

財務資料

閣下閱讀本節時，應一併閱讀本文件「附錄一 – 會計師報告」所載我們的匯總財務資料及附註。匯總財務資料根據香港財務報告準則擬備。

以下討論及分析載有涉及風險及不確定因素的前瞻性陳述。該等陳述基於根據經驗及過往走勢的觀點、現況及預測未來發展和有關情況下我們認為適當的其他因素作出的假設及分析。然而，實際結果可能與前瞻性陳述的預測存在顯著差異。可能導致未來結果與前瞻性陳述中所預測的結果存在顯著差異的因素包括「風險因素」討論的因素。

概覽

根據弗若斯特沙利文的資料，我們為台灣女性健康服務市場的主要參與者，我們亦矢志成為覆蓋全亞洲的女性健康消費綜合平台。自2011年起，我們一直以旗艦品牌「君綺」運營，採納品牌驅動的企業對企業對消費者(B-to-B-to-C)合作模式，我們通過該模式為持牌的負責醫師所運營的醫美診所提供全面的非醫療運營支持服務。於2024年，我們戰略性地拓展至中醫領域，進一步擴大我們於女性健康消費市場的業務佈局。我們憑藉在品牌管理與會員數據管理方面的整合能力，結合人工智能驅動型數據分析技術，能夠有效挖掘並最大化提升會員在多個健康養生維度的價值，涵蓋但不限於醫療美容、抗衰老、皮膚及形體年輕化與中醫領域。我們目前專注於台灣開展業務的同時，亦正積極探索拓展至日本市場的機會。根據弗若斯特沙利文的資料，按2025年的收入計，我們為台灣最大的醫美服務品牌之一，及按2025年的收入計，我們為台灣最大的美容服務平台之一，約佔該年度台灣美容服務平台行業總市場份額的12.8%。

我們的業務建基於品牌驅動的合作模式，據此，我們與持牌負責醫師合作，以旗艦品牌「君綺」設立及運營診所，並提供全面的非醫療運營支持，包括(i)診所品牌推廣及運營服務，涵蓋品牌管理及商標授權、現場客戶服務及行政管理；(ii)醫療設備、耗材及藥品採購；及(iii)診所租賃。該綜合平台營造「拎包開業」的環境，令負責醫師得以專注於提供醫療服務，而我們則運用品牌力量處理診所運營的所有其他方面。該分工模式使我們能夠確保向消費者提供標準化的優質服務，並對診所的供應鏈及設備維持控制。診所提供多元化的醫美解決方案組合，涵蓋非手術醫美服務(如激光、抗老拉提塑形及注射服務)及手術醫美服務(如面部或身體輪廓整形手術)以至中醫健康管理。於2025年12月31日，我們的旗艦品牌旗下運營19間診所，該等診所所有策略地分佈於台灣各大都會區，包括台北、桃園、新竹、台中及高雄。

於2023財年、2024財年及2025財年，我們的總收入分別為234.0百萬港元、387.1百萬港元及634.3百萬港元，三年期間複合年增長率為64.6%。於2023財年、2024財年及2025財年，我們的年內溢利分別為5.7百萬港元、71.7百萬港元及149.0百萬港元，三年期間的複合年增長率為411.5%。

財務資料

編製基準

於2023年1月1日至2024年3月31日期間，我們的業務由麗彤生醫經營。為編製本過往財務資料，本公司已完成程序以明確識別2023年1月1日至2024年3月31日期間我們業務的資產、負債、收益、開支及現金流量。

過往財務資料僅包括歸屬於我們業務的交易及結餘。於2023年1月1日至2024年3月31日期間的交易及結餘均根據具體識別方法歸屬於本公司業務，除下文所載者外，彼等按本公司管理層認為最相關的基準入賬：

- 其他行政開支主要根據員工人數進行分配，惟以可歸屬於我們業務的個別人員組別為限；及
- 所得稅及稅款繳納乃基於附屬公司分部所經營的業務為獨立應課稅實體的假設而釐定。

為籌備[編纂]，本集團旗下公司進行重組以將本公司註冊成立為本集團現時旗下各公司的控股公司，以開展本文件附錄一所載會計師報告附註1所述的業務，於編製財務資料時並無作出任何調整，且財務資料乃由董事根據符合香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則的會計政策編製。

影響我們經營業績的關鍵因素

我們的經營業績一直並將繼續受到多項因素的影響，包括下文所載者：

台灣的經濟、政治及社會狀況及政府政策

我們的所有收益均來自我們在台灣的業務且我們的所有資產均位於台灣。我們預期在可見將來台灣將仍然是我們的主要市場。因此，我們的財務狀況、經營業績及前景在很大程度上受台灣的經濟、政治及法律發展影響。倘台灣的本地生產總值及／或消費者支出增長出現任何不利變動，我們的經營業績、財務狀況及增長前景可能會受到重大不利影響。

台灣經濟在許多方面與發達國家的經濟有所不同，包括(其中包括)政府參與程度、投資管控、經濟發展水平、增長率、外匯管制及資源配置。根據弗若斯特沙利文的資料，台灣的家庭年均可支配收入保持穩定在2023年的288,800港元至2025年的301,600港元。我們無法預測台灣的政治、經濟及社會狀況變動或台灣政府頒佈的法律、法規及政策變動是否將對我們目前或未來的業務、財務狀況及經營業績造成任何不利影響。例如，台灣政府有關醫學美容服務行業的政策或適用於我們的稅務法規變動或會對我們的財務狀況及經營業績造成不利影響。倘台灣的商業環境惡化，我們在台灣的業務亦可能會受到重大不利影響。

財務資料

我們的品牌知名度

本集團業務建基於品牌驅動的合作模式，據此，我們與持牌負責醫師合作，以旗艦品牌「君綺」設立及營運診所，並提供全面的非醫療營運支持。我們認為，我們的品牌是我們最寶貴的競爭資產之一。鑒於維持及提升品牌知名度對我們至關重要，我們已投資並將繼續投資於電視、雜誌及報紙等不同媒體的營銷及廣告計劃。過往及在分拆前，各診所均直接開展市場營銷與推廣活動。隨著「君綺」品牌在市場中建立起顯著的認知度，我們意識到在我們品牌旗下運營的所有診所推行統一營銷策略的戰略重要性，以此保障品牌資訊與形象的一致性並對台灣地區所有品牌接觸點(包括診所環境、服務流程及視覺營銷體系)實施嚴格管控。於2023財年、2024財年及2025財年，我們的廣告開支總額分別為零、24.8百萬港元及69.2百萬港元。隨著業務擴張，我們預期未來廣告開支將會增加。

此外，我們認為，我們的聲譽在很大程度上建基於我們的產品及服務質素。我們的聲譽及品牌知名度或會因媒體不利報導、對我們服務的投訴、員工或第三方供應商的不當行為或疏忽、受傷或意外事故、涉及本集團的訴訟、供應商的服務失誤、員工服務欠佳、以及資訊科技系統中斷或故障等因素而受損。因此，我們重視對服務的質量控制，並致力確保我們的質量控制政策能因應客戶偏好而更新。儘管如此，我們的質量控制政策未必能消除所有質量問題或安全風險。任何對我們服務的不滿，或任何真實或涉嫌事件的公開報導，均可能削弱消費者信心，抑制需求，導致銷售減少並對我們的業務及財務表現造成重大不利影響。有關我們對所提供不同類型服務或產品的質量控制，請參閱「業務－我們的服務」。

診所表現及毛利率

於往績記錄期間，我們的收入來源包括：(i)向負責醫師提供服務；(ii)向會員提供服務；及(iii)向關聯公司出租物業；而在向負責醫師提供服務方面，我們亦提供各類服務，例如：(a)診所品牌及營運服務；(b)醫療設備、耗材及藥品採購；及(c)診所租賃。自分拆以來，我們引入診所品牌及營運服務及現場消費者服務，其收入乃根據診所每月收入所採用的分級月費制度計算。因此，我們的經營業績部分取決於自該時點以來各診所業績的變動。

從歷史數據來看，各項服務的毛利率因受多項因素影響而有所差異，包括但不限於各項服務的定價、提供相關服務所產生的成本以及行業趨勢等。例如，新推出的診所品牌塑造與營運服務及現場消費者服務，其毛利率相較於會員服務而言，達到相對較高的水平。因此，本公司的毛利率在往績記錄期間呈現上升趨勢，於2023財年、2024財年及2025財年的毛利率分別為8.4%、25.7%及28.3%。

有關我們於往績記錄期間所提供各類服務所得收入及毛利變動的討論，請參閱「財務資料－過往經營業績回顧－2024財年與2023財年比較」及「財務資料－過往經營業績回顧－2025財年與2024財年比較」。

財務資料

主要經營成本

作為綜合醫美平台運營商，我們的業務涉及銷售耗材及藥品及向負責醫師提供服務。於往績記錄期間，我們的銷售及服務成本主要為(i)已售存貨成本；(ii)僱員福利開支；及(iii)使用權資產以及物業及設備折舊，該等成本合共分別佔我們於2023財年、2024財年及2025財年銷售及服務成本的89.7%、82.3%及77.2%。該等項目的成本是我們定價的關鍵驅動因素，亦受客戶偏好或我們產品及服務的受歡迎程度等其他因素所影響。於往績記錄期間，我們醫美產品直銷的定價以及醫療設備及診所租賃的租金收入一直遵循成本加成模式並計加溢價，而我們服務的定價一般基於各診所適用的當月收益的階梯式結構按月計算。有關我們所提供不同類型服務或產品的定價政策，請參閱「業務 – 我們的服務」。倘銷售及服務成本增加，而我們未能透過適時調整產品售價將該等增幅轉嫁予客戶，則我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大或不利影響。倘價格通脹速度超過我們重新定價的能力，我們的業務及財務業績可能受到重大及不利影響。另一方面，加價可能削弱我們服務的競爭力，從而可能抑制客戶需求。

敏感度分析

為作說明，於下文載列除稅前溢利或虧損的敏感度分析，有關分析乃參考往績記錄期間(i)已售存貨成本；(ii)僱員福利開支；及(iii)使用權資產以及物業及設備折舊佔我們總銷售及服務成本的波動而作出。下表假設於所有其他因素維持不變的情況下，該等銷售及服務成本增加或減少對我們除所得稅前溢利的影響：

(i) 已售存貨成本

	2023財年		2024財年		2025財年	
	千港元		千港元		千港元	
除所得稅前溢利(減少)/增加						
假設增加/(減少)5%	(5,167)	5,167	(4,864)	4,864	(8,076)	8,076
假設增加/(減少)10%	(10,333)	10,333	(9,728)	9,728	(16,152)	16,152
假設增加/(減少)15%	(15,500)	15,500	(14,592)	14,592	(24,228)	24,228

