
業 務

概覽

關於我們

我們是中國領先的全週期智慧能源管理解決方案提供商。我們憑藉高度集成到我們解決方案中的先進節能產品和專有軟件系統，我們致力於提供從「評估、設計、建造到運營及維護」全價值鏈的智慧能源管理解決方案。我們根據客戶需求提供定制化的智慧能源運營及管理解決方案以及能效解決方案。我們的解決方案應用場景廣泛，主要覆蓋公共及商業建築、工業設施以及數據中心領域。

據弗若斯特沙利文數據，按2025年收入計，我們位列中國第二大全週期智慧能源管理解決方案提供商，並且是華東地區最大的全週期智慧能源管理服務商。2023年，我們被授予「江蘇省高新技術企業」；2024年，我們獲認定為「江蘇省專精特新中小企業」。此外，我們也獲得「合同能源管理服務AAAAA級認證」及「綜合能源服務AAAAA級認證」，此為中國節能協會頒發的最高等級認證。2026年，我們的智慧能碳管理解決方案入選工信部信賴創新解決方案名單。

我們以全週期服務為核心，為各行業提供定制化的智慧能源運營及管理解決方案以及能效解決方案。區別於傳統模式下通常僅提供單一設備或單階段工程服務的方式，我們的全週期智慧能源運營及管理解決方案可根據客戶用能特點定制靈活的業務模式，幫助客戶開展長期穩定的能源管理工作，降低客戶用能投資風險，提升能源使用效率，減少能源費用和碳排放。此外，我們自主研發高效蒸發冷系列產品，能提升暖通空調系統能效的綠冷魔盒AIbox，以及實現智慧運營的能碳管理平台。這些產品及系統應用於我們智慧能源運營及管理解決方案中，豐富了我們的服務內容並提升我們的服務質素。

我們開發了模塊化解決方案，以便響應特定行業及場景下客戶多元化的能源管理需求。我們的模塊化解決方案包括蒸發冷模塊式集中冷站、無油離心蒸發冷產品系列，以及智算中心全模塊化集裝箱系統。據弗若斯特沙利文數據，我們是國內首批推出智算中心全模塊化集裝箱系統的公司之一。為滿足智算中心快速部署與高效運營的需求，我們推出工廠預製式全模塊化集裝箱智算中心解決方案，可實現「工廠預組裝、現場快速安裝」，大幅縮短建設週期。同時，模塊化硬件按功能細化分區部署，支持靈活組合與迭代更新，從而打造出靈活、一體化的智算中心解決方案，可適配算力迭代需求，全面覆蓋智算、通用計算與邊緣計算等算力場景。

我們緊扣客戶的用能需求，以提升能效協助客戶挖掘節能潛力。我們以助力各行業低碳轉型、構建可持續未來作為核心發展戰略。截至2025年12月31日，我們承接了超過120個工業建築項目、超過130個公共及商業建築項目及超過10個數據中心項目。我們紮根於長三角地區，該地區的智慧能源管理解決方案行業被認為發展成熟且增長潛力強勁，同時我們

業 務

亦在全國範圍內建立了廣泛的業務佈局。截至2025年12月31日，我們的客戶已覆蓋全國23個省、市、自治區。我們的知名客戶包括陝煤集團榆林化學有限責任公司、萬向一二三股份公司、蘇南碩放國際機場有限公司、蜂巢能源科技有限公司、常州市第一人民醫院、招商局地產控股股份有限公司、中國電信股份有限公司四川分公司等。

我們通過項目落地積累了豐富的行業經驗。自成立之日起至2025年12月31日，我們擁有71個已經進入運營階段的智慧能源運營及管理項目，完成了151個智慧能效項目。截至2025年12月31日，我們正在進行的智慧能源運營及管理項目共有72個，其中55個項目處於運營階段，17個項目處於投資建設階段。多年來，我們的項目屢獲行業權威獎項與榮譽認證。例如，「南京新城大廈」項目於2021年獲南京市機關事務管理局授予的「全國十佳項目」。2025年，林洋太陽能項目、晶澳太陽能高效數據中心項目、阿特斯太陽能光伏發電電池項目均獲中國電子節能技術協會「高效數據中心認證」。我們的蠡湖中央公園項目於同年獲國際WELL建築研究院「WELL鉑金級認證」及獲綠色事業認證公司「LEED鉑金級認證」。

市場機遇

在「雙碳」國家戰略和人工智能大型模型訓練和推理帶來的電力需求指數級增長的推動下，向低碳和低能耗的過渡正在成為工業部門的共識。在這方面，智慧能源管理行業有望持續增長。據弗若斯特沙利文公司稱，中國智慧能源管理解決方案市場的市場規模預計將從2025年的人民幣2,215億元增長至2030年的人民幣3,151億元，複合年增長率為7.3%。從行業角度來看，近年來人工智能的快速增長推動了數據中心建設的繁榮，導致需求激增。根據同一消息來源，到2030年，數據中心領域的智慧能源管理解決方案市場預計將增長至人民幣468億元，2025年至2030年的複合年增長率為21.2%。此外，《國民經濟和社會發展第十五個五年規劃的建議》中引入了關於碳排放總量和強度的「雙重控制系統」的概念，預計將推動高耗能企業對節能減排升級的需求不斷增加。在此背景下，中國政府還頒佈了一系列政策，包括《關於開展零碳園區建設的通知》以及《國家級零碳園區建設名單（第一批）》，旨在促進零碳園區的發展。這些政策為零碳園區企業的發展提供了強大的動力，預計到2030年將增長至人民幣96億元，2025年至2030年的複合年增長率為64.4%。

展望未來，在綠色經濟理念持續深化、人工智能時代來臨及國家政策大力支持的背景下，智慧能源管理行業有望釋放更大的市場潛力。我們認為，公司已具備充分優勢，能夠把握能源轉型與產業創新帶來的發展機遇。

業 務

我們的競爭優勢

依託差異化的產品與技術打造一體化解決方案

我們的解決方案建立於自研產品與技術。在產品方面，我們研發了蒸發冷系列產品、智算中心全模塊化集裝箱解決方案等專有設備和系統，融合高效製冷與智能控制技術，各項關鍵性能指標達到行業領先水平。我們專有的智慧能碳管理平台可實現能源使用的全面集中智能調控，具備靈活的拓展與定制化能力。通過節能產品及專有軟件系統深度融合，我們的解決方案實現了卓越的能效表現。

我們的節能產品

我們的蒸發冷產品擁有多項專利技術，與傳統由水冷式冷水機組、冷卻塔及冷卻水分配單元等分散式組成的冷水機房相比，我們的蒸發冷全系列產品都具集成性，並因減少熱交換次數和降低冷凝溫度而提升綜合能效，具備能效高、維護便捷、佔地面積小、更適合改造項目等優勢。具體而言：

- 我們的蒸發冷系列產品組合主要涵蓋五大核心品類：(i)蒸發冷模塊式集中冷站，(ii)蒸發冷變頻無油離心一體冷站，(iii)無油離心蒸發冷直膨櫃機，(iv)無油離心蒸發冷相變自然冷卻系統，及(v)蒸發冷氟泵一體相變系統。全系列產品性能系數(COP)範圍均在5.0-9.0，多款產品達到國家雙一級能效標準。我們的蒸發冷系列產品應用場景廣泛，涵蓋數據中心、商業綜合體、醫院、寫字樓、交通以及新能源、半導體、生物醫藥等高耗能工業領域；及
- 我們研發了綠冷魔盒AIbox，該產品是基於邊緣控制、AI算法及大數據技術研發的智能優化控制產品，大幅提升了製冷系統的運行效率與智能化水平。該產品支持集成化設計，兼容雲平台及樓宇管理系統(BMS)，部署便捷。同時，產品搭載本地化AI優化控制軟件，可實現負荷預測、實時調控及持續提升設備性能系數(COP)。我們的綠冷魔盒AIbox可廣泛應用於工業建築節能改造、商業建築能效提升、醫院及數據中心智能控制、多站點能源集中管理等場景。

我們的智慧能碳管理平台

我們的智慧能碳管理平台集成多套具備協同與分析功能的系統，如廠務設施管控系統、樓宇控制系統、配電及能源計量系統、環境監測系統、新能源管理系統等。本平台面向建築、工業企業和工業園區打造，以降低能耗成本與碳排放、提升運營效率為核心目標，涵

業 務

蓋數據採集、實時監測、能耗追蹤、分析診斷、優化決策，以及具有能源系統運行管理、碳排放管理、設備設施運維管理和智能控制於一體的綜合功能，同時還可根據客戶需求提供定制化開發及其他增值服務。在技術層面，平台以數據為驅動，採用「雲一邊一端」協同架構，構建從數據採集到運行監測，最終實現優化決策與執行的全流程閉環，提升運維效率並為客戶最終實現智慧能源管理。

覆蓋廣泛應用場景的一站式解決方案

我們的解決方案不僅專注於單一產品和系統節能，更注重將生態系統內的高效產品與技術整合，與用能場景、控制平台融合，形成更具競爭力的綜合解決方案，以提升建築或企業整體能源利用效率為目標，根據不同行業的生產工藝流程與應用特點進行定制化設計，提供一站式解決方案。

- **公共及商業建築：**針對商業綜合體、寫字樓、酒店、交通樞紐等多業態場景，具有用能負荷波動大、環境要求嚴格、系統協同管理難度大等痛點，我們構建能源系統綜合能效升級改造+一體化智慧能碳控制+大數據與AI技術賦能與節能運行綜合管控等技術體系，通過標準化高效能源系統改造方案+定制化綜合節能服務，在保障室內環境舒適度與運營安全前提下，可降低包含暖通空調、熱水、照明、電梯、廚房等機電系統綜合能耗與運維成本，可實現建築綜合節能15%-30%的目標，為公共與商業設施提供高效、穩定、低碳的全場景智慧能源管理解決方案。
- **工業建築：**我們對新興產業和高耗能傳統工業這兩大領域，覆蓋新能源、動力電池、微電子、半導體、生物製藥及化工、鋼鐵等高工藝、高能耗場景，通過深入分析其用能特徵與生產需求，依託系統優化設計、高效節能裝備及系統、智慧能源管理與資源回收技術，為新建及既有工業廠房動力能源系統提供規劃設計（節能優化設計）到投資建設，以及調試運營全鏈條一站式服務，可提升製冷、空調、空壓、供熱、泵與風機、循環水等系統綜合運行效率，並結合包含餘熱余壓回收利用等資源循環利用、分佈式光伏類新能源系統建設等措施，可實現綜合能效提升50%，助力客戶降本增效、減碳降耗，支撐工業企業綠色生產與可持續發展，打造工業綠色能源服務標杆。
- **低碳及零碳園區：**圍繞園區多能互補、碳足跡管控、碳中和等需求和目標，依託我們在建築及工業的豐富能效提升改造經驗及高效能源系統建設經驗，我們整

業 務

合機電系統能效提升、餘熱回收利用、分佈式新能源、儲能協同、數字化廠務與能碳管理平台等技術，構建「源－網－荷－儲－碳」一體化管控體系，實現園區能源結構優化、用能效率提升與低碳化運營。依託多能源協同調度算法與碳排放量化管理能力，我們持續拓展服務邊界，面向低碳園區提供全流程解決方案，助力客戶實現碳排放精準核算、高效抵銷與全週期碳管理。

- **數據中心：**數據中心領域客戶對能源系統的穩定性、精準度及環境控制有著極高要求。老舊改造項目普遍要求電能利用效率(PUE)低於1.5，我們結合蒸發冷氟泵一體相變系統，無油離心蒸發冷直膨櫃機等自研產品，以高效製冷、智能群控、熱管理優化、系統冗餘設計為核心理念，打造兼具高能效與高可靠性的綜合解決方案。
- **智算中心：**針對AI算力中心高密度、高功耗、快交付、高可靠性的需求，公司提供全場景模塊化集裝箱式集成系統，實現算力、供配電、製冷、智能控制一體化預製與工廠化集成。相比傳統建設模式，我們的解決方案可顯著縮短建設週期，同規模智算中心建設週期可由行業常規的18-24個月壓縮至6-12個月，並保障系統穩定運行與高能效。據弗若斯特沙利文相關數據，公司為國內首批推出智算中心模塊化集成系統的公司之一，具備技術先發優勢與規模化落地潛力。

以多元商業模式協同滿足不同客戶需求的能力

我們根據客戶需求採用多元化商業模式。對於綜合實力較強及有發展潛力的客戶，在風險可控的基礎上，我們通過能源託管型或分享型提供全週期智慧能源運營及管理解決方案，以尋求和客戶長期穩定的共同發展之雙贏模式。我們的智慧能源運營及管理解決方案全週期程涵蓋評估、設計、建設、運營與維護。我們通常在項目進行運營階段向客戶收取能源服務費用或按事先約定比例分享實際產生的節能收益。同時，我們提供靈活的服務模式，客戶可根據自身需求採用全週期智慧能源運營及管理解決方案的一個或多個階段。此外，我們依託數據分析能力與精細化運營流程，在部分項目中推出能效保障機制，對運營階段的核心性能指標進行效果保障，確保客戶節能效果的可量化、可實現。

我們將核心自研產品（如蒸發冷系列產品、綠冷魔盒AIbox）深度融入解決方案，形成「方案+產品」的雙輪驅動模式。這一策略不僅提升競爭門檻，還通過產品推廣更易觸達客戶從而降低邊際成本，並依託智慧能源運營及管理解決方案帶動自研產品形成樣板項目，快速拓展市場份額，幫助我們在一些新興領域快速贏得高價值客戶。

業 務

這些不同的商業模式一方面可以滿足不同客戶的需求，另一方面也能更好地整合產業鏈上下游形成生態體系，結合生態體系內的合作夥伴不同優勢，面對具體客戶時，我們更能形成獨特的解決方案，實現從單一服務向高價值生態的跨越。

構建協同生態體系，實現互利共贏

價值鏈協同賦能

我們依託全週期服務能力與多元化業務模式的雙引擎優勢，構建智慧能源管理解決方案的協同生態體系。該體系覆蓋評估、設計、建造、運營、維護全週期服務價值鏈的業務及技術合作夥伴。我們與設備供貨商、工程承包商、運維服務商、其他能源管理公司等業務夥伴建立合作，整合行業上下游資源與渠道。我們與智慧能源運營及管理項目或智慧能效項目的商業夥伴合作，提供定制化解決方案。通過客戶引薦、信息共享、聯合營銷等方式實現我們與生態參與方的協同發展，致力於打造價值鏈上長期穩定的合作關係。以下為兩大案例：

