

以下為本公司申報會計師安永會計師事務所(香港執業會計師)發出的報告全文，以供載入文件。

致重慶千里科技股份有限公司董事及中國國際金融香港證券有限公司有關過往財務資料的會計師報告

緒言

我們就第I-●頁至第I-●頁所載重慶千里科技股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的過往財務資料作出報告，該等財務資料包括 貴集團截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度各年(「有關期間」)的合併損益表、綜合收益表、權益變動表及現金流量表，以及於2023年、2024年及2025年12月31日的 貴集團合併財務狀況表及 貴公司財務狀況表，以及重大會計政策資料及其他解釋資料(統稱「過往財務資料」)。第I-●頁至第I-●頁所載的過往財務資料構成本報告的一部分，本報告為載入 貴公司日期為[編纂]有關 貴公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板[編纂]的文件(「文件」)而編製。

董事對過往財務資料的責任

貴公司董事須負責根據過往財務資料附註2.1所載的編製基準編製真實而中肯的過往財務資料，並負責落實董事認為必要的內部控制，以使過往財務資料的編製不存在因欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

申報會計師的責任

我們的責任是對過往財務資料發表意見，並向 閣下報告我們的意見。我們根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒布的香港投資通函呈報準則第200號投資通函內就過往財務資料出具的會計師報告進行工作。該準則要求我們遵守道德準則，並計劃及執行我們的工作，以就過往財務資料是否不存在重大錯誤陳述獲取合理保證。

我們的工作涉及執执行程序以獲取有關過往財務資料所載金額及披露的證據。所選取的程序取決於申報會計師的判斷，包括評估因欺詐或錯誤而導致過往財務資料存在重大錯誤陳述的風險。在進行該等風險評估時，申報會計師考慮與該實體根據過往財務資料附註2.1所載的編製基準編製真實而中肯的過往財務資料相關的內部控制，以設計於有關情況下的適當程序，但並非為對實體內部控制的有效性發表意見。我們的工作亦包括評估董事所採用會計政策的適當性及作出會計估計的合理性，以及評估過往財務資料的整體呈列方式。

我們相信，我們所獲取的證據屬充分及適當，可為我們的意見提供基礎。

意見

我們認為，就會計師報告而言，過往財務資料已根據過往財務資料附註2.1所載的編製基準真實而中肯地反映 貴集團及 貴公司於2023年、2024年及2025年12月31日的財務狀況以及 貴集團於各有關期間的財務表現及現金流量。

有關聯交所證券上市規則及公司(清盤及雜項條文)條例項下事宜的報告

調整

於編製過往財務資料時，概無對第I-●頁所界定的相關財務報表作出調整。

股利

我們提述過往財務資料附註12，當中載述 貴公司並無就有關期間派付股利。

執業會計師

香港

[編纂]

I 過往財務資料

編製過往財務資料

下文所載過往財務資料構成本會計師報告的一部分。

過往財務資料所依據的貴集團於有關期間的財務報表已由安永會計師事務所根據香港會計師公會頒布的香港審計準則進行審計（「**相關財務報表**」）。

過往財務資料以人民幣（「**人民幣**」）呈列，除另有指明外，所有數值均約整至最接近的千位數（人民幣千元）。

附錄一

會計師報告

合併損益表

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入.....	5	6,698,322	6,963,852	9,876,042
銷售成本.....	6	(6,426,071)	(6,481,472)	(9,087,972)
毛利.....		272,251	482,380	788,070
其他收入及收益.....	5	202,890	158,833	672,520
銷售及營銷費用.....		(375,086)	(337,820)	(296,386)
管理費用.....		(423,397)	(338,158)	(403,847)
研發費用.....	6	(214,781)	(406,576)	(821,801)
以公允價值且其變動計入 當期損益的金融資產的 公允價值收益淨額.....		-	-	46,463
投資性房地產的公允價值 收益/(損失).....		10,684	(95,587)	(51,753)
金融資產減值損失淨額.....		(18,303)	(3,561)	(80,567)
其他費用.....	7	(87,100)	(139,219)	(358,718)
財務費用.....	8	(123,445)	(93,336)	(72,450)
應佔合營企業及聯營企業利潤.....		413,770	488,247	442,704
除稅前虧損.....	6	(342,517)	(284,797)	(135,765)
所得稅費用.....	11	80,345	(44,100)	(185,435)
年內虧損.....		<u>(262,172)</u>	<u>(328,897)</u>	<u>(321,200)</u>
以下人士應佔：				
母公司擁有人.....		24,213	40,017	84,408
非控股權益.....		<u>(286,385)</u>	<u>(368,914)</u>	<u>(405,608)</u>
		<u>(262,172)</u>	<u>(328,897)</u>	<u>(321,200)</u>
母公司普通股權持有人 應佔每股收益 基本及稀釋(人民幣元).....	13	<u>0.01</u>	<u>0.01</u>	<u>0.02</u>

附錄一

會計師報告

合併綜合收益表

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年內虧損.....	<u>(262,172)</u>	<u>(328,897)</u>	<u>(321,200)</u>
其他綜合收益／(虧損) 於其後期間可重新分類至損益的 其他綜合收益／(虧損)：			
應佔聯營企業其他綜合 收益／(虧損).....	148,767	112,715	(170,177)
匯兌差額：			
與海外業務有關的匯兌差額.....	<u>(25,483)</u>	<u>(63,472)</u>	<u>50,939</u>
於其後期間可重新分類 至損益的其他綜合 收益／(虧損)淨額.....	<u>123,284</u>	<u>49,243</u>	<u>(119,238)</u>
於其後期間不會重新分類至損益的 其他綜合(虧損)／收益：			
應佔聯營企業其他綜合 (虧損)／收益.....	(1,553)	2,283	1,140
指定為以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益／(虧損)的 股權投資公允價值變動(扣除稅項)...	<u>111</u>	<u>99</u>	<u>(1,341)</u>
於其後期間不會重新分類至損益的 其他綜合(虧損)／收益淨額.....	<u>(1,442)</u>	<u>2,382</u>	<u>(201)</u>
年內其他綜合收益／(虧損).....	<u>121,842</u>	<u>51,625</u>	<u>(119,439)</u>
年內綜合虧損總額.....	<u>(140,330)</u>	<u>(277,272)</u>	<u>(440,639)</u>
以下人士應佔：			
母公司擁有人.....	146,055	91,642	(35,031)
非控股權益.....	<u>(286,385)</u>	<u>(368,914)</u>	<u>(405,608)</u>
	<u>(140,330)</u>	<u>(277,272)</u>	<u>(440,639)</u>

附錄一

會計師報告

合併財務狀況表

	附註	於12月31日		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動資產				
固定資產.....	14	2,017,214	1,967,653	1,866,421
投資性房地產.....	15	3,256,257	3,160,670	3,108,917
使用權資產.....	16	470,622	451,232	458,775
其他無形資產.....	18	1,565,414	1,763,029	6,254,927
商譽.....	17	242,786	202,096	137,887
於合營企業及聯營企業的投資.....	19	4,755,765	5,187,772	5,095,537
遞延稅項資產.....	22	950,265	883,075	678,133
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資.....	21	6,629	6,728	-
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產.....	26	-	-	222,408
定期存款.....	27	-	-	2,723,390
預付款項、其他應收款項及其他資產.....	25	3,845	5,648	5,983
非流動資產總值.....		13,268,797	13,627,903	20,552,378
流動資產				
存貨.....	23	2,868,603	2,266,954	1,861,057
貿易應收款項及應收票據.....	24	1,759,296	1,687,458	1,918,113
預付款項、其他應收款項及其他資產.....	25	477,685	451,943	555,969
受限制現金.....	27	1,893,421	2,207,049	1,991,178
定期存款.....	27	544,945	150,679	173,403
現金及現金等價物.....	27	986,333	1,321,676	2,517,714
流動資產總值.....		8,530,283	8,085,759	9,017,434
流動負債				
貿易應付款項及應付票據.....	28	4,895,122	5,678,936	5,500,251
合約負債.....	30	274,828	243,781	369,986
其他應付款項及應計費用.....	29	1,640,826	1,383,724	1,686,440
計息銀行及其他借款.....	31	868,679	1,195,939	2,337,469
租賃負債.....	16	5,085	812	8,912
應交稅費.....		18,122	5,177	3,299
流動負債總額.....		7,702,662	8,508,369	9,906,357
流動資產淨值/(負債淨額).....		827,621	(422,610)	(888,923)
總資產減流動負債.....		14,096,418	13,205,293	19,663,455

附錄一

會計師報告

	附註	於12月31日		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動負債				
計息銀行及其他借款.....	31	1,429,612	820,931	926,993
租賃負債.....	16	3,489	91	13,658
遞延稅項負債.....	22	648,690	622,303	583,447
準備.....	33	51,857	85,365	73,502
遞延收益.....	32	1,600	11,361	651,908
非流動負債總額.....		<u>2,135,248</u>	<u>1,540,051</u>	<u>2,249,508</u>
資產淨值.....		<u>11,961,170</u>	<u>11,665,242</u>	<u>17,413,947</u>
權益				
母公司擁有人應佔權益				
股本.....	34	4,571,523	4,521,100	4,521,100
庫存股份.....	35	(259,710)	(133,881)	(341,672)
儲備.....	37	<u>6,126,530</u>	<u>6,124,110</u>	<u>6,108,536</u>
		10,438,343	10,511,329	10,287,964
非控股權益.....		<u>1,522,827</u>	<u>1,153,913</u>	<u>7,125,983</u>
權益總額.....		<u>11,961,170</u>	<u>11,665,242</u>	<u>17,413,947</u>

附錄一

會計師報告

合併權益變動表

截至2023年12月31日止年度

	歸屬於母公司擁有人													
	股本	庫存股份	股份溢價*	股份支付儲備*	公允價值儲備*	匯兌波動儲備*	法定盈餘公積*	其他儲備*	其他綜合收益*	安全生產基金*	(累計損失)/留存收益*	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	4,571,523	(314,848)	8,645,069	8,633	38,028	(326,275)	426,994	72,350	(44,012)	-	(2,851,301)	10,226,161	1,438,231	11,664,392
年內利潤/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,213	24,213	(286,385)	(262,172)
年內其他綜合收益：	-	-	-	-	-	(25,483)	-	-	-	-	-	(25,483)	-	(25,483)
與海外業務有關的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資	-	-	-	-	111	-	-	-	-	-	-	111	-	111
公允價值變動(扣除稅項)	-	-	-	-	-	-	-	-	147,214	-	-	147,214	-	147,214
應佔聯營企業其他綜合收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年內綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	-	111	(25,483)	-	-	147,214	-	24,213	146,055	(286,385)	(140,330)
行使激勵股份	-	54,438	27,456	(27,456)	-	-	-	-	-	-	-	54,438	-	54,438
應佔聯營企業其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	16	-	-	-	16	-	16
非控股權益注資	-	-	(10,208)	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,208)	366,033	355,825
股份支付	-	-	-	18,823	-	-	-	-	-	-	-	18,823	4,948	23,771
債務重組	-	700	2,358	-	-	-	-	-	-	-	-	3,058	-	3,058
分配特別儲備	-	-	-	-	-	-	9,237	-	-	(9,237)	-	-	-	-
年內動用特別儲備	-	-	-	-	-	-	(9,237)	-	-	9,237	-	-	-	-
於2023年12月31日	4,571,523	(259,710)	8,664,675	-	38,139	(351,758)	426,994	72,366	103,202	-	(2,827,088)	10,438,343	1,522,827	11,961,170

附錄一

會計師報告

截至2024年12月31日止年度

歸屬於母公司擁有人

	股本		庫存股份		股份溢價*		公允價值儲備*		匯兌波動儲備*		法定盈餘公積*		其他儲備*		其他綜合收益*		安全生產基金*		留存收益*		總計		非控股權益		權益總額		
	人民幣千元	附註34	人民幣千元	附註35	人民幣千元	附註37	人民幣千元	附註37	人民幣千元	附註37	人民幣千元	附註37	人民幣千元	附註37	人民幣千元	附註37	人民幣千元	附註37	人民幣千元	附註37	人民幣千元	附註37	人民幣千元	附註37	人民幣千元	附註37	人民幣千元
於2024年1月1日	4,571,523		(259,710)		8,664,675		38,139		(351,758)		426,994		72,366		103,202		-		(2,827,088)		10,438,343		1,522,827		11,961,170		
年內利潤/(虧損)	-		-		-		-		-		-		-		-		-		40,017		40,017		(368,914)		(328,897)		
年內其他綜合收益/(虧損) :																											
與海外業務有關的匯兌差額	-		-		-		-		(63,472)		-		-		-		-		-		(63,472)		-		(63,472)		
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資	-		-		-		99		-		-		-		-		-		-		-		-		99		
公允價值變動(扣除稅項)	-		-		-		-		-		-		-		114,998		-		-		114,998		-		114,998		
應佔聯營企業其他綜合收益	-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		
年內綜合收益/(虧損)總額	-		-		-		99		(63,472)		-		-		114,998		-		40,017		91,642		(368,914)		(277,272)		
註銷庫存股份	(50,423)		130,091		(79,668)		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		
應佔聯營企業其他儲備	-		-		-		-		-		-		(82)		-		-		-		(82)		-		(82)		
債務重組	-		(4,262)		(14,312)		-		-		-		-		-		-		-		(18,574)		-		(18,574)		
分配特別儲備	-		-		-		-		-		8,194		-		-		-		(8,194)		-		-		-		
年內動用特別儲備	-		-		-		-		-		(8,194)		-		-		-		8,194		-		-		-		
於2024年12月31日	4,521,100		(133,881)		8,570,695		38,238		(415,230)		426,994		72,284		218,200		-		(2,787,071)		10,511,329		1,153,913		11,665,242		

附錄一

會計師報告

截至2025年12月31日止年度

歸屬於母公司擁有人

	股本		庫存股份		股份溢價*		股份支付		公允價值		匯兌差額		法定盈餘		其他綜合		安全		(累計損失)/		非控股		權益總額				
	人民幣千元	附註34	人民幣千元	附註35	人民幣千元	附註37	人民幣千元	附註37	人民幣千元	附註37	儲備*	附註37	人民幣千元	附註37	人民幣千元	附註37	收益*	人民幣千元	附註37	生產基金*	人民幣千元	留存收益*	人民幣千元	權益	人民幣千元	權益總額	人民幣千元
於2025年1月1日	4,521,100		(133,881)		8,570,695		-	-	38,238		(415,230)		426,994		72,284		218,200		-		(2,787,071)		1,153,913		11,665,242		
年內利潤/(虧損)	-		-		-		-	-	-		-		-		-		-		-		-		(405,608)		(321,200)		
年內其他綜合(虧損)/收益	-		-		-		-	-	-		50,939		-		-		-		-		-		-	-	50,939		
與海外業務有關的匯兌差額	-		-		-		-	-	-		-		-		-		-		-		-		-	-	(169,037)		
應佔聯營企業其他綜合虧損	-		-		-		-	-	-		-		-		-		(169,037)		-		-		-	-	(169,037)		
指定為以公允價值計量且其變動	-		-		-		-	-	-		-		-		-		-		-		-		-	-	-		
計入其他綜合收益的股權投資	-		-		-		-	-	(1,341)		-		-		-		-		-		-		-	-	(1,341)		
公允價值變動(扣除稅項)	-		-		-		-	-	-		-		-		-		-		-		-		-	-	(1,341)		

附錄一

會計師報告

歸屬於母公司擁有人

	股本	庫存股份	股份溢價*	股份支付	公允價值儲備*	匯兌波動儲備*	法定盈餘公積*	其他儲備*	其他綜合收益*	安全生產基金*	留存收益*	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年內綜合(虧)/收益總額.....	-	-	-	-	(1,341)	50,939	-	(169,037)	84,408	-	(35,031)	(415,608)	(440,639)	
購回普通股.....	-	(210,233)	-	-	-	-	-	-	-	-	(210,233)	(210,233)	-	
非控股權益注資.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,275,540	2,275,540	
應佔聯營企業其他儲備.....	-	-	-	-	-	-	-	831	-	-	831	-	831	
債務重组.....	-	2,442	8,231	-	-	-	-	-	-	-	10,673	-	10,673	
收購附屬公司.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,099,815	4,099,815	
處置附屬公司.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,355	1,355	
股份支付.....	-	-	-	10,395	-	-	-	-	-	-	10,395	968	11,363	
於處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權	-	-	-	-	4,803	-	-	-	(4,803)	-	-	-	-	
投資時轉撥公允價值儲備.....	-	-	-	-	-	-	10,048	-	(10,048)	-	-	-	-	
分配特別儲備.....	-	-	-	-	-	-	(10,048)	-	10,048	-	-	-	-	
年內動用特別儲備.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
於2025年12月31日.....	4,521,100	(341,672)	8,578,926	10,395	41,700	(364,291)	426,994	73,115	49,163	-	(2,707,466)	10,287,964	7,125,983	17,413,947

* 該等儲備賬指於2023年、2024年及2025年12月31日的合併財務狀況表中的合併儲備總額分別為人民幣6,126,530,000元、人民幣6,124,110,000元及人民幣6,108,536,000元。

附錄一

會計師報告

合併現金流量表

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
經營活動產生的現金流量				
除稅前虧損.....		(342,517)	(284,797)	(135,765)
就以下各項作出調整：				
財務費用.....	8	123,445	93,336	72,450
固定資產折舊.....	6、14	148,729	183,029	194,363
使用權資產折舊.....	6、16	15,718	15,417	15,122
其他無形資產攤銷.....	6、18	175,433	323,203	535,835
處置固定資產項目收益.....	6	(2,899)	(17,345)	(8,094)
處置其他無形資產收益.....	6	-	-	(45,212)
終止租賃(收益)/損失.....	6	-	(860)	76
以權益結算的以股份 為基礎的開支.....		23,771	-	11,363
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產 公允價值收益.....		-	-	(46,463)
投資性房地產的公允價值 (收益)/損失.....	6、15	(10,684)	95,587	51,753
應佔合營企業及聯營企業利潤.....	6	(413,770)	(488,247)	(442,704)
處置於聯營企業的投資收益淨額 ..	5	(10,183)	(1,434)	-
附屬公司清盤收益淨額.....		(62,439)	-	-
處置附屬公司收益淨額.....		-	-	(32,122)
存貨減值損失.....	6	70,687	93,735	111,535
固定資產減值損失.....	6	679	-	23,452
其他無形資產減值損失.....	6	28	-	155,420
商譽減值損失.....	6	44,915	40,690	64,209
債務重組損失/(收益).....	6	5,361	(42,970)	33,595
聯營企業的投資減值損失.....		-	-	37,850
自遞延收入轉撥損益.....		(303)	(975)	(217,549)
金融資產減值損失淨額.....		18,303	3,561	80,567
外匯匯率變動的影響淨額.....		(31,151)	(84,965)	17,990
利息收入.....		(67,916)	(63,696)	(83,780)

附錄一

會計師報告

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
附註			
營運資金變動前的經營			
現金(流出)／流入.....	(314,793)	(136,731)	393,891
存貨(增加)／減少.....	(556,016)	507,914	345,810
貿易應收款項及應收票據			
減少／(增加).....	716,392	(279,610)	(301,301)
預付款項、其他應收款項及			
其他資產(增加)／減少.....	(184,300)	(32,321)	244,636
受限制現金(增加)／減少.....	(1,461,867)	(307,901)	212,065
貿易應付款項及應付票據			
增加／(減少).....	1,557,294	877,052	(146,684)
其他應付款項及應計費用			
增加／(減少).....	247,268	(142,739)	375,448
遞延收入增加.....	-	3,248	24,083
合約負債(減少)／增加.....	(284,179)	(31,047)	126,228
準備增加／(減少).....	3,718	33,508	(12,174)
經營(所用)／所得現金.....	(276,483)	491,373	1,262,002
已收利息.....	70,039	50,080	57,586
已付稅項.....	(32,398)	(16,242)	(21,227)
經營活動(使用)／產生的			
現金流量淨額.....	(238,842)	525,211	1,298,361

附錄一

會計師報告

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
投資活動產生的現金流量			
股利收入.....	161,490	160,887	114,520
於聯營企業的投資.....	(7,000)	-	(200,000)
處置聯營企業的投資所得款項.....	-	57,156	-
處置固定資產項目及其他無形資產 所得款項.....	14,205	48,533	284,098
收購附屬公司.....	-	-	1,098,054
處置附屬公司.....	12	17,300	(1)
購置固定資產及其他無形資產.....	(467,305)	(417,904)	(544,498)
收取有關非流動資產的			
政府補助.....	-	-	836,460
定期存款及大額存單到期.....	-	553,340	152,546
購買定期存款.....	-	(150,000)	(2,868,612)
投資活動(使用)/產生的 現金流量淨額.....	(298,598)	269,312	(1,127,433)
籌資活動產生的現金流量			
激勵股份授予.....	-	-	42,047
非控股權益注資.....	355,825	-	300
新計息銀行及其他借款.....	224,403	1,087,554	3,598,761
償還計息銀行及其他借款.....	(661,208)	(1,361,822)	(2,350,269)
自關聯方還款收到的現金.....	-	28,275	-
租賃付款本金部分.....	(4,464)	(3,137)	(1,721)
已付利息.....	(128,617)	(91,204)	(66,431)
保證金增加.....	(268)	(1,185)	(48)
[編纂]開支付款.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]
根據股份獎勵計劃購回的			
庫存股份.....	-	-	(210,233)
退還購回限制性股票			
認購款.....	(17,047)	(113,044)	(30)
籌資活動(使用)/產生的 現金流量淨額.....	(231,376)	(454,563)	992,144

附錄一

會計師報告

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
附註			
現金及現金等價物(減少)／			
增加淨額	(768,816)	339,960	1,163,072
年初現金及現金等價物	1,743,112	986,333	1,321,676
外匯匯率變動的影響淨額	12,037	(4,617)	32,966
年末現金及現金等價物	<u>986,333</u>	<u>1,321,676</u>	<u>2,517,714</u>
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘	3,424,699	3,679,404	7,405,685
減：定期存款	(544,945)	(150,679)	(2,896,793)
受限制現金	<u>(1,893,421)</u>	<u>(2,207,049)</u>	<u>(1,991,178)</u>
現金流量表所列現金及			
現金等價物	<u>986,333</u>	<u>1,321,676</u>	<u>2,517,714</u>

附錄一

會計師報告

貴公司財務狀況表

	附註	於12月31日		
		2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
非流動資產				
固定資產.....	14	482,573	455,174	428,640
投資性房地產.....	15	66,214	58,552	55,863
使用權資產.....	16	54,283	52,743	51,204
其他無形資產.....	18	2,815	1,985	1,673
於聯營企業的投資.....	19	2,025,149	2,206,157	2,243,644
於附屬公司的投資.....	20	4,561,892	4,561,892	4,468,031
遞延稅項資產.....	22	211,881	211,839	204,284
非流動資產總值.....		7,404,807	7,548,342	7,453,339
流動資產				
應收票據.....	24	1,250	-	-
預付款項、其他應收款項及 其他資產.....	25	68,896	2,866	52,978
應收附屬公司款項.....	45	5,760,620	5,776,713	5,269,205
受限制現金.....	27	16,822	2,200	2,200
定期存款.....	27	544,945	80,606	-
現金及現金等價物.....	27	292,110	352,313	97,265
流動資產總值.....		6,684,643	6,214,698	5,421,648
流動負債				
貿易應付款項.....		137	5	-
合約負債.....		-	708	590
其他應付款項及應計費用.....	29	148,336	32,040	87,187
應付附屬公司款項.....	45	93,571	12,544	15,678
計息銀行及其他借款.....	31	558,795	850,024	48,284
流動負債總額.....		800,839	895,321	151,739
流動資產淨值.....		5,883,804	5,319,377	5,269,909
總資產減流動負債.....		13,288,611	12,867,719	12,723,248
非流動負債				
計息銀行及其他借款.....	31	729,148	132,500	374,560
遞延收入.....		-	924	1,836
遞延稅項負債.....	22	9,111	7,961	-
非流動負債總額.....		738,259	141,385	376,396
資產淨值.....		12,550,352	12,726,334	12,346,852
權益				
股本.....	34	4,571,523	4,521,100	4,521,100
庫存股份.....	35	(259,710)	(133,881)	(341,672)
儲備.....	37	8,238,539	8,339,115	8,167,424
權益總額.....		12,550,352	12,726,334	12,346,852

II 過往財務資料附註

1. 公司資料

貴公司於1997年12月1日在中華人民共和國(「中國」)成立為私營獨資企業。貴公司普通股於2010年11月25日在上海證券交易所上市。貴公司的註冊辦事處位於中國重慶市兩江新區金山大道黃環北路2號。

於有關期間，貴公司及其附屬公司(統稱「貴集團」)從事以下主要活動：

- 摩托車、通用機械及乘用車的研發、生產及銷售
- 房地產銷售以及提供管理服務，包括物業管理服務
- 研發及提供技術解決方案，包括智能及輔助駕駛解決方案

於2025年12月31日，貴公司於其附屬公司中擁有直接及間接權益，主要附屬公司詳情載列如下：

名稱	附註	註冊成立/ 註冊及營業 地點及日期	已發行 普通股面值/ 註冊實繳資本 (千元)	貴公司應佔股權百分比		主要活動
				直接 %	間接 %	
重慶力帆摩托車產銷有限公司.....	(3)	中國/中國內地/ 1996年5月27日	人民幣801,600元	100	-	產品製造
重慶力帆瑞馳摩托車有限公司.....	(1)	中國/中國內地/ 2019年12月16日	人民幣200,000元	-	100	產品製造
重慶力帆實業(集團)進出口有限公司.....	(1)	中國/中國內地/ 2000年3月8日	人民幣2,500,000元	-	100	產品銷售
重慶力帆內燃機有限公司.....	(1)	中國/中國內地/ 2001年7月17日	人民幣100,000元	-	100	產品製造
重慶睿藍汽車科技有限公司.....	(1)	中國/中國內地/ 2022年1月24日	人民幣1,450,000元	55	-	產品銷售
重慶睿藍汽車研究院有限公司.....	(1)	中國/中國內地/ 2022年6月8日	人民幣218,000元	-	55	研發
重慶睿藍汽車銷售有限公司.....	(1)	中國/中國內地/ 2021年12月22日	人民幣100,000元	-	55	產品銷售
重慶睿藍汽車進出口有限公司.....	(1)	中國/中國內地/ 2016年7月25日	人民幣60,000元	-	55	產品銷售
力帆集團重慶萬光新能源科技有限公司.....	(3)	中國/中國內地/ 2004年4月1日	人民幣1,108,000元	100	-	產品製造
重慶睿藍汽車製造有限公司(「睿藍製造」).....	(3)	中國/中國內地/ 2005年12月31日	人民幣5,180,000元	28	72	產品製造
重慶力帆實業集團銷售有限公司.....	(3)	中國/中國內地/ 2002年8月9日	人民幣4,000元	-	100	產品銷售
重慶潤田房地產開發有限公司(「潤田房地產」).....	(3)、(4)	中國/中國內地/ 2012年8月30日	人民幣300,000元	-	50	房地產
重慶千里智駕科技有限公司(「千里智駕」).....	(2)、(5)	中國/中國內地/ 2025年6月27日	人民幣200,000元	-	4	智能駕駛 解決方案

附註：

- (1) 就該等實體而言，根據中國企業會計準則編製的截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度的法定財務報表已經在中國內地註冊的註冊會計師事務所天職國際會計師事務所(特殊普通合伙)審計。於本報告日期，該等實體截至2025年12月31日止年度的法定財務報表尚未刊發。
- (2) 就該實體而言，根據中國企業會計準則編製的截至2025年12月31日止年度的法定財務報表已經在中國內地註冊的註冊會計師事務所安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)審計。
- (3) 自實體註冊成立日期起並無編製經審計財務報表。
- (4) 該公司為 貴公司的全資附屬公司的附屬公司，因此，由於可透過其股東大會及董事會行使控制權，故入賬列作附屬公司。
- (5) 該公司為 貴公司的全資附屬公司的附屬公司，因此，由於可透過其股東大會及董事會行使控制權當中的60%投票權，故入賬列作附屬公司。

2.1 編製基準

過往財務資料按國際財務報告準則會計準則編製，其包括國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)批准的所有準則及詮釋。於編製整個有關期間的過往財務資料時，貴集團已提早採納所有於2025年1月1日開始的會計期間生效的國際財務報告準則會計準則連同相關過渡條文。

過往財務資料按歷史成本慣例編製，惟以公允價值計量且其變動計入當期損益的投資性房地產、指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股本投資及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產乃按公允價值計量。

儘管於2025年12月31日，貴集團的流動負債淨額約為人民幣888,923,000元，惟過往財務資料仍按持續經營基準編製。經計及可於到期前提取的原到期日超過1年的非流動定期存款人民幣2,723,390,000元及於2025年12月31日的可動用銀行融資人民幣1,134,860,000元，連同貴集團管理層所編製涵蓋2025年12月31日起計不少於12個月的預期經營現金流出，貴公司董事認為，貴集團有充裕財務資源於未來12個月持續經營業務。因此，貴公司董事認為按持續經營基準編製有關期間的過往財務資料屬適當。

合併基準

過往財務資料包括貴集團於有關期間的財務報表。附屬公司為貴公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當貴集團面臨自參與投資對象所得可變回報的風險或擁有有關權利，且能夠透過其對投資對象的權力(即貴集團現時能夠指示投資對象相關活動的現有權利)影響該等回報時，即取得控制權。

