財政部對外投資安全計劃，倘美國人士的若干投資涉及與中國（包括香港及澳門）相關聯、從事半導體及微電子學、量子信息技術及AI系統相關業務活動的「受關注外國人士」，則須遵守申報要求及禁止性規定。倘我們被視作受關注外國人士，或涉及我們的美國人士所作若干投資被視為受關注交易，則美國[編纂]可能須遵守申報要求或面臨投資限制。此外，即使對我們的[編纂]證券進行正常市場收購的行為通常不受上述所限，有關規則仍可能限制我們日後吸引若干美國[編纂]或向其募資的能力。任何有關發展均可能對我們的融資靈活度、[編纂]基礎、業務、財務狀況、經營業績、前景及我們證券的[編纂]產生不利影響。

## 風 險 因 素

當前的國際貿易緊張局勢和日益加劇的政治緊張關係可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績產生不利影響。

由於貿易爭端以及美國政府對中國半導體行業施加的各種限制等原因，中美兩國之間的政治緊張局勢不斷升級。在此背景下，針對美國政府不斷變化的貿易政策、條約、關稅以及對中國公司的制裁和限制，中國已經並可能進一步實施相關措施。政治緊張局勢的加劇可能會降低兩大經濟體之間的貿易、投資、技術交流和其他經濟活動的水平，這將對全球經濟狀況和全球金融市場的穩定產生不利影響。任何該等因素都可能對我們的業務、前景、財務狀況和經營業績產生不利影響。

此外，美國還威脅要對中國和中國公司在中國境內外的涉嫌活動實施進一步的出口管制、制裁、貿易禁運和其他更嚴格的監管要求。這引起了人們的擔憂，即在可能用於監控或軍事目的的應用等廣泛領域，針對中國或中國科技公司的監管挑戰或限制可能會越來越多。如果我們、我們的業務合作夥伴或與我們或我們的聯屬人士有合作關係的其他方成為制裁或出口控制限制的目標，我們可能會遭遇重大業務中斷、監管調查或聲譽損害。

### 與我們運營所在司法管轄區相關的風險

我們的資本籌集活動需要獲得中國證監會或其他中國政府部門的批准、備案或滿足其他要求。

2023年2月17日中國證監會頒佈《境內企業境外發行證券和上市管理試行辦法》（以下簡稱「**境外上市試行辦法**」）及五項配套指引，於2023年3月31日施行。根據境外上市試行辦法，我們作為申請在境外市場**[編纂]****[編纂]**證券的中國境內公司，須在向境外監管機構提交**[編纂]**文件後三個工作日內向中國證監會備案。此外，境外上市試行辦法還規定，已完成境外**[編纂]****[編纂]**的發行人發生控制權變更、自願或強制**[編纂]**等相關信息或重大事件時，應向中國證監會提交後續報告。

鑒於境外上市試行辦法相對較新，其解釋、應用和執行仍在不斷發展，我們正密切關注其將如何影響我們的運營和未來融資。如未能完成或延遲完成未來融資活動的備案或報告程序，將使我們受到中國證監會或其他中國監管機構的制裁。該等監管機構可能會對我們在中國的業務處以罰款和處罰，限制我們在中國境外支付股息的能力，限制我們在中國的經營活動，推遲或限制將本次**[編纂]**或未來集資活動**[編纂]**匯回中國，或採取其他可能對我們的業務、財務狀況、經營業績和前景以及H股**[編纂]**造成重大不利影響的行動。

## 風 險 因 素

經濟、政治和社會條件的不利變化，以及中國政府政策的變化，可能對我們的業務和前景產生重大不利影響。

我們的大部分業務運營都在中國開展。因此，我們的業務、經營業績和財務狀況在很大程度上取決於中國的經濟、政治和社會狀況。我們無法預測中國經濟、政治和社會狀況的未來變化以及政府新政策對我們業務和前景的影響。中國政府對智慧出行行業採取的任何行動及政策，均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況產生負面影響。