- **基於自研的一站式集成能力：**我們為客戶提供的產品以自主研發為核心，依託一站式集成能力整合配套設備資源。在業務記錄期內，我們運用專有技術自主設計開發核心產品，同時配套生態體系內的設備廠商，並在此基礎上完成系統集成。該模式既保障了核心產品的自主研發優勢，又通過一站式集成解決方案實現系統的高效協同與穩定交付，形成我們與供應商的優勢互補。我們也與生態體系內的其他能源管理公司合作，用我們的能效保障模式服務於這類能源在投資商，以使這些合作夥伴的節能收益能更有保障。
- **建造及運維服務：**在項目建造與運維階段，我們攜手專業工程公司、本地運維夥伴等優質服務商，建立長期穩定的戰略合作夥伴關係。此類合作保障了項目質量、按時交付以及智慧能碳管理平台的穩定運行。利用對廠務運營管理系統（作為我們的集中供應商管理系統）的持續數據更新，我們能不斷優化面向客戶的解決方案。此外，工程公司與本地運維服務夥伴可與我們分享自身客戶資源與渠道，同時為我們的現有客戶提供運維、能效升級與改造服務。

強大的研發能力以及解決方案的持續提升。

我們研發團隊由38人組成。我們的核心顧問是控制系統領域的資深專家，在能源領域的控制系統及計算機算法優化方面擁有豐富經驗，一直為我們的控制技術標準化、算法應用能力開發提供專業支持。

業 務

依託項目經驗、核心技術的綜合應用及運營數據，我們能夠持續優化解決方案。我們的核心團隊在能源管理、製冷技術、系統設計等相關領域積累了豐富的行業經驗，可精準識別行業痛點、緊跟技術趨勢。我們多年來成功交付了覆蓋多行業與多應用場景的標杆項目，為未來發展與創新奠定堅實基礎。我們通過深度理解與應用蒸發冷、AI控制、能效優化算法等核心專有技術，致力於突破技術壁壘、實現技術升級。依託項目運營數據，我們通過數據分析、需求挖掘與性能優化持續完善及升級解決方案，確保服務與解決方案具備科學性、實用性與前瞻性。上述能力使我們能夠持續開發更具創新性、更貼合客戶需求的解決方案，進一步鞏固在智慧能源管理解決方案市場的競爭優勢。我們還通過與國內知名高校、科研院所建立合作，借力外部科研能力實現自主技術持續迭代升級。截至2025年12月31日，我們共擁有發明專利19項、實用新型專利45項、軟件著作權48項。

多元化的客戶資源與備受認可的市場口碑

我們服務各行各業的客戶，覆蓋公共及商業建築、工業企業、低碳及零碳園區、數據中心等多個領域。

- **公共及商業建築：**多年來，我們交付了多項國家級、省級示範項目。例如，南京新城大廈智慧能源運營及管理項目曾獲南京市機關事務管理局頒發的「全國十佳項目」稱號，成為中國公共建築節能領域的標杆。該領域知名客戶包括蘇南碩放國際機場有限公司、常州市第一人民醫院、無錫市精神衛生中心、招商局地產控股股份有限公司、佛山市佳明嘉州廣場商業有限公司。
- **工業企業：**在工業企業領域，我們的客戶主要聚焦新能源、動力電池、電子及半導體、生物製藥、化工等戰略新興產業與傳統高耗能工業領域。該等領域知名客戶包括陝煤集團榆林化學有限責任公司、蜂巢能源科技有限公司、上海良信電器股份有限公司、江西聯益科技股份有限公司、山東石橫特鋼集團有限公司、萬向一二三股份公司。
- **數據中心：**業務記錄期內，我們為四川電信數據中心完成智慧能效改造項目，將傳統風冷空調系統升級為無油離心蒸發冷相變自然冷卻系統，使數據中心PUE降至1.5以下。多年來，我們於該領域積累了優質客戶，包括中國聯合網絡通信有限公司無錫市分公司。未來，我們將以節能改造項目為核心，積極拓展該領域客戶。

我們與客戶構建起穩定的合作關係，並獲得客戶的廣泛認可與信賴。

業 務

經驗豐富的管理團隊及強大的股東背景

我們由具備深厚行業經驗的管理團隊領導。本公司董事會主席黃毅先生擁有約20年在工程設計公司工作的經驗。黃毅先生成功帶領我們在綠色科技、節能、環保及能源管理領域的創新發展，展現出卓越的管理能力與戰略眼光。本公司執行董事兼總經理衡思澤先生在暖通空調(HVAC)行業擁有逾25年的從業經驗。黃先生及衡先生具備卓越的領導力，為我們的戰略和業務目標提供明確的領導和強有力的保證，並受到業界的廣泛認可。

此外，我們擁有一支年輕化、高學歷的員工隊伍。截至2025年12月31日，我們員工的平均年齡為38歲，其中約74%持有學士學位，約13%持有碩士及以上學位。我們採用精簡的企業架構，約50%的員工直接從事業務拓展及支持職能。此外，我們秉持以人為本的企業文化，高度重視員工的個人價值，致力實現員工與我們的共同成長。我們已建立以績效為基礎的激勵及培訓機制，支持員工成長。通過為員工提供有力支持與關懷，我們大幅提升其創新動力，並吸引及留住行業頂尖人才。

無錫市國資委擁有的國聯發展集團和全球行業巨頭Johnson Controls International Plc為我們的創始股東。這一強大的股東背景促成了我們之間在業務發展方面的密切合作，實現互惠互利。

我們的戰略

持續深耕現有垂直市場，持續鞏固重點能源管理服務市場優勢

我們繼續深耕現有市場或應用領域。在新能源領域，我們已在光伏、新能源電池等細分賽道積累了多個標杆項目，形成了可複用的解決方案與良好的客戶口碑。未來我們將持續加大對該領域的資源投入，深化對行業用能特性及生產工藝的理解，持續提升系統能效優化與低碳運維能力，強化項目交付質量與響應速度，進一步擴大在新能源產業鏈中的客戶覆蓋。

依託成功運營多個三甲醫院項目的經驗，我們積累並擴大了醫療行業的客戶人脈。我們將持續加大投入，完善針對醫院場景的精細化能效管理與應急保障體系，提升服務深度與交付品質，鞏固並擴大在醫療公建領域的市場份額。

在商業建築領域，我們依託在高端寫字樓、大型商業綜合體等場景的經驗，將持續優化以AI算法驅動的負荷預測與智能控制能力，提升標準化服務產品的可複製性，通過強化本地化服務團隊與項目交付能力，進一步鞏固並提升市場佔有率。

業 務

在傳統高耗能企業領域，我們將聚焦生產過程中的系統能效提升、低碳改造、餘熱回收等需求，為其提供定制化節能解決方案與高效能源管理服務。通過在上述垂直市場的持續深耕與資源聚焦，我們將不斷提升服務能力與交付能力，鞏固競爭優勢，實現市場份額的穩步提升。

加速進入高增長領域

我們會持續在高增長率行業或應用領域（包括智算中心、電子半導體及零碳園區）拓展我們的產品及解決方案。就此而言，我們將持續完善行業解決方案，強化技術研發與項目交付的協同，逐步提升細分領域的技術影響力和品牌認知度。

在智算中心(AIDC)領域，受市場需求推動，我們將繼續聚焦對高密度散熱、高可靠性、極致能效，優化我們已有的全模塊化集裝箱式AIDC解決方案，特別是針對國內算力中心的需求，我們會進一步提升模塊化集裝箱產品的能效以及靈活適應性。

電子半導體領域，我們將依託在泛半導體領域已有的項目基礎，我們將進一步深耕電子半導體行業，針對其溫濕度控制、潔淨環境及連續運行的嚴苛要求，完善定制化能效解決方案，加快在該高增長行業的市場滲透。

我們將緊跟國家政策，實現從低碳園區向零碳園區的服務升級，打造零碳園區綜合解決方案。

加強軟硬產品技術研發創新，完善智慧能源產品矩陣

我們以技術創新為核心發展驅動力，聚焦智慧能源管理領域核心軟硬件產品的研發升級。我們將持續圍繞三大核心方向進行投入：(i)產品性能優化；(ii)技術融合創新；及(iii)場景應用深化。通過上述舉措，我們將持續提升技術實力與產品競爭力，豐富解決方案與產品組合，適配各行業客戶不斷升級的能效優化與低碳運營需求。

就節能硬件產品而言，自研蒸發冷產品為核心產品系列，我們將持續推動產品迭代與性能優化，不斷提升產品的能效水平、運行穩定性與場景適配性，優化冷凝器、冷水機房、冷卻系統、直膨櫃機等核心產品的設計與工藝，強化產品在節能降耗、佔地集約、輕量化改造等方面的優勢，同時緊跟行業需求，佈局制熱類核心產品的研發與升級工作，豐富硬件產品矩陣，實現冷熱能源管理相關的節能產品的協同發展，進一步提升產品在各個場景的適配能力，為系統級能效優化築牢基礎。

業 務

就軟件類產品而言，我們持續加大對自主研發的智慧能源管理平台的研發投入並將其升級為智慧能碳管理平台，此外，我們將持續完善平台的核心功能模塊，強化平台的可拓展性與定制化能力，實現與不同行業客戶業務系統及工業流程的深度互聯與數據融合，持續深化AI算法與平台的融合應用。依託智能優化控制、能源負荷預測等核心算法模型，通過綠冷魔盒AIbox等智能控制產品，實現能源管理指令更精準、系統運行更高效，進一步推動智慧能碳管理系統的智能升級。通過軟硬件深度協同，持續提升客戶能源使用效率，為客戶實現碳減排目標提供有力支撐。

就解決方案而言，我們將持續加大解決方案產品化研發投入，深挖行業共性需求，不斷融合節能技術與產品，在保留定制化服務靈活性的同時，形成系列化、標準化的智能能源產品體系。通過標準化產品實現解決方案的快速落地、批量複製與推廣，進一步提升市場拓展效率，築牢我們規模化增長的核心競爭力。

此外，我們將通過收購及垂直整合，持續尋求圍繞產業價值鏈進行上下游的拓展，以滿足客戶不斷變化及多元化的需求及完善製冷製暖產品矩陣。

深耕並優化國內市場佈局，穩步開拓東南亞業務

以全週期智慧能源管理解決方案能力為基礎，我們將持續加大投入，加強人力資源配置，擴充區域辦事處網絡，提升本地化服務能力，並戰略性設立區域業務中心，以進一步拓展我們的地理覆蓋範圍與服務深度。我們將全面提升市場開拓能力與項目落地效率，持續鞏固整體競爭優勢。

國內市場方面，我們將鞏固長三角及珠三角等核心區域的市場地位，並加大對京津冀、成渝、華中等重點區域的資源投入，通過擴充本地團隊、優化區域服務網絡，加大市場推廣力度，提升對本地市場需求的響應能力。結合這些本地市場特點，我們會重點佈局當地優質和核心產業，以提升市場佔有率。

海外拓展方面，我們將以中國香港作為國際化窗口，對接國際標準與資源。以東南亞為初期目標市場，我們將拓展人工智能和智算中心(AIDC)相關算力中心項目及蒸發冷系列產品的海外市場佈局。我們將重點打造標杆項目，滿足全球不斷增長的算力需求，逐步夯實海外市場佈局，提升海外業務佔比。

業 務

我們的業務

我們是中國領先的全週期智慧能源管理解決方案提供商。憑藉高度集成於解決方案中的先進節能產品及專有軟件系統，我們致力於為各行業客戶提供涵蓋評估、設計、建設、運營及維護的全流程智慧能源管理解決方案。我們提供(i)智慧能源運營及管理解決方案及(ii)智慧能效解決方案，可按客戶需求量身定制。

於業績記錄期，我們的收入來自智慧能源運營及管理解決方案及智慧能效解決方案。我們通過兩種業務模式提供全流程智慧能源運營及管理解決方案，即能源託管型及分享型模式。於能源託管型模式下，我們根據運營及維護階段向客戶供應的能源量收取能源服務費。於分享型模式下，我們按於項目的相同階段節能的比例向客戶收取能源服務費。於能源託管型模式下，由我們負責運營；而於分享型模式下，由客戶負責運營。除能源託管型及分享型模式下的智慧能源運營及管理項目外，我們亦提供運營及維護服務，包括能源設備及系統的運行、管理、維護和修理服務。

於業績記錄期，我們亦憑藉先進的設備及系統以及優質工程服務，提供智慧能效解決方案。

下表載列所示年度我們按業務線劃分的收入明細（包括絕對金額及佔總收入的百分比）：

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
智慧能源運營及管理解決方案	293,169	45.7	410,924	55.8	438,494	68.6
— 能源託管型	274,565	42.8	381,455	51.8	400,359	62.7
— 分享型	14,634	2.3	22,413	3.0	25,832	4.0
— 運維服務	3,970	0.6	7,056	1.0	12,303	1.9
智慧能效解決方案	348,999	54.3	326,159	44.2	200,711	31.4
合計	642,168	100.0	737,083	100.0	639,205	100.0

我們的業務主要以項目為單位開展。於業績記錄期，我們主要開展智慧能源運營及管理項目及智慧能效項目。截至2025年12月31日，我們的項目覆蓋全國23個省、市、自治區的75個城市。

智慧能源運營及管理解決方案

我們於2018年開始提供智慧能源運營及管理解決方案。對於我們的智慧能源運營及管理項目，我們提供涵蓋項目評估、方案設計、項目投資、工程施工、運營及維護的全週期解決方案。我們按供能量或節能比例向客戶收取能源服務費。截至2025年12月31日，我們正在進行的智慧能源運營及管理項目共有72個，其中55個項目處於運營階段，17個項目處於投資建設階段。

業 務

能源託管型模式

能源託管型模式下，我們在運營及維護階段負責項目的評估、設計、投資、建設、運營及維護，並向客戶收取能源服務費。項目合作期內，我們保有對智慧能源運營及管理解決方案中投資、建設及使用的設備及系統的所有權，客戶通常定期或按約定供能週期支付約定金額的能源服務費。智慧能源運營及管理項目期滿後，我們將根據相關合同約定，將節能設備及系統的所有權轉讓給客戶，此後產生的全部節能效益均由客戶單獨享有。

