

以下為獨立申報會計師安永會計師事務所（香港執業會計師）發出的報告全文，以供載入本文件。

[待插入公司信箋]

致南京領行科技股份有限公司列位董事、中國國際金融香港證券有限公司及中信建投（國際）融資有限公司的歷史財務資料會計師報告

緒言

我們謹此就載於第[I-[3]]頁至第[I-[77]]頁的南京領行科技股份有限公司（「貴公司」）及其附屬公司（統稱「貴集團」）的歷史財務資料作出報告，此等歷史財務資料包括 貴集團於截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度各年（「有關期間」）的綜合損益表、全面收益表、權益變動表及現金流量表，以及於2023年、2024年及2025年12月31日的 貴集團綜合財務狀況表及 貴公司的財務狀況表以及重大會計政策資料及其他解釋資料（統稱「歷史財務資料」）。第[I-[3]]頁至第[I-[77]]頁所載的歷史財務資料為本報告的組成部分，乃為載入 貴公司日期為[編纂]有關 貴公司股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板[編纂]的文件（「文件」）而編製。

董事對歷史財務資料須承擔的責任

貴公司董事須負責根據歷史財務資料附註2.1所載的編製基準編製真實而中肯的歷史財務資料，並對董事認為為使歷史財務資料的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

申報會計師的責任

我們的責任是對歷史財務資料發表意見，並將我們的意見向 閣下報告。我們已按照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港投資通函呈報準則第200號**投資通函內就歷史財務資料出具的會計師報告**執行我們的工作。該準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行工作以對歷史財務資料是否不存在任何重大錯誤陳述獲取合理保證。

我們的工作涉及執执行程序以獲取有關歷史財務資料所載金額及披露的證據。所選擇的程序取決於申報會計師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致歷史財務資料存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，申報會計師考慮與該實體根據載於歷史財務資料附註2.1的編製基準編製真實而中肯的歷史財務資料相關的內部控制，以設計適當的程序，但目的並非對該實體內部控制的有效性發表意見。我們的工作亦包括評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計的合理性，以及評價歷史財務資料的整體列報方式。

附錄一

會計師報告

我們相信，我們所獲得的證據能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

意見

我們認為，就會計師報告而言，歷史財務資料根據歷史財務資料附註2.1所載的編製基準真實而中肯地反映了 貴集團及 貴公司於2023年、2024年及2025年12月31日的財務狀況以及 貴集團於各有關期間的財務表現及現金流量。

有關聯交所證券上市規則及公司（清盤及雜項條文）條例項下事項的報告

調整

於編製歷史財務資料時，概無對第[I-[3]]頁所界定的相關財務報表作出調整。

股息

我們謹此提述歷史財務資料附註12，其中列明 貴公司並無就有關期間派付股息。

[●]

執業會計師

香港

[編纂]

I 歷史財務資料

編製歷史財務資料

下文載列構成本會計師報告組成部分的歷史財務資料。

貴集團於有關期間的財務報表（歷史財務資料據此編製）已由安永會計師事務所根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港審計準則審核（「相關財務報表」）。

歷史財務資料以人民幣（「人民幣」）呈列，除另有指明外，所有金額均四捨五入至最接近的千位數（人民幣千元）。

附錄一

會計師報告

綜合損益表

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入	5(a)	14,896,251	16,106,401	17,109,311
銷售成本		(14,835,866)	(14,491,001)	(14,889,025)
毛利		60,385	1,615,400	2,220,286
其他收入及收益	5(b)	71,345	120,757	108,029
銷售及分銷開支		(1,183,628)	(1,270,881)	(1,529,883)
行政開支		(432,143)	(472,146)	(470,996)
研發開支		(233,669)	(201,351)	(165,430)
金融資產減值虧損淨額		(23,495)	(35,340)	(27,027)
其他開支	6	(89,565)	(341,684)	(30,593)
財務成本	7	(132,236)	(102,381)	(83,819)
應佔利潤及虧損：				
合營企業		(467)	(3,448)	(2)
聯營公司		(3,621)	(3,953)	(3,014)
稅前（虧損）／利潤	8	(1,967,094)	(695,027)	17,551
所得稅（開支）／抵免	11	(537)	4,684	(10,111)
年內（虧損）／利潤		<u>(1,967,631)</u>	<u>(690,343)</u>	<u>7,440</u>
以下人士應佔：				
母公司擁有人		(1,966,964)	(546,418)	4,853
非控股權益		<u>(667)</u>	<u>(143,925)</u>	<u>2,587</u>
		<u>(1,967,631)</u>	<u>(690,343)</u>	<u>7,440</u>
母公司普通股權益持有人應佔每股 （虧損）／盈利				
基本及攤薄（人民幣元）	13	(0.25)	(0.07)	0.00

附 錄 一

會 計 師 報 告

綜合全面收益表

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年內(虧損)／利潤.....	(1,967,631)	(690,343)	7,440
其他全面收益			
其後期間不會重新分類至損益的其他			
全面收益：			
應佔合營企業其他全面收益／(虧損).....	851	(557)	—
年內其他全面收益／(虧損)，			
扣除稅項.....	851	(557)	—
年內全面(虧損)／收益總額.....	<u>(1,966,780)</u>	<u>(690,900)</u>	<u>7,440</u>
以下人士應佔：			
母公司擁有人.....	(1,966,113)	(546,975)	4,853
非控股權益.....	<u>(667)</u>	<u>(143,925)</u>	<u>2,587</u>
	<u>(1,966,780)</u>	<u>(690,900)</u>	<u>7,440</u>

附錄一

會計師報告

綜合財務狀況表

	附註	於12月31日		
		2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
非流動資產				
物業、廠房及設備	14	1,412,744	945,028	879,453
使用權資產	15(a)	369,278	113,827	28,753
商譽	16	45,685	45,685	45,685
其他無形資產	17	210,212	206,472	205,448
預付款項、其他應收款項及其他資產	18	96,958	111,838	173,043
遞延稅項資產	19	8,920	19,842	10,903
對聯營公司的投資	21	25,238	22,985	15,388
對合營企業的投資	22	73,982	70,075	70,225
應收關聯方款項	33	14,150	3,000	48,385
非流動資產總額		2,257,167	1,538,752	1,477,283
流動資產				
存貨		2,749	—	—
貿易應收款項及應收票據	23	319,455	214,118	222,963
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	24	—	—	50,000
預付款項、其他應收款項及其他資產	18	351,304	316,477	381,455
應收關聯方款項	33	35,177	34,405	72,865
受限制現金	25	3,333	50,131	312
現金及現金等價物	25	441,842	1,272,800	1,250,810
分類為持作出售的資產	26	8,940	17,133	27,927
流動資產總額		1,162,800	1,905,064	2,006,332
流動負債				
貿易應付款項及應付票據	27	673,523	685,332	633,272
其他應付款項及應計費用	28	839,452	920,423	666,397
計息銀行及其他借款	29	1,289,289	1,222,611	1,608,615
租賃負債	15(b)	351,734	184,170	22,660
應付稅項		14	9,512	169
應付關聯方款項	33	204,832	179,228	51,006
流動負債總額		3,358,844	3,201,276	2,982,119
流動負債淨額		(2,196,044)	(1,296,212)	(975,787)
總資產減流動負債		61,123	242,540	501,496
非流動負債				
其他應付款項及應計費用	28	116,792	122,383	137,285
計息銀行及其他借款	29	520,498	292,678	793,363
遞延收入		—	316	—
租賃負債	15(b)	205,304	28,401	3,851
遞延稅項負債	19	18,510	15,043	15,133
應付關聯方款項	33	10,595	22,049	214
非流動負債總額		871,699	480,870	949,846
負債淨額		(810,576)	(238,330)	(448,350)
權益				
母公司擁有人應佔權益				
股本	30	8,257,845	8,779,916	8,854,728
虧絀	31	(9,364,291)	(9,119,314)	(9,303,078)
		(1,106,446)	(339,398)	(448,350)
非控股權益		295,870	101,068	—
權益總額		(810,576)	(238,330)	(448,350)

附 錄 一

會 計 師 報 告

綜合權益變動表

截至2023年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔					非控股權益	權益總額
	股本	股份溢價*	股份支付儲備*	其他儲備*	累計虧損*		
	人民幣千元 (附註30)	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	7,805,795	3,820,610	24,269	—	(11,903,999)	296,537	43,212
年內虧損	—	—	—	—	(1,966,964)	(667)	(1,967,631)
年內其他全面收益：							
應佔合營企業其他							
全面收益	—	—	—	851	—	—	851
年內全面虧損總額	—	—	—	851	(1,966,964)	(667)	(1,966,780)
股東出資	452,050	654,377	—	—	—	—	1,106,427
以權益結算的股份支付安排	—	—	6,535	—	—	—	6,535
其他盈餘	—	—	—	30	—	—	30
於2023年12月31日	8,257,845	4,474,987	30,804	881	(13,870,963)	295,870	(810,576)

截至2024年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔					非控股權益	權益總額
	股本	股份溢價*	股份支付儲備*	其他儲備*	累計虧損*		
	人民幣千元 (附註30)	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日	8,257,845	4,474,987	30,804	881	(13,870,963)	295,870	(810,576)
年內虧損	—	—	—	—	(546,418)	(143,925)	(690,343)
年內其他全面虧損：							
應佔合營企業其他							
全面虧損	—	—	—	(557)	—	—	(557)
年內全面虧損總額	—	—	—	(557)	(546,418)	(143,925)	(690,900)
股東出資	522,071	857,379	—	—	—	—	1,379,450
收購非控股權益	—	—	—	(76,123)	—	(50,877)	(127,000)
以權益結算的股份支付安排	—	—	10,597	—	—	—	10,597
其他盈餘	—	—	—	99	—	—	99
於2024年12月31日	8,779,916	5,332,366	41,401	(75,700)	(14,417,381)	101,068	(238,330)

附 錄 一

會 計 師 報 告

截至2025年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔						非控股權益	權益總額
	股本	股份溢價*	股份支付儲備*	其他儲備*	累計虧損*	總計		
	人民幣千元 (附註30)	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日	8,779,916	5,332,366	41,401	(75,700)	(14,417,381)	(339,398)	101,068	(238,330)
年內利潤及全面收益總額...	-	-	-	-	4,853	4,853	2,587	7,440
股東出資.....	74,812	125,296	-	-	-	200,108	-	200,108
收購非控股權益.....	-	-	-	(351,599)	-	(351,599)	(103,655)	(455,254)
以權益結算的股份								
支付安排.....	-	-	37,534	-	-	37,534	-	37,534
其他盈餘.....	-	-	-	152	-	152	-	152
於2025年12月31日.....	<u>8,854,728</u>	<u>5,457,662</u>	<u>78,935</u>	<u>(427,147)</u>	<u>(14,412,528)</u>	<u>(448,350)</u>	<u>-</u>	<u>(448,350)</u>

* 該等儲備賬目包括於2023年、2024年及2025年12月31日綜合財務狀況表內的綜合虧絀，分別為人民幣9,364,291,000元、人民幣9,119,314,000元及人民幣9,303,078,000元。

附錄一

會計師報告

綜合現金流量表

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
經營活動所得現金流量				
稅前(虧損)/利潤.....		(1,967,094)	(695,027)	17,551
調整：				
財務成本.....	7	132,236	102,381	83,819
利息收入.....		(7,344)	(6,820)	(6,398)
按公允價值計量且其變動計入				
損益的金融資產的利息收入.....	5	(73)	(35)	—
應佔合營企業的利潤及虧損.....	8	467	3,448	2
應佔聯營公司的利潤及虧損.....	8	3,621	3,953	3,014
以權益結算的股份支付開支.....	8	6,535	10,597	37,534
於損益確認的遞延收入.....		—	(221)	(316)
物業、廠房及設備折舊.....	14	278,449	357,628	212,372
使用權資產折舊.....	15	324,700	130,560	56,097
無形資產攤銷.....	17	11,911	9,913	3,353
出售物業、廠房及設備項目的				
虧損/(收益).....	8	1,716	(54,249)	(21,048)
出售其他無形資產項目的虧損.....	8	—	3,109	65
提前解除租賃虧損/(收益)淨額.....	8	36,355	4,078	(546)
貿易應收款項及應收票據減值.....	8	21,607	32,480	26,396
預付款項、其他應收款項及				
其他資產減值.....	8	2,036	1,156	2,607
應收關聯方款項減值/(減值撥回).....	8	(148)	1,704	(1,976)
存貨撇減至可變現淨值.....		—	1,949	—
物業、廠房及設備減值.....	14	8,628	273,844	—
使用權資產減值.....	8	15,353	5,014	—
		(1,131,045)	185,462	412,526
貿易應收款項及應收票據				
減少/(增加).....		131,949	72,858	(35,242)
預付款項、其他應收款項及其他資產				
減少/(增加).....		79,855	49,587	(37,810)
受限制現金減少/(增加).....		7,392	3,128	(181)
存貨減少.....		68	800	—
應收關聯方款項減少/(增加).....		151,600	(932)	(36,484)
貿易應付款項及應付票據				
增加/(減少).....		100,018	11,808	(56,559)
其他應付款項及應計費用				
(減少)/增加.....		(20,615)	36,179	(251,209)
應付關聯方款項增加/(減少).....		3,992	(46,445)	(109,296)
經營(所用)/所得現金.....		(676,786)	312,445	(114,255)
已付所得稅.....		(21,961)	(1,054)	(10,156)
已收所得稅退款.....		514	5,696	—
經營活動(所用)/所得現金流量淨額..		(698,233)	317,087	(124,411)

附錄一

會計師報告

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
投資活動所得現金流量				
已收利息.....		2,533	1,357	2,221
已收股息.....		—	300	1,083
購買物業、廠房及設備項目.....		(244,473)	(307,096)	(515,543)
出售物業、廠房及設備項目所得款項 ..		196,125	212,282	225,817
購買其他無形資產項目		(12,271)	(10,060)	(2,705)
出售聯營公司所得款項		—	—	1,500
購買按公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產項目		—	—	(50,000)
投資活動所用現金流量淨額.....		(58,086)	(103,217)	(337,627)
融資活動所得現金流量				
發行股份所得款項淨額		1,106,427	1,379,450	203,263
員工投資平台認購預付款項.....		—	22,130	—
提取發行股份預付款項		—	(5,000)	(17,000)
收購非控股權益		—	(127,000)	(425,254)
收購非控股股東的預付款項.....		—	(30,000)	—
支付[編纂]		[編纂]	[編纂]	[編纂]
租賃付款的本金部分		(183,972)	(223,201)	(152,037)
租賃付款的利息部分		(28,194)	(8,859)	(4,042)
已付利息.....		(100,277)	(86,742)	(73,674)
新增銀行及其他借款		1,660,018	1,322,693	1,979,719
償還銀行及其他借款		(1,684,108)	(1,586,084)	(1,133,994)
存入回租按金.....		(50,516)	(5,872)	(11,620)
提取回租按金.....		53,194	15,766	28,141
存入受限制現金		(74)	(50,000)	—
提取受限制現金		5,910	74	50,000
融資活動所得現金流量淨額.....		777,028	617,088	440,048
現金及現金等價物				
增加／(減少) 淨額.....		20,709	830,958	(21,990)
年初現金及現金等價物		421,133	441,842	1,272,800
外匯匯率變動的影響，淨額.....		—	—	—
年末現金及現金等價物	25	441,842	1,272,800	1,250,810
現金及現金等價物結餘分析				
現金及銀行結餘		445,175	1,322,931	1,251,122
受限制現金.....		(3,333)	(50,131)	(312)
綜合現金流量表所列現金 及現金等價物		441,842	1,272,800	1,250,810

附錄一

會計師報告

貴公司財務狀況表

		於12月31日		
	附註	2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動資產				
物業、廠房及設備	14	7,336	3,234	14,206
使用權資產	15(a)	224,390	88,629	9,374
其他無形資產	17	15,035	3,565	1,303
預付款項、其他應收款項及其他資產	18	645	472	3,946
對附屬公司的投資	20	442,042	442,042	442,042
應收關聯方款項	33	3,000	3,000	3,000
非流動資產總額		692,448	540,942	473,871
流動資產				
存貨		2,749	—	—
貿易應收款項及應收票據	23	72,131	52,151	46,382
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	24	—	—	50,000
預付款項、其他應收款項及其他資產	18	47,047	58,660	83,949
應收關聯方款項		29,753	26,193	14,342
應收附屬公司款項	33	445,480	268,189	1,245,291
受限制現金	25	3,219	50,108	300
現金及現金等價物	25	296,270	1,201,820	1,146,798
流動資產總額		896,649	1,657,121	2,587,062
流動負債				
貿易應付款項及應付票據	27	88,242	137,538	124,544
其他應付款項及應計費用	28	557,472	481,923	316,591
計息銀行及其他借款	29	274,000	336,988	1,001,727
租賃負債	15(b)	292,212	164,944	8,509
應付關聯方款項	33	166,812	121,086	32,028
流動負債總額		1,378,738	1,242,479	1,483,399
流動(負債)/資產淨額		(482,089)	414,642	1,103,663
總資產減流動負債		210,359	955,584	1,577,534
非流動負債				
其他應付款項及應計費用	28	116,792	122,383	137,285
計息銀行及其他借款	29	—	—	450,122
租賃負債	15(b)	118,766	19,437	665
非流動負債總額		235,558	141,820	588,072
(負債)/資產淨額		(25,199)	813,764	989,462
權益				
母公司擁有人應佔權益				
股本	30	8,257,845	8,779,916	8,854,728
虧絀	31	(8,283,044)	(7,966,152)	(7,865,266)
權益總額		(25,199)	813,764	989,462

附錄一

會計師報告

II 歷史財務資料附註

1. 公司資料

南京領行科技股份有限公司（「貴公司」）是一家在中華人民共和國（「中國」）成立的股份有限公司。貴公司的註冊辦事處位於中國南京市江寧區蘇源大道19號九龍湖國際企業總部園B4棟2層。

於有關期間，貴公司及其附屬公司在中國從事以下主要業務：

- 網約車服務
- 增值服務

於有關期間末，貴公司於其附屬公司擁有直接或間接權益，所有該等附屬公司均為私人有限公司，其詳情如下：

名稱	附註	註冊成立／登記 地點及日期以及 營業地點	註冊資本	貴公司應佔權益百分比		主要業務
				直接	間接	
南京領行汽車服務有限公司.....	(a)	中國／中國內地 2019年4月26日	人民幣300,000,000元	100%	—	網約車服務及 投資控股
南京市領行悅享汽車服務有限公司..	(e)	中國／中國內地 2019年4月29日	人民幣150,000,000元	—	100%	租賃服務
重慶領行悅享汽車服務有限公司....	(e)	中國／中國內地 2019年5月21日	人民幣150,000,000元	—	100%	租賃服務
武漢領行悅享汽車服務有限公司....	(e)	中國／中國內地 2019年5月22日	人民幣80,000,000元	—	100%	租賃服務
杭州領行悅享汽車服務有限公司....	(e)	中國／中國內地 2019年6月5日	人民幣80,000,000元	—	100%	租賃服務
上海嘉行汽車服務有限公司.....	(b)	中國／中國內地 2009年8月25日	人民幣349,322,762元	—	100%	租賃服務
南京嘉享汽車服務有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2020年7月2日	人民幣5,000,000元	—	100%	租賃服務
上海悅行汽車科技有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2020年11月5日	人民幣5,000,000元	—	100%	技術推廣與應用服務
上海嘉享汽車服務有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2020年11月19日	人民幣5,000,000元	—	100%	租賃服務
宜興嘉享汽車服務有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2022年8月29日	人民幣200,000,000元	—	100%	租賃服務
東莞嘉享汽車服務有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2022年9月20日	人民幣10,000,000元	—	100%	租賃服務
南京悅科新享汽車服務有限公司....	(e)	中國／中國內地 2022年12月30日	人民幣460,000,000元	—	100%	租賃服務
南京領行智享科技有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2019年4月24日	人民幣50,000,000元	100%	—	企業管理
北京領行智享科技有限公司.....	(e)(g)	中國／中國內地 2020年5月15日	人民幣10,000,000元	100%	—	技術服務