一般情況下均存在多數投票權形成控制權的推定。當貴公司擁有少於投資對象多數投票權或類似權利時，貴集團於評估其是否對投資對象擁有權力時會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票權持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排產生的權利；及
- (c) 貴集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表按與貴公司相同的報告期間採用一致的會計政策編製。附屬公司的業績自貴集團取得控制權當日起合併入賬，並持續合併入賬直至該控制權終止當日為止。

損益及其他綜合收益各部分歸屬於貴集團母公司擁有人及非控股權益，即使這會導致非控股權益出現虧絀結餘。與貴集團成員公司間交易有關的所有集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於合併入賬時悉數對銷。

倘事實及情況表明上述三項控制權要素中的一項或多項出現變動，貴集團會重新評估其是否控制投資對象。附屬公司所有權權益變動(並無失去控制權)入賬列作股權交易。

倘 貴集團失去對一間附屬公司的控制權，則其終止確認相關資產(包括商譽)、負債、任何非控股權益及匯兌波動儲備；並於損益確認任何保留投資的公允價值及任何由此產生的盈餘或虧絀。 貴集團先前於其他綜合收益確認的應佔部分按 貴集團直接出售相關資產或負債所需的相同基準，重新分類至損益或保留溢利(如適用)。

2.2 已頒布但尚未生效的國際財務報告準則會計準則

貴集團並無於過往財務資料中應用以下已頒布但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。 貴集團擬於該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則(如適用)生效時應用。

國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ²
國際財務報告準則第19號	非公共受託責任附屬公司：披露 ²
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量的修訂 ¹
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	依賴自然能源生產電力的合約 ¹
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產出售 或注資 ³
香港會計準則第21號(修訂本)	換算為惡性通脹的呈列貨幣 ²
國際財務報告準則會計準則的 年度改進—第11卷	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7 號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準 則第10號及國際會計準則第7號(修訂本) ¹

1 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效

2 於2027年1月1日或之後開始的年度/報告期間生效

3 尚未釐定強制生效日期但可供採納

國際財務報告準則第18號取代國際會計準則第1號財務報表的呈列。儘管國際會計準則第1號的多個部分已延續並作出有限變動，但國際財務報告準則第18號對損益及其他綜合收益表內的呈列引入新規定，包括指定總額及小計。實體須將損益及其他綜合收益表內的所有收入及開支分類為以下五類之一：經營、投資、融資、所得稅及已終止經營業務，並呈列兩個新界定的小計。其亦規定在單一附註中披露管理層界定的績效指標，並對主要財務報表及附註中的分組(匯總及分類)及資料位置提出更高的要求。先前包含於國際會計準則第1號的若干規定移至國際會計準則第8號會計政策、會計估計變動及差錯，重新命名為國際會計準則第8號財務報表的編製基準。由於頒布國際財務報告準則第18號，對國際會計準則第7號現金流量表、國際會計準則第33號每股收益及國際會計準則第34號中期財務報告作出有限但廣泛適用的修訂。此外，對其他國際財務報告準則會計準則作出輕微相應修訂。國際財務報告準則第18號及其他國際財務報告準則會計準則的相應修訂於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。 貴集團需要追溯應用。預期應用國際財務報告準則第18號不會對 貴集團的財務狀況造成重大影響，惟預期對損益及現金流量表的呈列造成影響，並將於財務報表包括額外披露。

根據初步評估，預期採納國際財務報告準則第18號不會對 貴集團的經營業績及財務狀況產生任何影響，惟對 貴集團財務報表的呈列及披露產生影響。

2.3 重大會計資料

於聯營企業及合營企業的投資

聯營企業指 貴集團擁有一般不少於20%股本投票權的長期權益，並對其有重大影響力的實體。重大影響力指參與投資對象財務及經營政策決策的權力，但並非控制或共同控制該等政策。

合營企業為一類共同安排，據此，對該安排擁有共同控制權的各方享有對該合營企業的資產淨值的權利。共同控制指合約協定共享某項安排的控制權，該控制權僅在相關活動的決策需要共享控制權的各方一致同意時存在。

貴集團於聯營企業及合營企業的投資乃根據權益會計法按 貴集團應佔資產淨值減任何減值損失於合併財務狀況表列賬。 貴集團應佔聯營企業及合營企業的收購後業績及其他綜合收益分別計入合併損益表及合併其他綜合收益。此外，當於聯營企業及合營企業的權益直接確認變動， 貴集團於合併權益變動表確認其應佔的任何變動(如適用)。 貴集團與其聯營企業或合營企業之間的交易產生的未變現收益及虧損對銷，以 貴集團於聯營企業或合營企業的投資為限，除非未變現虧損提供證據證明所轉讓資產出現減值。收購聯營企業或合營企業產生的商譽計入 貴集團於聯營企業或合營企業的投資的一部分。

倘於聯營企業的投資成為於合營企業的投資或反之亦然，則保留權益不會重新計量。相反，該投資繼續按權益法入賬。在所有其他情況下，於失去對聯營企業或合營企業的重大影響力後，貴集團按其公允價值計量及確認任何保留投資。聯營企業或合營企業於失去重大影響力後的賬面價值與保留投資及出售所得款項的公允價值之間的任何差額於損益內確認。

業務合併及商譽

業務合併採用收購法列賬。已轉讓代價按收購日期的公允價值計量，該公允價值為貴集團轉讓的資產於收購日期的公允價值、貴集團向被收購方的前擁有人承擔的負債及貴集團就交換被收購方的控制權而發行股本權益的總和。就各業務合併而言，貴集團選擇是否按公允價值或於被收購方可識別資產淨值的應佔比例計量於被收購方的非控股權益。非控股權益的所有其他組成部分均按公允價值計量。收購相關成本於產生時支銷。

當所收購的一組活動及資產包括一項投入及一項實質過程，而兩者對創造產出的能力具重大貢獻，則貴集團釐定其已收購一項業務。

當貴集團收購一項業務時，其根據合約條款、於收購日期的經濟環境及相關條件，評估所承擔金融資產及負債以作出適合的分類及指定，包括分拆被收購方主合約中的嵌入式衍生工具。

商譽初始按成本計量，即已轉讓代價、非控股權益的已確認金額及貴集團先前持有被收購方股權的任何公允價值的總和，超出所收購可識別資產及所承擔負債的部分。如該代價與其他項目的總和低於所收購資產淨值的公允價值，經重新評估後，差額於損益內確認為議價收購收益。

於初始確認後，商譽按成本減任何累計減值損失計量。商譽每年進行減值測試，或倘有事件發生或情況變動顯示賬面價值有可能減值時，則更頻密地進行測試。貴集團截至各有關期間末進行商譽的年度減值測試。就減值測試而言，於業務合併收購的商譽自收購日期起分配至預期可從合併的協同效益中獲益的各現金產生單位或現金產生單位組別，而不論貴集團的其他資產或負債是否分配至該等單位或單位組別。

減值透過評估與商譽有關的現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額釐定。倘現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面價值時，確認減值損失。已就商譽確認的減值損失不得於隨後期間撥回。

倘商譽分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)，而該單位的部分業務已被出售，則於釐定出售收益或虧損時，與所出售業務有關的商譽計入業務的賬面價值。於該等情況下出售的商譽按所出售業務的相代價值及所保留現金產生單位份額計量。

公允價值計量

貴集團於各報告期末按公允價值計量投資性房地產、指定以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股本投資、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及若干債務。公允價值為於計量日期市場參與者之間進行的有序交易中出售一項資產所收取或轉讓一項負債所支付的價格。公允價值計量基於假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債的主要市場或(並無主要市場的情況下)資產或負債的最具優勢市場進行。主要或最具優勢市場須屬貴集團可進入的市場。資產或負債的公允價值按市場參與者對資產或負債定價(假設市場參與者以其最佳經濟利益行事)時所用的假設計量。

非金融資產的公允價值計量計及市場參與者透過使用資產的最高及最佳用途或將其出售予會使用資產最高及最佳用途的另一名市場參與者而產生經濟利益的能力。

貴集團使用適用於各情況且可提供充分數據以計量公允價值的估值技術，盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

於財務報表中計量或披露公允價值的所有資產及負債根據對公允價值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據按以下所述的公允價值層級分類：

第一級 — 基於相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)

第二級 — 基於對可直接或間接觀察的公允價值計量而言屬重大的最低層輸入數據的估值技術

第三級 — 基於對不可觀察的公允價值計量而言屬重大的最低層輸入數據的估值技術

就按經常性基準於財務報表確認的資產及負債而言，貴集團透過於各報告期末重新評估分類（基於對公允價值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據）釐定是否發生不同層級轉移。

非金融資產減值

倘出現減值跡象，或當資產（存貨、遞延稅項資產及非流動資產除外）必須進行年度減值測試時，則估計資產的可收回金額。資產的可收回金額為資產或現金產生單位的使用價值與其公允價值減出售成本之間的較高者，並就個別資產而釐定，除非資產並未產生大致獨立於其他資產或資產組別的現金流入，在此情況下釐定資產所屬現金產生單位的可收回金額。

在進行現金產生單位的減值測試時，倘企業資產（例如總部建築物）的一部分賬面價值可按合理一致基準進行分配，則其獲分配至個別現金產生單位，否則分配至最小現金產生單位組別。

減值損失於資產賬面價值超過其可收回金額時方予確認。於評估使用價值時，估計未來現金流量採用除稅前折現率折現至其現值，該折現率反映目前市場對貨幣時間價值及資產特定風險的評估。減值損失於產生期間按與減值資產功能一致的開支類別自損益表扣除。

於各報告期末評估有否跡象顯示過往已確認的減值損失可能不再存在或可能已減少。倘出現有關跡象，則估計可收回金額。僅當用於釐定該資產的可收回金額估計有變，則資產（不包括商譽）的先前已確認減值損失予以撥回，惟金額不高於過往年度並無就資產確認減值損失原應釐定的賬面價值（扣除任何折舊／攤銷）。有關減值損失撥回於產生期間計入損益。

關聯方

倘屬以下人士，則被視為與貴集團有關聯：

(a) 有關人士為一名人士或該人士的家族近親，而該人士

- (i) 對貴集團擁有控制權或共同控制權；
- (ii) 對貴集團有重大影響力；或
- (iii) 為貴集團或貴集團母公司主要管理人員中的成員；

或

(b) 有關人士為符合下列任何條件的實體：

- (i) 該實體與貴集團屬同一集團的成員公司；
- (ii) 一間實體為另一間實體（或另一間實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司）的聯營企業或合營企業；
- (iii) 該實體與貴集團為同一第三方的合營企業；
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一間實體為該第三方實體的聯營企業；
- (v) 該實體為貴集團或貴集團關聯實體的僱員福利而設立的離職後福利計劃；
- (vi) 該實體受第(a)項所識別人士控制或共同控制；
- (vii) 第(a)(i)項所識別人士對該實體有重大影響力或屬該實體（或該實體母公司）主要管理人員中的成員；及
- (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向貴集團或貴集團母公司提供主要管理人員服務。

固定資產以及折舊

在建工程以外的固定資產按成本減累計折舊及任何減值損失列賬。固定資產項目的成本包括其購買價以及將資產達至其運作狀況及位置作其擬定用途的任何直接應佔成本。

固定資產項目投入運作後產生的支出（例如維修及維護）通常於產生期間自損益表扣除。在符合確認準則的情況下，主要檢測的支出在資產賬面價值資本化為替代項目。倘固定資產的重大部分須分期替換，貴集團確認有關部分為具有特定使用壽命的個別資產，並對其相應計提折舊。

土地不予折舊。其他物業及設備的折舊按各項固定資產的估計使用年限，以直線基準將其成本撇銷至其殘值。就此所用的主要年率如下：

建築物.....	3.17%至12.50%
機器.....	6.33%至48.50%
辦公設備及電子設備.....	9.5%至31.67%
車輛.....	9.50%至48.50%
其他設備.....	20.00%至33.33%

倘固定資產項目部分的使用壽命不同，則該項目的成本按合理基準分配至不同部分，而各部分將分別計提折舊。殘值、使用壽命及折舊方法至少於各財政年度結束時檢討及調整(如適用)。

固定資產項目(包括已初步確認的任何重大部分)於出售時或當其使用或出售預期不會帶來未來經濟利益時終止確認。於終止確認資產的年度內，在損益表確認出售或報廢的任何收益或損失，為相關資產出售所得款項淨額與賬面價值之間的差額。

在建工程按成本減任何減值損失列賬，而不會計提折舊。其於竣工及可供使用時重新分類至適當的固定資產類別。

投資性房地產

投資性房地產指為賺取租金收入及/或資本增值而持有的土地及建築物權益(包括使用權資產)。該等物業初步按成本(包括交易成本)計量。於初步確認後，投資性房地產按反映報告期末市況的公允價值列賬。

投資性房地產公允價值變動產生的收益或虧損於產生年度計入損益表。

報廢或出售投資性房地產產生的任何收益或虧損，於報廢或出售的年度在損益表中確認。

就投資性房地產轉撥至業主自用物業或存貨而言，於後續會計處理上，物業成本會被視作其於用途變更日期的公允價值。倘貴集團作業主自用物業佔用的物業成為投資性房地產，貴集團根據自用物業的「固定資產以及折舊」所述政策及/或根據持作使用資產之物業的「使用權資產」所述政策，於截至用途變更日期將該物業入賬，而當日有關該物業賬面價值與公允價值的任何差額根據國際財務報告準則第16號固定資產入賬作為重估。就存貨轉撥至投資性房地產而言，物業於該日的公允價值與其先前賬面價值的任何差額於損益表確認。

發展中物業

發展中物業擬於竣工後持作出售。

發展中物業按成本(包括土地成本、建築成本、借款成本、專業費用及該等物業於開發期間產生的其他直接應佔成本)與可變現淨值兩者中的較低者列賬。

除非發展中物業不會於正常經營週期內變現，否則分類為流動資產。竣工後，物業轉撥至持作出售的已竣工物業。

持作出售的已竣工物業

持作出售的已竣工物業按成本與可變現淨值兩者中的較低者於財務狀況表列賬。成本按未售物業應佔土地及建築物成本總額的分攤比例釐定。可變現淨值按預期最終將變現的價格減出售物業將產生的估計成本計算。

分配物業開發成本

土地成本根據各單位的可售建築面積(「**建築面積**」)佔可售總建築面積的比例分配至各單位。單位相關建築成本按個別情況識別及分配。一般建築成本按與土地成本相若的方式根據可售建築面積分配。

無形資產(商譽除外)

個別收購的無形資產於初步確認時按成本計量。於業務合併所收購無形資產的成本為於收購日期的公允價值。無形資產的使用壽命評估為有限。使用壽命有限的無形資產其後按使用經濟年限攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。使用壽命有限的無形資產的攤銷期間及攤銷方法至少於各財政年度結束時檢討。

無形資產按成本減任何減值損失列賬，並按其估計使用年限以直線基準攤銷。無形資產的估計使用年限如下：

專利	2.92至10年
商標	5至10年
軟件	3至10年
技術專業知識	5至9年
汽車設計及開發成本	2至10年

研發費用

所有研究成本均於產生時自損益扣除。

開發新產品項目產生的支出僅當 貴集團能證明於技術上能夠完成無形資產以致其將可供使用或出售、有意完成及有能力使用或出售資產、資產將如何產生未來經濟利益、具有完成項目所需的資源及有能力可靠計量開發期間的支出時，方會撥充資本及遞延。未能符合該等標準的產品開發支出於產生時支銷。

遞延開發成本按成本減任何減值損失列賬，並以相關產品商業年限不超過5至7年(自產品投入商業生產之日起計)按直線基準攤銷。

租賃

貴集團於合約開始時評估合約是否為租賃或包含租賃。倘合約轉移於一段時間內控制已識別資產的使用權以換取代價，則該合約為租賃或包含租賃。

貴集團作為承租人

貴集團對所有租賃採用單一確認及計量方法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。 貴集團確認支付租賃款項的租賃負債及代表相關資產使用權的使用權資產。

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期(即相關資產可供使用日期)確認。使用權資產按成本減累計折舊及任何減值損失計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。使用權資產成本包括已確認的租賃負債金額、已產生的初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款減任何已收租賃優惠。使用權資產按租期與資產估計可使用年期的較短者以直線基準計提折舊如下：

租賃土地	45至50、95年
建築物	1至10年
車輛	3年

倘租賃資產的所有權於租期結束前轉移至 貴集團，或成本反映購買選擇權獲行使，則折舊按照資產的估計可使用年期計算。

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期按租期內將予支付租賃付款的現值確認。租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠、取決於指數或比率的可變租賃付款及根據殘值擔保預期支付的金額。租賃付款亦包括合理確定 貴集團將行使的購買選擇權的行使價及支付終止租賃的罰款(倘租期反映 貴集團行使選擇權終止租賃)。不取決於指數或比率的可變租賃付款於出現觸發付款的事件或條件期間確認為開支。

於計算租賃付款現值時， 貴集團使用其於租賃開始日期的增量借款利率，原因是租賃中隱含的利率無法輕易釐定。於開始日期後，租賃負債的金額會增加，以反映利息增長，並因已作出的租賃付款而減少。此外，倘出現修訂、租期變更、租賃付款變動(如指數或比率變動導致未來租賃付款變動)或購買相關資產的選擇權評估變動，則重新計量租賃負債的眼面價值。

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

貴集團對其機器及設備的短期租賃(即租期為自開始日期起12個月或以下且不包含購買選擇權的該等租賃)應用短期租賃確認豁免。其亦對被認為屬低價值的辦公設備租賃應用低價值資產租賃確認豁免。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款於租期內按直線基準確認為開支。

貴集團作為出租人

當 貴集團作為出租人時，其於租賃開始時(或當有租賃修改時)將其各項租賃分類為經營租賃。

貴集團並無轉移資產所有權附帶的絕大部分風險及回報的租賃分類為經營租賃。倘合約包含租賃及非租賃部分，貴集團將合約代價按相對獨立售價基準分配至各部分。租金收入於租期內按直線基準入賬，並因其經營性質而計入損益表的收入。磋商及安排經營租賃所產生的初始直接成本計入租賃資產的賬面價值，並於租期內按與租金收入相同的基準確認為收入。或然租金於賺取的期間確認為收入。

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初步確認時分類為其後按攤銷成本、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益及以公允價值計量且其變動計入當期損益計量。

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合約現金流量特徵及 貴集團管理該等金融資產的業務模式。除不包含重大融資成分或 貴集團已應用不調整重大融資成分影響的可行權宜方法的貿易應收款項外，貴集團初步按其公允價值加(倘金融資產並非以公允價值計量且其變動計入當期損益)交易成本計量金融資產。不包含重大融資成分或 貴集團已應用可行權宜方法的貿易應收款項，根據下文「收入確認」所載政策按根據國際財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益分類及計量，其需要產生就未償還本金額的純粹本息付款(「純粹本息付款」)的現金流量。現金流量並非純粹本息付款的金融資產以公允價值計量且其變動計入當期損益分類及計量，而不論其業務模式如何。

貴集團管理金融資產的業務模式指其如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否因收取合約現金流量、出售金融資產或兩者兼有而產生。按攤銷成本分類及計量的金融資產以旨在收取合約現金流量而持有金融資產的業務模式持有，而以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益分類及計量的金融資產則以旨在收取合約現金流量及出售的業務模式持有。並非以上述業務模式持有的金融資產以公允價值計量且其變動計入當期損益分類及計量。

須在一般由市場規例或慣例確立的期間內交付資產的金融資產買賣，於交易日期(即 貴集團承諾買賣該資產的日期)確認。

後續計量

金融資產的後續計量取決於以下分類：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產(包括貿易應收款項及應收票據以及計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產)其後採用實際利率法計量，並須進行減值。收益及虧損於資產終止確認、修改或減值時於損益表確認。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(包括應收票據、利息收入、外匯重估及減值損失或撥回)於損益表確認，並按與按攤銷成本計量的金融資產相同的方式計算。其餘公允價值變動於其他綜合收益確認。於終止確認時，於其他綜合收益確認的累計公允價值變動轉撥至損益表。

指定以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(股本投資)

於初始確認時，倘股本投資符合國際會計準則第32號金融工具：呈列項下的股本定義，且並非持作買賣，貴集團可選擇將其股本投資不可撤回地分類為指定以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股本投資。分類按個別工具基準釐定。

該等金融資產的收益及虧損永不轉撥至損益表。倘已確立支付權，股利於損益表確認為其他收入，惟倘 貴集團因收回部分金融資產成本而獲益，在此情況下，有關收益於其他綜合收益入賬。指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股本投資毋須進行減值評估。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(包括財富管理資產)按公允價值於財務狀況表列賬，而公允價值變動淨額則於損益表確認。

終止確認金融資產

金融資產(或(如適用)金融資產的一部分或一組類似金融資產的一部分)主要在下列情況下終止確認(即自 貴集團合併財務狀況表移除)：

- 收取該項資產所產生現金流量的權利已屆滿；或
- 貴集團已轉讓其收取該項資產所產生現金流量的權利，或已根據「通遞」安排承擔在無重大延誤的情況下向第三方悉數支付所收取現金流量的責任；及(a) 貴集團已轉讓資產的絕大部分風險及回報；或(b) 貴集團既無轉讓亦無保留資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓資產的控制權。

倘 貴集團已轉讓其收取資產所產生現金流量的權利或已訂立通遞安排，則其會評估是否保留以及在何種程度上保留資產所有權的風險及回報。倘 貴集團並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓資產的控制權，則 貴集團按其持續參與程度繼續確認已轉讓資產。在此情況下，貴集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債按反映 貴集團所保留權利及義務的基準計量。

以已轉讓資產擔保形式的持續參與按資產原賬面價值與 貴集團可能須償還的最高代價金額兩者中的較低者計量。

金融資產減值

貴集團就並非以公允價值計量且其變動計入當期損益持有的所有債務工具確認預期信用損失(「預期信用損失」)準備。預期信用損失乃基於根據合約到期的合約現金流量與 貴集團預期收取的所有現金流量之間的差額釐定，並按原實際利率的近似值折現。預期現金流量將包括出售所持抵押品或組成合約條款的其他信用提升措施的現金流量。

一般方法

預期信用損失分兩個階段確認。就自初始確認以來並無顯著增加的信用風險而言，預期信用損失就未來12個月內可能發生的違約事件所導致的信用損失計提準備(12個月預期信用損失)。就自初始確認以來經已顯著增加的信用風險而言，不論何時發生違約，須就風險剩餘年期內預期發生的信用損失計提損失準備(全期預期信用損失)。

於各報告日期，貴集團評估自初始確認以來金融工具的信用風險是否顯著增加。於進行評估時，貴集團比較金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初始確認日期發生違約的風險，並考慮無須付出過多成本或努力即可獲得的合理可靠資料，包括歷史及前瞻性資料。貴集團認為，當合約付款逾期超過30天時，信用風險會顯著增加。

當合約付款逾期90天時，貴集團將金融資產視為違約。然而，在若干情況下，倘內部或外部資料顯示 貴集團不大可能在計及其持有的任何信用提升前全數收到未償還合約金額，則 貴集團亦可能將金融資產視為違約。

倘並無合理預期收回合約現金流量，則撤銷金融資產。

按攤銷成本計量的金融資產須根據一般方法進行減值，除貿易應收款項應用下文詳述的簡化方法外，金融資產按以下階段分類以計量預期信用損失。

- | | | |
|------|---|-----------------------------------------------------------------|
| 第一階段 | — | 信用風險自初始確認以來並無顯著增加的金融工具，且其損失準備按相當於12個月預期信用損失的金額計量 |
| 第二階段 | — | 信用風險自初始確認以來顯著增加但並無發生信用減值的金融工具，且其損失準備按相當於全期預期信用損失的金額計量 |
| 第三階段 | — | 於報告日期已發生信用減值的金融資產(但並非購買或發起時並無信用減值的金融資產)，且其損失準備按相當於全期預期信用損失的金額計量 |

簡化方法

對於不包含重大融資成分的貿易應收款項及應收票據，或當 貴集團應用不調整重大融資成分影響的可行權宜方法時，貴集團應用簡化方法計算預期信用損失。根據簡化方法，貴集團不會追蹤信用風險的變化，而是於各報告日期根據全期預期信用損失確認損失準備。貴集團已根據其過往信用損失經驗建立準備矩陣，並就債務人及經濟環境的特定前瞻性因素作出調整。

金融負債

初始確認及計量

金融負債於初步確認時分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、貸款及借款、應付款項或指定為有效對沖的對沖工具的衍生工具(如適用)。

所有金融負債初步按公允價值確認，而倘為貸款及借款以及應付款項，則扣除直接應佔交易成本。

貴集團金融負債包括貿易應付款項及應付票據、計入其他應付款項及應計費用的金融負債以及計息銀行及其他借款。

後續計量

金融負債的後續計量取決於其以下分類：

按攤銷成本計量的金融負債(貿易及其他應付款項以及借款)

於初步確認後，貿易應付款項及應付票據、計入其他應付款項及應計費用的金融負債以及計息銀行及其他借款隨後使用實際利率法按攤銷成本計量，除非折現影響並不重大，在該情況下，則按成本列賬。當負債終止確認以及通過實際利率攤銷程序時，收益及虧損於損益表內確認。

計算攤銷成本時計及收購所產生的任何折讓或溢價，以及作為實際利率組成部分的費用或成本。實際利率攤銷計入損益表的財務費用。

財務擔保合約

財務擔保合約指要求發行人作出指定付款以償付持有人因特定債務人未能根據債務工具條款於到期時作出付款而遭受損失的合約。財務擔保合約負債初步按其公允價值計量。其後按以下較高者計量：

- (i) 根據國際財務報告準則第9號釐定的損失準備金額；及
- (ii) 初步確認的金額減(如適用)於擔保期間確認的累計攤銷。

終止確認金融負債

金融負債於負債項下的責任獲解除或註銷或屆滿時方會終止確認。

倘一項現有金融負債被另一項來自同一貸款人的條款存在重大區別的金融負債取代，或現有負債的條款被大幅修改，有關取代或修改被視為終止確認原有負債及確認新負債，而相關賬面價值之間的差額於損益表中確認。

抵銷金融工具

倘現時有可強制執行的法定權利抵銷已確認金額，且有意按淨額基準結算，或同時變現資產及清償負債，則金融資產及金融負債可予抵銷，而其淨額於財務狀況表呈報。

庫存股份

貴公司或貴集團重新取得並持有的本身權益工具(庫存股份)按成本直接於權益確認。購買、出售、發行或註銷貴集團本身權益工具不會於損益表確認盈虧。

存貨

存貨按成本與可變現淨值中的較低者列賬。成本按加權平均基準釐定，倘為在製品及製成品，則包括直接材料、直接人工及適當比例的間接成本。可變現淨值根據估計售價減完成及出售產生的任何估計成本計算。

合約成本

除資本化為存貨、固定資產及無形資產的成本外，倘履行或獲得客戶合約產生的成本符合以下所有標準，則資本化為資產：

- (a) 成本與實體可具體識別的合約或預期合約直接相關；
- (b) 成本產生或增加實體的資源，而該等資源將用於滿足(或在繼續履行)未來的履約責任；及
- (c) 成本預期可收回。

資本化合約成本按與向客戶轉讓資產相關貨品或服務一致的系統基準攤銷及自損益表扣除。其他合約成本於產生時支銷。

現金及現金等價物

財務狀況表中的現金及現金等價物包括手頭及銀行現金，以及到期日一般在3個月內的短期高流動性存款，其可隨時轉換為已知金額的現金、價值變動風險並不重大及為滿足短期現金承擔而持有。

就合併現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭及銀行現金，以及上文所界定的短期存款，減須按要求償還並構成貴集團現金管理組成部分的銀行透支。

特別儲備－安全生產基金

根據相關中國內地規則及法規，貴集團就安全營運責任計提準備按貴集團每年銷售建築機器及設備所產生的收入計算。貴集團於產生安全營運開支時記錄相應成本。就貴集團安全營運責任計提的餘下準備計入特別儲備－安全生產基金。餘下準備不計入損益，而貴集團於確認特別儲備－安全生產基金時減少其保留利潤。

準備

準備於因過往事件而產生現時責任(法定或推定)以及未來可能須流出資源以履行責任時確認，前提為能夠可靠估計責任金額。

當貴集團預期部分或全部準備可獲償付，則償付確認為一項獨立資產，惟僅當償付確定時方予確認。與準備有關的支出在損益表中呈列，並扣除任何償付款項。

當折現影響屬重大，就準備而確認的金額為清償責任預期所需的未來支出於報告期末的現值。因時間轉移而導致的折現現值增加計入損益表內的財務費用。

貴集團就銷售若干工業產品及提供建築服務於保修期內出現缺陷的一般維修提供保修。貴集團就該等保證類保修授出的準備初步按銷量以及維修及退貨水平的過往經驗確認，折現至其現值(如適用)。保修相關成本每年進行修訂。

於業務合併中確認的或然負債初步按其公允價值計量。隨後，其按(i)根據上文一般準備政策會確認的金額及(ii)初步確認金額減(如適用)根據收入確認政策確認的收入金額中的較高者計量。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與於損益外確認的項目有關的所得稅於損益外確認，或於其他綜合收益或直接於權益內確認。

即期稅項資產及負債乃根據於報告期末已頒布或實質上已頒布的稅率(及稅法)，並考慮貴集團營運所在國家的現行詮釋及慣例，按預期可自稅務機關退回或支付予稅務機關的金額計量。