以下為能源託管型模式下我們智慧能源運營及管理合同的主要條款：

期限：	項目期限一般為8至20年。
我們的義務及權利：	我們負責項目的整體投資、設計、建設、運營及維護。項目期內，我們保有對所有投資建設的設備及系統的所有權，並享有設備使用權。我們向客戶提供能源管理解決方案，並據此收取能源服務費。我們承擔項目合作期內的全部風險及成本。
客戶的義務及權利：	客戶須提供項目場地、施工所需的水電等必要公用設施及必要協助。客戶負責辦理相關施工許可證及審批手續。客戶有權監督項目設計、施工質量及項目進度。
費用及支付：	能源服務費的確定方式分為兩種：(i)以約定的年度固定管理費（「託管費」）為基準，或(ii)以約定的單位能源價格（「基準價格」）為參考，按單位能耗或單位面積計算。能源服務費可包含一次能源成本，以及在適用情形下的運營、維護及人員管理成本，相關費用可根據約定的調整機制進行調整。 根據具體合同約定，客戶可選擇按月、按季度、按年度或按約定供能週期支付能源服務費。
終止：	經雙方協商一致、發生不可抗力事件，或一方發生重大違約行為且在收到通知後指定期限內未予補救的，合同可終止。
項目期限屆滿安排：	項目期限屆滿且客戶付清所有應付款項後，我們將節能設備及系統的所有權轉讓給客戶。

業 務

分享型模式

分享型模式下，我們負責項目的評估、設計、投資、建設及維護，項目合作期內，保有對智慧能源運營及管理解決方案中投資建設及使用的設備及系統的所有權。項目建設完成後，主要由客戶負責運營工作，我們負責項目的日常維護及維修服務。我們通常在進入運營階段之前為客戶提供培訓，並在運營階段期間定期進行現場訪問及提供指導。項日期內，我們與客戶按合同約定的比例分享實際產生的節能效益。一旦項日期滿，我們將根據相關合同約定，將節能設備及系統的所有權轉讓給客戶，此後產生的全部節能效益均由客戶單獨享有。

以下為分享型模式下我們智慧能源運營及管理合同的主要條款：

期限：	項日期限通常為4至20年。
我們的義務及權利：	我們負責項目的整體投資、設計、建設及維護。項日期內，我們保有對所有投資建設的設備及系統的所有權，並享有設備使用權。我們有義務按時完成項目並確保實現節能目標。項目約定期限內，我們有權參照實際節能效益的約定比例收取能源服務費。
客戶的義務及權利：	客戶須提供項目場地、施工所需的水電等必要公用設施及必要協助。客戶負責辦理相關許可證及審批手續。客戶有權批准項目設計及任何後續修改。項目建設完成後，由客戶負責日常運營工作，我們負責設備的日常維護及維修，並提供必要協助。
費用及支付：	雙方定期對實際節能效益進行核算並確認。我們按約定比例就實際產生的節能效益收取能源服務費。
終止：	經雙方協商一致、發生不可抗力事件，或一方發生重大違約行為且在收到通知後指定期限內未予補救的，合同可終止。
項日期限屆滿安排：	項日期限屆滿且客戶付清所有應付款項後，我們將節能設備及系統的所有權轉讓給客戶。

業 務

項目生命週期

下文闡述了我們智慧能源運營及管理項目的典型生命週期：

第1階段 項目評估	第2階段 方案設計	第3階段 投標過程／商務談判	第4階段 深化方案設計
第5階段 投資及建設	第6階段 項目運營 (僅適用於 能源託管型)	第7階段 項目維護	第8階段 項目移交

- 項目評估：**在商務談判初期，我們將對目標項目進行能源狀況評估，包括用能結構、用能強度特徵、能效水平及公用事業產品價格等方面。通過全面評估客戶的能源供應狀況及管理效率，找出影響能源效率的障礙並發掘節能機會。
- 方案設計：**我們根據項目評估結果編製詳細的項目設計方案，包括節能改造路徑、項目實施可行性分析、核心設備圖紙、技術參數選型及目標節能效益等內容，旨在為客戶量身打造先進、實用、高性價比的綜合節能解決方案。
- 招標過程／商務談判：**節能方案獲確認後，我們將與客戶開展商務談判，內容包括項目範圍、投資安排、節能機制、項目結算與核實驗收安排、實施進度及其他合同條款。雙方就技術方案及商務條款達成一致後，簽訂智慧能源運營及管理項目合同，將合作細節及項目實施安排正式確定。此外，我們亦通過投標方式獲取智慧能源運營及管理項目。該招標程序與智慧能效項目的流程類同，詳見「我們的業務－智慧能效解決方案－項目生命週期」章節。
- 深化方案設計：**我們根據智慧能源運營及管理項目合同約定的節能方案，開展項目詳細工程設計，包括設備選型、系統配置、工程設計及項目實施計劃編製。
- 投資及建設：**我們為智慧能源運營及管理項目進行所需投資，並負責節能設備採購及項目建設。項目建設期間，我們派駐專職項目管理團隊駐場，監督供應商及分包商、管理項目進度、控制項目成本、協調項目各方，確保能源運營系統妥善安裝、測試、調試及歸檔，直至項目完工。我們的駐場項目管理團隊亦負責項目的整體質量及安全。

業 務

6. *項目運營（僅適用於能源託管型）*：能源託管型模式下，項目將在建設完成後被委託給我們，而我們將在運營期間按照運營要求操作節能設備及系統。我們專注於提供安全、穩定、高效的能源供應，確保符合適用法規要求；同時重視需求側能源管理，避免不必要的能源浪費，並恪守相關監管規定。

另一方面，在分享型模式下，客戶主要負責日常運營工作，我們通常在進入運營階段前為客戶提供培訓，並在運營階段定期進行現場考察及提供指導。

7. *項目維護*：無論能源託管型還是分享型，我們均主要負責對投資建設的節能設備及系統進行維護和維修，並承擔項目期間產生的相關成本。
8. *項目移交*：對於我們的智慧能源運營及管理項目，託管運營期間，我們將投資建設的設備及系統確認為公司資產。項日期滿且客戶結清智慧能源運營及管理項目項下全部應付款項後，我們將根據相關合同約定，將設備及系統的所有權轉讓給客戶。

業 務

項目

下表列示本公司於所示年度智慧能源運營及管理項目的變動情況：

	截至12月31日／截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
年初 ⁽ⁱ⁾	47	57	63
新增項目	13	7	13
完成項目	3	1	4
年末 ⁽ⁱ⁾	57	63	72

附註：

- (i) 智慧能源運營及管理項目在年初／年末的數量計入(a)處於投資建設階段的項目及(b)處於運營階段的項目。

我們的主要項目

1. 江西省上饒市B項目

2022年，我們以能源託管型模式為江西省上饒市的客戶Y（客戶A的附屬公司）啟動了為期10年的智慧能源運營及管理項目。客戶Y（客戶A的附屬公司）是一家主要從事鋰離子電池製造的公司。在項目期限內，我們負責能源系統的改造及運營，涵蓋能源站內的冷凍水、熱水、壓縮空氣、氮氣、蒸汽及超純水。此外，我們還將智慧能碳管理平台整合到我們的解決方案中，以確保電池生產全流程的能源持續穩定供應。

業 務

2. 江蘇省常州市G項目

2023年，我們以能源託管型模式為江蘇省常州市的客戶I啟動了為期十年的智慧能源運營及管理項目。客戶I是一家頂級三甲醫院。G項目涉及對大型醫院綜合體現有能源系統的升級及運營。在項目期限內，我們提供了對醫院綜合體的建築關鍵能源系統的改造與運營，包括中央暖通空調系統、照明系統、生活熱水系統、蒸汽鍋爐系統、手術室潔淨空調系統。此外，我們還將智慧能碳管理平台整合到我們的解決方案中，以確保為全院的醫療及輔助功能提供持續可靠的能源保障。

3. 江蘇省南京市C項目

2019年，我們以能源託管型模式為江蘇省南京市的客戶K啟動了為期8年的智慧能源運營及管理項目。客戶K為南京市政府機關。我們提供了定制化綜合解決方案，涵蓋暖通空調系統優化、照明系統升級、配電監控，以及食堂設施和數據中心冷卻系統改造。此外，我們還將智慧能碳管理平台整合到我們的解決方案中。基於過往運營數據，該項目預計將實現顯著的能效提升，整體節能率達到15%。

我們的項目組合

業務記錄期內，我們各年度確認收入的智慧能源運營及管理項目數量分別為45個、53個及55個，對應收入分別為人民幣289.2百萬元、人民幣403.9百萬元及人民幣426.2百萬元。下表載列我們主要智慧能源運營及管理項目的詳細信息，項目主要按業務記錄期各年度確認收入金額排名前五篩選。

截至2023年12月31日止年度

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

業 務									
項目名稱	業務模式	客戶身份	客戶背景	工作範圍	開工日期 (年/月)	合同期限 年	2023年 確認收入 人民幣千元	2026年 預計 確認收入 人民幣千元	
四川省遂寧市A項目	能源託管型	客戶X	一家主要從事鋰離子電池製造的中國公司	建設集中式能源站及運營服務	2022年2月	10	109,646	- ⁽ⁱ⁾	
江西省上饒市B項目	能源託管型	客戶Y	一家主要從事鋰離子電池製造的中國公司	建設集中式能源站及運營服務	2022年12月	10	68,599	146,854	
江蘇省南京市C項目	能源託管型	客戶K	南京市政府機關	為公共建築提供綜合能源管理解決方案	2019年12月	8	18,605	18,601	
江蘇省惠山區D項目	能源託管型	客戶L	惠山區一家醫院	為醫院核心能源系統提供改造及運維解決方案	2020年9月	3	9,687	-	
廣東省佛山市E項目	能源託管型	客戶M	一家主要從事企業管理及相關服務的中國公司	為商業建築提供智慧能源管理解決方案	2022年1月	15	8,244	7,474	

附註：

(i) 2025年12月17日，我們簽訂了處置遂寧超節的協議，因此，2026年並未確認A項目的收入。詳情參見「歷史、發展及公司架構—遂寧超節處置」一節。

截至2024年12月31日止年度

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

業 務									
項目名稱	業務模式	客戶身份	客戶背景	工作範圍	開工日期 (年/月)	合同期限 年	2024年 確認收入 人民幣千元	2026年 預計 確認收入 人民幣千元	
江西省上饒市B項目	能源託管型	客戶Y	一家主要從事鋰離子電池製造的中國公司	建設集中式能源站及運營服務	2022年12月	10	168,040	146,854	
四川省遂寧市A項目	能源託管型	客戶X	一家主要從事鋰離子電池製造的中國公司	建設集中式能源站及運營服務	2022年2月	10	112,540	- ⁽ⁱ⁾	
江蘇省南京市C項目	能源託管型	客戶K	南京市政府機關	為公共建築提供綜合能源管理解決方案	2019年12月	8	18,836	18,601	
江蘇省無錫市F項目	能源託管型	客戶N	一家主要從事機場運營的中國國有企業	為公共建築提供綜合能源管理解決方案	2020年12月	10	8,637	8,068	
廣東省佛山市E項目	能源託管型	客戶M	一家主要從事商用綜合體運營及管理的中國公司	為公共建築提供綜合能源管理解決方案	2022年1月	15	7,702	7,474	

附註：

(i) 2025年12月17日，我們簽訂了處置遂寧超節的協議，因此，2026年並未確認A項目的收入。詳情參見「歷史、發展及公司架構—遂寧超節處置」一節。

截至2025年12月31日止年度

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

業 務									
項目名稱	業務模式	客戶身份	客戶背景	工作範圍	開工日期 (年/月)	合同期限 年	2025年 確認收入 人民幣千元	2026年 預計 確認收入 人民幣千元	
江西省上饒市B項目	能源託管型	客戶Y	一家主要從事鋰離子電池製造的中國公司	建設集中式能源站及運營服務	2022年12月	10	143,449	146,854	
四川省遂寧市A項目	能源託管型	客戶X	一家主要從事鋰離子電池製造的中國公司	建設集中式能源站及運營服務	2022年2月	10	116,649	- ⁽ⁱ⁾	
江蘇省常州市G項目	能源託管型	客戶I	常州市一家醫院	為醫院核心能源系統提供改造及運維解決方案	2023年4月	10	31,508	34,884	
江蘇省南京市C項目	能源託管型	客戶K	南京市政府機關	為公共建築提供綜合能源管理解決方案	2019年12月	8	18,393	18,601	
北京市H項目	能源託管型	客戶O	一家主要從事工程技術研究和實驗開發的中國公共研究機構	為公共建築提供綜合能源管理解決方案	2023年7月	15	9,257	11,089	

附註：

(i) 2025年12月17日，我們簽訂了處置遂寧超節的協議，因此，2026年並未確認A項目的收入。詳情參見「歷史、發展及公司架構—遂寧超節處置」一節。

業 務

對於我們的智慧能源運營及管理項目而言，倘若項目整個生命週期的可收回收入預期不足以覆蓋已產生成本及潛在成本，經過全面評估後，我們會將其識別為虧損項目。業務記錄期內，我們已將三個智慧能源運營及管理項目識別為虧損項目，因此已經作出充足減值撥備。就該等項目確認的虧損並不重大，不會對本集團的整體運營、財務表現及盈利能力造成重大負面影響。

運營和維護服務

除智慧能源運營及管理項目外，我們還提供運維服務。我們為客戶的能源系統或設備提供運營、管理、維護及維修服務，包括冷凍水、壓縮空氣、配電等能源站或系統。此外，我們也提供專業的設備維修保養服務，通常根據我們提供的服務範圍及性質收取服務費。2023年、2024年及2025年，我們運維服務收入分別為人民幣4.0百萬元、人民幣7.1百萬元及人民幣12.3百萬元，分別佔同年智慧能源運營業務收入的0.6%、1.0%及1.9%。

智慧能效解決方案

我們於2018年開展智慧能效解決方案業務。於此業務線，我們根據客戶需求提供涵蓋項目評估、工程設計、設備、原材料、零部件及相關配件採購、建設及維護的定制化智慧能效解決方案。我們為改造項目及新建項目提供智慧能效解決方案，並就提供設備與系統以及優質的工程服務向客戶收取費用。業務記錄期內，我們成功完成了94個智慧能效項目；截至2025年12月31日，尚有33個智慧能效項目處於在建狀態。

