

風險因素

[編纂]我們的股份涉及多項風險。閣下於[編纂]我們的H股前，應審慎考慮本文件所載的所有資料，特別是下文所述的風險及不確定因素。以下為我們認為屬重大的風險。任何以下風險的發生均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。倘任何該等事件發生，我們股份的[編纂]價格可能會下跌，而閣下可能會損失全部或部分[編纂]。

該等因素均屬我們未必會發生的或然事件，而我們無法就任何該等或然事件發生的可能性發表意見。除非另有說明，否則所提供的資料截至最後實際可行日期，於本文件日期後將不會更新，並受「前瞻性陳述」中的警示聲明所規限。

與我們業務及行業相關的風險

線控制動行業競爭激烈。倘我們未能及時且具成本效益地改進現有解決方案或推出新解決方案，以滿足不斷演變的客戶需求或跟上行業創新步伐，我們的競爭地位可能會受到不利影響，且我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到重大影響。

我們主要在中國的線控制動解決方案市場競爭，該市場以技術壁壘高、缺乏完全統一的標準及競爭格局瞬息萬變而聞名。該領域涉及軟件、算法、控制系統、安全機制及機械部件等多種技術的深度融合，在汽車行業中被歸類為「安全關鍵」領域，需要極高的技術標準。儘管進入壁壘很高，但由於新進入者不斷湧現，競爭的性質仍不確定。我們亦面臨來自其他技術先進的線控制動解決方案供應商及知名主機廠的激烈競爭。儘管部分主機廠選擇內部開發線控制動技術且不對外銷售，但其技術進步仍可能重塑競爭格局。

作為智能駕駛系統的核心執行層，線控制動解決方案的市場規模隨著行業升級而不斷擴大。我們所追求的市場機會可能仍處於發展的早期階段，因此難以準確預測客戶需求或滲透率。根據灼識諮詢，線控制動技術的開發及大規模量產需要大量的資本投入及較長的前置時間，且由於技術成熟度及安全問題、高成本、長驗證週期以及不斷演變的監管及行業框架存在不確定性，未必能在短期內取得大規模商業成功。儘管我們的研發工作已獲得一定的市場認可，但未來的增長將取決於線控制動技術在智能汽車行業的更廣泛應用。

我們的業務受快速變化及顛覆性技術趨勢的影響。競爭對手可能會推出創新解決方案或採用突破性技術，從而加劇競爭。我們必須發展跨多個行業的專業知識，並不斷預測新技術的出現及評估其市場接受度。我們需要準確預測客戶對線控制動解決方案的需求，並設計及開發滿足該等需求的核心技術。我們的控制算法必須不斷更新，以保持競爭力並為我們的客戶提供有效的解決方案。我們必須快速且具成本效益地開發及交付下一代解決方案，

風險因素

以應對競爭對手的技術轉變或產品發佈，並適應不斷變化的市場狀況及監管標準。我們必須繼續大力投資研發(可能需要數年時間才能取得成果)，同時提高我們在知識產權、授權及客戶服務方面的能力。我們無法向閣下保證我們的戰略方向將產生為客戶創造價值的創新解決方案。倘我們未能有效開發我們的核心技術、推出新的解決方案或跟上快速的技術及行業變化，我們的競爭地位可能會受到損害，且我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。

倘我們無法以具成本效益和及時的方式開發先進技術及推出新解決方案以適應不斷變化的市場需求、客戶要求及監管標準，我們未來的業務、經營業績、財務狀況及競爭地位將受到重大不利影響。

我們未來的業務、經營業績、財務狀況及競爭地位取決於我們能否以具成本效益和及時的方式開發滿足不斷變化的市場需求、客戶要求及監管標準的高性能解決方案。開發先進線控制動技術及提供線控制動解決方案涉及控制算法、軟件及硬件架構的深度融合。於該等過程中，我們可能會遇到重大及意外的技術挑戰或延遲。為保持競爭力，我們必須繼續：(i)設計創新、高性能及高精度的功能，使我們的技術與競爭對手的產品區分開來；(ii)與主機廠、供應商及戰略合作夥伴在新解決方案設計及開發方面進行有效合作；(iii)迅速應對行業技術變革及競爭對手推出的新解決方案；及(iv)及時且具成本效益地適應不斷變化的客戶偏好、市場狀況及監管標準。未能適應快速發展的技術環境可能會損害我們與客戶的關係，並導致彼等尋求替代供應來源。

我們在以具成本效益的方式完成新解決方案及增強型解決方案的開發方面，或會遇到重大的意外技術及生產挑戰或延誤。因此，我們需要投入大量資源進行研發，設計可提升安全性及舒適度的創新、精準功能，使我們的解決方案有別於競爭對手；與客戶、供應商及業務合作夥伴就新設計及開發進行有效合作。倘我們在開發先進技術或推出新解決方案時出現延誤或未能如期完成，我們可能無法滿足現有客戶的要求或將銷售擴展到新市場。因此，我們的業務、經營業績、財務狀況及競爭地位可能會受到重大不利影響。

我們無法擔保市場未來會完全採用線控制動解決方案來支持我們的增長，亦無法保證線控制動解決方案的行業發展及市場接受度將朝著對我們有利的方向發展。倘線控制動解決方案市場停滯不前或未能如預期般快速或積極增長，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

目前，作為安全關鍵部件，線控制動技術正逐漸受到主機廠的關注。主機廠採用線控制動解決方案的意願與其車輛架構升級密切相關。然而，根據灼識諮詢，由於在擴大商業化規模時於技術、成本及不斷演變的監管制度方面面臨挑戰，該市場的增長規模及速度仍

風險因素

存在很大的不確定性。我們的增長高度依賴於全球主機廠對線控制動解決方案的採用及其推動車輛架構升級及提高市場接受度的能力。我們行業的景氣度亦受到整體經濟發展的影響，尤其是在發達工業經濟體。

在汽車行業，我們的長期增長機遇將來自於對線控制動技術日益增長的重視，這需要在軟件、算法、控制系統及機械部件方面進行創新。我們無法向閣下保證線控制動解決方案將實現全面商業化，亦無法保證我們的行業或技術將如預期般從有限應用過渡到廣泛採用。各項功能及能力處於不同的發展階段，其可靠性必須不斷提高，以滿足安全關鍵部件所需的更高標準。我們亦受到行業趨勢的影響，例如主機廠對線控制動技術的需求及接受度。涉及線控制動技術的安全事件可能會對該等技術的市場接受度產生負面影響。倘我們經營所在的市場未能如預期增長，我們的收入可能會下降或無法增長。

我們亦觀察到對我們技術的需求不斷增長及我們業務的增長，這與主機廠對線控制動解決方案安全性能的認識及接受度有關。這種接受及認可主要由監管機構及安全組織推動，彼等為主機廠將主動安全技術納入其車型提供強制性要求及激勵措施。然而，倘對主動安全技術的需求放緩，我們的增長可能會受到限制。反之，倘智能汽車行業的監管要求收緊並對該行業產生寒蟬效應，導致對我們解決方案的需求減少，我們可能會受到負面影響。外部經濟及行業趨勢亦可能通過減少對我們行業及解決方案的需求而影響我們的前景，從而對我們的業務營運、經營業績及財務狀況產生不利影響。

倘若若干線控制動解決方案市場停滯不前或未能如預期般快速或積極增長，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

隨著更先進的線控制動解決方案價格日趨相宜，市場滲透率提高，加上燃油車持續被新能源汽車取代，對傳統線控制動解決方案(如ESC解決方案)的需求或會下降。請參閱「行業概覽 — 全球及中國線控解決方案行業市場規模」一節。根據灼識諮詢的資料，中國燃油車ESC解決方案的市場規模預計將由2025年的人民幣73億元降至2030年的人民幣21億元。倘淘汰ESC解決方案的進程快於預期，我們服務該市場的ESC解決方案及其他解決方案的需求下降速度或會快於預期。此外，客戶的採購或會轉向更先進的制動技術，而我們或會面臨來自更能善用該等技術變革的供應商的激烈競爭。未能成功調整我們的產品組合以適應不斷變化的市場需求及行業趨勢，可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