財務資料

(ii) 僱員福利開支

	2023財年 千港元		2024財年 千港元		2025財年 千港元	
除所得稅前溢利(減少)/增加						
假設增加/(減少)5%	(2,514)	2,514	(4,945)	4,945	(7,028)	7,028
假設增加/(減少)10%	(5,028)	5,028	(9,891)	9,891	(14,055)	14,055
假設增加/(減少)15%	(7,542)	7,542	(14,836)	14,836	(21,083)	21,083

(iii) 使用權資產以及物業及設備折舊

	2023財年 港元		2024財年 港元		2025財年 港元	
除所得稅前溢利(減少)/增加						
假設增加/(減少)5%	(1,933)	1,933	(2,034)	2,034	(2,470)	2,470
假設增加/(減少)10%	(3,865)	3,865	(4,067)	4,067	(4,939)	4,939
假設增加/(減少)15%	(5,798)	5,798	(6,101)	6,101	(7,409)	7,409

季節性

我們的業務呈現適度的季節性。儘管醫美行業整體並無明顯的週期性或季節性波動，但我們的營運及財務表現會受到與節日及推廣活動相關的消費高峰期所影響。具體而言，自2024年6月起，診所的收益(與我們的收益表現直接相關)通常在五月的母親節期間以及從十月直至農曆新年期間，因市場節慶氛圍顯著增加。該等時期代表了醫美消費持續的旺季。

重大會計政策及關鍵會計判斷以及估計不明朗因素的主要來源

我們已確認若干對編製本集團財務報表至關重要的會計政策。我們的部分會計政策涉及主觀假設及估計以及與會計項目有關的複雜判斷。在各情況下，於釐定該等項目時，管理層須根據可能於未來期間出現變動的資料及財務數據作出判斷。於審閱我們的財務報表時，閣下須考慮(i)我們選用的重大會計政策；(ii)影響應用有關政策的判斷及其他不確定因素；及(iii)所呈報結果對狀況及假設變化的敏感度。我們的重大會計政策、估計及判斷載於「附錄一 – 會計師報告」附註3及4。

財務資料

經營業績

下表概述本集團於往績記錄期間的財務報表中的合併損益及其他全面收益表，詳情載於本文件附錄一的會計師報告。

	2023財年		2024財年		2025財年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
收益	234,005	100.0	387,106	100.0	634,285	100.0
銷售及服務成本	(214,273)	(91.6)	(287,661)	(74.3)	(455,020)	(71.7)
毛利	19,732	8.4	99,445	25.7	179,265	28.3
其他收入	31	0.0	74	0.0	166	0.0
其他收益及虧損	538	0.2	995	0.3	1,867	0.3
行政開支	(7,867)	(3.4)	(15,541)	(4.0)	(21,153)	(3.3)
其他經營開支	(3,510)	(1.5)	(2,771)	(0.7)	(10,890)	(1.7)
預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)						
模式項下的減值虧損撥回	21	*	13	*	—	—
分佔一間聯營公司業績	—	—	(2,880)	(0.7)	(4,737)	(0.7)
視作出售或出售一間聯營公司部						
分權益的收益淨額	—	—	10,600	2.7	10,045	1.6
以實物分派聯營公司股份之						
收益	—	—	—	—	28,304	4.5
融資成本	(1,827)	(0.7)	(1,600)	(0.5)	(2,240)	(0.5)
除所得稅前溢利	7,118	3.0	88,335	22.8	180,627	28.5
所得稅開支	(1,421)	(0.6)	(16,607)	(4.3)	(31,587)	(5.0)
年內溢利	<u>5,697</u>	<u>2.4</u>	<u>71,728</u>	<u>18.5</u>	<u>149,040</u>	<u>23.5</u>

* 表示該數字小於0.1。

財務資料

合併損益及其他全面收益表節選項目的說明

收益

於往績記錄期間，我們的收益主要來自：(i)向醫師提供各類服務；(ii)向會員提供美容服務，如面部保養及SPA；(iii)租賃及分租業務。下表載列於所示期間按服務類別劃分的收益明細：

	2023財年		2024財年		2025財年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
向醫師提供的服務						
– 診所品牌推廣及運營服務						
• 提供品牌管理服務	–	–	63,491	16.4	134,692	21.2
• 商標授權費	–	–	3,969	1.0	7,667	1.2
• 提供現場客戶服務及行政管理服務	14,836	6.3	118,460	30.6	199,907	31.5
	<u>14,836</u>	<u>6.3</u>	<u>185,920</u>	<u>48.0</u>	<u>342,266</u>	<u>53.9</u>
– 醫療設備、耗材及藥品採購						
• 銷售耗材及藥品	151,010	64.5	129,974	33.6	213,651	33.7
• 醫療設備的固定租金收入	12,808	5.5	14,820	3.8	13,988	2.2
• 提供設備保養服務	4,304	1.9	4,111	1.1	6,529	1.0
	<u>168,122</u>	<u>71.9</u>	<u>148,905</u>	<u>38.5</u>	<u>234,168</u>	<u>36.9</u>
– 診所租賃	<u>20,320</u>	<u>8.7</u>	<u>24,232</u>	<u>6.3</u>	<u>26,543</u>	<u>4.2</u>
向負責醫師提供服務小計	<u>203,278</u>	<u>86.9</u>	<u>359,057</u>	<u>92.8</u>	<u>602,977</u>	<u>95.0</u>

財務資料

	2023財年		2024財年		2025財年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
向會員提供的服務						
– 向個人提供美容療程服務	<u>30,727</u>	<u>13.1</u>	<u>14,675</u>	<u>3.8</u>	<u>2,355</u>	<u>0.4</u>
其他	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>13,374</u>	<u>3.4</u>	<u>28,953</u>	<u>4.6</u>
	<u>234,005</u>	<u>100.0</u>	<u>387,106</u>	<u>100.0</u>	<u>634,285</u>	<u>100.0</u>

(A) 向醫師提供的服務

於往績記錄期間，我們主要通過醫美平台向醫師提供服務，包括(i)診所品牌推廣及運營服務；(ii)醫療設備、耗材及藥品採購；及(iii)診所租賃。於往績記錄期間各年度，來自向醫師提供服務的收益分別為203.3百萬港元、359.1百萬港元及603.0百萬港元，分別佔我們各年度總收入的86.9%、92.8%及95.0%。

(i) 診所品牌推廣及運營服務

我們的診所品牌推廣及運營服務包括(i)提供品牌管理服務；(ii)提供現場客戶服務及行政管理服務；及(iii)商標授權。於往績記錄期間各年度，來自有關服務的收益分別為14.8百萬港元、185.9百萬港元及342.3百萬港元，分別佔我們各年度總收入的6.3%、48.0%及53.9%。

– 提供品牌管理服務

過往及在分拆前，營銷及推廣活動由負責醫師直接進行。自2024年6月起，我們的營運模式過渡至現有結構，據此，負責醫師根據服務框架協議正式將品牌營銷及管理活動委託予本集團。自此以後，我們為診所管理與品牌營銷相關的所有供應商往來。於往績記錄期間各年度，來自提供品牌管理服務的收益分別為零、63.5百萬港元及134.7百萬港元，分別佔我們各年度總收入的零、16.4%及21.2%。根據服務框架協議的規定，按月按適用於各診所當月收益的階梯式結構計算費用。因此，我們來自提供品牌管理服務的收益易受各期間營運的診所數目以及診所產生的收益所影響。於2024財年至2025財年呈現增長乃主要由於(i)於2025財年，該等服務帶來全年收益，而於2024財年，在分拆後該等服務僅帶來七個月收益；(ii)來自診所的分級收入有所增加，乃因診所產生的收入增加所致；及(iii)運營中的診所數目有所增加。

財務資料

－ 提供現場客戶服務及行政管理服務

我們向負責醫師提供全面的現場客戶服務及行政管理服務。於往績記錄期間各年度，來自提供此類服務的收益分別為14.8百萬港元、118.5百萬港元及199.9百萬港元，分別佔我們各年度總收入的6.3%、30.6%及31.5%。我們的現場客戶服務費按月向負責醫師收取，並採用與各診所月度收益掛鉤的階梯式定價結構計算。適用的費用等級於我們與各診所的服務框架協議中的定價表訂明。我們的行政管理費按服務框架協議所訂明的固定月費基準向各診所收取。因此，我們來自提供現場客戶服務及行政管理服務的收益易受各期間營運的診所數目以及診所產生的收益所影響。2024財年至2025財年的增長主要乃由於(i)於分拆後，2025財年現場客戶服務所得全年收入與2024財年有關服務所得七個月收入比較；(ii)來自診所的分級收入有所增加，乃因診所產生的收入增加所致；及(iii)運營中診所數目有所增加。

－ 商標授權費

與提供品牌管理服務類似，我們自分拆以來開始提供商標授權服務。於往績記錄期間各年度，來自商標授權費的收益分別為零、4.0百萬港元及7.7百萬港元，分別佔我們各年度總收入的零、1.0%及1.2%。診所就使用我們授權品牌經營的權利支付固定的月度特許權使用費。因此，我們來自商標授權費的收益易受各期間營運的診所數目所影響。於2024財年至2025財年呈現增長乃主要由於(i)於2025財年，該等服務帶來全年收益，而於2024財年，在分拆後該等服務僅帶來七個月收益；及(ii)營運的診所數目增加。

(ii) 醫療設備、耗材及藥品採購

我們的醫療設備、耗材及藥品採購包括(i)銷售耗材及藥品；(ii)醫療設備的固定租金收入；及(iii)提供設備保養服務。於往績記錄期間各年度，來自此類服务的收益分別為168.1百萬港元、148.9百萬港元及234.2百萬港元，分別佔我們各年度總收入的71.9%、38.5%及36.9%。

－ 銷售耗材及藥品

於往績記錄期間，我們銷售的耗材及藥品包括醫療耗材及藥品。我們供應的耗材及藥品主要包括(i)注射產品，如皮膚填充劑、肉毒桿菌素及其他微針導入劑；及(ii)設備專用組件，如超聲波及射頻設備的治療探頭及探針。於往績記錄期間各年度，銷售耗材及藥品產生的收益分別為151.0百萬港元、130.0百萬港元及213.7百萬港元，佔各年度總收入的64.5%、33.6%及33.7%。

財務資料

於往績記錄期間，我們對醫療耗材及藥品的直銷定價一直遵循成本加成模式，視乎產品類別而定。於往績記錄期間，我們醫療耗材及藥品的售價介乎每件約50港元至98,000港元之間。