[編纂]在對我們及我們的董事和管理層送達法律文書和執行判決時，可能會遇到困難。

我們根據中國法律註冊成立，我們的幾乎所有資產都位於中國。此外，我們的大多數董事和高級管理人員都居住在中國。因此，可能無法在美國境內或中國境外的其他地方向我們的董事和高級管理層送達法律程序文書。此外，外國判決的承認和執行必須滿足適用的中國法律規定的若干條件，而中國並沒有規定相互承認和執行美國、英國、日本或許多其他國家法院判決的條約。此外，香港未與美國訂立相互執行判決的安排。因此，與許多其他司法管轄區的情況一樣，如果沒有條約規定在中國或香港相互承認和執行在美國和上述任何其他司法管轄區獲得的法院判決，要滿足承認和執行外國判決的條件可能會很困難。

2019年1月18日，中國最高法院與香港特別行政區政府簽署了《關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行民商事判決的安排》（以下簡稱「**內地－香港2019年安排**」），於2024年1月29日生效。內地－香港2019年安排擴大了民事和商事司法協助的範圍，並中止了對雙邊承認和執行的法院選擇協議的要求。根據內地－香港2019年安排提起的任何訴訟的結果和效力將由中國法院根據中國法律（包括中國民事訴訟法）進一步裁決。

我們可能面臨稅率的變化、新的本地或海外稅收立法的實施，或額外稅務負擔的風險。

中國企業所得稅法規定，中國居民企業的稅率為25%。本公司獲認定為「高新技術企業」，於往績記錄期間享有15%的優惠稅率。如果有關稅收優惠待遇的法律法規發生任何變化，或者由於任何其他原因導致我們的實際稅率上升，我們的稅負也會相應增加。此外，中國主管機構可能會修訂或重新制定有關所得稅、預提稅、增值稅和其他稅種的法規。不遵守中國內地稅收法律和法規也可能導致相關稅務機關的處罰或罰款。

## 風 險 因 素

我們還需接受稅務機關和政府機構對我們的納稅申報和其他稅務事項的審查。我們定期評估該等檢查產生不利結果的可能性，以確定我們的稅款撥備是否充足。我們無法保證該等檢查的結果。如果我們的實際稅率上升，或者最終確定的欠稅金額超過以前應計的金額，我們的財務狀況、經營業績和現金流可能會受到不利影響。

**我們運營市場中法律體系的不確定性可能會影響我們的業務、財務狀況和經營業績。**

我們開展業務的一些地域市場的法律體系在不斷演變。最近頒佈的法律法規可能不足以涵蓋該等市場經濟活動的所有方面。尤其是，該等法律法規的解釋和執行取決於未來的實施情況，其中一些法律法規對我們業務的適用性尚未確定。由於地方行政和法院機構有權解釋和執行法律規定和合同條款，因此可能難以評估行政和法院訴訟的結果以及我們在許多業務所在地域市場的法律保護水平。該等不確定因素可能會影響我們對法律要求相關性的判斷，以及我們執行合同權利或申索的能力。此外，監管方面的不確定性可能會被無端或瑣碎的法律訴訟、與第三方行為有關的申索或威脅所利用，以試圖從我們這裡獲取付款或利益。

此外，在我們開展業務的地域市場中，許多法律制度部分基於各自的政府政策和內部解釋，其中一些政策和解釋並未及時公佈或根本沒有公佈，且可能具有追溯效力。在其他一些情況下，關鍵的監管定義不明確、不精確或缺失，或者監管機構採用的解釋與法院在類似案件中採用的解釋不一致。因此，我們可能直到違規後才意識到我們違反了某些政策或規則。此外，我們在某些地域市場的行政和法院訴訟可能會曠日持久，從而導致大量成本以及資源和管理注意力的分散。

在我們所在的地域市場和其他地方，可能會頒佈或被解釋為適用於我們的若干法律法規，從而影響我們的業務和運營。對我們所處行業的審查和監管可能會進一步加強，我們可能需要投入更多的法律和其他資源來應對該等監管。