我們投入大量資源以爭取主機廠定點，但無法確保該等努力將促成特定車型的大規模量產或持續的業務關係，且收入實現可能面臨重大延遲。

從與主機廠初步接觸到其最終選定我們的解決方案以集成到特定車型，我們投入了大量的人力、物力及財力。這個稱為定點的選擇過程涉及大量的前期投資，並具有重大的不

風險因素

確定性。一旦獲得定點，在車型生命週期內，替代解決方案或技術通常無法取代所選解決方案，除非主機廠發起新一輪招標。由於行業慣例及既有關係，中標供應商通常在後續車型開發中獲得優勢，從而加劇了競爭壁壘。倘我們未能留住現有主機廠或未來無法繼續獲得定點，我們可能會耗費大量資源而無法實現預期回報。此外，我們的解決方案技術複雜並融合了多項創新，通常需要進行廣泛的安全測試。主機廠通常會在集成前投入大量資源來測試及驗證我們的解決方案。根據主機廠及解決方案的複雜程度，獲得定點後的平均行業開發週期為一至三年。我們必須在整個期間內持續投資，且無法保證我們將收回全部投資金額。主機廠亦可能取消或推遲車輛生產，這將直接影響我們的收入實現。我們的解決方案必須與主機廠及其他供應商開發的系統高度集成。倘未能達到所要求的互操作性水平，即使在獲得定點後，我們亦可能無法實現大規模量產。主機廠通常在定點階段提供預期產量的初步估計，但該等估計可能會被多次修訂，且未必能反映實際產量。倘主機廠下調其產量預測，我們必須相應調整內部預算及預期。延長的開發週期、車型取消或延遲可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

即使在獲得定點後，由於主機廠的承諾不具約束力、驗證週期長、潛在的實施延遲以及產量波動，收入的實現仍存在高度不確定性，所有該等因素均可能對我們的業務營運、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

從主機廠獲得提名後，我們通常會收到主機廠的項目確認。然而，該等確認不具法律約束力，且其中包含的產量預測未必準確。提名僅表示我們的解決方案已獲選用於特定車型的開發，並不擔保能實現收入。產品定價通常根據主機廠要求報價時的市場狀況釐定。倘市場狀況或客戶需求其後發生變化，我們或須以低於最初預期的價格銷售我們的解決方案，或面臨訂單量減少的情況。此外，主機廠客戶的組織重組、成本控制措施或加劇的行業競爭可能會對定價構成下行壓力。倘我們無法藉由提高營運效率或推出更高附加值的解決方案抵銷價格下調的影響，我們的業務、財務狀況及經營業績或會受到不利影響。主機廠亦可能選擇內部開發線控制動系統等關鍵部件或與其他技術供應商合作，這可能會影響我們解決方案的定價、收入及盈利能力。為緩解供應鏈波動，部分主機廠可能會下達大額預訂單。然而，倘實際車輛生產未達預期，主機廠可能會優先消耗現有庫存再下新訂單，這可能會嚴重影響我們的收入預測。

我們的解決方案在主機廠的設計及大規模量產流程中發揮著重要的作用。我們的線控制動解決方案已整合至我們主機廠客戶的車型組合。截至2026年3月31日，已取得來自26家中國主機廠的131個定點項目，且我們的解決方案已應用於68款車型。一旦獲得提名並被選定進行大規模量產，主機廠通常會根據我們的參考設計構建完整模塊，並將其集成到新車

風險因素

型中。倘我們在設計及生產流程中未能及時滿足主機廠的要求，任何失誤都可能對其量產工作流程產生負面影響，並降低其對我們解決方案的信心及滿意度，從而可能對我們的商業合作及業務關係產生不利影響。

我們解決方案的實施及驗證可能面臨合約取消、延遲、供應鏈短缺或實施失敗等風險。潛在主機廠客戶通常會投入大量資金及資源來測試及驗證我們的解決方案，該過程通常需要一至兩年時間。在產生任何收入之前，我們必須投入大量資源，這對我們預測經營業績及管理業務營運的能力構成風險。此外，主機廠客戶可能因內部戰略調整、產品規劃變更或我們無法控制的其他因素而取消或推遲我們解決方案的實施。供應鏈短缺亦可能延誤主機廠的製造及營運，從而推遲我們解決方案的實施並對我們的業務產生負面影響。即使我們收取前期設計或授權費，我們技術的複雜性亦可能導致在主機廠車型內的實施挑戰，需要更高的成本及額外的財力及人力資源。此外，倘採用我們解決方案的車型銷售表現不佳，對我們解決方案的需求可能會下降。上述任何因素均可能對我們的業務營運、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們未必能夠充分建立、維持、保護及執行我們的知識產權及專有權利，或阻止他人未經授權使用我們的技術及知識產權，這可能會損害我們的業務及競爭地位，並使我們面臨第三方提起的訴訟。

我們的成功在很大程度上取決於我們通過知識產權(尤其是專利)保護我們專有技術的能力。截至最後實際可行日期，我們已在中國獲得203項註冊專利，包括103項發明專利、95項實用新型專利及5項外觀設計專利。我們亦於中國持有54項軟件版權及54個註冊商標。請參閱「業務 — 知識產權」。然而，我們未必能夠充分建立、維持、保護及執行我們的知識產權及專有權利，或阻止他人未經授權使用我們的技術及知識產權。

專利保護標準及執行力度因司法權區而異，中國或其他國家專利法或其詮釋的未來變動可能會影響我們獲取、維持、執行及捍衛知識產權的能力。我們無法預測我們當前或未來的專利申請能否獲批，亦無法預測任何已授出專利的權利要求範圍是否足夠寬泛，以阻止競爭對手開發類似或具競爭力的技術。專利權利要求可能在審查過程中被縮窄或在授權後被重新詮釋，而競爭對手可能試圖通過替代設計或法律挑戰來規避我們的專利。因此，我們依靠專利保護來保障核心技術及維持競爭地位的能力可能會受到重大不利影響。儘管我們已採取專利申請、商標註冊、保密協議及不競爭協議等多種措施保護我們的核心技術，但我們無法完全消除第三方未經授權使用、披露或盜用我們技術的風險。倘上述任何風險成為現實，我們可能產生重大訴訟費用、失去技術優勢，甚至影響我們的正常業務營運。

風險因素

此外，專利的保護期限有限。例如，在中國，發明專利的有效期為20年，實用新型專利為10年，外觀設計專利為15年，自申請日起計。因此，一旦相關專利到期，我們亦可能面臨來自競爭對手的競爭。倘我們未能充分建立、維持或執行我們的知識產權，或未能及時應對知識產權糾紛，我們的業務、經營業績、財務狀況及競爭地位可能會受到重大不利影響。