我們將根據各類項目的特定要求與實際情況定制解決方案，包括項目地點、適用的能效標準，以及客戶的資本支出和運營支出目標。例如，在項目評估與設計階段，我們將對擬採用的設備及系統進行技術規程的深度設計與對比篩選，並綜合考慮項目地點、能耗特徵（如運行時長及負荷強度）、能源定價（如峰谷電價差）、項目能效、項目投產進度、餘熱及可再生能源可利用性以及項目預算等因素，制定定制化解決方案。採購階段，我們將甄選並採購定制化的高性能、低功耗設備及零部件，包括冷水機組、熱泵、空壓機、鍋爐，以及控制櫃等節能設備。我們會根據客戶需求定制適合的設備，作為我們所提供解決方案的一部分。建設階段，我們將針對項目技術規程、施工工藝及項目難點解決辦法，為項目管理團隊、供應商及分包商開展項目專項培訓。驗收階段，我們將對所有設備及零部件進行檢驗，監控關鍵質量控制點，核驗隱蔽工程，並按照客戶要求開展全面測試。維護階段，在質保期內，我們將根據客戶需求提供及時的售後支持。

此外，在部分合同中，我們還與客戶簽訂能效保障協議，根據方案提供智慧能效解決方案並對節能效果進行保障。該等安排下，合同價款的一部分（通常為合同總價值的一定比例）將作為履約保證金予以暫扣，由客戶在項目運營期內按週期支付。項目完工驗收後，

業 務

若項目達到相關期間約定的能效性能指標，該保證金將分期結清。若任一自然年項目未達到約定的節能保障目標，客戶無義務支付該年度對應的保證金分期款項。該安排將項目收入與節能保障目標的達成情況有效掛鉤，從而提升項目整體質量，並減少價格競爭。

以下為我們智慧能效項目的主要條款：

設計及施工工期：通常為90至180天。

我們的義務及權利：我們負責及時完成項目方案設計、設備採購、施工及調試。我們須確保員工及聘用人員嚴格遵守客戶有關安全、衛生及其他相關要求的規定。我們須為客戶指定的運營人員提供適當培訓，使其能夠履行職責。

客戶的義務及權利：客戶有權監督我們施工的設計、質量、進度、安全、驗收及其他方面。客戶須提供必要協助，包括但不限於辦理審批手續或許可證、提供必要資料及數據，並確保項目場地不存在任何權屬糾紛或瑕疵。

採購及供應：我們確保所有採購的設備及材料符合客戶質量及性能要求，並優先選用成熟品牌。若客戶對任一設備或材料的品牌、規格或性能指標有特定要求，我們將嚴格遵照執行。設備交付時，必須經客戶或其授權代表核驗後，方可簽署交貨憑證。

支付條款：支付進度在相關合同中予以約定。我們通常要求客戶在相關合同簽訂後，支付合同總價值的一定比例作為預付款。設計方案確認且項目開工後，客戶通常採用分期付款支付款項。智慧能效項目完工並經客戶驗收合格後，結清剩餘尾款。

質量及驗收：項目建設及系統調試完成後，我們發出驗收通知。客戶收到通知後，應與我們共同完成驗收工作。

業 務

質保及維護：

我們通常在項目經客戶驗收合格後，提供1至3年的質保期。我們負責所有因我方原因導致的缺陷及損壞。應客戶要求，我們亦就非我方原因造成的缺陷及損壞提供維修服務，相關費用由客戶承擔。

項目生命週期

下文闡述公司智慧能效項目的典型生命週期：

第1階段	第2階段	第3階段	第4階段	第5階段	第6階段	第7階段
項目評估	招投標流程／ 業務洽談	深化設計	採購	施工	驗收	維護

1. **項目評估：**在商務洽談初期，我們會分析客戶提供的相關信息，包括客戶背景及業務現狀、項目節能潛力、風險評估、項目預算或投標限價與我們解決方案定價策略的匹配度、項目技術要求及交付時間的可行性，以及中標的可能性。我們會測算用能需求及系統效率，初步梳理用能系統及資源循環的優化方向。本階段，我們會與客戶進行初步溝通，就項目目標、工作範圍及指示性時間表達成一致。
2. **招投標流程／業務洽談：**在投入資源參與投標前，我們會評估招標文件及自身投標意向。我們會開展現場勘查，確認項目現場條件與招標信息是否一致，了解項目現場周邊環境及施工條件，進行技術測量，明確工程設計及實施過程中的難點與重點，制定初步施工組織方案，並掌握物流保障條件。基於勘查結果，我們明確招標要求的技術規程，並綜合考慮設備選型、物流、施工限制及客戶具體需求，進行前期成本測算與定價估算。我們根據競爭格局及評標權重預測投標結果，並與客戶進行結構化溝通及商務洽談，明確技術要求與合同條款。我們會跟蹤投標結果，中標後完成合同定稿與簽署流程。
3. **深化設計：**合同簽署後，我們會開展深化設計工作。設計方案包括細化項目圖紙、技術參數選型，以及基於性能、可靠性及全週期成本目標的設備選型。我們制定系統配置方案，涵蓋暖通空調系統、鍋爐系統、空壓系統、智能及基礎設施動力環境監測系統、供配電系統，以及特定生產相關能源系統。我們根據客戶要求及規程編製一體化服務方案及施工組織方案，並就優化施工效率、成本及質量提供建議。
4. **採購：**設計確認後，我們按照標準供應商選擇流程，基於產品質量、價格、交付及時性、付款條款，以及供應商資質、經營狀況及信用評級，甄選設備、零部件

業 務

及材料供應商，進而簽訂採購合同。我們跟蹤設備及零部件交付情況，協調物流及現場倉儲，並根據合同節點支付供應商款項。我們管理與設備及零部件製造商的技術對接，並提供技術支持。

5. **施工：**我們的駐場項目管理團隊通常包括項目經理、項目技術負責人、安全員及其他技術人員。就施工技術要求、項目擬採用的新技術與新工藝，以及關鍵或難點區域的具體施工方案，向駐場項目管理團隊、供應商及分包商進行交底。我們管理進度節點，執行安全措施及現場紀律，並實施質量控制流程，包括日常質量檢查、定期質量抽查、專項質量檢測及每週工程管理報告。通過項目管理規章制度及技術優化控制成本。所有相關信息均按要求歸檔記錄，包括協議、開工批復、技術文件、質量檢測報告及施工調試報告。我們協調管理現場活動，包括參與項目業主、承包商及項目監理顧問之間的溝通，定期召開會議，並協調不同施工方的各項工作流程。分包商負責設備及零部件安裝，我們的技術與監理人員則承擔能源管理系統調試工作。
6. **驗收：**我們對進場設備及零部件進行檢驗，檢查關鍵質量控制點，對隱蔽工程進行覆蓋前驗收，開展單機、系統及聯動測試，並完成綜合驗收。驗收流程包括：(i)自檢，確保各工序合格；(ii)分項驗收；(iii)專項驗收，確保關鍵工程設備質量；及(iv)竣工驗收，對項目進行綜合檢驗與評估。
7. **維護：**質保期內，我們提供售後服務，包括施工缺陷整改、設備及已安裝零部件的維修保養、易損件更換（人為損壞除外）、現場技術支持、質量問題排查、定期巡檢及維護。目前，該等售後服務已包含在質保範圍內，我們不向客戶額外收費；但應客戶要求為非我方原因造成的缺陷及損壞提供維修服務的，相關費用由客戶承擔，並向我們支付合理服務費。

項目

下表列示本公司智慧能效項目於所示年度的變動情況：

	截至12月31日／截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
年初 ⁽ⁱ⁾	13	22	32
新增項目	36	35	43
完成項目	27	25	42
年末 ⁽ⁱ⁾	22	32	33

業 務

附註：

- (i) 智慧能效項目在年初／年末的數量僅計入進行中項目。

我們的主要項目

1. 江蘇省南通市R項目

2023年，我們為位於江蘇省南通市的客戶H啟動智慧能效項目。R項目涉及為生產設施配套建設集中式高效冷站，總製冷量45,000冷噸。我們的綜合解決方案涵蓋6°C至13°C低溫冷凍水系統、12°C至19°C中溫冷凍水系統、餘熱回收熱水系統等高效冷卻系統的設計、採購、安裝及調試，從而實現大型工業生產穩定、高效的冷卻供應。

2. 福建省廈門市T項目

2023年，我們為位於福建省廈門市的客戶J啟動智慧能效項目。T項目涉及為一個商業綜合體開發及建設電蓄熱系統及高效冷站系統。我們的綜合解決方案涵蓋電蓄熱系統及高效冷站系統的設計、採購及建設，包括系統優化與設計、設備選型、安裝及調試，確保冷卻系統在規定負荷條件下達到年度綜合性能系數目標(COP)。

3. 江蘇省揚州市I項目

2023年，我們為位於江蘇省揚州市的客戶B啟動高效冷站項目。客戶B在揚州經營一個大型光伏製造基地。項目涉及高效冷站系統的設備銷售及建設。我們的綜合解決方案涵蓋冷站系統的設計、採購、建設及售後服務。通過運用智能控制與協同技術，我們提升冷卻系統運行效率與穩定性，確保為高效電池及組件生產線提供穩定、可靠的連續冷卻供應。

我們的項目組合

於業務記錄期各年度，公司確認收入的智慧能效項目數量分別為34個、26個及52個，收入分別為人民幣347.8百萬元、人民幣323.0百萬元及人民幣193.0百萬元。下表載列我們主要智慧能效項目的詳細信息，項目主要按業務記錄期各年度確認收入金額排名前五篩選。

截至2023年12月31日止年度

業 務						
項目名稱	客戶身份	客戶背景	工作範圍	開工日期	實際	
					完工日期 ⁽ⁱ⁾	原始合同價值 2023年確認收入 人民幣千元
江蘇省揚州I項目	客戶B	一家主要從事發電及供電的市級國家電力企業	提供製冷設備解決方案	2023年5月	2024年4月	199,161 89,325
江蘇省揚州L項目	客戶P	一家主要從事光伏設備及零件製造的中國公司	提供製冷設備解決方案	2023年7月	2023年9月	68,000 58,973
浙江省湖州M項目	客戶D	一家主要從事節能技術服務的中國公司	提供建設高效能源站的綜合解決方案	2022年9月	2023年12月	57,915 41,516
江蘇省常州N項目	客戶Q	一家主要從事新能源汽車電氣零件製造的中國公司	提供製冷設備解決方案	2022年11月	2023年4月	51,158 29,635
浙江省湖州O項目	客戶D	一家主要從事節能技術服務的中國公司	提供建設高效能源站的綜合解決方案	2022年9月	2023年12月	119,005 29,252
附註：						
(i) 截至2025年12月31日，按2023年確認收入位列前五的項目均已完工，因此，2026年沒有待確認收入。						

業 務									
截至2024年12月31日止年度									
項目名稱	客戶身份	客戶背景	工作範圍	開工日期	實際		原始合同價值	2024年確認收入	
					完工日期 ⁽ⁱ⁾	完工日期 ⁽ⁱ⁾			
江蘇省揚州I項目	客戶B	一家主要從事發電及供電的市級國家電力企業	提供製冷設備解決方案	2023年5月	2024年4月	2024年4月	人民幣千元	人民幣千元	
浙江省紹興P項目	客戶F	一家主要從事提供技術推廣服務的中國公司	提供建設高效能源站的綜合解決方案	2023年8月	2024年1月	2024年1月	199,161	81,398	
廣東省深圳Q項目	客戶G	一家主要從事提供技術推廣服務的中國國有企業	提供製冷設備解決方案	2023年5月	2024年9月	2024年9月	66,616	58,475	
江蘇省南通R項目	客戶H	一家主要從事太陽能電池製造的中國公司	提供建設高效能源站的綜合解決方案	2023年4月	2024年7月	2024年7月	45,150	40,658	
江蘇省揚州S項目	客戶B	一家主要從事發電及供電的市級國家電力企業	提供製冷設備解決方案	2023年9月	2024年6月	2024年6月	36,167	32,006	
							30,619	27,147	
附註：									
(i)	截至2025年12月31日，按2024年確認收入位列前五的項目均已完工，因此，2026年沒有待確認收入。								

業 務						
截至2025年12月31日止年度						
項目名稱	客戶身份	客戶背景	工作範圍	開工日期	實際	
					完工日期 ⁽ⁱ⁾	原始合同價值 2025年確認收入 人民幣千元
福建省廈門T項目	客戶J	一家主要從事房地產行業的中國公司	提供建設高效能源站的綜合解決方案	2024年4月	2025年12月	26,972
江蘇省宿遷U項目	客戶R	一家主要從事光伏設備及零件製造的中國公司	提供製冷設備解決方案	2023年1月	2025年12月	55,280
四川省成都V項目	客戶S	一家主要從事房地產開發及運營的中國公司	提供建設高效能源站的綜合解決方案	2020年11月	2025年1月	13,720
江蘇省揚州W項目	客戶T	一家主要從事工業園區管理服務的中國國有企業	提供建設高效能源站的綜合解決方案	2021年2月	2025年1月	39,560
陝西省西安X項目	客戶U	一家主要從事智慧科技研發及系統集成服務的國有控股企業	提供建設高效能源站的綜合解決方案	2025年1月	2025年12月	13,431
附註：						
(i) 截至2025年12月31日，按2025年確認收入位列前五的項目均已完工，因此，2026年沒有待確認收入。						

業 務

經綜合評估，若為某一智慧能效項目提供服務產生的成本超過該項目確認的收入，我們將認定該項目為虧損項目。業務記錄期內，我們並無錄得任何虧損的智慧能效項目。

我們的產品及平台

對於部分項目，我們部署了自主研發的節能產品及平台，主要包括蒸發冷卻產品、綠冷魔盒AI Box及智慧能碳管理平台；該等產品及平台已整合至解決方案中，以實現硬件及軟件的優化利用，從而提升能效。下表載列已整合至我們的智慧能源運營及管理項目中的核心產品及系統：

蒸發冷產品

我們的蒸發冷產品運用蒸發冷及先進壓縮機技術以實現高效製冷效果。此類產品集成多項核心部件，包括採用降膜布水技術的蒸發式冷凝器、變頻無油離心式壓縮機，以及一體化佈水與監控系統以構成緊湊高效的冷卻系統。本公司蒸發冷卻產品採用蒸發冷技術進行冷凝並降低冷凝溫度與壓力。相較於傳統風冷及水冷產品，可提升壓縮機效率並改善整體節能表現。