**勞動力成本的增加以及更嚴格的中國勞動法和法規的實施可能對我們的業務和盈利能力產生不利影響。**

近年來，中國的整體經濟和平均工資都有所增長，預計還將繼續增長。近年來，我們員工的平均工資水平也在增長。我們預計，我們的勞動力成本（包括工資和員工福利）將繼續增加。除非我們能夠將該等增加的人工成本轉嫁給購買我們服務的客戶，否則我們的盈利能力及經營業績可能會受到不利影響。此外，根據《中華人民共和國勞動合同法》（修訂版）（以下簡稱「勞動合同法」）及其實施細則，用人單位在簽訂勞動合同、最低工資、支付報酬、確定員工試用期和單方面終止勞動合同方面受到各種要求的約束。如果我們決定終止僱傭部分員工或以其他方式變更僱傭或勞動慣例，勞動合同法及其實施條例可能會限制我們以合適或具成本效益的方式進行相關變更的能力，從而對我們的業務及經營業績造成不利影響。

## 風 險 因 素

我們是一家中國企業，須就全球所得繳納中國稅項，且應付予[編纂]的股息及[編纂][編纂]我們的H股所得的股息均須繳納中國稅項。

作為一家在中國註冊的公司，我們需要根據適用的中國稅法，對我們的全球收入繳納25%的稅款。根據適用的中國稅收法律、法規和法定文件，非中國居民的個人和企業對於從我們這裡收到的股息或在[編纂]或以其他方式[編纂]我們的H股時實現的收益承擔不同的納稅義務。根據《中華人民共和國個人所得稅法》，非中國個人一般須就來源於中國的收入或收益按20%的稅率繳納中國個人所得稅，除非國務院稅務機關明確豁免或適用的稅收協定降低或取消相關稅率。我們必須從股息付款中預扣相關稅款。

根據適用法規，在香港發行股份的境內非外商投資企業在分派股息時，一般可按10%的稅率預扣個人所得稅。但是，如果我們知道個人股份持有人的身份和適用稅率，我們可能會根據適用的稅收協定，對支付給非中國個人的分派徵收其他稅率的預提稅（如果沒有適用的稅收協定，則最高為20%）。非中國個人處置股份所實現的收益是否需要繳納中國個人所得稅，目前尚不確定。

根據企業所得稅法及其他適用的中國稅收法規和法定文件，在中國沒有機構或場所的非中國居民企業，或在中國有機構或場所但其收入與該等機構或場所無關的非中國居民企業，須就從中國公司收到的股息及因出售中國公司股權而實現的收益按10%的稅率繳納中國企業所得稅，根據中國與非居民企業所在司法管轄區之間的特殊安排或適用條約，該稅率可予減免。根據適用法規，我們擬對支付給非中國居民企業H股持有人（包括[編纂]）的股息按10%的稅率預扣稅款。根據適用所得稅協定有權按較低稅率納稅的非中國居民企業，須向中國稅務機關申請退還超出適用協定稅率的任何預扣金額，而退還款項須經中國稅務機關核實後方可支付。

**派發股息將受到中國法律的限制。**

根據中國法律法規，股息只可從可分配利潤中撥付。可分配利潤是我們的稅後利潤，減去任何累計虧損的彌補以及我們必須向法定儲備金和其他儲備金的撥款。因此，我們可能沒有足夠或任何可分配利潤來向股東分派股息，包括在財務報表顯示我們盈利的時期。於任何既定年度未分派的任何可分配利潤可予以留存，並於其後年度可供分派。

此外，我們在中國的運營附屬公司可能沒有根據中國公認會計準則確定的可分配利潤。因此，我們可能無法從附屬公司獲得足夠的分派來支付股息。如果我們的運營附屬公司無法向我們支付股息，可能會對我們向股東分派股息的能力和現金流造成不利影響，包括在我們盈利的時期。

## 風 險 因 素

有關貨幣兌換的規定以及人民幣與其他貨幣之間匯率的變化可能對我們的財務狀況、運營以及支付股息的能力產生負面影響。

外幣的兌換和匯出受中國外匯管理條例的約束。由於我們可能會將人民幣收入兌換成其他貨幣，以履行我們的外幣義務（如支付股份股息），因此無法保證我們會有足夠的外匯來滿足該等要求。在中國，國家外匯管理局對人民幣兌換外幣進行監管。我們的中國附屬公司須遵守中國的貨幣兌換規則和法規。

根據中國相關外匯法律法規，包括利潤分派和利息支付在內的經常賬戶項目可以外幣支付，無需事先獲得政府批准，但必須遵守若干程序要求。根據適用的中國法律法規，將人民幣兌換成外幣並匯出中國以支付資本支出時，可能需要獲得相關政府機構的批准。