－ 醫療設備的固定租金收入

於往績記錄期間，我們為醫療設備提供租賃解決方案。醫療設備的租期為一年，續期須經承租人與我們雙方共同批准。於往績記錄期間各年度，來自該等服務的收益分別為12.8百萬港元、14.8百萬港元及14.0百萬港元，佔各年度總收入的5.5%、3.8%及2.2%。我們醫療設備的使用年限一般為三年，在指定使用年限屆滿後，我們將收取較低的月費。

－ 提供設備保養服務

於往績記錄期間，我們亦提供醫療設備保養服務。於往績記錄期間各年度，來自該等服務的收益分別為4.3百萬港元、4.1百萬港元及6.5百萬港元，佔各年度總收入的1.9%、1.1%及1.0%。

(iii) 診所租賃

於往績記錄期間，我們向負責醫師提供診所租賃。我們就租賃場地向各診所收取整個租期內的月租，費率按我們與各醫師訂立的服務框架協議所載條款釐定。因此，我們來自診所租賃的收益普遍受每年與我們訂立租賃安排的診所數目及支付予業主租賃開支所影響。於往績記錄期間各年度，來自此類服務的收益分別為20.3百萬港元、24.2百萬港元及26.5百萬港元，分別佔我們各年度總收入的8.7%、6.3%及4.2%。於2023年、2024年及2025年12月31日，診所租賃安排項下的診所總數分別為13間、13間及16間。

(B) 向會員提供的服務

於往績記錄期間，我們亦曾向會員提供美容服務，如面部保養及SPA，並直接向該等會員收取服務費用。於往績記錄期間各年度，來自向會員提供服務的收益分別為30.7百萬港元、14.7百萬港元及2.4百萬港元，分別佔我們各年度總收入的13.1%、3.8%及0.4%。隨著我們策略性地精簡業務模式，專注於向診所提供的核心平台服務，我們已逐漸減少向會員提供的此類直接服務，並自2025年10月起停止提供該等服務。

財務資料

(C) 其他

於往績記錄期間，我們曾將指定零售場所轉租予麗彤生醫，以供其向會員銷售護膚品及保健食品，並將辦公室場所轉租予麗彤生醫作辦公用途。零售場所的租金收入的可變部分按產品銷售所得每月收益的若干百分比計算而辦公室場所的固定租金收入部分按成本收取。於往績記錄期間各年度，我們從出租予關聯公司的物業產生可變或固定租金收入分別為零、13.4百萬港元及29.0百萬港元，佔各年度總收入的零、3.5%及4.6%。

銷售及服務成本

於往績記錄期間，我們的銷售及服務成本主要指(i)已售存貨成本，即耗材及藥品的成本；(ii)僱員福利開支，包括薪金、津貼及其他福利以及退休福利開支；(iii)廣告開支；(iv)折舊(主要適用於診所的租賃設備、醫療設備及使用權資產)；(v)其他。下表載列於所示期間我們銷售及服務成本的明細：

	2023財年		2024財年		2025財年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
已售存貨成本	103,332	48.2	97,281	33.8	161,520	35.5
僱員福利開支	50,282	23.5	98,906	34.4	140,553	30.9
廣告開支	—	—	24,838	8.6	69,234	15.2
使用權資產以及物業及設備折舊	38,650	18.0	40,671	14.1	49,394	10.9
其他 ^(附註)	22,009	10.3	25,965	9.1	34,319	7.5
總計	214,273	100.0	287,661	100.0	455,020	100.0

附註： 其他主要包括保養及水電費用。

於2023財年、2024財年及2025財年，我們的銷售及服務成本分別為214.3百萬港元、287.7百萬港元及455.0百萬港元。

財務資料

毛利及毛利率

於往績記錄期間，我們的毛利指收益減銷售及服務成本。於2023財年、2024財年及2025財年的毛利分別為19.7百萬港元、99.4百萬港元及179.3百萬港元，而各年度的毛利率則分別為8.4%、25.7%及28.3%。下表載列於所示年度按產品劃分的毛利及毛利率明細：

	2023財年		2024財年		2025財年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
向醫師提供的服務						
– 診所品牌推廣及運營服務						
• 提供品牌管理服務	–	–	24,890	39.2	41,850	31.1
• 商標授權費	–	–	3,969	100.0	7,667	100.0
• 提供現場客戶服務及行政管理服務	4,363	29.4	36,081	30.5	51,517	25.8
	<u>4,363</u>	<u>29.4</u>	<u>64,940</u>	<u>34.9</u>	<u>101,034</u>	<u>29.5</u>
– 醫療設備、耗材及藥品採購						
• 銷售耗材及藥品	47,679	31.6	32,695	25.2	52,122	24.4
• 醫療設備的固定租金收入	4,081	31.9	6,387	43.1	3,502	25.0
• 提供設備保養服務	717	16.7	324	7.9	1,083	16.6
	<u>52,477</u>	<u>31.2</u>	<u>39,406</u>	<u>26.5</u>	<u>56,707</u>	<u>24.2</u>
– 診所租賃	<u>5,882</u>	<u>28.9</u>	<u>6,520</u>	<u>26.9</u>	<u>2,232</u>	<u>8.4</u>
向醫師提供的服務小計	<u>62,722</u>	<u>30.9</u>	<u>110,866</u>	<u>30.9</u>	<u>159,973</u>	<u>26.5</u>

財務資料

	2023財年		2024財年		2025財年	
	毛利 (損)	毛利 (損)率	毛利(損)	毛利 (損)率	毛利	毛利 (損)率
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
向會員提供的服務						
– 向個人提供美容療程服務	<u>(42,990)</u>	(139.9)	<u>(24,454)</u>	(166.6)	<u>(8,072)</u>	(342.8)
其他	<u>–</u>	–	<u>13,033</u>	97.5	<u>27,364</u>	94.5
	<u>19,732</u>	8.4	<u>99,445</u>	25.7	<u>179,265</u>	28.3

我們的毛利率於2023財年至2024財年有所上升，主要乃由於向醫師提供的服務增加，而該類服務的毛利率相對較高。儘管2025財年向醫師提供的服務所產生的毛利率有所下降，惟我們的毛利率於2024財年至2025財年呈現增長，主要乃由於(i)向負責醫師提供的服務(其毛利率高於向會員提供的服務)的貢獻有所增加；及(ii)於往績記錄期間內，針對出現總虧損的會員所提供的服務有所減少。

其他收入

其他收入主要指來自銀行結餘的銀行利息收入。下表載列於所示期間我們其他收入的明細：

	2023財年	2024財年	2025財年
	千港元	千港元	千港元
銀行利息收入	<u>31</u>	<u>74</u>	<u>166</u>

於2023財年、2024財年及2025財年，我們的其他收入分別為31千港元、74千港元及166千港元。

財務資料

其他收益及虧損

其他收益及虧損主要指：(i)出售物業、廠房及設備的收益；(ii)按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產公平值變動收益；(iii)租賃修改的收益；(iv)提前終止一份租約的虧損；及(v)匯兌虧損淨額。於2023財年、2024財年及2025財年，我們的其他收益分別為0.5百萬港元、1.0百萬港元及1.9百萬港元。下文載列於所示期間我們的其他收益及虧損的明細：

	2023財年 千港元	2024財年 千港元	2025財年 千港元
出售物業、廠房及設備的收益	13	67	1,491
按公平值計入損益的金融資產公平 值變動收益	—	9	300
租賃修訂的收益	710	683	—
提前終止租賃的虧損	(271)	—	—
匯兌虧損淨額	—	(1)	(31)
其他	86	237	107
	<u>538</u>	<u>995</u>	<u>1,867</u>

行政開支

我們的行政開支主要包括：(i)辦公室及倉庫折舊；(ii)行政及支持人員的僱員福利開支以及董事及主要管理人員薪酬；(iii)文具、通訊、水電及維修保養費等辦公室開支；(iv)主要用於商業諮詢服務的專業服務費；(v)差旅及招待開支；(vi)短期租賃的租金開支；及(vii)其他。

下表載列於所示期間我們的行政開支明細：

	2023財年		2024財年		2025財年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
使用權資產以及物業及設備折舊	2,215	28.2	2,559	16.5	8,400	39.7
僱員福利開支	2,806	35.7	3,962	25.5	4,896	23.2
辦公室開支	681	8.7	1,428	9.2	1,947	9.2
專業服務費	1,325	16.8	919	5.9	1,881	8.9
差旅及招待開支	554	7.0	557	3.6	1,463	6.9
租金開支	59	0.7	4,600	29.6	78	0.4
其他	227	2.9	1,516	9.7	2,488	11.7
總計	<u>7,867</u>	<u>100.0</u>	<u>15,541</u>	<u>100.0</u>	<u>21,153</u>	<u>100.0</u>

財務資料

於2023財年、2024財年及2025財年，我們的行政開支分別為7.9百萬港元、15.5百萬港元及21.2百萬港元，分別佔各年度總收入的3.4%、4.0%及3.3%。

其他經營開支

我們的其他經營開支主要包括：(i)以股份為基礎的付款；(ii)客戶服務中心及營銷部門辦公場所的折舊；(iii)辦公室開支，主要包括管理費、水電費及通信費；(iv)差旅及招待開支；(v)主要有關市場研究的專業服務費；(vi)有關營銷職能的僱員福利開支；及(vii)其他。

下表載列於所示期間我們的其他經營開支明細：

	2023財年		2024財年		2025財年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
以股份為基礎的付款	—	—	—	—	4,432	40.7
使用權資產折舊	1,170	33.3	956	34.5	2,747	25.2
[編纂]開支	—	—	—	—	1,256	11.5
辦公室開支	360	10.3	908	32.8	1,227	11.3
差旅及招待開支	456	13.0	323	11.7	558	5.1
專業服務費	1,065	30.3	297	10.7	134	1.2
僱員福利開支	237	6.8	98	3.5	51	0.5
其他	222	6.3	189	6.8	485	4.5
總計	3,510	100.0	2,771	100.0	10,890	100.0

於2023財年、2024財年及2025財年，我們的其他經營開支分別為3.5百萬港元、2.8百萬港元及10.9百萬港元，分別佔各年度總收入的1.5%、0.7%及1.7%。

分佔一間聯營公司業績

於2024年4月1日，君綺台灣從麗彤生醫收購向榮生醫的18.39%非上市股權，並無支付任何現金代價。向榮生醫18.39%股權的公平值約為新台幣642,395,000元(相當於約156,111,000港元)，其乃根據獨立估值師於2024年4月1日進行的估值釐定。於交易完成後，由於君綺台灣已委派一名董事加入向榮生醫董事會，因此，君綺台灣能夠對向榮生醫行使重大影響力，故於2024年12月31日作為本集團的聯營公司入賬。詳情請參閱本文件附錄一所載會計師報告的附註17。