產品圖片	產品名稱	參數	功能	應用
	GLHV/S系列－蒸發冷 高效模塊式集中冷站／ 熱泵	- 性能系數：5.02-5.2 - 製冷量：89.1千瓦－178.2千瓦	- 為暖通空調系統提供集中冷凍水 - 採用蒸發冷卻技術提升系統能效 - 模塊化配置支持靈活擴容及簡化安裝	- 工業製造廠房 - 商業樓宇 - 數據中心 - 光伏發電及新能源廠房
	GLHA系列－氣懸浮蒸發 冷高效集中冷站	- 性能系數：5.6-8.95 - 製冷量：457千瓦－1,512千瓦	- 高效產生冷凍水，減少機械損耗 - 無油壓縮機設計，降低維護需求並提升可靠性 - 緊湊的集成系統設計，減少設備佔地面積，更易於安裝	- 工業製造廠房 - 商業樓宇 - 數據中心 - 光伏發電及新能源廠房
	GLHP系列－蒸發冷變頻 櫃式空調一體機	- 性能系數：5.0-6.0 - 全年最高季節性能系數：6.0 - 製冷量：50千瓦－200千瓦（可定制）	- 無需冷凍水系統，直接膨脹式冷卻 - 無油壓縮機設計，降低維護需求並提升可靠性	- 工業製造廠房 - 商業樓宇 - 光伏發電及新能源廠房

業 務

產品圖片	產品名稱	參數	功能	應用
	GLCU系列－蒸發冷相變自然冷卻系統	- 最高季節性能系數：10 - 製冷量： 室外機：150千瓦-300千瓦 室內機：31.7千瓦-202千瓦	- 結合機械冷卻及自然冷卻模式 - 根據環境條件自動優化冷卻性能 - 實現全年高效冷卻	數據中心
	GLHC系列－無油離心氣泵一體相變冷卻組	- 季節性能系數：7.5-10 - 製冷量：260千瓦－500千瓦	- 通過製冷劑相變循環進行冷卻 - 提升系統效率，同時降低系統複雜度 - 方便安裝和維護	數據中心

我們的綠冷魔盒AIBox是一款基於人工智能的優化控制解決方案，主要應用於冷水機房及其他冷卻系統。採用先進的控制策略、數據分析及人工智能算法，綠冷魔盒AIBox能夠協調冷水機房內包括冷水機組、冷凍水泵、冷卻水泵和冷水機房冷卻塔在內的關鍵設備運行。通過連接現有可編程邏輯控制器或樓宇自動化控制系統，綠冷魔盒AIBox能夠實現實時數據分析、負荷預測和調整各種設備及系統的運行參數，從而使冷水機房在最佳效率條件下運行並確保系統性能安全穩定。

綠冷魔盒AIBox

產品圖片	產品名稱	參數	功能	應用
	綠冷魔盒AIBox	- 綜合節能效率：在典型工況下為10%-30% - 高性能多核處理器（例如英特爾i5及以上處理器） - 大容量內存（最高可達64GB）	- 基於人工智能和模型分析，為冷水機房提供負荷預測和能效優化服務 - 兼容冷水機房設備訪問及控制的主流協議 - 支持邊緣計算及實時本地控制 - 實現對冷水機組、水泵、冷卻塔進行協同控制 - 冷水機房運行策略的自動生成與動態調整	- 工業製造廠房 - 商業建築 - 數據中心 - 工業園區及能源站

智慧能碳管理平台

我們的智慧能碳管理平台是一套面向客戶的集成化數字解決方案，通過多系統集成與優化實現對能耗和碳排放的統一管理，幫助客戶降低能源成本、減少碳排放並提升運營效

業 務

率。該平台由多個系統組成，主要包括設廠務設施管控系統(FMCS)、樓宇控制系統(BAS)、能源計量與能效管理系統(EMEEMS)、室內環境監測與管理系統(IEMMS)、新能源管理系統(NEMS)、碳管理系統(CMS)以及廠務運營管理系統(FOMS)。

智慧能碳管理平台	主要特點
廠務設施管控系統(FMCS)	• 多設施系統集成與統一監控 • 設施設備自動化控制與運行優化 • 實時數據採集與狀態監控 • 故障報警與維護管理 • 歷史數據分析與運行追溯
樓宇自動化系統(BAS)	• 建築機電系統（暖通空調、照明等）集中監控 • 面向節能運行的自動化控制策略 • 分區管理與室內舒適度控制 • 運行數據可視化
能源計量與能效管理系統 (EMEEMS)	• 配電系統監測與用電安全管理 • 多能源（電、水、氣等）計量與數據採集 • 能耗分析與能源成本管理 • 電能質量監測與異常告警
室內環境監測與管理系統 (IEMMS)	• 室內環境參數（溫度、濕度、二氧化碳、顆粒物等）實時監控 • 環境質量評估與預警 • 多區域環境數據集中管理 • 環境末端系統與冷熱源系統聯動，實現協同控制 • 歷史數據分析與趨勢預測

業 務

智慧能碳管理平台	主要特點
新能源管理系統 (NEMS)	• 分佈式能源 (光伏、儲能及充電) 監控與管理 • 發電與用電實時分析 • 儲能調度與優化控制 • 多能協同與效率優化 • 綠色能源管理
碳管理系統 (CMS)	• 碳排放數據採集與多渠道數據整合 • 碳排放量核算及排放因子管理 • 碳排放數據分析與可視化展示
運維管理系統 (FOMS)	• 設備運行狀態監測與告警管理 • 工單管理與流程閉環跟蹤 • 設備台賬與全生命週期管理 • 巡檢管理與維護計劃制定 • 故障診斷與維修流程管理 • 運維數據分析與效能評估

分包

業務記錄期內，我們聘請超過40家分包商承擔智慧能源運營及管理項目及智慧能效項目項下的部分工程施工工作，使我們能夠將時間及資源集中於能源管理業務。該施工工作主要包括機電設備安裝、管道系統安裝以及電氣及自動化系統安裝。我們僅對此類工作承擔監督職責，我們認為這有助於我們聚焦主營業務，並更好地控制工程成本。

業 務

分包協議核心條款

分包協議的核心約定如下。

期限：	合同施工期限在相關分包協議中約定。
履約標準：	分包商的履約還需符合項目負責人的驗收標準及相關法律法規要求。
我們的權利與義務：	負責按合同約定支付項目款項，協調提供施工現場所需水、電，組織圖紙會審及設計交底，並協調保護施工現場周邊地下管線及鄰近建築物、構築物。
分包商的權利與義務：	分包商負責分包協議約定的全部施工工作。此外，分包商負責其管理人員及施工人員的薪酬及各項雜費。分包商必須配備合格人員，遵守法律法規、規範標準、設計要求及批准的進度計劃，確保質量、安全及環保合規，並接受我們的監督與指令。分包商對因其原因造成的缺陷、返工、延誤及事故承擔責任。
原材料採購：	分包商負責設備及原材料的採購，並對其質量負責。
價格：	分包協議約定固定總價，該價格通常基於我方與分包商的約定確定。固定總價包括但不限於設備及施工費用。該價格已涵蓋完成合同約定工作所需的全部成本，不因人工、材料或其他市場價格波動而調整。 在某些情況下，我們可能會進行成本審查。如果經審查的金額低於約定的總價，則最終結算將以經審查的金額為基礎。如果經審查的金額超過約定的總價，則最終結算仍將以約定的固定總價為基礎。
付款條款：	付款進度在相關合同中予以約定。我們的分包商通常會要求我們在相關合同簽訂後，支付佔合同總價值一定比例的預付款。進度款按月根據核實的已完成工程價值支付。分包工作完成並經我們驗收合格後，支付剩餘尾款。部分情況下，我們會暫扣合同總金額5%的保留金作為質量保證金，通常在缺陷責任期屆滿後無息退還。

業 務

終止與續期：若分包商無法履行義務或發生重大違約，我們有權單方終止分包協議。

不得分包或轉讓：分包商不得將分包協議項下的工作分包或轉讓給任何其他方。

分包商選擇

為確保並維持分包商所提供服務的質量，我們已制定內部規章制度及流程，以監督分包商的選擇、合作及檢查工作，與選擇供應商時所採用者一致。我們已制定自身的採購管理流程及指引，並按照標準化流程聘用分包商。在選擇分包商時，本公司會考慮多項因素，包括分包商的專業資質、行業經驗、能力及項目適配性、財務狀況、社會信譽及售後服務。參見「－供應鏈管理－供應商選擇與採購控制」。

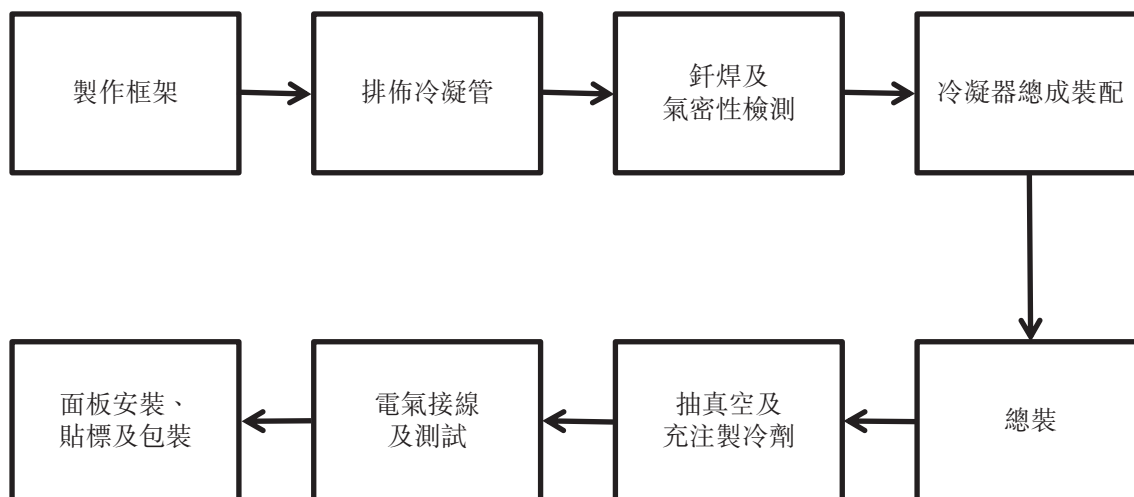
生產製造

我們的生產設施

截至2025年12月31日，我們在江蘇省無錫市運營一處生產設施，該設施處於租賃狀態，總建築面積約為4,646平方米。我們無錫生產基地主要用於本公司蒸發冷產品的生產與組裝。截至2025年12月31日，我們的無錫生產基地仍處於產能爬坡階段。

生產流程

下圖展示蒸發冷產品的生產流程：



業 務

我們的蒸發冷產品生產流程主要包括以下階段：

- **製作框架。**對方管和結構件等原材料進行切割、折彎及框架製作，按照設計技術要求加工形成冷凝管及支撐結構。
- **排佈冷凝管。**將加工完成的管材排佈裝配為冷凝器芯體，隨後進行釐焊，保障結構強度與換熱性能。
- **釐焊及氣密性檢測。**對組裝後的冷凝器芯體進行釐焊，實現管路與集管的連接；隨後進行氣密性（洩漏）檢測，驗證密封性能，確保產品可靠性。
- **冷凝器總成裝配。**完成接水盤、集管等關鍵零部件的裝配與焊接，再與冷凝器芯體集成，形成機組主體結構。
- **總裝。**將冷凝器機組與結構底座及相關零部件進一步裝配，完成整體組裝。
- **抽真空及充注製冷劑。**採用專用設備對裝配完成的機組進行抽真空及製冷劑充注，使其具備運行條件。
- **電氣接線及測試。**完成電氣接線並進行在線檢測，確保產品功能正常、運行安全。
- **面板安裝、貼標及包裝。**成品按質量標準進行檢驗，檢驗合格後完成面板安裝、標識粘貼及包裝工序，準備出廠交付。

生產設備及維護

本集團數字化且節能之生產設備與機械，乃提升產品質量、生產效率及成本競爭力之關鍵要素。我們與其他設備製造商緊密合作，開展試生產試驗並推動持續的技術創新。生產流程中使用之主要設備與機械主要包括材料加工設備（如切割、彎折及框架製作設備）、核心組裝設備、焊接／密封／檢漏設備、抽真空及製冷劑充注設備，以及電氣接線及在線檢測設備，該等設備主要用於自主研發核心蒸發冷產品之製造與組裝。本集團主要生產設備與機械部署於高度自動化與數字化之生產體系中，有助減少人工操作、提升生產精度並強化製造全流程之質量控制。此外，透過專屬設計及定制服務，我們將數字技術整合至物料加工、組裝、檢測及交付等關鍵生產環節，從而提升不同生產工序間之協同效能。

我們就生產設備製備全面之維修保養規程，並實施嚴格之例行及定期檢查計劃。針對特定專業設備，供應商亦會於相關使用壽命期內進行定期維護及安全檢測。我們會根據運作狀況、維護記錄、使用強度及技術要求，評估設備更換與升級需求。核心生產設備的平均使用壽命為十年。業務記錄期內及截至最後實際可行日期，我們未曾因機械、設備或其他設施故障而出現任何重大或長期營運中止之情況。

業 務

研發

我們致力於技術創新及新產品、新服務研發。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們的研發費用分別為人民幣10.9百萬元、人民幣9.9百萬元、人民幣10.9百萬元，分別佔同期總營業收入的1.7%、1.3%、1.7%。我們計劃維持高額投資，確保持續創新並提升核心競爭力。我們與江蘇科技大學、中國科學院理化技術研究所等學術機構合作，聯合研發解決行業核心痛點的關鍵技術。截至2025年12月31日，我們在中國大陸擁有19項發明專利、45項實用新型專利、48項軟件著作權、10項商標、1項域名及1項著作權，並在香港擁有1項商標。此外，我們通過參與制定國家、行業及組織標準與技術規程，積極引領行業標準制定，包括《國家一體式高效集成冷站技術規程》、《天津市碳中和建築評定標準》及《既有醫院建築節能降碳改造技術標準》。

我們的標準研發流程通常包括需求分析、系統設計、軟件開發、軟件測試、軟件部署及項目收尾等階段。

我們自主研發軟件產品及軟硬件一體化產品。軟件開發側重於平台功能與系統性能優化，軟硬件一體化研發則聚焦控制策略、設備集成及現場適配能力。通過一體化設計與測試，確保研發成果可靠且可交付。