### 與我們的[編纂]有關的風險

H股過往並無[編纂]，且H股的[編纂]及[編纂]可能出現[編纂]。

於[編纂]完成前，我們的H股並無[編纂]。無法保證於[編纂]完成後，我們的H股將形成或維持活躍的[編纂]市場。[編纂]是本公司與整體協調人（為其自身及代表[編纂]）協商的結果，未必指示我們的H股於[編纂]完成後的[編纂][編纂]。[編纂]完成後，我們H股份的[編纂]可能隨時會低於[編纂]。

H股的[編纂]可能出現[編纂]，導致閣下蒙受重大損失。

我們H股的[編纂]可能會因我們無法控制的因素而[編纂]，並可能大幅波動。具體而言，其他業務主要位於中國內地且證券在香港[編纂]的公司[編纂]的表現和波動可能會影響我們H股份[編纂]和[編纂]的波動。一些在香港[編纂]的中國內地公司經歷了大幅[編纂]，包括[編纂]後[編纂]大幅下跌。該等公司的證券在[編纂]時或[編纂]後的[編纂]表現可能會影響[編纂]對在香港[編纂]的中國內地公司的整體情緒，從而可能影響我們H股的[編纂]表現。根據適用的中國法律，在[編纂]後的12個月內，所有現有股東（包括[編纂]前投資者）不得[編纂]其於[編纂]前持有的任何股份。由於該禁售要求，H股在[編纂]後的短期[編纂]和[編纂]可能會受到嚴重影響。無論我們的實際經營業績如何，該等因素可能會對我們H股的[編纂]和[編纂]產生重大影響。

## 風 險 因 素

我們的H股未來在[編纂]大量[編纂]或預期大量[編纂]，可能會對我們的H股[編纂]及我們未來籌集額外資金的能力造成重大不利影響。

H股或與我們的H股相關的其他證券日後在[編纂]大量[編纂]，或[編纂]新股或其他證券，或預期發生上述[編纂]或[編纂]事宜均可能導致H股[編纂]下跌。我們的證券日後大量[編纂]或預計大量[編纂]（包括任何未來[編纂]），亦會對我們於特定時間按有利價格及條款籌集資金的能力造成重大不利影響。此外，倘我們於未來中[編纂]更多的證券，股東的股權可能會遭攤薄。我們[編纂]的新股或與股份掛鈎證券亦可能賦予優先於H股賦予的權利和特權。

倘[編纂]的[編纂]高於每股股份有形資產淨值，閣下將立即遭受大幅攤薄，而倘我們於日後[編纂]額外股份，則可能經歷進一步攤薄。

[編纂]的[編纂]高於緊接[編纂]前股份的每股有形資產淨值。因此，在[編纂]中購買[編纂]的人士將立即經歷攤薄。我們無法保證，如果我們在[編纂]後立即清算，任何資產都將在債權人索償後分配給股東。為擴展業務，我們可能會考慮於未來[編纂]及[編纂]額外股份。如果我們將來以低於股份當時每股有形資產淨值的價格[編纂]額外股份，[編纂]的購買者可能會經歷其股份每股有形資產淨值攤薄。

控股股東對我們具有重大影響，其利益未必總是與其他股東的利益一致。

我們的控股股東對我們的業務有很大的影響力，包括與我們的管理、政策有關的事項，以及有關合併、擴張計劃、整合和出售我們全部或絕大部分資產、選舉董事和其他重大公司行動的決策。緊隨[編纂]完成後，我們的控股股東將有權行使本公司約[編纂]%的投票權。所有權的集中可能會阻礙、推遲或阻止本公司控制權的變更，這可能會剝奪其他股東在本公司出售過程中獲得股份溢價的機會，並可能降低H股的[編纂]。即使遭到其他股東的反對，該等事件也可能發生。此外，控股股東的利益可能與其他股東的利益不同。控股股東可能會對我們施加重大影響，促使我們進行交易或採取或不採取與其他股東的最佳利益相沖突的行動或決策。