遞延稅項就報告期末資產及負債的稅基與其作財務報告用途的賬面價值之間的所有暫時差額採用負債法計提準備。

遞延稅項負債就所有應課稅暫時差額予以確認，惟以下情況除外：

- 因初步確認業務合併以外交易中商譽或資產或負債產生的遞延稅項負債，而進行有關交易時既不會影響會計利潤及應課稅損益，亦不會產生相等的應課稅及可扣減暫時差額；及
- 就與於附屬公司、聯營企業及合營企業的投資有關的應課稅暫時差額而言，暫時差額的撥回時間可受控制，而暫時差額於可見未來很可能不會撥回。

遞延稅項資產就所有可扣減暫時差額、未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損結轉予以確認。遞延稅項資產於可能有應課稅利潤可供抵銷可扣減暫時差額及未動用稅項抵免及未動用稅項虧損結轉時予以確認，惟以下情況除外：

- 倘與可扣減暫時差額有關的遞延稅項資產乃因於非業務合併的交易中初步確認資產或負債而產生，且於交易時並不影響會計溢利或應課稅利潤或虧損，亦不會產生相等的應課稅及可扣減暫時差額；及
- 就與於附屬公司、聯營企業及合營企業的投資、遞延稅項資產有關的可扣減暫時差額而言，僅於暫時差額於可見未來很可能撥回及可能有應課稅利潤可用作抵銷暫時差額的情況下，方會確認遞延稅項資產。

遞延稅項資產的賬面價值於各報告期末審閱，並於不再可能有足夠應課稅利潤以動用全部或部分遞延稅項資產時予以扣減。未確認遞延稅項資產於各報告期末重新評估，並於可能有足夠應課稅利潤以收回全部或部分遞延稅項資產時予以確認。

遞延稅項資產及負債乃根據於報告期末已頒布或實質上已頒布的稅率(及稅法)，按預期於變現資產或清償負債期間適用的稅率計量。

當且僅當 貴集團有可強制執行的合法權利抵銷即期稅項資產及即期稅項負債，而遞延稅項資產及遞延稅項負債與同一稅務機關就同一應課稅實體或不同應課稅實體(擬按淨額基準清償即期稅項負債及資產或同時變現資產及清償負債)徵收的所得稅有關時，方可抵銷遞延稅項資產及遞延稅項負債。

政府補助

政府補助於合理保證將會收到政府補助且符合所有附帶條件時按公允價值確認。倘補助與開支項目有關，則於擬補償的成本支銷期間按系統基準確認為收入。

倘補助與資產有關，則公允價值計入遞延收入賬，並於相關資產的預期可使用年內按年以等額分期撥入損益表，或自資產賬面價值扣除並以減少折舊開支的方式撥入損益表。

收入確認

客戶合約收入

客戶合約收入於貨物或服務的控制權轉移予客戶時予以確認，而該款項反映 貴集團預期就換取該等貨物或服務有權獲得的代價。

當合約中的代價包括可變金額時，估計代價為 貴集團將貨物或服務轉移予客戶而有權獲得的金額。可變代價在合約開始時作出估計並受其約束，直至其後解決有關可變代價的不確定因素，使已確認累計收入金額不大可能發生重大收入撥回為止。

(a) 摩托車、乘用車及其他產品銷售

貴集團向客戶銷售摩托車、乘用車及其他機械或零部件(如通用機械、汽車零部件)。產品銷售收入於產品的控制權轉移予客戶的時間點確認，一般為產品交付予客戶時，且概無可能影響客戶驗收產品的未履行責任。

交付於產品已運送至指定地點、陳舊及損失的風險已轉移予客戶，以及客戶已根據銷售合約驗收產品、接受條款已失效或 貴集團有客觀證據顯示全部驗收標準已獲達成時發生。

貴集團就摩托車、乘用車銷售向特定客戶提供銷售回扣及折扣，相關收入基於合約代價扣除估計銷售回扣及折扣金額確認。

乘用車銷售時通常會提供銷量回扣。為估計預期未來回扣的可變代價， 貴集團對具有單一銷量閾值的合約採用最可能金額法，而對具有多於1個銷量閾值的合約則採用預期價值法。所選擇的最可能預測可變代價金額的方法主要取決於合約中包含的銷量閾值數量。應用限制可變代價估計的要求，並確認預期未來回扣的退款負債。

就新能源汽車而言，客戶僅支付扣除其購買新能源汽車有權獲得的政府補助後的金額，有關補助由 貴集團根據適用政府政策代其向政府申請及收取。 貴集團認為，政府補助應被視為其就新能源汽車向客戶收取交易價格的一部分，原因為補助授予新能源汽車的買家，而倘 貴集團因買家的過失(如拒絕或延遲提供申請資料)而未收到補貼，則買家仍需承擔有關金額。

(b) 提供技術解決方案

貴集團向客戶提供技術解決方案，包括智能及輔助駕駛解決方案。技術解決方案收入主要包括感知融合算法開發及其他先進算法開發服務。就 貴集團有可強制執行權利就至今已完成的履約收取款項的合約而言，或當客戶於 貴集團履約時同時收取及消耗 貴集團履約提供的利益時，技術解決方案收入使用輸入法根據合約完全滿足的進度隨時間確認，其釐定為至今已履行工作產生的成本相對完成合約估計總成本的比例，惟以可靠計量且被視為可能收回的金額為限。倘不符合上述條件，則提供技術解決方案的收入於滿足客戶合約條款項下的履約責任及客戶接納的時間點確認。

附錄一

會計師報告

(c) 房地產銷售

收入於或隨資產的控制權轉移予買方時確認。就物業的控制權於某一時間點轉移的物業開發及銷售合約而言，收入於買方取得已竣工物業的實質管有或法定業權，且貴集團有現時收款權且很可能收取代價時確認。

在釐定交易價格時，如果融資部分的影響重大，貴集團會對承諾的代價金額進行調整。

(d) 提供物業管理服務

由於客戶同時獲取及消耗貴集團提供的利益，故來自提供管理服務(包括物業管理服務)的收入於預定期限內按直線基準確認。

其他來源的收益

租賃收入在租賃期限內按時間比例基準確認。不基於指數或利率的可變租賃付款於其產生的會計期間確認為收入。

其他收入

利息收入採用實際利率法按應計基準確認，即應用將金融工具的預計存續期或較短期間(倘適用)的估計未來現金收入準確折現至金融資產賬面淨值的利率。

股利收入於貴集團收取付款的權利確立、與股利有關的經濟利益很可能流向貴集團且能夠可靠計量股利金額時確認。

合約負債

合約負債於貴集團轉讓相關貨品或服務前收到客戶付款或付款到期(以較早者為準)時確認。合約負債於貴集團履行合約(即將相關貨品或服務的控制權轉讓予客戶)時確認為收入。

股份支付

貴集團設有若干僱員激勵計劃，旨在為對貴集團的營運成功作出貢獻的合資格參與者提供激勵及獎賞。貴集團的僱員(包括董事)以股份支付方式收取薪酬，而僱員則提供服務以換取權益工具(「以權益結算的交易」)。與僱員進行以權益結算的交易成本參考其授出日期的公允價值計量。公允價值由外部估值師根據近期交易價格釐定，進一步詳情載於過往財務資料附註36。

以權益結算的交易成本在達成表現及/或服務條件期間，連同相應增加的權益於職工福利費確認。於歸屬日期前的各報告期末確認為以權益結算的交易的累計支出，反映歸屬期已屆滿部分及貴集團對最終將會歸屬的權益工具數目的最佳估計。於期內扣除自或計入損益表指於該期初及期末確認累計支出時的變動。

當釐定獎勵於授出日期的公允價值時，不會計及服務及非市場表現條件，惟評估達成條件的可能性，作為貴集團對最終將歸屬的權益工具數目最佳估計的一部分。市場表現條件於授出日期的公允價值內反映。獎勵附帶但並無相關服務要求的任何其他條件被視為非歸屬條件。除非另有服務及/或表現條件，否則非歸屬條件於獎勵的公允價值內反映，並即時支銷獎勵。

對非市場表現及/或服務條件未獲達成導致未能最終歸屬的獎勵，不會確認支出。倘獎勵包含市場或非歸屬條件，不論市場或非歸屬條件是否獲達成，交易均被視作歸屬，前提是所有其他所有表現及/或服務條件已獲達成。

倘以權益結算的獎勵的條款作出修訂，如滿足獎勵的原本條款，則所確認支出的最低金額為猶如條款尚未修訂時的金額。此外，對於增加股份支付的公允價值總額的任何修訂或於修訂日期計量有利於僱員的其他修訂，則確認支出。倘以權益結算的獎勵取消，則被視為猶如已於取消日期歸屬，而尚未就獎勵確認的任何支出隨即予以確認。

計算每股收益時，尚未行使購股權的稀釋效應反映為額外股份稀釋。

僱員福利

僱員福利是指 貴集團為換取僱員提供的服務或終止僱傭而給予的股份支付以外的所有形式的代價或補償。僱員福利包括短期僱員福利、離職後福利、離職福利及其他長期僱員福利。貴集團向僱員的配偶、子女及受養人、已故僱員的家庭成員及其他受益人提供的福利亦被視為僱員福利。

退休金計劃

貴公司及 貴集團於中國內地營運的附屬公司的僱員須參加由當地市政府營運的中央退休金計劃。該等附屬公司須按其工資成本的若干百分比向中央退休金計劃供款。供款於根據中央退休金計劃規則應付時自損益表扣除。

住房公積金及其他社會保險

貴集團已根據中國內地相關法律及法規為其僱員參與界定社會保障供款計劃。其中包括住房公積金、基本醫療保險、失業保險、工傷保險和生育保險。貴集團每月向住房公積金及其他社會保險供款。供款按應計基準自損益扣除。貴集團就該等基金的負債僅限於各報告期間的應付供款。

離職福利

貴集團向僱員提供離職福利，並就離職福利確認僱員福利負債，並於 貴集團因僱傭終止計劃或縮減建議而無法再撤回提供該等福利及 貴集團確認涉及支付離職福利的成本(以較早者為準)時於損益中扣除相應費用。

借款成本

收購、建造或生產合資格資產(即須經過相當長時間方可作擬定用途或出售的資產)直接應佔的借款成本會資本化為該等資產成本的一部分。該等借款成本於資產大致可作擬定用途或出售時停止資本化。所有其他借款成本於其產生期間支銷。借款成本包括實體就借入資金而產生的利息及其他成本。

股利

末期股利於股東在股東大會上批准後確認為負債。

外幣

過往財務資料以 貴公司的功能貨幣人民幣呈列。貴集團旗下實體所記錄的外幣交易初步按其各自於交易日期的功能貨幣匯率入賬。以外幣計值的貨幣資產及負債按報告期末的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目產生的差額於損益表確認。

以外幣按歷史成本計量的非貨幣項目按初始交易日期的匯率換算。以外幣公允價值計量的非貨幣項目採用計量公允價值當日的匯率換算。換算按公允價值計量的非貨幣項目所產生的收益或虧損的處理方式與確認該項目公允價值變動的收益或虧損一致(即公允價值收益或虧損於其他綜合收益或損益確認的項目的換算差額亦分別於其他綜合收益或損益確認)。

於釐定初步確認相關資產、終止確認與預付代價有關的非貨幣資產或非貨幣負債時的開支或收入的匯率時，初始交易日期為 貴集團初步確認預付代價產生的非貨幣資產或非貨幣負債的日期。倘存在多筆預付款項或預收款項，貴集團就每筆預付代價或預收代價釐定交易日期。

若干海外附屬公司的功能貨幣為人民幣以外的貨幣，於報告期末，該等實體的資產及負債以報告期末的匯率換算為人民幣，其損益表按交易日匯率的概約匯率換算為人民幣。

由此產生的匯兌差額於其他綜合收益確認，並於匯兌波動儲備累計，但歸屬於非控股權益的差額除外。於處置海外業務時，與該特定海外業務相關的儲備累計金額於損益確認。

收購海外業務所產生的任何商譽以及收購產生的資產及負債賬面價值的任何公允價值調整均視為海外業務的資產及負債，並以期末匯率換算。

就合併現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量以現金流量日期的匯率換算為人民幣。海外附屬公司全年產生的經常性現金流量以年內的加權平均匯率換算為人民幣。

3. 重大會計判斷及估計

管理層編製 貴集團財務報表時須作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設影響所呈報的收入、費用、資產與負債金額及其隨附披露。該等假設及估計的不確定性可能導致須於未來對受影響資產或負債的眼面價值作出重大調整。

判斷

於應用 貴集團會計政策的過程中，除涉及估計的判斷外，管理層已作出以下對財務報表所確認的金額有最重大影響的判斷：

委託人與代理的考量

貴集團向一名客戶銷售產品，該客戶亦為製造產品所用主要材料的供應商。 貴集團需要通過評估其向客戶作出的承諾的性質釐定其是否為委託人或代理。為評估 貴集團於貨品轉移予客戶前是否控制貨品， 貴集團已考慮多項因素，包括但不限於 貴集團是否(i)為安排的委託人；(ii)承擔一般存貨風險；(iii)有確立售價的自主權；及(iv)對釐定產品及服務規格具有重大參與權。因此， 貴集團按總額基準報告與該等交易相關自客戶賺取的收入及向供應商支付的成本。

遞延稅項資產

遞延稅項資產就未動用稅項虧損確認，惟以可能有應課稅利潤可用作抵銷虧損為限。管理層須根據未來應課稅利潤的可能時間及水平，連同未來稅務規劃戰略作出重大判斷，以釐定可確認的遞延稅項資產金額。

估計不確定性

於報告期末有關未來的主要假設及估計不確定性的其他主要來源(具有導致須對下個財政年度內的資產與負債的眼面價值作出重大調整的重大風險)闡述如下。

公允價值計量及估值程序

就財務報告目的而言， 貴集團的投資性房地產按公允價值計量。於估計投資性房地產的公允價值時， 貴集團管理層盡可能使用市場可觀察數據。倘無法獲得第一級輸入數據， 貴集團會委聘第三方合資格估值師進行估值。於報告期末， 貴集團管理層與合資格外聘估值師緊密合作，以建立及釐定第二級及第三級公允價值計量的適當估值技術及輸入數據。 貴集團管理層將首先考慮及採納第二級輸入數據，其中輸入數據可源自活躍市場的可觀察報價。當無法獲得第二級輸入數據時， 貴集團管理層將採用包括第三級輸入數據的估值技術。倘資產或負債的公允價值出現重大變動，則須向 貴公司董事報告波動原因，以便採取適當行動。有關釐定投資性房地產公允價值所用估值技術、輸入數據及主要假設的資料於附註48披露。

貿易應收款項的預期信用損失準備

貴集團使用準備矩陣計算貿易應收款項的預期信用損失。準備率根據具有類似損失模式的不同客戶分部分組的逾期天數釐定。

準備矩陣初步基於 貴集團的過往可觀察違約率釐定。 貴集團已校準矩陣，以按前瞻性資料調整過往信用損失經驗。例如，倘預測經濟狀況(即國內生產總值)於未來一年將會惡化，可能導致製造分部的違約事件增加，則會調整過往違約率。於各報告日期，過往可觀察違約率將予以更新並會對前瞻性估計的變動進行分析。

評估過往可觀察違約率、預測經濟狀況及預期信用損失之間的關連性屬重大估計。預期信用損失金額對情況變化及預測經濟狀況相當敏感。 貴集團的過往信用損失經驗及經濟狀況預測亦未必代表客戶日後的實際違約情況。有關 貴集團貿易應收款項預期信用損失的資料於過往財務資料附註24披露。

非金融資產(商譽除外)減值

貴集團於各報告期末評估所有非流動資產(金融資產除外)是否存在任何減值跡象。使用壽命不確定的無形資產每年進行減值測試，並在有減值跡象的其他時間進行減值測試。除金融資產外的其他非流動資產於有跡象顯示賬面價值可能無法收回時進行減值測試。當資產或資產組別的賬面價值超過其可收回金額(即其公允價值減出售成本與預期從中產生的未來現金流量現值兩者中的較高者)時，即存在減值。公允價值減出售成本根據類似資產公平交易中具約束力銷售交易的可得數據或可觀察市價減出售資產的增量成本計算。當計算預期來自資產或

資產組別的未來現金流量的現值時，管理層必須估計來自資產或資產組別的預期未來現金流量，並選擇合適的折現率以計算該等現金流量的現值。

商譽減值

貴集團至少每年釐定商譽是否減值。這需要估計獲分配商譽的現金產生單位的使用價值。估計使用價值要求 貴集團估計現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇合適的折現率以計算該等現金流量的現值。進一步詳情載於過往財務資料附註17。

遞延稅項資產

遞延稅項資產就未動用稅項虧損及可抵扣暫時性差異確認，惟以應課稅利潤很可能用作抵銷虧損及可抵扣暫時性差異為限。管理層須根據未來應課稅利潤的可能時間及水平以及未來稅務規劃戰略作出重大判斷，以釐定可確認的遞延稅項資產金額。進一步詳情載於過往財務資料附註22。

開發成本

開發成本根據過往財務資料附註2.3的研發成本會計政策資本化。管理層釐定將予資本化的金額須就資產的預期未來現金產生、將予應用的折現率及預期受益期間作出假設。

保修條款

貴集團就所售乘用車授出的保修準備根據(其中包括)銷量及過往維修及更換成本經驗確認。單位保修成本的估計可能不等於未來的實際保修成本。 貴集團至少每年重新評估單位保修成本，並適時修訂單位保修成本。

存貨減值

貴集團定期評估其存貨的可變現淨值，並根據存貨成本與可變現淨值之間的差額計提存貨減值準備。在估計存貨的可變現淨值時，管理層考慮所持存貨的目的以及未來使用或銷售作為估計基準。倘預期與原先估計不同，有關差額將影響有關估計變動期間的存貨賬面價值及存貨撇減。

銷售回扣的可變代價

貴集團對附帶回扣的銷售乘用車的交易價格中應包含的可變代價進行估計。

管理層根據多項因素評估預期回扣，其主要包括客戶過往回扣資格、截至目前為止的累計購買量、截至目前為止的累計零售額等。任何與客戶過往模式及回扣資格相比的重大經驗變更，均會影響 貴集團對預期回扣的估計。

貴集團每季度更新其對預期回扣的評估，並相應調整退款負債。預期回扣的估計易受情況變化影響，而 貴集團過往有關回扣資格的經驗未必代表客戶日後的實際回扣資格。

4. 經營分部資料

就管理目的而言， 貴集團根據其產品及服務劃分為業務單位，並設有以下四個可呈報經營分部：

- (a) 摩托車板塊：摩托車及通用機械的研發、生產及銷售；
- (b) 乘用車板塊：乘用車的研發、生產及銷售；
- (c) 技術解決方案板塊：技術解決方案的研發及提供，包括智能及輔助駕駛解決方案；
- (d) 房地產板塊：主要為房地產銷售及投資優質辦公空間以獲得租金收益潛力；
- (e) 「其他」板塊主要包括銷售其他機械或備件。

管理層獨立監察 貴集團經營分部的業績，以就資源分配及表現評估作出決策。

分部間銷售及轉讓參考按當時市價向第三方銷售所用售價進行交易。

由於經營分部的利潤／虧損並無定期向 貴集團主要經營決策者呈報，且利潤／虧損受 貴集團監管，故不會披露該等分部的利潤／虧損。

附錄一

會計師報告

截至2023年12月31日止年度	摩托車	乘用車	房地產	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入(附註5)					
向外部客戶的銷售.....	2,429,019	3,694,618	442,198	52,743	6,618,578
分部間銷售.....	5,710	12,141	-	24,375	42,226
其他收入.....	-	-	79,744	-	79,744
分部收入總額.....	2,434,729	3,706,759	521,942	77,118	6,740,548
對賬：					
抵銷分部間銷售.....					(42,226)
總收入.....					<u>6,698,322</u>
分部銷售成本(附註6)					
向外部客戶的銷售.....	2,107,872	3,890,241	379,867	48,091	6,426,071
分部間銷售.....	4,923	11,476	-	22,919	39,318
分部銷售成本總額.....	2,112,795	3,901,717	379,867	71,010	6,465,389
對賬：					
抵銷分部間銷售.....					(39,318)
銷售成本總額.....					<u>6,426,071</u>
於2023年12月31日					
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部資產					
分部資產.....	3,620,188	12,385,097	4,468,163	14,573,612	35,047,060
對賬：					
抵銷分部間應收款項.....					(13,247,980)
資產總值.....					<u>21,799,080</u>
分部負債					
分部負債.....	2,611,947	8,807,071	2,250,621	2,185,194	15,854,833
對賬：					
抵銷分部間應付款項.....					(13,247,980)
公司及其他未分配負債.....					7,231,057
負債總額.....					<u>9,837,910</u>

附錄一

會計師報告

截至2024年12月31日止年度	摩托車 人民幣千元	乘用車 人民幣千元	房地產 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入(附註5)					
向外部客戶的銷售	2,563,861	4,175,891	100,860	53,121	6,893,733
分部間銷售	-	301,332	-	40,195	341,527
其他收入	-	-	70,119	-	70,119
分部收入總額	2,563,861	4,477,223	170,979	93,316	7,305,379
對賬：					
抵銷分部間銷售					(341,527)
總收入					<u>6,963,852</u>
分部銷售成本(附註6)					
向外部客戶的銷售	2,228,635	4,127,039	93,913	31,885	6,481,472
分部間銷售	-	298,888	-	29,226	328,114
分部銷售成本總額	2,228,635	4,425,927	93,913	61,111	6,809,586
對賬：					
抵銷分部間銷售					(328,114)
銷售成本總額					<u>6,481,472</u>
於2024年12月31日					
分部資產					
分部資產	3,895,800	11,129,487	4,308,897	14,827,960	34,162,144
對賬：					
抵銷分部間應收款項					(12,448,482)
資產總值					<u>21,713,662</u>
分部負債					
分部負債	3,024,864	8,733,743	2,214,606	1,770,691	15,743,904
對賬：					
抵銷分部間應付款項					(12,448,482)
公司及其他未分配負債					6,752,998
負債總額					<u>10,048,420</u>

附錄一

會計師報告

截至2025年12月31日止年度	技術					總計
	摩托車	乘用車	房地產	解決方案	其他	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入(附註5)						
向外部客戶的銷售	2,875,411	6,347,224	176,914	350,076	63,593	9,813,218
分部間銷售	-	170,093	362	4,696	24,176	199,327
其他收入	-	-	62,824	-	-	62,824
分部收入總額	2,875,411	6,517,317	240,100	354,772	87,769	10,075,369
對賬:						
抵銷分部間銷售						(199,327)
總收入						<u>9,876,042</u>
分部銷售成本(附註6)						
向外部客戶的銷售	2,503,152	6,166,748	147,031	243,631	27,410	9,087,972
分部間銷售	-	165,256	-	3,268	10,420	178,945
分部銷售成本總額	2,503,152	6,332,004	147,031	246,899	37,830	9,266,917
對賬:						
抵銷分部間銷售						(178,945)
銷售成本總額						<u>9,087,972</u>
於2025年12月31日						
	摩托車	乘用車	房地產	技術解決方案	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部資產						
分部資產	4,543,842	13,107,079	4,125,613	8,259,275	14,386,888	44,422,697
對賬:						
抵銷分部間應收款項						(14,852,885)
資產總值						<u>29,569,812</u>
分部負債						
分部負債	3,023,969	11,225,738	2,123,900	421,434	1,263,018	18,058,059
對賬:						
抵銷分部間應付款項						(14,852,885)
公司及其他未分配資產						8,950,691
負債總額						<u>12,155,865</u>

附錄一

會計師報告

地理資料

(a) 來自外部客戶的收入

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
中國內地.....	4,455,793	4,135,506	5,973,291
海外.....	2,242,529	2,828,346	3,902,751
總收入.....	<u>6,698,322</u>	<u>6,963,852</u>	<u>9,876,042</u>

上述收入資料基於客戶所在地。

(b) 非流動資產

有關 貴集團非流動資產(不包括定期存款、遞延稅項資產、商譽、於合營企業及於聯營企業的投資及指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資)的資料根據資產的地理位置呈列。

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
中國內地.....	7,290,058	7,337,586	14,412,267
海外.....	23,294	10,646	6,146
非流動資產總值.....	<u>7,313,352</u>	<u>7,348,232</u>	<u>14,418,413</u>

有關主要客戶的資料

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，人民幣2,249,335,000元、人民幣2,144,417,000元及人民幣2,925,269,000元的收入來自乘用車及技術解決方案板塊向單一客戶銷售貨品及提供服務，包括向已知與該客戶受共同控制的一組實體的銷售，且僅來自該銷售的收入佔 貴集團收入的10%以上。

5. 收入、其他收入及收益

收入分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
客戶合約收入.....	6,618,578	6,893,733	9,813,218
其他來源收入.....	79,744	70,119	62,824
總計.....	<u>6,698,322</u>	<u>6,963,852</u>	<u>9,876,042</u>

附錄一

會計師報告

客戶合約收入

(a) 細分收入資料

截至2023年12月31日止年度

分部	摩托車 人民幣千元	乘用車 人民幣千元	房地產 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
商品或服務類型					
乘用車.....	-	3,694,618	-	-	3,694,618
摩托車.....	2,028,767	-	-	-	2,028,767
其他：					
通用機械.....	400,252	-	-	-	400,252
其他.....	-	-	442,198	52,743	494,941
總計.....	<u>2,429,019</u>	<u>3,694,618</u>	<u>442,198</u>	<u>52,743</u>	<u>6,618,578</u>
地理市場					
中國內地.....	826,396	3,054,712	442,198	52,743	4,376,049
海外.....	1,602,623	639,906	-	-	2,242,529
總計.....	<u>2,429,019</u>	<u>3,694,618</u>	<u>442,198</u>	<u>52,743</u>	<u>6,618,578</u>
收入確認時間					
於某一時間點轉移.....	2,429,019	3,694,618	423,475	52,743	6,599,855
隨時間轉移.....	-	-	18,723	-	18,723
總計.....	<u>2,429,019</u>	<u>3,694,618</u>	<u>442,198</u>	<u>52,743</u>	<u>6,618,578</u>

截至2024年12月31日止年度

分部	摩托車 人民幣千元	乘用車 人民幣千元	房地產 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
商品或服務類型					
乘用車.....	-	4,175,891	-	-	4,175,891
摩托車.....	2,135,725	-	-	-	2,135,725
其他：					
通用機械.....	428,136	-	-	-	428,136
其他.....	-	-	100,860	53,121	153,981
總計.....	<u>2,563,861</u>	<u>4,175,891</u>	<u>100,860</u>	<u>53,121</u>	<u>6,893,733</u>
地理市場					
中國內地.....	758,271	3,153,135	100,860	53,121	4,065,387
海外.....	1,805,590	1,022,756	-	-	2,828,346
總計.....	<u>2,563,861</u>	<u>4,175,891</u>	<u>100,860</u>	<u>53,121</u>	<u>6,893,733</u>
收入確認時間					
於某一時間點轉移.....	2,563,861	4,175,891	83,120	53,121	6,875,993
隨時間轉移.....	-	-	17,740	-	17,740
總計.....	<u>2,563,861</u>	<u>4,175,891</u>	<u>100,860</u>	<u>53,121</u>	<u>6,893,733</u>

附錄一

會計師報告

截至2025年12月31日止年度

分部	摩托車	乘用車	房地產	技術 解決方案	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
商品或服務類型						
乘用車.....	-	6,347,224	-	-	-	6,347,224
摩托車.....	2,477,678	-	-	-	-	2,477,678
智能駕駛及輔助 駕駛系統.....	-	-	-	350,076	-	350,076
其他：						
通用機械.....	397,733	-	-	-	-	397,733
其他.....	-	-	176,914	-	63,593	240,507
總計.....	<u>2,875,411</u>	<u>6,347,224</u>	<u>176,914</u>	<u>350,076</u>	<u>63,593</u>	<u>9,813,218</u>
地理市場						
中國內地.....	653,283	4,666,600	176,914	350,076	63,593	5,910,466
海外.....	2,222,128	1,680,624	-	-	-	3,902,752
總計.....	<u>2,875,411</u>	<u>6,347,224</u>	<u>176,914</u>	<u>350,076</u>	<u>63,593</u>	<u>9,813,218</u>
收入確認時間						
於某一時間點轉移.....	2,875,411	6,347,224	173,079	350,076	63,593	9,809,383
隨時間轉移.....	-	-	3,835	-	-	3,835
總計.....	<u>2,875,411</u>	<u>6,347,224</u>	<u>176,914</u>	<u>350,076</u>	<u>63,593</u>	<u>9,813,218</u>

下表列示於有關期間確認的各有關期間開始時計入合約負債的收入金額：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於報告期初計入合約負債的 已確認收入.....	<u>530,895</u>	<u>251,313</u>	<u>205,625</u>

(b) 履約責任

有關 貴集團履約責任的資料概述如下：

銷售摩托車、乘用車及其他

貴集團主要製造及向客戶銷售各類摩托車、乘用車及其他機器或零件。銷售收入於貨品控制權轉移至客戶時確認，並無可能影響客戶接收貨品的未履行責任。通常需要提前付款，惟某些採購量大且信譽良好的長期客戶一般於交付後30至180天內付款。

就履約責任而言，其通常於1年內履行，而 貴集團已採用可行權宜方法，不披露餘下履約責任。

提供技術解決方案

技術解決方案的收入主要來自感知融合算法開發及其他先進算法開發服務。收入於根據與客戶簽訂的合約條款履行責任並獲客戶驗收的時間點確認。客戶一般於接受服務後30至180天內付款。