- 需求分析階段，由研發部門牽頭，聯合各相關部門緊密協作，結合公司業務戰略、市場需求及技術發展趨勢，對項目需求進行評審並開展可行性論證。針對軟件開發，重點關注功能需求與性能需求；針對軟硬件一體化開發，則側重設備選型、接口規範及部署環境。通過上述分析，明確研發項目的範圍與目標。
- 系統設計階段，依據審定標準制定技術方案與系統架構，包括核心技術路線、功能模塊及實施方案。
- 開發階段，按照項目計劃開展研發工作並實施版本管理，同時定期開展評審以保障研發質量。對於軟件項目，重點把控功能與性能；對於軟硬件一體化項目，還涵蓋控制策略開發、接口集成及多設備協同調試等工作。
- 測試驗證階段，對系統開展功能、性能及穩定性測試，確保滿足交付要求。針對軟硬件一體化項目，額外開展設備通信測試與系統集成測試。
- 收尾階段，開展項目複盤總結，並完成規範的文檔編製、整理與歸檔工作。

截至2025年12月31日，我們的內部研發團隊共有38名成員。研發團隊分為兩個分部，即數字智能產品分部及冷卻設備產品分部。

業 務

數字智能產品分部下設：(i)能源管理平台開發組，主要由軟件工程師組成，負責智慧能碳管理平台等核心平台與系統的開發；及(ii)自動化產品開發及交付組，主要由自動化工程師組成，負責自動化產品的硬件開發、系統集成、工程實施及項目交付。兩個職能組聚焦不同技術領域，通過軟硬件緊密協同，支撐我們智慧能源運營及管理解決方案及智慧能效解決方案的落地與優化。冷卻設備產品分部涵蓋結構設計、電氣開發、電控技術、測試及自動化等產品生產核心職能。

我們的研發團隊架構精簡，涵蓋結構開發、電氣開發、電控開發以及測試與自動化等領域。研發專業人員具備能源管理、暖通空調、自動化以及軟件與數據分析等各自過往專業領域的多元行業專長。我們一般與研發人員簽訂保密協議，並設立經指定審批流程的數據訪問規程，以保障數據安全。我們密切關注法規發展，並通過持續投入完善安全基礎設施，確保對我們知識產權及數據信息的保護。

關鍵技術

通過持續研發及技術突破，我們解決了項目建設與運營中的複雜難題，為行業技術進步作出重要貢獻。經過多年持續研發投入，核心技術如下：

關鍵技術	成果
多變量耦合模型預測控制(MPC)技術	該技術實現冷水機組、冷凍水泵、冷卻水泵及冷卻塔的協同優化控制。在典型應用場景中，可降低系統整體能耗約10%-30%。該技術屬於「高效機房AI控制箱」專利申請的一部分。
能源負荷預測與智能調度算法	基於歷史運行數據及氣象數據開發負荷預測模型，典型工況下可實現負荷預測準確率在90%及以上。該模型屬於「基於用能負荷預測的高效節能蒸發冷一體化控制系統」專利技術的一部分。我們已把多變量耦合模型預測控制技術和能源負荷預測與智能調度算法應用在綠冷魔盒AIBox，在典型工況下可實現負荷預測準確率≥90%。基於預測結果，結合智能優化算法與多設備協同控制機制，有效降低系統綜合能耗水平，在典型應用場景可提升系統整體運行能效約10-30%。

業 務

關鍵技術	成果
智慧能碳管理平台技術	開發集能源監控、能效分析、碳排放核算於一體的能碳管理平台。該技術屬於「基於數據分析的工廠能源消耗管理方法」專利申請的一部分。
工業能源物聯網與廠務監控技術	開發多協議設備集成的統一監控系統，實現設備監控、故障檢測及遠程運維。該技術屬於「基於物聯網技術的多維度智能廠務監控系統」專利申請的一部分。
高效冷水機房與蒸發冷系統節能技術	這些技術主要圍繞蒸發冷、餘熱回收及高效冷水機房展開。依託這些技術，我們開發了多項節能設備及系統設計專利，包括「一種蒸發冷卻器結構」及「一種蒸發冷卻裝置」專利申請所覆蓋的內容，從而提升整體能源利用效率。
智能運維與設備運行診斷技術	該項技術以數據分析與雲平台為核心，可實現設備遠程診斷與運維管理。借助該技術，我們進一步優化了蒸發冷卻設備的設計。該技術屬於「一種基於雲計算的蒸發冷卻設備遠程診斷系統」專利申請的一部分。

市場營銷與銷售

憑藉先進的產品與技術、高效的設計方案、良好的業績記錄及與現有客戶建立的合作關係，我們已將自身打造為客戶認可的合格解決方案提供商。我們通過邀請招標獲取部分新的能源管理項目。董事認為，我們在為現有客戶提供可靠解決方案方面擁有良好記錄，使我們在投標競爭中處於有利地位。我們亦通過與潛在客戶直接商務洽談或現有客戶引薦獲取新項目。

此外，我們通過多種渠道提升品牌知名度並觸達潛在客戶，包括網絡廣告、參與論壇、展會及線下推廣活動。例如，我們參與了由浙江省能源研究會主辦的2025年浙江省飯店及高校低碳技術交流大會，以及由中國節能協會節能服務產業委員會主辦的2024工業領域節能降碳技術論壇。截至2025年12月31日，我們的銷售與市場營銷團隊共有44名成員，主要負責對接現有客戶、接洽意向客戶及管理品牌形象、制定市場營銷策略。

業 務

客戶

我們的客戶

業務記錄期內，我們的客戶主要包括工業企業、建築工程公司、商業及公共建築運營方、能源及公用事業公司，以及政府及國有企業。

定價

我們參考市場環境、客戶關係可持續性、行業競爭格局、供需動態及盈利預測，制定銷售定價策略。我們綜合能源解決方案的定價結構主要包括設備定價及技術服務定價。我們制定解決方案價格時，通常綜合考慮以下因素：(1)固定成本及可變成本，經計及設備材料供需導致的價格波動及人工成本上漲；(2)市場價格趨勢、競爭對手定價分析及客戶價格敏感度；(3)行業新技術、新產品推廣應用相關的預期成本與收益；及(4)地區特定因素。

我們認為，公司面臨的客戶信用風險及收款風險較低。我們的標準做法是定期向客戶催收款項，同時提供至多90天的信用期。我們授予的信用期受多種因素影響，包括客戶背景、行業內聲譽、付款記錄、信用狀況以及我們與客戶合作的時長。

業務記錄期內，我們的部分智慧能源運營及管理項目及智慧能效項目通過招標或報價方式獲取。下表列示業務記錄期內我們提交投標的項目數量、最終中標數量及投標成功率：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
提交投標的項目數量	42	57	63
中標項目數量	16	17	21
投標成功率(%) ⁽ⁱ⁾	38.1%	29.8%	33.3%

附註：

(i) 某一年度的投標成功率按中標項目數量除以該年度提交投標的項目總數計算。

售後服務

我們重視客戶體驗，致力於提供貼心的客戶服務。我們建立了完善的售後服務政策，銷售人員確保客戶獲得及時有效的協助。若發生產品質量問題，我們提供維修或更換服務。若運營服務出現問題，我們將按照相關合同要求提供整改服務。業務記錄期內，我們未收到客戶的重大投訴或產品退貨。我們認為，已向客戶提供令其滿意的產品及客戶服務。

業 務

客戶服務

我們認為，客戶服務的質量與及時性是核心競爭因素，對客戶整體滿意度至關重要。若我們提供的能源管理解決方案出現任何問題，客戶可聯繫相關部門對應負責人。我們遵守與客戶協議中約定的售後服務條款，包括承諾響應時間、現場到達時間及問題解決節點。我們亦與上游供應商協作，為客戶提供售後服務支持。

主要客戶

於業務記錄期內各年度，前五大客戶收入佔同期總營業收入的71.9%、72.2%和56.0%。於業務記錄期內各年度，第一大客戶收入佔同期總營業收入的28.4%、38.6%和41.0%。

下表列示業務記錄期內前五大客戶的基本信息。

截至2023年12月31日止年度

客戶	我們銷售的 產品／提供的服務	客戶背景	收入	佔總營業 收入比例	信用期	業務合作 起始年份
			(人民幣千元)			
客戶A	建設集中式能源站 及運營服務	一家主要從事鋰離子電池製造 的中國公司	182,113	28.4	最長40天	2021年
客戶B	提供智慧能效解決 方案	一家主要從事發電及供電的 市級國家電力企業	89,325	13.9	零	2021年
客戶C	提供製冷設備解決 方案	一家主要從事光伏設備及 零部件製造的中國公司	85,926	13.4	15個營業日	2022年
客戶D	提供建設能源站的 綜合解決方案	一家主要從事節能技術服務的 中國公司	74,738	11.6	最長10個營業 日	2022年
客戶E	提供製冷設備解決 方案	一家主要從事工業自動化控制系統 裝置製造的中國公司	29,821	4.6	最長30個營業 日	2021年
合計.....			461,923	71.9		

業 務

截至2024年12月31日止年度

客戶	我們銷售的 產品／提供的服務	客戶背景	收入	佔總營業 收入比例	信用期	業務合作 起始年份
			(人民幣千元)			
客戶A	建設集中式能源站及 運營服務	一家主要從事鋰離子電池製造 的中國公司	284,814	38.6	最長40天	2021年
客戶B	提供智慧能效解決方案	一家主要從事發電及供電的市級 國家電力企業	117,336	15.9	零	2021年
客戶F	提供建設高效能源站的 綜合解決方案	一家主要從事太陽能光伏產品製造 的中國公司	58,475	7.9	最長30天	2023年
客戶G	製冷設備解決方案	一家主要從事可再生能源項目開發 的中國公司	40,658	5.5	零	2022年
客戶H	提供建設高效能源站的 綜合解決方案	一家主要從事太陽能電池製造的 中國公司	32,006	4.3	最長30天	2023年
合計			533,289	72.2		

截至2025年12月31日止年度

客戶	我們銷售的 產品／提供的服務	客戶背景	收入	佔總營業 收入比例	信用期	業務合作 起始年份
			(人民幣千元)			
客戶A	建設集中式能源站及 運營服務	一家主要從事鋰離子電池製造的 中國公司	262,325	41.0	最長40天	2021年
客戶I	為醫院核心能源系統提供 改造及運維解決方案	常州一家醫院	31,508	4.9	30天	2023年
客戶C	提供製冷設備解決方案	一家主要從事光伏設備及 零部件製造的中國公司	23,212	3.6	15個營業日	2022年
客戶J	提供建設高效能源站的 綜合解決方案	一家主要從事房地產行業的 中國公司	22,910	3.6	最長20個 營業日	2024年
客戶K	為公共建築提供綜合 能源管理解決方案	中國市級政府機關	18,393	2.9	10個營業日	2019年
合計			358,348	56.0		

業 務

據董事所知，截至最後實際可行日期，概無董事或其各自聯繫人、或任何持有已發行股本超過5%的股東於業績記錄期各年度的任何前五大客戶中擁有權益。

供應鏈管理

我們高度重視供應鏈管理，將其視為提升競爭力的關鍵。我們的目標是以及時、適配、保質、經濟的方式採購滿足生產運營需求的貨物及服務。供應鏈管理確保產品質量、交付時間及服務持續符合我們的要求。

供應商主要包括製冷設備、空壓機、水泵、鍋爐及冷卻塔的設備供應商，以及能源和公用事業公司及分包商。我們根據需求採購材料及設備。採購項目主要包括(1)冷水機組、冷凍泵、冷卻泵等設備；(2)風管、閥門等原材料；及(3)勞務服務。

供應商選擇與採購控制

我們基於多種因素選擇供應商，包括但不限於產品或服務質量、價格、交付時間及供應鏈可追溯性，以確保貨物及服務質量。我們設有合格供應商名單，由採購團隊定期維護更新。此外，我們定期對供應商及其產品質量進行評審評估，確保其符合我們的質量標準，並能持續滿足生產及未來發展需求。我們就不同原材料及服務向多家供應商採購，以降低單一供應商依賴風險，確保產品及時交付，進而提升客戶滿意度。

為提升供應鏈網絡的誠信度，我們制定了反回扣政策及流程。該等措施包括零容忍政策、供應協議中嚴格禁止賄賂及回扣條款，以及對違規行為的嚴厲處罰（包括終止合作）。我們制定了供應商行為準則及舉報機制，供應商及員工均可直接向管理層舉報賄賂或回扣行為。

貨物及服務價格主要基於市場價格及採購數量通過協商確定。若市場價格發生重大波動，可參考市場價格經雙方協商調整價格。

業務記錄期內及截至最後實際可行日期，我們並未遇到影響運營的重大貨物及服務質量問題、交付問題、嚴重短缺或延誤情況。

主要供應商

於業務記錄期各年度，本公司向五大供應商的採購額佔同期總採購額的47.7%、29.0%及38.7%。於業務記錄期各年度，本公司向最大供應商的採購額佔同期總採購額的27.2%、9.4%及19.1%。

業 務

截至2023年12月31日止年度

供應商 ⁽ⁱ⁾	我們採購的 產品／服務	供應商背景	採購金額	佔總採購 金額比例	信用期	業務合作 起始年份
			(人民幣千元)			
Johnson Controls International Plc. . .	冷水機組及 平台設計服務	一家從事熱管理、關鍵 任務建築系統、能效 及脫碳的國際企業	255,624	27.2	30至180天	2018年
供應商A	工程服務及 冷水機組	一家主要從事冷水機組 銷售及提供工程服務 的中國公司	79,375	8.4	最長30天	2020年
供應商B	建造服務	一家主要從事機電及暖 通空調系統集成總承 包的中國公司	57,588	6.1	最長60天	2022年
供應商C	公用事業	一家主要從事提供集中 式能源服務的中國公 司	31,343	3.3	零	2023年
供應商D	建造服務	一家主要從事工業設備 安裝及數據中心工程 項目的中國公司	25,511	2.7	28天	2020年
合計			449,441	47.7		