於2023財年，我們並無分佔聯營公司任何業績。於2024財年及2025財年，我們分佔一間聯營公司虧損分別為2.9百萬港元及4.7百萬港元。

財務資料

視作出售或出售一間聯營公司部分權益的收益

於2023財年、2024財年及2025財年，我們視作出售或出售一間聯營公司部分權益的收益分別為零、10.6百萬港元及10.0百萬港元。

於2024財年，由於向榮生醫為換取現金所得款項而發行額外普通股，君綺台灣於向榮生醫的股權由18.39%減少至16.95%。因此，已於損益中確認視作出售或出售向榮生醫部分權益的收益10.6百萬港元。

於2025財年，由於向榮生醫為換取現金所得款項而發行額外普通股，君綺台灣於向榮生醫的股權由16.95%進一步減少至15.56%。因此，已於損益中確認視作出售或出售向榮生醫部分權益的收益10.0百萬港元。

以實物分派聯營公司股份之收益

作為重組的一部分，君綺台灣於2025年11月透過綺騰向其股東以實物分派其於向榮生醫的全部股權。向榮生醫15.56%股權的公平值乃根據於2025年11月30日(即出售日期)在台灣證券交易所的市場報價計算並確認為對君綺台灣股東的分派，並已扣減自資本儲備。該出售事項與其於出售日期之賬面值差額金額28,300,000港元於損益確認為實物分派一間聯營公司股份的收益。

融資成本

我們的融資成本指(i)租賃負債；及(ii)復原成本撥備的利息。下表載列於所示期間我們的融資成本明細：

	2023財年 千港元	2024財年 千港元	2025財年 千港元
租賃負債的利息	1,730	1,508	2,119
復原成本撥備的利息	97	92	121
	<u>1,827</u>	<u>1,600</u>	<u>2,240</u>

於2023財年、2024財年及2025財年，我們的融資成本分別為1.8百萬港元、1.6百萬港元及2.2百萬港元。

所得稅開支

根據司法權區的規則及法規，本集團毋須繳納開曼群島任何所得稅。

於往績記錄期間，台灣企業所得稅按估計應課稅溢利的20%計算。

於2023財年、2024財年及2025財年，我們的所得稅開支分別為1.4百萬港元、16.6百萬港元及31.6百萬港元，而我們於各自年度的實際稅率分別為20.0%、18.8%及17.5%。

財務資料

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們已履行所有所得稅義務且與相關稅務機關之間並無任何未解決的所得稅事宜或爭議。

過往經營業績回顧

2024財年與2023財年比較

收益

我們的收益由2023財年的234.0百萬港元增加153.1百萬港元或65.4%至2024財年的387.1百萬港元。該增加乃主要由於(i)來自醫師的服務收益增加155.8百萬港元；及(ii)其他收益增加13.4百萬港元所帶動的收益增長，部分被向會員提供服務的收益減少16.1百萬港元所抵銷。

向醫師提供的服務

我們來自向醫師提供服務的收益由2023財年的203.3百萬港元增加155.8百萬港元或76.6%至2024財年的359.1百萬港元，主要乃由於(i)診所品牌推廣及運營服務增加171.1百萬港元；及(ii)診所租賃增加3.9百萬港元；部分被醫療設備、耗材及藥品採購減少19.3百萬港元所抵銷。

(i) 診所品牌推廣及運營服務

我們的診所品牌推廣及運營服務收益由2023財年的14.8百萬港元增加171.1百萬港元或1,153.2%至2024財年的185.9百萬港元，主要乃由於在分拆後，於2024財年(i)提供現場客戶服務及行政管理服務的收益增加103.6百萬港元；(ii)提供品牌管理服務的收益增加63.5百萬港元；及(iii)商標授權費收益增加4.0百萬港元。詳情請參閱「業務 – 我們的服務 – (A)向醫師提供的服務」。

(ii) 醫療設備、耗材及藥品採購

我們的醫療設備、耗材及藥品採購收益由2023財年的168.1百萬港元減少19.2百萬港元至或11.4%至2024財年的148.9百萬港元，主要乃由於耗材及藥品銷售額減少21.0百萬港元，原因為(i)醫療耗材銷量下降，我們認為這是由於2023財年戰略補貨後，診所需求減少所致；及(ii)我們的醫療耗材及藥品售價跟隨市場趨勢調整後有所下降。醫療耗材及藥品採購收益的減少部分被醫療設備固定租賃收入增加2.0百萬港元所抵銷，此乃由於租予診所的設備數量增加所致。

(iii) 診所租賃

我們的診所租賃收益由2023財年的20.3百萬港元增加3.9百萬港元或19.3%至2024財年的24.2百萬港元，主要乃由於於2023財年至2024財年若干現有診所的診所租賃月數增加以及自2023年底起若干診所的月租金增加所致。

財務資料

向會員提供的服務

我們來自向會員提供服務的收益由2023財年的30.7百萬港元減少16.1百萬港元或52.2%至2024財年的14.7百萬港元，乃由於因為自2024年6月起，我們已針對性地精簡商業模式，主要專注於為診所提供核心平台服務。

其他

我們來自其他的收益由2023財年的零增加13.4百萬港元至2024財年的13.4百萬港元，主要乃由於自2024財年分拆起向關聯公司麗彤生醫出租物業所致。

銷售及服務成本

我們的銷售及服務成本由2023財年的214.3百萬港元增加73.4百萬港元或34.2%至2024財年的287.7百萬港元，主要乃由於以下各項所致：(i)僱員福利開支增加48.6百萬港元，主要原因為隨著提供予負責醫師的服務類型增加，業務擴張後員工人數增加；及(ii)廣告開支增加24.8百萬港元，原因為於過往及分拆之前，營銷及推廣活動乃由負責醫師直接開展且我們自2024年6月起產生廣告開支。

毛利及毛利率

我們的毛利由2023財年的19.7百萬港元增加79.7百萬港元或404.0%至2024財年的99.4百萬港元。毛利增加主要受收益增長所帶動。我們的毛利率由2023財年的8.4%升至2024財年的25.7%，主要是由於向負責醫師提供的服務類型增加，該等服務於2024財年實現了相對較高的毛利率。

(A) 向負責醫師提供的服務

我們向負責醫師提供服務的毛利由2023財年的62.7百萬港元增加48.1百萬港元或76.8%至2024財年的110.9百萬港元，主要是由於診所品牌及營運服務所得收入有所增加。於2023財年及2024財年，我們的毛利率保持相對穩定，均為30.9%。

(i) 診所品牌推廣及運營服務

我們的診所品牌推廣及運營服務的毛利由2023財年的4.4百萬港元增加60.6百萬港元或1,388.4%至2024財年的64.9百萬港元，主要是由於(i)提供品牌管理服務(我們於2024財年啟動該項服務)；及(ii)提供現場客戶服務及行政管理服務的毛利有所增加，乃因於分拆後於2024財年有關服務增加所致。

我們的毛利率由2023財年的29.4%升至2024財年的34.9%，主要是由於以下各項的貢獻：(i)提供品牌管理服務，其於2024財年錄得毛利率39.2%；及(ii)商標授權費，由於並無直接應佔成本，其錄得毛利率100%。

財務資料

(ii) 採購醫療設備、耗材及藥品

採購醫療設備、耗材及藥品的毛利由2023財年的52.5百萬港元減少13.1百萬港元或24.9%至2024財年的39.4百萬港元，主要是由於銷售耗材及藥品產生的收益減少。我們醫療設備、耗材及藥品採購的毛利率由2023財年的31.2%減少至2024財年的26.5%，乃主要由於銷售耗材及藥品的毛利率減少，銷售耗材及藥品的毛利率減少乃主要由於因應市場趨勢減少售價。

(B) 向會員提供的服務

我們向會員提供的服務產生毛損。我們的毛損由2023財年的43.0百萬港元減至2024財年的24.5百萬港元，主要是由於上文所述收入有所減少。於2023財年及2024財年，我們的毛損率分別為139.9%及166.6%。

(C) 其他

於2023財年，我們並無來自Deese Vivante的租賃收入。於2024財年，我們向關聯方出租物業的租金收入的毛利為13.0百萬港元，錄得毛利率為97.5%。

其他收入

我們的其他收入由2023財年的31,000港元增加43,000港元或138.7%至2024財年的74,000港元，主要乃由於年內銀行結餘增加令銀行利息收入增加43,000港元。

其他收益及虧損

我們的其他收益由2023財年的約0.5百萬港元增加約0.5百萬港元或84.9%至2024財年的1.0百萬港元。該增加乃主要由於提前終止租賃虧損0.3百萬港元，原因是2024財年並無出現提前終止。

行政開支

我們的行政開支由2023財年的7.9百萬港元增加7.7百萬港元及97.5%至2024財年的15.5百萬港元。行政開支增加乃主要由於(i)租金開支增加4.5百萬港元，原因為我們曾與健康美麗股份有限公司就一處辦公場所簽訂短期租賃安排，租期為2024年5月至11月。由於君綺台灣已就租賃有關辦公場所而與健康美麗股份有限公司及業主簽訂租賃安排，有關安排已於2024年11月終止；及(ii)僱員福利開支因分拆後營運規模擴大而增加1.2百萬港元所致。

財務資料

其他經營開支

我們的其他經營開支由2023財年的3.5百萬港元減少0.7百萬港元或21.1%至2024財年的2.8百萬港元。該減少乃由於我們於2023財年進行一次性的市場調查導致專業服務費因減少0.8百萬港元所致。

融資成本

我們的融資成本由2023財年的1.8百萬港元減少0.2百萬港元或12.4%至2024財年的1.6百萬港元。該減少乃主要由於租賃負債的利息減少0.2百萬港元所致。

所得稅開支

我們的所得稅開支由2023財年的1.4百萬港元增加15.2百萬港元或1,068.7%至2024財年的16.6百萬港元，乃主要由於除稅前溢利增加所致。

年內溢利

由於上述原因，我們的年內溢利由2023財年的5.7百萬港元增加66.0百萬港元或1,159.0%至2024財年的71.7百萬港元，乃主要由於我們的收益增加所致。我們的淨利潤率由2023財年的2.4%增加至2024財年的18.5%，乃主要由於前述毛利率增加所致。

2025財年與2024財年比較

收益

我們的收益由2024財年的387.1百萬港元增加247.2百萬港元或63.9%至2025財年的634.3百萬港元。該增加乃主要由於(i)來自醫師的服務收益增加243.9百萬港元；及(ii)其他收益增加15.6百萬港元所帶動的收益增長，部分被向會員提供服務的收益減少12.3百萬港元所抵銷。