我們可能會捲入旨在保護及執行我們知識產權或就知識產權申索為自身抗辯的訴訟，而該等訴訟可能耗資巨大、曠日持久且最終敗訴。

我們依靠專有技術來維持競爭優勢，並通過專利、商業秘密及內部監控積極保護我們的知識產權。倘我們的專利或其他知識產權在法院或有關當局受到質疑，該等專利或知識產權可能會被視為無效或範圍縮窄，這可能會對我們保護解決方案及技術的能力造成重大不利影響。此外，倘第三方聲稱我們侵犯其知識產權，我們可能面臨責任及財務損失，並可能被要求重新設計或停止銷售相關解決方案。我們的部分競爭對手擁有廣泛的知識產權組合，並可能指稱我們的解決方案侵犯其權利，並將知識產權訴訟作為一種競爭策略。儘管我們努力識別及避免侵犯第三方權利，但我們仍可能因未公開披露或在我們的檢索中未被識別的專利、商標或其他權利而面臨訴訟。倘我們被裁定侵犯第三方知識產權，我們可能須承擔損害賠償、被要求支付授權費、被禁止使用相關技術或被迫開發替代解決方案。為保護我們的權利或應對未經授權的使用，我們可能需要提起法律程序，這可能導致巨額成本並分散管理及技術資源。我們亦可能面臨反訴。競爭對手，包括資源更雄厚的競爭對手，可能會採取激進的執法策略或挑戰我們的專利。不論勝訴與否，訴訟的財務及營運負擔亦可能超過任何潛在的利益。例如，截至最後實際可行日期，我們作為被告，涉及五宗有關我們ESC解決方案的專利侵權訴訟。有關知識產權糾紛的背景，請參閱「業務 — 法律訴訟及合規」一節。

倘我們的任何主要客戶終止合作，我們的客戶集中度可能會使我們面臨收入波動及潛在的財務不穩定。

我們的收入在很大程度上依賴於為數不多的主要客戶，導致客戶高度集中。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度以及截至2026年3月31日止三個月，我們來自五大客戶的收益分別約為人民幣266.5百萬元、人民幣377.1百萬元、人民幣580.2百萬元及人民幣146.1百萬元，分別佔我們於各期間總收益的約97.9%、96.5%、94.4%及96.9%。於同期，我們來自最大客戶的收益分別約為人民幣161.0百萬元、人民幣262.6百萬元、人民幣290.3百萬元及人民幣66.2百萬元，分別佔我們總收益的約59.2%、67.2%、47.2%及43.9%。請參閱「業務 — 我們的客戶 — 主要客戶」。

儘管我們已積極擴大客戶群，但我們在可預見未來的經營業績將在很大程度上繼續取決於少數主要主機廠的採購安排及其銷售配備我們解決方案的車型的能力。倘任何主要客戶調整其業務模式、減少採購量或終止合作，且我們未能在合理時間內獲得替代客戶，我

風險因素

們的收入、業務營運及財務狀況可能會受到重大不利影響。此外，我們若干具有較強議價能力及內部研發能力的主機廠客戶可能擁有與我們構成競爭的專有技術。該等公司亦擁有雄厚的開發資源，並可能選擇獨立開發或與其他技術供應商合作，以獲得具競爭力的線控制動及其他先進解決方案。滿足該等客戶的技術要求並獲選為供應商通常需要投入大量時間及資源。倘該等公司選擇替代供應商或開發具競爭力的技術，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

儘管我們已與許多客戶訂立框架採購協議，但該等協議通常並未訂明具約束力的採購量。因此，我們仍面臨現有客戶銷售額減少的風險。未來，該等客戶可能決定減少採購解決方案、延遲採購、改變採購模式或從競爭對手採購解決方案，尤其倘：(i)客戶可能在不作事先通知或不承擔罰款的情況下取消、修改或延遲採購承諾；(ii)主機廠客戶的採購量受其車型市場表現的影響，而該表現很大程度上超出其控制範圍；(iii)若干客戶可能選擇內部開發該等技術；(iv)倘我們的供應鏈或交付出現延誤或短缺，客戶可能轉向替代供應商；(v)我們的合作夥伴可能停止在相關市場的銷售或失去市場份額；(vi)行業整合可能導致主機廠客戶數量減少；及(vii)上述任何因素均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

此外，倘任何主要客戶出現經營或財務困難，或未能及時付款，我們的業務亦可能受到負面影響。我們已就若干客戶的應收款項計提呆賬撥備，且未來或須就若干交易錄得額外撥備、撇銷及／或遞延收入，這可能會對我們的財務表現造成不利影響。來自該等客戶的任何業務損失或波動均可能對我們的經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們已經並擬繼續在研發方面進行大量投資，這可能會對我們的盈利能力及經營現金流量產生不利影響，且未必能產生我們預期實現的成果。

我們持續投入大量資源進行研發，以維持我們在競爭激烈且快速發展的線控制動行業中的市場地位。我們於2023年、2024年及2025年以及截至2025年及2026年3月31日止三個月分別產生研發開支人民幣96.5百萬元、人民幣87.6百萬元、人民幣83.0百萬元、人民幣17.4百萬元及人民幣23.6百萬元，佔我們於各期間總經營開支的68.2%、69.8%、52.0%、68.4%及57.0%。我們預期未來將繼續產生大量研發開支，以支持新解決方案的開發、技術升級及平台迭代。然而，我們可能面臨技術挑戰、資源限制(包括招聘及留住合資格研發人員的困難)以及將開發成果推向市場的實際障礙。即使我們的研發工作取得技術突破，亦可能對我們的短期現金流量及流動資金造成壓力。此外，新興技術可能使我們現有或開發中的技術、基礎設施或解決方案過時或吸引力下降，從而限制我們收回相關開發成本的能力，並可能導致收入、盈利能力及市場份額下降。監管機構亦可能因應我們的創新而實施新的規則或限制，從而增加我們的合規成本或阻礙商業化。我們的研發工作可能在數年內(如有)未必

風險因素

會對我們的經營業績作出貢獻，或該等貢獻可能未達預期或無法彌補相關成本，這可能對我們的業務、經營業績、財務狀況及競爭地位造成重大不利影響。

市場對我們NBS、ESC及NBC解決方案需求的變動可能影響我們的產品組合、收益及經營業績

我們的NBS、ESC及NBC解決方案旨在滿足不同的車輛平台、技術架構及客戶需求。於往績記錄期間，該等解決方案在我們的產品組合中一直共存，並共同為我們帶來收益。然而，汽車線控制動系統市場受車輛電動化、智能駕駛功能、主機廠平台戰略、技術規格及客戶偏好的快速變化所影響。因此，對我們NBS、ESC及NBC解決方案的需求可能會不時變動。

概不保證對我們其中一種解決方案需求的增加不會影響對我們其他解決方案的需求。例如，倘主機廠日益採用集成度更高或技術配置不同且更貼近我們NBC解決方案設計的線控制動系統，則對我們若干現有解決方案(包括我們的NBS或ESC解決方案)的需求可能會受到不利影響。於往績記錄期間，我們NBS解決方案的銷量下降，乃由於日益採用及過渡至我們的NBC解決方案所致。任何該等變動均可能導致我們的產品組合轉變、若干產品的銷量下降或定價壓力，或要求我們投入額外資源進行產品開發、生產調整及客戶驗證。

倘我們無法有效應對車輛架構、技術要求及主機廠需求的變化，或倘我們任何NBS、ESC或NBC解決方案的需求下降幅度超出預期，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景可能會受到不利影響。

我們未來或會面臨新技術或解決方案的挑戰，該等技術或解決方案可能替代或取代我們的技術及解決方案。

作為底盤執行控制子系統的先進實施方法，線控制動解決方案日益被用作實現更精確控制及與智能駕駛整合的技術方法。概不保證我們的解決方案及技術未來不會被取代或替代。可能會出現潛在的技術演進及競爭性創新，提供可相媲美的性能、成本效益、安全性或易於整合性。倘若該等替代產品或技術範式獲開發並取得市場認可，主機廠可能會將其偏好從線控制動解決方案轉移，此舉可能導致對我們產品的需求減少，或使我們的若干技術的競爭力下降或被淘汰。我們未能及時預測、應對或投資於該等技術發展，均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。