附註：

(i) 供應商雖為單獨法人實體，但受同一最終控股公司控制，因此被視作一家供應商。

截至2024年12月31日止年度

供應商 ⁽ⁱ⁾	我們採購的 產品／服務	供應商背景	採購金額	佔總採購 金額比例	信用期	業務合作 起始年份
			(人民幣千元)			
供應商C	公用事業	一家主要從事提供集中 式能源服務的中國公 司	60,210	9.4	零	2023年
Johnson Controls International Plc. . .	冷水機組及 平台設計服務	一家從事熱管理、關鍵 任務建築系統、能效 及脫碳的國際企業	38,601	6.1	30至180天	2018年
供應商E	除濕系統	一家從事設備配套及節 能運維服務的中國公 司	37,410	5.9	最長45天	2018年

業 務

供應商 ⁽ⁱ⁾	我們採購的 產品／服務	供應商背景	採購金額 (人民幣千元)	佔總採購 金額比例	信用期	業務合作 起始年份
供應商F.....	冷水機組及有機朗肯 循環(ORC)系統	一家從事蒸發冷設備研 發、製造及銷售的公 司	27,239	4.3	最長7天	2023年
供應商G.....	建造服務	一家主要從事建築工程 及相關機電安裝工程 業務的中國公司	20,889	3.3	最長30天	2022年
合計.....			184,349	29.0		

附註：

(i) 供應商雖為單獨法人實體，但受同一最終控股公司控制，因此被視作一家供應商。

截至2025年12月31日止年度

供應商 ⁽ⁱ⁾	我們採購的 產品／服務	供應商背景	採購金額 (人民幣千元)	佔總採購 金額比例	信用期	業務合作 起始年份
Johnson Controls International Plc. . .	冷水機組及 平台設計服務	一家從事熱管理、關鍵 任務建築系統、能效 及脫碳的國際企業	110,578	19.1	30至180天	2018年
供應商H.....	公用事業	一家主要從事發電及供 電的省級國家電力公 司	44,436	7.7	零	2020年
供應商C.....	公用事業	一家主要從事提供集中 式能源服務的中國公 司	40,635	7.0	零	2023年
供應商I.....	ORC系統	一家主要從事提供節能 優化及技術服務的中國 公司	15,101	2.6	14天	2023年
供應商J.....	建造服務	一家主要從事自動化控 制系統及智能建築系 統設計服務的中國公 司	13,446	2.3	30天	2025年
合計			224,196	38.7		

附註：

(i) 供應商雖為單獨法人實體，但受同一最終控股公司控制，因此被視作一家供應商。

業 務

業務記錄期內及截至最後實際可行日期，供應商定價未發生重大波動，且未出現重大違約情況。截至最後實際可行日期，本公司主要股東之一的Tyco Ireland由Johnson Controls International Plc最終控股。截至同日，據董事所知，除所披露者外，概無董事或其各自緊密聯繫人、或任何持有已發行股份（不包括庫存股）超過5%的股東在任何前五大供應商中擁有任何權益。

客戶與供應商重合情況

Johnson Controls International Plc於業務記錄期各年度均為本公司五大供應商之一。Johnson Controls International Plc的一家附屬公司於2024年為本公司客戶。Johnson Controls International Plc為一家從事熱管理、關鍵任務建築系統、能效及脫碳的國際企業。根據《上市規則》，Johnson Controls International Plc為本公司主要股東的聯繫人。本公司主要向Johnson Controls International Plc的附屬公司提供智慧能效解決方案，並主要向Johnson Controls International Plc採購冷水機組。2024年，本公司向Johnson Controls International Plc的附屬公司的銷售額為人民幣0.9百萬元，佔同年總營收的0.1%。2023年、2024年及2025年，本公司向Johnson Controls International Plc的採購額分別為人民幣255.6百萬元、人民幣38.6百萬元及人民幣110.6百萬元，佔各年度總採購額的27.2%、6.1%及19.1%。

供應商A於2023年為本公司五大供應商之一，並於2024年為本公司客戶。供應商A為一家於中國從事冷水機組銷售及提供工程服務的公司。供應商A為獨立第三方。本公司主要向供應商A銷售我們其中一個已終止的項目的備用設備，並主要向其採購工程服務及冷水機組。2024年，本公司向供應商A的銷售額為人民幣0.9百萬元，佔同年總營收的0.1%。於2023年，本公司向供應商A的採購額為人民幣79.4百萬元，佔同年總採購額的8.4%。

供應商H於2023年及2024年為本公司供應商之一，於2025年為本公司五大供應商之一。客戶B（亦為供應商H的附屬公司）於2023年及2024年為我們的五大客戶之一。供應商H為一家主要從事發電及供電的省級國家電力公司。本公司向客戶B提供智慧能效解決方案，並向供應商H採購公用事業服務。2023年及2024年，本公司向客戶B的銷售額分別為人民幣89.3百萬元及人民幣117.3百萬元，分別佔同年總營收的13.9%及15.9%。2023年、2024年及2025年，本公司向供應商H的採購額分別為人民幣18.4百萬元、人民幣19.1百萬元及人民幣44.4百萬元，佔各年度總採購額的2.0%、3.0%及7.7%。

除採購及銷售交易以及本文件所披露者外，我們與Johnson Controls International Plc、供應商A、供應商H、客戶B及其各自主要股東、董事、高級管理層或任何關聯方概無其他過往或現時關係（包括但不限於融資、親屬、僱傭、信託或其他關係）。

董事認為，與該等重合客戶兼供應商的交易均基於正常商業條款，按公平獨立原則進行。與該等重合客戶兼供應商的銷售及採購條款均單獨協商，銷售與採購之間互不關聯、互不附帶條件。針對各重合客戶兼供應商，銷售及供應協議的核心條款與其他客戶或供應商的協議條款大致相同。據弗若斯特沙利文稱，該等重合情況在行業內較為常見。除所披露者外，據我們所知，業務記錄期內各年度的主要客戶均非我們的供應商，反之亦然。

業 務

第三方付款

背景

業務記錄期內，共有七名客戶（「**相關客戶**」）通過該等相關客戶指定的第三方賬戶向本公司及其一家附屬公司支付款項（「**第三方付款安排**」）。於2023年、2024年及2025年，指定第三方支付予本集團的款項總額分別為人民幣0.7百萬元、人民幣0.03百萬元及人民幣0.1百萬元，佔同年總營收的0.1%、0.0%及0.0%。

業務記錄期內，由相關客戶指定向我們付款的第三方（「**第三方付款人**」）主要包括相關客戶的項目業主、僱員、代建單位或地方行政機關。據我們所知，本公司董事確認，除新發集團外，業務記錄期內的所有第三方付款人均非本集團的關聯人士。

接納第三方付款安排的原因及相關安排的合法性。

相關客戶採用第三方付款安排向我們支付款項的主要原因如下：(i)地方行政機關根據中國相關法律法規的資金監管要求，以政府撥款方式代表其關聯分支機構直接付款；及(ii)相關客戶的項目業主、僱員或代建單位直接付款，以簡化支付流程。經弗若斯特沙利文告知，第三方付款安排屬行業常見慣例。

除政府撥款安排外，所有第三方付款安排將在[編纂]前終止。經中國法律顧問告知，(i)於業務記錄期內，本集團的第三方付款安排並未違反適用中國法律法規的強制性規定；(ii)於業務記錄期內，根據中國法律法規，本集團僅因收到第三方付款安排項下的付款而需向相關客戶及／或其指定第三方退款的風險較低；(iii)第三方付款安排具備真實而合法的商業實質，本集團因第三方付款安排而被認定觸犯中國法律下洗錢罪的風險較低；及(iv)於業務記錄期內，本集團在當地金融監管領域或公共安全領域並無任何違規行為，我們未被發現參與任何洗錢活動、可能與洗錢有關的活動或任何相關調查，我們亦不知悉有任何相關客戶或第三方付款人因第三方支付安排而受到任何行政調查或處罰，或任何刑事調查或處罰。基於上述分析，我們的中國法律顧問認為，與我們的業務運營及第三方支付安排相關的洗錢風險較低。請參閱「風險因素－與本公司業務及行業相關的風險－我們面臨與第三方支付付款相關的風險」。

內部控制措施

於最後實際可行日期，我們已採取內部控制措施，以降低相關風險及防止日後出現第三方支付付款安排，包括：

- 我們已建立財務管理體系，審查第三方付款的交易性質；

業 務

- 若遇到特殊情況需要第三方付款，我們會進行風險評估，並要求提供其他文件及資料以規管第三方付款流程；
- 我們實施相關反洗錢及反欺詐措施，以發現及識別可疑交易；及
- 我們實施風險控制措施，通過風險控制體系對所有第三方進行篩選，包括黑名單檢查及行為特徵分析。

庫存

庫存管理

在業務記錄期，我們庫存主要包括為智慧能效項目採購的設備，其中主要為冷水機組。截至最後實際可行日期，我們的存貨都放在向獨立第三方租的倉庫和項目現場的臨時倉庫裡。我們力求維持最優庫存水平，以滿足我們的銷售計劃。截至2023年、2024年及2025年12月31日，存貨及合同成本分別為人民幣266.8百萬元、人民幣149.1百萬元和人民幣91.1百萬元。2023年、2024年及2025年，存貨及合同成本周轉天數分別為119天、128天和88天。

為了保持競爭力，讓產品跟上不斷變化的市場需求，同時避免存貨過時積壓，我們已經採取措施優化庫存水平。我們會主動跟蹤市場變化，並保留安全庫存，以應對需求突然上漲、供貨延遲或短缺等突發情況。財務部每半年進行一次庫存盤點。我們制定標準化倉庫流程，涵蓋入庫、存儲分類、出庫控制及定期庫存對賬，確保庫存準確性。

質量控制

我們高度重視項目建設及管理過程中的質量控制。我們認為，質量控制是樹立並強化品牌聲譽的關鍵。為確保項目質量及符合相關法律法規要求，我們制定了質量控制政策及流程體系，規範項目開發各環節：

- 設計階段，嚴格遵守國家、地方及行業相關設計標準，按照技術規範及技術要求開展項目設計及產品選型。
- 採購階段，我們在招標過程中明確詳細技術要求，評標階段評估投標人技術方案的合規性，並將相關技術文件納入合同協議，明確約定義務及違約責任。
- 施工階段，駐場項目團隊通過既定的檢驗反饋機制，對施工工序開展日常質量檢查，編製檢驗報告並向供應商反饋，督促其及時整改。質量安全部亦根據年度項目計劃開展抽查並留存檢驗記錄，向項目團隊反饋問題，確保及時採取糾正措施。

業 務

- 驗收階段，施工完成後，工程部結合現場實際情況，聯合技術部、運維部組織驗收。檢驗結果合格後，開展竣工驗收並出具竣工驗收報告。

知識產權

知識產權對我們的業務至關重要。我們未來的商業成功部分取決於能否為與業務相關的具有商業重要性的技術、發明及專有技術獲取並維持專利及其他知識產權與專有保護，能否捍衛並執行我們的專利，能否保護商業秘密的保密性，以及能否在不侵犯、盜用或違反第三方有效可執行的知識產權的前提下開展運營。

截至2025年12月31日，我們在中國大陸擁有19項發明專利、45項實用新型專利、48項軟件著作權、10項商標、1項域名及1項著作權，並在香港擁有1項商標。詳見「附錄六—法定及一般資料—B.關於我們業務的進一步資料—2.我們的知識產權」。我們依託運營所在司法管轄區的知識產權保護法律及合同約定（包括保密條款），建立並保護自有技術、專有技術及其他知識產權。

我們積極管理並擴充知識產權組合，通過保密協議及競業禁止協議保護知識產權及商業秘密。儘管已採取相關知識產權保護措施，未經授權方仍可能試圖或成功抄襲我們的產品相關內容，或在未經許可的情況下獲取或使用我們的專有信息。詳見「風險因素—與本公司業務及行業相關的風險—我們可能面臨知識產權侵權索賠，抗辯該等索賠可能耗費大量成本及時間，且可能因分散財務及管理資源而干擾業務運營」及「風險因素—與本公司業務及行業相關的風險—我們可能無法對服務及解決方案取得或維持充分的知識產權保護，此舉可能對我們的業務、財務表現及經營業績造成不利影響」。

業務記錄期內及截至最後實際可行日期，據我們所知，概無任何法律訴訟限制我們以對業務產生重大不利影響的方式行使知識產權，亦無任何因知識產權侵權對我們提起的、可能對業務、財務狀況或經營業績產生重大不利影響的法律訴訟。

競爭

中國智慧能源管理解決方案行業市場結構多元化且競爭激烈，參與者類型多樣。在智慧能源管理解決方案業務領域，我們的競爭對手包括傳統節能設備製造商、大型能源集團、跨國公司及其他一體化智慧能源管理解決方案提供商等各類市場參與者。智慧能源管理市場競爭格局的更多詳情，詳見「行業概覽」。

據弗若斯特沙利文稱，進入智慧能源管理解決方案行業的主要壁壘包括技術及研發能力、運營經驗、資金限制、資質獲取及風險管理。我們的競爭優勢包括：(i)依託差異化的產品與技術打造一體化解決方案；(ii)以多元商業模式協同滿足不同客戶需求的能力；(iii)構建協同生態體系，實現互利共贏；(iv)強大的研發能力以及解決方案的持續提升；(v)多元化的客戶資源與備受認可的市場口碑；及(vi)經驗豐富的管理團隊及強大的股東背景，這些

業 務

優勢使我們能夠與其他市場參與者有效競爭。據弗若斯特沙利文數據，2025年按營業收入計，我們位列中國全週期智慧能源管理解決方案提供商第二、華東地區第一，市場份額分別約為4.0%及9.6%。

信息技術

我們的信息技術系統對運營至關重要，為關鍵運營流程提供支持，包括項目諮詢、項目管理、採購、財務、人力資源、客戶服務、市場營銷、招投標、運維管理、行政管理、研發管理及資產管理。我們會根據業務需求，不時採購、開發新的信息技術系統或升級現有系統。我們通過嚴格的網絡安全協議及訪問控制機制，確保運營數據的完整性與安全性。業務記錄期內，我們未發生任何重大信息技術系統故障或相關損失。

我們用於業務運營的信息技術系統主要包括國聯綠色科技雲OA系統，其主要模塊涵蓋項目管理、合同管理、採購管理、工程管理、運維管理、財務管理、行政管理、人力資源管理、研發管理及資產管理模塊。

員工

截至2025年12月31日，我們共有168名全職員工，均位於中國境內。下表列示於同一日期按業務職能劃分的員工構成：

職能／部門	員工人數	佔總員工比例
市場營銷.....	44	26.2
研發.....	38	22.6
運營及交付.....	43	25.6
管理及行政.....	25	14.9
財務.....	13	7.7
生產製造.....	5	3.0
合計.....	168	100.0