附錄一

會計師報告

名稱	附註	註冊成立／登記 地點及日期以及 營業地點	註冊資本	貴公司應佔權益百分比		主要業務
				直接	間接	
福州領行智享科技有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2020年5月14日	人民幣30,000,000元	100%	—	網約車服務
海口領行智享科技有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2020年8月25日	人民幣10,000,000元	100%	—	網約車服務
南京領行數字科技有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2021年4月26日	人民幣1,000,000元	100%	—	技術服務
泉州領行智享科技有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2021年7月1日	人民幣10,000,000元	100%	—	網約車服務
江蘇領行智聯科技有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2021年7月7日	人民幣35,000,000元	100%	—	技術服務
廈門領行新智享科技有限公司.....	(c)	中國／中國內地 2021年8月17日	人民幣50,000,000元	100%	—	網約車服務
貴州領行智享科技有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2022年2月10日	人民幣5,000,000元	100%	—	網約車服務
南京領行新汽車服務有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2022年3月18日	人民幣300,000,000元	100%	—	企業管理
大連領行智享科技有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2022年7月18日	人民幣5,000,000元	100%	—	網約車服務
深圳領行智享科技有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2022年8月2日	人民幣50,000,000元	100%	—	網約車服務
四川領行智享科技有限公司.....	(d)(e)	中國／中國內地 2022年9月23日	人民幣30,000,000元	100%	—	網約車服務
福州領行新智享科技有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2022年9月29日	人民幣30,000,000元	100%	—	網約車服務
四川領行智捷科技有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2022年10月10日	人民幣10,000,000元	100%	—	網約車服務
海南智享信息科技有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2021年6月3日	人民幣5,000,000元	—	100%	技術服務
浙江智捷領行信息科技有限公司....	(e)	中國／中國內地 2021年8月5日	人民幣50,000,000元	—	100%	網約車服務
嘉興領行智享科技有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2023年2月3日	人民幣20,000,000元	—	100%	網約車服務
杭州領行智享科技有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2023年2月6日	人民幣10,000,000元	—	100%	技術推廣與應用服務
嘉興領行智行科技有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2023年3月2日	人民幣20,000,000元	—	100%	運營服務
咸寧市領行智享科技有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2023年4月12日	人民幣5,000,000元	—	100%	技術推廣與應用服務
昆明領行智享科技有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2023年5月22日	人民幣5,000,000元	100%	—	技術推廣與應用服務
泰安領行智享科技有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2023年7月20日	人民幣100,000,000元	—	100%	網約車服務

附錄一

會計師報告

名稱	附註	註冊成立／登記 地點及日期以及 營業地點	註冊資本	貴公司應佔權益百分比		主要業務
				直接	間接	
廣州領行智捷互聯科技有限公司....	(e)	中國／中國內地 2023年9月8日	人民幣50,000,000元	–	100%	網約車服務
青島領行智享科技有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2023年11月22日	人民幣5,000,000元	–	100%	技術推廣與應用服務
台州領行智享科技有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2024年2月20日	人民幣240,000,000元	–	100%	網約車服務
上海行其智科技有限公司.....	(e)	中國／中國內地 2024年7月23日	人民幣5,000,000元	–	100%	網約車服務
南京悅科享智汽車服務有限公司....	(e)	中國／中國內地 2023年10月13日	人民幣5,000,000元	–	100%	租賃服務
南京新享晟騰汽車服務有限公司....	(e)(f)	中國／中國內地 2023年10月13日	人民幣5,000,000元	–	51%	租賃服務
廣州領行智享互聯科技有限公司....	(e)	中國／中國內地 2023年12月25日	人民幣10,000,000元	–	100%	技術服務
佛山領行智享科技有限公司.....	(h)	中國／中國內地 2025年2月7日	人民幣10,000,000元	–	100%	網約車服務
西藏領行智聯科技有限公司.....	(h)	中國／中國內地 2025年4月16日	人民幣1,000,000元	100%	–	網約車服務
深圳領行智捷科技有限公司.....	(h)	中國／中國內地 2025年8月12日	人民幣10,000,000元	–	100%	網約車服務
大理領行智享科技有限公司.....	(h)	中國／中國內地 2025年10月31日	人民幣1,000,000元	100%	–	網約車服務
畢節領行智享科技有限公司.....	(h)	中國／中國內地 2025年11月5日	人民幣1,000,000元	100%	–	網約車服務
上海領行智航科技有限公司.....	(h)	中國／中國內地 2025年11月26日	人民幣50,000,000元	–	100%	自動駕駛運營開發與 技術服務
福州領行智捷科技有限公司.....	(h)	中國／中國內地 2025年12月15日	人民幣50,000,000元	–	100%	網約車服務
福清領行智享科技有限公司.....	(h)	中國／中國內地 2025年12月24日	人民幣500,000元	–	100%	網約車服務

附註：

- (a) 截至2023年及2024年12月31日止年度按中國企業會計準則編製的的法定財務報表，已由安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）上海分所（一間於中國註冊的執業會計師事務所）審核。

過往，上海嘉行汽車服務有限公司（「上海嘉行」）共有4名股東。貴集團持有上海嘉行57.2537%的股份，宜興好利朝昇股權投資合夥企業（有限合夥）持有24.2326%，上海符英企業管理有限公司持有14.3134%，上海嘉合知行企業管理中心（有限合夥）持有4.2003%。根據貴公司組織章程細則，重大事項之決議須由代表全體股東超過三分之二投票權之股東通過。貴集團認為，儘管貴公司之持股比例低於三分之二，貴集團仍對上海嘉行擁有控制權。此乃由於貴集團與持有上海嘉行14.3134%股權之股東上海符英企業管理有限公司為一致行動人士。根據雙方簽訂之合約協議，倘雙方就公司運營及管理事項未能達成一致意見，則應按照多數持股原則作出一致行動決議，

附錄一

會計師報告

且雙方均須嚴格執行該協議。因此，基於該一致行動協議，貴集團實質上持有上海嘉行71.5670%之投票權，投票權比例超過三分之二。截至2024年及2025年12月31日止年度，貴集團自上海嘉行其他股東收購非控股權益，因此於2025年12月31日持有上海嘉行100%的權益。

- (b) 截至2023年12月31日止年度根據中國企業會計準則編製的法定財務報表，已由中匯會計師事務所（特殊普通合夥）審核；截至2024年12月31日止年度根據中國企業會計準則編製的法定財務報表，已由眾華會計師事務所（特殊普通合夥）審核；截至2025年12月31日止年度根據中國企業會計準則編製的法定財務報表，已由致同會計師事務所（特殊普通合夥）審核。上述事務所均為於中國註冊的執業會計師事務所。
- (c) 截至2023年12月31日止年度根據中國企業會計準則編製的法定財務報表，已由南京中瀚通華會計師事務所有限公司審核，該公司為於中國註冊的執業會計師事務所。
- (d) 截至2023年12月31日止年度根據中國企業會計準則編製的法定財務報表，已由江蘇南京九辰會計師事務所（普通合夥）審核，該所為於中國註冊的執業會計師事務所。
- (e) 該等實體自註冊成立以來尚未編製經審核的財務報表。
- (f) 該實體已於2025年1月27日註銷登記，且自成立以來並未實際開展任何業務運營。
- (g) 該實體已於2025年7月17日註銷登記。
- (h) 該等實體於2025年成立。於本報告日期，尚未發佈該等實體截至2025年12月31日止年度的法定財務報表。

2.1 編製基準

歷史財務資料乃根據國際財務報告準則會計準則（包括國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）批准的所有準則及詮釋）編製。貴集團於編製整個有關期間時，已提早採納於2025年1月1日開始的會計期間生效的所有國際財務報告準則會計準則連同相關過渡條文。

除結構性存款按公允價值計量外，歷史財務資料乃根據歷史成本慣例編製。可供出售資產按其賬面價值與公允價值減出售成本兩者之較低者列賬，詳情見附註2.3。

綜合基準

歷史財務資料包括貴公司及其附屬公司（統稱「貴集團」）於有關期間的財務資料。附屬公司為貴公司直接或間接控制的實體（包括結構化實體）。當貴集團就參與被投資方業務而承擔可變回報風險或享有可變回報權利以及能通過對被投資方行使權力（即現有的可讓貴集團有能力主導被投資方相關活動的權利）影響該等回報時，即取得控制權。

一般而言，取得大多數投票權即視為取得控制權。當貴公司於被投資方擁有少於大多數投票權或類似權利時，貴集團於評估其是否對被投資方擁有權力時會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資方其他投票權持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排產生的權利；及
- (c) 貴集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表乃按與貴公司相同的報告期間編製，並採用一致的會計政策。附屬公司的業績自貴集團取得控制權當日起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至該控制權終止當日為止。

損益及其他全面收益各組成部分歸屬於貴集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益出現虧絀結餘。與貴集團成員公司間交易有關的所有集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合賬目時全數對銷。

附錄一

會計師報告

倘事實及情況顯示上述三項控制權要素中的一項或多項出現變動，貴集團會重新評估其是否控制被投資方。附屬公司擁有權權益變動（並無失去控制權）入賬列作權益交易。

倘貴集團失去對附屬公司的控制權，則終止確認相關資產（包括商譽）、負債、任何非控股權益及外匯波動儲備；及於損益確認任何保留投資的公允價值及任何由此產生的盈餘或虧絀。先前於其他全面收益確認的貴集團應佔部分按貴集團直接出售相關資產或負債所需的相同基準重新分類至損益或保留利潤（如適用）。

持續經營

貴集團於2025年12月31日分別錄得負債淨額約人民幣448,350,000元及流動負債淨額約人民幣975,787,000元，並於截至2025年12月31日止年度錄得經營現金流出約人民幣124,411,000元，主要歸因於貴集團在一個高度競爭的行業中運營。過往，貴集團主要依賴銀行借款及股東出資為其運營及業務發展提供資金。

董事在評估貴集團是否有足夠資金履行其財務責任並持續經營時，已審慎考慮貴集團未來的流動性、表現及其可獲得的融資來源。貴集團已制定以下計劃及措施以緩解流動性壓力並改善其現金流量：

- (1) 截至2025年12月31日，貴集團擁有未動用銀行融資人民幣1,060,000,000元可供未來使用，貴集團可在必要時動用該等融資以滿足其流動性需求。
- (2) 董事相信，基於過往經驗、當前業務規模及財務狀況，以及與銀行良好的合作關係，貴集團將能在需要時續借或取得新的借款。
- (3) 貴集團將保持盈利能力，產生充足的經營現金流以維持核心業務活動及履行日常義務。貴集團亦將持續優化結算政策，以有效保障運營資金及確保穩定的流動性。

基於上述資料，貴公司董事認為，經計及（其中包括）可用財務資源，貴集團及貴公司將擁有足夠的營運資金及資金，以履行其到期財務責任，並能自2025年12月31日起至少未來12個月內持續營運。

2.2 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則會計準則

貴集團並無於歷史財務資料中應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。貴集團擬於該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則（如適用）生效時應用。

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ¹
國際財務報告準則第18號	財務報表中的呈列及披露 ²
國際財務報告準則第19號及其修訂本	非公共受託責任的附屬公司：披露 ²
國際會計準則第21號的修訂本	折算為惡性通貨膨脹經濟中的列報貨幣 ²
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂本	金融工具的分類及計量的修訂 ³
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂本	涉及依賴自然能源生產電力的合約 ³
國際財務報告準則會計準則年度改進—第11卷	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號的修訂 ³

¹ 尚未釐定強制生效日期但可供採納

² 於2027年1月1日或之後開始的年度／報告期間生效

³ 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效

貴集團正在評估首次應用此等新訂及經修訂準則的影響。國際財務報告準則第18號引入了關於損益表呈列的新要求，包括特定的總計及小計。該準則亦要求於附註中披露管理層界定的業績指標，並引入了關於財務資料匯總和分列的新要求。該等新要求預計將對貴集團損益表的呈列及貴集團財務業績的披露產生影響。迄今為止，貴集團認為新訂及經修訂的準則不大可能對貴集團的經營業務及財務狀況造成重大影響。

附錄一

會計師報告

2.3 重大會計政策資料

於聯營公司及合營公司的投資

聯營公司指 貴集團擁有長期權益（通常不低於股權表決權的20%）的實體，並且擁有重大影響力。重大影響力指有權參與被投資方的財務及經營政策決策，但對該等政策並無控制權或共同控制權。

合營公司是共同控制一項安排的訂約方對合營公司的資產淨值享有權利的合營安排。共同控制指按照合約協定對一項安排所共有的控制，共同控制僅在有關活動要求享有控制權的訂約方作出一致同意的決定時方存在。

貴集團於聯營公司及合營公司的投資乃按 貴集團根據權益會計法應佔資產淨值減任何減值虧損於綜合財務狀況表列賬。任何可能存在之不同會計政策已作出調整以使其一致。

貴集團應佔聯營公司及合營公司收購後業績及其他全面收益分別計入綜合損益表及綜合其他全面收益表。此外，倘於聯營公司或合營公司的權益直接確認一項變動，則 貴集團會於綜合權益變動表確認其應佔的任何變動（倘適用）。貴集團與其聯營公司或合營公司間交易產生的未變現收益及虧損將以 貴集團於聯營公司或合營公司的投資為限對銷，惟倘未變現虧損提供所轉讓資產減值的憑證則除外。收購聯營公司或合營公司所產生的商譽計入作 貴集團於聯營公司或合營公司的投資的一部分。

倘於聯營公司的投資成為於合營公司的投資或反之亦然，保留權益將不予重新計量。相反，該投資繼續根據權益法入賬。在所有其他情況下，於失去對聯營公司的重大影響力時，貴集團按其公允價值計量及確認任何保留投資。於失去重大影響力時，聯營公司的賬面值與保留投資及出售所得款項的公允價值之間的任何差額於損益中確認。

商譽

商譽初步按成本計量，即已轉讓代價、非控股權益之已確認金額及 貴集團先前所持於被收購方之股本權益之任何公允價值之總額超出所收購可識別資產及所承擔負債之差額。倘有關代價及其他項目之總和低於所收購資產淨值之公允價值，則於重新評估後之差額會於損益確認為議價收購收益。

初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽每年進行減值測試，或倘有事件或情況變化顯示賬面值可能出現減值，則進行更為頻密之測試。貴集團於12月31日對商譽進行年度減值測試。就進行減值測試而言，業務合併中購入之商譽由收購日期起分配至預期將從合併之協同效應中受益之 貴集團各現金產生單位或現金產生單位組別，而不論 貴集團之其他資產或負債是否分配至該等單位或單位組別。

減值按對與商譽有關之現金產生單位（現金產生單位組別）可收回金額進行之評估釐定。倘現金產生單位（現金產生單位組別）之可收回金額低於其賬面值，則確認減值虧損。就商譽確認之減值虧損不會於隨後期間撥回。

當商譽獲分配至現金產生單位（或現金產生單位組別）而該單位所在業務之某部分被出售，則於釐定出售之收益或虧損時，與所出售業務相關之商譽將計入該業務之賬面值內。在此等情況下所出售之商譽將以所出售業務和保留之現金產生單位部分相對價值為基礎作計量。

公允價值計量

貴集團於各有關期間末計量按公允價值計量若干金融資產。公允價值是指市場參與者之間在計量日進行之有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付之價格。公允價值計量乃按假定出售資產或轉讓負債之交易乃在有關資產或負債之主要市場或（在並無主要市場下）在就有關資產或負債最為有利之市場進行。該主要或最有利的市場必須是 貴集團可進入的。資產或負債之公允價值使用市場參與者就資產或負債定價時所用之假設計量，當中假設市場參與者以其最佳經濟利益行事。

非金融資產之公允價值計量計及市場參與者通過以該資產之最高及最佳用途加以使用或將該資產出售予將以其最高及最佳用途加以使用之另一名市場參與者而產生經濟利益之能力。

貴集團使用在有關情況下屬合適並具有充裕數據可計量公允價值之估值技術，盡量運用相關可觀察輸入數據及盡量減少運用不可觀察輸入數據。

附錄一

會計師報告

公允價值於歷史財務資料計量或作出披露的所有資產及負債，為根據對整體公允價值計量屬重要的最低級別輸入數據在下文所述公允價值層級內進行分類：

- 第一級 — 根據就相同資產或負債之活躍市場報價（未經調整）
- 第二級 — 根據直接或間接地可觀察對公允價值計量屬重要的最低級別輸入數據之估值技術
- 第三級 — 根據不可觀察對公允價值計量屬重要的最低級別輸入數據之估值技術

就按經常性基準於歷史財務資料內確認的資產及負債而言，貴集團通過於有關期間末重新評估分類方法（根據對整體公允價值計量屬重要的最低級別輸入數據），釐定層級內各級別間有否進行轉移。

非金融資產減值

倘存在減值跡象，或當資產（存貨、遞延稅項資產、金融資產及分類為持作出售的資產除外）須進行年度減值測試時，會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額為資產或現金產生單位的使用價值與其公允價值減出售成本兩者中的較高者，並就個別資產釐定，除非資產並無產生大致上獨立於其他資產或資產組別的現金流入，在此情況下，可收回金額就資產所屬的現金產生單位釐定。

於測試現金產生單位減值時，倘企業資產（如總部大樓）的賬面值的一部分可按合理及一致的基準分配，則分配至個別現金產生單位，否則分配至現金產生單位的最小組別。

僅當資產的賬面值超過其可收回金額時，才會確認減值虧損。於評估使用價值時，估計未來現金流量使用反映當前市場對貨幣時間價值及資產特定風險的評估的稅前貼現率貼現至其現值。減值虧損於其產生期間在與減值資產功能一致的開支類別中自損益扣除。

貴集團於各有關期間末評估是否有跡象顯示先前確認的減值虧損可能不再存在或可能已減少。倘存在該等跡象，則估計可收回金額。先前確認的資產（商譽除外）減值虧損僅於用以釐定該資產可收回金額的估計出現變動時方可轉回，惟轉回金額不得高於倘過往年度並無就該資產確認減值虧損而應釐定的賬面值（扣除任何折舊／攤銷）。有關減值虧損的轉回於其產生期間計入損益。

關聯方

倘出現以下情況，則一方被視為與貴集團有關聯：

- (a) 該方為一名人士或該人士家族的近親，且該人士
 - (i) 對貴集團擁有控制權或共同控制權；
 - (ii) 對貴集團有重大影響力；或
 - (iii) 為貴集團或貴集團母公司的主要管理人員；
- 或者
- (b) 該方為符合下列任何條件的實體：
 - (i) 該實體與貴集團為同一集團的成員公司；
 - (ii) 一間實體為另一實體（或另一實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司）的聯營公司或合營企業；
 - (iii) 該實體與貴集團為同一第三方的合營企業；
 - (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司；
 - (v) 該實體為貴集團或與貴集團有關連的實體的僱員福利而設的離職後福利計劃；
 - (vi) 該實體受(a)項所識別人士控制或共同控制；
 - (vii) (a)(i)所識別人士對該實體有重大影響力或為該實體（或該實體母公司）的主要管理人員；及