未能維持高質量的客戶支援及服務可能損害我們的客戶關係，並對我們的業務營運及財務表現造成不利影響。

我們的解決方案廣泛應用於先進智能駕駛場景，這對我們售後服務的響應速度、技術支援能力及故障處理效率提出了嚴格要求。我們已建立一定水平的售後服務基礎設施(包括

風險因素

質保政策，請參閱「業務 — 質量控制 — 售後服務、產品退貨及召回」），並已在財務報表中對質保相關成本作出估計（請參閱「財務資料」）。然而，隨著我們業務的迅速擴張，我們在擴大售後服務能力方面可能面臨挑戰，例如擴大服務團隊的困難、技術人員培訓週期長以及區域服務網絡覆蓋不全等。

倘我們未能招聘或留住足夠具備支援我們解決方案經驗的合資格人員，或未能建立健全的支援體系，我們可能無法迅速應對客戶對技術援助或維護需求的短期激增。倘我們未能持續提供及改進高質量、及時及有效的售後支援，或未能建立及維持一個全面、反應迅速且技術過硬的服務網絡，我們可能面臨客戶不滿、負面評價及品牌忠誠度下降。不滿意的客戶可能轉向競爭對手，導致潛在的市場份額及收入損失。未解決的服務問題可能升級為解決方案投訴、質保索賠甚至法律糾紛，進一步加重我們的資源負擔並損害我們的聲譽。此外，我們的解決方案通常為定製化，需要與主機廠進行深入的技術合作。因此，我們的售後服務必須具備深厚的技術理解能力及快速響應能力。倘我們未能及時響應主機廠的技術升級或車型迭代需求，可能會削弱其對我們技術支援的信心，並影響未來的合作機會。隨著支援需求的增加，我們亦可能面臨不斷上升的營運成本。倘我們無法有效管理該等開支，我們的財務表現可能會受到負面影響。

倘我們的關鍵研發人員與我們終止關係、加入競爭對手或未能交付預期研究成果，我們進行研發的能力及研發項目的進展可能會受到不利影響。

截至2026年3月31日，我們的研發工作依賴一支由約163名僱員組成的多層次團隊，團隊成員分佈於八個部門，包括系統集成、軟件開發（功能層、基礎軟件、軟件測試及集成）、台架測試及試生產、硬件開發及機械開發。請參閱「業務 — 研發 — 研發團隊」。雖然我們並不過分依賴少數個人，但關鍵研發人員的離職或受僱於競爭對手可能會中斷我們的技術連續性、延遲解決方案迭代並削弱我們的創新能力。此外，我們可能在吸引及留住高端研發人才方面面臨困難，而激烈的人才競爭可能會對我們的研發進展及整體營運效率產生不利影響。勞動力市場狀況、薪酬期望上升及不斷變化的僱傭法規等外部因素可能進一步增加維持一支穩定且有能力的研發隊伍的成本及複雜性。此外，我們的僱員或合作者任何違反保密協議的行為都可能導致專有技術洩露，損害我們的知識產權組合及競爭地位。倘我們的關鍵研發人員因技術限制或不可預見的挑戰而未能交付預期研究成果，我們的解決方案開發可能會延遲或不成功。該等風險可能對我們的業務、經營業績、財務狀況及競爭地位造成重大不利影響。

我們生產設施的任何意外中斷均可能影響我們的業務、財務狀況及經營業績。

於往績記錄期間，我們主要在我們位於蕭山及海鹽的生產設施製造及組裝我們的解決方案，該等設施受益於鄰近我們總部。請參閱「業務 — 我們的生產」。因此，我們滿足客戶需求及發展業務的能力有賴於我們生產設施高效、妥善及不間斷的營運，以及持續充足的

風險因素

公用事業供應。倘發生地震、火災、乾旱、洪水或其他自然災害、政治不穩、暴動或內亂、關鍵公用事業或運輸系統長期中斷、恐怖襲擊或其他限制或擾亂我們營運生產設施能力的事件，我們可能會遭受重大損失，包括因生產中斷而造成的收入損失。我們亦可能需要產生超出保險範圍的巨額額外開支，以修理或更換任何受損設備或設施。此外，我們製造及供應解決方案的能力以及履行對客戶交付義務的能力將受到嚴重干擾，我們與客戶的關係亦可能受到損害，從而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們的解決方案可能存在未被發現的缺陷或包含嚴重錯誤，這可能引發安全問題、降低市場採納度、損害我們的品牌形象，使我們面臨產品召回或承受產品責任及其他索賠，從而可能對我們的業務造成重大不利影響。

我們的解決方案技術複雜，需要遵循極高的製造標準。儘管我們在設計、測試及大規模量產階段實行嚴格的質量控制程序，但我們無法擔保未來不會出現未被發現的缺陷、錯誤或可靠性問題。此外，我們可能依賴少數關鍵供應商提供若干關鍵部件。倘該等供應商未能達到我們的質量標準或出現中斷，我們交付可靠解決方案的能力可能會受到不利影響。倘我們未能及時識別及解決解決方案問題，或未能交付符合客戶期望的新解決方案，客戶滿意度可能會下降，從而對採購決策產生負面影響。該風險在新解決方案或更新版本發佈期間尤為突出，此時未被發現的問題可能對最終用戶構成安全風險，並損害我們的商業聲譽。

此外，若干錯誤或故障可能源於主機廠在整車級部署過程中的疏忽或集成問題，此等問題超出我們的控制範圍，且可能難以準確歸因。部分潛在缺陷可能僅在客戶進行大規模測試或商業部署後方被發現。倘出現重大的解決方案問題，我們可能會產生與開發、召回、維修或更換相關的大量額外成本，並可能面臨來自客戶或第三方的索賠，包括集體訴訟。該等事件可能損害我們的品牌形象、降低客戶留存率並阻礙我們吸引新客戶的能力，從而對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們於往績記錄期間錄得虧損淨額，且未必能夠在不久的將來實現或其後維持盈利能力。

自我們成立以來，我們一直錄得虧損淨額。於2023年、2024年及2025年以及截至2025年及2026年3月31日止三個月，我們分別錄得虧損淨額人民幣200.8百萬元、人民幣169.5百萬元、人民幣189.5百萬元、人民幣40.0百萬元及人民幣54.9百萬元。由於我們正處於擴展業務及營運的階段且持續投資研發，我們於短期內可能繼續產生虧損淨額。我們未必能夠在不久的將來實現或其後維持盈利能力。我們相信，我們的未來收益增長將(其中包括)取決於我們開發新技術、提升客戶體驗、建立有效的商業化策略、進行有效及成功的競爭、開發新的解決方案以及成功維持及獲得額外客戶的能力。因此，閣下不應依賴任何過往期間的收益

風險因素

作為我們未來表現的指標。我們亦預期，隨著我們繼續擴展業務及營運並投資研發，我們的成本及開支將於未來期間增加。此外，我們預期作為一家公眾公司將產生大量成本及開支。倘我們無法產生足夠收益及管理開支，我們可能繼續錄得重大虧損，且未必能夠實現或其後維持盈利能力。

我們於往績記錄期間錄得流動負債淨額及負債淨額，而我們日後可能繼續錄得該等負債。

截至2023年、2024年及2025年12月31日以及2026年3月31日，我們錄得負債淨額分別為人民幣749.4百萬元、人民幣906.9百萬元、人民幣1,063.6百萬元及人民幣1,113.5百萬元，並錄得流動負債淨額分別為人民幣870.8百萬元、人民幣1,061.1百萬元、人民幣1,282.9百萬元及人民幣1,372.5百萬元。我們的流動負債淨額狀況主要由於我們的贖回負債所致。錄得流動負債淨額可能限制我們的營運靈活性，並可能對我們擴展業務的能力造成不利影響。倘我們的營運未能產生足夠現金流入以應付我們目前及未來的財務需求，我們或需繼續使用及依賴外部財務資源。倘未能按商業上可接納的條款及時獲得充足的外部財務資源或根本無法獲得，我們可能會遇到流動資金問題，而我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