向醫師提供的服務

我們來自向醫師提供服務的收益由2024財年的359.1百萬港元增加243.9百萬港元或67.9%至2025財年的603.0百萬港元，乃主要由於(i)診所品牌推廣及運營服務增加156.3百萬港元；(ii)醫療設備、耗材及藥品採購增加85.3百萬港元；及(iii)診所租賃增加2.3百萬港元。

(i) 診所品牌推廣及運營服務

我們的診所品牌推廣及運營服務收益由2024財年的185.9百萬港元增加156.3百萬港元或84.1%至2025財年的342.3百萬港元，主要由於2025財年，(i)提供現場客戶服務及行政管理服務的收益增加81.4百萬港元；(ii)提供品牌管理服務的收益增加71.2百萬港元；及(iii)商標授權費收益增加3.7百萬港元，原因為我們於2025財年自此類服務產生全年收益，相較於2024財年因分拆後開始提供該等服務而僅產生七個月的收入。診所品牌推廣及運營服務收益的增加亦歸因於2025財年的診所數量相較2024財年增加。

財務資料

(ii) 醫療設備、耗材及藥品採購

我們的醫療設備、耗材及藥品採購收益由2024財年的148.9百萬港元增加85.3百萬港元至2025財年的234.2百萬港元，主要乃由於我們於2025財年推出肉毒桿菌素等新產品，導致醫療耗材及藥品的銷量增加，進而使耗材及藥品的銷售額增加83.7百萬港元。

(iii) 診所租賃

我們的診所租賃收益由2024財年的24.2百萬港元增加2.3百萬港元至2025財年的26.5百萬港元，主要乃由於2024財年至2025財年診所租賃安排項下的診所數量增加所致。

向會員提供的服務

我們來自向會員提供服務的收益由2024財年的14.7百萬港元減少12.3百萬港元或84.0%至2025財年的2.4百萬港元，乃由於自2024年6月起，我們已精簡業務模式，主要專注於為診所提供核心平台服務，並自2025年10月起停止提供該等服務。

其他

我們來自其他的收益由2024財年的13.4百萬港元增加15.6百萬港元或116.5%至2025財年的29.0百萬港元，主要乃由於在2025財年自一家關聯公司產生全年租金收入，而於2024財年自分拆後僅產生九個月的租金收入。

銷售及服務成本

我們的銷售及服務成本由2024財年的287.7百萬港元增加167.4百萬港元或58.2%至2025財年的455.0百萬港元，主要乃由於以下各項所致：(i)銷量增加令已售存貨成本增加64.2百萬港元；(ii)2025財年全年的廣告開支總額44.4百萬港元，而2024財年僅七個月；及(iii)僱員福利開支增加41.6百萬港元，主要原因為我們因服務診所數量增加而擴展業務，導致員工人數上升。

毛利及毛利率

我們的毛利由2024財年的99.4百萬港元增加79.8百萬港元或80.3%至2025財年的179.3百萬港元。毛利增加乃主要由於收益增加。我們的毛利率由2024財年的25.7%增加至2025財年的28.3%，主要是由於(i)向負責醫師提供的服務所貢獻的毛利增加，其毛利率相較於向會員提供的服務為相對較高；及(ii)向會員提供的服務減少，該項服務於往績記錄期間產生毛損。

財務資料

(A) 向醫師提供的服務

我們向醫師提供的服務的毛利由2024財年的110.9百萬港元增加49.1百萬港元或44.3%至2025財年的160.0百萬港元，主要是由於其診所品牌及營運服務所得收入有所增加。我們的毛利率由2024財年的30.9%減少至2025財年的26.5%，主要是由於提供診所品牌推廣及運營服務及醫療設備、耗材及藥品採購的毛利率減少。

(i) 診所品牌推廣及運營服務

我們的診所品牌推廣及運營服務的毛利由2024財年的64.9百萬港元增至2025財年的101.0百萬港元，主要是由於提供品牌管理服務以及提供現場客戶服務及行政管理服務於2025財年錄得全年收益(而該等服務於2024財年於分拆後僅錄得七個月收益)令該等服務的毛利增加。我們的毛利率由2024財年的34.9%減少至2025財年的29.5%，主要是由於提供品牌管理服務錄得的毛利率由2024財年的39.2%減少至2025財年的31.1%。毛利率的有關減少乃主要由於2025財年的一次性品牌推廣活動，上述相對較高的廣告開支令其錄得相對較低的毛利率18.2%。

(ii) 醫療設備、耗材及藥品採購

醫療設備、耗材及藥品採購的毛利由2024財年的39.4百萬港元增加至2025財年的56.7百萬港元，主要是由於銷售耗材及藥品所得收益增加。於2024財年及2025財年，醫療設備、耗材及藥品採購的毛利率保持相對穩定，分別為26.5%及24.2%。

(B) 向會員提供的服務

我們向會員提供的服務產生毛損。我們的毛損由2024財年的24.5百萬港元減至2025財年的8.1百萬港元，主要是由於我們自2025年10月起停止提供有關服務令所得收入有所減少。

(C) 其他

其他的毛利由2024財年的13.0百萬港元增加至2025財年的27.4百萬港元，主要是由於收益增加。於2024財年及2025財年，我們的毛利率保持相對穩定，分別為97.5%及94.5%。

其他收入

我們的其他收入由2024財年的74,000港元增加92,000港元或124.3%至2025財年的166,000港元，主要乃由於平均銀行結餘增加令銀行利息收入增加92,000港元。

其他收益及虧損

我們的其他收益由2024財年的1.0百萬港元增加0.9百萬港元或87.6%至2025財年的1.9百萬港元。該增加乃主要由於出售物業、廠房及設備的收益1.4百萬港元。

財務資料

行政開支

我們的行政開支由2024財年的15.5百萬港元增加5.6百萬港元及36.1%至2025財年的21.2百萬港元。行政開支增加乃主要由於有關辦公場所使用權資產折舊增加5.8百萬港元，部分被租金開支減少4.5百萬港元(由於君綺台灣就租賃有關辦公室與健康美麗股份有限公司及業主簽訂租賃安排，故該辦公室場所的短期租賃安排已於2024年11月終止)抵銷，且有關租賃自2024年12月起確認為使用權資產並產生折舊而非租金開支。

其他經營開支

我們的其他經營開支由2024財年的2.8百萬港元增加8.1百萬港元或293.0%至2025財年的10.9百萬港元。該增加乃由於(i)於2025年12月採納[編纂]前購股權計劃後於2025財年產生以股份為基礎的付款4.4百萬港元；(ii)由於用於營銷部門辦公場所的使用權資產增加導致折舊增加1.8百萬港元；及(iii)於2025財年產生1.3百萬港元的[編纂]開支所致。

融資成本

我們的融資成本由2024財年的1.6百萬港元增加0.6百萬港元或40.0%至2025財年的2.2百萬港元。該增加乃主要由於租賃負債利息開支增加0.6百萬港元。

所得稅開支

我們的所得稅開支由2024財年的16.6百萬港元增加15.0百萬港元或90.2%至2025財年的31.6百萬港元，主要由於除稅前溢利增加所致。

年內溢利

由於上述原因，我們的年度溢利由2024財年的71.7百萬港元增加77.3百萬港元或107.8%至2025財年的149.0百萬港元，主要乃由於我們的收益增加所致。我們的淨利潤率由2024財年的18.5%增加至2025財年的23.5%，主要由於以實物方式分派聯營公司股份所產生的收益及前述毛利率增加所致。

財務資料

流動負債／資產淨額

於2023年、2024年及2025年12月31日以及2026年2月28日，我們分別錄得流動負債淨額6.0百萬港元、0.5百萬港元、流動資產淨值17.1百萬港元及36.8百萬港元。下表載列於所示日期我們流動資產及流動負債的相關節選資料：

	於12月31日		於2026年	
	2023年	2024年	2025年	2月28日
	千港元	千港元	千港元	千港元
流動資產				
存貨	7,582	21,329	15,918	17,218
貿易及其他應收款項	54,259	72,578	114,528	145,979
租賃按金	1,104	1,051	47	47
應收關聯公司款項	55	1,592	2,993	—
應收一名股東款項	—	—	—*	—
按公平值計入損益的金融資產	—	23,689	—	—
現金及現金等價物	—	60,920	50,535	51,649
	<u>63,000</u>	<u>181,159</u>	<u>184,021</u>	<u>214,893</u>
流動負債				
貿易及其他應付款項	35,190	97,275	98,823	102,912
應付一間關聯公司款項	—	1,226	—	84
客戶預付款	14,430	42,784	15,542	15,505
租賃負債	19,157	23,786	25,749	31,231
應付所得稅	—	16,082	26,814	28,398
復原成本撥備	251	470	—	—
	<u>69,028</u>	<u>181,623</u>	<u>166,928</u>	<u>178,130</u>
流動(負債)／資產淨值	<u>(6,028)</u>	<u>(464)</u>	<u>17,093</u>	<u>36,763</u>

* 金額少於1,000港元

我們的流動負債淨額由2023年12月31日的6.0百萬港元減至2024年12月31日的0.5百萬港元，主要是由於年內溢利有所增加，乃因業務擴張(如將服務範圍擴展至提供品牌管理服務)所致。於2024財年，流動負債淨額的減少部分被向股東分派的現金淨額及已派付的股息所抵銷。

財務資料

於2025年12月31日，我們的流動負債淨額狀況隨後扭虧為盈為流動資產淨值17.1百萬港元，主要是由於年內溢利有所增加，乃因業務進一步擴張所致。於2025財年，流動負債淨額狀況扭虧為盈為流動資產淨值狀況的變動部分被已派付的股息所抵銷。

於2026年2月28日，我們的流動資產淨值隨後增至36.8百萬港元。流動資產淨值有所增加，主要是由於期內產生溢利。

營運資金充足性

董事確認，經計及我們目前可動用的財務資源(包括我們的經營現金流量、可動用的融資、其他內部資源以及[編纂]的估計[編纂])，我們擁有足夠的營運資金應付我們目前的需求以及自本文件日期起計至少未來12個月的需求。

除本文件所披露者外，我們的董事並不知悉任何其他會對我們的流動資金造成重大影響的因素。

合併財務狀況表若干項目的說明

物業、廠房及設備

於往績記錄期間，我們的物業、廠房及設備主要包括永久業權土地、樓宇、醫療設備、辦公設備、租賃物業裝修及在建工程。於2023年、2024年及2025年12月31日，我們的物業、廠房及設備分別為106.0百萬港元、109.0百萬港元及107.2百萬港元。

下表載列於所示日期的物業、廠房及設備明細：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	千港元	千港元	千港元
永久業權土地	26,518	24,678	25,834
樓宇	7,752	7,069	7,248
醫療設備	13,007	15,049	20,871
辦公設備	7,002	6,135	5,614
租賃物業裝修	51,387	54,186	45,236
在建工程	376	1,859	2,421
總計	<u>106,042</u>	<u>108,976</u>	<u>107,224</u>