附錄一

會計師報告

- (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向 貴集團或 貴集團母公司提供主要管理人員服務。

物業、廠房及設備及折舊

物業、廠房及設備（在建工程除外）按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。當物業、廠房及設備項目分類為持作出售或其屬分類為持作出售的出售組別部分時，停止計提折舊，並根據國際財務報告準則第5號入賬，詳見「分類為持作出售的資產」會計政策。物業、廠房及設備項目成本包括其購買價及使資產處於擬定用途的運作狀況及地點而產生的任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的支出（例如維修及保養），一般於其產生期間自損益扣除。在滿足確認條件的情況下，重大檢查支出资本化於作為替代的資產的賬面值。倘物業、廠房及設備的重大部分須不時置換，貴集團將有關部分確認為具特定使用年期的個別資產，並對該等資產相應作折舊。

折舊以直線法計算，按每項物業、廠房及設備項目的估計可使用年期撇銷其成本至其剩餘價值。就此而採用的主要年率如下：

汽車	14%至18%
辦公設備	18%至33%
電子設備	20%至50%
租賃物業裝修	20%至50%

倘一項物業、廠房及設備項目各部分的可使用年期並不相同，該項目的成本將按合理基礎分配至各部分，而各部分分開作折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年度結束時進行檢討，並在適當情況下作出調整。

一項物業、廠房及設備項目（包括初步確認的任何重大部分）於出售時或預計其使用或出售不再產生未來經濟利益時，將不再確認。於不再確認資產的年度於損益確認的出售或報廢之任何損益為有關資產的出售所得款項淨額與賬面值的差額。

在建工程以成本減任何減值虧損列賬且不作折舊。當竣工及可供使用時，在建工程重新分類至適當類別的物業、廠房及設備。

持作出售的非流動資產

倘非流動資產的賬面值將主要藉一項出售交易而非通過持續使用收回時，則分類為持作出售。在此情況下，該資產可按當前狀況即時出售，惟僅須受出售該等資產的一般及慣用條款所規限，且實現其出售的概率必須極高。

分類為持作出售之非流動資產，按其賬面值及公允價值減銷售成本兩者間之較低者計量。分類為持作出售的物業、廠房及設備以及無形資產不予折舊或攤銷。

無形資產（商譽除外）

單獨收購的無形資產於初步確認時按成本計量。於業務合併中收購的無形資產的成本為於收購日期的公允價值。無形資產的可使用年期被評估為有限或無限。年期有限的無形資產其後按可使用經濟年期攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能減值時評估減值。可使用年期有限的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於每個財政年度結算日進行複核。

可使用年期無限之無形資產每年個別或按現金產生單位級別測試減值。該等無形資產不予攤銷。年期無限之無形資產之可使用年期每年進行檢討，以釐定無限年期評估是否繼續得到支持。如否，則將可使用年期評估由無限至有限的變動按前瞻性基準入賬。

車牌

車牌被視為具有無限年期，因為其可用於新購買的汽車，並按成本減去任何其後減值虧損列賬。

軟件

軟件乃按成本減任何減值虧損列賬，並按其估計可使用年期3至10年以直線法攤銷。

研發成本

於有關期間，產生的所有研發成本自損益扣除。

附錄一

會計師報告

開發新產品的項目所產生的開支僅於 貴集團能夠證明完成無形資產以使其可供使用或銷售的技術可行性、其完成的意向及其使用或銷售資產的能力、資產將如何產生未來經濟利益、完成項目的可用資源以及能夠可靠地計量開發期間的開支時才予以資本化及遞延。不符合該等標準的產品開發開支於產生時支銷。

租賃

貴集團於合約開始時評估合約是否為租賃或包含租賃。倘合約轉讓於一段時間內控制使用已識別資產的權利以換取代價，則該合約為租賃或包含租賃。

貴集團作為承租人

貴集團對所有租賃採用單一確認及計量方法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。貴集團會確認用於支付租賃款項的租賃負債及代表相關資產使用權的使用權資產。

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期（為相關資產可供使用的日期）確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就重新計量租賃負債作出調整。使用權資產的成本包括已確認的租賃負債金額、已產生的初始直接成本，以及於開始日期或之前作出的租賃付款減已收取的任何租賃優惠。使用權資產可能發生減值。使用權資產在租賃期與資產估計可使用年期的較短者使用直線法折舊如下：

汽車	3至5年
辦公設備	3年
樓宇	2至5年

倘於租期結束時租賃資產的擁有權轉讓至 貴集團或成本反映購買權的行使，則折舊根據資產的估計可使用年期計算。

(b) 租賃負債

於租賃開始日期，租賃負債按租賃期內作出的租賃付款的現值計予以確認。租賃付款包括固定付款（包括實質固定付款）減去任何應收租賃優惠、取決於某一指數或比率的可變租賃付款，以及預期在剩餘價值擔保下支付的金額。租賃付款亦包括 貴集團合理地肯定行使的購買選擇權的行使價，及倘租賃期限反映了 貴集團行使終止租賃選擇權，則還包括終止租賃而需支付的罰款。不取決於某一指數或比率的可變租賃付款於觸發付款的事件或條件發生的期間確認為支出。

在計算租賃付款的現值時，貴集團在租賃開始日期使用其增量借款利率，因為租賃中所隱含的利率不易確定。在開始日期之後，租賃負債的金額將會增加以反映利息的增加及就已作出的租賃付款作出扣減。此外，倘出現修訂、租賃期限發生變化、租賃付款發生變化（如租賃付款日後因指數或比率變動出現變動）或購買相關資產選擇權的評估變更，租賃負債的賬面值將重新計量。

貴集團的租賃負債在綜合財務狀況表單獨呈列。

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

貴集團將短期租賃確認豁免應用於其短期租賃（即租期為自開始日期起計12個月或以內且不含購買選擇權的租賃）。其亦將低價值資產租賃的確認豁免應用於被認為具有低價值的辦公物業的租賃。

短期租賃的租賃付款以直線法按租期確認為開支。

貴集團作為出租人

當 貴集團作為出租人時，其於租賃開始時（或當有租賃修訂時）將其各項租賃分類為經營租賃或融資租賃。

貴集團並無轉移資產擁有權附帶的絕大部分風險及回報的租賃分類為經營租賃。倘合約包含租賃及非租賃部分，貴集團將合約代價按相對獨立售價基準分配至各部分。租金收入於租期內按直線法入賬，

附錄一

會計師報告

並因其經營性質而列入損益內的收入。磋商及安排經營租賃所產生的初始直接成本計入租賃資產的賬面值，並於租賃期內按與租金收入相同的基準確認。或然租金於賺取期間確認為收入。

將相關資產的擁有權附帶的絕大部分風險與回報轉讓至承租人的租賃入賬列作融資租賃。

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為其後按攤銷成本及按公允價值計量且其變動計入損益計量。

初步確認時的金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特性及貴集團管理該等資產的業務模式。除不含有重大融資部分或貴集團已應用不調整重大融資部分的影響的實務權益辦法之貿易應收款項外，貴集團初步按公允價值加上（如屬並非按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產）交易成本計量金融資產。不含有重大融資部分或貴集團已應用實務權益辦法之貿易應收款項為根據下文「收入確認」所載政策，按根據國際財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為按攤銷成本或按公允價值計量且其變動計入其他全面收益分類及計量，該金融資產需要產生純粹為支付本金及尚未清償本金之利息（「SPPI」）的現金流量。現金流量並非SPPI的金融資產，為按公允價值計量且其變動計入損益進行分類及計量（不論其業務模式）。

貴集團管理金融資產的業務模式指如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式釐定現金流量是否會自收取合約現金流量、出售金融資產或兩者產生。按攤銷成本分類及計量的金融資產於持有金融資產為目的的業務模式內持有，旨在收取合約現金流量，而按公允價值計量且其變動計入其他全面收益進行分類及計量的金融資產於持有金融資產為目的的業務模式內持有，旨在收取合約現金流量及出售。並未於上述業務模式內持有的金融資產按按公允價值計量且其變動計入損益進行分類及計量。

買賣金融資產須按照一般市場規定或慣例在一定期間內交付資產，並於交易日（即貴集團承諾購買或出售資產之日）確認。

後續計量

金融資產按分類進行後續計量，分類如下：

按攤銷成本列賬的金融資產（債務工具）

按攤銷成本列賬的金融資產其後採用實際利率法計量及須作出減值測試。收益及虧損於資產不再確認、修訂或減值時於損益內確認。

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產按公允價值列示於財務狀況表中，公允價值變動淨額於損益確認。

終止確認金融資產

金融資產（或如適用，金融資產的一部分或一組類似金融資產的一部分）主要於下列情況下終止確認（即自貴集團的綜合財務狀況表移除）：

- 收取該項資產所得現金流量的權利已屆滿；或
- 貴集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利，或根據「轉手」安排在並無嚴重延誤的情況下承擔向第三方悉數支付已收取現金流量的責任；及(a) 貴集團已轉讓該項資產的絕大部分風險及回報，或(b) 貴集團並無轉讓或保留該項資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓該項資產的控制權。

倘貴集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利或訂立轉手安排，其會評估其是否已保留資產所有權的風險及回報以及保留至何種程度。倘貴集團並無轉讓亦無保留該項資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓該項資產的控制權，則貴集團繼續按其持續參與的程度確認已轉讓資產。在此情況下，貴集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債乃按反映貴集團已保留的權利及責任的基準計量。

附錄一

會計師報告

貴集團倘以擔保形式持續參與轉讓資產時，則以該項資產的原賬面值及 貴集團或須償還的代價數額上限（以較低者為準）計算。

金融資產減值

貴集團就並非以公允價值計量且其變動計入損益持有的所有債務工具確認預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與 貴集團預期收取的所有現金流量之間的差額，按原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押品或作為合約條款一部分的其他信用增強措施所得的現金流量。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段確認。就信貸風險自初步確認以來並無顯著增加的信貸風險而言，預期信貸虧損就未來12個月內可能發生的違約事件導致的信貸虧損（12個月預期信貸虧損）計提撥備。就信貸風險自初步確認以來顯著增加的信貸風險而言，須就風險餘下年期內的預期信貸虧損計提虧損撥備，而不論違約時間（全期預期信貸虧損）。

於各報告日期， 貴集團評估金融工具的信貸風險自初步確認以來是否顯著增加。於作出評估時， 貴集團會比較金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初步確認日期發生違約的風險，並考慮毋須付出不必要成本或努力即可獲得的合理及有據資料，包括歷史及前瞻性資料。 貴集團認為，當合約付款逾期超過30日時，信貸風險顯著增加。

當合約付款逾期90日時， 貴集團認為金融資產違約。然而，在若干情況下，當內部或外部資料顯示 貴集團在計及 貴集團持有的任何信貸增強措施前不大可能全數收取未償還合約金額時， 貴集團亦可能認為金融資產違約。

倘並無合理預期可收回合約現金流量，則撇銷金融資產。

按攤銷成本計量的金融資產須根據一般方法進行減值，並於以下階段分類以計量預期信貸虧損，惟應用下文詳述的簡化方法的貿易應收款項除外。

- | | | |
|-----|---|--|
| 階段1 | — | 自初步確認以來信貸風險並無顯著增加且虧損撥備按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量的金融工具 |
| 階段2 | — | 自初步確認以來信貸風險顯著增加但並非信貸減值金融資產的金融工具，其虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損的金額計量 |
| 階段3 | — | 於報告日期出現信貸減值（但於購買或發起時並無信貸減值）且虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產 |

簡化方法

就不包含重大融資成分的貿易應收款項或當 貴集團應用不調整重大融資成分影響的可行權宜方法時， 貴集團應用簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法， 貴集團並無追蹤信貸風險的變動，而是於各報告日期根據全期預期信貸虧損確認虧損撥備。 貴集團已根據其過往信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並就債務人特定的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

金融負債

初步確認及計量

金融負債於初步確認時分類為貸款及借款及應付款項。

所有金融負債初步按公允價值確認，倘為貸款及借款及應付款項，則扣除直接應佔交易成本。

貴集團的金融負債包括貿易應付款項及應付票據、其他應付款項及應計費用、租賃負債、計息銀行及其他借款以及應付關聯方款項。

附 錄 一

會 計 師 報 告

後續計量

金融負債的後續計量取決於其下列分類：

按攤銷成本計量的金融負債（貿易應付款項及其他應付款項以及借款）

於初步確認後，計息借款其後採用實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現的影響並不重大，則按成本列賬。收益及虧損於負債終止確認時及通過實際利率攤銷程序於損益確認。

攤銷成本乃經計及任何收購折讓或溢價及屬實際利率組成部分的費用或成本後計算。實際利率攤銷計入損益的財務費用。

終止確認金融負債

金融負債於負債項下的責任獲解除或註銷或屆滿時終止確認。

當一項現有金融負債被來自同一貸款人的另一項條款大相徑庭的金融負債取代，或現有負債的條款作出重大修改，有關替換或修改被視為終止確認原負債及確認新負債，而各自賬面值之間的差額於損益中確認。

金融工具抵銷

倘現時有可強制執行的法定權利可抵銷已確認金額，且有意按淨額基準結算，或同時變現資產及結算負債，則金融資產及金融負債可互相抵銷，並於綜合財務狀況表呈報淨額。

存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本乃按加權平均成本基準釐定，而可變現淨值乃按估計售價減完成及出售將產生的任何估計成本計算。

現金及現金等價物

綜合財務狀況表中的現金及現金等價物包括手頭及銀行現金，以及一般於三個月內到期、可隨時轉換為已知金額現金、價值變動風險不大及為滿足短期現金承擔而持有的高流動性短期存款。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭及銀行現金以及上文所界定的短期存款，減須按要求償還並構成 貴集團現金管理一部分的銀行透支。

撥備

倘現有責任（法定或推定）因過往事件而產生，且日後很可能須動用資源以清償責任，則會確認撥備，惟須能可靠估計責任金額。

倘貼現影響重大，則確認撥備的金額為預期履行責任所需的未來開支於各有關期間末的現值。因時間流逝而產生的貼現現值增加計入損益表內的財務費用。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與於損益外確認的項目有關的所得稅於損益外的其他全面收益或直接於權益內確認。

流動稅項資產及負債乃根據有關期間末已頒佈或實質頒佈的稅率（及稅法），並考慮 貴集團經營所在國家的現行詮釋及慣例，按預期可自稅務機關收回或支付予稅務機關的金額計量。

遞延稅項採用負債法就有關期間末資產及負債的稅基與其就財務報告而言的賬面值之間的所有暫時性差額計提撥備。

附錄一

會計師報告

遞延稅項負債乃就所有應課稅暫時性差額確認，惟以下情況除外：

- 倘遞延稅項負債因初步確認商譽或於一項交易（並非業務合併）中的資產或負債而產生，且於進行該交易時並無影響會計利潤或應課稅利潤或虧損且不會產生相等的應課稅及可扣稅暫時性差額；及
- 就與於附屬公司、聯營公司及合資企業的投資有關的應課稅暫時性差額而言，倘暫時性差額的撥回時間可以控制且暫時性差額於可預見未來可能不會被撥回。

遞延稅項資產乃就所有可扣減暫時性差額、結轉未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損予以確認。遞延稅項資產在有可能將會有應課稅利潤抵銷可扣減暫時性差額及結轉未動用稅項抵免及未動用稅項虧損的情況下予以確認，惟下列情況除外：

- 倘有關可扣減暫時性差額的遞延稅項資產因初步確認一項交易（並非業務合併）中的資產或負債而產生，且於進行該交易時並無影響會計利潤或應課稅利潤或虧損且不會產生相等的應課稅及可扣稅暫時性差額；及
- 就於附屬公司、聯營公司及合資企業的投資相關的可扣減暫時性差額而言，僅在可能於可預見將來撥回暫時性差額及具有應課稅利潤可用作抵銷暫時性差額時確認遞延稅項資產。

遞延稅項資產的賬面值於各有關期間末進行審閱，並扣減至不再可能有足夠應課稅利潤以動用所有或部分遞延稅項資產為止。於各有關期間末會重新評估未確認的遞延稅項資產，並在可能有足夠應課稅利潤以收回所有或部分遞延稅項資產時予以確認。

遞延稅項資產及負債按預期適用於資產變現或負債獲清償期間的稅率，並根據於有關期間末已頒佈或實質頒佈的稅率（及稅法）計量。

當且僅當 貴集團依法有強制執行權可將流動稅項資產與流動稅項負債抵銷，且遞延稅項資產與遞延稅項負債與同一稅務機關對同一應稅實體或於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產需要結清或收回時，擬按淨額基準結算流動稅務負債及資產或同時變現資產及結算負債之不同稅務實體徵收之所得稅相關，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵銷。

政府補助

倘有合理保證將會收到補助且所有附帶條件將會得到遵守，則政府補助按其公允價值確認。倘補助與開支項目有關，則於擬補償的成本支銷期間有系統地確認為收入。

倘補助與資產有關，則公允價值計入遞延收入賬，並於相關資產的預期可使用年內以等額每年分期撥入損益表，或自資產賬面值扣除並以減少折舊開支的方式撥入損益表。

收入確認

客戶合約收入

當商品或服務的控制權轉移給客戶時，貴集團會確認來自客戶合約的收入，並以 貴集團預期有權自交換商品或服務獲得的代價金額進行確認。

收入主要包括網約車服務及其他。貴集團於承諾之商品或服務的控制權轉移予客戶時確認收入。

倘 貴集團於交易中作為主事人行事，則 貴集團按總額基準確認收入。倘 貴集團於交易中作為代理行事，則 貴集團按淨額基準呈報收入。釐定 貴集團於交易中是否作為主事人或代理行事涉及判斷，並基於對安排條款的評估。

(a) 網約車服務

貴集團以「T3」品牌提供多種網約車服務。根據中國相關法規，網約車服務平台須取得牌照，並承擔網約車服務的全部責任。相關法規亦要求持牌平台須確保從事提供乘車服務的司機及車輛符合法規規定。因此，貴集團作為網約車服務平台，因其控制向乘客提供的服務而將自身視為其乘車服務的主事人。符合以下情況，即對向乘客提供的服務擁有控制權：a) 貴集團能夠根據其

附錄一

會計師報告

與乘客訂立的乘車服務協議，指示註冊司機代表其提供乘車服務。若指派司機在有限情況下無法提供服務，貴集團將指派另一名註冊司機提供服務；b) 根據貴集團與司機訂立的協議，司機在代表貴集團提供乘車服務時，有義務遵守貴集團制定的服務標準及實施規則；及c) 貴集團根據其制定的標準定期評估司機表現。符合以下其他指標，貴集團即為主事人：a) 貴集團有義務根據上述服務協議及上述中國法規履行向乘客提供網約車服務的承諾；及b) 貴集團可酌情釐定服務價格。

乘客獎勵計劃

貴集團設有多項乘客獎勵計劃，包括固定金額折扣、固定百分比折扣等，旨在鼓勵乘客選擇貴集團的服務。貴集團將並非以換取任何不同貨品或服務的獎勵入賬列為應付客戶的代價，並從網約車服務的收入中扣除該金額。

貴集團設有忠誠度計劃，客戶可就所下訂單累積獎勵積分，使彼等有權於日後訂購時獲得折扣。獎勵積分的合約負債於相關訂單完成時根據所提供服務及獎勵積分各自的獨立售價確認，並於獎勵積分兌換或到期時確認為收入。

乘客轉介計劃

當現有客戶（「轉介客戶」）向貴集團轉介新客戶（「被轉介客戶」），且被轉介客戶使用貴集團平台提供的服務時，即可獲得轉介獎勵。該等客戶轉介獎勵通常支付予轉介客戶以換取特定服務，並入賬為獲客成本。銷售及分銷開支於接受現有客戶轉介服務時確認。