我們面臨與關鍵原材料及零部件短缺及成本上漲相關的風險，其中任何一項均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

我們的生產依賴關鍵原材料及零部件的穩定供應，包括標準件、電機及電子控制單元等總成件、芯片、機加工件以及橡膠及注塑件等非金屬零部件。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度以及截至2026年3月31日止三個月，我們的總採購額分別為人民幣336.7百萬元、人民幣324.3百萬元、人民幣634.1百萬元及人民幣142.1百萬元。尤其是，我們易受芯片成本波動的影響，而芯片是我們解決方案的關鍵部件。受智能電動汽車的快速增長及供應端限制（例如車規級芯片產能擴張緩慢以及地緣政治緊張局勢或疫情造成的干擾）所推動，全球半導體行業已出現週期性短缺及價格波動。該等因素可大幅增加我們的銷售成本，從而直接壓縮我們的毛利率。倘芯片價格意外上漲，而我們無法與供應商協商有利條款或相應調整定價策略，則我們在維持具競爭力定價的同時保持盈利的能力可能會受到損害。

儘管我們已實施供應商多元化策略，並與若干供應商簽訂價格保護協議，但我們仍面臨材料供應及價格波動的風險。倘我們的供應商出現中斷、短缺或價格上漲，我們未必能夠及時或具成本效益地獲得替代來源。這可能導致生產成本增加、延遲完成客戶訂單，甚至解決方案交付暫時中止。此外，任何供應商的流失均可能導致設計變更、生產延遲或錯失獲取關鍵技術的機會，從而對解決方案質量、交付時間及我們的品牌聲譽產生負面影響。倘我們因競爭壓力而無法有效管理採購成本或將其轉嫁給客戶，我們的盈利能力及營運效率可能會受到不利影響。

風險因素

倘我們未能維持充足的存貨水平或有效管理存貨，我們可能會錯失銷售機會或面臨存貨積壓，從而對我們的財務狀況及業務營運造成不利影響。

我們的存貨主要包括原材料、製成品及在製品。截至2023年、2024年及2025年12月31日以及2026年3月31日，存貨的賬面值分別為人民幣85.8百萬元、人民幣53.5百萬元、人民幣123.3百萬元及人民幣127.0百萬元。於往績記錄期間，我們的存貨週轉天數分別為128天、85天、69天及90天。鑑於我們的解決方案廣泛應用於智能駕駛場景，且必須滿足主機廠在安全、可靠性及交付時間表方面的嚴格要求，我們須提前儲備存貨以確保穩定供應。尤其是，我們可能需要採購及持有大量存貨以應對主機廠的大額訂單，這可能導致在某些時候存貨水平較高。然而，倘我們未能準確預測客戶需求或市場變化，我們的存貨水平可能失衡。主機廠對線控制動解決方案的需求仍存在不確定性，尤其是在車型定點時間表、項目大規模量產時間表及戰略調整方面。倘我們未能及時調整採購及生產計劃，我們可能會出現存貨積壓或短缺，從而影響客戶交付、損害客戶關係，甚至導致銷售損失。

為確保供應鏈穩定，我們通常提前向供應商下訂單並儲備關鍵部件。然而，倘客戶需求未如預期般實現，或行業的快速技術迭代導致解決方案開發路徑改變，我們可能面臨存貨減值、折價銷售或報廢等風險，從而對我們的毛利率及經營現金流量構成壓力。此外，隨著我們的解決方案組合不斷擴展至線控轉向系統及運動控制器等新領域，未能有效協調各產品線的存貨管理可能會增加存貨控制的複雜性。倘我們未能建立靈活準確的存貨預測及管理機制，我們的業務營運、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。

我們的生產擴張計劃可能面臨延誤、中斷或成本超支，且未必能帶來預期效益，從而可能對我們的業務及財務狀況造成重大不利影響。

為加快商業化及提高交付效率，我們計劃進一步擴大我們的產能。詳情請參閱「業務——我們的生產」。然而，該擴張可能面臨各種挑戰，包括建設延誤、設備安裝或調試失敗、技術人員短缺、供應鏈中斷及資本支出超出預算。倘我們未能按期或在預算內完成擴張，我們按時交付解決方案的能力可能受到影響，從而可能對客戶滿意度及訂單履行產生負面影響。此外，即使擴張按計劃完成，未能達到預期利用率或成本效益亦可能妨礙我們實現預期的商業效益。因此，我們擴大內部產能的計劃涉及重大風險，任何延誤、技術障礙或資源錯配均可能對我們的業務發展造成重大不利影響。

風險因素

汽車行業的季節性波動可能導致我們的收益及經營業績出現波動。

我們的收益、現金流量及經營業績受到對我們解決方案需求的季節性波動影響，該等波動主要由汽車行業的季節性特點及其對客戶採購模式的影響所驅動。例如，我們的主機廠客戶通常在年末交付更多車型，這可能導致第四季度對我們解決方案的需求增加。因此，我們相關解決方案的交付通常集中在每年下半年。請參閱「業務 — 季節性」。我們預計該模式將在可預見的未來持續，因此，我們經營業績的季度比較未必具有意義。我們於任何特定期間的經營業績未必預示未來表現。倘我們的增長率放緩或季節性波動變得更加明顯，該季節性可能對我們於任何特定期間的收益、現金流量及經營業績造成重大不利影響。

未能遵守中國社會保險法及住房公積金管理條例可能導致我們被處以罰款及其他法律或行政處罰。

在中國經營的公司須參與各項員工福利計劃，包括社會保險、住房公積金及其他福利導向的繳費責任。供款金額應為我們僱員工資(包括獎金及津貼)的訂明百分比，惟不得超過我們業務所在地地方政府不時訂明的最高金額。鑑於中國各地經濟發展水平不同，地方政府並未統一實施員工福利計劃的規定。有關政府部門可審查僱主是否已足額繳納規定的員工福利金，而未能足額繳納的僱主可能會被處以滯納金、罰款及／或其他處罰。

於往績記錄期間，我們未有嚴格遵守有關僱員的供款規定，原因為我們並未為我們若干僱員悉數繳納社會保險及住房公積金。於往績記錄期間，截至2023年、2024年及2025年12月31日以及截至2026年3月31日止三個月，社會保險及住房公積金供款的累計差額分別約為人民幣9.2百萬元、人民幣10.5百萬元、人民幣11.8百萬元及人民幣12.0百萬元。倘任何主管政府機關認為我們為僱員繳納的社會保險費不符合相關中國法律法規的規定，我們或會被責令於指定期限內繳付未繳金額，及按日加收未繳金額萬分之五的滯納金，自欠繳社會保險費之日起計算。倘我們未能繳付未繳金額或滯納金，我們可能會被處以罰款。鑑於我們於與相關主管機關的訪談中已取得相關確認，我們的中國法律顧問認為，就擁有若干僱員的若干中國附屬公司而言，主管機關要求我們支付社會保險及住房公積金差額及／或主動對我們處以罰款的風險甚低。

風險因素

環境、社會及管治合規要求的變動可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。

隨著對廢物管理、包裝廢物、溫室氣體排放及環境保護等環境、社會及管治問題的意識不斷提高，我們的業務營運可能受到日益嚴格的法律法規的影響。因此，我們可能需要投入更多精力及資源，以確保遵守該等法律法規。我們已實施一系列措施，旨在確保我們遵守適用於我們的環境、社會及管治相關法律法規。請參閱「業務 — 環境、社會及管治」。然而，我們無法向閣下保證該等措施將有效使我們應對複雜多變的監管環境。現有環境、社會及管治相關法律法規的變動或新法律法規的出台可能會增加我們的合規成本，從而可能對我們的業務、經營業績及財務表現造成不利影響。