財務資料

我們的物業、廠房及設備由2023年12月31日的106.0百萬港元增加至2024年12月31日的109.0百萬港元，主要由於2024財年就營運添置醫療設備11.6百萬港元及就租賃物業裝修(主要為辦公室及診所翻新)而進行的在建工程15.6百萬港元令2024財年增加35.6百萬港元。該增加部分被2024財年折舊25.1百萬港元及匯兌調整7.6百萬港元所抵銷。我們的物業、廠房及設備其後減少至2025年12月31日的107.2百萬港元，主要乃由於2025財年折舊32.9百萬港元。該減少部分被2025財年增加26.2百萬港元所抵銷，主要歸因於2025財年為營運添置醫療設備15.6百萬港元，以及在建工程4.0百萬港元(主要用於診所翻新的租賃物業裝修)。

於往績記錄期間，我們將若干醫療設備及租賃物業裝修租賃予診所。本集團持作租賃用途的所有物業及若干醫療設備及租賃物業裝修，於截至2023財年、2024財年及2025財年有未來一年、兩年及兩年的承諾租戶。

使用權資產

於往績記錄期間，我們的使用權資產主要指就營運而訂立的辦公室物業、診所物業及倉庫的經營租賃安排。租賃合約按1.3至10年的固定期限訂立，分別不附帶任何延期或終止選擇權。下表載列於所示日期我們使用權資產的明細：

	於12月31日		
	2023年 千港元	2024年 千港元	2025年 千港元
辦公室物業	376	31,877	24,402
診所物業	96,792	77,128	75,209
倉庫	582	292	44
	<u>97,750</u>	<u>109,297</u>	<u>99,655</u>

我們的使用權資產由2023年12月31日的97.8百萬港元增加至2024年12月31日的109.3百萬港元，主要乃由於辦公室物業因為我們與業主訂立辦公室租賃協議及有關辦公室租賃於2024年12月31日確認為我們的使用權資產而增加；部分被2024財年折舊18.7百萬港元所抵銷。我們的使用權資產其後減少至2025年12月31日的99.7百萬港元，主要乃由於2025財年折舊25.4百萬港元。

財務資料

於一間聯營公司的投資

於2024年12月31日，我們於一間聯營公司的投資為155.0百萬港元。該投資指於2024財年對向榮生醫的投資，其主要業務為幹細胞研究及開發且其股份於台灣證券交易所上市。下表載列於所示日期我們於聯營公司的權益變動：

	於12月31日		
	2023年 千港元	2024年 千港元	2025年 千港元
於一間於台灣上市的聯營公司的			
投資成本	不適用	161,933	不適用
應佔收購後虧損	不適用	(2,880)	不適用
匯兌調整	不適用	(4,031)	不適用
	不適用	155,022	不適用
上市聯營公司的公平值	不適用	160,138	不適用

於2024年4月1日，君綺台灣從麗彤生醫收購向榮生醫的18.39%未上市股權，並無支付任何現金代價。向榮生醫18.39%股權的公平值約為新台幣642,395,000元(相當於約156,111,000港元)，其乃根據獨立估值師於2024年4月1日進行的估值釐定。於交易完成後，由於君綺台灣已委派一名董事加入向榮生醫董事會，因此，君綺台灣能夠對向榮生醫行使重大影響力，故於2024年12月31日作為本集團的聯營公司入賬。

於2024年5月21日，向榮生醫的股份於台灣證券交易所台灣創新板上市。於2024年5月17日，君綺台灣以約新台幣19,661,000元(相當於約4,778,000港元)向獨立第三方出售向榮生醫0.61%的股權，出售向榮生醫部分權益的虧損約406,000港元已於損益中確認。

於截至2024年12月31日止年度，由於向榮生醫為換取現金所得款項而發行額外普通股，君綺台灣於向榮生醫的股權由17.78%減少至16.95%，並已於損益中確認視作出售向榮生醫部分權益的收益約11,006,000港元。

於2024年12月31日，於向榮生醫的權益並無減值跡象，故並無進行減值評估。

財務資料

於截至2025年12月31日止年度，向榮生醫為換取現金所得款項而發行額外普通股，君綺台灣於向榮生醫的股權進一步由16.95%減少至15.56%，並已於損益中確認視作出售向榮生醫部分權益的收益約10,045,000港元。作為重組的一部分，君綺台灣於2025年11月通過綺騰向其股東以實物分派其於向榮生醫的全部股權。向榮生醫15.56%股權的公平值乃根據於2025年11月30日(即出售日期)在台灣證券交易所的市場報價計算並確認為對君綺台灣股東的分派，並已計入資本儲備。其於出售日期賬面值的差額28,304,000港元於損益內確認為出售一間聯營公司股份的實物分派收益。我們於聯營公司的投資於2025年12月31日減少至零。

存貨

於往績記錄期間，我們的存貨為耗材及藥品。下表載列於所示日期我們存貨的賬齡分析：

	於12月31日		
	2023年 千港元	2024年 千港元	2025年 千港元
1年內	<u>7,582</u>	<u>21,329</u>	<u>15,918</u>

本公司的存貨由2023年12月31日的7.6百萬港元增至2024年12月31日的21.3百萬港元，主要原因是為獲得供應商更優惠的條款而增加了批量採購。於2025財年，經與供應商協商後，我們無需進行批量採購即可獲得更優惠的條款。於2025年12月31日，我們的存貨減少至15.9百萬港元。

於2023年、2024年及2025年12月31日，所有存貨的賬齡均為1年內。

下表載列於往績記錄期間存貨平均周轉天數的概要：

	2023財年	2024財年	2025財年
存貨平均周轉天數 ^(附註)	<u>38</u>	<u>53</u>	<u>42</u>

附註：於截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，存貨平均周轉天數乃按有關期間的期初及期末存貨結餘之算術平均數除以已售存貨成本再乘以365天計算得出。

我們的存貨平均周轉天數由2023財年的38天增加至2024財年的53天及減少至2025財年的42天，主要乃由於隨每年年末之餘額波動所致。

於2026年3月31日，我們於2025年12月31日未售出存貨的12.6百萬港元(或79.0%)隨後已動用或出售。

財務資料

貿易應收款項

下表載列於所示日期我們貿易應收款項的明細：

	於12月31日		
	2023年 千港元	2024年 千港元	2025年 千港元
客戶合約貿易應收款項	40,805	52,503	92,585
租賃業務貿易應收款項	9,237	10,601	11,269
減：減值撥備	(183)	(157)	(164)
	<u>49,859</u>	<u>62,947</u>	<u>103,690</u>

我們的貿易應收款項主要來自(i)客戶合約，主要為銷售耗材及藥品及提供現場客戶服務及行政服務及品牌管理服務的負責醫師；及(ii)來自負責醫師及一家關聯公司的租賃活動。我們的貿易應收款項由2023年12月31日的49.9百萬港元增加至2024年12月31日的62.9百萬港元，主要乃由於銷售產品、提供行政服務及應收租金(本公司一般授予客戶之信用期為90天)所產生之貿易應收款項增加。我們的貿易應收款項其後進一步增加至2025年12月31日的103.7百萬港元，主要乃由於收入增加所致。

下表載列於所示日期，基於發票日期的貿易應收款項(扣除減值虧損撥備)的賬齡分析：

	於12月31日		
	2023年 千港元	2024年 千港元	2025年 千港元
60日內	49,851	43,566	87,162
61日至90日	<u>8</u>	<u>19,381</u>	<u>16,528</u>
	<u>49,859</u>	<u>62,947</u>	<u>103,690</u>

於2023年、2024年及2025年12月31日，我們所有的貿易應收款項賬齡均在90天內。我們通常授予負責醫師自發票日期起計30至90天的信貸期。

於往績記錄期間，我們按香港財務報告準則第9號的規定就貿易應收款項計提預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。於2023年、2024年及2025年12月31日，我們的貿易應收款項結餘中包括賬面總額分別約8,000港元、零及零的應收款項，該等款項於報告日期已逾期。於逾期結餘中，並無任何結餘逾期90日或以上。我們並未就該等結餘持有任何抵押品。

財務資料

下表載列於往績記錄期間貿易應收款項平均周轉天數的概要：

	2023財年	2024財年	2025財年
貿易應收款項平均周轉天數 ^(附註)	77	53	48

附註：於截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，貿易應收款項平均周轉天數乃按有關期間的期初及期末貿易應收款項結餘之算術平均數除以收益再乘以365天計算得出。為僅供說明用途，周轉天數已四捨五入。

儘管我們的貿易應收款項結餘由2023年12月31日至2025年12月31日期間有所增加，惟我們的貿易應收款項平均周轉天數由2023財年的77日減少至2024財年的53日，並進一步減少至2025財年的48日。有關減少乃主要由於與於2024財年推出的品牌管理服務及現場客戶服務(我們通常為此類服務提供30天的信用期)有關的貿易應收款項增加所致。

於2026年3月31日，我們於2025年12月31日尚未收回的所有貿易應收款項均已結清。

其他應收款項

我們的其他應收款項主要指(i)就採購耗材及藥品向供應商支付的預付款項、[編纂]開支、租金開支及其他經營開支；(ii)已付按金，主要為我們辦公室及診所的租賃按金及公用事業按金；及(iii)就租賃活動收購設備的按金。下表載列於所示日期我們其他應收款項的明細：

	於12月31日		
	2023年 千港元	2024年 千港元	2025年 千港元
收購設備按金	986	1,292	587
租賃按金	4,206	5,732	7,241
其他應收款項	2	676	1,250
預付款項	4,398	8,955	9,588
	9,592	16,655	18,666

我們的其他應收款項由2023年12月31日的9.6百萬港元增加至2024年12月31日的16.7百萬港元，主要乃由於(i)預付款項增加4.6百萬港元，主要由於業務擴張後耗材及藥品的採購量增加而向供應商支付款項；及(ii)2024財年新增辦公室及診所，令租賃按金增加1.5百萬港元。我們的其他應收款項其後增加至2025年12月31日的18.7百萬港元，主要乃由於租賃按金進一步增加1.5百萬港元，此增幅主要來自我們簽訂的新租約。

財務資料

應收關聯公司／一名股東款項

於2023年、2024年及2025年12月31日，我們應收關聯公司的款項分別為55,000港元、1.6百萬港元及3.0百萬港元。下表載列於所示日期我們應收關聯公司款項的明細：

關聯公司名稱	性質	於12月31日		
		2023年 千港元	2024年 千港元	2025年 千港元
健康美麗股份有限公司	其他應收款項	55	—	54
麗彤生醫	貿易應收款項	—	1,592	2,939
		<u>55</u>	<u>1,592</u>	<u>2,993</u>