(b) 其他

其他產生的收入包括銷售貨品及其他服務。

銷售貨品

貴集團向其車輛服務商銷售車輛及零部件。銷售貨品之收入於資產控制權轉移至客戶之時間點（一般於交付貨品時）確認。

其他服務

貴集團提供的其他服務包括信息技術服務及其他服務。信息技術服務產生的收入隨時間確認。其他服務產生的收入於客戶取得服務的控制權時確認。

其他來源收入

租金收入按租期以時間比例確認。不受指數或利率影響的可變租賃付款於產生之會計期間確認為收入。

其他收入

利息收入採用實際利率法按應計基準確認，方法是應用將金融工具預期年期或較短期間（如適用）的估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面淨值的利率。

合約負債

合約負債於貴集團轉讓相關貨品或服務前收到客戶付款或付款到期（以較早者為準）時確認。合約負債於貴集團履行合約（即將相關貨品或服務的控制權轉讓予客戶）時確認為收入。

股份支付

貴公司設有員工投資平台、購股權計劃及受限制股份單位（「受限制股份單位」）計劃。貴集團僱員（包括董事）以股份支付方式收取薪酬，據此，僱員提供服務以換取權益工具（「以權益結算的交易」）。與僱員進行的以權益結算的交易的成本乃參考授出當日的公允價值計量。公允價值由外部估值師使用二項式模型及貼現現金流量模型釐定，進一步詳情載於歷史財務資料附註32。

附錄一

會計師報告

以權益結算的交易成本連同相應的權益增加於達成績效及／或服務條件期間確認為僱員福利開支。於每個有關期間末直至歸屬日期前就以權益結算的交易確認的累計開支反映歸屬期間的屆滿程度以及貴集團對最終將歸屬的權益工具數目的最佳估計。某一期間在損益中扣除或計入的開支指於該期間期初及期末確認的累計開支變動。

釐定獎勵授出日期的公允價值時並未計及服務及非市場績效條件，但會評估達成該等條件的可能性，作為貴集團對最終將會歸屬的權益工具數目的最佳估計的一部分。授出日期的公允價值內反映市場績效條件。獎勵附帶但無相關服務要求的任何其他條件被視為非歸屬條件。非歸屬條件於獎勵的公允價值中反映及導致獎勵即時支銷，除非亦存在服務及／或績效條件，則當別論。

就因未達成非市場績效及／或服務條件而最終未獲歸屬的獎勵而言，不會確認任何開支。倘獎勵包括市場或非歸屬條件，只要所有其他績效及／或服務條件獲達成，不論市場或非歸屬條件是否達成，該等交易均會被視為已歸屬。

倘以權益結算的獎勵的條款經修訂，且符合獎勵的原有條款，則開支會按最少金額確認，猶如條款未經修訂。此外，倘於修訂日期計量，任何修訂導致以股份支付公允價值總額有所增加，或於其他方面有利於僱員，則應就該等修訂確認開支。

倘以權益結算的獎勵被註銷，其應被視為於註銷日期已歸屬，而尚未確認的任何獎勵開支即時確認。此包括於貴集團或僱員的控制範圍內的非歸屬條件並未達成時的任何獎勵。然而，若新獎勵代替已註銷的獎勵，並於授出日期指定為替代獎勵，則已註銷的獎勵及新獎勵均應被視為原獎勵的變更，一如前段所述。

其他僱員福利

退休金計劃

貴集團於中國內地運營的附屬公司的僱員須參與由當地市政府運營的中央退休金計劃。附屬公司須按其工資成本的若干百分比向中央退休金計劃供款。供款於根據中央退休金計劃規則應付時自損益扣除。

住房公積金及其他社會保險

貴集團已根據中國內地相關法律及法規為其僱員參與界定社會保障供款計劃。其中包括住房公積金、基本醫療保險、失業保險、工傷保險和生育保險。貴集團每月向住房公積金及其他社會保險供款。供款按應計基準自損益扣除。除作出供款外，貴集團並無其他責任。

終止僱傭福利

終止僱傭福利於貴集團不能再撤回該等福利時及貴集團確認涉及支付離職福利的重組成本時（以較早者為準）確認。

借貸成本

收購、建設或生產合資格資產（即需要較長時間準備作擬定用途或銷售的資產）直接應佔的借貸成本將予以資本化，作為該等資產的部分成本。該等借貸成本的資本化於該等資產實質上達到擬定用途或銷售狀態時將終止。所有其他借貸成本於產生期間支銷。借貸成本由利息及實體就與該項融資借貸產生的其他成本組成。

股息

末期股息於股東批准及於股東大會宣派時確認為負債。

3. 重大會計判斷及估計

編製貴集團歷史財務資料需要管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響收入、開支、資產及負債的呈報金額及其隨附披露，以及或然負債的披露。該等假設及估計的不確定性可能導致須對未來受影響資產或負債的賬面值作出重大調整。

附錄一

會計師報告

判斷

於應用 貴集團會計政策的過程中，除涉及估計的判斷外，管理層已作出以下對歷史財務資料中確認的金額有最重大影響的判斷：

中國網約車服務的主事人與代理因素

釐定收入是否應按總額或淨額基準確認乃基於對 貴集團於交易中擔任主事人或代理的評估。倘 貴集團在交易中擔任主事人，則 貴集團按總額基準確認收入。倘 貴集團於交易中擔任代理，則 貴集團按淨額基準呈報收入。釐定 貴集團於交易中是否作為主事人或代理涉及判斷及基於對安排條款的評估。進一步詳情載於歷史財務資料附註2.3「收入確認」。

估計不確定性

有關具有會導致下一財政年度資產及負債賬面值需作出重大調整的重大風險的未來相關主要假設及各有關期間末估計不確定性的其他主要來源，載列如下。

貿易應收款項的預期信貸虧損撥備

貴集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項的預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的不同客戶分部組別的賬齡（即按客戶類型及評級劃分）。

撥備矩陣初步基於 貴集團過往觀察到的違約率。貴集團將優化矩陣，以利用前瞻性資料調整過往信貸虧損經驗。於各有關期間末，我們會更新歷史觀察違約率，並分析前瞻性估計的變動。

評估過往觀察違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損之間的相關性屬重大估計。預期信貸虧損金額對環境及預測經濟狀況變動敏感。貴集團的過往信貸虧損經驗及經濟狀況預測亦未必代表客戶日後的實際違約情況。有關 貴集團貿易應收款項的預期信貸虧損的資料於歷史財務資料附註23披露。

非金融資產（商譽除外）減值

貴集團於有關期間末評估所有非金融資產（包括使用權資產）是否存在任何減值跡象。年期不確定的無形資產每年進行減值測試，並在有減值跡象的其他時間進行減值測試。其他非金融資產於有跡象顯示賬面值可能無法收回時進行減值測試。當資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額（即其公允價值減出售成本與其使用價值的較高者）時，即存在減值。公允價值減出售成本乃根據類似資產公平交易中具約束力銷售交易的可得數據或可觀察市價減出售資產的增量成本計算。當進行使用價值計算時，管理層必須估計資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇合適的貼現率以計算該等現金流量的現值。進一步詳情包括主要假設的敏感度分析。

商譽減值

貴集團至少每年釐定商譽是否減值。這需要估計商譽所分配的現金產生單位的使用價值。估計使用價值要求 貴集團估計現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇合適的貼現率以計算該等現金流量的現值。於2023年、2024年及2025年12月31日，商譽的賬面值分別為人民幣45,685,000元、人民幣45,685,000元及人民幣45,685,000元。進一步詳情載於歷史財務資料附註16。

汽車的可使用年期及剩餘價值

貴集團汽車的可使用年期界定為預期可供 貴集團使用的期間。估計可使用年期乃根據 貴集團對類似汽車的經驗作出判斷。

貴集團參考同類汽車的平均歷史可使用年期、汽車的預期使用情況以及汽車市場的變化或改進導致的技術或商業過時來估計其汽車的可使用年期。由於該等因素的變化，其可能會發生重大變化。

貴集團汽車的剩餘價值界定為 貴集團現時將自出售汽車獲得的估計金額（經扣除估計出售成本），猶如汽車已達到車齡並處於預期可使用年期結束時的狀況。估計剩餘價值乃根據 貴集團對類似汽車的經驗作出判斷。

附錄一

會計師報告

租賃－估計增量借款利率

貴集團無法輕易釐定租賃中隱含的利率，因此，其使用增量借款利率（「增量借款利率」）計量租賃負債。增量借款利率為貴集團在類似經濟環境下以類似期限及類似抵押品借入取得與使用權資產價值相若的資產所需資金而須支付的利率。因此，增量借款利率反映了貴集團「將須支付」的金額，當並無可觀察利率可用時（例如就並未訂立融資交易的附屬公司而言）或當需要調整以反映租賃條款及條件時，則需要估計增量借款利率。貴集團使用可獲得可觀察輸入數據（如市場利率）估計增量借款利率，並須作出若干實體特定估計（如附屬公司的獨立信貸評級）。

4. 經營分部資料

就管理而言，貴集團根據其產品及服務劃分業務單位，且僅有一個可呈報經營分部。

就資源分配及表現評估而向董事（為主要經營決策者）報告的資料並不包含獨立經營分部財務資料，且董事整體審閱貴集團的財務業績。因此，並無呈報有關經營分部的進一步資料。

地理資料

由於貴集團於往績記錄期間的所有收入均產生自中國內地，且其非流動資產均位於中國內地，故概無呈列地區分部資料。

主要客戶資料

貴集團擁有大量客戶。於有關期間，概無來自單一客戶的收入佔貴集團總收入超過10%。

5. 收入、其他收入及收益

(a) 收入：

收入分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
客戶合約收入	13,841,355	15,268,192	16,437,665
其他來源收入			
自車輛租賃產生的租金收入	1,054,896	838,209	671,646
總計	14,896,251	16,106,401	17,109,311

客戶合約收入

(i) 分類收入資料

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
收入確認時間			
在某個時間點：			
網約車服務	13,724,802	14,906,426	16,334,819
其他	80,577	327,676	83,567
隨時間：			
其他	35,976	34,090	19,279
總計	13,841,355	15,268,192	16,437,665

附錄一

會計師報告

下表載列於各報告期初計入合約負債及自過往期間履行履約責任確認的於有關期間確認的收入金額：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
網約車服務.....	69,467	22,059	12,862
其他.....	2,002	9,902	7,474
總計.....	71,469	31,961	20,336

(ii) 履約責任

有關 貴集團履約責任的資料概述如下：

網約車服務

當司機將乘客運送至訂單指定的地點時， 貴集團即履行其履約責任。一般而言，就向個別乘客提供的大部分網約車服務而言，付款於訂單完成時結算。對於根據第三方平台發送的訂單提供的服務或向企業乘客提供的服務，付款應在30天內支付。

貨品銷售

履約責任於交付及接納貨品時達成，而付款一般於接納後30至60日內到期，惟汽車銷售則一般須預先付款。

其他服務

履約責任於合約服務期內或於提供服務的時間點獲達成，而付款根據合約協定的時間結算。服務合約的期限少於一年，並根據所耗用時間開具賬單。

(b) 其他收入及收益：

其他收入及收益分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
其他收入			
政府補助*	6,650	16,244	37,598
增值稅加計抵減.....	11,123	—	—
存款利息收入.....	4,884	5,498	4,177
銀行利息收入.....	2,460	1,322	2,221
其他收入總額.....	25,117	23,064	43,996
收益			
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的			
投資收入.....	73	35	—
車輛出租罰款收入.....	25,510	20,985	14,666
車輛損壞賠償收入.....	17,551	19,227	15,316
保險賠償.....	243	324	9,596
出售物業、廠房及設備項目的收益.....	—	54,249	21,048
提前解除租賃收益淨額.....	—	—	546
其他.....	2,851	2,873	2,861
收益總額.....	46,228	97,693	64,033
其他收入及收益總額.....	71,345	120,757	108,029

* 從地方政府機關收取作為補助的各項政府補助主要指與經營活動相關的補助。計入其他收入及收益的政府補助並無未達成的條件或或然事項。

附錄一

會計師報告

6. 其他開支

其他開支分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
物業、廠房及設備減值	8,628	273,844	—
使用權資產減值	15,353	5,014	—
出售物業、廠房及設備項目的虧損淨額	1,716	—	—
出售其他無形資產項目的虧損	—	3,109	65
提前解除租賃虧損淨額	36,355	4,078	—
賠償及罰款	25,085	52,913	27,915
其他	2,428	2,726	2,613
總計	89,565	341,684	30,593

7. 財務成本

財務成本分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
計息銀行及其他借款的利息	65,564	86,768	72,907
租賃負債的利息	28,194	8,859	4,042
應付關聯方款項的利息	33,142	1,162	970
其他利息	5,336	5,592	5,900
總計	132,236	102,381	83,819

8. 除稅前虧損

貴集團之除稅前虧損乃經扣除／(計入)：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
所提供服務的成本*	14,240,474	13,815,263	14,622,318
已售存貨成本	6,298	218,238	2,278
物業、廠房及設備折舊	14 278,449	357,628	212,372
使用權資產折舊	15(a) 324,700	130,560	56,097
其他無形資產攤銷	17 11,911	9,913	3,353
研發開支*	233,669	201,351	165,430
未計入租賃負債計量的租賃付款	15(c) 24,260	26,577	22,549
存貨撇減至可變現淨值	—	1,949	—
物業、廠房及設備減值	14 8,628	273,844	—
使用權資產減值	15 15,353	5,014	—
應佔合營企業損益	22 467	3,448	2
應佔聯營公司損益	21 3,621	3,953	3,014
[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
僱員福利開支(包括董事及最高行政人員薪酬(附註9))：			
工資及薪金	363,286	343,810	340,041
退休金計劃供款及社會福利	83,480	87,391	80,759
以股權結算的股份支付開支	6,535	10,597	37,534
總計	453,301	441,798	458,334

附錄一

會計師報告

截至12月31日止年度				
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
金融資產減值淨額：				
貿易應收款項及應收票據減值.....	23	21,607	32,480	26,396
計入預付款項、其他應收款項及				
其他資產的金融資產減值.....	18	2,036	1,156	2,607
應收關聯方款項減值／				
(減值撥回) 淨額.....		(148)	1,704	(1,976)
總計.....		23,495	35,340	27,027
出售物業、廠房及設備項目的				
虧損／(收益) 淨額.....		1,716	(54,249)	(21,048)
出售其他無形資產項目的虧損.....		—	3,109	65
提前解除租賃的虧損／(收益) 淨額.....		36,355	4,078	(546)

* 所提供服務成本及研發成本包括與僱員福利開支、折舊及攤銷開支有關的開支，該等開支亦已計入上文就該等各類開支單獨披露的各自總額內。

9. 董事、監事及最高行政人員的薪酬

貴公司各董事、監事及最高行政人員的薪酬載列如下：

截至12月31日止年度				
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
袍金.....		—	—	—
其他酬金：				
薪金、津貼及實物福利*		3,210	3,168	3,140
以權益結算的股份支付開支.....		3,780	6,484	10,895
退休金計劃供款.....		175	174	138
小計.....		7,165	9,826	14,173
總計.....		7,165	9,826	14,173

* 貴公司若干執行董事有權享有按關鍵績效指標釐定的獎金付款。

於有關期間內，若干董事因向貴集團提供服務，根據貴公司的員工投資平台及[編纂]前股份激勵計劃獲授股份，有關進一步詳情載於歷史財務資料附註32。該等股份、購股權及受限制股份單位的公允價值已於歸屬期間在損益中確認，其金額乃於授出當日釐定，而本年度歷史財務資料所載的金額已計入上文有關董事及最高行政人員的薪酬披露資料中。

(a) 獨立非執行董事

於有關期間，並無向獨立非執行董事支付任何袍金及其他酬金。

(b) 執行董事、非執行董事、監事及最高行政人員

	薪金、津貼及 實物福利	以權益結算的 股份支付開支	退休金 計劃供款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2023年12月31日止年度				
最高行政人員及董事：				
Liu Yigong先生(主席)(附註(iii)).....	—	—	—	—
Cui Dayong先生(附註(i)).....	2,746	3,780	70	6,596
Zhou Changling先生(附註(iii)).....	—	—	—	—
Wang Zhen先生(附註(iii)).....	—	—	—	—
Zhong Xuedan先生(附註(ii)).....	—	—	—	—
Wang Rong先生(附註(iv)).....	—	—	—	—

附錄一

會計師報告

	薪金、津貼及 實物福利	以權益結算的 股份支付開支	退休金 計劃供款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
監事：				
Liu Weiguo先生(附註(vi))	—	—	—	—
Li Jun女士(附註(v))	—	—	—	—
Zhang Yunxia女士(附註(ix))	244	—	59	303
Yang Liangwei先生(附註(ix))	220	—	47	267
總計	3,210	3,780	176	7,166
	薪金、津貼及 實物福利	以權益結算的 股份支付開支	退休金 計劃供款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元

截至2024年12月31日止年度

最高行政人員及董事：

Liu Yigong先生(主席)(附註(iii))	—	—	—	—
Liao Xianzhi先生(主席)(附註(vii))	—	—	—	—
Cui Dayong先生(附註(i))	2,661	6,484	70	9,215
Zhou Changling先生(附註(iii))	—	—	—	—
Wang Zhen先生(附註(iii))	—	—	—	—
Zhong Xuedan先生(附註(ii))	—	—	—	—
Wang Rong先生(附註(iv))	—	—	—	—
Shi Jianxing先生(附註(vii))	—	—	—	—
Liu Changqing先生(附註(vii))	—	—	—	—
Lu Zhigao先生(附註(vii))	—	—	—	—
Peng Tao先生(附註(vii))	—	—	—	—
Yu Dongwei先生(附註(vii))	—	—	—	—
Song Jun先生(附註(vii))	—	—	—	—
Huang Le女士(附註(vii))	—	—	—	—
Wang Guixin女士(附註(vii))	—	—	—	—

監事：

Liu Weiguo先生(附註(vi))	—	—	—	—
Li Jun女士(附註(v))	—	—	—	—
Xia Peng先生(附註(viii))	—	—	—	—
Du Wenqiang先生(附註(viii))	—	—	—	—
Zhang Yunxia女士(附註(ix))	276	—	55	331
Yang Liangwei先生(附註(ix))	231	—	49	280
總計	3,168	6,484	174	9,826

薪金、津貼及 實物福利	以權益結算的 股份支付開支	退休金 計劃供款	總計
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元

截至2025年12月31日止年度

最高行政人員及董事：

Liao Xianzhi先生(主席)(附註(vii))	—	—	—	—
Cui Dayong先生(附註(i))	2,689	10,874	71	13,634
Zhou Changling先生(附註(iii))	—	—	—	—
Wang Zhen先生(附註(iii))	—	—	—	—
Zhong Xuedan先生(附註(ii))	—	—	—	—
Wang Rong先生(附註(iv))	—	—	—	—
Shi Jianxing先生(附註(vii))	—	—	—	—
Liu Changqing先生(附註(vii))	—	—	—	—
Lu Zhigao先生(附註(vii))	—	—	—	—
Peng Tao先生(附註(vii))	—	—	—	—
Yu Dongwei先生(附註(vii))	—	—	—	—
Song Jun先生(附註(vii))	—	—	—	—
Huang Le女士(附註(vii))	—	—	—	—
Wang Guixin女士(附註(vii))	—	—	—	—