我們解決方案中的營運系統、安全系統、信息技術基礎設施及集成軟件的任何故障，以及任何重大失靈、缺陷、中斷、網絡事件、事故或安全漏洞，均可能妨礙我們有效經營業務，並嚴重影響客戶對我們解決方案的信任。

我們的解決方案及技術可能使我們能夠訪問敏感及／或機密數據或資料，使我們成為尋求對我們或我們的供應商或服務提供商發起網絡攻擊的惡意行為者的誘人目標。我們已實施與我們的IT系統、數據安全及私隱政策相關的內部規則及程序，以確保我們的營運符合安全要求。然而，我們無法擔保我們的IT系統或我們第三方服務提供商的IT系統能完全免受第三方入侵、病毒、黑客攻擊、勒索軟件攻擊及其他網絡威脅、數據洩露或類似風險的影響。上述任何事件均可能損壞我們的IT系統，對我們的業務造成重大干擾或盜竊，並導致我們的或我們客戶的業務數據、商業秘密、敏感資料及其他機密或專有數據無法訪問、被不當披露或濫用。即使我們使用備份數據恢復營運，任何該等事件均可能導致法律及財務風險、業務及客戶流失、商業秘密、專有資料或個人數據的丟失或未經授權披露，訴訟（包括客戶根據客戶協議及其他商業安排提起的集體訴訟及索賠）、監管行動及罰款、消費者保護程序、其他相關成本（包括與調查及補救工作相關的成本）以及重大聲譽損害。這可能削弱我們留住現有客戶及業務合作夥伴以及吸引新客戶及業務合作夥伴的能力。倘我們遭遇網絡攻擊或安全事件，我們未必能夠成功實施補救計劃以應對風險並防止未來損害。任何該等實際或可察覺的干擾、未經授權訪問、違規、不確定性或事件均可能對我們的業務營運、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們的保險範圍可能不足以彌補所有客戶損失或潛在索賠，這可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。

我們的業務面臨各種風險，該等風險未必能獲得充分的保險保障或根本沒有保險保障。我們無法向閣下保證不會對我們提起產品責任索賠或其他訴訟，亦無法擔保我們能夠以可接受的條款獲得產品責任險或其他相關保險。我們現有的保險範圍可能不足以防止我們產生損失，且我們無法確定我們能否根據現有保單及時或全額成功就我們的損失索賠。倘

風險因素

我們須對未投保的損失或超出我們保險限額的索賠負責，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。截至最後實際可行日期，鑑於我們的業務規模及性質，我們已取得並維持我們認為在中國屬慣常且符合標準商業慣例的保單。截至最後實際可行日期，我們並無購買產品責任險、業務中斷保險或訴訟保險。請參閱「業務 — 保險」。我們無法向閣下保證我們將來會如此行事。

我們未必能有效執行日後的任何戰略收購或投資，此舉可能對我們的業務及未來前景造成重大不利影響。

我們或會不時尋求收購及投資的戰略機遇，作為我們增長戰略的一部分。該等交易涉及風險，而該等風險未必能於收購時被全面識別，當中包括有關目標業務的估值、其未來財務表現以及於釐定預期協同效應及整合結果時所用假設的不確定性。

完成收購後，我們或會於整合所收購業務至我們現有營運方面遇到挑戰。該等挑戰可包括統一企業管治及內部監控制度、整合營運流程及供應鏈、協調不同司法權區的監管及合規常規，以及挽留主要管理人員及客戶。在實現有效整合方面的任何延誤或困難，均可能導致營運效率低下、成本增加或對我們現有業務活動造成干擾。

此外，我們可能無法在預期時間內或根本無法實現該等收購或投資的預期裨益、協同效應、成本節約或營運效率。倘所收購業務或投資的財務表現因市況變動、行業競爭或整合挑戰而未達我們的預期，我們或須就商譽、投資或其他相關資產確認減值虧損。

未能成功整合所收購業務或未能實現我們收購或投資的預期裨益，均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們的業務可能因不可抗力事件、自然災害或傳染病爆發而受到重大不利影響。

未來發生的任何不可抗力事件、自然災害或流行病及傳染病爆發，均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。流行病或傳染病的爆發可能導致廣泛的健康危機並限制受影響地區的商業活動，從而可能嚴重干擾我們的營運。此外，暴雪、地震、火災及水災等自然災害可能對我們的生產設施、設備及存貨造成重大損壞，導致生產延誤、存貨短缺及陳舊，從而增加我們的減值損失及維修或更換成本。該等事件亦可能導致停電、通訊中斷及交通中斷，進一步妨礙我們的業務營運。

風險因素

我們解決方案的銷售表現可能受到第三方部署效率及整體用戶體驗的不利影響，而該等因素超出我們的控制範圍。

我們解決方案的商業成功部分取決於主機廠能否在其車輛平台內有效部署及操作我們的解決方案。例如，我們的線控制動解決方案必須與主機廠的車輛控制架構、軟件平台及其他車載系統無縫集成，以確保預期的性能、安全性及駕駛體驗。儘管我們於往績記錄期間未遇到有關與主機廠車輛平台互操作性的任何重大問題或投訴，但我們無法擔保我們的解決方案在未來車型中將始終能達到所需的集成水平。部署期間的技術挑戰或集成失敗可能導致解決方案性能欠佳，從而可能對市場接受度產生負面影響。此外，終端車輛的銷售表現受到整體用戶體驗的影響，包括人機交互、功能、設計及可操作性，該等因素在很大程度上超出我們的控制範圍。即使我們的解決方案符合性能標準，因其他車輛部件導致的用戶體驗不佳亦可能降低市場接受度，並對我們解決方案的銷售表現造成重大不利影響。

與我們有業務往來的第三方未能遵守監管標準及規定，可能會干擾我們的營運、損害我們的聲譽，並對我們的財務狀況及經營業績造成不利影響。

與我們有業務往來的第三方(如供應商及其他業務合作夥伴)可能會因不遵守適用法律法規而受到監管處罰或制裁，或可能侵犯其他方的合法權利，從而可能直接或間接干擾我們的營運。在與第三方建立合約關係前，我們會審閱法律文件及認證，並實施措施以減輕因該等第三方可能違反合約而產生的風險。然而，我們無法擔保該等第三方不會違反任何監管規定或侵犯其他方的合法權利。我們亦可能無法識別與我們有業務往來的第三方的業務實踐中的不合規或不當行為，或該等行為將得到及時及妥善的糾正。涉及與我們業務相關的第三方的任何法律責任或監管行動均可能影響我們的營運及聲譽，進而可能對我們的業務、聲譽、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們過往曾錄得經營活動現金流出淨額，且無法保證我們日後不會產生經營活動現金流出淨額。

我們於2023年錄得經營活動所用現金流量淨額人民幣88.9百萬元。我們於2025年錄得經營活動所用現金流量淨額人民幣164.6百萬元。截至2026年3月31日止三個月，我們錄得現金流出人民幣19.1百萬元。請參閱「財務資料 — 流動資金及資本資源 — 現金流量」。我們無法向閣下保證我們日後將能夠自經營活動產生正現金流量。倘我們日後繼續錄得經營活動現金流出淨額，我們的營運資金可能受限，繼而可能對我們的財務狀況造成不利影響。我們日後的流動資金狀況主要取決於我們維持經營活動充足現金流入的能力，以及獲得充足外部融資(例如發售及發行證券，及／或外部債務等其他來源)的能力，而該等融資未必能按對我們有利或商業上合理的條款提供，甚或根本無法提供。倘我們未能及時並按合理條款取得充足資金，或根本無法取得，我們將會拖欠付款責任，且未必能夠擴展業務。因此，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