於2023年及2025年12月31日，應收健康美麗股份有限公司的款項屬租賃按金，並為無抵押、免息及須按要求償還，而應收麗彤生醫的款項則屬貿易性質。

於2025年12月31日，我們應收一名股東的款項為3港元。於2025年12月31日，該款項為無抵押、免息及可按要求收回。

所有應收一名股東款項中的非貿易部分將於[編纂]前／[編纂]時結算。

按公平值計入損益的金融資產

下表載列於所示日期我們按公平值計入損益的金融資產的結餘：

	於12月31日		
	2023年 千港元	2024年 千港元	2025年 千港元
非上市單位信託基金	<u>—</u>	<u>23,689</u>	<u>—</u>

於2024年12月31日，我們按公平值計入損益的金融資產主要為投資於亞洲債券、美國國債及其他債務證券的非上市單位信託基金。該等非上市單位信託基金分類為公平值層級第二級。估值主要基於基金的資產淨值，並參考相關投資組合的可觀察(報價)價格釐定。於最後實際可行日期，我們不再投資該產品。

財務資料

貿易及其他應付款項

下表載列於所示日期我們貿易及其他應付款項的明細：

	於12月31日		
	2023年 千港元	2024年 千港元	2025年 千港元
貿易應付款項	14,612	27,489	42,829
其他應付款項	9,686	11,095	13,503
應付薪金	6,682	21,496	26,456
應付廣告開支	—	8,990	5,430
應付設備代價	3,655	4,275	2,931
應計費用	555	1,711	2,811
應付股息	—	18,757	1,488
其他應付稅項	—	3,462	3,375
	20,578	69,786	55,994
	35,190	97,275	98,823

貿易應付款項

我們的貿易應付款項主要源自就採購存貨而應付供應商的款項。貿易應付款項的正常信貸期一般為30至90日。

貿易應付款項由2023年12月31日的14.6百萬港元增加至2024年12月31日的27.5百萬港元，主要由於2024財年因業務擴張而增加診所數量，導致耗材及藥品的採購量增加。貿易應付款項增加至2025年12月31日的42.8百萬港元，主要乃由於2025財年進一步增加診所數量。

財務資料

下表載列於所示日期我們貿易應付款項的賬齡分析：

	於12月31日		
	2023年 千港元	2024年 千港元	2025年 千港元
60日內	14,239	24,234	38,065
61日至90日	313	1,304	2,753
90日以上	60	1,951	2,011
	<u>14,612</u>	<u>27,489</u>	<u>42,829</u>

於2023年、2024年及2025年12月31日，我們的大部分貿易應付款項賬齡均在三個月以內，分別佔同日貿易應付款項總額的99.6%、93.8%及95.3%。

下表載列往績記錄期間的貿易應付款項平均周轉天數：

	2023財年	2024財年	2025財年
貿易應付款項平均周轉天數 ^(附註)	<u>65</u>	<u>77</u>	<u>78</u>

附註：於截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，貿易應付款項平均周轉天數乃按有關期間的期初及期末貿易應付款項結餘之算術平均數除以已售存貨成本再乘以365天計算得出。

我們的貿易應付款項平均周轉天數由2023財年的65日增加至2024財年的77日，此與我們的貿易應付款項結餘增加一致且在供應商授予的信貸期限內。於2025財年，我們的應付貿易賬款平均周轉天數維持相對穩定，為78天。

於2026年3月31日，我們於2025年12月31日的未償還貿易應付款項中的42.8百萬港元(或99.9%)已結清。

其他應付款項

我們的其他應付款項主要包括(i)應付薪金；(ii)其他應付稅項；(iii)應付設備代價；(iv)應計經營開支；(v)應付股息；及(vi)應付廣告開支。

我們的其他應付款項及應計費用由2023年12月31日的20.6百萬港元增加至2024年12月31日的69.8百萬港元，乃主要由於(i)應付股息增加18.8百萬港元；(ii)因診所及辦公室員工人數增加，應付薪金增加14.8百萬港元；及(iii)用於品牌推廣的應付廣告開支增加9.0百萬港元。我們的其他應付款項其後於2025年12月31日減少至56.0百萬港元，主要乃由於(i)應付股息因部分償還而減少17.3百萬港元；及(ii)應付廣告開支因2025財年結算而減少3.6百萬港元。該減少部分被因診所及辦公室員工人數增加而導致應付薪金增加5.0百萬港元所抵銷。

財務資料

應付一間關聯公司款項

下表載列於所示日期我們應付一間關聯公司款項的詳情：

關聯公司名稱	性質	於12月31日		
		2023年 千港元	2024年 千港元	2025年 千港元
健康美麗股份有限公司	貿易應付款項	—	1,226	—

我們於2023年、2024年及2025年12月31日應付一間關聯公司款項分別為零、1.2百萬港元及零。該款項屬貿易性質。應付一間關聯公司款項已於2025財年結清。

客戶預付款

我們的客戶預付款通常指就向個人提供美容療程服務、提供品牌管理服務以及租賃業務而預先收取的款項。下表載列與所示日期我們客戶預付款的明細：

	於12月31日		
	2023年 千港元	2024年 千港元	2025年 千港元
提供美容療程服務	14,428	13,424	7,985
提供品牌管理服務	—	25,196	7,557
租賃業務	2	4,164	—
	<u>14,430</u>	<u>42,784</u>	<u>15,542</u>

我們的客戶預付款波動普遍受客戶預收款項的時間以及提供服務的時間所影響。客戶預付款預期在正常經營週期內結算，並根據向客戶提供服務的最早責任分類為流動。我們的客戶預付款由2023年12月31日的14.4百萬港元增加至2024年12月31日的42.8百萬港元，主要乃由於就將於2025財年提供的品牌管理及行政管理項目而提供的品牌管理服務增加25.2百萬港元。我們的客戶預付款其後減少至2025年12月31日的15.5百萬港元，主要乃由於於2025財年就品牌管理服務相關的客戶預付款確認收入所致。於2025財年，我們終止向個人提供美容療程服務，並已向個人客戶作出退款。

財務資料

流動資金及資本資源

我們現金的主要一直是並預期將繼續用於採購耗材及藥品、撥付經營成本及其他一般企業需求。過往，我們主要透過經營所得現金為我們的營運及其他資本需求提供資金。

於[編纂]完成後，我們目前預期本集團未來的現金來源及用途不會有任何重大變動，惟我們將從[編纂][編纂]獲得額外資金，以實施本文件「未來計劃及[編纂]用途」章節所詳述的未來計劃。倘我們的產品需求或定價出現任何重大下跌，或銀行貸款或其他融資的可用性顯著減少，則可能對我們的流動資金造成不利影響。

我們目前預期本集團的現金來源及用途將不會有任何重大變動，惟我們將因支付[編纂]開支而產生額外現金流出，並從[編纂][編纂]獲得額外資金以實施本文件「[編纂]用途」所詳述的未來計劃。

現金流量

於2024年3月31日前，我們的業務由麗彤生醫營運，且於2023年1月1日至2024年3月31日我們的業務並未設有獨立的銀行賬戶。於2023年1月1日至2024年3月31日，我們業務的庫務職能由麗彤生醫集中管理。我們業務產生的現金流量淨額存放於麗彤生醫的銀行賬戶，並在現金流量中列為「股東出資(向股東分派)現金淨額」。因此，為我們業務提供或從中提取的資金列示為權益變動，而我們的業務並無現金及現金等價物結餘。

為呈列本集團一套完整的過往財務資料，以下載列我們業務於2024年3月31日前由麗彤生醫收取／支付的現金流入／流出資料。

財務資料

於2023年、2024年及2025年12月31日，我們分別有零、60.9百萬港元及50.5百萬港元的現金及現金等價物。下表概述於所示期間我們的合併現金流量表：

	2023財年 千港元	2024財年 千港元	2025財年 千港元
經營活動所得現金淨額	52,326	164,084	139,734
投資活動所用現金淨額	(70,922)	(56,668)	(704)
融資活動所用現金淨額	(21,260)	(30,368)	(149,415)
現金及現金等價物增加(減少)淨額	(39,856)	77,048	(10,385)
股東注資／(派付予股東)的 現金淨額	39,856	(16,128)	—
年初現金及現金等價物	—	—	60,920
年末現金及現金等價物	—	60,920	50,535

經營活動

於往績記錄期間，我們的經營活動現金流入主要來自收取銷售產品及提供服務所得的款項。我們的經營活動所用現金流出主要用於採購耗材及藥品及其他經營成本。

於2023財年，我們的經營活動所得現金淨額為52.3百萬港元，該金額已就非現金及非經營項目作出調整後，所得稅前利潤為7.1百萬港元，主要包括(i)使用權資產折舊21.1百萬港元；及(ii)物業、廠房及設備折舊20.5百萬港元。該金額進一步就營運資金變動及已付稅項1.6百萬港元作出調整。營運資金變動主要包括(i)貿易及其他應收款項減少6.5百萬港元；(ii)存貨減少6.1百萬港元；(iii)合約負債減少5.6百萬港元；及(iv)貿易及其他應付款項減少3.0百萬港元。

於2024財年，我們的經營活動所得現金淨額為164.1百萬港元，該金額已就非現金及非經營項目作出調整後，所得稅前利潤為88.3百萬港元，主要包括(i)物業、廠房及設備折舊25.1百萬港元；(ii)使用權資產折舊18.7百萬港元；及(iii)視作出售聯營公司部分權益所產生的收益10.6百萬港元。該金額進一步就營運資金變動及已付稅項0.3百萬港元作出調整。營運資金變動主要包括(i)貿易及其他應付款項增加46.8百萬港元；(ii)合約負債增加30.1百萬港元；(iii)貿易及其他應收款項增加22.6百萬港元；及(iv)存貨增加14.4百萬港元。

財務資料

於2025財年，我們的經營活動所得現金淨額為139.7百萬港元，該金額已就非現金及非經營項目作出調整後，所得稅前利潤為180.6百萬港元，主要包括(i)物業、廠房及設備折舊32.9百萬港元；(ii)聯營公司公平值收益28.3百萬港元；(iii)使用權資產折舊25.4百萬港元；及(iv)視作出售聯營公司部分權益所產生的收益10.0百萬港元。該金額進一步就營運資金變動及已付稅項21.1百萬港元作出調整。營運資金變動主要包括(i)貿易及其他應收款項增加39.1百萬港元；(ii)合約負債減少29.5百萬港元；及(iii)貿易及其他應付款項增加15.6百萬港元。