監事：

Liu Weiguo先生(附註(vi))	—	—	—	—
Li Jun女士(附註(v))	—	—	—	—
Xia Peng先生(附註(viii))	—	—	—	—
Du Wenqiang先生(附註(viii))	—	—	—	—
Zhang Yunxia女士(附註(ix))	279	21	58	358
Yang Liangwei先生(附註(ix))	172	—	9	181
總計	3,140	10,895	138	14,173

附錄一

會計師報告

於有關期間，概無董事、監事及最高行政人員放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

附註：

- (i) Cui Dayong先生獲委任為 貴公司首席執行官兼董事，自2019年4月22日起生效。
- (ii) Zhong Xuedan先生獲委任為 貴公司董事，自2019年4月22日起生效。
- (iii) Liu Yigong先生獲委任為 貴公司主席，任期自2021年7月20日起至2024年11月25日止。
Zhou Changling先生及Wang Zhen先生獲委任為 貴公司董事，自2021年7月20日起至2024年11月25日止。
- (iv) Wang Rong先生獲委任為 貴公司董事，自2021年1月22日起至2025年6月20日止。
- (v) Li Jun女士獲委任為 貴公司監事，自2019年4月22日起至2024年11月25日止。
- (vi) Liu Weiguo先生獲委任為 貴公司監事，自2019年4月22日起生效。
- (vii) Liao Xianzhi先生獲委任為 貴公司主席，自2024年11月25日起生效。Shi Jianxing先生、Liu Changqing先生、Lu Zhigao先生、Peng Tao先生、Yu Dongwei先生、Song Jun先生、Huang Le女士及Wang Guixin女士獲委任為 貴公司董事，自2024年11月25日起生效。
- (viii) Xia Peng先生及Du Wenqiang先生獲委任為 貴公司監事，自2024年11月25日起生效。
- (ix) Zhang Yunxia女士和Yang Liangwei先生獲委任為 貴公司監事，自2021年12月28日起生效。

10. 五名最高薪酬員工

於有關期間內，五名最高薪酬僱員每年均包括一名董事，有關董事的薪酬詳情載於上文附註9。於有關期間內，既非 貴公司董事亦非最高行政人員的其餘四名最高薪酬僱員詳情如下：

於有關期間內其餘薪酬最高的僱員詳情如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	9,413	9,535	8,738
以股份為基礎的付款開支	2,292	3,904	11,311
退休金計劃供款	246	241	289
總計	11,951	13,680	20,338

薪酬屬於以下範圍的非董事的最高薪酬僱員人數如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
2,000,001港元至2,500,000港元	1	—	—
2,500,001港元至3,000,000港元	1	1	—
3,000,001港元至3,500,000港元	—	2	—
3,500,001港元至4,000,000港元	1	—	—
4,000,001港元至4,500,000港元	1	—	1
4,500,001港元至5,000,000港元	—	—	2
5,000,001港元至5,500,000港元	—	—	—
5,500,001港元至6,000,000港元	—	1	—
6,000,000港元以上	—	—	1
總計	4	4	4

11. 所得稅

根據《中華人民共和國企業所得稅法》（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施條例，貴公司中國附屬公司於有關期間的企業所得稅稅率為25%，惟獲得下文所載稅收優惠者除外。

附錄一

會計師報告

貴公司於2021年12月獲認證為「高新技術企業」，並有權於截至2021年至2023年12月31日止各年度，適用15%的優惠所得稅率。該資格須每三年接受中國相關稅務機關的審查。2024年，該資格已獲續期三年，並有權於截至2024年至2026年12月31日止的各年度，享有15%的優惠所得稅率。

根據中國常規法定企業所得稅法及相關規定，貴公司若干附屬公司已獲認定為小微企業，並有權於截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，就人民幣3百萬元以下的應稅所得適用5%的優惠企業所得稅率。

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
當期			
年內支出.....	73	9,705	1,082
遞延稅項(附註19).....	464	(14,389)	9,029
總計.....	537	(4,684)	10,111

按中國內地適用的法定稅率計算之除稅前虧損適用的稅項支出／(抵免)，與按有效稅率計算之稅項開支的對賬如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
除稅前(虧損)／溢利.....	(1,967,094)	(695,027)	17,551
按法定稅率25%徵收的稅項.....	(491,774)	(173,757)	4,388
當地機關給予的優惠稅率.....	217,028	41,372	5,217
動用過往期間稅項虧損.....	(1,665)	(27,464)	(32,764)
加計扣除研發開支.....	(33,964)	(28,869)	(23,715)
未確認的稅項虧損及暫時差額淨額.....	309,421	180,712	45,596
不可抵稅的開支.....	1,491	3,322	11,389
按 貴公司有效稅率計算的應付稅款／(抵免)....	537	(4,684)	10,111

12. 股息

於有關期間，貴公司及其附屬公司並無派發或宣派任何股息。

13. 母公司普通權益持有人應佔每股(虧損)／盈利

每股基本(虧損)／盈利的計算，乃基於母公司普通股股東應佔的有關期間(虧損)／盈利，以及有關期間已發行普通股的加權平均數。

於相關期間，貴集團並無發行具有潛在攤薄效應的普通股。

每股基本及攤薄虧損乃根據以下各項計算：

每股(虧損)／盈利－基本及攤薄	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
(虧損)／盈利			
母公司普通權益持有人應佔(虧損)／盈利			
(人民幣千元).....	(1,966,964)	(546,418)	4,853
股份			
用於計算每股基本及攤薄虧損的發行在外普通股			
加權平均數(千股).....	7,984,597	8,351,441	8,798,082
每股(虧損)／盈利(人民幣元).....	(0.25)	(0.07)	0.00

附錄一

會計師報告

14. 物業、廠房及設備

貴集團

	運輸工具 人民幣千元	辦公設備 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
2023年12月31日						
於2023年1月1日：						
成本	3,129,334	20,205	115,882	21,219	286,581	3,573,221
累計折舊及減值	(1,922,876)	(10,933)	(92,166)	(10,405)	–	(2,036,380)
賬面淨值	1,206,458	9,272	23,716	10,814	286,581	1,536,841
於2023年1月1日，						
扣除累計折舊及減值 ...	1,206,458	9,272	23,716	10,814	286,581	1,536,841
添置	307,913	1,915	9,920	590	26,853	347,191
轉撥	173,576	–	–	–	(173,576)	–
出售	(172,587)	(170)	(2,334)	(180)	–	(175,271)
年內計提折舊	(254,068)	(4,120)	(15,205)	(5,056)	–	(278,449)
年內計提減值	(8,628)	–	–	–	–	(8,628)
分類為持作出售 的資產	(8,940)	–	–	–	–	(8,940)
於2023年12月31日，						
扣除累計折舊及減值 ...	1,243,724	6,897	16,097	6,168	139,858	1,412,744
於2023年12月31日：						
成本	3,177,703	19,765	100,215	21,165	139,858	3,458,706
累計折舊及減值	(1,933,979)	(12,868)	(84,118)	(14,997)	–	(2,045,962)
賬面淨值	1,243,724	6,897	16,097	6,168	139,858	1,412,744
2024年12月31日						
於2024年1月1日：						
成本	3,177,703	19,765	100,215	21,165	139,858	3,458,706
累計折舊及減值	(1,933,979)	(12,868)	(84,118)	(14,997)	–	(2,045,962)
賬面淨值	1,243,724	6,897	16,097	6,168	139,858	1,412,744
於2024年1月1日，						
扣除累計折舊及減值 ...	1,243,724	6,897	16,097	6,168	139,858	1,412,744
添置	96,194	721	3,353	909	171,320	272,497
轉撥	261,898	–	–	–	(261,898)	–
出售	(91,554)	(54)	–	–	–	(91,608)
年內計提折舊	(339,503)	(2,776)	(11,629)	(3,720)	–	(357,628)
年內計提減值	(263,085)	–	–	–	(10,759)	(273,844)
分類為持作出售 的資產	(17,133)	–	–	–	–	(17,133)
於2024年12月31日，						
扣除累計折舊及減值 ...	890,541	4,788	7,821	3,357	38,521	945,028
於2024年12月31日：						
成本	2,731,106	19,723	103,569	22,074	49,280	2,925,752
累計折舊及減值	(1,840,565)	(14,935)	(95,748)	(18,717)	(10,759)	(1,980,724)
賬面淨值	890,541	4,788	7,821	3,357	38,521	945,028

附錄一

會計師報告

	運輸工具	辦公設備	電子設備	租賃物業裝修	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2025年12月31日						
於2025年1月1日：						
成本	2,731,106	19,723	103,569	22,074	49,280	2,925,752
累計折舊及減值	(1,840,565)	(14,935)	(95,748)	(18,717)	(10,759)	(1,980,724)
賬面淨值	890,541	4,788	7,821	3,357	38,521	945,028
於2025年1月1日，						
扣除累計折舊及減值 ...	890,541	4,788	7,821	3,357	38,521	945,028
添置	96,088	487	1,924	378	178,381	277,258
轉撥	187,611	-	-	-	(187,611)	-
出售	(102,325)	(209)	-	-	-	(102,534)
年內計提折舊	(204,016)	(1,414)	(4,397)	(2,545)	-	(212,372)
分類為持作出售 的資產	(27,927)	-	-	-	-	(27,927)
於2025年12月31日，						
扣除累計折舊及減值 ...	839,972	3,652	5,348	1,190	29,291	879,453
於2025年12月31日：						
成本	2,188,570	19,567	105,492	22,452	29,291	2,365,372
累計折舊及減值	(1,348,598)	(15,915)	(100,144)	(21,262)	-	(1,485,919)
賬面淨值	839,972	3,652	5,348	1,190	29,291	879,453

若物業、廠房及設備的賬面值超過其可收回金額，則應在損益表中確認減值虧損。截至2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團根據市場上同類車輛的處置價格或採用現金流量預測法計算的使用價值兩者中的較高者，就部分使用率較低或狀況不佳的車輛，分別確認約人民幣8,628,000元、人民幣273,844,000元及人民幣0元的減值撥備。

貴公司

	運輸工具	辦公設備	電子設備	租賃物業裝修	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2023年12月31日					
於2023年1月1日：					
成本	2,092	15,941	93,808	16,311	128,152
累計折舊及減值	(1,380)	(9,661)	(86,599)	(9,064)	(106,704)
賬面淨值	712	6,280	7,209	7,247	21,448
於2023年1月1日，					
扣除累計折舊及減值	712	6,280	7,209	7,247	21,448
添置	-	122	-	-	122
出售	(89)	(43)	-	-	(132)
年內計提折舊	(147)	(3,215)	(7,209)	(3,531)	(14,102)
於2023年12月31日，					
扣除累計折舊及減值	476	3,144	-	3,716	7,336
於2023年12月31日：					
成本	1,645	15,966	70,831	16,290	104,732
累計折舊及減值	(1,169)	(12,822)	(70,831)	(12,574)	(97,396)
賬面淨值	476	3,144	-	3,716	7,336

附錄一

會計師報告

	運輸工具 人民幣千元	辦公設備 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
2024年12月31日					
於2024年1月1日：					
成本	1,645	15,966	70,831	16,290	104,732
累計折舊及減值	(1,169)	(12,822)	(70,831)	(12,574)	(97,396)
賬面淨值	476	3,144	–	3,716	7,336
於2024年1月1日，					
扣除累計折舊及減值	476	3,144	–	3,716	7,336
添置	–	152	–	–	152
出售	(31)	(32)	–	–	(63)
年內計提折舊	(389)	(1,740)	–	(2,062)	(4,191)
於2024年12月31日，					
扣除累計折舊及減值	56	1,524	–	1,654	3,234
於2024年12月31日：					
成本	1,364	15,495	70,831	16,290	103,980
累計折舊及減值	(1,308)	(13,971)	(70,831)	(14,636)	(100,746)
賬面淨值	56	1,524	–	1,654	3,234
2025年12月31日					
於2025年1月1日：					
成本	1,364	15,495	70,831	16,290	103,980
累計折舊及減值	(1,308)	(13,971)	(70,831)	(14,636)	(100,746)
賬面淨值	56	1,524	–	1,654	3,234
於2025年1月1日，					
扣除累計折舊及減值	56	1,524	–	1,654	3,234
添置	13,033	45	–	–	13,078
出售	(81)	(5)	–	–	(86)
年內計提折舊	(645)	(473)	–	(902)	(2,020)
於2025年12月31日，					
扣除累計折舊及減值	12,363	1,091	–	752	14,206
於2025年12月31日：					
成本	13,584	15,535	70,916	16,205	116,240
累計折舊及減值	(1,221)	(14,444)	(70,916)	(15,453)	(102,034)
賬面淨值	12,363	1,091	–	752	14,206

15. 租賃

貴集團作為承租人

貴集團就其運營所使用的各類運輸工具、辦公設備及樓宇訂有租賃合約。運輸工具的租賃期通常為3至5年，辦公設備的租賃期通常為3年，而樓宇的租賃期通常介於2至5年之間。貴公司一般被限制將租賃資產轉讓及轉租到貴公司之外。

(a) 使用權資產

於有關期間 貴公司使用權資產的賬面值及變動如下：

	運輸工具 人民幣千元	辦公設備 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	684,495	9,352	33,937	727,784
添置	7,080	–	7,287	14,367
提前解除	(25,433)	–	(7,387)	(32,820)
折舊費用	(299,227)	(9,352)	(16,121)	(324,700)
減值	(15,353)	–	–	(15,353)

附錄一

會計師報告

	運輸工具	辦公設備	樓宇	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年12月31日及2024年1月1日.....	351,562	—	17,716	369,278
添置.....	—	—	6,900	6,900
提前解除.....	(126,715)	—	(62)	(126,777)
折舊費用.....	(117,541)	—	(13,019)	(130,560)
減值.....	(5,014)	—	—	(5,014)
於2024年12月31日及2025年1月1日.....	102,292	—	11,535	113,827
添置.....	—	—	19,174	19,174
提前解除.....	(46,378)	—	(1,773)	(48,151)
折舊費用.....	(44,183)	—	(11,914)	(56,097)
於2025年12月31日.....	11,731	—	17,022	28,753

(b) 租賃負債

於有關期間租賃負債的賬面值及變動如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
租賃負債			
於年初的賬面值.....	760,978	557,038	212,571
新租賃.....	14,367	6,900	19,174
年內確認的利息增加.....	28,194	8,859	4,042
付款.....	(212,166)	(232,060)	(156,079)
提前解除.....	(34,335)	(128,166)	(53,197)
於年末的賬面值.....	557,038	212,571	26,511
分析為：			
流動部分.....	351,734	184,170	22,660
非流動部分.....	205,304	28,401	3,851

租賃負債的到期情況分析已於歷史財務資料附註40中披露。

(c) 就租賃於損益確認的金額如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
租賃負債利息.....	28,194	8,859	4,042
使用權資產折舊費用.....	324,700	130,560	56,097
使用權資產減值.....	15,353	5,014	—
短期租賃相關的開支（計入行政開支及銷售成本）...	24,260	26,577	22,549
提前解除租賃虧損／（收益）淨額.....	36,355	4,078	(546)
於損益確認的總金額.....	428,862	175,088	82,142

貴公司作為承租人

貴公司就運營所使用的各類運輸工具、辦公設備及樓宇簽訂租賃合約。運輸工具的租期通常為3年，辦公設備的租期通常亦為3年。樓宇的租期通常介於2至5年之間。就辦公設備及樓宇而言，貴公司不得轉讓或轉租該等租賃資產。

附錄一

會計師報告

(a) 使用權資產

於有關期間 貴公司使用權資產的賬面值及變動如下：

	運輸工具	辦公設備	樓宇	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	518,128	9,352	21,200	548,680
添置	7,080	—	1,547	8,627
提前解除	(42,460)	—	(1,632)	(44,092)
折舊費用	(253,818)	(9,352)	(10,302)	(273,472)
減值	(15,353)	—	—	(15,353)
於2023年12月31日及2024年1月1日	213,577	—	10,813	224,390
添置	—	—	2,396	2,396
提前解除	(45,242)	—	—	(45,242)
折舊費用	(85,898)	—	(7,017)	(92,915)
於2024年12月31日及2025年1月1日	82,437	—	6,192	88,629
添置	—	—	10,660	10,660
提前解除	(46,242)	—	(797)	(47,039)
折舊費用	(36,195)	—	(6,681)	(42,876)
於2025年12月31日	—	—	9,374	9,374

(b) 租賃負債

於有關期間租賃負債的賬面值及變動如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
租賃負債			
於年初的賬面值	818,592	410,978	184,381
新租賃	8,627	2,396	10,660
年內確認的利息增加	19,646	8,916	2,581
付款	(389,796)	(184,991)	(136,465)
提前解除	(46,091)	(52,918)	(51,983)
於年末的賬面值	410,978	184,381	9,174
分析為：			
流動部分	292,212	164,944	8,509
非流動部分	118,766	19,437	665

(c) 就租賃於損益確認的金額如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
租賃負債利息	19,646	8,916	2,581
使用權資產折舊費用	273,472	92,915	42,876
短期租賃相關的開支（計入行政開支及銷售成本）...	22,940	22,335	83,741
提前解除租賃項目收益淨額	(1,999)	(7,676)	(4,946)
於損益確認的總金額	314,059	116,490	124,252

貴集團作為出租人

貴集團根據經營租賃安排，將其運輸工具出租予中國內地。租賃條款一般要求承租人支付保證金。貴公司於有關期間確認之租金收入詳情載於歷史財務資料附註5。

附錄一

會計師報告

貴集團根據與承租人訂立之經營租賃，於未來期間應收之未貼現租賃款項如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
一年內	556,149	355,659	304,792
一年以上但未滿兩年	94,021	104,834	77,688
兩年以上但未滿三年	34,974	46,134	24,714
三年以上但未滿四年	6,340	12,355	7,550
四年以上但未滿五年	1,212	2,633	3,659
五年以上	—	242	—
總計	692,696	521,857	418,403

16. 商譽

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本	45,685	45,685	45,685
累計減值	—	—	—
賬面淨值	45,685	45,685	45,685

商譽的減值測試

於2020年1月19日，因收購上海嘉行汽車服務有限公司及其附屬公司而產生商譽人民幣45,685,000元。通過業務合併所取得的商譽，已分配至車輛租賃現金產生單位。

車輛租賃現金產生單位的可收回金額，是根據使用價值計算得出的，該計算採用了基於高級管理層批准之五年期財務預算所編製的現金流量預測。預計五年後的增長率分別為2.30%、1.60%及1.10%，而適用於現金流量預測的稅前折現率，就截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度而言，分別為15.36%、14.07%及14.04%。

在有關期間的現金產生單位使用價值計算中，採用了若干假設。以下闡述管理層在編製現金流量預測以進行商譽減值測試時所依據的各項關鍵假設。

毛利率 — 毛利率基於緊接預算年度前的年內已實現平均毛利率而定，並於預算期間隨預計效率改善而上升。

貼現率 — 所使用的貼現率為除稅前且反映與相關單位有關的特定風險。

關鍵假設變動的敏感度：

貴公司管理層在其他假設條件不變的情況下，通過將預算期間的毛利率降低1%或將稅前折現率提高1%，進行了敏感度分析。對各現金產生單位可收回金額超出其賬面值之差額（淨空）的影響如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
淨空	345,538	135,430	236,551
減少毛利率的影響	(117,750)	(56,933)	(68,885)
增加稅前貼現率的影響	(165,920)	(70,523)	(72,868)

