

未來計劃及[編纂]用途

未來計劃

有關我們未來計劃的詳情，參閱本文件「業務－我們的戰略」。

[編纂]用途

假設[編纂]未獲行使，扣除我們就[編纂]應付的[編纂]及其他估計[編纂]後，並假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，我們估計我們將就[編纂]收到約[編纂]百萬港元的[編纂]淨額。我們擬將[編纂]的[編纂]按以下金額用於下列用途：

- 約[編纂]%的[編纂]淨額，或[編纂]百萬港元，將用於提升我們荊門生產基地的在關鍵金屬資源及鋰離子電池回收業務方面的產能，具體而言：
 - 約[編纂]%的[編纂]淨額，或[編纂]百萬港元，將用於提升關鍵金屬資源的產能，包括鉑族產品、超純鈷產品和超純鎳產品，該等產品是新能源電池、電子元件及高性能合金的必需材料。

具體而言，我們計劃於2026年前建立一條年產能為一噸的鉑族金屬產品新生產線，並擴大我們的超純鈷產品產能，估計年產能為每年3,000噸。

此外，我們計劃升級關鍵金屬加工生產線的生產技術，包括提升自動化物料輸送系統、物流系統、集中控制系統及輔助設施，以實現生產過程的自動化、數據可視化及質量可追溯性。具體而言，我們計劃於2028年前升級改造年產能為30,000噸的超純鎳產品循環利用及生產線並實現自動化。

- 約[編纂]%的[編纂]淨額，或[編纂]百萬港元，將用於提升鋰離子電池回收業務的產能，預計年回收量為100,000噸退役鋰離子電池及電極廢料，使我們能夠抓住快速增長的鋰離子電池回收市場的機遇。

儘管荊門生產基地的超純鈷及超純鎳產品利用率短期內可能因我們因應金屬價格波動調整生產策略而出現波動，但根據弗若斯特沙利文的資料，關鍵金屬資源的下游客戶行業正逐步向更高能量密度及更高端應用（包括商業航天相關及先進電子元件產品）升級，預期此趨勢將在中長期持續帶動對超純鈷及超純鎳產品的需求。我們計劃提升生產能力及升級生產技術，以提高生產靈活性及加工效率，從而使我們能夠以更佳的成本效益支持更高附加值產品的製造及未來需求的增長。

我們計劃擴充產能，以提升回收及處理能力、減少外部依賴並改善供應穩定性。此外，隨著中國自2025年起允許進口黑粉的政策實施，我們計劃提高鋰離子電池回收量，並把握全球退役電池採購機會以滿足日益增長的市場需求。我們的荊門生產基地配備完善的化學工業園區、全面的環境處理系統、節能基礎設施及化學加工支持，這些設施帶來顯著的營運協同效應，降低建設與營運成本，減緩擴張風險，並最大化生產效率。然而，隨著產量提升及業務規模擴大，相關營運開支的絕對金額預計將會增加。

為實施上述計劃，我們擬於未來五年將[編纂]主要用於(i)設施建設；(ii)採購及升級生產設備並建立生產線；及(iii)招聘人員。我們計劃在未來五年內總計招聘約750名人才，其中包括約530名生產操作員、約40名倉儲人員、約40名技術及質檢人員、約50名銷售人員，以及約90名行政、管理及財務人員。

未來計劃及[編纂]用途

下表載列我們擬分配[編纂]淨額用於提升我們荊門生產基地在關鍵金屬資源及鋰離子電池回收業務方面的產能詳情：

	[編纂][編纂]淨額的擬分配情況					總計
	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年	
	(百萬港元)					
提升關鍵金屬資源產能	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
提升鋰離子電池回收業務產能	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- 約[編纂]%的[編纂]淨額，或[編纂]百萬港元，將用於加強我們的全球研發及技術創新能力。具體而言：
 - 約[編纂]%的[編纂]淨額，或[編纂]百萬港元，將用於在IGIP建立一個鎳資源及鎳基新能源材料（如前驅體及正極材料）開發的國際綜合創新研發中心。該中心將(i)專注於關鍵金屬的低碳冶金技術、新能源材料製造工藝以及選礦和管道輸送技術的相關研發，及(ii)作為一個從實驗室研究到商業規模生產的全週期創新平台，支持與鋰離子電池材料、不銹鋼及能源領域的業務夥伴進行協同研發。該等努力將推動我們在印尼的鎳資源及相關下游產業鏈發展中實現技術、人才及知識產權的本地化。該研發中心的設立乃基於我們的戰略目標，即利用印尼紅土鎳礦儲量與產能的集中優勢，優化冶煉技術並確保成本競爭力，同時強化我們的一體化產業鏈，以滿足海外客戶對綠色低碳解決方案及先進新能源材料不斷變化的需求。
 - 約[編纂]%的[編纂]淨額，或[編纂]百萬港元，將用於在印尼建立一個退役鋰離子電池利用技術的研發中心。該中心將專注於退役鋰離子電池的自動化拆解、柔性處理及再利用技術，旨在提高退役電池的效率及價值回收率，並促進可持續資源利用。該研發中心的設立旨在建立一個基於印尼且服務東南亞的鋰離子電池回收體系，開發符合區域需求的產品與技術，並憑藉該中心的專業能力協助制定回收標準，從而鞏固我們的行業領導地位。
 - 約[編纂]%的[編纂]淨額，或[編纂]百萬港元，將用於加強關鍵金屬資源回收及新能源材料再製造的研發。我們計劃開發含鋰廢料回收及鋰離子電池級鋰鹽再製造的核心技術，並改進含鎳、鈷、錳、鈦及其他金屬的複雜廢料的低碳高效處理方法。具體而言，我們計劃透過中試規模試驗優化核心工藝參數，並在噸級試驗中進行驗證。該專案旨在提升鋰玻璃、廢棄鋰電池等原料中的鋰回收率。此外，我們將重點開發針對各類複雜廢料的鎳鈷回收技術，包括開展中試規模試驗驗證碳排減量效率與回收比率。該等努力將鞏固我們在低碳、資源高效的金屬回收方面的能力。