風險因素

我們須承受與客戶付款及違約有關的信貸風險，其可能對我們的流動資金及財務狀況造成不利影響。

我們面臨與客戶延遲付款及違約有關的信貸風險。截至2023年、2024年及2025年12月31日以及2026年3月31日，我們的應收貿易賬款及票據分別為人民幣224.4百萬元、人民幣284.7百萬元、人民幣384.4百萬元及人民幣333.7百萬元。於2023年、2024年及2025年以及截至2026年3月31日止三個月，我們的應收貿易賬款及票據週轉天數分別為300天、245天、205天及222天。請參閱「財務資料 — 綜合財務狀況表若干主要項目的討論 — 應收貿易賬款及票據」一節。由於我們無法控制的因素（例如客戶的不利經營狀況或財務狀況，以及客戶因其自身終端用戶付款延遲而無法付款），我們可能無法收回所有應收貿易賬款。倘若我們的客戶延遲向我們付款或拖欠款項，我們可能需要計提減值撥備並撤銷相關應收款項。此舉將對我們的流動資金及財務狀況造成不利影響。

與法律法規相關的風險

未能及時取得適用於我們業務營運的任何所需批准、牌照或許可證，可能對我們的業務及經營業績造成重大不利影響。

我們的業務營運須遵守廣泛的監管規定，且我們須自我們營運所在的司法權區有關當局取得、維持及重續各項批准、牌照及許可證。儘管截至最後實際可行日期，我們已取得對我們目前營運而言屬重大的所有必要批准、牌照及許可證，惟概不保證我們日後能隨著業務發展或監管規定演變而及時（或根本）取得、重續或維持所有所需批准、牌照及許可證。

規管我們行業的法律法規時常變動，且主管機關的詮釋亦不斷演變。倘(i)我們未能取得、維持或重續相關牌照、許可證、備案或批准；(ii)我們無意中斷定毋須辦理若干牌照、許可證、備案或批准，而實際上卻須辦理；或(iii)因適用法律、法規或其詮釋變動，我們須取得相關批准或完成其他備案程序而未能辦理，則我們或會遭受處罰，包括罰款、沒收收入、暫停或吊銷營業執照，或限制業務活動。此外，取得或重續必要批准、牌照或許可證的任何延誤或失誤，均可能擾亂我們的業務營運、產生額外合規成本及分散管理層的注意力及資源。任何該等事件可能對我們的業務營運、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們經營所在行業的現有監管制度的變動，可能會影響我們提供解決方案的能力，這可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們的業務營運須遵守中國地區及國家層面的各項有關汽車行業及智能駕駛技術領域的法律、規則及法規。新的法律、規則及法規，以及對任何現有法律、規則及法規的修訂，可能導致額外的合規成本、減少我們的收益，並要求我們調整我們的營運以確保合規或以其他方式改變我們的業務。由於任何適用法律、規則及法規的變動可能超出我們的控制範圍，

風險因素

我們可能需要投入額外的精力及資源以確保合規。近年來，中國政府已多次推動汽車行業的監管及安全標準。我們未必能夠及時識別我們違反若干政策及法規的情況。我們無法保證我們將能夠足夠迅速或以具成本效益的方式適應不斷變化的監管環境，這可能會對我們的營運造成不利影響，並導致重大的合規成本。同時，我們可能需要對我們的設施、設備、人員或解決方案進行變更，以遵守最新的法律法規，這可能會增加我們的資本及經營開支，進而對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們的股東取得對我們不利的若干判決可能難以執行。

我們是一家根據中國法律註冊成立的公司，且我們的絕大部分資產及附屬公司均位於中國。我們的大部分董事、監事及高級管理層居住在中國。倘符合《關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行民商事案件判決的安排》所載的規定，香港法院作出的判決可在中國獲承認及執行。儘管如此，倘 閣下認為 閣下的權利已根據適用證券法或其他法律受到侵犯， 閣下可能難以在香港向我們或該等人士送達法律程序文件，或在香港對我們或該等人士提起訴訟。

此外， 閣下可能難以在中國法院對我們或我們的中國居民高級職員及董事提起基於非中國證券法責任條款的原訴訟。儘管我們的股份在聯交所[編纂]後須遵守香港上市規則以及《公司收購、合併及股份回購守則》，股份持有人將無法以違反上市規則為由提起訴訟，且必須倚賴聯交所執行其規則。香港上市規則以及《公司收購、合併及股份回購守則》在香港不具法律效力。

有關外幣兌換的政策及法規可能會影響我們的外匯交易，包括向我們股份持有人支付股息以及我們以外幣融資的能力。

人民幣兌換為外幣須遵守相關法律法規。我們的收益絕大部分以人民幣收取，但亦可能進行若干以外幣計值的交易。根據現行中國外匯法規，經常賬戶項下的付款，包括利潤分配、利息支付以及貿易和服務相關的外匯交易，可在未經外管局事先批准的情況下以外幣支付，只須遵守若干程序規定。然而，有關貨幣兌換的法律、法規及政府政策通常複雜且不斷發展。倘我們無法透過外匯監管制度獲得足夠的外幣以滿足我們的外幣需求，我們未必能夠向我們的股東支付外幣股息。我們資本賬戶下的外匯交易須遵守相關外匯法規及政策，且可能需要外管局或其指定銀行的批准或備案。該等法規可能會影響我們透過股權融資獲得外匯的能力，或為資本開支獲得外匯的能力。

風險因素

我們是一家中國內地企業，且我們須就我們的全球收入繳納中國內地稅項，且任何出售H股的收益及H股的股息均可能須繳納中國內地所得稅。

根據中國企業所得稅法及其實施條例，在遵守中國內地與非中國內地投資者居住司法權區之間的任何適用稅收協定或提供不同所得稅安排的類似安排的前提下，就源自中國內地的股息向在中國內地沒有設立機構或場所，或雖在中國內地設立機構或場所但相關收入與該機構或場所並無實際聯繫的非中國內地居民企業投資者支付時，通常適用10%的中國內地預扣稅稅率。倘該等收益被視為源自中國內地的收入，該等投資者轉讓股份所實現的任何收益須按10%的稅率繳納中國內地所得稅，除非條約或類似安排另有規定。

根據中國《中華人民共和國個人所得稅法》及其實施條例，向非中國內地居民的境外個人投資者支付的源自中國內地的股息，通常須按20%的稅率繳納中國內地預扣稅，且該等投資者轉讓股份所實現的源自中國內地的收益通常須按20%的稅率繳納中國內地所得稅，在每種情況下，均須遵守中國內地適用稅收協定及法律項下的任何減免。根據國家稅務總局於2011年6月28日發佈的《關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》（國稅函[2011]348號），向非中國內地居民H股個人持有人支付的股息，通常須按10%的預扣稅率繳納中國內地個人所得稅，視乎個人持有人居住的司法權區與中國內地之間是否存在稅收安排以及中國內地與香港之間的稅收安排而定。居住在未與中國內地訂立稅收協定的司法權區的非中國內地居民個人持有人，須就從我們收取的股息繳納20%的預扣稅。倘轉讓我們的H股所實現的收益或向我們的非中國內地居民投資者支付的股息須繳納中國內地所得稅，閣下於我們的H股的[編纂]價值可能會受到影響。此外，我們的股東，倘其居住的司法權區與中國內地訂有稅收協定或安排，未必有資格享受該等稅收協定或安排項下的優惠。

與[編纂]相關的風險

我們的H股並無往績公開市場，且我們的H股的流動性及市價可能會波動。

於[編纂]前，我們的H股並無公開市場。我們無法向閣下保證，於[編纂]完成後，我們的H股將會發展並維持一個具備充足流動性及[編纂]的公開市場。此外，我們的H股的[編纂]預期將由[編纂]（為其自身及代表[編纂]）與我們協定釐定，且未必為我們的H股於[編纂]完成後的市價指標。倘我們的H股於[編纂]完成後未能發展活躍的公開市場，我們的H股的[編纂]及流動性可能受到重大不利影響。