附錄一

會計師報告

17. 其他無形資產

貴集團

	軟件 人民幣千元	車牌 人民幣千元	總計 人民幣千元
2023年12月31日			
於2023年1月1日的成本，扣除累計攤銷.....	26,623	184,529	211,152
添置.....	5,074	5,897	10,971
年內計提的攤銷.....	(11,911)	–	(11,911)
於2023年12月31日.....	19,786	190,426	210,212
於2023年12月31日			
成本.....	59,359	190,488	249,847
累計攤銷及減值.....	(39,573)	(62)	(39,635)
賬面淨值.....	19,786	190,426	210,212
2024年12月31日			
於2024年1月1日的成本，扣除累計攤銷.....	19,786	190,426	210,212
添置.....	3,903	5,379	9,282
年內計提的攤銷.....	(9,913)	–	(9,913)
出售.....	(3,109)	–	(3,109)
於2024年12月31日.....	10,667	195,805	206,472
於2024年12月31日			
成本.....	21,692	195,867	217,559
累計攤銷及減值.....	(11,025)	(62)	(11,087)
賬面淨值.....	10,667	195,805	206,472
2025年12月31日			
於2025年1月1日的成本，扣除累計攤銷.....	10,667	195,805	206,472
添置.....	1,391	1,003	2,394
年內計提的攤銷.....	(3,353)	–	(3,353)
出售.....	(65)	–	(65)
於2025年12月31日.....	8,640	196,808	205,448
於2025年12月31日			
成本.....	22,853	196,870	219,723
累計攤銷及減值.....	(14,213)	(62)	(14,275)
賬面淨值.....	8,640	196,808	205,448

管理層已根據國際會計準則第36號「資產減值」的規定，每年對車輛牌照進行減值審閱，且未產生任何減值。就減值審閱而言，車輛牌照的可收回金額是根據公允價值減去處置成本的計算方法釐定。

貴公司

	軟件 人民幣千元
2023年12月31日	
於2023年1月1日的成本，扣除累計攤銷.....	21,594
添置.....	4,223
年內計提的攤銷.....	(10,782)
於2023年12月31日.....	15,035
於2023年12月31日	
成本.....	53,311
累計攤銷.....	(38,276)
賬面淨值.....	15,035

附錄一

會計師報告

	軟件
	人民幣千元
2024年12月31日	
於2024年1月1日的成本，扣除累計攤銷.....	15,035
添置	574
年內計提的攤銷	(8,935)
出售	(3,109)
於2024年12月31日	3,565
於2024年12月31日	
成本	12,315
累計攤銷.....	(8,750)
賬面淨值.....	3,565
	軟件
	人民幣千元
2025年12月31日	
於2025年1月1日的成本，扣除累計攤銷.....	3,565
年內計提的攤銷	(2,197)
出售	(65)
於2025年12月31日	1,303
於2025年12月31日	
成本	12,085
累計攤銷.....	(10,782)
賬面淨值.....	1,303

18. 預付款項、其他應收款項及其他資產

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動：			
購買物業、廠房及設備預付款.....	31,499	30,769	151,830
按金*	64,607	80,597	17,267
其他	852	472	3,946
總計	96,958	111,838	173,043
流動：			
預付費用.....	14,647	6,285	12,385
按金*	40,438	50,143	63,322
可抵扣增值稅.....	125,997	127,027	171,583
預付保險費.....	139,326	107,525	104,909
預付所得稅.....	19,105	14,257	13,987
其他	15,112	15,717	18,040
	354,625	320,954	384,226
減值撥備.....	(3,321)	(4,477)	(2,771)
總計	351,304	316,477	381,455

附錄一

會計師報告

其他應收款減值準備的變動如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於年初	1,285	3,321	4,477
減值虧損	2,036	1,156	2,607
因無法收回而撇銷的金額	—	—	(4,313)
於年末	3,321	4,477	2,771

* 按金主要指租賃按金及給予近期並無拖欠還款記錄及逾期款項的供應商等人士的按金。於有關期間末，虧損撥備評定為微不足道。

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動：			
其他	645	472	3,946
總計	645	472	3,946
流動：			
預付費用	8,627	898	8,254
按金	14,152	10,883	8,215
可抵扣增值稅	20,960	41,961	56,413
預付保險費	167	—	319
其他	6,181	9,114	12,115
	50,087	62,856	85,316
減值撥備	(3,040)	(4,196)	(1,367)
總計	47,047	58,660	83,949

其他應收款減值準備的變動如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於年初	1,285	3,040	4,196
減值虧損	1,755	1,156	366
因無法收回而撇銷的金額	—	—	(3,195)
於年末	3,040	4,196	1,367

附錄一

會計師報告

19. 遞延稅項

於有關期間遞延稅項負債及資產的變動如下：

遞延稅項負債

	因收購附屬 公司產生的 公允價值調整	折舊撥備 超出相關折舊	利息收入	使用權資產	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	14,876	5,304	3	58,261	78,444
年內於損益扣除／(計入) 的遞延稅項	(259)	3,009	(3)	(23,561)	(20,814)
於2023年12月31日及 2024年1月1日	14,617	8,313	—	34,700	57,630
年內於損益扣除／(計入) 的遞延稅項	(22)	3,172	—	(27,306)	(24,156)
於2024年12月31日及 2025年1月1日	14,595	11,485	—	7,394	33,474
年內於損益扣除／(計入) 的遞延稅項	—	3,221	—	(1,909)	1,312
於2025年12月31日	14,595	14,706	—	5,485	34,786

遞延稅項資產

	可用於抵銷 未來應課稅 利潤的虧損	物業、廠房 及設備以及 其他無形資產 之減值	金融資產 之減值	利息支出	租賃負債	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	3,837	195	3,419	3,760	58,107	69,318
年內於損益 計入／(扣除) 的遞延稅項	2,540	(43)	(848)	(260)	(22,667)	(21,278)
於2023年12月31日及 2024年1月1日	6,377	152	2,571	3,500	35,440	48,040
年內於損益 計入／(扣除)的 遞延稅項	14,418	1,664	5,342	(2,505)	(28,686)	(9,767)
於2024年12月31日及 2025年1月1日	20,795	1,816	7,913	995	6,754	38,273
年內於損益計入的 遞延稅項	(2,990)	(21)	(461)	(995)	(3,250)	(7,717)
於2025年12月31日	17,805	1,795	7,452	—	3,504	30,556

為作呈列，若干遞延稅項資產及負債已於財務狀況表抵銷。就財務申報而言，貴公司的遞延稅項結餘分析如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於綜合財務狀況表內確認的遞延稅項資產淨值	8,920	19,842	10,903
於綜合財務狀況表內確認的遞延稅項負債淨值	18,510	15,043	15,133

附錄一

會計師報告

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴公司於中國內地產生的稅務虧損分別為人民幣14,057,784,000元、人民幣14,314,333,000元及人民幣15,143,805,000元，將於一至十年內到期，可用於抵銷產生該等虧損之公司未來的應課稅利潤。

以下項目尚未確認遞延所得稅資產：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
稅務虧損.....	14,057,784	14,314,333	15,143,805
可抵扣之暫時性差異.....	780,974	1,635,654	932,881
合計.....	14,838,758	15,949,987	16,076,686

由於考慮到於可預見將來不大可能有可用作抵扣稅項虧損的應課稅利潤，故基於審慎考慮，並無就該等虧損及暫時性差異確認遞延稅項資產。

20. 於附屬公司的投資

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於附屬公司的投資.....	442,042	442,042	442,042

貴公司與附屬公司間的未結餘額已於附註33中披露。未確認於附屬公司投資之減值。

21. 於聯營公司的投資

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
淨資產份額.....	25,238	22,985	15,388

貴集團與聯營公司之間的應收及應付貿易款項結餘，已於歷史財務資料附註33中披露。

該等聯營公司的詳情如下：

公司名稱	附註	註冊地 及營業地點	註冊資本	貴公司應佔股權比例		主要業務
				直接	間接	
南京智捷領行汽車服務有限公司.....		中國／中國內地	人民幣1,500,000元	—	34%	運營服務
武漢長信智享汽車服務有限公司.....		中國／中國內地	人民幣5,000,000元	—	25%	運營服務
廣州啟程新能源汽車服務有限公司....		中國／中國內地	人民幣52,500,000元	—	33%	運營服務
南京潤豐領行汽車科技有限公司.....		中國／中國內地	人民幣5,000,000元	—	25%	運營服務

附錄一

會計師報告

公司名稱	附註	註冊地 及營業地點	註冊資本	貴公司應佔股權比例		主要業務
				直接	間接	
南京通有領行汽車服務有限公司.....		中國／中國內地	人民幣2,000,000元	—	25%	運營服務
武漢友車智享汽車服務有限公司.....		中國／中國內地	人民幣5,000,000元	—	25%	運營服務
重慶萬銳智享汽車科技有限公司.....	(i)	中國／中國內地	人民幣5,000,000元	—	25%	運營服務
長春智行智享汽車科技有限公司.....	(ii)	中國／中國內地	人民幣5,000,000元	—	11%	運營服務

附註：

(i) 該實體已於2025年12月22日完成註銷登記並結束營業。

(ii) 貴公司委派一名董事參與長春智行智享汽車科技有限公司的運營，並參與運營決策。

下表列示 貴集團各聯營公司之合併財務資料，惟該等公司個別而言並不具重大性：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應佔聯營公司本年度虧損.....	(3,621)	(3,953)	(3,014)
應佔聯營公司綜合虧損總額.....	(3,621)	(3,953)	(3,014)
貴集團於聯營公司之投資賬面總值.....	25,238	22,985	15,388

22. 於合資企業的投資

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應佔淨資產.....	64,449	60,542	60,692
收購商譽.....	9,533	9,533	9,533
總計.....	73,982	70,075	70,225

貴集團合資企業之詳情如下：

公司名稱	註冊地點及營業地點	註冊資本	貴公司應佔股權比例		主要業務
			直接	間接	
杭州藍鯨智享汽車科技有限 公司.....	中國／中國內地	人民幣5,000,000元	—	30%	運營服務

附錄一

會計師報告

公司名稱	註冊地點及營業地點	註冊資本	貴公司應佔股權比例		主要業務
			直接	間接	
中信聯合汽車(北京)有限公司	中國／中國內地	人民幣15,384,615元	–	35%	出租汽車 運營服務
江蘇大運通享出行服務有限公司	中國／中國內地	人民幣100,000,000元	–	34%	運營服務

下表列示 貴公司各合營企業(其個別財務狀況並不具重大性)的合併財務資料：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應佔合營企業年度虧損	(467)	(3,448)	(2)
應佔合營企業其他全面收益／(虧損)	851	(557)	–
應佔合營企業全面收益／(虧損)總額	384	(4,005)	(2)
貴集團於合營企業之投資賬面總值	73,982	70,075	70,225

23. 貿易應收款項及應收票據

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項	454,661	381,804	297,445
應收票據	–	–	97
減值	(135,206)	(167,686)	(74,579)
賬面淨值	319,455	214,118	222,963

貴集團致力嚴格監控其未收回的應收款項，而高級管理層定期檢討逾期結餘。貿易應收款項為免息。貴公司給予的信貸條款，一般而言，企業客戶的付款期限為0至60天，而個人客戶則須即時付款。鑒於上述情況，加上 貴公司的應收貿易款項涉及眾多且多元化的客戶，故並無顯著的信貸風險集中情況。

以下為 貴公司於各有關期間期末，按交易日期計算且已扣除減值準備之應收貿易款項及應收票據之賬齡分析：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
6個月內	297,541	191,487	211,619
6個月至1年	17,886	7,306	5,649
1至2年	3,998	13,937	4,275
2至3年	30	1,388	1,420
總計	319,455	214,118	222,963

附錄一

會計師報告

應收貿易款項減值虧損撥備的變動如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於年初	120,806	135,206	167,686
減值虧損	21,607	32,480	26,396
因無法收回而核銷的金額	(7,207)	–	(119,503)
於年末	135,206	167,686	74,579

在各有關期間結束時，會利用撥備矩陣進行減值分析，以衡量預期信用損失。撥備率是根據具有相似損失模式的各類客戶群組（即按客戶類型）的賬齡來計算的。該計算反映了經機率加權的結果、貨幣的時間價值，以及於報告日可取得的、關於過往事件、當前狀況及未來經濟狀況預測之合理且有依據的資訊。

以下是 貴公司貿易應收款項及應收票據之信貸風險敞口信息，並採用撥備矩陣呈現：

截至2023年12月31日

個人客戶：

	賬齡				總計
	1個月內	1至2個月	2至6個月	6個月以上	
預期信貸虧損率	29.09%	80.97%	98.14%	100.00%	96.29%
賬面總值 (人民幣千元) ...	5,992	2,081	9,765	112,164	130,002
預期信貸虧損 (人民幣千元)	1,743	1,685	9,583	112,164	125,175

企業客戶：

	賬齡					總計
	6個月內	6個月至1年	1至2年	2至3年	3年以上	
預期信貸虧損率	0.04%	9.97%	61.41%	97.93%	100.00%	3.09%
賬面總值 (人民幣千元)	292,830	19,866	10,361	1,447	155	324,659
預期信貸虧損 (人民幣千元)	116	1,980	6,363	1,417	155	10,031

於2024年12月31日

個人客戶：

	賬齡				總計
	1個月內	1至2個月	2至6個月	6個月以上	
預期信貸虧損率	27.89%	80.87%	97.85%	100.00%	97.32%
賬面總值 (人民幣千元)	4,191	1,579	5,383	117,095	128,248
預期信貸虧損 (人民幣千元)	1,169	1,277	5,267	117,095	124,808

附錄一

會計師報告

企業客戶：

	賬齡					總計
	6個月內	6個月至1年	1至2年	2至3年	3年以上	
預期信貸虧損率.....	2.71%	43.10%	64.78%	78.01%	100.00%	16.91%
賬面總值						
(人民幣千元).....	193,289	12,839	39,572	6,312	1,544	253,556
預期信貸虧損						
(人民幣千元).....	5,242	5,533	25,635	4,924	1,544	42,878

於2025年12月31日

個人客戶：

	賬齡				總計
	1個月內	1至2個月	2至6個月	6個月以上	
預期信貸虧損率.....	25.73%	66.03%	87.15%	99.15%	89.22%
賬面總值					
(人民幣千元).....	3,198	1,263	5,345	24,518	34,324
預期信貸虧損					
(人民幣千元).....	823	834	4,658	24,310	30,625

企業客戶：

	賬齡					總計
	6個月內	6個月至1年	1至2年	2至3年	3年以上	
預期信貸虧損率.....	0.49%	15.46%	72.66%	94.52%	100.00%	16.70%
賬面總值						
(人民幣千元).....	209,156	6,436	15,634	25,932	6,060	263,218
預期信貸虧損						
(人民幣千元).....	1,028	995	11,359	24,512	6,060	43,954

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項.....	171,749	140,461	55,274
減值.....	(99,618)	(88,310)	(8,892)
賬面淨值.....	72,131	52,151	46,382

以下為 貴公司於各有關期間末，根據交易日期且扣除減值後之應收貿易款項及應收票據之賬齡分析：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
6個月內.....	63,351	40,014	41,185
6個月至1年.....	6,383	4,123	2,100
1至2年.....	2,392	7,603	2,388
2至3年.....	5	411	709
總計.....	72,131	52,151	46,382

於各報告日期使用撥備矩陣進行減值分析以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別的賬齡釐定。該計算反映概率加權結果、貨幣的時間價值以及於報告日期可獲得的有關過往事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及有據資料。

附錄一

會計師報告

應收貿易賬款減值虧損撥備的變動如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於年初	114,107	99,618	88,310
減值虧損淨額	(9,213)	(11,308)	18,327
因無法收回而核銷的金額	(5,276)	—	(97,745)
於年末	99,618	88,310	8,892

以下是 貴公司貿易應收款項之信貸風險敞口信息，採用撥備矩陣呈現：

於2023年12月31日

個人客戶：

	賬齡			總計
	1至2個月	2至6個月	6個月以上	
預期信貸虧損率(附註)	80.48%	98.81%	100.00%	100.00%
賬面總值(人民幣千元)	4	47	96,626	96,677
預期信貸虧損 (人民幣千元)	3	47	96,626	96,676

企業客戶：

	賬齡					總計
	6個月內	6個月至1年	1至2年	2至3年	3年以上	
預期信貸虧損率	0.03%	12.25%	22.15%	99.62%	0.00%	3.92%
賬面總值 (人民幣千元)	63,350	7,133	3,259	1,330	—	75,072
預期信貸虧損 (人民幣千元)	21	874	722	1,325	—	2,942

於2024年12月31日

個人客戶：

	賬齡				總計
	1個月內	1至2個月	2至6個月	6個月以上	
預期信貸虧損率(附註)	25.83%	65.58%	90.49%	100.00%	100.00%
賬面總值(人民幣千元)	2	1	5	83,892	83,900
預期信貸虧損 (人民幣千元)	1	1	5	83,892	83,899

企業客戶：

	賬齡					總計
	6個月內	6個月至1年	1至2年	2至3年	3年以上	
預期信貸虧損率	0.39%	8.67%	18.96%	63.92%	100.00%	7.80%
賬面總值 (人民幣千元)	40,013	4,580	9,503	1,139	1,326	56,561
預期信貸虧損 (人民幣千元)	158	397	1,802	728	1,326	4,411

附錄一

會計師報告

於2025年12月31日

個人客戶：

	賬齡				總計
	1個月內	1至2個月	2至6個月	6個月以上	
預期信貸虧損率(附註)...	26.39%	65.68%	86.67%	95.79%	62.50%
賬面總值(人民幣千元)...	504	169	600	95	1,368
預期信貸虧損 (人民幣千元).....	133	111	520	91	855

企業客戶：

	賬齡					總計
	6個月內	6個月至1年	1至2年	2至3年	3年以上	
預期信貸虧損率.....	0.24%	9.70%	16.92%	87.94%	100.00%	14.91%
賬面總值 (人民幣千元).....	40,676	2,329	2,985	5,878	2,038	53,906
預期信貸虧損 (人民幣千元).....	99	226	505	5,169	2,038	8,037

附註：個人客戶的預期信貸虧損率按人民幣個位數計算。

24. 按公允價值計入損益的金融資產

貴集團及 貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
結構性存款.....	—	—	50,000

截至2025年12月31日，按公允價值計入損益的金融資產為投資於某銀行發行的結構性存款。結構性存款的回報乃參照其標的投資的回報而釐定。由於結構性存款的合約現金流量並非僅代表未償還本金的本金及利息付款，故該結構性存款應按公允價值計入損益。

25. 現金及現金等價物與受限制現金

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及銀行結餘.....	445,175	1,322,931	1,251,122
減：受限制現金.....	(3,333)	(50,131)	(312)
現金及現金等價物.....	441,842	1,272,800	1,250,810
計價貨幣：			
人民幣.....	441,842	1,272,800	1,250,810

存放於銀行的現金按浮動利率計息。該利率依據每日銀行存款利率而定。短期定期存款的存期介於一天至三個月不等，視 貴公司的即時現金需求而定，並按相應的短期定期存款利率計息。銀行結餘及受限制現金均存放於信譽良好且近期無違約記錄的銀行。

受限制現金主要包括因司法凍結的現金及銀行存款，及因銀行票據、銀行借款而被質押的現金及銀行存款。

附錄一

會計師報告

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及銀行結餘	299,489	1,251,928	1,147,098
減：受限制現金	(3,219)	(50,108)	(300)
現金及現金等價物	296,270	1,201,820	1,146,798
計價貨幣：			
人民幣	296,270	1,201,820	1,146,798

26. 分類為持作出售資產

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
持作出售非流動資產			
自有車輛	8,940	17,133	27,927

於2023年、2024年及2025年12月31日，將於年末後處置的自有車輛的賬面值分別約為人民幣8,940,000元、人民幣17,133,000元及人民幣27,927,000元。二手車輛的處置收益載於附註5。