附錄一

會計師報告

房地產銷售

就物業銷售合約而言，當買方取得已竣工物業的實質管有或法定業權時，貴集團確認與合約金額相若的收入。

貴集團根據物業銷售合約中訂明的付款時間向客戶收取款項。有關預付計劃導致合約負債於整個物業施工期間確認。

提供物業管理服務

履約責任於提供服務時隨時間履行，且提供服務前一般會要求支付短期墊款。管理服務合約期限為1年或更短，並按產生時間收費。

於各有關期間末，分配至餘下履約責任(未履行或部分未履行)的所有交易價格金額如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
預期確認為收入的金額：			
1年內.....	251,313	208,315	345,690
1年後.....	23,515	35,466	24,296
總計.....	<u>274,828</u>	<u>243,781</u>	<u>369,986</u>

其他收入及收益分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
其他收入			
政府補助.....	12,032	5,943	393,257
利息收入.....	67,916	63,696	83,780
增值稅加計抵減(a).....	13,463	21,877	16,364
其他.....	7,353	3,759	7,560
其他收入總額.....	<u>100,764</u>	<u>95,275</u>	<u>500,961</u>
其他收益			
匯兌收益淨額.....	26,315	-	85,656
處置聯營企業的投資的			
收益淨額.....	10,183	1,434	-
附屬公司清盤收益淨額.....	62,439	-	-
處置附屬公司收益淨額.....	-	-	32,122
處置固定資產項目及			
其他無形資產收益.....	3,189	18,294	53,781
終止租賃收益.....	-	860	-
債務重組收益(b).....	-	42,970	-
收益總額.....	<u>102,126</u>	<u>63,558</u>	<u>171,559</u>
其他收入及收益總額.....	<u>202,890</u>	<u>158,833</u>	<u>672,520</u>

附註：

- (a) 根據財政部與國家稅務總局發布的製造企業公告[2023]年第43號，自2023年1月1日至2027年12月31日，允許先進製造業企業按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額。
- (b) 於2020年8月，貴公司因被判定破產而啟動司法重整。於2020年11月30日，法院批准由管理人制定並提交的司法重整計劃(「計劃」)。執行期為計劃批准至2024年2月，為期3年。因此，重組金融負債賬面值與已付代價之間的差額於損益確認。

6. 除稅前虧損

貴集團的除稅前溢利／虧損已扣除／(計入)：

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
商品及服務銷售成本*		6,426,071	6,481,472	9,087,972
固定資產折舊	14	148,729	183,029	194,363
使用權資產折舊	16(a)	15,718	15,417	15,122
其他無形資產攤銷	18	175,433	323,203	535,835
研發開支*		214,781	406,576	821,801
未計入租賃負債計量的				
租賃付款	16(c)	6,560	9,686	18,182
僱員福利開支(包括董事及				
監事薪酬(附註9)：				
工資及薪金		665,042	593,434	992,457
股份支付		23,771	-	11,363
退休金計劃供款及				
社會福利		140,002	123,998	150,625
財務費用	8	123,445	93,336	72,450
應佔合營企業及聯營				
企業溢利		(413,770)	(488,247)	(442,704)
匯兌差額淨額		(26,315)	41,268	(85,656)
存貨減值損失	23	70,687	93,735	111,535
固定資產的減值損失	7	679	-	23,452
其他無形資產減值損失	7	28	-	155,420
商譽減值損失	7	44,915	40,690	64,209
處置固定資產的收益	5	(2,899)	(17,345)	(8,094)
處置其他無形資產的收益	7	-	-	(45,212)
終止租賃(收益)／損失	5	-	(860)	76
債務重組損失／(收益)	5、7	5,361	(42,970)	33,595
投資性房地產公允價值				
(收益)／損失淨額		(10,684)	95,587	51,753

* 商品及服務銷售成本以及研發成本包括與員工成本、折舊及攤銷費用以及存貨減值損失有關的開支，該等開支亦已計入上文分別披露的各類型開支的各自總額內。

貴集團作為僱主並無任何沒收供款可用於降低現有供款水平。

附錄一

會計師報告

7. 其他開支淨額

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
折扣費用.....	17,466	17,935	26,445
商譽減值損失.....	44,915	40,690	64,209
固定資產減值損失.....	679	-	23,452
聯營企業的投資減值損失.....	-	-	37,850
未決訴訟損失.....	1,336	-	233
賠償支出.....	14,288	33,989	9,217
處置固定資產項目損失.....	290	949	475
債務重組虧損*.....	5,361	-	33,595
終止租賃損失.....	-	-	76
其他無形資產減值損失.....	28	-	155,420
匯兌損失淨額.....	-	41,268	-
其他.....	2,737	4,388	7,746
總計.....	<u>87,100</u>	<u>139,219</u>	<u>358,718</u>

* 於2020年8月，貴公司因被判定破產而啟動司法重整。於2020年11月30日，法院批准由管理人制定並提交的司法重整計劃（「計劃」）。執行期為計劃批准至2024年2月，為期3年。因此，重組金融負債賬面值與已付代價之間的差額於損益確認。截至2025年止年度，債務重組損失主要與貴集團附屬公司潤田房地產通過其持有待售物業出資以履行債務責任有關。

8. 財務費用

財務費用分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
計息銀行及其他借款利息.....	123,228	93,168	72,133
租賃負債利息.....	217	168	317
總計.....	<u>123,445</u>	<u>93,336</u>	<u>72,450</u>

9. 董事及監事薪酬

於有關期間，已付或應付貴公司董事及監事的薪酬如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
袍金.....	450	450	488
其他酬金：			
薪金、津貼及實物福利.....	3,213	3,861	2,006
表現相關花紅.....	-	-	1,816
股份支付開支.....	1,576	-	1,964
退休金計劃供款及社會福利.....	140	175	154
小計.....	<u>4,929</u>	<u>4,036</u>	<u>5,940</u>
總計.....	<u>5,379</u>	<u>4,486</u>	<u>6,428</u>

附錄一

會計師報告

於有關期間，若干董事及監事就彼等向貴集團提供的服務根據貴公司僱員激勵計劃獲授限制性股份，有關進一步詳情載於過往財務資料附註36。所授出股份的公允價值與認購價之間的差額計入權益內股份支付儲備，而相應的「股份支付開支」則於歸屬期內在損益中確認。於有關期間的股份支付開支金額已計入上述董事、最高行政人員及監事薪酬披露。

(a) 獨立非執行董事

於有關期間支付予獨立非執行董事的袍金如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
肖翔女士.....	150	150	150
竇軍生先生.....	150	150	150
任曉常先生.....	150	150	150
黃群先生.....	-	-	38
總計.....	<u>450</u>	<u>450</u>	<u>488</u>

於有關期間，概無應付獨立非執行董事的其他酬金。

(b) 董事及監事

	薪金、津貼 及花紅	股份支付 開支	退休金計劃 供款及 社會福利	總薪酬
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2023年12月31日止年度				
董事：				
周宗成先生(i).....	2,926	1,576	111	4,613
胡景兵先生(ii).....	-	-	-	-
劉金良先生(iii).....	-	-	-	-
戴慶先生(iv).....	-	-	-	-
王夢麟女士(v).....	-	-	-	-
周充先生(vi).....	-	-	-	-
朱軍女士(vii).....	-	-	-	-
小計.....	<u>2,926</u>	<u>1,576</u>	<u>111</u>	<u>4,613</u>
監事：				
王穎女士(viii).....	232	-	14	246
劉莉霞女士(ix).....	55	-	15	70
林川先生(x).....	-	-	-	-
龍珍珠女士(xi).....	-	-	-	-
彭家虎先生(xii).....	-	-	-	-
小計.....	<u>287</u>	<u>-</u>	<u>29</u>	<u>316</u>
總計.....	<u>3,213</u>	<u>1,576</u>	<u>140</u>	<u>4,929</u>

附錄一

會計師報告

	薪金、津貼 及花紅	退休金計劃 供款及 社會福利	總薪酬
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2024年12月31日止年度			
董事：			
周宗成先生(i).....	3,303	140	3,443
印奇先生(xiii).....	500	19	519
鮑毅先生(xiv).....	-	-	-
王夢麟女士(v).....	-	-	-
胡景兵先生(ii).....	-	-	-
戴慶先生(iv).....	-	-	-
周充先生(vi).....	-	-	-
朱軍女士(i).....	-	-	-
劉金良先生(iii).....	-	-	-
李傳海先生(xv).....	-	-	-
龍珍珠女士(xi).....	-	-	-
小計.....	3,803	159	3,962
監事：			
劉莉霞女士(ix).....	58	16	74
林川先生(x).....	-	-	-
王穎女士(viii).....	-	-	-
彭家虎先生(xii).....	-	-	-
小計.....	58	16	74
總計.....	3,861	175	4,036

	薪金、津貼 及花紅	表現 相關花紅	股份支付 開支	退休金計劃 供款及 社會福利	總薪酬
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2025年12月31日止年度					
董事：					
印奇先生(xiii).....	1,800	1,516	944	132	4,392
鮑毅先生(xiv).....	-	-	944	-	944
王夢麟女士(v).....	-	-	-	-	-
劉金良先生(iii).....	-	-	-	-	-
李傳海先生(xv).....	-	-	-	-	-
龍珍珠女士(xi).....	-	-	-	-	-
徐鴻鵠先生(xvi).....	-	-	-	-	-
徐煥春先生(xvii).....	174	300	76	13	563
小計.....	1,974	1,816	1,964	145	5,899
監事：					
劉莉霞女士(ix).....	32	-	-	9	41
林川先生(x).....	-	-	-	-	-
彭家虎先生(xii).....	-	-	-	-	-
小計.....	32	-	-	9	41
總計.....	2,006	1,816	1,964	154	5,940

附註：

- (i) 周宗成先生於2022年9月23日獲委任為董事，並於2024年11月11日辭任董事。
- (ii) 胡景兵先生於2024年1月31日獲委任為董事，並於2024年9月23日辭任董事。
- (iii) 劉金良先生於2022年9月23日獲委任為董事。
- (iv) 戴慶先生於2022年9月23日獲委任為董事，並於2024年9月23日辭任董事。
- (v) 王夢麟女士於2021年1月22日獲委任為董事，並於2025年5月30日辭任董事。
- (vi) 周充先生於2021年1月22日獲委任為董事，並於2024年9月23日辭任董事。
- (vii) 朱軍女士於2021年1月22日獲委任為董事，並於2024年1月21日辭任董事。
- (viii) 王穎女士於2021年1月22日獲委任為監事，並於2024年1月31日辭任監事。
- (ix) 劉莉霞女士於2024年1月31日獲委任為監事。
- (x) 林川先生於2024年1月31日獲委任為監事。
- (xi) 龍珍珠女士於2021年1月22日獲委任為監事，並於2023年7月5日辭任監事。彼亦於2024年9月23日獲委任為董事。
- (xii) 彭家虎先生於2024年1月31日獲委任為監事。
- (xiii) 印奇先生於2024年11月11日獲委任為董事。
- (xiv) 鮑毅先生於2024年9月23日獲委任為董事。
- (xv) 李傳海先生於2024年9月23日獲委任為董事。
- (xvi) 徐鴻鵠先生於2025年6月16日獲委任為董事。
- (xvii) 徐煥春先生於2025年9月29日獲委任為董事。
- (xviii) 黃群於2025年9月29日獲委任為獨立非執行董事，而其他獨立非執行董事均於2021年1月22日獲委任。
- (xix) 上述 貴公司部分董事及監事從非合併報表關聯方領取薪酬，未從 貴公司領取薪酬。

於有關期間，概無董事或監事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

10. 五名最高薪酬僱員

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，貴集團五名最高薪酬人士中的董事或監事人數分別為1名、1名及1名。非 貴公司董事或監事的最高薪酬僱員於有關期間的薪酬詳情如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
薪金、花紅、津貼及實物福利.....	7,453	6,545	7,816
表現相關花紅	-	-	3,430
股份支付開支	2,778	-	2,370
退休金計劃供款	281	243	519
總計	<u>10,512</u>	<u>6,788</u>	<u>14,135</u>

附錄一

會計師報告

薪酬介乎以下範圍的非董事、非最高行政人員及非監事的最高薪酬僱員人數如下：

	僱員人數		
	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
零至1,000,000港元.....	-	-	-
1,000,001港元至2,000,000港元.....	1	3	-
2,000,001港元至3,000,000港元.....	2	1	1
3,000,001港元至4,000,000港元.....	1	-	3
總計.....	<u>4</u>	<u>4</u>	<u>4</u>

11. 所得稅

貴集團須按實體基準就 貴集團成員公司註冊及／或營運所在司法權區產生或獲得的溢利繳納所得稅。

中國內地

根據中國內地所得稅規則及法規，於有關期間， 貴集團實體的中國內地所得稅準備按法定稅率25%計算，惟 貴公司及 貴集團若干中國內地附屬公司根據中國內地稅務法規註冊為高新技術企業，於有關期間有權享受15%的優惠稅率除外。

同時，根據中國內地稅務法規， 貴集團已應用西部大開發所得稅政策的若干附屬公司於有關期間有權享受15%的優惠稅率。

貴集團若干附屬公司已適用小規模微利企業所得稅優惠政策，據此，年度應納稅所得額不超過人民幣3,000,000元的部分，減按25%的稅率計算應納稅所得額，減按20%的稅率徵收。

中國內地土地增值稅準備根據相關中國內地稅務法律及法規所概述的規定估計。中國內地土地增值稅已按增值累進稅率計提準備，並附帶若干允許扣減，包括土地成本、借款成本及相關物業發展開支。

香港

就於有關期間在香港產生的任何估計應課稅溢利而言，在香港註冊成立的附屬公司須就不超過2,000,000港元的應課稅溢利按8.25%及就應課稅溢利中超過2,000,000港元的部分按16.5%的稅率繳納香港利得稅。由於 貴集團於有關期間並無在香港產生或賺取應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出準備。

俄羅斯

在俄羅斯註冊成立的附屬公司須就於有關期間在俄羅斯產生的任何估計應課稅溢利，按法定稅率20%繳納俄羅斯利得稅。

其他司法權區的企業所得稅

於有關期間，來自香港及俄羅斯以外司法權區溢利的所得稅根據估計應課稅溢利按相關司法權區各自的現行稅率(介乎16.5%至34%)計算。

貴集團於有關期間的所得稅開支分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
即期稅項開支.....	18,371	1,256	18,002
遞延稅項開支(附註22).....	(114,307)	40,803	165,928
中國內地土地增值稅.....	15,591	2,041	1,505
年內稅項開支總額.....	<u>(80,345)</u>	<u>44,100</u>	<u>185,435</u>

附錄一

會計師報告

按 貴公司及其大部分附屬公司所在地及／或營運所在司法權區的優惠稅率計算適用於除稅前虧損的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
除稅前虧損.....	(342,517)	(284,797)	(135,765)
按15%的優惠稅率繳稅.....	(51,378)	(42,720)	(20,365)
不同稅率對附屬公司的影響.....	7,653	(17,651)	3,347
中國內地土地增值稅.....	15,591	2,041	1,505
中國內地土地增值稅的稅務影響.....	(2,338)	(306)	(226)
應佔聯營企業盈虧的稅務影響.....	(62,066)	(73,237)	(66,171)
未確認稅項虧損及可扣減暫時差額.....	31,268	265,948	368,714
動用過往期間未確認的稅項虧損.....	(13,955)	(17,502)	(10,148)
研發費用加計扣除(a).....	(12,607)	(62,397)	(94,428)
有關過往期間當期所得稅調整.....	2,850	(10,802)	1,879
不可扣稅開支.....	3,533	726	1,328
稅率下降對期初遞延稅項的影響.....	1,104	-	-
按 貴集團實際稅率計算 的稅項開支.....	(80,345)	44,100	185,435

(a) 加計扣除額用於符合條件的研發費用。根據中國內地國家稅務總局頒布的相關法律及法規，從事研發活動的企業有權於釐定其截至2023年止年度的應課稅溢利時，將其產生的研發費用的175%申索為可扣稅開支。根據相關法律法規，自2023年1月1日起，前述扣除率提高至200%。

12. 股利

貴公司於有關期間並無派付或宣派股利。

13. 母公司普通股權持有人應佔每股盈利

基本每股盈利金額根據有關期間的母公司普通股權持有人應佔溢利及截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度發行在外普通股加權平均數4,571,523,000股、4,546,312,000股及4,517,865,000股計算。

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
盈利			
計算基本每股盈利所用的母公司 普通股權持有人應佔溢利.....	24,213	40,017	84,408
股份			
計算基本每股盈利所用的年內已發行 普通股加權平均數(千股).....	4,571,523	4,546,312	4,517,865
每股盈利			
基本及稀釋(人民幣).....	0.01	0.01	0.02

由於 貴集團並無已發行潛在稀釋普通股，故並無就稀釋對有關期間呈列的基本每股盈利金額作出調整。

附錄一

會計師報告

14. 固定資產

貴集團

2023年12月31日

	建築物	機器	辦公設備及 電子設備	車輛	土地	其他設備	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日：								
成本.....	2,264,359	1,771,656	94,510	34,092	4,028	1,373	141,108	4,311,126
減值.....	(43,297)	(692,416)	(691)	(55)	-	-	(93,387)	(829,846)
累計折舊.....	(672,381)	(721,651)	(77,449)	(29,780)	-	(130)	-	(1,501,391)
賬面淨值.....	<u>1,548,681</u>	<u>357,589</u>	<u>16,370</u>	<u>4,257</u>	<u>4,028</u>	<u>1,243</u>	<u>47,721</u>	<u>1,979,889</u>
於2023年1月1日，								
扣除累計折舊 及減值.....	1,548,681	357,589	16,370	4,257	4,028	1,243	47,721	1,979,889
添置.....	4,460	124,865	8,248	4,130	-	483	73,751	215,937
內部轉移.....	5,063	35,325	-	-	-	-	(40,388)	-
處置.....	(66)	(8,895)	(820)	(1,502)	-	-	-	(11,283)
處置附屬公司.....	-	(2,236)	-	-	-	-	(15,101)	(17,337)
減值(附註7).....	-	(665)	-	-	-	-	(14)	(679)
年內計提折舊 (附註6).....	(77,847)	(63,996)	(5,019)	(1,410)	-	(457)	-	(148,729)
匯兌調整.....	(534)	(154)	(41)	26	119	-	-	(584)
於2023年12月31日，								
扣除累計折舊 及減值.....	<u>1,479,757</u>	<u>441,833</u>	<u>18,738</u>	<u>5,501</u>	<u>4,147</u>	<u>1,269</u>	<u>65,969</u>	<u>2,017,214</u>
於2023年12月31日：								
成本.....	2,275,055	1,720,994	83,551	14,099	4,147	1,856	66,540	4,166,242
減值.....	(43,814)	(574,570)	(118)	-	-	-	(571)	(619,073)
累計折舊.....	(751,484)	(704,591)	(64,695)	(8,598)	-	(587)	-	(1,529,955)
賬面淨值.....	<u>1,479,757</u>	<u>441,833</u>	<u>18,738</u>	<u>5,501</u>	<u>4,147</u>	<u>1,269</u>	<u>65,969</u>	<u>2,017,214</u>

附錄一

會計師報告

2024年12月31日

	建築物	機器	辦公設備及 電子設備	車輛	土地	其他設備	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日：								
成本.....	2,275,055	1,720,994	83,551	14,099	4,147	1,856	66,540	4,166,242
減值.....	(43,814)	(574,570)	(118)	-	-	-	(571)	(619,073)
累計折舊.....	(751,484)	(704,591)	(64,695)	(8,598)	-	(587)	-	(1,529,955)
賬面淨值.....	<u>1,479,757</u>	<u>441,833</u>	<u>18,738</u>	<u>5,501</u>	<u>4,147</u>	<u>1,269</u>	<u>65,969</u>	<u>2,017,214</u>
於2024年1月1日， 扣除累計折舊								
及減值.....	1,479,757	441,833	18,738	5,501	4,147	1,269	65,969	2,017,214
添置.....	863	25,571	2,626	18,304	-	5,077	92,356	144,797
內部轉移.....	388	124,761	236	-	-	-	(125,385)	-
處置.....	(3,274)	(2,047)	(259)	(353)	(4,197)	-	-	(10,130)
年內計提折舊								
(附註6).....	(79,989)	(92,183)	(7,418)	(2,076)	-	(1,363)	-	(183,029)
匯兌調整.....	(1,403)	(364)	906	(388)	50	-	-	(1,199)
於2024年12月31日， 扣除累計折舊								
及減值.....	<u>1,396,342</u>	<u>497,571</u>	<u>14,829</u>	<u>20,988</u>	<u>-</u>	<u>4,983</u>	<u>32,940</u>	<u>1,967,653</u>
於2024年12月31日：								
成本.....	2,262,691	1,812,358	81,520	28,518	-	6,933	33,511	4,225,531
減值.....	(43,800)	(537,701)	(111)	-	-	-	(571)	(582,183)
累計折舊.....	(822,549)	(777,086)	(66,580)	(7,530)	-	(1,950)	-	(1,675,695)
賬面淨值.....	<u>1,396,342</u>	<u>497,571</u>	<u>14,829</u>	<u>20,988</u>	<u>-</u>	<u>4,983</u>	<u>32,940</u>	<u>1,967,653</u>

附錄一

會計師報告

2025年12月31日

	建築物	機器	辦公設備及 電子設備	車輛	其他設備	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日：							
成本.....	2,262,691	1,812,358	81,520	28,518	6,933	33,511	4,225,531
減值.....	(43,800)	(537,701)	(111)	-	-	(571)	(582,183)
累計折舊.....	(822,549)	(777,086)	(66,580)	(7,530)	(1,950)	-	(1,675,695)
賬面淨值.....	1,396,342	497,571	14,829	20,988	4,983	32,940	1,967,653
於2025年1月1日，扣除累計折舊							
及減值.....	1,396,342	497,571	14,829	20,988	4,983	32,940	1,967,653
添置.....	762	16,963	9,834	2,422	11,702	82,828	124,511
收購並非業務的附屬公司.....	-	13,751	4,891	-	-	-	18,642
內部轉移.....	1,461	84,332	339	-	-	(86,132)	-
處置.....	(2)	(25,118)	(348)	(905)	-	(39)	(26,412)
處置附屬公司.....	-	(158)	(3)	-	-	-	(161)
減值(附註7).....	(7,011)	(16,439)	(2)	-	-	-	(23,452)
年內計提折舊(附註6).....	(75,821)	(104,571)	(5,427)	(5,571)	(2,973)	-	(194,363)
匯兌調整.....	(449)	(64)	90	426	-	-	3
於2025年12月31日，扣除累計折舊淨額							
及減值.....	1,315,282	466,267	24,203	17,360	13,712	29,597	1,866,421
於2025年12月31日：							
成本.....	2,253,286	1,595,225	93,611	29,530	18,635	30,155	4,020,442
減值.....	(35,990)	(336,295)	(50)	-	-	-	(372,335)
累計折舊.....	(902,014)	(792,663)	(69,358)	(12,170)	(4,923)	(558)	(1,781,686)
賬面淨值.....	1,315,282	466,267	24,203	17,360	13,712	29,597	1,866,421

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團賬面淨值合共約人民幣94,721,000元、人民幣91,139,000元及人民幣87,556,000元的若干樓宇的物業所有權證未登記於貴公司及貴集團各附屬公司名下。

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團分別為人民幣394,673,000元、人民幣467,089,000元及人民幣638,224,000元的固定資產已抵押作銀行借款的擔保(附註43)。

固定資產減值測試

於有關期間，由於若干固定資產閒置、報廢或技術過時，貴集團就固定資產確認減值虧損分別人民幣679,000元、零及人民幣23,452,000元。

同時，由於乘用車業務的毛利率低或為負數，貴集團對乘用車板塊中從事乘用車業務的乘用車現金產生單位(「乘用車現金產生單位」)進行減值測試。

分配至乘用車現金產生單位的資產包括固定資產、其他無形資產(包括資本化開發開支)、使用權資產及與乘用車生產、製造及研發有關的其他非流動資產。

於2023年、2024年及2025年12月31日，乘用車現金產生單位的淨空分別為人民幣146,159,000元、人民幣643,501,000元及人民幣1,957,064,000元，根據使用高級管理層所批准現金流量預測計算的使用價值釐定。根據主要資產的經濟可使用年期，現金流量預測所用的預測期分別為8年、7年及6年，所應用的折現率分別為11.34%、10.80%及12.64%。

根據減值測試，乘用車現金產生單位有足夠淨空。因此，並無確認減值準備。

附錄一

會計師報告

貴公司

2023年12月31日

	建築物	機器	辦公設備及 電子設備	車輛	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日：						
成本.....	762,150	72,093	11,657	3,381	6,590	855,871
減值.....	-	(6,144)	(10)	-	-	(6,154)
累計折舊.....	(262,655)	(60,080)	(9,396)	(1,017)	-	(333,148)
賬面淨值.....	<u>499,495</u>	<u>5,869</u>	<u>2,251</u>	<u>2,364</u>	<u>6,590</u>	<u>516,569</u>
於2023年1月1日，扣除累計折舊及減值.....						
添置.....	-	110	578	1,629	396	2,713
內部轉移.....	5,063	1,923	-	-	(6,986)	-
處置.....	(218)	(4,495)	(28)	(1,584)	-	(6,325)
年內計提折舊.....	(27,606)	(652)	(1,173)	(953)	-	(30,384)
於2023年12月31日，扣除累計折舊及減值.....	<u>476,734</u>	<u>2,755</u>	<u>1,628</u>	<u>1,456</u>	<u>-</u>	<u>482,573</u>
於2023年12月31日：						
成本.....	766,903	19,643	12,169	2,171	-	800,886
減值.....	-	(1,505)	(10)	-	-	(1,515)
累計折舊.....	(290,169)	(15,383)	(10,531)	(715)	-	(316,798)
賬面淨值.....	<u>476,734</u>	<u>2,755</u>	<u>1,628</u>	<u>1,456</u>	<u>-</u>	<u>482,573</u>

附錄一

會計師報告

2024年12月31日

	建築物	機器	辦公設備及 電子設備	車輛	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日：					
成本	766,903	19,643	12,169	2,171	800,886
減值	-	(1,505)	(10)	-	(1,515)
累計折舊	<u>(290,169)</u>	<u>(15,383)</u>	<u>(10,531)</u>	<u>(715)</u>	<u>(316,798)</u>
賬面淨值	<u>476,734</u>	<u>2,755</u>	<u>1,628</u>	<u>1,456</u>	<u>482,573</u>
於2024年1月1日，扣除累計					
折舊及減值	476,734	2,755	1,628	1,456	482,573
添置	-	1,039	1,067	444	2,550
處置	-	(41)	(35)	(196)	(272)
年內計提折舊	<u>(27,595)</u>	<u>(1,067)</u>	<u>(691)</u>	<u>(324)</u>	<u>(29,677)</u>
於2024年12月31日，扣除					
累計折舊及減值	<u>449,139</u>	<u>2,686</u>	<u>1,969</u>	<u>1,380</u>	<u>455,174</u>
於2024年12月31日：					
成本	766,903	19,862	11,586	1,861	800,212
減值	-	(1,433)	(6)	-	(1,439)
累計折舊	<u>(317,764)</u>	<u>(15,743)</u>	<u>(9,611)</u>	<u>(481)</u>	<u>(343,599)</u>
賬面淨值	<u>449,139</u>	<u>2,686</u>	<u>1,969</u>	<u>1,380</u>	<u>455,174</u>

附錄一

會計師報告

2025年12月31日

	建築物	機器	辦公設備及 電子設備	車輛	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日：					
成本.....	766,903	19,862	11,586	1,861	800,212
減值.....	-	(1,433)	(6)	-	(1,439)
累計折舊.....	(317,764)	(15,743)	(9,611)	(481)	(343,599)
賬面淨值.....	<u>449,139</u>	<u>2,686</u>	<u>1,969</u>	<u>1,380</u>	<u>455,174</u>
於2025年1月1日，扣除累計					
折舊及減值.....	449,139	2,686	1,969	1,380	455,174
添置.....	-	-	905	275	1,180
處置.....	-	(10)	(107)	-	(117)
年內計提折舊.....	(26,119)	(259)	(741)	(478)	(27,597)
於2025年12月31日，扣除					
累計折舊及減值.....	<u>423,020</u>	<u>2,417</u>	<u>2,026</u>	<u>1,177</u>	<u>428,640</u>
於2025年12月31日：					
成本.....	766,903	19,760	10,300	2,136	799,099
減值.....	-	(1,427)	(4)	-	(1,431)
累計折舊.....	(343,883)	(15,916)	(8,270)	(959)	(369,028)
賬面淨值.....	<u>423,020</u>	<u>2,417</u>	<u>2,026</u>	<u>1,177</u>	<u>428,640</u>

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴公司的固定資產分別人民幣165,146,000元、人民幣153,899,000元及人民幣143,037,000元已抵押以取得銀行借款。

15. 投資性房地產

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於期初的賬面價值.....	3,245,573	3,256,257	3,160,670
公允價值變動.....	10,684	(95,587)	(51,753)
於期末的賬面價值.....	<u>3,256,257</u>	<u>3,160,670</u>	<u>3,108,917</u>

貴集團的投資性房地產包括位於重慶的5處商業物業、1處工業物業以及位於廣東省的1處工業物業。

貴集團的投資性房地產於2023年、2024年及2025年12月31日根據獨立專業合資格估值師進行的估值重估為人民幣3,256,257,000元、人民幣3,160,670,000元及人民幣3,108,917,000元。