未來計劃及[編纂]用途

- 約[編纂]%的[編纂]淨額，或[編纂]百萬港元，將用於推進下一代新能源材料的研發。我們計劃(i)對用於固態電池的高鎳單晶正極材料、核殼結構正極材料及相應前驅體進行研究；及(ii)對其他先進新能源材料（例如鈉離子電池正極材料及前驅體、富鋰錳基正極材料及前驅體、磷酸鐵鋰以及氫燃料電池催化劑）進行全面研究。該等努力將有助於我們在下一代新能源技術領域建立技術優勢，並進一步豐富我們的產品組合。

為實施上述計劃，我們擬於未來五年將[編纂]主要用於(i)全球研發人才招聘；(ii)研發設備採購；及(iii)技術平台開發。我們計劃於未來五年招聘約540名人才，包括約210名研發工程師、約30名研發管理人員以及約300名行政人員及設備操作人員。

下表載列我們擬分配[編纂]淨額用於加強我們的全球研發及技術創新能力詳情：

	[編纂][編纂]淨額的擬分配情況					總計
	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年	
	(百萬港元)					
在IGIP建立一個鎳資源及鎳基新能源材料開發的研發中心.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
在印尼建立一個廢舊鋰離子電池高價值利用技術的研發中心.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
關鍵金屬資源回收及新能源材料再製造的研發..	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
下一代新能源材料的研發....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- 約[編纂]%的[編纂]淨額，或[編纂]百萬港元，將用於擴大我們的全球銷售及營銷網絡。我們計劃在日本、韓國及印尼設立戰略營銷中心，以支持我們在東亞和東南亞的營銷活動及客戶服務工作。該等中心將負責客戶關係管理、技術支持、市場研究和產品定制，使我們能夠更好地了解當地客戶需求，加強品牌認知度，並與區域性電池製造商、不銹鋼生產商及其他行業利益相關者建立長期合作夥伴關係。通過發展全球銷售網絡，我們的目標是進一步擴大我們的國際市場份額，增強對全球客戶的響應能力，並支持我們在國際市場的長期擴張。於2026年至2030年，我們將分別分配[編纂]淨額約[零]、[編纂]百萬港元、[編纂]百萬港元、[編纂]百萬港元及[編纂]百萬港元，用於擴展全球銷售及營銷網絡。我們計劃於未來五年招聘合共約260名人才，包括約110名銷售人員、約100名行政、管理及財務人員以及約50名營運人員。然而，隨著客戶網絡擴張及業務規模擴大，相關銷售開支的絕對金額預計將增加。

未來計劃及[編纂]用途

- 約[編纂]%的[編纂]淨額，或[編纂]百萬港元，將用於透過潛在的投資、合併及收購選擇性地尋求戰略舉措，主要旨在擴大我們在關鍵金屬資源領域的下游產業鏈。我們將專注於關鍵金屬資源下游延伸供應鏈中，能夠提供互補技術或產品、與我們的營運產生協同效應，並具備獨立研發能力的材料公司，以增強我們在全球關鍵金屬回收與製造領域的競爭力。我們優先考慮符合以下標準的公司：(i)業務提升循環產業鏈價值的能力；(ii)完善的市場體系，包括上游供應鏈合作夥伴及下游客戶；(iii)業務可持續性；(iv)於最近一個財政年度的年度收入超過人民幣10.0百萬元；及(v)目標應營運超過三年。根據弗若斯特沙利文的資料，截至2025年12月31日，市場上有超過50個收購目標符合我們的收購標準，為我們的擴張計劃提供了合適的戰略機遇。
- 約[編纂]%的[編纂]淨額(或[編纂]百萬港元)將作為營運資金及用於一般企業用途。

若[編纂]獲悉數行使，則我們將收到額外[編纂]淨額[編纂]百萬港元。

若[編纂][編纂]淨額與預期相比有所增減，我們將按比例調整上述用途的[編纂]淨額分配。

若[編纂][編纂]淨額未能即時用於上述用途，我們會將該等款項存入持牌商業銀行及／或其他認可金融機構(定義見《證券及期貨條例》或其他司法管轄區的適用法律及法規)的短期計息賬戶。在此情況下，我們將遵守上市規則的適當披露規定。