27. 貿易應付款項及應付票據

貴集團

以下為各有關期間末應付貿易款項及應付票據按發票日期劃分的賬齡分析：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年以內	673,453	631,149	631,568
超過1年	70	54,183	1,704
總計	673,523	685,332	633,272

應付貿易款項及應付票據均為不計息，並通常於30天內結清。

貴公司

以下是根據發票日期，對各有關期間期末的應付貿易款項及應付票據進行的賬齡分析：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年以內	88,242	116,125	123,469
超過1年	—	21,413	1,075
總計	88,242	137,538	124,544

附錄一

會計師報告

28. 其他應付款項及應計費用

貴集團

	附註	於12月31日		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動：				
政府補助.....	(i)	116,792	122,383	137,285
流動：				
應付薪酬.....		64,549	74,626	79,979
其他應付稅項.....		60,547	185,692	72,938
合約負債.....		41,524	23,806	23,548
司機及其他供應商的按金.....		269,756	236,616	178,655
應付業務合作夥伴款項.....	(ii)	113,210	66,899	21,927
出售物業、廠房及設備的預收所得款項.....		—	37,362	104,139
訴訟及糾紛撥備.....	(iii)	43,253	65,687	39,810
應計推廣及激勵.....		107,851	74,182	16,495
與研發開支相關的應付款項.....		38,378	31,710	19,190
應付員工投資平台認購款項.....	(iv)	—	22,130	22,130
其他.....		100,384	101,713	87,586
總計.....		839,452	920,423	666,397

- (i) 該金額指就若干財務補貼從地方政府獲得的撥款，旨在支持當地業務發展。上述政府補助附有若干尚待履行的條件。
- (ii) 應付汽車合作夥伴款項指代業務合作夥伴向司機收取後轉入的租賃車輛租金結餘，該等款項不計利息，可隨時償還。
- (iii) 訴訟及糾紛撥備指 貴集團就事故及供應商訴訟糾紛相關的賠償及訴訟費用所作的估計撥備。該等金額按管理層按照索賠金額作出的最佳估計計算。
- (iv) 其他主要包括應付專業服務費、應付客戶服務費及其他。
- (v) 流動部分的其他應付款項及應計費用不計利息，可隨時償還。

合約負債詳情如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
從客戶收取的短期預付款			
網約車服務.....	27,262	18,069	11,686
其他.....	14,262	5,737	11,862
總計.....	41,524	23,806	23,548

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動：			
政府補助.....	116,792	122,383	137,285
流動：			
應付薪酬.....	50,035	59,506	60,592

附錄一

會計師報告

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
其他應付稅項.....	3,715	3,783	9,098
合約負債.....	29,537	22,610	23,000
司機及其他供應商的按金.....	78,157	81,472	44,959
應付業務合作夥伴款項.....	113,210	66,899	21,927
應計推廣及激勵.....	100,781	66,799	17,651
訴訟及糾紛撥備.....	43,253	52,301	39,810
與研發開支相關的應付款項.....	38,366	31,658	19,190
應付員工投資平台認購款項.....	—	22,130	22,130
其他.....	100,418	74,765	58,234
總計.....	557,472	481,923	316,591

合約負債詳情如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
從客戶收取的短期預付款			
網約車相關收入.....	26,754	17,653	11,621
其他.....	2,783	4,957	11,379
總計.....	29,537	22,610	23,000

29. 計息銀行及其他借款

貴集團

	附註	於2023年12月31日		
		實際利率	到期日	人民幣千元
		(%)		
流動				
銀行貸款－無抵押.....		3.30-4.00	2024年	318,922
其他借款－無抵押.....		9.14-9.89	2024年	45,342
長期借款的流動部分				
－銀行貸款－無抵押.....		4.25-4.30	2024年	264,312
－其他借款－有抵押.....	(i)	4.30-7.65	2024年	660,713
流動總計.....				1,289,289
非流動				
銀行貸款－無抵押.....		4.30	2026年	16,625
其他借款－有抵押.....	(i)	5.54-7.65	2025年至 2027年	503,873
非流動總計.....				520,498
總計.....				1,809,787

	附註	於2024年12月31日		
		實際利率	到期日	人民幣千元
		(%)		
流動				
銀行貸款－無抵押.....		2.98-5.50	2025年	624,016
其他借款－無抵押.....		5.50	2025年	18,667
長期借款的流動部分				
－銀行貸款－無抵押.....		4.30-4.45	2025年	16,968
－其他借款－有抵押.....	(i)	4.30-8.33	2025年	562,960
流動總計.....				1,222,611

附錄一

會計師報告

	附註	於2024年12月31日		
		實際利率	到期日	人民幣千元
		(%)		
非流動				
其他借款－有抵押.....	(i)	4.30-8.99	2026年至2029年	292,678
非流動總計.....				292,678
總計.....				1,515,289
	附註	於2025年12月31日		
		實際利率	到期日	人民幣千元
		(%)		
流動				
銀行貸款－無抵押.....		2.25-3.20	2026年	1,287,419
其他借款－無抵押.....		5.50	2026年	10,455
長期借款的流動部分				
－銀行貸款－無抵押.....		2.50-3.50	2026年	18,874
－其他借款－有抵押.....	(i)	3.70-6.45	2026年	291,867
流動總計.....				1,608,615
非流動				
銀行貸款－無抵押.....		2.50-3.50	2027年至 2035年	454,412
其他借款－有抵押.....	(i)	4.10-5.20	2027年至 2030年	338,951
非流動總計.....				793,363
總計.....				2,401,978
		於12月31日		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分析為：				
應償還的銀行貸款：				
一年以內.....		583,234	640,984	1,306,293
第二年.....		16,625	–	145,748
第三年至第五年（含第三年及第五年）.....		–	–	51,444
五年以上.....		–	–	257,220
小計.....		599,859	640,984	1,760,705
其他應償還借款：				
一年以內.....		706,055	581,627	302,322
第二年.....		439,286	162,347	194,983
第三年至第五年（含第三年及第五年）.....		61,476	129,783	143,968
五年以上.....		3,111	548	–
小計.....		1,209,928	874,305	641,273
總計.....		1,809,787	1,515,289	2,401,978

附註：

貴集團若干銀行貸款及其他借款以下列方式提供擔保：

- (i) 抵押 貴集團若干汽車，該等汽車於2023年、2024年及2025年12月31日的賬面淨值分別約為人民幣1,235,516,000元、人民幣232,465,000元及人民幣552,191,000元。

附錄一

會計師報告

貴公司

	附註	於2023年12月31日		
		實際利率	到期日	人民幣千元
		(%)		
流動				
銀行貸款－無抵押.....		3.50-4.00	2024年	274,000
總計				274,000
於2024年12月31日				
		實際利率	到期日	人民幣千元
		(%)		
流動				
銀行貸款－無抵押.....		3.00-3.60	2025年	336,988
總計				336,988
於2025年12月31日				
		實際利率	到期日	人民幣千元
		(%)		
流動				
銀行貸款－無抵押.....		2.25-3.20	2026年	980,578
長期借款的流動部分				
－銀行貸款－無抵押.....		2.50-3.50	2026年	18,148
－其他借款－有抵押.....		3.70-6.45	2026年	3,001
流動總計.....				1,001,727
非流動				
銀行貸款－無抵押.....		2.50-3.50	2027年至 2035年	444,812
其他借款－有抵押.....		4.10-5.20	2027年至 2030年	5,310
非流動總計.....				450,122
總計				1,451,849
於12月31日				
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分析為：				
應償還的銀行貸款：				
一年以內.....		274,000	336,988	998,726
第二年.....		—	—	136,148
第三年至第五年(含第三年及第五年)		—	—	51,444
五年以上.....		—	—	257,220
小計		274,000	336,988	1,443,538
其他應償還借款：				
一年以內.....		—	—	3,001
第二年.....		—	—	3,139
第三年至第五年(含第三年及第五年)		—	—	2,171
小計		—	—	8,311
總計		274,000	336,988	1,451,849

附錄一

會計師報告

30. 股本

貴集團及 貴公司

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
已發行：			
每股面值人民幣1元的普通股.....	8,414,086	8,779,916	8,854,728
已繳足：			
每股面值人民幣1元的普通股.....	8,257,845	8,779,916	8,854,728

附註：截至2023年12月31日，貴公司已向股東發行8,414,086,000股普通股，其中總金額為人民幣156,241,000元的156,241,000股普通股尚未繳付。該等款項已於2024年悉數繳付。

貴公司股本變動概要如下：

	已發行股份數目	股本 人民幣千元
2023年1月1日	8,414,086,154	7,805,795
股東出資.....	—	452,050
2023年12月31日及2024年1月1日	8,414,086,154	8,257,845
股東出資.....	365,829,833	522,071
2024年12月31日及2025年1月1日	8,779,915,987	8,779,916
股東出資.....	74,812,201	74,812
2025年12月31日	8,854,728,188	8,854,728

31. 虧絀

貴集團

貴集團於往績記錄期間的股份溢價、股份支付儲備、其他儲備金額及其變動，已於綜合權益變動表中列示。

股份溢價

貴集團的股份溢價指已發行股份的面值與所收取代價之間的差額，以及收購非控股權益所產生的溢價。

股份支付儲備

股份支付儲備指歷史財務資料附註32所載以股權結算的股份支付安排。

其他儲備

其他儲備指應佔合營企業的其他全面收益及其他儲備以及就收購非控股權益支付的溢價。

貴公司

貴公司於往績記錄期間的虧絀金額及其變動列示如下：

	股份溢價 人民幣千元	股份支付儲備 人民幣千元	累積虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	3,693,018	24,269	(11,572,169)	(7,854,882)
年內全面虧損總額	—	—	(1,089,074)	(1,089,074)
股東出資.....	654,377	—	—	654,377
以股權結算的股份支付安排.....	—	6,535	—	6,535

附錄一

會計師報告

	股份溢價	股份支付儲備	累積虧損	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年12月31日及2024年1月1日	4,347,395	30,804	(12,661,243)	(8,283,044)
年內全面虧損總額	—	—	(551,084)	(551,084)
股東出資	857,379	—	—	857,379
以股權結算的股份支付安排	—	10,597	—	10,597
於2024年12月31日及2025年1月1日	5,204,774	41,401	(13,212,327)	(7,966,152)
年內全面虧損總額	—	—	(61,944)	(61,944)
股東出資	125,296	—	—	125,296
以股權結算的股份支付安排	—	37,534	—	37,534
於2025年12月31日	5,330,070	78,935	(13,274,271)	(7,865,266)

32. 股份支付

貴集團於相關期間的以權益結算的股份支付開支，源自員工投資平台（共計48,000,000股）及[編纂]前股份激勵計劃（共計18,516,386股受限制股份單位及227,768,160份購股權）。

員工投資平台於2019年設立，旨在讓若干員工參與員工投資，以促進貴集團的成長和發展。合資格員工已於2020年5月2日認購若干股份，代價為人民幣48,000,000元。

於認購日期，所認購股份的公允價值已採用近期交易價格進行估計。該等股份須待貴公司股份於認可證券交易所成功[編纂]且法定禁售期屆滿後，方可解除禁售限制並獲益。

[編纂]前股份激勵計劃已於2021年3月31日採納，據此，於2021年4月22日向合資格僱員授出12,163,539股受限制股份單位及7,325,862股購股權，並於2025年9月22日授出6,352,847股受限制股份單位及220,442,298股購股權。所有購股權的合約期為七至十年。

於2021年度授出的受限制股份單位於授出日期的公允價值乃在獨立評估方的協助下採用貼現現金流量模型釐定，而於2025年度授出的受限制股份單位於授出日期的公允價值乃使用近期交易價格釐定。該等受限制股份單位的歸屬條件包括以下各項：(i)為個人釐定的若干績效條件獲達成；及(ii)貴公司股份成功於認可證券交易所[編纂]且法定禁售期屆滿（「[編纂]條件」）。

於2021年度及2025年度授出的購股權的公允價值於授出日期在獨立評估方的協助下使用二項式模型釐定。該等購股權的歸屬條件包括為個人設定的若干業績條件及[編纂]條件。

用於釐定於2025年授出的購股權公允價值的關鍵估值假設如下：

	截至12月31日止年度 2025年
股息率(%)	—
預期波幅(%)	39.12
無風險利率(%)	1.68-1.80
購股權年期(年)	6-9
行使倍數	2.2-2.8

於有關期間，以下員工投資平台股份及受限制股份單位尚未行使：

	加權平均行使價 每股人民幣元	股份數目
於2023年1月1日	1.39	60,163,539
年內失效	1.00	(1,000,000)
年內授出	2.28	1,000,000
於2023年12月31日及2024年1月1日	1.41	60,163,539

附錄一

會計師報告

	加權平均行使價 每股人民幣元	股份數目
年內失效.....	1.03	(300,000)
年內授出.....	2.73	300,000
於2024年12月31日及2025年1月1日.....	1.42	60,163,539
年內失效.....	1.39	(800,000)
年內授出.....	0.31	7,152,847
於2025年12月31日.....	1.30	66,516,386

於有關期間尚未行使的購股權如下：

	加權平均行使價 每股人民幣元	購股權數目
購股權：		
於2023年1月1日.....	1.00	6,275,663
年內失效.....	1.00	(945,000)
於2023年12月31日及2024年1月1日.....	1.00	5,330,663
年內失效.....	1.00	(363,207)
於2024年12月31日及2025年1月1日.....	1.00	4,967,456
年內授出.....	2.65	220,442,298
於2025年12月31日.....	2.61	225,409,754

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，以權益結算的股份支付開支人民幣6,535,000元、人民幣10,597,000元及人民幣37,534,000元分別自損益扣除。

33. 關聯方交易

如一方能夠直接或間接控制另一方，或在財務及經營決策方面對另一方施加重大影響，則該等各方被視為關聯方。倘各方受同一方控制或共同控制，彼等亦被視為有關聯。貴集團主要管理層成員及其關係密切的家庭成員亦被視為關聯方。

全稱	簡稱	關聯方關係
南京通有領行汽車服務有限公司.....	南京通有	聯營公司
武漢友車智享汽車服務有限公司.....	武漢友車	聯營公司
重慶萬銳智享汽車科技有限公司.....	重慶萬銳	聯營公司
武漢長信智享汽車服務有限公司.....	武漢長信	聯營公司
南京潤豐領行汽車科技有限公司.....	南京潤豐	聯營公司
南京智捷領行汽車服務有限公司.....	南京智捷	聯營公司
佛山領程新能源汽車有限公司.....	佛山領程	聯營公司的附屬公司
廣州啟程新能源汽車服務有限公司...	廣州啟程	聯營公司
江蘇大運通享出行服務有限公司.....	江蘇大運	合營企業
長春智行智享汽車科技有限公司.....	長春智行	聯營公司
杭州藍鯨智享汽車科技有限公司.....	杭州藍鯨	合營企業
廈門萬銳智享汽車科技有限公司.....	廈門萬銳	聯營公司的附屬公司
杭州萬銳智享汽車科技有限公司.....	杭州萬銳	聯營公司的附屬公司
合肥萬銳智享汽車科技有限公司.....	合肥萬銳	聯營公司的附屬公司
武漢東風電動創越工貿有限公司.....	武漢東風	貴集團主要管理人員所控制的實體
東風鴻泰武漢關山汽車銷售服務有限公司.....	東風鴻泰	對貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司

附錄一

會計師報告

全稱	簡稱	關聯方關係
東風汽車集團股份有限公司乘用車公司	東風汽車	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
重慶長安新能源汽車科技有限公司	重慶長安	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
重慶長安汽車國際銷售服務有限公司	重慶長安汽車銷售	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
石家莊萬銳智享汽車科技有限公司	石家莊萬銳	聯營公司的附屬公司
天津萬銳智享汽車科技有限公司	天津萬銳	聯營公司的附屬公司
長春一汽汽車商貿服務有限公司	長春一汽汽車	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
天津佳盛行汽車租賃有限公司	天津佳盛行	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
重慶長安專用汽車有限公司	重慶長安專用	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
一汽出行科技(廣州)有限公司	一汽出行廣州	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
一汽智行科技(長春)有限公司	一汽智行長春	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
聯友出行科技服務有限公司	聯友出行	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
杭州長安宜行科技有限公司	杭州長安宜行	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
合肥長安宜行科技有限公司	合肥長安宜行	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
紅旗智行科技(北京)有限公司	紅旗智行	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
一汽奔騰轎車有限公司	一汽奔騰	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
一汽轎車銷售有限公司	一汽轎車銷售	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
一汽智行科技(天津)有限公司	一汽智行天津	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
一汽智行科技(南京)有限公司	一汽智行南京	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
一汽出行科技(成都)有限公司	一汽出行成都	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
鄭州聯友出行科技有限公司	鄭州聯友	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
一汽出行科技有限公司	一汽出行	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
一汽華盟科技有限公司	一汽華盟	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
重慶長安車聯科技有限公司	重慶長安車聯	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
中國一汽股份有限公司天津乘用車動力總成零部件分公司	中國一汽	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
東風暢行科技有限公司	東風暢行	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
海南東風南方汽車銷售服務有限公司	海南東風	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
南京長安新能源汽車銷售服務有限公司	南京長安	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
天津一汽汽車零部件有限公司	天津一汽	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
一汽紅旗汽車銷售有限公司	一汽紅旗	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
一汽智行國際租賃有限公司	一汽智行國際	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
一汽富華生態有限公司	一汽富華	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
創格(武漢)汽車服務有限公司	創格(武漢)汽車	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
廣西柳汽汽車零部件有限公司	廣西柳汽汽車	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
武漢神龍鴻泰汽車銷售服務有限公司	武漢神龍鴻泰	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
江蘇萬友汽車銷售服務有限公司	江蘇萬友	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
聯通物產租賃有限公司天津租賃分公司	聯通物產	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司

附錄一

會計師報告

全稱	簡稱	關聯方關係
紫祥智通(武漢)新能源汽車銷售有限公司	紫祥智通(武漢)	對 貴公司具有重大影響力的股東的附屬公司
和諧健康保險股份有限公司	和諧健康保險	貴公司股東
中信聯合汽車(北京)有限公司	中信聯合汽車(北京)	合營公司

(a) 於有關期間， 貴集團與關聯方有以下重大交易：

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貨品購買	(i)			
一汽智行南京		19,773	—	—
重慶長安車聯		2,603	4,112	55,265
一汽紅旗		294	—	8,496
江蘇萬友		—	—	7,490
天津佳盛行		—	—	5,752
紫祥智通(武漢)		—	—	3,693
其他		1,882	547	—
融資租賃安排 — 作為承租人	(i)			
一汽智行長春		7,660	—	—
已接受服務	(i)			
聯友出行		11,801	102	—
南京潤豐		8,837	3,303	534
南京通有		5,801	3,358	1,642
和諧健康保險		5,739	937	3,217
武漢長信		5,123	2,486	1,771
南京智捷		5,110	3,141	2,049
重慶萬銳		4,843	—	183
長春智行		3,730	3,172	1,449
江蘇大運		3,423	1,025	712
聯通物產		2,389	2,403	2,547
杭州萬銳		1,704	113	—
一汽出行廣州		1,444	633	83
武漢友車		1,303	638	343
一汽智行南京		1,137	68	70
重慶長安車聯		707	1,549	10
中信聯合汽車(北京)		—	2,478	—
一汽出行		—	2,173	267
其他		5,584	4,807	3,999
貨品銷售	(ii)			
東風汽車		3,748	—	—
廣西柳汽汽車		2,259	—	—
一汽智行長春		2,181	—	—
聯友出行		1,428	—	—
重慶長安車聯		712	—	—
其他		2,456	64	13
網約車服務	(ii)			
紅旗智行		85,163	28,750	2,494
其他		36	979	688
已提供服務	(ii)			
東風汽車		—	3,306	996
廣西柳汽汽車		—	1,845	214
重慶長安車聯		—	699	8,016
其他		676	2,947	679