貴集團物業經理及首席財務官決定外聘估值師人選，其每年經審核委員會批准後負責貴集團物業的外部估值。甄選準則包括市場知識、聲譽、獨立性及能否維持專業水準。貴集團物業經理及首席財務官每年於季度及年度財務報告進行估值時，與估值師就估值假設及估值結果進行兩次討論。

投資性房地產估值所用估值技術及主要輸入數據概要載於過往財務資料附註48。

投資性房地產根據經營租賃出租予第三方，進一步概要詳情載於過往財務資料附註16。

附錄一

會計師報告

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團分別為人民幣2,588,720,000元、人民幣2,664,074,000元及人民幣2,433,004,000元的投資性房地產已抵押作銀行及其他借款的擔保(附註43)。

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於期初的眼面價值	64,824	66,214	58,552
公允價值變動	1,390	(7,662)	(2,689)
於期末的眼面價值	<u>66,214</u>	<u>58,552</u>	<u>55,863</u>

貴公司的投資性房地產包括位於重慶的2處商業物業及1處工業物業。

貴公司的投資性房地產於2023年、2024年及2025年12月31日根據獨立專業合資格估值師進行的估值重估為人民幣66,214,000元、人民幣58,552,000元及人民幣55,863,000元。

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴公司的投資性房地產分別人民幣66,214,000元、人民幣58,552,000元及人民幣21,627,000元已抵押以取得銀行及其他借款。

16. 租賃

貴集團作為承租人

貴集團就其營運所用租賃土地、樓宇及車輛訂有多項租賃合約。已提前作出一次性付款以自業主處收購租賃土地，租期為45至50或95年，且根據該等土地租賃條款無須持續支付任何款項。樓宇的租期通常為1至10年。車輛的租期一般為3年。一般而言，貴集團不得向貴集團以外人士轉讓及轉租租賃資產。

(a) 使用權資產

貴集團於有關期間的使用權資產賬面價值及變動如下：

貴集團

	租賃土地	建築物	車輛	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	473,367	5,100	-	478,467
添置	-	7,880	-	7,880
折舊費用(附註6)	(10,866)	(4,852)	-	(15,718)
匯兌調整	(7)	-	-	(7)
於2023年12月31日及2024年1月1日	<u>462,494</u>	<u>8,128</u>	<u>-</u>	<u>470,622</u>
添置	-	119	-	119
租賃期終止產生的減少	-	(3,967)	-	(3,967)
折舊費用(附註6)	(12,081)	(3,336)	-	(15,417)
匯兌調整	(125)	-	-	(125)
於2024年12月31日及2025年1月1日	<u>450,288</u>	<u>944</u>	<u>-</u>	<u>451,232</u>
添置	-	11,344	2,596	13,940
收購並非業務的附屬公司	-	8,822	-	8,822
折舊費用(附註6)	(12,136)	(2,943)	(43)	(15,122)
租賃期終止產生的減少	-	(76)	-	(76)
匯兌調整	(21)	-	-	(21)
於2025年12月31日	<u>438,131</u>	<u>18,091</u>	<u>2,553</u>	<u>458,775</u>

附錄一

會計師報告

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團總賬面價值分別約為人民幣423,998,000元、人民幣450,185,000元及人民幣428,151,000元的若干租賃土地已予抵押，作為貴集團獲授計息銀行及其他借款的擔保(附註43)。

貴公司

	租賃土地 人民幣千元
於2023年1月1日	55,822
折舊費用.....	(1,539)
於2023年12月31日及2024年1月1日.....	54,283
添置.....	-
折舊費用.....	(1,540)
於2024年12月31日及2025年1月1日.....	52,743
折舊費用.....	(1,539)
於2025年12月31日.....	<u>51,204</u>

於有關期間，貴公司所有租賃土地均已抵押，作為貴公司獲授計息銀行及其他借款的擔保。

(b) 租賃負債

於有關期間的租賃負債賬面價值及變動如下：

貴集團

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
於年初.....	4,941	8,574	903
新租賃.....	7,880	119	13,657
收購並非業務的附屬公司.....	-	-	9,414
年內確認的利息增加.....	217	168	317
租賃期終止產生的減少.....	-	(4,821)	-
付款.....	(4,464)	(3,137)	(1,721)
於年末的賬面價值.....	<u>8,574</u>	<u>903</u>	<u>22,570</u>
分析為：			
流動部分.....	5,085	812	8,912
非流動部分.....	3,489	91	13,658

租賃負債的到期日分析於過往財務資料附註49披露。

附錄一

會計師報告

(c) 就損益確認的租賃相關金額如下：

貴集團

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
租賃負債利息	217	168	317
使用權資產折舊費用	15,718	15,417	15,122
與短期租賃及低價值 資產租賃有關的開支	6,560	9,686	18,182
終止租賃的(收益)/損失	-	(860)	76
於損益確認的總金額	<u>22,495</u>	<u>24,411</u>	<u>33,697</u>

(d) 租賃現金流出總額於過往財務資料附註41披露。

貴集團作為出租人

貴集團根據經營租賃安排租賃其樓宇。已確認租金收入詳情載於附註5。

於各有關期間末，貴集團根據與其租戶訂立的經營及融資租賃於未來期間應收的未貼現租賃付款如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內	67,657	59,205	44,674
1年後	131,247	122,432	108,004
總計	<u>198,904</u>	<u>181,637</u>	<u>152,678</u>

17. 商譽

	重慶潤田 房地產現金 產生單位	*其他現金 產生單位	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日：			
成本	319,274	347,520	666,794
累計減值	(31,573)	(347,520)	(379,093)
賬面淨值	<u>287,701</u>	-	<u>287,701</u>
於2023年1月1日的成本， 扣除累計減值	287,701	-	287,701
年內減值(附註6)	(44,915)	-	(44,915)
於2023年12月31日	<u>242,786</u>	-	<u>242,786</u>
於2024年1月1日及2023年12月31日：			
成本	319,274	347,520	666,794
累計減值	(76,488)	(347,520)	(424,008)
賬面淨值	<u>242,786</u>	-	<u>242,786</u>
於2024年1月1日的成本， 扣除累計減值	242,786	-	242,786
年內減值(附註6)	(40,690)	-	(40,690)
於2024年12月31日	<u>202,096</u>	-	<u>202,096</u>

附錄一

會計師報告

	重慶潤田 房地產現金 產生單位	*其他現金 產生單位	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日及2024年12月31日：			
成本.....	319,274	347,520	666,794
累計減值.....	(117,178)	(347,520)	(464,698)
賬面淨值.....	202,096	—	202,096
於2025年1月1日的成本，扣除累計 減值.....	202,096	—	202,096
年內減值(附註6).....	(64,209)	—	(64,209)
於2025年12月31日.....	137,887	—	137,887

* 已全面減值的其他現金產生單位由以下各項組成：Lifan-Vietnam Motorcycle現金產生單位、Uruguay Automotive現金產生單位、Uruguay Engine現金產生單位、Lifan Combustion Engine現金產生單位、重慶無線綠洲通信技術現金產生單位。

商譽減值測試

於有關期間，透過業務合併收購的商譽分配至以下現金產生單位以進行減值測試：

- 重慶潤田房地產現金產生單位

截至2023年、2024年及2025年12月31日，分配至重慶潤田房地產現金產生單位的商譽賬面價值分別為人民幣287,701,000元、人民幣242,786,000元及人民幣202,096,000元。重慶潤田房地產現金產生單位包括存貨、投資性房地產及商譽。重慶潤田房地產現金產生單位的可收回金額根據使用價值計算釐定，使用基於核心資產估計可使用年期的現金流量預測，披露如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
投資物業.....	29.25年	28.25年	27.25年
存貨.....	3年	3年	2.5年

計算重慶潤田房地產現金產生單位於各有關期間末的使用價值時使用假設。以下為管理層進行商譽減值測試時現金流量預測依據的主要假設：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
除稅前折現率.....	6.0%至10.35%	6.0%至10.75%	5.5%至11.00%
年租金收入增長率.....	3%	3%	2%

除稅前折現率—所用折現率為除稅前折現率，反映相關單位的特定風險。

年租金收入增長率—此基準參考預算年度前數年實現的平均租金收入釐定，並根據管理層對未來市場的預期上調。

年租金收入增長率及除稅前折現率等關鍵假設的賦值與外部資料來源一致。

於有關期間，重慶潤田房地產現金產生單位中包含的商譽賬面價值分別撇減人民幣44,915,000元、人民幣40,690,000元、人民幣64,209,000元。已確認減值損失計入合併損益表中的「其他費用」。

減值歸因於重慶房地產市場整體下滑，導致房地產需求及售價下降。

附錄一

會計師報告

18. 其他無形資產

貴集團

於2023年12月31日

	商標	專利	軟件	汽車設計 及開發成本	資本化 開發支出	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日：						
成本.....	6,306	116,084	50,838	245,236	216,589	635,053
累計攤銷.....	(5,078)	(29,255)	(32,720)	(30,974)	-	(98,027)
減值.....	(5)	(17,760)	(13,089)	(95,808)	-	(126,662)
賬面淨值.....	<u>1,223</u>	<u>69,069</u>	<u>5,029</u>	<u>118,454</u>	<u>216,589</u>	<u>410,364</u>
於2023年1月1日的成本：						
扣除累計攤銷及減值.....	1,223	69,069	5,029	118,454	216,589	410,364
添置.....	93	35,466	23,263	598,913	-	657,735
內部開發.....	-	-	-	-	672,802	672,802
內部轉撥.....	-	-	-	758,495	(758,495)	-
處置.....	-	-	(23)	-	-	(23)
年內計提的攤銷(附註6).....	(462)	(17,302)	(3,237)	(154,432)	-	(175,433)
年內減值準備(附註7).....	(28)	-	-	-	-	(28)
匯兌調整.....	(3)	-	-	-	-	(3)
於2023年12月31日.....	<u>823</u>	<u>87,233</u>	<u>25,032</u>	<u>1,321,430</u>	<u>130,896</u>	<u>1,565,414</u>
於2023年12月31日：						
成本.....	6,366	151,388	72,088	1,578,586	130,896	1,939,324
累計攤銷.....	(5,515)	(46,395)	(34,475)	(174,654)	-	(261,039)
減值.....	(28)	(17,760)	(12,581)	(82,502)	-	(112,871)
賬面淨值.....	<u>823</u>	<u>87,233</u>	<u>25,032</u>	<u>1,321,430</u>	<u>130,896</u>	<u>1,565,414</u>

附錄一

會計師報告

於2024年12月31日

	商標	專利	軟件	汽車設計 及開發成本	資本化 開發支出	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日：						
成本.....	6,366	151,388	72,088	1,578,586	130,896	1,939,324
累計攤銷.....	(5,515)	(46,395)	(34,475)	(174,654)	-	(261,039)
減值.....	(28)	(17,760)	(12,581)	(82,502)	-	(112,871)
賬面淨值.....	<u>823</u>	<u>87,233</u>	<u>25,032</u>	<u>1,321,430</u>	<u>130,896</u>	<u>1,565,414</u>
於2024年1月1日的成本：						
扣除累計攤銷及減值.....	823	87,233	25,032	1,321,430	130,896	1,565,414
添置.....	648	-	13,293	-	-	13,941
內部開發.....	-	-	-	-	527,938	527,938
內部轉撥.....	-	-	-	113,129	(113,129)	-
處置.....	-	(21,058)	-	-	-	(21,058)
年內計提的攤銷(附註6).....	(319)	(15,454)	(11,740)	(295,690)	-	(323,203)
匯兌調整.....	(3)	-	-	-	-	(3)
於2024年12月31日.....	<u>1,149</u>	<u>50,721</u>	<u>26,585</u>	<u>1,138,869</u>	<u>545,705</u>	<u>1,763,029</u>
於2024年12月31日：						
成本.....	7,010	130,328	72,552	1,691,715	545,705	2,447,310
累計攤銷.....	(5,833)	(61,847)	(39,279)	(470,344)	-	(577,303)
減值.....	(28)	(17,760)	(6,688)	(82,502)	-	(106,978)
賬面淨值.....	<u>1,149</u>	<u>50,721</u>	<u>26,585</u>	<u>1,138,869</u>	<u>545,705</u>	<u>1,763,029</u>

附錄一

會計師報告

於2025年12月31日

	商標	專利	軟件	技術專業 知識	汽車設計 及開發成本	資本化 開發支出	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日：							
成本.....	7,010	130,328	72,552	-	1,691,715	545,705	2,447,310
累計攤銷.....	(5,833)	(61,847)	(39,279)	-	(470,344)	-	(577,303)
減值.....	(28)	(17,760)	(6,688)	-	(82,502)	-	(106,978)
賬面淨值.....	<u>1,149</u>	<u>50,721</u>	<u>26,585</u>	<u>-</u>	<u>1,138,869</u>	<u>545,705</u>	<u>1,763,029</u>
於2025年1月1日的成本：							
扣除累計攤銷及減值.....	1,149	50,721	26,585	-	1,138,869	545,705	1,763,029
添置.....	798	-	7,782	-	-	-	8,580
收購並非業務的附屬公司.....	-	1,392	-	3,082,090	-	-	3,083,482
權益持有人注資.....	-	-	-	2,275,540	-	-	2,275,540
內部開發.....	-	-	-	-	-	99,398	99,398
內部轉撥.....	-	-	-	-	410,187	(410,187)	-
處置*.....	(5)	-	(5,108)	-	(278,441)	-	(283,554)
處置附屬公司.....	-	(268)	(27)	-	-	-	(295)
年內計提的攤銷(附註6).....	(625)	(17,222)	(12,041)	(147,180)	(358,767)	-	(535,835)
年內減值撥備.....	-	(7,440)	-	-	(147,980)	-	(155,420)
匯兌調整.....	2	-	-	-	-	-	2
於2025年12月31日.....	<u>1,319</u>	<u>27,183</u>	<u>17,191</u>	<u>5,210,450</u>	<u>763,868</u>	<u>234,916</u>	<u>6,254,927</u>
於2025年12月31日：							
成本.....	7,795	91,254	69,851	5,508,907	1,739,091	234,916	7,651,814
累計攤銷.....	(6,448)	(56,631)	(45,979)	(298,457)	(827,243)	-	(1,234,758)
減值.....	(28)	(7,440)	(6,681)	-	(147,980)	-	(162,129)
賬面淨值.....	<u>1,319</u>	<u>27,183</u>	<u>17,191</u>	<u>5,210,450</u>	<u>763,868</u>	<u>234,916</u>	<u>6,254,927</u>

* 於2025年，貴集團向其關聯方Ningbo Geely Technology Development Co., Ltd.出售P658車型技術，現金代價為人民幣345,220,000元(如附註45所載)。

其他無形資產的減值測試

於2025年，貴集團確認其他無形資產減值損失人民幣155,420,000元，原因為部分車型乘用車停產。

有關乘用車現金產生單位減值測試詳情載於附註14。

附錄一

會計師報告

貴公司

	商標 人民幣千元	專利 人民幣千元	軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日：				
成本.....	3,888	1,009	16,096	20,993
累計攤銷.....	(2,813)	(938)	(10,465)	(14,216)
減值.....	-	-	(3,371)	(3,371)
賬面淨值.....	<u>1,075</u>	<u>71</u>	<u>2,260</u>	<u>3,406</u>
於2023年1月1日的成本，				
扣除累計攤銷及減值.....	1,075	71	2,260	3,406
添置.....	94	7	313	414
處置.....	(94)	-	-	(94)
年內計提的攤銷.....	(375)	(39)	(497)	(911)
於2023年12月31日.....	<u>700</u>	<u>39</u>	<u>2,076</u>	<u>2,815</u>
於2024年1月1日：				
成本.....	3,888	1,016	16,409	21,313
累計攤銷.....	(3,188)	(977)	(10,962)	(15,127)
減值.....	-	-	(3,371)	(3,371)
賬面淨值.....	<u>700</u>	<u>39</u>	<u>2,076</u>	<u>2,815</u>
於2024年1月1日：				
成本.....	3,888	1,016	16,409	21,313
累計攤銷.....	(3,188)	(977)	(10,962)	(15,127)
減值.....	-	-	(3,371)	(3,371)
賬面淨值.....	<u>700</u>	<u>39</u>	<u>2,076</u>	<u>2,815</u>
於2024年1月1日的成本，				
扣除累計攤銷及減值.....	700	39	2,076	2,815
添置.....	-	-	(33)	(33)
年內計提的攤銷.....	(238)	(21)	(538)	(797)
於2024年12月31日.....	<u>462</u>	<u>18</u>	<u>1,505</u>	<u>1,985</u>
於2024年12月31日：				
成本.....	3,888	1,016	16,376	21,280
累計攤銷.....	(3,426)	(998)	(11,500)	(15,924)
減值.....	-	-	(3,371)	(3,371)
賬面淨值.....	<u>462</u>	<u>18</u>	<u>1,505</u>	<u>1,985</u>
於2025年1月1日：				
成本.....	3,888	1,016	16,376	21,280
累計攤銷.....	(3,426)	(998)	(11,500)	(15,924)
減值.....	-	-	(3,371)	(3,371)
賬面淨值.....	<u>462</u>	<u>18</u>	<u>1,505</u>	<u>1,985</u>

附錄一

會計師報告

	商標	專利	軟件	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日的成本，				
扣除累計攤銷及減值.....	462	18	1,505	1,985
添置.....	415	-	37	452
年內計提的攤銷.....	(227)	(5)	(532)	(764)
於2025年12月31日.....	<u>650</u>	<u>13</u>	<u>1,010</u>	<u>1,673</u>
於2025年12月31日：				
成本.....	4,303	932	16,413	21,648
累計攤銷.....	(3,653)	(919)	(12,032)	(16,604)
減值.....	-	-	(3,371)	(3,371)
賬面淨值.....	<u>650</u>	<u>13</u>	<u>1,010</u>	<u>1,673</u>

19. 對合營企業及聯營企業的投資

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應佔資產淨值.....	6,239,024	6,671,031	6,616,646
減：減值.....	(1,483,259)	(1,483,259)	(1,521,109)
總計.....	<u>4,755,765</u>	<u>5,187,772</u>	<u>5,095,537</u>

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團對合營企業及聯營企業的投資分別有人民幣2,017,736,000元、人民幣2,018,107,000元及人民幣1,083,070,000元已質押作為銀行及其他借款的擔保(附註43)。

重大聯營企業詳情如下：

貴集團

名稱	營業地點	註冊地點	主要活動	直接持有	間接持有
				所有權權益百分比	所有權權益百分比
重慶銀行股份有限公司 (「重慶銀行」)(附註1).....	中國內地 重慶市	中國內地 重慶市	金融	3.73%	4.76%

附註：

- (1) 於2023年、2024年及2025年12月31日，貴公司及其全資附屬公司力帆國際(控股)有限公司共同持有重慶銀行股份有限公司8.49%的股份，且貴公司有權透過委任一名非執行董事列席董事會的方式參與重慶銀行的財務及經營決策，因而對該實體具有重大影響力。

附錄一

會計師報告

下表列示重慶銀行股份有限公司的財務資料概要(已就會計政策的任何差異作出調整，並與合併財務報表中的賬面價值對賬)：

重慶銀行股份有限公司	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
資產.....	759,883,870	856,641,840	1,033,725,681
負債.....	700,584,443	792,877,922	967,726,839
資產淨值.....	<u>59,299,427</u>	<u>63,763,918</u>	<u>65,998,842</u>
非控股權益.....	2,381,693	2,692,945	3,026,735
母公司擁有人應佔權益.....	<u>56,917,734</u>	<u>61,070,973</u>	<u>62,972,107</u>
與 貴集團於聯營企業權益的對賬：			
貴集團擁有權比例.....	8.49%	8.49%	8.49%
貴集團於聯營企業的應佔資產淨值.....	4,235,588	4,636,953	4,749,316
調整.....	218,572	218,572	218,572
投資賬面價值.....	<u>4,454,160</u>	<u>4,855,525</u>	<u>4,967,888</u>
貴集團投資的公允價值.....	<u>1,494,808</u>	<u>2,132,796</u>	<u>2,678,406</u>

重慶銀行股份有限公司	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收益.....	13,211,473	13,679,303	15,113,456
年內母公司擁有人應佔利潤.....	4,929,787	5,117,290	5,654,218
歸屬於母公司擁有人的其他綜合 收益/(虧損).....	1,734,981	1,355,308	(1,992,190)
年內綜合收益總額.....	6,664,768	6,472,598	3,662,028
已收股利.....	<u>116,454</u>	<u>120,286</u>	<u>171,703</u>

下表列示 貴集團個別並不重大的聯營企業的匯總財務資料：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應佔合營企業及聯營企業 年內利潤.....	<u>13,420</u>	<u>81,534</u>	<u>(9,565)</u>
應佔合營企業及聯營企業 綜合收益總額.....	13,420	81,534	(9,565)
貴集團對合營企業及聯營 企業的投資總賬面價值.....	<u>301,583</u>	<u>332,246</u>	<u>127,649</u>

貴集團與聯營企業的交易及未償還結餘於過往財務資料附註45披露。

附錄一

會計師報告

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分佔資產淨值	3,429,412	3,610,420	3,648,207
減：減值	(1,404,263)	(1,404,263)	(1,404,563)
總計	<u>2,025,149</u>	<u>2,206,157</u>	<u>2,243,644</u>

貴公司重大聯營企業的詳情載於上文，與 貴集團相同。

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團對合營企業及聯營企業的投資分別人民幣1,966,865,000元、人民幣2,018,107,000元及人民幣1,083,070,000元已抵押以取得銀行及其他借款。

20. 對附屬公司的投資

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
投資，按成本計量	4,573,539	4,573,539	4,775,339
向附屬公司支付以股份 為基礎的付款	-	-	5,433
減值	(11,647)	(11,647)	(312,741)
總計	<u>4,561,892</u>	<u>4,561,892</u>	<u>4,468,031</u>

* 其中一間 貴公司附屬公司北京無線綠洲通信技術有限公司(「北京無線綠洲通信」)因業務調整及研發表現不理想而制定自2025年12月起終止業務經營的計劃。因此，貴公司於2025年對北京無線綠洲通信的投資確認減值損失人民幣300,573,000元。

21. 指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非即期部分：			
未上市股權投資，按公允價值計量	<u>6,629</u>	<u>6,728</u>	<u>-</u>

由於 貴集團認為上述股權投資屬非貿易及策略性質，故該等投資不可撤回地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

於2025年，貴集團處置其於Creat Fund Management Limited的股權，總代價為人民幣5,387,000元，原因為該項投資不再符合 貴集團的投資策略。貴集團就處置事項收取的代價為人民幣5,387,000元，而於其他綜合收益確認的累計收益人民幣4,803,000元已轉撥至留存收益。

附錄一

會計師報告

22. 遞延稅項

貴集團

遞延稅項資產及負債於有關期間的變動如下：

遞延稅項資產

	稅項虧損 人民幣千元	減值準備 人民幣千元	準備 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日的 遞延稅項資產總值.....	388,627	452,212	1,372	2,559	844,770
年內計入/(扣除自)損益的 遞延稅項.....	94,981	(1,677)	48	12,143	105,495
於2023年12月31日的 遞延稅項資產總值.....	483,608	450,535	1,420	14,702	950,265
年內(扣除自)/計入損益的 遞延稅項.....	(55,406)	(21,112)	1,339	7,989	(67,190)
於2024年12月31日的 遞延稅項資產總值.....	428,202	429,423	2,759	22,691	883,075
年內扣除自損益的 遞延稅項.....	(131,915)	(35,053)	(2,759)	(15,978)	(185,705)
於2025年12月31日的 遞延稅項資產總值.....	296,287	394,370	-	6,713	697,370

遞延稅項負債

	投資性 房地產 公允價值 人民幣千元	收購 產生的公允 價值調整 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日的遞延稅項 負債總額.....	563,218	87,144	7,140	657,502
年內扣除自/(計入)損益的 遞延稅項.....	2,532	(10,702)	(642)	(8,812)
於2023年12月31日的遞延稅項 負債總額.....	565,750	76,442	6,498	648,690
年內計入損益的遞延稅項.....	(23,131)	(2,969)	(287)	(26,387)
於2024年12月31日的遞延稅項 負債總額.....	542,619	73,473	6,211	622,303
年內(計入)/扣除自損益的 遞延稅項.....	(12,669)	(7,389)	439	(19,619)
於2025年12月31日的遞延稅項 負債總額.....	529,950	66,084	6,650	602,684

附錄一

會計師報告

就呈列而言，若干遞延稅項資產及負債已於財務狀況表中抵銷。以下為 貴集團就財務報告而言的遞延稅項結餘分析：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於合併財務狀況表確認的遞延稅項			
資產淨值.....	950,265	883,075	678,133
於合併財務狀況表確認的			
遞延稅項負債淨額.....	648,690	622,303	583,447

並無就下列項目確認遞延稅項資產：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
稅項虧損.....	2,387,230	3,057,648	4,468,855
可抵扣暫時性差異.....	560,524	693,678	687,865
總計.....	2,947,754	3,751,326	5,156,720

上述稅項虧損可用於抵銷產生虧損的公司的未來應課稅利潤。於中國內地，稅項虧損可按5年期限結轉，倘實體獲認定為高新技術企業，則稅項虧損可按10年期限結轉。海外大部分稅項虧損可無限期結轉。

由於認為不大可能有應課稅利潤可用作抵扣虧損，故並無就該等虧損確認遞延稅項資產。

貴公司

遞延稅項資產及負債於有關期間的變動如下：

遞延稅項資產

	資產減值準備
	人民幣千元
於2023年1月1日的遞延稅項資產總值.....	212,963
年內計入損益的遞延稅項.....	(1,082)
於2023年12月31日的遞延稅項資產總值.....	211,881
年內扣除自損益的遞延稅項.....	(42)
於2024年12月31日的遞延稅項資產總值.....	211,839
年內計入損益的遞延稅項.....	3
於2025年12月31日的遞延稅項資產總值.....	211,842

附錄一

會計師報告

遞延稅項負債

	投資性房地產 公允價值 人民幣千元
於2023年1月1日的遞延稅項負債總額	8,902
年內扣除自損益的遞延稅項	209
於2023年12月31日的遞延稅項負債總額	9,111
年內計入損益的遞延稅項	(1,150)
於2024年12月31日的遞延稅項負債總額	7,961
年內計入損益的遞延稅項	(403)
於2025年12月31日的遞延稅項負債總額	7,558

並無就下列項目確認遞延稅項資產：

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
稅項虧損	195,727	2,793,880	2,796,112
可抵扣暫時性差異	9,391	9,391	310,785
總計	205,118	2,803,271	3,106,897

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴公司於中國內地產生的稅項虧損分別為人民幣195,727,000元、人民幣2,793,880,000元及人民幣2,796,112,000元，將就抵銷未來應課稅利潤而言，於1至10年內到期。由於貴集團認為未來不大可能有足夠應課稅利潤可供動用該等稅項虧損抵銷，故並無就該等虧損確認遞延稅項資產。

23. 存貨

貴集團

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
持有待售物業	-	1,250,868	1,097,323
製成品	1,308,149	932,772	553,081
原材料	318,123	146,445	184,830
發出商品	13,635	28,713	27,343
在製品	118,927	118,446	15,083
開發中待售物業	1,318,043	-	-
履行合約的成本	-	-	54,060
其他	2,404	3,717	3,420
	3,079,281	2,480,961	1,935,140
減：存貨減值損失準備	(210,678)	(214,007)	(74,083)
總計	2,868,603	2,266,954	1,861,057

附錄一

會計師報告

準備變動

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年初賬面價值	231,825	210,678	214,007
已確認減值損失(附註6)	70,687	93,735	111,535
撤銷金額	(90,645)	(90,406)	(251,459)
處置附屬公司	(1,189)	-	-
年末賬面價值	<u>210,678</u>	<u>214,007</u>	<u>74,083</u>

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團的存貨分別零、零及人民幣20,235,000元因訴訟而抵押(附註43)。

24. 貿易應收款項及應收票據

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項	1,911,524	2,078,939	2,000,244
銀行承兌票據，按攤銷成本計量	260,176	180,861	412,639
銀行承兌票據，按公允價值計量	116,721	24,235	141,564
應收新能源汽車補貼*	515,025	449,539	382,537
減：減值損失	<u>(1,044,150)</u>	<u>(1,046,116)</u>	<u>(1,018,871)</u>
賬面淨值	<u>1,759,296</u>	<u>1,687,458</u>	<u>1,918,113</u>

* 應收新能源汽車補貼與合資格新能源乘用車銷售相關，經政府適當審批後將予結算。

貴集團與其客戶的貿易條款主要以信貸方式進行。對每名客戶均設有最高信用額度。貴集團尋求對其未收回應收款項維持嚴格控制，並設有信貸控制部門以盡量減低信用風險。

貴集團並無就其貿易應收款項及應收票據結餘持有任何抵押品或其他信用增強措施。貿易應收款項不計息。

於2023年、2024年及2025年12月31日，若干銀行承兌票據按攤銷成本計量，分別為零、零及人民幣65,000,000元，已質押予銀行作為發行銀行承兌票據的抵押品(附註43)。

於各有關期間結束時，貿易應收款項及應收票據基於收入確認時間並經扣除虧損準備後的賬齡分析如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
6個月內	1,259,907	1,315,639	1,705,433
7個月至1年	58,344	43,632	27,811
1年以上2年以內	258,916	84,679	77,877
2年以上3年以內	75,381	203,180	63,896
3年以上4年以內	49,475	26,048	25,975
4年以上5年以內	19,042	293	3,133
5年以上	<u>38,231</u>	<u>13,987</u>	<u>13,988</u>
總計	<u>1,759,296</u>	<u>1,687,458</u>	<u>1,918,113</u>