投資活動

於往績記錄期間，我們的投資活動現金流入主要為出售指定為按公平值計入損益的金融資產所得款項。我們的投資活動所用現金流出主要用於購買物業、廠房及設備以及指定為按公平值計入損益的金融資產。

於2023財年，我們的投資活動所用現金淨額為70.9百萬港元，主要乃由於購買物業、廠房及設備72.0百萬港元。

於2024財年，我們的投資活動所用現金淨額為56.7百萬港元，主要乃由於(i)購買物業、廠房及設備31.6百萬港元；(ii)購買按公平值計入損益的金融資產24.3百萬港元；及(iii)支付租賃按金10.2百萬港元。

於2025財年，我們的投資活動所用現金淨額為0.7百萬港元，主要乃由於購買物業、廠房及設備25.2百萬港元、支付租賃按金1.6百萬港元及為購置設備而支付按金1.6百萬港元，部分被出售按公平值計入損益的金融資產所得款項25.3百萬港元所抵銷。

融資活動

於往績記錄期間，我們的融資活動現金流入主要為視作現金注資。我們的融資活動所用現金流出主要用於股息派付、償還租賃負債、償還銀行借款及視作現金分派。

於2023財年，我們的融資活動所用現金淨額為21.3百萬港元，主要乃由於償還租賃負債19.6百萬港元。

於2024財年，我們的融資活動所用現金淨額為30.4百萬港元，主要乃由於償還租賃負債19.4百萬港元。

於2025財年，我們的融資活動所用現金淨額為149.4百萬港元，主要乃由於(i)派付股息124.0百萬港元；及(ii)償還租賃負債23.3百萬港元。

財務資料

債務

於往績記錄期間，我們的債務主要指租賃負債。下表載列我們於所示日期的債務總額明細：

	於12月31日		於2月28日	
	2023年	2024年	2025年	2026年
	千港元	千港元	千港元	千港元
				(未經審核)
租賃負債	99,521	110,496	102,661	138,078

於往績記錄期間及於2023年、2024年、2025年12月31日及2026年2月28日(即就債務聲明而言的最後實際可行日期)，本公司並無任何已發行及尚未償還或已授權或以其他方式設立但尚未發行之債務證券、定期貸款、銀行透支或其他類似債務、承兌負債、承兌信貸、按揭、押記、租購承擔、擔保及其他重大或然負債。於2026年2月28日，本公司尚有12.5百萬港元之可用銀行信貸額度，其不載有任何重大契諾。自2026年4月2日起至最後實際可行日期止期間，我們已籌集12.5百萬港元的銀行借款。

租賃負債

我們的租賃負債由於2023年12月31日的99.5百萬港元增加至於2024年12月31日的110.5百萬港元，乃主要由於就診所新添租賃。我們的租賃負債其後減少至於2025年12月31日的102.7百萬港元，乃由於有關年度償還租賃負債。我們的租賃負債隨後於2026年2月28日增至138.1百萬港元，主要是由於期內添置租賃。

與關聯方的交易

就本文件附錄一會計師報告所載的關聯方交易而言，董事確認，進行該等交易所依據的條款為正常商業條款，或向本集團提供的條款不遜於向獨立第三方所提供者，且屬公平合理並符合股東的整體利益。

資本開支

本集團的資本開支主要包括添置物業、廠房及設備的開支以及使用權資產(包括因新訂立租賃及確認復原成本撥備產生的使用權資產)。於往績記錄期間，本集團添置物業、廠房及設備以及使用權資產金額分別為81.8百萬港元、85.3百萬港元及37.0百萬港元。於2026年1月1日至最後實際可行日期，我們並無作出任何重大資本開支。

本集團的預計資本開支有待根據業務計劃、市況及經濟與監管環境的任何日後變動而予以修訂。有關進一步資料，請參閱本文件「未來計劃及[編纂]用途」一節。

財務資料

我們預期將主要以經營活動產生的現金及借款所得款項撥付我們的合約承擔及資本開支。我們認為，該等資金來源將足以為我們於未來12個月的合約承擔及資本開支需求撥付資金。

主要財務比率

下表載列於所示各日期我們的主要財務比率：

	截至12月31日止年度／於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
毛利率(%) ⁽¹⁾	8.4	25.7	28.3
純利率(%) ⁽²⁾	2.4	18.5	23.5
股本回報率(%) ⁽³⁾	4.8	32.1	127.6
總資產回報率(%) ⁽⁴⁾	2.1	12.8	37.3
利息覆蓋比率(倍) ⁽⁵⁾	4.9	56.2	81.6
流動比率(倍) ⁽⁶⁾	0.9	1.0	1.1
速動比率(倍) ⁽⁷⁾	0.8	0.9	1.0
資產負債比率 ⁽⁸⁾	84.0	38.2	68.0

附註：

- (1) 2023財年、2024年及2025年的毛利率按各年度／期間的毛利除以收益計算。有關毛利率的更多詳情，請參閱本節「歷史經營業績回顧」一段。
- (2) 2023財年、2024年及2025年的純利率按年內利潤除以各年度／期間的收益計算。有關純利率的更多詳情，請參閱本節「歷史經營業績回顧」一段。
- (3) 2023財年、2024年及2025年的股本回報率按本公司擁有人應佔各年度的年內利潤除以本公司擁有人應佔各年度的權益再乘以100%計算。
- (4) 2023財年、2024年及2025年的總資產回報率按各年度的純利除以各年度的資產總值再乘以100%計算。
- (5) 利息覆蓋比率按年內除利息及稅項前利潤除以年內利息開支計算。
- (6) 於2023年、2024年及2025年12月31日的流動比率按各日期的流動資產總值除以各日期的流動負債總額計算。
- (7) 於2023年、2024年及2025年12月31日的速動比率按各日期的流動資產總值減存貨除以各日期的流動負債總額計算。
- (8) 資產負債比率按租賃負債總額除以年末權益總額再乘以100%計算。

財務資料

股本回報率

我們的股本回報率由2023財年的4.8%增加至2024財年的32.1%，乃主要由於2024財年的本公司擁有人應佔利潤增加。我們的股本回報率進一步增加至2025財年的127.6%，乃主要由於2025財年的本公司擁有人應佔利潤增加。

總資產回報率

我們的總資產回報率由2023財年的2.1%增加至2024財年的12.8%，乃主要由於2024財年的年度利潤增加。我們的總資產回報率增加至2025財年的37.3%，乃主要由於2025財年的年度利潤增加。

利息覆蓋比率

我們的利息覆蓋比率由2023財年的4.9倍增加至2024財年的56.2倍，乃主要由於2024財年的年度利潤增加。我們的利息覆蓋比率進一步增加至2025財年的81.6倍，乃主要由於2025財年的年度利潤增加。

流動比率

我們的流動比率由於2023年12月31日的0.9倍增加至於2024年12月31日的1.0倍，並進一步增加至於2025年12月31日的1.1倍，乃由於資產淨值水平有所改善。

資產負債比率

我們的資產負債比率由於2023年12月31日的84.0%減少至於2024年12月31日的38.2%，乃主要由於保留利潤累積令權益總額增加，部分被租賃負債增加11.0百萬港元抵銷。我們的資產負債比率增加至於2025年12月31日的68.0%，乃主要由於分派股息令權益總額減少，部分被年度利潤增加抵銷。

合約及資本承擔

我們於所示日期的資本承擔如下：

	於12月31日		
	2023年 千港元	2024年 千港元	2025年 千港元
已訂約但未計提撥備：			
有關收購物業及設備的資本開支 (已訂約但未於過往財務資料計提 撥備)	1,105	833	4,807

財務資料

或然負債

於最後實際可行日期，我們並無任何重大或然負債、擔保或待決或對我們構成威脅的重大訴訟或索償。董事確認，自最後實際可行日期起及直至本文件日期，我們的或然負債並無任何重大變動。

資產負債表外安排

於最後實際可行日期，我們並無訂立任何資產負債表外交易。

有關市場風險的定量及定性披露

我們面臨多項財務風險，如市場風險(包括貨幣風險、利率風險)、信貸風險及流動資金風險。

有關我們面臨的風險詳情載於會計師報告附註29，其全文載於本文件附錄一。

須根據上市規則作出的披露

董事確認，於最後實際可行日期，概無任何須根據香港上市規則第13.13至13.19條的規定予以披露的情況。

[編纂]開支

假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元(即指示性[編纂]每股股份[編纂]港元至[編纂]港元的中位數)，則有關[編纂]的估計[編纂]開支總額(包括[編纂]佣金)為[編纂]百萬港元(包括(i)[編纂]相關開支(包括但不限於佣金及費用)[編纂]百萬港元；及(ii)非[編纂]相關開支[編纂]百萬港元，其中包括(a)支付予法律顧問及申報會計師的費用及開支[編纂]百萬港元；及(b)其他費用及開支[編纂]百萬港元)，佔[編纂][編纂]的[編纂]%。

於往績記錄期間，我們產生[編纂]開支[編纂]百萬港元，其已於合併損益及其他全面收益表中扣除。我們預期將產生約[編纂]百萬港元的[編纂]開支，其中[編纂]百萬港元預計將於綜合損益及其他全面收益表中確認，而約[編纂]百萬港元預計將於[編纂]時直接確認為權益扣除。

上述[編纂]開支為最新可行估計，僅供參考，實際金額可能與此估計有所不同。

財務資料

股息政策

於往績記錄期間，自註冊成立日期起，本公司並無支付或宣派股息，而君綺台灣於2023財年、2024財年及2025財年向其權益股東派發股息，分別確認分派零、21.3百萬港元及106.7百萬港元。股息的宣派須由董事會酌情釐定並經股東批准。於計及我們的營運及盈利、資本需求及盈餘、一般財務狀況、合約限制、資本開支及未來發展要求、股東權益及彼等認為當時相關的其他因素後，董事可能於日後建議派付股息。任何宣派及派付以及股息金額將須符合我們的章程文件及開曼群島公司法，包括股東批准。日後宣派股息未必反映過往宣派的股息，並將由董事全權酌情釐定。

任何股息將就我們股份按每股股份基準以港元宣派，且本公司將以港元支付有關股息。

於某一年度未有分派之任何可供分派溢利可予保留並於其後年度分派。倘溢利獲分派為股息，則該部分溢利將不可重新投資於我們的業務經營。

可供分派儲備

於2025年12月31日，本公司並無可供分派儲備。請參閱本文件附錄一所載會計師報告「本公司的財務狀況表」。

報告期後事項

請參閱本文件附錄一所載會計師報告附註35。

未經審核[編纂]經調整綜合有形資產淨值

有關我們的未經審核[編纂]經調整有形資產淨值，請參閱附錄二「未經審核[編纂]財務資料」一節。

近期發展及無重大不利變動

詳情請參閱本文件「概要－近期發展」一節。