附錄一

會計師報告

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
經營租賃服務	(ii)			
長春智行.....		60,508	29,358	10,598
南京潤豐.....		22,446	8,927	2,902
南京智捷.....		18,380	8,400	4,841
南京通有.....		16,876	7,206	3,540
武漢長信.....		11,761	3,162	757
武漢友車.....		8,909	—	—
重慶萬銳.....		8,235	30	6
杭州萬銳.....		3,109	—	—
廣州啟程.....		2,320	—	—
其他.....		6,425	2,195	1,645

附註：

- (i) 向關聯方採購貨品、與關聯方訂立的融資租賃安排及自關聯方接收服務的協議，乃根據關聯方向其主要客戶提供的公佈價格及條件訂立。
- (ii) 向關聯方銷售、網約車服務、經營租賃服務及向關聯方提供的其他服務的協議，乃根據向貴集團主要客戶提供的公佈價格及條件訂立。

(b) 與關聯方的主要未償還結餘

	附註	於12月31日		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應收關聯方款項：				
貿易相關				
流動				
長春智行.....		21,044	4,119	5
南京智捷.....		4,277	10,795	1,347
武漢友車.....		2,093	1,190	856
紅旗智行.....		1,462	1,373	12
南京潤豐.....		1,351	4,645	1,040
一汽出行.....		1,152	283	—
南京通有.....		1,072	7,154	1,137
重慶長安車聯.....		661	2,239	3,918
武漢長信.....		454	680	413
重慶萬銳.....		494	311	—
杭州萬銳.....		36	37	—
一汽智行國際.....		—	2,556	2,738
和諧健康保險.....		—	—	8,994
聯通物產.....		—	—	36,016
紫祥智通(武漢).....		—	—	16,049
其他.....		1,709	1,354	694
		35,805	36,736	73,219
減值撥備.....		(628)	(2,331)	(354)
總計.....		35,177	34,405	72,865
非流動				
重慶長安車聯.....		8,764	—	—
天津佳盛行.....		3,000	3,000	3,000
一汽智行國際.....		2,386	—	—
江蘇萬友.....		—	—	29,336
紫祥智通(武漢).....		—	—	16,049
總計.....		14,150	3,000	48,385

附錄一

會計師報告

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應付關聯方款項：			
貿易相關			
流動			
長春智行.....	30,120	10,976	1,008
一汽出行廣州.....	18,854	5,389	115
一汽智行天津.....	16,194	6,110	491
聯友出行.....	14,937	14,287	13,564
南京潤豐.....	14,759	9,645	2,452
南京智捷.....	14,523	15,385	3,428
一汽出行成都.....	12,952	8,903	123
武漢東風.....	11,107	2,107	1,153
南京通有.....	10,865	10,878	2,485
一汽智行南京.....	9,800	1,354	609
一汽智行國際.....	9,742	10,498	—
創格(武漢)汽車.....	7,700	8,804	—
重慶萬銳.....	5,938	2,443	—
江蘇大連.....	3,809	3,614	847
武漢長信.....	2,943	3,363	1,680
武漢友車.....	2,115	2,284	1,560
鄭州聯友.....	1,811	1,461	—
廣州啟程.....	1,439	1,671	387
重慶長安車聯.....	1,280	154	5
杭州萬銳.....	1,216	1,075	—
一汽智行長春.....	1,060	14,572	3,697
創格融資租賃.....	—	20,085	11,657
天津佳盛行.....	—	13,386	—
其他.....	11,668	10,784	5,745
總計.....	204,832	179,228	51,006
應付關聯方款項：			
非流動			
一汽智行國際.....	10,595	—	—
創格融資租賃.....	—	22,049	214
總計.....	10,595	22,049	214
租賃負債：			
流動			
一汽智行長春.....	206,032	131,070	—
重慶長安車聯.....	39,611	—	—
鄭州聯友.....	28,525	—	—
天津佳盛行.....	16,489	22,337	—
一汽智行國際.....	15,339	18,419	—
一汽出行廣州.....	11,443	1,074	—
聯友出行.....	8,224	—	—
武漢東風.....	3,050	—	—
	328,713	172,900	—
非流動			
一汽智行長春.....	86,774	510	—
重慶長安車聯.....	60,047	—	—
天津佳盛行.....	27,741	16,261	—
一汽智行國際.....	15,324	5,571	—
	189,886	22,342	—
總計.....	518,599	195,242	—

附錄一

會計師報告

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
附屬公司：			
貿易相關：			
應收附屬公司款項	447,719	269,537	1,251,549
減值	(2,239)	(1,348)	(6,258)
賬面淨值	445,480	268,189	1,245,291

(c) 貴集團主要管理人員的薪酬：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	2,746	2,661	2,689
股份支付開支	3,780	6,484	10,874
退休金計劃供款	70	70	71
總計	6,596	9,215	13,634

董事、監事及最高行政人員酬金的進一步詳情載於歷史財務資料附註9。

34. 擁有重大非控股權益的部分擁有權附屬公司

貴集團擁有重大非控股權益的附屬公司詳情載列如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非控股權益持有的股權百分比：			
上海嘉行汽車服務有限公司（「上海嘉行」）	42.74%	28.43%	0.00%

於2024年12月31日，貴集團向上海符英企業管理有限公司收購上海嘉行額外14.3134%的股權。

於2025年11月18日，貴集團向宜興好利朝昇股權投資合夥企業（有限合夥）收購上海嘉行額外24.2326%的股權。

於2025年12月29日，貴集團向上海嘉合知行企業管理中心（有限合夥）收購上海嘉行額外4.2003%的股權。截至2025年12月29日，貴集團持有上海嘉行100%的股份。

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分配予非控股權益的年內（虧損）／利潤：			
上海嘉行	(667)	(143,925)	2,587
於各年度末非控股權益的累計結餘：			
上海嘉行	295,870	101,068	—

附錄一

會計師報告

下表說明上海嘉行的簡明財務資料。所披露的金額未經任何公司間對銷：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
流動資產.....	618,421	443,958	400,074
非流動資產.....	1,628,780	1,157,352	1,041,107
流動負債.....	(1,038,262)	(922,479)	(854,385)
非流動負債.....	(516,786)	(323,369)	(230,975)
截至12月31日止年度			
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入.....	940,961	816,894	648,066
年內(虧損)/利潤.....	(1,560)	(336,692)	1,447
年內全面(虧損)/收益總額.....	(1,560)	(336,692)	1,447
經營活動所得現金流量淨額.....	393,200	417,497	331,359
投資活動所用現金流量淨額.....	(141,489)	(80,674)	(171,675)
融資活動所用現金流量淨額.....	(283,257)	(399,844)	(157,457)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額.....	(31,546)	(63,021)	2,227

35. 綜合現金流量表附註

(a) 重大非現金交易

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團就租賃安排分別錄得使用權資產、租賃負債及應付關聯方款項的非現金添置人民幣14,367,000元、人民幣6,900,000元及人民幣19,174,000元。

(b) 融資活動所產生負債之變動

	計息銀行及 其他借款	租賃負債	計入應付 關聯方款項的 其他借款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日.....	1,547,812	760,978	307,973	2,616,763
融資現金流量的變動.....	196,411	(212,166)	(320,778)	(336,533)
新租賃.....	–	14,367	–	14,367
利息開支.....	65,564	28,194	33,142	126,900
終止租賃.....	–	(34,335)	–	(34,335)
於2023年12月31日及 2024年1月1日.....	1,809,787	557,038	20,337	2,387,162
融資現金流量的變動.....	(381,266)	(232,060)	31,133	(582,193)
新租賃.....	–	6,900	–	6,900
利息開支.....	86,768	8,859	1,162	96,789
終止租賃.....	–	(128,166)	–	(128,166)
於2024年12月31日及 2025年1月1日.....	1,515,289	212,571	52,632	1,780,492
融資現金流量的變動.....	813,782	(156,079)	(41,731)	615,972
新租賃.....	–	19,174	–	19,174
利息開支.....	72,907	4,042	970	77,919
終止租賃.....	–	(53,197)	–	(53,197)
於2025年12月31日.....	2,401,978	26,511	11,871	2,440,360

附錄一

會計師報告

(c) 租賃的現金流出總額

計入現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
經營活動內.....	24,260	26,577	22,549
融資活動內.....	212,166	232,060	156,079
總計	236,426	258,637	178,628

36. 資產質押

貴集團就其銀行及其他借款作出的資產質押詳情載於歷史財務資料附註25及29。

37. 承擔

(a) 於各有關期間末，貴集團的資本承擔如下：

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
已訂立合約，但未計提撥備：			
汽車	—	857	2,901
總計	—	857	2,901

(b) 該等不可撤銷租賃合約的未來租賃付款：

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
一年內	1,113	6,928	1,390
1至2年	3	9	2
總計	1,116	6,937	1,392

38. 按類別劃分的金融工具

於各有關期間末，各類金融工具的賬面值如下：

金融資產

2023年12月31日

	按公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融資產	按攤銷成本計量 的金融資產	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項及應收票據.....	—	319,455	319,455
應收關聯方款項	—	49,327	49,327
計入預付款項、其他應收款項及其他資產 的金融資產	—	112,745	112,745
受限制現金	—	3,333	3,333
現金及現金等價物	—	441,842	441,842
總計	—	926,702	926,702

附錄一

會計師報告

2024年12月31日

	按公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融資產	按攤銷 成本計量的 金融資產	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項及應收票據.....	—	214,118	214,118
應收關聯方款項.....	—	37,405	37,405
計入預付款項、其他應收款項及其他資產 的金融資產.....	—	135,219	135,219
受限制現金.....	—	50,131	50,131
現金及現金等價物.....	—	1,272,800	1,272,800
總計.....	—	1,709,673	1,709,673

2025年12月31日

	按公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融資產	按攤銷 成本計量的 金融資產	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項及應收票據.....	—	222,963	222,963
應收關聯方款項.....	—	121,250	121,250
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產.....	50,000	—	50,000
計入預付款項、其他應收款項及其他資產 的金融資產.....	—	84,947	84,947
受限制現金.....	—	312	312
現金及現金等價物.....	—	1,250,810	1,250,810
總計.....	50,000	1,680,282	1,730,282

金融負債

	按攤銷成本計量的金融負債		
	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據.....	673,523	685,332	633,272
計入應付關聯方款項的金融負債.....	215,427	201,277	51,220
計入其他應付款項及應計費用的金融負債.....	770,662	703,028	502,715
計息銀行及其他借款.....	1,809,787	1,515,289	2,401,978
總計.....	3,469,399	3,104,926	3,589,185

39. 金融工具的公允價值及公允價值層級

貴集團投資於非上市投資，其代表由中國內地銀行發行的結構性存款。貴集團根據具有類似條款及風險工具的市場利率，使用貼現現金流量估值模型估計該等非上市投資的公允價值。

貴集團已評估，現金及現金等價物、受限制現金、貿易應收款項及應收票據、貿易應付款項及應付票據、應收關聯方款項、應付關聯方款項、計入預付款項、其他應收款項及其他資產之金融資產，以及計入其他應付款項及預提費用的金融負債之公允價值與其賬面值相若，主要因該等工具之到期時間較短。

由財務經理領導的貴集團財務部門負責制定金融工具公允價值計量的政策及程序。於各有關期間末，財務部門會分析金融工具價值的變動，並釐定估值所應用的主要輸入數據。估值由財務總經理審閱及批准。

金融資產及負債的公允價值乃按自願交易方在當前交易中可交換該工具的金額入賬，惟強制或清盤出售除外。以下方法及假設已用於估計公允價值：

附錄一

會計師報告

計息借款的公允價值乃通過採用目前可得的具有類似條款、信貸風險及剩餘到期日的工具的利率，貼現預期未來現金流量計算。貴集團於各有關期間末就長期計息借款的自身不履約風險經評估為不重大。可供出售資產按其賬面值與公允價值減出售成本兩者中的較低者列賬，進一步解釋見附註2.3。

貴集團投資於按公允價值計量且其變動計入損益的金融投資，該等投資代表由中國內地銀行發行的結構性存款。貴集團已根據銀行於2025年12月31日公佈的資產淨值，估計該等結構性存款的公允價值。

公允價值層級

下表說明 貴集團金融工具的公允價值計量層級：

按公允價值計量的資產：

於12月31日	採用以下各項的公允價值計量		
	活躍市場 的報價	重大可觀察 輸入數據	重大不可觀察 輸入數據
	第一級	第二級	第三級
2025			
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
按公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產	50,000	—	50,000

40. 財務風險管理目標及政策

貴集團的主要金融工具包括現金及現金等價物、受限制現金、應收關聯方款項、其他應收款項、長期應收款項、計息貸款及其他借款、應付關聯方款項、其他應付款項、長期應付款項及租賃負債。該等金融工具的主要目的是為 貴集團的運營籌集資金。貴集團擁有多項其他金融資產及負債，如直接由其運營產生的貿易應收款項及貿易應付款項。

貴集團金融工具產生的主要風險為利率風險、信貸風險及流動資金風險。由於 貴集團承受的該等風險已降至最低，故 貴集團並無使用任何衍生工具及其他工具作對沖用途。貴集團並無持有或發行衍生金融工具作交易用途。董事會審閱並同意管理該等風險的政策，有關政策概述如下。

利率風險

貴集團的利率風險主要來自長期計息貸款及其他借款。具浮動利率的金融負債使 貴集團面臨現金流量利率風險，而具固定利率的金融負債則使 貴集團面臨公允價值利率風險。貴集團根據當時的市場環境釐定固定利率及浮動利率合約的相對比例。於各有關期間末，貴集團並無具浮動利率的負債。

貴集團管理層的財務部門持續監察 貴集團的利率水平。利率上升將增加新增計息債務的成本以及 貴集團尚未償還的具浮動利率的計息債務的利息開支，並將對 貴集團的財務表現產生重大不利影響。管理層將根據最新市況作出適時調整，可能採取利率掉期安排以降低利率風險。貴集團於有關期間並無利率掉期安排。

信貸風險

貴集團僅與獲認可及信譽良好的第三方交易。貴集團之政策為所有擬以信貸方式進行交易之客戶均須通過信貸評核程序。此外，應收款項結餘會持續監控，貴集團的壞賬風險並不重大。

最高風險承擔及年末分級

下表列示於各有關期間末根據 貴集團主要基於逾期資料（除非可在不付出過多成本或努力的情況下獲得其他資料）的信貸政策釐定的信貸質素及最高信貸風險以及年末分級分類。所呈列的金額為金融資產的賬面總值。

附錄一

會計師報告

2023年12月31日

	12個月 預期信貸虧損	全期預期信貸虧損			總計
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化法	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項*	—	—	—	454,661	454,661
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產					
— 正常**	116,066	—	—	—	116,066
應收關聯方款項	48,343	—	—	—	48,343
受限制現金					
— 尚未逾期	3,333	—	—	—	3,333
現金及現金等價物					
— 尚未逾期	441,842	—	—	—	441,842
總計	609,584	—	—	454,661	1,064,245

2024年12月31日

	12個月 預期信貸虧損	全期預期信貸虧損			總計
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化法	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項*	—	—	—	381,804	381,804
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產					
— 正常**	139,696	—	—	—	139,696
應收關聯方款項	38,983	—	—	—	38,983
受限制現金					
— 尚未逾期	50,131	—	—	—	50,131
現金及現金等價物					
— 尚未逾期	1,272,800	—	—	—	1,272,800
總計	1,501,610	—	—	381,804	1,883,414

2025年12月31日

	12個月 預期信貸虧損	全期預期信貸虧損			總計
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化法	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項*	—	—	—	297,542	297,542
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產					
— 正常**	87,718	—	—	—	87,718
應收關聯方款項	15,103	—	—	—	15,103
受限制現金					
— 尚未逾期	312	—	—	—	312
現金及現金等價物					
— 尚未逾期	1,250,810	—	—	—	1,250,810
總計	1,353,943	—	—	297,542	1,651,485

* 就 貴集團就減值應用簡化法的貿易應收款項而言，基於撥備矩陣的資料於歷史財務資料附註23披露。

** 計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產，倘並未逾期且無資料顯示該金融資產自初始確認以來的信貸風險顯著增加，則其信貸質素被視為「正常」。否則，該金融資產的信貸質素被視為「存疑」。

附錄一

會計師報告

流動資金風險

貴集團利用經常性流動策劃工具監察資金短缺風險。該工具考慮其金融工具及金融資產的到期日以及來自運營的預計現金流量。

貴集團的流動資金主要依賴其維持充足經營現金流入以於到期時履行債務責任的能力，以及取得外部融資以履行其已承擔未來資本開支的能力。

貴集團於各有關期間末的金融負債到期情況（按合約未貼現付款額計算）如下：

	一年內	1至2年	2至5年	5年以上	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2023年12月31日					
貿易應付款項及應付票據.....	673,523	—	—	—	673,523
計入其他應付款項及應計費用					
的金融負債.....	839,452	—	—	116,792	956,244
租賃負債.....	368,441	163,597	49,428	—	581,466
計息銀行及其他借款.....	1,350,372	471,590	65,670	—	1,887,632
應付關聯方款項.....	206,091	11,001	—	—	217,092
總計.....	3,437,879	646,188	115,098	116,792	4,315,957
	一年內	1至2年	2至5年	5年以上	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2024年12月31日					
貿易應付款項及應付票據.....	685,332	—	—	—	685,332
計入其他應付款項及應計費用					
的金融負債.....	920,423	—	122,383	—	1,042,806
租賃負債.....	185,307	28,246	4,741	—	218,294
計息銀行及其他借款.....	1,265,634	170,566	138,958	—	1,575,158
應付關聯方款項.....	182,800	23,154	—	—	205,954
總計.....	3,239,496	221,966	266,082	—	3,727,544
	一年內	1至2年	2至5年	5年以上	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2025年12月31日					
貿易應付款項及應付票據.....	633,272	—	—	—	633,272
計入其他應付款項及應計費用					
的金融負債.....	666,397	—	137,285	—	803,682
租賃負債.....	23,478	2,316	2,498	—	28,292
計息銀行及其他借款.....	1,670,410	359,185	232,849	287,679	2,550,123
應付關聯方款項.....	51,351	216	—	—	51,567
總計.....	3,044,908	361,717	372,632	287,679	4,066,936

資本管理

貴集團資本管理的主要目標為保障貴集團持續經營的能力，並維持穩健的資本比率，藉以支持其業務及盡量提高股東價值。

貴集團管理其資本結構，並根據經濟狀況的變化及相關資產的風險特徵對其進行調整。為維持或調整資本架構，貴集團可能調整向股東支付的股息、向股東退還資本或發行新股份。貴集團不受任何外部施加的資本規定所限。於有關期間，管理資本的目標、政策或程序概無變動。

附錄一

會計師報告

於各有關期間末的資產負債比率如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
資產總額.....	3,419,967	3,443,816	3,483,615
負債總額.....	4,230,543	3,682,146	3,931,965
資產負債比率 (附註)	124%	107%	113%

附註：資產負債比率按負債總額除以資產總額再乘以100%計算。

41. 有關期間後事項

截至2026年4月20日，貴集團已重續或新簽訂未動用銀行融資人民幣32億元，其中約人民幣11億元的期限超過2026年12月31日。

42. 期後財務報表

貴集團或貴集團現時旗下任何成員公司概無就2025年12月31日後的任何期間編製經審核財務報表。