附錄一

會計師報告

貿易應收款項的減值損失及應收新能源汽車補貼變動如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於年初.....	1,039,136	1,044,150	1,046,116
減值損失淨額.....	10,564	1,966	70,879
因無法收回而撤銷的金額.....	(5,469)	-	(97,649)
處置附屬公司.....	(81)	-	(475)
於年末.....	<u>1,044,150</u>	<u>1,046,116</u>	<u>1,018,871</u>

銀行承兌匯票由信譽良好的銀行發行，並於短期內到期。因此，於各有關期間結束時，已識別減值損失並不重大。

貴集團應用簡化方法計算貿易應收款項及應收新能源汽車補貼的預期信用損失。對於不與他人共有類似信用風險客戶，例如已知有財務困難或收回能力嚴重成疑的客戶，與之相關的貿易應收款項及應收新能源汽車補貼會個別評估減值準備。餘下貿易應收款項會分組並共同評估減值準備。根據集體方法，於報告期間結束時使用準備矩陣進行減值分析，以計量預期信用損失。準備率根據具有類似虧損模式的客戶組別的賬齡資料釐定。該計算反映概率加權結果、貨幣時間價值以及於報告日期可獲得的有關過往事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。一般而言，倘貿易應收款項逾期超過5年且不受強制執行活動規限，則予以撤銷。

貴集團

以下載列有關 貴集團使用準備矩陣的貿易應收款項及新能源汽車補貼信用風險的資料：

	1年內	1至2年	2至3年	3至4年	4至5年	5年以上	總計
於2023年12月31日							
按集體基準：							
預期信用損失率.....	0.1%	10.0%	30.0%	50.0%	80.0%	100.0%	5.5%
總賬面價值(人民幣千元).....	885,912	51,672	9,965	2,993	1,229	43,320	995,091
預期信用損失(人民幣千元).....	569	5,167	2,990	1,496	983	43,320	54,525
按個別基準：							
預期信用損失率.....							69.1%
總賬面價值(人民幣千元).....							1,431,458
預期信用損失(人民幣千元).....							989,625
	1年內	1至2年	2至3年	3至4年	4至5年	5年以上	總計
於2024年12月31日							
按集體基準：							
預期信用損失率.....	0.2%	10.0%	30.0%	50.0%	80.0%	100.0%	4.2%
總賬面價值(人民幣千元).....	1,131,644	35,210	5,093	6,212	1,465	39,946	1,219,570
預期信用損失(人民幣千元).....	2,079	3,521	1,528	3,106	1,172	39,946	51,352
按個別基準：							
預期信用損失率.....							76.0%
總賬面價值(人民幣千元).....							1,308,908
預期信用損失(人民幣千元).....							994,764

附錄一

會計師報告

	1年內	1至2年	2至3年	3至4年	4至5年	5年以上	總計
於2025年12月31日							
按集體基準：							
預期信用損失率	0.1%	10.0%	30.0%	50.0%	80.0%	100.0%	4.2%
總賬面價值(人民幣千元)	1,169,067	64,223	20,951	694	2,278	37,626	1,294,839
預期信用損失(人民幣千元)	1,204	6,422	6,285	347	1,822	37,626	53,706
按個別基準：							
預期信用損失率							88.7%
總賬面價值(人民幣千元)							1,087,942
預期信用損失(人民幣千元)							965,165

計入貿易應收款項及應收票據的應收關聯方款項於過往財務資料附註45披露。

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
銀行承兌匯票	1,250	-	-
減：減值損失	-	-	-
賬面淨值	1,250	-	-

25. 預付款項、其他應收款項及其他資產

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
流動部分：			
其他可收回稅項	320,562	277,874	255,195
應收出口退稅	23,225	82,951	142,497
維護基金	20,944	28,175	28,053
預付供應商款項	16,638	17,774	17,056
應收股利	59,956	12,728	59,846
處置聯營企業產生的應收款項	10,183	5,366	5,366
處置附屬公司產生的應收款項	6,218	3,336	3,336
應收關聯方款項	8,452	9,021	8,277
存款	3,086	1,673	10,956
[編纂]開支	[編纂]	[編纂]	[編纂]
其他	47,846	54,861	48,459
	517,110	493,759	607,855
減值準備	(39,425)	(41,816)	(51,886)
小計	477,685	451,943	555,969
非流動部分：			
固定資產項目預付款項	3,845	5,648	5,983
總計	481,530	457,591	561,952

該等結餘為免息、無抵押及須按要求償還。

於各有關期間末進行減值分析。預付款項、其他應收款項及其他資產的減值準備主要由於該等應收款項於2023年12月31日、2024年12月31日及2025年12月31日無法收回。

附錄一

會計師報告

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團分別為人民幣59,846,000元、零及零的應收股利已質押作為銀行及其他借款的擔保(附註43)。

計入預付款項、其他應收款項及其他資產的應收關聯方款項於過往財務資料附註45披露。

貴公司

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
即期部分：			
應收股利.....	47,228	-	21,819
處置聯營企業產生的應收款項.....	10,183	-	-
處置附屬公司產生的應收款項.....	6,218	3,336	3,336
應收關聯方款項.....	8,080	717	923
[編纂]開支.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]
其他.....	854	2,275	1,575
	72,563	6,328	56,467
減值準備.....	(3,667)	(3,462)	(3,489)
總計.....	68,896	2,866	52,978

該等結餘為免息、無抵押及須按要求償還。

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴公司的應收股利人民幣47,228,000元、零及零已分別抵押以取得銀行及其他借款。

26. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	於2025年 12月31日 人民幣千元
信託，按公允價值列賬.....	222,408

27. 現金及現金等價物、定期存款、受限制現金及已質押存款

貴集團

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
流動部分：			
現金及現金等價物.....	986,333	1,321,676	2,517,714
原到期日3個月以上及於1年內 到期的已質押定期存款*.....	544,945	150,679	173,403
受限制現金.....	1,893,421	2,207,049	1,991,178
小計.....	3,424,699	3,679,404	4,682,295
非流動部分：			
原到期日1年以上的已質押定期 存款*.....	-	-	2,723,390
總計.....	3,424,699	3,679,404	7,405,685

附錄一

會計師報告

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及現金等價物			
以人民幣計值	843,814	1,071,384	2,280,752
以美元計值.....	41,016	71,844	180,426
以港元計值.....	59,174	122,830	10,222
以其他外幣計值	42,329	55,618	46,314
總計	<u>986,333</u>	<u>1,321,676</u>	<u>2,517,714</u>
定期存款.....			
以人民幣計值	544,945	150,679	2,723,390
以港元計值.....	-	-	173,403
總計	<u>544,945</u>	<u>150,679</u>	<u>2,896,793</u>
受限制現金			
以人民幣計值	1,876,578	2,189,020	1,972,885
以美元計值.....	16,822	18,007	18,064
以其他外幣計值	21	22	229
總計	<u>1,893,421</u>	<u>2,207,049</u>	<u>1,991,178</u>

* 初始存款期1年以上的定期存款以及原到期日3個月以上及於1年內到期的已質押定期存款排除在現金及現金等價物之外，原因為管理層認為該等定期存款在並無重大價值變動風險的情況下不易轉換為已知金額的現金。

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
即期部分：			
現金及現金等價物	292,110	352,313	97,265
原到期日3個月以上及於1年內 到期的已質押定期存款.....	544,945	80,606	-
受限制現金.....	16,822	2,200	2,200
總計	<u>853,877</u>	<u>435,119</u>	<u>99,465</u>

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以人民幣計值的現金及現金等價物	<u>292,110</u>	<u>352,313</u>	<u>97,265</u>
以人民幣計值的定期存款.....	<u>544,945</u>	<u>80,606</u>	<u>-</u>
受限制現金			
以人民幣計值	-	2,200	2,200
以美元計值.....	16,822	-	-
總計	<u>16,822</u>	<u>2,200</u>	<u>2,200</u>

附錄一

會計師報告

人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，貴集團獲准透過獲授權經營外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。定期存款視乎貴集團的即時現金需求而作出，並按各自的短期定期存款利率賺取利息。

於2023年、2024年及2025年12月31日，人民幣544,945,000元、人民幣150,679,000元及人民幣150,000,000元的定期存款已分別質押以獲取銀行借款(附註43)。

於2023年、2024年及2025年12月31日，零、零及人民幣2,718,612,000元的定期存款已分別質押作為發出銀行承兌匯票的抵押品(附註43)。

於2023年、2024年及2025年12月31日，人民幣20,853,000元、人民幣49,037,000元及人民幣53,342,000元的受限制現金已分別被人民法院以訴訟為由凍結(附註43)。

於2023年、2024年及2025年12月31日，人民幣1,872,568,000元、人民幣2,158,012,000元及人民幣1,932,234,000元的受限制現金已分別質押作為開具銀行承兌匯票、信用證及保函的抵押品(附註43)。

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團及貴公司評估，由於現金及現金等價物、定期存款及受限制現金存放於信譽良好的金融機構，其信用風險微乎其微(附註43)。

28. 貿易應付款項及應付票據

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項	2,921,583	3,463,745	3,189,582
應付票據	1,973,539	2,215,191	2,310,669
總計	<u>4,895,122</u>	<u>5,678,936</u>	<u>5,500,251</u>

於各有關期間末，貿易應付款項及應付票據根據發票日期作出的賬齡分析如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內	4,748,784	4,909,696	5,359,421
1至2年	124,257	696,836	52,771
2至3年	2,876	58,473	66,884
3年以上	19,205	13,931	21,175
總計	<u>4,895,122</u>	<u>5,678,936</u>	<u>5,500,251</u>

貿易應付款項為免息，通常於收到發票後30至90日內結清。

計入貿易應付款項及應付票據的應付關聯方款項於過往財務資料附註45披露。

附錄一

會計師報告

29. 其他應付款項及應計費用

貴集團

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
應付第三方款項	351,310	352,923	272,137
供應商及分銷商按金	257,247	244,178	226,417
應計費用	332,598	141,549	270,211
應付關聯方款項	93,404	151,929	140,699
已背書未到期票據的未終止確認金額	217,653	131,711	201,301
應付工資及福利	77,193	76,106	263,891
附屬公司非控股股東及 第三方墊款*	103,858	110,935	114,615
其他應交稅費	49,648	93,099	109,334
客戶墊款	25,713	25,388	22,329
政府補助	-	22,503	-
根據股權激勵計劃進行認購的 應付款項	113,180	136	42,153
處置一間附屬公司的墊款	-	16,000	-
[編纂]開支	[編纂]	[編纂]	[編纂]
其他應付款項	19,022	17,267	15,189
總計	1,640,826	1,383,724	1,686,440

* 於有關期間，附屬公司非控股股東及第三方墊款按固定利率計息，年利率介乎6%至11%

除附屬公司非控股股東及第三方墊款外，流動部分的其他應付款項為免息、無抵押及須按要求償還。

計入其他應付款項及應計費用的應付關聯方款項於過往財務資料附註45披露。

貴公司

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
應付第三方款項	25,914	23,024	17,906
應付工資及福利	5,700	5,908	8,273
供應商及分銷商按金	3,343	2,787	2,342
應付關聯方款項	199	185	185
根據股權激勵計劃進行認購的 應付款項	113,180	136	42,153
[編纂]開支	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計	148,336	32,040	79,023

30. 合約負債

貴集團

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
自客戶收取的墊款：			
銷售乘用車、摩托車、其他機械及服務 預付款項	240,603	230,161	363,062
銷售物業預付款項	34,225	13,620	6,924
總計	274,828	243,781	369,986

附錄一

會計師報告

31. 計息銀行及其他借款

貴集團

於2023年12月31日			
	實際利率	到期日	人民幣千元
	(%)		
即期部分：			
其他借款的即期部分—有抵押	3.65	2024年	254,979
短期銀行貸款—有抵押	3.45	2024年	150,043
短期銀行貸款—無抵押	1.65至3.45	2024年	74,471
長期銀行貸款的即期部分—有抵押	3.65至5.635	2024年	389,186
總計—即期			868,679
非即期部分：			
其他借款的非即期部分—有抵押	3.65	2025年	337,829
長期銀行貸款—有抵押	3.65至5.635	2025年至2027年	1,091,783
總計—非即期			1,429,612
總計			2,298,291
於2024年12月31日			
	實際利率	到期日	人民幣千元
	(%)		
即期部分：			
其他借款的即期部分—有抵押	3.65	2025年	52,087
短期銀行貸款—有抵押	2.9至3.3	2025年	440,364
短期銀行貸款—無抵押	2.9至3.1	2025年	177,056
長期銀行貸款的即期部分—有抵押	3.25至5.135	2025年	526,432
總計—即期			1,195,939
非即期部分：			
長期銀行貸款—有抵押	3.25至5.135	2026年至2027年	778,062
長期銀行貸款—無抵押	3.45	2026年	42,869
總計—非即期			820,931
總計			2,016,870

附錄一

會計師報告

於2025年12月31日

	實際利率	到期日	人民幣千元
	(%)		
即期部分：			
已貼現票據	0.47至1.0	2026年	2,104,564
短期銀行貸款—有抵押	2.7	2026年	10,008
短期銀行貸款—無抵押	2.9	2026年	91,203
長期銀行貸款的即期部分—有抵押.....	2.65至5.135	2026年	89,159
長期銀行貸款的即期部分—無抵押.....	2.7	2026年	42,535
總計—即期			<u>2,337,469</u>
非即期部分：			
長期銀行貸款—有抵押	2.65至5.135	2027年	926,993
總計—非即期			<u>926,993</u>
總計			<u><u>3,264,462</u></u>

貴公司

於2023年12月31日

	實際利率	到期日	人民幣千元
	(%)		
即期部分：			
其他借款的即期部分—有抵押	3.65	2024年	216,999
長期銀行貸款的即期部分—有抵押.....	3.65	2024年	341,796
總計—即期			<u>558,795</u>
非即期部分：			
其他借款的即期部分—有抵押	3.65	2025年	288,581
長期銀行貸款—有抵押	3.65	2025年	440,567
總計—非即期			<u>729,148</u>
總計			<u><u>1,287,943</u></u>

附錄一

會計師報告

於2024年12月31日			
	實際利率	到期日	人民幣千元
	(%)		
即期部分：			
其他借款的即期部分—有抵押	3.65	2025年	43,531
短期銀行貸款—有抵押	3.10至3.30	2025年	350,284
長期銀行貸款的即期部分—有抵押	3.25至3.65	2025年	456,209
總計—即期			<u>850,024</u>
非即期部分：			
長期銀行貸款—有抵押	3.25至3.65	2026年	132,500
總計—非流動			<u>132,500</u>
總計			<u><u>982,524</u></u>

於2025年12月31日			
	實際利率	到期日	人民幣千元
	(%)		
即期部分：			
長期銀行貸款的即期部分—有抵押	2.65至2.7	2026年	48,284
總計—即期			<u>48,284</u>
非即期部分：			
長期銀行貸款—有抵押	2.65	2027年	374,560
總計—非即期			<u>374,560</u>
總計			<u><u>422,844</u></u>

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分析為：			
須償還銀行借款：			
一年內	613,700	1,143,852	232,905
第二年	499,320	221,299	926,993
第三年至第五年(包括首尾兩年)	592,463	599,632	—
小計	<u>1,705,483</u>	<u>1,964,783</u>	<u>1,159,898</u>
其他須償還借款：			
一年內	254,979	52,087	—
第二年	337,829	—	—
第三年至第五年 (包括首尾兩年)	—	—	—
小計	<u>592,808</u>	<u>52,087</u>	<u>—</u>
已貼現票據			
一年內	—	—	2,104,564
總計	<u><u>2,298,291</u></u>	<u><u>2,016,870</u></u>	<u><u>3,264,462</u></u>

附錄一

會計師報告

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分析為：			
須償還銀行借款：			
一年內.....	341,796	806,493	48,284
第二年.....	440,567	132,500	374,560
第三年至第五年 (包括首尾兩年).....	-	-	-
小計.....	782,363	938,993	422,844
其他須償還借款：			
一年內.....	216,999	43,531	-
第二年.....	288,581	-	-
第三年至第五年 (包括首尾兩年).....	-	-	-
小計.....	505,580	43,531	-
總計.....	1,287,943	982,524	422,844

貴集團及 貴公司的銀行貸款及其他借款均以人民幣計值。

於2023年12月31日、2024年12月31日及2025年12月31日，就銀行及其他借款未償還結餘抵押的若干資產的眼面價值載於附註14、15、16、19、25及27。

於2023年12月31日、2024年12月31日及2025年12月31日，由重慶力帆置業有限公司(關連公司，請參閱附註45)及重慶星遠房地產開發有限公司(前稱重慶紅星美凱龍房地產開發有限公司)提供擔保的銀行貸款未償還結餘分別為人民幣655,662,000元、人民幣629,062,000元及人民幣592,463,000元。

32. 遞延收入

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
政府補助：			
資產相關補助(a).....	1,600	1,297	624,914
未來費用的報銷(b).....	-	2,576	21,952
其他.....	-	7,488	5,042
總計.....	1,600	11,361	651,908

附註：

(a) 資產相關補助

資產相關補助為 貴集團就固定資產自中國政府收取的補貼。

(b) 未來費用的報銷

作為未來費用的報銷的政府補助為 貴集團就未來經營活動收取的補貼。

附錄一

會計師報告

33. 準備

	附註	於12月31日		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
保修.....	(a)	43,375	53,626	49,140
未決訴訟.....		1,337	1,337	-
其他.....		7,145	30,402	24,362
總計.....		<u>51,857</u>	<u>85,365</u>	<u>73,502</u>

附註：

- (a) 貴集團就銷售乘用車、摩托車及其他機械或零件提供保修。貴集團授出的保修準備初步根據銷量及過往維修及退貨水平經驗確認。該估計會持續檢討，並於適當時作出修訂。

34. 股本

貴集團及 貴公司

股份

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
已發行及繳足： 股本.....	<u>4,571,523</u>	<u>4,521,100</u>	<u>4,521,100</u>

貴公司股本變動概要如下：

	股份數目 千股	股本 人民幣千元
於2022年1月1日.....	<u>4,500,000</u>	<u>4,500,000</u>
發行股份(附註(1)).....	<u>71,523</u>	<u>71,523</u>
於2022年及2023年12月31日.....	<u>4,571,523</u>	<u>4,571,523</u>
註銷庫存股份(附註(2)).....	<u>(50,423)</u>	<u>(50,423)</u>
於2024年及2025年12月31日.....	<u>4,521,100</u>	<u>4,521,100</u>

附註：

- (1) 於2022年11月17日，貴公司於股份獎勵計劃中以發行價每股人民幣2.58元發行71,523,000股每股面值人民幣1.00元的新股，所得款項總額為人民幣184,529,000元。
- (2) 於2024年6月7日，貴公司購回並註銷未能達成歸屬條件的限制性股份，導致股本減少人民幣50,423,000元。

附錄一

會計師報告

35. 庫存股份

貴集團及 貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
庫存股份.....	259,710	133,881	341,672

貴公司庫存股份的變動概要如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於1月1日.....	314,848	259,710	133,881
購回普通股.....	-	-	210,233
註銷庫存股份.....	-	(130,091)	-
債務重整.....	(700)	4,262	(2,442)
於12月31日.....	259,710	133,881	341,672

36. 股份支付

(a) 2022年股份獎勵計劃

貴集團為 貴集團若干僱員(「股份激勵參與者」)批准及採納股份獎勵計劃(「2022年股份獎勵計劃」)，以表彰股份激勵參與者對 貴集團增長及發展的貢獻，並激勵彼等進一步推動 貴集團的發展。

根據股份獎勵計劃授予僱員的限制性股份獎勵載列如下。所授出股份的公允價值與認購價之間的差額於權益內股份支付儲備中確認，而相應的「股份支付開支」則於損益中確認。

授出日期	授出的 股份數目	認購價 每股 人民幣元	於授出日期的 公允價值 每股 人民幣元	截至授予日 公允價值的確定依據
2022年10月31日.....	71,523,000	2.58	4.69	股權獎勵日期前最後交易日貴公司股份收市價

股份獎勵計劃存續期為60個月，自首次授出的限制性股份登記完成之日起計。根據股份獎勵計劃授出的限制性股份自相應授出的限制性股份登記完成之日起，禁售期分別為12個月、24個月及36個月；禁售期屆滿後，公司將為符合解除限售條件的激勵對象辦理解除限售。對於在約定的禁售期內未申請解除限售或因不符合解除限售條件而無法申請解除限售的限制性股份， 貴公司將按照股份獎勵計劃規定的原則回購激勵對象相應的限制性股份，相關權益不能遞延至下一期間。股份激勵參與者根據股份獎勵計劃獲授的限制性股份於解除限售前不得轉讓、作為抵押物或用於償還債務。 貴公司並無任何計劃或安排向激勵對象提供貸款、貸款擔保或任何其他財務自主權。

股份獎勵計劃首次授出的限制性股份將自首次授出的限制性股份登記完成後12個月的首個交易日起分三期解除禁售，最長禁售期為48個月。第一期的具體解除禁售時間為首次授出的限制性股份登記完成後12個月的首個交易日至首次授出的限制性股份登記完成後24個月內的最後交易日。解除禁售股份數目為股份獎勵計劃持有標的股份總數的34.00%。第二期解除禁售時間點：自首次授出限制性股份登記完成後24個月的首個

交易日起至首次授出限制性股份登記完成後36個月內的最後交易日止，解除禁售股份數目為股份獎勵計劃持有標的股份總數的33.00%。第三期解除禁售時間：自首次授出限制性股份登記完成後36個月的首個交易日起至首次授出限制性股份登記完成後48個月內的最後一個交易日止，解除禁售股份數目為股份獎勵計劃持有標的股份總數的33.00%。授予該股份激勵參與者的限制性股份，通過資本儲備轉為股本、股份分紅或股份分拆等方式取得者，亦屬於限售，不能在二級市場上以其他任何方式出售或轉讓。該等股份的解除限售期與限制性股份解除限售期相同。倘公司購回尚未解除限售的限制性股份，該等股份應一併予以購回。

於2024年4月12日及2024年5月10日，由於履約條件未獲達成，貴公司舉行第六屆董事會第二次會議及2023年股東週年大會，審議通過「關於終止實施2022年限制性股票激勵計劃並購回及註銷部分限制性股份的決議案」。

同意終止實施 貴公司的「2022年限制性股份激勵計劃(修訂稿)」，同時終止 貴公司的「2022年限制性股份激勵計劃實施考核管理辦法」等與股份獎勵計劃配套的文件，回購註銷激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股份42,844,230股。貴公司向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司申請辦理相應的購回註銷手續，並於2024年6月12日完成註銷。

(b) 2025年股份獎勵計劃

貴集團為 貴集團若干僱員(「股份激勵參與者」)批准及採納股份獎勵計劃(「2025年股份獎勵計劃」)，以表彰股份激勵參與者對 貴集團增長及發展的貢獻，並激勵彼等進一步推動 貴集團的發展。

股份獎勵計劃存續期為30個月，自董事會批准及宣布購買最後一手相關股份完成起計。根據股份獎勵計劃授出的限制性股份自開始日期起，禁售期分別為12個月及24個月，而50%股份於各期末禁售。禁售期屆滿後，貴公司將為符合解除限售條件的激勵對象辦理解除限售。對於在約定的禁售期內未申請解除限售或因不符合解除限售條件而無法申請解除限售的限制性股份，貴公司將按照股份獎勵計劃規定的原則購回激勵對象相應的限制性股份，相關權益不能遞延至下一期間。股份激勵參與者根據股份獎勵計劃獲授的限制性股份於解除限售前不得轉讓、作為抵押物或用於償還債務。貴公司並無任何計劃或安排向激勵對象提供貸款、貸款擔保或任何其他財務自主權。

根據2025年股份獎勵計劃授出的受限制股份包括初始授出部分及保留部分，其各自的歸屬條件如下：

初始部分：

第一個歸屬期：以 貴集團於2024年的收入或淨利潤為基準，2025年的收入增長應不低於30%，截至2025年12月31日止年度的母公司擁有人應佔淨利潤應不低於人民幣60,000,000元，其中收入指標及淨利潤指標分別佔總指標權重的60%及40%，而個人績效評估應超過B+水平；

第二個歸屬期：以 貴集團2024年的收入或淨利潤為基準，2026年的收入增長應不低於40%，截至2026年12月31日止年度的母公司擁有人應佔淨利潤應不低於人民幣100,000,000元，其中收入指標及淨利潤指標分別佔總指標權重的60%及40%，而個人績效評估應超過B+水平。

保留部分：

保留部分的歸屬條件及表現目標與初始部分相同。

根據2025年股份獎勵計劃授予合資格參與者的受限制股份的初始部分及保留部分載列如下。所授出股份的公允價值與認購價之間的差額於權益內以股份為基礎的付款儲備確認，而相應「以股份為基礎的付款開支」則於損益確認。

	授出日期	已授出 股份數目	認購價 每股 人民幣元	相關股份 於授出日期的 公允價值 每股 人民幣元
初始部分.....	2025年11月4日	10,077,700	2.27	11.43
保留部分.....	2025年12月26日	8,982,600	2.13	10.71

已授出股份的公允價值按 貴公司股份於授出日期的收市價釐定。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，以股份為基礎的付款開支人民幣23,771,000元、零及人民幣11,363,000元已自損益扣除。

已授出限制性股份數目變動如下：

	股份數目		
	截至12月31日止年度		
	2023年 千股	2024年 千股	2025年 千股
於年初.....	71,523	42,844	-
年內授出.....	-	-	19,060
年內行使.....	(21,100)	-	-
年內沒收.....	(7,579)	(42,844)	(739)
於年末.....	42,844	-	18,321

37. 儲備

貴集團

貴集團於有關期間的儲備金額及其變動於過往財務資料的合併權益變動表呈列。

(i) 股份溢價

貴集團的股份溢價主要指發行股份的溢價。

(ii) 法定盈餘儲備

根據中國內地公司法，屬境內企業的公司須將其除稅後溢利的10%分配至其各自的法定盈餘儲備，直至儲備達到其各自註冊資本的50%。在中國內地公司法所載若干限制的規限下，部分法定盈餘儲備可增股本，惟資本化後的結餘不得少於註冊資本的25%。

(iii) 匯兌波動儲備

匯兌波動儲備指換算功能貨幣與 貴集團呈列貨幣不同的海外業務財務報表所產生的匯兌差額。

(iv) 股份支付儲備

股份支付儲備指過往財務資料附註36所載的以股權結算股份獎勵。

(v) 公允價值儲備

公允價值儲備包括根據國際財務報告準則第9號持有及於有關期間末以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的公允價值的累計變動淨額。

(vi) 其他儲備

其他儲備包括按權益法計算的應佔其他儲備及收購非控股權益的溢價。

附錄一

會計師報告

貴公司

	股份溢價	股份支付 儲備	法定盈餘 儲備	其他儲備	其他綜合 收益	保留 (虧損)/溢利	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	8,607,651	-	426,994	36,120	(16,711)	(1,020,294)	8,033,760
年內溢利	-	-	-	-	-	45,885	45,885
年內綜合收益總額： 應佔聯營企業其他綜合收益	-	-	-	-	64,697	-	64,697
年內綜合收益總額	-	-	-	-	64,697	45,885	110,582
行使激勵股份	23,771	(23,771)	-	-	-	-	-
應佔聯營企業其他儲備	-	-	-	7	-	-	7
股份支付	-	23,771	-	-	-	-	23,771
債務重組	70,419	-	-	-	-	-	70,419
於2023年12月31日及 2024年1月1日	8,701,841	-	426,994	36,127	47,986	(974,409)	8,238,539
年內溢利	-	-	-	-	-	144,054	144,054
年內綜合收益總額： 應佔聯營企業其他綜合收益	-	-	-	-	50,538	-	50,538
本內綜合收益總額	-	-	-	-	50,538	144,054	194,592
註銷庫存股份	(79,668)	-	-	-	-	-	(79,668)
應佔聯營企業其他儲備	-	-	-	(36)	-	-	(36)
債務重組	(14,312)	-	-	-	-	-	(14,312)
於2024年12月31日及 2025年1月1日	8,607,861	-	426,994	36,091	98,524	(830,355)	8,339,115
年內虧損	-	-	-	-	-	(117,344)	(117,344)
年內綜合虧損總額： 應佔聯營企業其他全面虧損	-	-	-	-	(74,287)	-	(74,287)
年內綜合虧損總額	-	-	-	-	(74,287)	(117,344)	(191,631)
應佔聯營企業其他儲備	-	-	-	365	-	-	365
以股份為基礎的付款	-	11,363	-	-	-	-	11,363
債務重組	8,231	-	-	-	-	-	8,231
於2025年12月31日	<u>8,616,092</u>	<u>11,363</u>	<u>426,994</u>	<u>36,456</u>	<u>24,237</u>	<u>(947,699)</u>	<u>8,167,443</u>

38. 收購並非業務的附屬公司

於2025年6月，貴公司通過重慶江河啟興企業管理合夥企業(有限合夥)(「江河啟興」)與第三方在中國內地成立千里智駕作為聯營企業。江河啟興為於中國內地成立的有限合夥企業，其唯一普通合夥人為我們的全資附屬公司重慶智騏鑫旺企業管理有限公司(「智騏鑫旺」)。