我們無法保證將於未來宣派及分派任何金額的股息。

我們宣派及支付未來股息的能力取決於（其中包括）我們的財務狀況、經營業績、可供分派利潤及現金流量，以及從我們附屬公司收到的股息。根據中國法律和我們中國運營附屬公司的章程文件，股息只能從可分派利潤中支付，可分派利潤是指根據中國公認會計準則確定的稅後利潤減去任何累計虧損的彌補和對法定資本儲備基金的必要劃撥。於任何既定年度未分派的任何可分配利潤可予以留存，並於其後年度可供分派。由於股息只能從適用的中國法律規定的可分派利潤中支付，如果本公司或本公司的中國運營附屬公司並無按照中國公認會計準則確定的可分派利潤，即使它們有

## 風 險 因 素

按照國際財務報告準則會計準則確定的利潤，本公司和本公司的中國運營附屬公司也可能無法在特定年度支付股息。詳情請參閱「財務資料—股息及股息政策」一節。

無法保證未來會宣派或支付股息。未來任何股息的宣派、派付及其金額均將由董事經考慮我們的經營業績、財務狀況、現金需求及可用現金情況，以及彼等認為有關的其他因素後酌情決定，並須經股東大會批准。即使財務報表顯示我們的業務已經盈利，但我們可能並無足夠或任何利潤可供日後向股東作出股息分派。

本文件所載的若干統計數據乃摘錄自第三方報告及可公開查閱的官方數據源。

本文件(尤其是「行業概覽」一節)，載有與中國和全球出行行業相關的信息和統計數據。該等信息和統計數據來自各種官方政府出版物和其他出版物，以及我們委託的第三方報告。然而，我們無法保證該等原始資料的質量或可靠性。來自政府官方來源的信息和統計數據未經我們或參與[編纂]的任何其他各方獨立核實，對其準確性不作任何陳述。此外，我們也無法向閣下保證該等信息的陳述或編製方式與其他地方出現的類似統計數據具有相同的基礎或具有相同的準確性或一致，該等信息可能不完整或不是最新信息。在任何情況下，閣下應審慎考慮對該等信息或統計數據的重視程度。

本文件所載前瞻性陳述涉及風險及不確定因素。

本文件包含使用「預計」、「相信」、「可能」、「繼續」、「打算」、「計劃」、「預測」、「尋求」、「期望」、「或會」、「應當」、「應該」、「將會」或「將要」等術語及類似表述的前瞻性陳述。依賴該等陳述涉及風險和不確定性，其所依據的任何假設都可能最終證明不準確。因此，基於該等假設的前瞻性陳述也可能不正確。在考慮該等陳述時，應考慮到各種風險，包括本節中的風險。根據上市規則的要求，我們不打算公開更新或修訂該等陳述，除非需要。因此，應避免過度依賴前瞻性信息。本文件中的所有前瞻性陳述均受本警示性聲明的約束。

閣下應細閱整份文件，且不應依賴新聞稿或其他媒體所載有關我們及[編纂]的任何資料。

我們敦請閣下務必不要依賴報章或其他媒體所載有關我們或[編纂]的任何資料。在本文件發佈之前，已有關於我們、我們的業務、我們的行業以及[編纂]的新聞和媒體報道。在本文件發佈後，但在[編纂]完成之前，可能會有關於我們、我們的業務、我們的行業和[編纂]的額外媒體報道。該等報刊及媒體報道可能涉及本文件並未載列的若干資料(包括若干經營及財務資料以及預測、估值及其他資料)。我們或任何其他參與[編纂]的人士均未授權在新聞或媒體中披露任何該等信息，對任何該等新聞和媒體報道或任何該等信息或刊物的準確性或完整性，我們概不負責。本公司、聯席保薦人、整體協調人、[編纂]、本公司及其各自的任何董事、監事、高級職員、代表、僱員、顧問或參與[編纂]的任何其他人士或各方不對任何此類信息或刊物的適當

---

## 風 險 因 素

---

性、準確性、完整性或可靠性發表任何聲明。如果任何此類信息與本文件中的信息不一致或衝突，本公司、聯席保薦人、整體協調人、[編纂]、本公司及其各自的任何董事、監事、高級職員、代表、僱員、顧問或參與[編纂]的任何其他人士或各方概不承擔任何責任，閣下不應依賴此類信息。