風險因素

我們股份(尤其是董事、行政人員及股東持有的股份)被大量實際出售、被認為將會出售或可供出售，均可能對股份市價造成不利影響。

我們的董事、行政人員或股東日後出售大量我們的股份，或市場認為或預期將有該等出售，均可能對我們的H股在香港的[編纂]及我們日後在我們認為適當的時間及價格籌集股本的能力造成不利影響。雖然我們目前並不知悉任何股東有意出售其大量股份，但我們無法向閣下保證彼等日後不會出售彼等目前或日後可能擁有的任何股份。

我們的H股於[編纂]後的流動性、[編纂]及[編纂]可能會出現波動。

我們的H股於[編纂]後的[編纂]價格將由市場決定，而市場可能受多項因素影響，其中部分因素超出我們的控制範圍，包括：(i)我們的財務表現；(ii)證券分析師(如有)對我們財務表現的估計變動；(iii)我們及我們競爭所在行業的歷史及前景；(iv)獨立研究分析師(如有)可能發佈的對我們管理層、過往及現有營運的評估，以及對我們未來收益及成本架構的前景及時間安排的評估；(v)我們目前的發展狀況；(vi)從事與我們類似業務活動的上市公司的估值；(vii)中國法律法規的變動；(viii)我們在市場上有效競爭的實際或預期能力不足；及(ix)中國及全球的政治、經濟、金融及社會發展。

此外，聯交所不時經歷重大的價格及成交量波動，影響於聯交所上市公司的證券市價。因此，我們的H股[編纂]可能會經歷其H股[編纂]的波動及其H股價值的下降，而不論我們的經營表現或前景如何。

閣下將產生即時及重大的攤薄，而籌集額外資金可能會導致進一步攤薄或限制我們的營運。

[編纂]的[編纂]高於緊接[編纂]前每股H股有形資產淨值。因此，[編纂]項下[編纂]的購買者，其所持股份的[編纂]綜合有形資產淨值將即時被攤薄，而我們現有股東所持股份的[編纂]經調整綜合有形資產淨值將會增加。倘我們透過出售股權或可換股債務證券籌集額外資金，閣下的所有權權益將被攤薄，而該等證券的條款可能包括對閣下作為股東的權利有不利影響的清算或其他優先權。債務融資及優先股融資(如可獲得)可能涉及包含限制或約束我們採取特定行動的能力的契諾的協議，例如產生額外債務、作出資本開支或宣派股息，或其他營運限制。

風險因素

倘證券或行業分析師並無發表有關我們業務的研究報告，或彼等對我們的H股的推薦意見作出不利變動，則我們的H股的[編纂]及[編纂]可能會下跌。

行業或證券分析師發表的有關我們或我們業務的研究報告可能會影響我們的H股的[編纂]市場。倘一名或多名研究我們的分析師下調我們的H股評級或發表對我們不利的意見（不論資料是否準確），我們的H股的[編纂]可能會下跌。倘一名或多名該等分析師終止對我們的研究，或未能定期發表有關我們的報告，我們可能會失去在金融市場的知名度，從而可能導致我們的H股的[編纂]或[編纂]下跌。

我們的單一最大股東組別可能對本公司有重大影響力，且彼等的利益未必與其他股東的利益一致。

我們的單一最大股東組別對我們的業務有重大影響力，包括與我們的管理、政策以及有關合併、擴張計劃、整合及出售我們全部或絕大部分資產、選舉董事、監事及其他重大公司行動的決策有關的事項。緊隨[編纂]完成後及假設[編纂]未獲行使，我們的單一最大股東組別將有權行使本公司約[編纂]%的投票權。此股權集中可能會阻礙、延遲或阻止本公司控制權的變動，從而可能剝奪其他股東於本公司出售事項中獲得其股份溢價的機會，並可能降低我們H股的價格。即使我們的其他股東反對，該等事件仍可能發生。此外，我們的單一最大股東組別的利益可能與我們的其他股東的利益不同。我們的單一最大股東組別可能會對我們行使其重大影響力，並促使我們訂立與我們其他股東的最佳利益相衝突的交易或採取、或未能採取行動或作出決策。

我們未必能向股東分派股息。

我們無法向閣下保證[編纂]後將於何時及以何種形式派付H股股息。股息的宣派及分派由董事會酌情決定，而我們向股東派付股息或作出其他分派的能力受多項因素影響，包括我們的業務及財務表現、資本及監管規定以及一般業務狀況。我們日後未必有足夠利潤（如有）向股東作出股息分派，即使我們的財務報表顯示我們的營運已錄得盈利。我們目前擬保留大部分（倘非全部）可用資金及[編纂]後的任何未來盈利，為我們的業務營運提供資金。綜上所述，我們無法向閣下保證我們日後能夠就我們的股份派付股息。請參閱「財務資料 — 股息」。

概不保證本文件所載從各類政府刊物獲得的若干事實、預測及其他統計數據的準確性或完整性。

本文件（尤其是「行業概覽」一節）載有與全球線控解決方案行業有關的資料及統計數據。該等資料及統計數據來自我們委託或公開可得的第三方報告及其他公開可得來源。來自官

風險因素

方政府來源的資料未經我們、聯席保薦人、[編纂]或參與[編纂]的任何其他人士或各方獨立核實，亦無就其準確性作出任何陳述。

本文件所載的前瞻性陳述存在風險及不確定性。

本文件載有若干屬前瞻性的陳述及資料，並使用「預期」、「相信」、「可能」、「展望」、「擬」、「計劃」、「預計」、「尋求」、「期望」、「或會」、「理應」、「應」、「將」或「會」及類似詞彙等前瞻性術語。謹此提醒閣下，依賴任何前瞻性陳述涉及風險及不確定性，而任何或所有該等假設均可能證實為不準確，因此，基於該等假設的前瞻性陳述亦可能不正確。鑑於該等及其他風險及不確定性，在本文件中載入前瞻性陳述不應視為我們表示或保證我們的計劃及目標將會實現，而考慮該等前瞻性陳述時，應顧及多項重要因素，包括本節所載者。在上市規則規定的規限下，不論是由於出現新資料、未來事件或其他原因，我們無意公開更新或以其他方式修訂本文件中的前瞻性陳述。因此，閣下不應過度依賴任何前瞻性資料。本文件中的所有前瞻性陳述均受本警示聲明所規限。

閣下應細閱整份文件，我們鄭重提醒閣下，切勿倚賴新聞稿或其他媒體所載任何有關我們或[編纂]的資料。

於本文件日期後但於[編纂]完成前，可能會有有關我們及[編纂]的新聞及媒體報導，其中(除其他事項外)載有若干有關我們及[編纂]的財務資料、預測、估值及其他前瞻性資料。我們並無授權在新聞或其他媒體披露任何有關資料，亦不就該等新聞稿或其他媒體報導的準確性或完整性承擔責任。我們概不就任何有關我們的預測、估值或其他前瞻性資料的合適性、準確性、完整性或可靠性作出任何陳述。倘該等陳述與本文件所載資料不符或矛盾，我們概不對其負責。因此，謹此提醒有意[編纂]，作出[編纂]決定時僅應依據本文件所載資料，而不應依賴任何其他資料。我們概不就新聞或其他媒體報導的任何資料的準確性或完整性，亦不就新聞或其他媒體就我們H股、[編纂]或我們發表的任何預測、看法或意見的公允性或合適性承擔任何責任。我們概不就任何該等數據或刊物的合適性、準確性、完整性或可靠性作出任何陳述。閣下申請認購[編纂]的H股，將被視為同意不會依賴本文件所載資料以外的任何資料。