於2025年9月，江河啟興的合夥人一致同意修訂江河啟興的合夥協議，令智騏鑫旺控制江河啟興的關鍵公司事項，而江河啟興於2025年9月27日與其股東訂立委託協議。根據委託協議及日期為2025年10月15日的股東批准，貴公司能夠通過江河啟興就股東委託事項及董事會委託事項控制千里智駕的60%投票權，並對其董事會行使有效控制權。

由於取得對江河啟興的控制權以實現對千里智駕的控制權，貴集團高級管理層認為收購江河啟興及收購千里智駕構成單一業務合併。因此，江河啟興及千里智駕各自已成為貴公司的附屬公司，其財務業績已自2025年10月15日起於本公司賬目合併入賬。

附錄一

會計師報告

根據所進行的集中度測試，貴集團高級管理層認為上述交易應入賬列作資產收購。

有關收購江河啟興及千里智駕(「江河啟興集團」)的現金流量分析如下：

	人民幣千元
已付現金代價	-
已收購現金及銀行結餘	1,098,054
	<hr/>
現金及現金等價物流入淨額計入來自投資活動的現金流量	1,098,054
	<hr/> <hr/>

39. 處置一家附屬公司

於2025年1月14日，貴公司召開第六屆董事會第十三次會議，會上審議並通過《關於簽署和解協議的提案》。該提案授權全資附屬公司睿藍製造與海博瑞德(北京)汽車技術有限公司(「海博瑞德汽車」)及袁濤先生簽署和解協議。根據該協議，袁濤先生一次性支付人民幣16百萬元，購回睿藍製造持有的海博瑞德(重慶)汽車動力控制系統有限公司(「海博瑞德重慶」)93.9684%股權。

於2025年4月，海博瑞德重慶的股權轉讓程序經已完成。因此，海博瑞德重慶及其附屬公司北京海博瑞德科技有限公司(「北京海博瑞德」)不再是貴集團的附屬公司。

於出售日期資產及負債的賬面價值如下：

	海博瑞德重慶	北京海博瑞德	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動資產	455	-	455
流動資產	281	6,364	6,645
流動負債	15,868	8,709	24,577
			<hr/>
非控股權益			(1,355)
			<hr/>
所出售負債淨額			(16,122)
			<hr/>
處置附屬公司的收益			32,122
			<hr/>
總代價			16,000
			<hr/> <hr/>
以下列方式支付：			
處置一間附屬公司的墊款			
(附註29)			16,000
			<hr/> <hr/>

有關處置一間附屬公司的現金及現金等價物流出淨額分析如下：

	於處置日期
	人民幣千元
現金代價	-
所出售現金及銀行結餘	1.00
	<hr/>
有關處置事項的現金及現金等價物流出淨額	(1.00)
	<hr/> <hr/>

附錄一

會計師報告

40. 有重大非控股權益的非全資附屬公司

貴集團有重大非控股權益的附屬公司詳情載列如下：

非控股權益所持股權百分比：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
重慶睿藍汽車科技有限公司.....	45%	45%	45%
重慶潤田房地產開發有限公司.....	50%	50%	50%
江河啟興集團	-	-	87%

下表說明上述附屬公司的財務資料概要。所披露的金額未扣除任何公司間對銷項：

分配至非控股權益的有關期間(虧損)/溢利：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
重慶睿藍汽車科技有限公司.....	(294,123)	(300,303)	(198,060)
重慶潤田房地產開發有限公司.....	11,740	(65,415)	(46,308)
江河啟興集團	-	-	(157,653)

於有關期間的累計非控股權益結餘：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
重慶睿藍汽車科技有限公司.....	388,976	88,673	(109,387)
重慶潤田房地產開發有限公司.....	1,112,560	1,047,146	1,000,837
江河啟興集團	-	-	6,232,738

	截至2023年12月31日止年度	
	重慶睿藍汽車 科技有限公司	重慶潤田房地產 開發有限公司
	人民幣千元	人民幣千元
收入.....	3,484,496	521,942
年內(虧損)/溢利.....	(622,305)	23,481
全面(虧損)/收入總額.....	(622,305)	23,481
經營活動(所用)/產生的現金流量淨額.....	(731,564)	49,615
投資活動所用的現金流量淨額.....	(503,843)	-
籌資活動產生/(所用)的現金流量淨額.....	920,000	(69,845)
現金及現金等價物減少淨額.....	(315,407)	(20,230)

附錄一

會計師報告

於2023年12月31日

	重慶睿藍汽車 科技有限公司	重慶潤田房地產 開發有限公司
	人民幣千元	人民幣千元
流動資產.....	3,959,711	1,435,096
非流動資產.....	1,771,214	3,040,646
流動負債.....	4,858,610	1,012,088
非流動負債.....	12,530	1,238,533

截至2024年12月31日止年度

	重慶睿藍汽車 科技有限公司	重慶潤田房地產 開發有限公司
	人民幣千元	人民幣千元
收入.....	3,037,817	170,979
年內虧損.....	(667,340)	(130,830)
全面虧損總額.....	(667,340)	(130,830)
經營活動產生的現金流量淨額.....	383,796	12,453
投資活動所用的現金流量淨額.....	(353,133)	-
籌資活動所用的現金流量淨額.....	(24,285)	(63,226)
現金及現金等價物增加/(減少)淨額.....	6,378	(50,773)

於2024年12月31日

	重慶睿藍汽車 科技有限公司	重慶潤田房地產 開發有限公司
	人民幣千元	人民幣千元
流動資產.....	3,207,278	1,356,645
非流動資產.....	1,955,339	2,952,252
流動負債.....	4,862,280	1,038,309
非流動負債.....	107,893	1,176,297

附錄一

會計師報告

	截至2025年12月31日止年度		
	重慶睿藍 汽車科技 有限公司 人民幣千元	重慶潤田 房地產開發 有限公司 人民幣千元	江河啟興集團 人民幣千元
收入.....	5,335,867	240,100	351,699
年內虧損.....	(423,311)	(92,616)	(39,293)
全面虧損總額.....	(423,311)	(92,616)	(39,293)
經營活動產生/(使用)的			
現金流量淨額.....	1,871,164	111,395	(198,208)
投資活動使用的現金流量淨額.....	(1,171,621)	-	(6,638)
籌資活動使用的現金流量淨額.....	(103,166)	(73,734)	-
現金及現金等價物增加/(減少)淨額.....	596,377	37,661	(204,846)
	於2025年12月31日		
	重慶睿藍 汽車科技 有限公司 人民幣千元	重慶潤田 房地產開發 有限公司 人民幣千元	江河啟興集團 人民幣千元
流動資產.....	4,355,436	1,217,859	1,406,168
非流動資產.....	1,119,915	2,913,296	5,258,458
流動負債.....	5,062,976	1,011,690	264,474
非流動負債.....	642,609	1,117,753	6,064

41. 合併現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，貴集團就樓宇租賃安排向使用權資產及租賃負債分別作出非現金添置人民幣7,880,000元、人民幣119,000元及人民幣13,657,000元。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，貴集團就計息銀行借款分別作出非現金減少人民幣63,374,000元、零及零。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，貴集團以房地產進行債務重組就應付第三方款項分別作出非現金減少零、零及人民幣45,168,000元。

附錄一

會計師報告

(b) 籌資活動產生的負債變動

	計息銀行 借款	租賃負債	其他 應付款項- 根據股權激勵 計劃進行認購 的應付款項	其他 應付款項- 附屬公司 非控股股東及 第三方墊款	其他 應付款項 -[編纂]開支	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	2,811,335	4,941	184,665	95,153	[編纂]	[編纂]
融資現金流量變動	(564,193)	(4,464)	(17,047)	-	[編纂]	[編纂]
非現金付款	(63,374)	-	-	-	[編纂]	[編纂]
新租賃	-	7,880	-	-	[編纂]	[編纂]
行使激勵股份	-	-	(54,438)	-	[編纂]	[編纂]
利息開支	114,523	217	-	8,705	[編纂]	[編纂]
於2023年12月31日及 2024年1月1日	2,298,291	8,574	113,180	103,858	[編纂]	[編纂]
融資現金流量變動	(367,512)	(3,137)	(113,044)	-	[編纂]	[編纂]
新租賃	-	119	-	-	[編纂]	[編纂]
終止	-	(4,821)	-	-	[編纂]	[編纂]
利息開支	86,091	168	-	7,077	[編纂]	[編纂]
於2024年12月31日及 2025年1月1日	2,016,870	903	136	110,935	[編纂]	[編纂]
融資現金流量變動	1,181,432	(1,721)	42,017	-	[編纂]	[編纂]
收購附屬公司產生的增加	-	9,414	-	-	[編纂]	[編纂]
處置附屬公司產生的減少	-	-	-	(2,293)	[編纂]	[編纂]
應計開支	-	-	-	-	[編纂]	[編纂]
新租賃	-	13,657	-	-	[編纂]	[編纂]
利息開支	66,160	317	-	5,973	[編纂]	[編纂]
於2025年12月31日	<u>3,264,462</u>	<u>22,570</u>	<u>42,153</u>	<u>114,615</u>	[編纂]	[編纂]

(c) 租賃現金流出總額

計入現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
經營活動	6,560	9,686	18,182
籌資活動	4,464	3,137	1,721
總計	<u>11,024</u>	<u>12,823</u>	<u>19,903</u>

附錄一

會計師報告

42. 或然負債

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
汽車金融業務擔保(附註(1)).....	180,421	107,272	45,712
待決訴訟(附註(2)).....	208,772	-	-
總計.....	<u>389,193</u>	<u>107,272</u>	<u>45,712</u>

附註：

- (1) 貴公司附屬公司重慶睿藍汽車科技有限公司(「睿藍科技」)與中國光大銀行股份有限公司杭州分行(此後稱為「光大杭州分行」)訂立「[全程通]汽車金融網合作協議」。協議規定：對於加入「[全程通]」網絡的經銷商，在存入相當於不低於銀行承兌票據面值10%的資金(經光大杭州分行核准)後，光大杭州分行應在核准的信貸額度內向該等經銷商開具期限不超過一年的銀行承兌匯票。倘經銷商未能在相關「子協議」規定的期限內全額兌付到期銀行承兌票據，睿藍科技應及時督促授權牽頭單位履行其相應的購回責任。倘授權牽頭單位未能在5個工作日內完成購回，由睿藍科技或其附屬公司睿藍銷售有限公司共同履行購回責任。年度購回負債不得超過人民幣150百萬元。於2023年、2024年及2025年12月31日，經銷商開具但尚未償還的發票分別為人民幣380,035,000元、人民幣325,840,000元及人民幣169,533,000元。

貴公司附屬公司睿藍科技亦已與興業銀行股份有限公司寧波分行(此後稱為「興業銀行寧波分行」)訂立「汽車銷售網絡金融服務框架協議」。協議規定：對於參與「汽車銷售網絡金融服務」的經銷商，在支付不低於銀行承兌匯票15%的保證金(或提供單位及個人定期存款質押)後，興業銀行寧波分行應向合作經銷商提供期限不低於三個月的銀行承兌匯票支持。倘興業銀行寧波分行向合作經銷商回收信貸資金遇到困難，由睿藍科技或其附屬公司睿藍銷售有限公司承擔調整銷售及購回等相應責任。每年購回責任不得超過人民幣100百萬元。於2023年、2024年及2025年12月31日，經銷商開具但尚未償還的發票分別為人民幣60,903,000元、人民幣31,434,000元及人民幣62,342,000元。

因此，於2023年、2024年及2025年12月31日，貴公司附屬公司就其汽車金融業務承擔的連帶擔保責任總額分別為人民幣180,421,000元、人民幣107,272,000元及人民幣45,712,000元。

於有關期間，貴集團毋須進行購回，故信貸風險被視為相對較低。

- (2) 於2022年及2023年，貴公司若干附屬公司成為若干方提起訴訟的被告，指控該等附屬公司違反及拒絕履行合同。根據貴集團法律顧問的意見，董事認為附屬公司能對指控有效抗辯，因此，貴集團並無就訴訟產生的任何申索作出準備，惟相關法律及其他費用除外。

於2025年12月31日，上述所有訴訟均已審結，而貴集團確認無須承擔法定賠償責任。

截至各有關期間末，貴集團概無其他尚未披露的重大或然負債、擔保或針對貴集團任何成員公司的重大訴訟或申索(不論未決或面臨威脅)。

43. 資產抵押

有關貴集團就其銀行及其他借款以及發出銀行承兌匯票而質押作為抵押品的資產詳情分別載於過往財務資料附註14、15、16、19、23、24、25、27及31。

附錄一

會計師報告

44. 承諾

貴集團於各有關期間末有以下承擔：

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
已訂約但未準備：			
固定資產及其他無形資產.....	125,371	95,738	212,283

45. 關聯方交易

與 貴集團進行交易的關連公司如下：

關聯方名稱	附註	與 貴集團的關係
重慶銀行股份有限公司.....		聯營企業
新能源汽車產業發展(重慶)有限公司.....		聯營企業
重慶新能源汽車融資租賃有限公司.....		聯營企業
張家港保稅區國際汽車城有限公司.....		聯營企業
李書福先生.....		主要權益持有人
浙江吉利控股集團有限公司.....	(1)	由李書福先生控制
吉利科技集團有限公司.....	(1)	由李書福先生控制
山東吉利新能源商用車有限公司.....	(1)	由李書福先生控制
吉利集團.....	(1)	由李書福先生控制
曹操出行有限公司.....	(2)	由李書福先生控制
曹操集團.....	(2)	由李書福先生控制
浙江吉曜通行能源科技有限公司 (「浙江吉曜通行能源科技有限公司」).....	(3)	由李書福先生控制
吉曜集團.....	(3)	由李書福先生控制
耀寧科技集團.....	(4)	由李書福先生控制
浙江耀寧科技集團有限公司.....	(4)	由李書福先生控制
Dreamsmart集團.....	(5)	由李書福先生控制
DREAMSMART INFINITY HK.....	(5)	由李書福先生控制
杭州楓華科技有限公司.....		由李書福先生控制
浙江寰福科技有限公司.....		由李書福先生控制
浙江濟底科技有限公司.....		由李書福先生控制
浙江鋒銳發動機有限公司.....		由李書福先生控制
吉致汽車金融有限公司.....		由李書福先生控制
浙江智慧普華融資租賃有限公司.....		由李書福先生控制
領為視覺智能科技(寧波)有限公司.....		由其他主要權益持有人控制
重慶力帆控股有限公司(「力帆控股集團」).....		由其他主要權益持有人控制
重慶力帆紅星商業管理有限公司.....		由其他主要權益持有人控制
重慶裕弘昇物業管理有限公司.....		由其他主要權益持有人控制
力帆融資租賃(上海)有限公司.....		由其他主要權益持有人控制
重慶力帆置業有限公司.....		由其他主要權益持有人控制

關聯方名稱	附註	與 貴集團的關係
力帆集團(力帆控股集團以及其他附屬公司、合營企業及聯營企業)		由其他主要權益持有人控制
江西安馳新能源科技有限公司.....		由其他主要權益持有人控制
杭州六創電動汽車技術有限公司		由其他主要權益持有人控制
杭州楓華文化創意有限公司.....		由其他主要權益持有人控制
重慶新潤商業管理有限公司.....		由其他主要權益持有人控制
武漢路特斯科技有限公司.....	(6)	由其他主要權益持有人控制
原力數能(重慶)科技有限公司.....	(7)	由其他主要權益持有人控制
北京曠視科技有限公司.....	(7)	由其他主要權益持有人控制
北京邁格威科技有限公司.....	(7)	由其他主要權益持有人控制
杭州曠雲金智科技有限公司.....	(7)	由其他主要權益持有人控制
邁馳智行(重慶)科技有限公司.....	(7)	由其他主要權益持有人控制
上海階躍紀元智能科技有限公司	(7)	由其他主要權益持有人控制
上海曠鏡博煊科技有限公司.....	(7)	由其他主要權益持有人控制
武漢曠視金智科技有限公司.....	(7)	由其他主要權益持有人控制
原力金智(重慶)科技有限公司.....	(7)	由其他主要權益持有人控制
原力數能(北京)科技有限公司.....	(7)	由其他主要權益持有人控制

附註：

- (1) 就披露目的而言，「吉利集團」界定為浙江吉利控股集團有限公司、吉利科技集團有限公司、山東吉利新能源商用車有限公司及其各自的附屬公司、合營企業及聯營企業。
- (2) 就披露目的而言，「曹操集團」界定為曹操出行有限公司及其各自的附屬公司、合營企業及聯營企業。
- (3) 就披露目的而言，「吉曜集團」界定為浙江吉曜通行能源科技有限公司及其各自的附屬公司、合營企業及聯營企業。
- (4) 就披露目的而言，「耀寧科技集團」界定為浙江耀寧科技集團有限公司及其各自的附屬公司、合營企業及聯營企業。
- (5) 就披露目的而言，「Dreamsmart集團」界定為Dreamsmart Infinity Hong Kong Limited及其各自的附屬公司、合營企業及聯營企業。
- (6) 李書福先生為該實體的權益持有人。
- (7) 印奇先生為該實體的權益持有人。

附錄一

會計師報告

(a) 與關聯方的交易：

除會計師報告其他部分詳述的交易外，貴集團於有關期間與關聯方進行以下交易：

與關聯方的交易	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
(a-1) 銷售固定資產			
吉利集團.....	38	-	14,600
(a-2) 銷售貨品			
吉利集團：			
浙江吉利汽車國際貿易有限公司.....	623,789	1,093,021	943,813
重慶幸福千萬家科技有限公司.....	1,731	39,397	131,873
杭州易能電池管理技術有限公司.....	32,248	337	16,611
啟征新能源汽車(濟南)有限公司.....	30	1,257	5,220
浙江美可達摩托車有限公司.....	1,556	86	1,415
貴州吉利汽車製造有限公司.....	-	-	62,368
吉利汽車研究院(寧波)有限公司.....	656	3	3,268
浙江吉速物流有限公司.....	-	-	11
杭州吉利汽車有限公司.....	18,392	14,802	-
浙江吉利汽車有限公司.....	452	-	-
浙江吉智新能源汽車科技有限公司.....	89	-	-
寧波吉潤汽車部件有限公司.....	10,075	37	-
Shandong Geely Chengda Circular			
Automobile Sales Service Co., Ltd.....	2,120	12	-
浙江吉利控股集團汽車銷售有限公司.....	-	8	-
四川領克汽車製造有限公司.....	9,957	-	-
成都吉利汽車製造有限公司.....	565	-	-
浙江豪情汽車製造有限公司.....	357	-	-
楓盛汽車(江蘇)有限公司.....	63	-	6
啟征新能源汽車銷售(濟南)有限公司.....	27	-	-
浙江吉潤汽車有限公司.....	1	-	-
其他.....	2,038	1,548	3,523
曹操集團：			
杭州優行科技有限公司.....	87,093	-	-
蘇州曹智汽車有限公司.....	1,709,606	1,150,664	1,529,035
杭州眾悅出行科技有限公司.....	122	2,723	5,385
其他.....	328	-	-
Dreamsmart集團.....	-	9,325	23,292
Ningbo Vision Auto Parts Co., Ltd.....	7	8,032	12,554
浙江陸虎汽車有限公司.....	6,491	-	-
武漢路特斯科技有限公司.....	-	250	-
山東吉利新能源商用車有限公司.....	-	-	12,466
Ningbo Jixing Import and Export Co., Ltd.....	-	-	7,315
總計.....	2,507,793	2,321,502	2,758,155

與關聯方的交易	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
(a-3) 接受服務			
吉利集團：			
浙江吉速物流有限公司	49,736	51,345	78,994
吉利汽車研究院(寧波)有限公司	3,581	29	79,893
浙江吉利控股集團汽車銷售 有限公司	299	10,305	20,925
浙江吉潤汽車有限公司	17,594	7,828	8,423
浙江利民實業集團有限公司	20,161	12,094	11,613
貴州吉利汽車製造有限公司	10	-	5,140
浙江遠景汽配有限公司	11,355	12,897	7,739
浙江軒孚科技有限公司	-	-	8,911
浙江吉利汽車有限公司	2	-	-
浙江吉利汽車國際貿易有限公司	78	904	255
吉利汽車控股(上海)有限公司	15,712	-	285
Shandong Geely Chengda Circular Automobile Sales Service Co., Ltd.			
	217	-	-
四川領克汽車製造有限公司	170	1	-
啟征新能源汽車(濟南)有限公司	438	1,135	366
吉利汽車集團有限公司	5,428	150	-
浙江吉速供應鏈管理有限公司	55	30,477	506
杭州吉利汽車有限公司	116	540	939
杭州易能電池管理技術有限公司	942	-	191
楓盛汽車(江蘇)有限公司	493	-	336
浙江陸虎汽車有限公司	442	-	410
浙江吉智新能源汽車科技有限公司	-	-	10,850
其他	14,336	7,046	25,085
曹操集團：			
杭州優行科技有限公司	9	-	-
其他	33	10	-
浙江鋒銳發動機有限公司	181	-	-
浙江濟底科技有限公司	173	-	-
重慶新潤商業管理有限公司	-	408	1,726
重慶裕弘昇物業管理有限公司	4,185	3,424	14,069
重慶力帆紅星商業管理有限公司	706	20,473	11,309
杭州楓華科技有限公司	5,297	5,030	6,748
北京曠視科技有限公司	-	-	2,749
上海階躍紀元智能科技有限公司	-	-	66,642
上海階躍星辰智能科技有限公司	-	-	6,785
其他	-	-	2,518
總計	<u>151,749</u>	<u>164,096</u>	<u>373,407</u>

附錄一

會計師報告

與關聯方的交易	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
(a-4) 提供服務			
吉利集團：			
吉利汽車研究院(寧波)有限公司	2	2,952	468,985
貴州吉利汽車製造有限公司	-	3,643	6,157
浙江豪情汽車製造有限公司	757	8,149	7,077
浙江吉利汽車有限公司	11,739	12,419	5,279
四川領克汽車製造有限公司	1	151	145
浙江銘島汽車配件銷售有限公司	124	138	-
寧波吉利汽車研究開發有限公司	-	13,754	-
成都吉利汽車製造有限公司	14,447	230	-
浙江吉潤汽車有限公司	-	63	-
楓盛汽車(江蘇)有限公司	8	2,402	472
浙江吉智新能源汽車科技有限公司	-	277	-
杭州易能電池管理技術有限公司	-	50	123
浙江吉利控股集團汽車銷售 有限公司	4	47	-
啟征新能源汽車(濟南)有限公司	51	-	-
杭州吉利汽車有限公司	1	-	-
浙江吉速物流有限公司	-	-	3
浙江鋒銳發動機有限公司	19	42	45
其他	601	1,290	3,954
曹操集團：			
蘇州曹智汽車有限公司	4,099	49,690	1,276
杭州優行科技有限公司	3,414	-	-
重慶力帆控股有限公司	5	-	-
領為視覺智能科技(寧波)有限公司	-	18	-
浙江陸虎汽車有限公司	-	7	-
重慶新潤商業管理有限公司	-	67	195
武漢路特斯科技有限公司	-	-	250
原力數能(重慶)科技有限公司	-	-	242
總計	<u>35,272</u>	<u>95,389</u>	<u>494,203</u>

與關聯方的交易	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
(a-5) 購買產品或服務			
吉利集團：			
浙江豪情汽車製造有限公司	2,358,373	1,046,183	730,480
浙江吉利汽車有限公司	1,043,376	146,686	374,115
楓盛汽車(江蘇)有限公司	170,370	252,315	114,722
貴州吉利汽車製造有限公司	11	57,080	135,342
Zhejiang Geely Automobile Spare Parts Co., Ltd.	-	65,060	33,261
杭州吉利汽車有限公司	1,514	128,591	39,359
浙江銘島汽車配件銷售有限公司	12,548	19,723	57,065
啟征新能源汽車(濟南)有限公司	16,251	39,970	574,157
浙江軒孚科技有限公司	2,383	1,558	3,974
四川領克汽車製造有限公司	2,778	99,063	1,011
浙江極氫智能科技有限公司	507	-	-
浙江遠景汽配有限公司	11,447	4,014	-
啟征新能源汽車銷售(濟南)有限公司	3	-	-
浙江吉潤汽車有限公司	4	906	-
楓盛汽車科技集團有限公司	-	-	17
浙江吉智新能源汽車科技有限公司	14,010	-	-
寧波吉潤汽車部件有限公司	45,657	34	-
吉利汽車集團有限公司	-	2,897	-
杭州易能電池管理技術有限公司	8,172	1,446	-
極光灣科技有限公司	-	-	349,136
Aurobay (Guiyang) Engines Co., Ltd.	-	-	4,879
富江能源科技有限公司	-	-	3,353
吉咖智能機器人有限公司	-	-	7,526
江蘇耀寧新能源有限公司	-	-	4,526
其他	6,659	2,378	6,394
曹操集團	3	-	-
力帆控股集團	50	-	-
杭州楓華科技有限公司	-	540	-
耀寧科技集團	-	52	116
領為視覺智能科技(寧波)有限公司	-	10,413	-
浙江寰福科技有限公司	2,217	313	6
浙江陸虎汽車有限公司	2,869	6,349	149
浙江美可達摩托車有限公司	3,860	32,381	33,980
江西安馳新能源科技有限公司	-	21,102	135,701
杭州擎威科技有限公司	-	-	42,407
浙江鋒銳發動機有限公司	124,159	190,336	251,834
總計	<u>3,827,221</u>	<u>2,129,390</u>	<u>2,903,510</u>
(a-6) 購買固定資產			
杭州楓華科技有限公司	202	-	-
吉利集團：			
寧波吉潤汽車部件有限公司	1	-	530
北京曠視科技有限公司	-	-	53
領克汽車銷售有限公司	-	-	1,188
啟征新能源汽車(濟南)有限公司	-	-	4,656

附錄一

會計師報告

與關聯方的交易	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
浙江吉潤汽車有限公司	-	-	2,209
浙江吉潤汽車有限公司 寧波杭州灣分公司	-	-	10,316
其他	914	-	-
邁馳智行(重慶)科技有限公司	-	-	24
原力數能(北京)科技有限公司	-	-	5,402
原力數能(北京)科技有限公司	-	-	165
總計	<u>1,117</u>	<u>-</u>	<u>24,543</u>
(a-7) 購買其他無形資產			
領為視覺智能科技(寧波)有限公司	-	9,506	-
浙江寰福科技有限公司	-	4,685	-
杭州楓華科技有限公司	-	197	-
耀寧科技集團	-	53	-
浙江陸虎汽車有限公司	-	53	-
吉利集團：			
貴州吉利汽車製造有限公司	-	4,048	-
杭州吉利汽車有限公司	-	24	-
啟征新能源汽車(濟南)有限公司	-	5,712	-
吉利汽車控股(上海)有限公司	-	412	-
浙江軒孚科技有限公司	-	7,546	-
浙江吉潤汽車有限公司	-	6,194	-
吉利汽車研究院(寧波)有限公司	-	5,830	-
四川領克汽車製造有限公司	-	677	-
浙江吉利汽車有限公司	-	410	-
浙江吉智新能源汽車科技有限公司	539,291	-	-
寧波吉利汽車研究開發有限公司	36,625	-	1,321
Geega Digital Technology Co., Ltd.	-	-	208
其他	10,166	15,210	-
總計	<u>586,082</u>	<u>60,557</u>	<u>1,529</u>
(a-8) 利息開支			
重慶新能源汽車融資租賃有限公司	<u>134</u>	<u>90</u>	<u>-</u>
(a-9) 租賃開支			
浙江濟底科技有限公司	561	-	-
北京曠視科技有限公司	-	-	188
杭州曠雲金智科技有限公司	-	-	18
吉利集團	<u>3,020</u>	<u>-</u>	<u>623</u>
總計	<u>3,581</u>	<u>-</u>	<u>829</u>

與關聯方的交易	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
(a-10) 租金收入			
蘇州市吉利優行電子科技有限公司	-	13,203	9,911
原力數能(重慶)科技有限公司	-	-	645
吉利集團	2	-	284
浙江美可達摩托車有限公司	-	-	262
原力金智(重慶)科技有限公司	-	-	4
浙江銘島汽車配件銷售有限公司	-	-	307
Zhejiang Mingdao Industrial Co., Ltd.	-	-	57
總計	<u>2</u>	<u>13,203</u>	<u>11,470</u>
(a-11) 銷售其他無形資產			
寧波吉利汽車研究開發有限公司	-	-	345,220
吉利汽車研究院(寧波)有限公司	-	-	2,459
總計	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>347,679</u>

向關聯方作出的銷售及向關聯方作出的採購乃根據訂約方磋商的已公布價格及條件作出。本節披露的關聯方交易金額包括增值稅(「增值稅」)。

(a-12) 關聯方擔保

向關聯方發出的擔保

於2022年，重慶力帆控股有限公司及尹明善先生(貴公司前股東)就貴公司的銀行借款向貴公司提供總額為人民幣1,744,846,000元的擔保信貸額度。同時，貸款銀行要求貴公司向重慶力帆控股有限公司及尹明善先生提供等額的反擔保。於2023年，貴公司向重慶力帆控股有限公司及尹明善提供的擔保已獲解除。

關聯方提供的擔保

於有關期間，若干借款由關聯方擔保。該等擔保有效期自2017年6月17日至2027年6月18日。截至2023年、2024年及2025年12月31日，未償還擔保結餘分別為人民幣655,662,000元、人民幣629,062,000元及人民幣592,463,000元。(附註31)

(a-13) 關聯方金融服務

接受重慶銀行股份有限公司的金融服務

於有關期間，重慶銀行股份有限公司向貴公司提供存款、貸款及結算服務等金融服務。該等關聯方交易為貴公司日常業務過程的一部分，基於訂約方之間的協議進行，且所採用條款不優於該銀行向非關聯方就類似交易所提供的條款。存款利率根據中國人民銀行公布的基準利率及浮動範圍釐定。

貴公司附屬公司重慶睿藍汽車銷售有限公司(「睿藍銷售」)分別與吉致汽車金融有限公司(「吉致金融」)及浙江智慧普華融資租賃有限公司(「智慧普華」)訂立金融合作協議。根據該等協議，吉致金融及智慧普華將分別提供汽車貸款服務及融資租賃服務，以協助終端客戶向睿藍銷售的授權經銷商購買汽車產品。睿藍銷售將提供總額不超過人民幣200百萬元的利息補貼支持，該等協議有效期為三年。

截至2023年12月31日，所提供累計利息補貼支持金額為人民幣9,102,000元，其中人民幣8,506,000元分配予吉致金融及人民幣596,000元分配予智慧普華。

截至2024年12月31日，所提供累計利息補貼支持金額為人民幣21,071,000元，其中人民幣19,249,000元分配予吉致金融及人民幣1,822,000元分配予智慧普華。

截至2025年12月31日，所提供累計利息補貼支持金額為人民幣24,025,000元，其中人民幣22,196,000元分配予吉致金融及人民幣1,829,000元分配予智慧普華。

附錄一

會計師報告

(b) 與關聯方的未償還結餘：

應付關聯方款項

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	結餘	結餘	結餘
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及銀行結餘			
重慶銀行股份有限公司.....	19,308	37,673	9,001
貿易相關：			
合約負債			
武漢路特斯科技有限公司.....	-	708	472
Dreamsmart Infinity HK.....	-	-	563
吉利集團.....	125	98	13,100
浙江美可達摩托車有限公司.....	544	544	34
臨沂領吉睿藍汽車銷售服務 有限公司.....	230	-	-
曹操集團.....	-	-	26,563
其他應交稅費			
武漢路特斯科技有限公司.....	-	92	61
吉利集團.....	16	13	1,703
浙江美可達摩托車有限公司.....	71	71	4
臨沂領吉睿藍汽車銷售服務 有限公司.....	30	-	-
曹操集團.....	-	-	3,453
貿易應付款項			
浙江鋒銳發動機有限公司.....	18,455	54,036	-
重慶新潤商業管理有限公司.....	-	126	119
浙江陸虎汽車有限公司.....	85	2,277	-
杭州楓華科技有限公司.....	-	102	88
浙江美可達摩托車有限公司.....	44	-	1,449
領為視覺智能科技(寧波)有限公司.....	1,553	-	1
杭州風華文化創意有限公司.....	93	-	-
杭州擎威科技有限公司.....	-	-	25,730
力帆控股集團：			
重慶力帆紅星商業管理 有限公司.....	2,345	2,594	577
力帆融資租賃(上海)有限公司.....	2,968	2,628	4,895
吉利集團：			
浙江吉智新能源汽車科技有限公司.....	467,636	426,183	144,691
浙江豪情汽車製造有限公司.....	603,729	360,972	51,195
浙江吉利汽車有限公司.....	565,754	248,905	94,939
四川領克汽車製造有限公司.....	257	88,950	933
貴州吉利汽車製造有限公司.....	-	28,537	7,515
寧波吉利汽車研究開發有限公司.....	107,105	86,824	34,172
杭州吉利汽車有限公司.....	1,047	27,751	968
浙江吉潤汽車有限公司.....	4,119	2,441	11,733
Ningbo Vision Auto Parts Co., Ltd.....	-	21,269	3,742
浙江鎔島鋁業有限公司.....	5,003	3,362	29,877
浙江遠景汽配有限公司.....	49,051	5,144	1,237
浙江軒孚科技有限公司.....	-	8,539	7,031
浙江吉速物流有限公司.....	5,361	13,447	28,048
寧波吉潤汽車部件有限公司.....	5,514	-	-

附錄一

會計師報告

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	結餘	結餘	結餘
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
吉利汽車控股(上海)有限公司.....	8,886	6,856	53
吉利汽車集團有限公司.....	7,342	10,239	4,372
吉利汽車研究院(寧波)有限公司.....	2,396	1,253	44,195
啟征新能源汽車(濟南)有限公司.....	9,357	7,775	151,547
楓盛汽車(江蘇)有限公司.....	174,501	358,761	9,140
楓盛汽車科技集團有限公司.....	10	14,564	-
浙江吉速供應鏈管理有限公司.....	-	4,227	-
浙江利民實業集團有限公司.....	-	930	295
極光灣科技有限公司.....	-	-	161,336
其他.....	5,264	19,408	10,622
非貿易相關：			
其他借款			
重慶銀行股份有限公司.....	-	82,568	-
力帆控股集團.....	3,801	-	-
其他應付款項			
重慶新潤商業管理有限公司.....	-	5,500	12,908
浙江濟底科技有限公司.....	173	173	173
浙江寰福科技有限公司.....	1,407	1,720	150
杭州楓華科技有限公司.....	-	99	-
浙江美可達摩托車有限公司.....	-	-	111
杭州風華文化創意有限公司.....	107	-	-
原力數能(重慶)科技有限公司.....	-	-	56
北京曠視科技有限公司.....	-	-	2,349
北京邁格威科技有限公司.....	-	-	50
杭州曠雲金智科技有限公司.....	-	-	7
武漢曠視金智科技有限公司.....	-	-	11
上海曠鏡博煊科技有限公司.....	-	-	104
邁馳智行(重慶)科技有限公司.....	-	-	5,650
力帆控股集團：			
重慶力帆紅星商業管理有限公司.....	40,291	81,490	56,082
力帆融資租賃(上海)有限公司.....	42,630	42,630	42,630
重慶裕弘昇物業管理有限公司.....	3,325	3,330	-
其他.....	1,225	1,225	1,224
吉利集團：			
浙江吉速物流有限公司.....	1,783	5,753	363
吉利汽車集團有限公司.....	231	341	189
浙江吉利控股集團汽車銷售 有限公司.....	299	8,610	1,159
浙江利民實業集團有限公司.....	544	304	791
浙江吉潤汽車有限公司.....	10	43	43
臨沂領吉睿藍汽車銷售服務有 限公司.....	-	30	30
四川領克汽車製造有限公司.....	-	256	-
浙江吉速供應鏈管理有限公司.....	41	-	-
楓盛汽車科技集團有限公司.....	15	-	-
上海階躍紀元智能科技有限公司.....	-	-	1,352

附錄一

會計師報告

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	結餘	結餘	結餘
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
上海階躍星辰智能科技有限公司	-	-	6,770
其他	1,206	251	5,000

應收關聯方款項

	於12月31日					
	2023年	2023年	2024年	2024年	2025年	2025年
	結餘	準備	結餘	準備	結餘	準備
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元

貿易相關：

貿易應收款項

力帆控股集團	856	856	856	856	856	856
浙江美可達摩托車有限公司	-	-	-	-	73	-
Dreamsmart Infinity HK	-	-	6,868	-	-	-
重慶新潤商業管理有限公司	-	-	115	-	106	-
浙江陸虎汽車有限公司	1,525	-	-	-	-	-
原力數能(重慶)科技有限公司	-	-	-	-	65	-
原力金智(重慶)科技有限公司	-	-	-	-	7	-
曹操集團：						
蘇州曹智汽車有限公司	117,423	-	118,240	1,633	34,355	3,371
杭州優行科技有限公司	24,667	-	19,557	1,948	19,557	5,835
蘇州市吉利優行電子科技有限公司	-	-	826	-	826	-
杭州眾悅出行科技有限公司	215,983	-	18,970	-	300	-
吉利集團：						
浙江吉利汽車有限公司	175,626	-	282,636	-	358,985	-
貴州吉利汽車製造有限公司	-	-	-	-	50,127	-
重慶幸福千萬家科技有限公司	127,582	-	73,994	-	-	-
杭州易能電池管理技術有限公司	10,288	329	4,894	-	21,405	809
Ningbo Vision Auto Parts Co., Ltd.	-	-	752	-	1,090	-
楓盛汽車(江蘇)有限公司	63	-	1,417	-	200	10
啟征新能源汽車銷售(濟南)有限公司	8,170	-	8,170	817	-	-
成都吉利汽車製造有限公司	14,076	-	-	-	-	-
四川領克汽車製造有限公司	9,921	-	-	-	-	-
杭州吉利汽車有限公司	4,160	-	-	-	-	-
寧波吉潤汽車部件有限公司	247	-	-	-	-	-
浙江吉潤汽車有限公司	1	-	-	-	387,380	-
吉利汽車研究院(寧波)有限公司	-	-	-	-	5,066	-
山東吉利新能源商用車有限公司	-	-	-	-	3,591	-
Zhejiang Geely Automobile Engineering Technology Development Co., Ltd.	-	-	-	-	2,937	-
其他	16	-	140	-	1,215	-

附錄一

會計師報告

	於12月31日					
	2023年	2023年	2024年	2024年	2025年	2025年
	結餘	準備	結餘	準備	結餘	準備
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
預付款項						
吉利集團.....	1	-	1,584	-	135	-
重慶新潤商業管理有限公司.....	-	-	6	-	-	-
吉曜集團.....	-	-	-	-	6,091	-
原力數能(北京)科技有限公司.....	-	-	-	-	280	-
非貿易相關：						
其他應收款項						
重慶新能源汽車融資租賃有限公司.....	8,080	-	293	29	252	76
重慶新潤商業管理有限公司.....	-	-	53	-	30	9
張家港保稅區國際汽車城有限公司.....	-	-	5,365	268	-	-
原力數能(重慶)科技有限公司.....	-	-	-	-	72	-
寧波路特斯機器人有限公司.....	-	-	-	-	50	-
吉利集團：.....						
浙江利民實業集團有限公司.....	-	-	400	20	600	40
重慶幸福千萬家科技有限公司.....	-	-	1,071	-	-	-
成都吉利汽車製造有限公司.....	370	-	-	-	-	-
其他.....	-	-	248	-	818	-
應收股利						
新能源汽車產業發展(重慶)有限公司.....	1,000	-	1,000	-	1,000	1,000
重慶新能源汽車融資租賃有限公司.....	11,728	11,728	11,728	11,728	11,728	11,278
重慶銀行股份有限公司.....	-	-	-	-	47,118	-

貴公司

	於12月31日		
	2023	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
附屬公司：			
非貿易相關：			
應收附屬公司款項.....	5,760,620	5,776,713	5,269,205
應付附屬公司款項.....	93,571	12,544	15,678

該等結餘為免息、無抵押及須按要求償還。

與關聯方的貿易相關未償還結餘的進一步詳情載於附註24。

附錄一

會計師報告

(c) 貴集團主要管理人員的薪酬：

	截至12月31日止年度		
	2023	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
薪金及津貼.....	10,917	8,711	10,251
表現相關花紅.....	-	-	6,782
以股份為基礎的付款開支.....	-	-	4,900
總計.....	<u>10,917</u>	<u>8,711</u>	<u>21,933</u>

有關董事及監事酬金的進一步詳情載於過往財務資料附註9。

46. 按類別劃分的金融工具

於各有關期間末，各類金融工具的賬面價值如下：

貴集團

於2023年12月31日

金融資產

	以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益 的金融資產		按攤銷 成本計量的 金融資產	總計
	債務投資	股權投資		
	人民幣千元	人民幣千元		
貿易應收款項及應收票據.....	116,721	-	1,642,575	1,759,296
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產.....	-	-	140,484	140,484
指定為以公允價值計量且其變動計入其 他綜合收益的股權投資.....	-	6,629	-	6,629
受限制現金.....	-	-	1,893,421	1,893,421
定期存款.....	-	-	544,945	544,945
現金及現金等價物.....	-	-	986,333	986,333
總計.....	<u>116,721</u>	<u>6,629</u>	<u>5,207,758</u>	<u>5,331,108</u>

金融負債

	按攤銷成本 計量的 金融負債
	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據.....	4,895,122
計入其他應付款項及應計費用的金融負債.....	1,488,155
計息銀行借款.....	2,298,291
總計.....	<u>8,681,568</u>

附錄一

會計師報告

於2024年12月31日

金融資產

	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		按攤銷成本計量的金融資產	總計
	債務投資	股權投資		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項及應收票據.....	24,235	-	1,663,223	1,687,458
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產.....	-	-	154,705	154,705
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資.....	-	6,728	-	6,728
受限制現金.....	-	-	2,207,049	2,207,049
定期存款.....	-	-	150,679	150,679
現金及現金等價物.....	-	-	1,321,676	1,321,676
總計.....	<u>24,235</u>	<u>6,728</u>	<u>5,497,332</u>	<u>5,528,295</u>

金融負債

	按攤銷成本計量的金融負債
	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據.....	5,678,936
計入其他應付款項及應計費用的金融負債.....	1,188,956
計息銀行借款.....	2,016,870
總計.....	<u>8,884,762</u>

於2025年12月31日

金融資產

	以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	
	強制指定	債務投資	按攤銷成本計量的金融資產	總計
	人民幣千元	人民幣千元		
貿易應收款項及應收票據.....	-	141,564	1,776,549	1,918,113
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產.....	-	-	277,492	277,492
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產.....	222,408	-	-	222,408
受限制現金.....	-	-	1,991,178	1,991,178
定期存款.....	-	-	2,896,793	2,896,793
現金及現金等價物.....	-	-	2,517,714	2,517,714
總計.....	<u>222,408</u>	<u>141,564</u>	<u>9,459,726</u>	<u>9,823,698</u>

附錄一

會計師報告

金融負債

	按攤銷成本 計量的 金融負債
	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據.....	5,500,251
計入其他應付款項及應計費用的金融負債.....	1,287,368
計息銀行借款.....	3,264,462
總計.....	<u>10,052,081</u>

47. 金融資產轉讓

全部終止確認的已轉讓金融資產

於有關期間，貴集團向若干供應商背書若干銀行承兌票據，以結付應付該等供應商的貿易應付款項，並向商業銀行貼現若干銀行承兌票據（統稱「終止確認票據」），其於2023年、2024年及2025年12月31日的總賬面價值分別為人民幣2,587,364,000元、人民幣2,489,082,000元及人民幣3,604,604,000元。於各有關期間末，終止確認票據的到期日介乎1至12個月。根據中國票據法，終止確認票據的持有人可向終止確認票據的任何、數名或全部負責人／實體（包括貴集團）行使追索權，而不論其先後順序（「持續參與」）。貴公司董事認為，貴集團已轉移與終止確認票據有關的絕大部分風險及回報。因此，貴集團已終止確認終止確認票據及相關貿易應付款項的全部賬面價值。貴集團就持續參與終止確認票據造成虧損的最高風險及購回該等終止確認票據的未貼現現金流量相等於其賬面價值。貴公司董事認為，貴集團持續參與終止確認票據的公允價值並不重大。

未全部終止確認的已轉讓金融資產

於有關期間，貴集團背書若干由中國內地銀行承兌的應收票據（「經背書票據」）。貴公司董事認為，貴集團已保留絕大部分風險及回報，包括與該等經背書票據有關的違約風險，因此，貴集團繼續確認經背書票據及相關已結算貿易應付款項的全部賬面價值。於背書後，貴集團並無保留任何使用經背書票據的權利，包括向任何其他第三方出售、轉讓或質押經背書票據。於截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，通過經背書票據結算且供應商對其擁有追索權的貿易應付款項的總賬面價值分別為人民幣217,652,000元、人民幣148,585,000元及人民幣201,133,000元。

48. 金融工具的公允價值及公允價值層級

管理層已評估現金及現金等價物、受限制現金、定期存款、貿易應收款項及應收票據、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、貿易應付款項及應付票據、計入其他應付款項及應計費用的金融負債、短期計息銀行借款的公允價值與其賬面價值相若，主要由於該等工具均於短期內到期。計息銀行及其他借款的非即期部分與其賬面價值相若，主要由於其採用浮動利率。

由財務經理領導的貴集團財務部負責釐定金融工具公允價值計量的政策及程序。財務經理直接向財務總監匯報。於各報告日期，財務部分析金融工具的價值變動並釐定估值所應用的主要輸入數據。估值由財務總監審核及批准。財務部與審核委員會每年就中期及年度財務報告的估值過程及結果討論兩次。

金融資產及負債的公允價值以自願交易方當前交易（強迫或清盤出售除外）中該工具的可交易金額入賬。以下為用於估計公允價值的方法及假設：

計息銀行及其他借款的非即期部分的公允價值按預期未來現金流量貼現計算。經評估，公允價值與其賬面價值相若。

投資性房地產的公允價值按於報告期間末取得的市場價值計量。貴公司採用的主要估值技術為收入資本化法及市場法。貴集團部分投資性房地產已出租及訂立租賃合約。若周邊

附錄一

會計師報告

地區同類物業的租賃市場相對成熟，可在附近地區收集到若干與被評估投資性房地產類似房地產的市場租賃資料，則採用收入資本化法對上述物業進行評估。若可於符合市場法評估的貴集團其他投資性房地產附近收集到與相應樓宇資料類似的近期交易資料，則採用市場比較法對上述物業進行估值。董事認為，於合併財務狀況表入賬的估值技術產生的估計公允價值及於損益入賬的公允價值相關變動屬合理，且為報告期間末最合適的價值。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的信託的公允價值已根據資產淨值法估計得出。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益計量的非上市股本投資的公允價值已使用基於市場的估值技術進行估計，該技術基於並無可觀察市場價格或利率支持的假設。估值要求董事根據行業、規模、槓桿及戰略釐定可資比較的上市公司(同業)，並計算適當的價格倍數，例如每間已識別可資比較公司的市盈率(「市盈率」)倍數。倍數按可資比較公司的企業價值除以盈利指標計算。其後，根據公司特定的事實和情況，就流動性及可資比較公司之間的規模差異等因素對交易倍數進行貼現。貼現倍數應用於非上市股本投資的相應盈利指標，以計量公允價值。董事認為，於合併財務狀況表入賬的估值技術產生的估計公允價值及於其他綜合收益入賬的公允價值相關變動屬合理，且為報告期間末最合適的價值。

以下為於2023年、2024年及2025年12月31日對金融工具估值的重大不可觀察輸入數據連同定量敏感度分析的概要：

	估值技術	重大不可觀察輸入數據	範圍	輸入數據的公允價值敏感度
以公允價值計量且其變動計入當期損益的投資				
投資性房地產	收入資本化法	除稅前折現率	2023年12月31日：6.0% 2024年12月31日：6.0% 2025年12月31日：5.5%至6.0%	除稅前折現率上升或下降1%會導致公允價值減少或增加人民幣362,890,000元。 除稅前折現率上升或下降1%會導致公允價值減少或增加人民幣346,510,000元。 除稅前折現率上升或下降1%會導致公允價值減少或增加人民幣330,666,000元。
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的投資				
非上市股本投資	市場法	缺乏市場流通性折讓(「缺乏市場流通性折讓」)	2023年12月31日：35.4% 2024年12月31日：37.2%	缺乏市場流通性折讓上升或下降1%將導致公允價值減少或增加人民幣68,000元。 缺乏市場流通性折讓上升或下降1%將導致公允價值減少或增加人民幣59,500元。
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產信託，按公允價值	資產淨值法	資產淨值	不適用	不適用

附錄一

會計師報告

公允價值層級

下表說明 貴集團金融工具的公允價值計量層級：

按公允價值計量的資產：

於2023年12月31日

	公允價值計量採用以下基準			總計 人民幣千元
	於活躍 市場的報價 第1級	重大 可觀察 輸入數據 第2級	重大 不可觀察 輸入數據 第3級	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
投資性房地產	-	-	3,256,257	3,256,257
以公允價值計量的應收票據.....	-	116,721	-	116,721
以公允價值計量的非上市股本 投資.....	-	-	6,629	6,629
總計.....	-	116,721	3,262,886	3,379,607

於2024年12月31日

	公允價值計量採用以下基準			總計 人民幣千元
	於活躍 市場的報價 第1級	重大 可觀察 輸入數據 第2級	重大 不可觀察 輸入數據 第3級	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
投資性房地產	-	-	3,160,670	3,160,670
以公允價值計量的應收票據.....	-	24,235	-	24,235
以公允價值計量的 非上市股本投資.....	-	-	6,728	6,728
總計.....	-	24,235	3,167,398	3,191,633

於2025年12月31日

	公允價值計量採用以下基準			總計 人民幣千元
	於活躍 市場的報價 第1級	重大 可觀察 輸入數據 第2級	重大 不可觀察 輸入數據 第3級	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
投資性房地產	-	-	3,108,917	3,108,917
以公允價值計量的應收票據.....	-	141,564	-	141,564
以公允價值計量的信託.....	-	-	222,408	222,408
總計.....	-	141,564	3,331,325	3,472,889

附錄一

會計師報告

年／期內，第3級公允價值計量變動如下：

	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股本投資			
於年初.....	6,518	6,629	6,728
於損益及綜合收益表確認的 收益／(虧損)總額.....	111	99	(1,341)
處置.....	-	-	(5,387)
於年末.....	<u>6,629</u>	<u>6,728</u>	<u>-</u>
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產			
於年初.....	-	-	-
自一家聯營企業的投資轉撥.....	-	-	175,945
於損益及其他綜合收益表確認的 收益總額.....	-	-	46,463
於年末.....	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>222,408</u>
以公允價值計量且其變動計入當期損益的投資性房地產			
於年初.....	3,245,573	3,256,257	3,160,670
於損益表確認的收益／(虧損) 總額.....	10,684	(95,587)	(51,753)
於年末.....	<u>3,256,257</u>	<u>3,160,670</u>	<u>3,108,917</u>

49. 財務風險管理目標與政策

貴集團的主要金融工具包括銀行貸款、其他計息借款以及現金及已質押存款。該等金融工具的主要用途是為貴集團的營運籌集資金。貴集團擁有貿易應收款項及應收票據以及貿易應付款項及應付票據等多項其他金融資產及負債，均直接產生自其營運。

貴集團金融工具產生的主要風險為利率風險、外幣風險、信貸風險及流動資金風險。董事會審閱並同意管理該等各項風險的政策，有關政策概述如下。

利率風險

貴集團面臨的市場利率變動風險主要與貴集團按浮動利率計息的長期債務責任有關。貴集團的政策為使用固定及浮動利率債務組合管理其利息成本。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，倘銀行及其他借款利率上升／下降50個基點而所有其他變量維持不變，則貴集團的除稅前溢利(透過對浮動利率借款的影響)將分別增加／減少約人民幣10,355,000元、人民幣6,989,000元及人民幣5,287,000元。此主要由於貴集團就其銀行貸款面臨浮動利率風險所致。

附錄一

會計師報告

外幣風險

貴集團面臨交易貨幣風險。該等風險因經營單位以其功能貨幣以外的貨幣進行買賣而產生。

下表顯示在所有其他變量保持不變的情況下，貴集團除稅前溢利／虧損（由於貨幣資產及負債的公允價值變動所致）於各有關期間末對美元匯率合理可能變動的敏感度。

	外匯匯率 上升／(下降)	除稅前 溢利／虧損 增加／(減少)
	%	人民幣千元
截至2023年12月31日止年度		
倘人民幣兌美元貶值	(5)	44,290
倘人民幣兌美元升值	5	(44,290)
截至2024年12月31日止年度		
倘人民幣兌美元貶值	(5)	54,013
倘人民幣兌美元升值	5	(54,013)
截至2025年12月31日止年度		
倘人民幣兌美元貶值	(5)	48,136
倘人民幣兌美元升值	5	(48,136)

信貸風險

貴集團僅與獲認可及信譽良好的第三方進行交易。貴集團的政策為所有欲按信貸條款進行交易的客戶均須接受信貸核實程序。此外，貴集團持續監察應收款項結餘。就並非以相關經營單位功能貨幣計值的交易而言，貴集團不會在未進行特定核實程序的情況下提供信貸期。

最高風險及年末階段

下表顯示基於貴集團信貸政策的信貸質素及最高信貸風險（主要基於逾期資料，除非其他資料在無須付出不必要成本或努力的情況下可獲得），以及年末階段分類。所呈列金額為金融資產的總賬面價值。

於2023年12月31日

	12個月 預期信用 損失		全期預期信用損失		總計
	第1階段	第3階段	簡化法	總計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項及應收票據*	-	-	2,803,446	-	2,803,446
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產					
- 正常**	164,477	-	-	-	164,477
- 可疑**	-	15,432	-	-	15,432
受限制現金					
- 尚未逾期	1,893,421	-	-	-	1,893,421
定期存款					
- 尚未逾期	544,945	-	-	-	544,945
現金及現金等價物					
- 尚未逾期	986,333	-	-	-	986,333
總計	<u>3,589,176</u>	<u>15,432</u>	<u>2,803,446</u>	<u>-</u>	<u>6,408,054</u>

附錄一

會計師報告

於2024年12月31日

	12個月 預期信用 損失		全期預期信用損失		總計
	第1階段	第3階段	簡化法	總計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
貿易應收款項及應收票據*.....	-	-	2,733,574	2,733,574	
計入預付款項、其他應收款項 及其他資產的金融資產					
- 正常**	181,102	-	-	181,102	
- 可疑**	-	15,419	-	15,419	
受限制現金					
- 尚未逾期.....	2,207,049	-	-	2,207,049	
定期存款					
- 尚未逾期.....	150,679	-	-	150,679	
現金及現金等價物					
- 尚未逾期.....	1,321,676	-	-	1,321,676	
總計.....	<u>3,860,506</u>	<u>15,419</u>	<u>2,733,574</u>	<u>6,609,499</u>	

於2025年12月31日

	12個月 預期信用 損失		全期預期信用損失		總計
	第1階段	第3階段	簡化法	總計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
貿易應收款項及應收票據*.....	-	-	2,936,984	2,936,984	
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產					
- 正常**	310,877	-	-	310,877	
- 可疑**	-	18,501	-	18,501	
受限制現金					
- 尚未逾期.....	1,991,178	-	-	1,991,178	
定期存款					
- 尚未逾期.....	2,896,793	-	-	2,896,793	
現金及現金等價物					
- 尚未逾期.....	2,517,714	-	-	2,517,714	
總計.....	<u>7,716,562</u>	<u>18,501</u>	<u>2,936,984</u>	<u>10,672,047</u>	

* 就 貴集團應用簡化法進行減值的貿易應收款項及應收票據而言，基於準備矩陣的資料於附註24披露。

** 計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產，如未逾期且並無資料表明該等金融資產的信貸風險自初始確認以來顯著增加，則其信用質量被視為「正常」；否則，金融資產的信用質量被視為「可疑」。

附錄一

會計師報告

流動資金風險

貴集團監控並維持 貴集團管理層視為屬充足的現金及現金等價物水平，以撥付營運資金及減輕現金流量波動的影響。

貴集團的目標是透過使用計息銀行及其他借款以及其他可用融資來源，在資金連續性與靈活性之間保持平衡。

貴集團於各有關期間末基於已訂約但未貼現付款的金融負債的到期情況如下：

	1年內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	3至5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
2023年12月31日				
計息銀行及其他借款.....	868,679	868,961	614,977	2,352,617
貿易應付款項及應付票據.....	4,895,122	-	-	4,895,122
計入其他應付款項的 金融負債.....	1,488,155	-	-	1,488,155
總計.....	<u>7,251,956</u>	<u>868,961</u>	<u>614,977</u>	<u>8,735,894</u>
已授出財務擔保.....	180,421	-	-	180,421
	1年內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	3至5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
2024年12月31日				
計息銀行及其他借款.....	1,195,939	229,708	622,418	2,048,065
貿易應付款項及應付票據.....	5,678,936	-	-	5,678,936
計入其他應付款項的 金融負債.....	1,188,956	-	-	1,188,956
總計.....	<u>8,063,831</u>	<u>229,708</u>	<u>622,418</u>	<u>8,915,957</u>
已授出財務擔保.....	107,272	-	-	107,272
	1年內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	總計 人民幣千元	
2025年12月31日				
計息銀行及其他借款.....		2,337,469	962,219	3,299,688
貿易應付款項及應付票據.....		5,500,251	-	5,500,251
計入其他應付款項的金融負債.....		1,287,368	-	1,287,368
總計.....		<u>9,125,088</u>	<u>962,219</u>	<u>10,087,307</u>
已授出財務擔保.....		45,712	-	45,712

資本管理

貴集團資本管理的主要目標是保障貴集團持續經營的能力並維持穩健的資本比率，以支持其業務及實現股東價值最大化。

貴集團管理其資本架構，並根據經濟狀況的變化作出調整。為維持或調整資本架構，貴集團可向股東退還資本或發行新股。

貴集團使用資產負債比率監控資本，該比率為截至年末或期末的負債總額除以權益總額。債務總額的定義涵蓋計息銀行及其他借款以及屬計息借款的租賃負債。各有關期間末的資產負債比率如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
計息銀行及其他借款	2,298,291	2,016,870	3,264,462
租賃負債	8,574	903	22,570
債務總額	2,306,865	2,017,773	3,287,032
權益總額	11,961,170	11,665,242	17,413,947
資產負債比率	19%	17%	19%

50. 於有關期間後事項

於2025年12月31日後，貴公司或貴集團概無重大期後事項。

51. 期後財務報表

貴公司、貴集團或貴集團旗下的任何公司並無就2025年12月31日後的任何期間編製經審計財務報表。