我們認為，員工是集團成功的重要貢獻者，致力於提供具有競爭力的薪酬福利。我們基於多個因素招聘員工，包括其在我們所處行業的從業經驗、教育背景及公司業務需求。我們亦會不時為員工提供培訓，以提升其技術技能、行業質量標準認知、職業健康安全標準認知及適用法律法規知識。我們與員工簽訂標準勞動合同及保密協議。我們亦與核心員工簽訂競業禁止協議。

我們參與社會保險計劃，包括養老保險、工傷保險、失業保險、生育保險、醫療保險及住房公積金。除傳統薪酬計劃及津貼制度外，我們亦推行各類股權激勵計劃，以激勵並獎勵符合條件的員工。

業 務

我們大力投入員工發展，制定了完善且系統的培訓計劃，以提升員工技能及知識水平。我們根據員工不同職業發展階段，為各級員工提供多樣化的專業培訓。培訓主題包括管理、市場營銷、技術、生產、安全生產、財務及專業技能。

業務記錄期內及截至最後實際可行日期，我們並未發生任何影響運營的重大勞資糾紛或動亂，且我們認為員工關係良好。

物業

自有物業

截至2025年12月31日，我們無自有物業。截至同日，我們無任何單項物業的賬面價值佔總資產的15%或以上。根據《香港上市規則》第5章及《公司條例（豁免公司及招股章程遵從條文）公告》第6(2)條，本文件獲豁免遵守《公司（清盤及雜項條文）條例》第342(1)條的規定，無需將所有土地或建築物權益列入該條例附表3第34(2)段所述的估值報告。

租賃物業

截至2025年12月31日，我們在中國境內租賃10處物業，總建築面積約14,776.5平方米，主要用作辦公室、宿舍、經營場所及生產運營場所。截至最後實際可行日期，有兩處租賃物業的租賃協議尚未向相關政府部門辦理登記。業務記錄期內及截至最後實際可行日期，我們與業主協商續租時未遇到任何重大困難。據中國法律顧問告知，租賃協議未辦理登記不影響租賃合同的效力。但相關政府部門可能責令我們在指定期限內糾正該等不合規情況。若未按期糾正，每宗租賃協議可能面臨人民幣1,000元至人民幣10,000元的罰款。業務記錄期內及截至最後實際可行日期，本公司及主要附屬公司均未因租賃協議未登記而受到相關部門處罰或罰款。中國法律顧問認為，租賃協議未辦理登記不會對業務運營產生重大不利影響。

法律訴訟及合規

法律訴訟

我們可能不時因日常業務產生各類法律或行政索賠及訴訟。訴訟或其他任何法律或行政訴訟，無論結果如何，均可能產生巨額成本並佔用資源（包括管理層時間及精力）。更多詳情，詳見本文件「風險因素－與本公司業務及行業相關的風險－倘若我們涉及訴訟、法律或合同爭議、政府調查、仲裁或行政程序，可能會分散管理階層的注意力，並且我們可能

業 務

須負擔高額費用與實質責任」部分。業務記錄期內及截至最後實際可行日期，概無任何未決或可能對我們或董事提起的、單獨或合計可能對業務、財務狀況或經營業績產生重大不利影響的重大訴訟或仲裁。

法律合規

董事確認，本集團在所有重大方面均大致上遵守中國及海外所有相關法律法規，業務記錄期內及截至最後實際可行日期，並無任何不合規事件對業務、財務狀況或經營業績產生重大不利影響。

保險

在業務記錄期內，我們為主要資產、施工工程及施工現場人員購買了保險。我們購買並維持的主要保險類型包括財產一切險、機器損壞險、建築工程一切險及人身意外傷害險。我們亦根據中國社會保險法規要求，為員工繳納法定社會保險，包括養老保險、失業保險、工傷保險、生育保險及醫療保險。

業務記錄期內及截至最後實際可行日期，我們未提交任何重大保險理賠，亦未在保單續期方面遇到任何重大困難。董事認為，我們的保險組合充足並符合行業慣例。然而，與本公司業務及運營相關的風險可能無法被保險完全覆蓋。詳見「風險因素－與本公司業務及行業相關的風險－我們的保險範圍可能無法覆蓋經營相關的所有損失」。截至最後實際可行日期，我們未發生任何對業務產生重大不利影響的運營中斷。

執照、批准及許可

董事確認，截至最後實際可行日期，我們已獲取在中國開展業務所需的全部重要執照及許可。下表列示其他重要執照及許可的詳情：

執照／許可	持有人	頒發機關	備案日期／	
			頒發日期	到期日期
海關進出口貨物收發貨人備案回執	本公司	中國海關（無錫海關）	2024年10月12日	2099年12月31日
跨境電子商務電商企業備案	本公司	中國海關（無錫海關）	2024年12月27日	2099年12月31日
安全生產許可證	本公司	江蘇省住房與城鄉建設廳	2025年10月27日	2029年1月19日

業 務

執照／許可	持有人	頒發機關	備案日期／ 頒發日期	到期日期
建築業企業資質證書－電子與 智能化工程專業承包二級、 機電工程施工總承包二級	本公司	江蘇省住房與城鄉建設廳	2025年7月29日	2029年6月29日
建築業企業資質證書－電子與 智能化工程專業承包二級	新發智聯	江蘇省住房與城鄉建設廳	2023年5月29日	2027年3月18日
固定污染源排污登記回執	無錫海鉑瑞	生態環境部	2025年6月23日	2030年6月22日

獎項及認可

下表列示我們在業務成就、技術及創新方面獲得的重要獎項及認可：

年份	獎項／認可	頒發機構／機關
2025	入選工信部2025信息技術應用創新解 決方案庫	工業和信息化部
2025	中國節能協會節能服務產業委員會 EMCA主任委員單位	中國節能協會節能服務產業委員會

業 務

年份	獎項／認可	頒發機構／機關
2025	合同能源管理優秀示範項目	津辰標準（天津）認證集團有限公司
2024	江蘇省專精特新中小企業	江蘇省工業和信息化廳
2023	江蘇省高新技術企業	江蘇省科學技術廳、江蘇省財政廳、國家稅務總局江蘇省稅務局
2023	2023「藍天杯」卓越節能技術項目	《暖通空調》雜誌社

內部控制及風險管理

內部控制

在籌備[編纂]過程中，我們聘請了內部控制顧問（「**內部控制顧問**」）對集團各流程的實體層面及流程層面內部控制進行內部控制審閱，涵蓋銷售、應收賬款及收款管理、採購及付款管理、庫存及物流管理、人力資源及薪酬管理、項目及成本管理、固定資產及無形資產管理、現金及資金管理、保險管理、財務報告及披露控制、稅務管理、合同及公章管理、研發管理、專利及其他知識產權管理，以及信息技術系統一般控制（包括數據及隱私保護）。對該等程序進行後續審閱後，內部控制顧問並無進一步建議。

我們針對運營各方面制定了多項措施及流程，包括知識產權保護、環境保護及職業健康安全等。我們將該等措施及流程的定期培訓納入員工培訓計劃。我們亦通過內部控制人員，對生產各階段該等措施及流程的執行情況進行定期監控。[編纂]後，董事（負責監督公司企業管治）將在法律顧問協助下，定期審閱公司對所有相關法律法規的合規狀況。

以下是我們已實施或計劃實施的內部控制政策、措施及流程概要：

業 務

- 設立審計委員會，其職責包括：(i)就外部核數師的委任及罷免向董事提出建議；(ii)審閱財務報表，監督財務報告及內部審計工作；及(iii)監督風險管理及內部控制流程。委員會成員的資歷及經驗，詳見「董事及高級管理層－董事會專門委員會－審計委員會」；
- 本公司已委任緯耀資本有限公司為合規顧問，就《上市規則》相關事宜向本公司提供建議，直至[編纂]後首個財政年度結束為止。合規顧問將確保[編纂]後募集資金的使用符合本文件「未來發展計劃和[編纂]用途」部分的規定，並就相關監管機構的要求及時提供支持及建議；
- [編纂]後，聘請中國律師事務所就中國法律法規提供諮詢，並及時告知相關法規更新；必要時，持續安排外部法律顧問及／或相關認證機構提供各類培訓，向董事、高級管理層及相關員工更新中國最新法律法規；
- 制定多項政策以確保遵守《上市規則》，包括但不限於風險管理、關連交易及信息披露相關方面；對高級管理層及員工實施反腐敗及反賄賂合規管理，提升其對相關法律法規的認知及合規性，並在員工手冊中納入反違規相關政策；
- 為董事及高級管理層組織《上市規則》相關要求及香港上市公司董事職責的培訓；
- 制定重大質量問題應急流程；及
- 提供強化的質量保證及產品安全流程培訓。

風險管理

我們認識到，風險管理對業務運營的成功至關重要。我們面臨的主要經營風險包括但不限於：智慧能源管理解決方案行業整體市場環境及監管環境的變化、我們提供優質服務的能力、管理預期增長及執行增長戰略的能力，以及與競爭對手抗衡的能力。我們面臨的各類風險及不確定性，詳見本文件「風險因素」章節。我們亦面臨各類市場風險。特別是，我們面臨匯率風險、利率風險及其他價格風險、信用風險及流動性風險。該等市場風險的詳情，詳見本文件「財務資料－財務風險管理」章節。

為了應對這些挑戰，我們的審計委員會由三位董事組成，分別為勞寶儀女士、章芄先生及唐琳女士，並由勞寶儀女士擔任主席。該委員會負責審閱及監督本公司的財務匯報流程、內部控制及風險管理體系。

我們制定了一套與財務報告風險管理相關的會計政策，包括財務報告管理制度、預算管理制度、負債管理制度、財務報表編製制度及財務部門及人員管理制度。我們通過多項

業 務

流程及信息技術系統執行會計政策，財務部相應審閱管理賬目。我們亦為財務部員工提供定期培訓，確保其理解財務管理及會計政策，並在日常運營中嚴格執行。

我們亦制定了多項中國人力資源管理標準作業流程，包括員工管理制度、培訓手冊及人力資源規劃政策。該等措施旨在降低招聘不足、員工流失、違反勞動法規、員工信息管理等方面的風險。我們制定了一套與財務報告風險管理相關的會計政策。我們通過多項流程及信息技術系統執行會計政策，財務部相應審閱管理賬目。

環境、社會及管治

我們高度重視環境與社會事宜，將ESG理念深度融入經營管理全流程，力求為全體利益相關者創造長期價值。

ESG管治

我們ESG管理架構由董事會、董事會下設的戰略與ESG委員會、以及ESG工作組構成。

董事會是ESG事宜的決策領導機構，主要職責包括：

- 審議批准ESG戰略規劃、計劃；
- 審議批准ESG治理架構及重要ESG制度；
- 審議批准ESG相關信息披露報告；
- 審議批准涉及ESG治理重大信息的公開披露；及
- 審議可能對本集團產生重大影響的ESG相關風險、重大ESG負面事件應對方案。

戰略與ESG委員會作為ESG事宜的研究和指導機構，主要職責包括：

- 對可持續發展及ESG戰略、目標及重大事項等進行研究，審閱ESG相關報告，並提出建議；
- 識別ESG風險及機遇，評估該等風險及機遇對本集團的影響，並就風險及機遇應對提出建議；及
- 對以上事項的實施進行檢查。

ESG工作組主要職責包括：

- 落實ESG發展戰略與目標，協調各執行單位實施ESG工作；

業 務

- 擬定ESG制度文件、相關議題、階段性工作計劃及實施方案等；
- 對ESG信息收集和彙編，組織編製ESG報告及相關文件；
- 組織利益相關方的溝通，了解訴求、意見和建議；及
- 組織及開展ESG工作組其他工作。

各執行單位負責按照本集團整體規劃，落實指定的ESG工作計劃並定期匯報執行情況。

環境

資源使用

我們致力於提升能源使用效率並推動綠色低碳發展。本集團的主要能源為外購電力。

我們發佈了節約用電宣傳視頻，提升員工意識，並鼓勵節能行動。

下表載列業務記錄期內我們的能源使用情況：

指標	單位	2023年	2024年	2025年
外購電力	千瓦時	120,120.44	163,948.79	203,512.99
外購電力強度	千瓦時／平方米	91.34	86.07	50.44

在水資源管理方面，我們用水均來自市政用水，且我們在獲取適用水源方面沒有遇到任何問題。

下表載列業務記錄期內我們的水資源使用情況：

指標	單位	2023年	2024年	2025年
耗水總量	噸	161.47	129.86	178.12
耗水總量強度	噸／平方米	0.12	0.07	0.04

應對氣候變化

我們參考氣候相關財務信息披露工作組(TCFD)的框架及建議，關注並識別與氣候相關的風險，評估其對我們經營、戰略與財務表現的現實及潛在影響。我們亦採取適當措施應對此類風險，並推動企業可持續發展。

業 務

治理

我們已成立戰略與ESG委員會和ESG工作組負責包括應對氣候變化在內的ESG相關工作，監督環保部門負責人評估並管理氣候變化相關的風險和機遇，定期向ESG工作組組長匯報，將ESG理念及EHS管理體系要求融入業務流程，確保有效實施。

戰略

我們密切關注氣候變化帶來的風險，包括向低碳經濟過渡產生的轉型風險及氣候變化帶來的物理風險。我們結合行業特性和整體業務規劃，評估和分析相關風險對於自身運營的潛在影響，制定應對策略和舉措。

風險管理

我們將氣候風險納入本集團的整體風險管理框架，形成了風險識別、風險評估、風險應對、監控和報告，以及審查和持續改進的閉環管理體系。

指標與目標

下表載列我們於業務記錄期內的溫室氣體排放量：

指標 ¹	單位	2023年	2024年	2025年
間接溫室氣體排放 (範圍二) ²	噸二氧化碳 當量	63.74	86.99	107.98
間接溫室氣體排放 (範圍二)強度.....	噸二氧化碳 當量／平方米	0.05	0.05	0.03

1. 本集團主要能源消耗為外購電力，無天然氣、汽油等直接燃燒類能源使用，因此不存在直接溫室氣體排放（範圍一）。

2. 間接溫室氣體排放（範圍二）根據用電量與排放因子計算，排放因子參考中國生態環境部《關於發佈2023年電力二氧化碳排放因子的公告》。

社會

僱傭管理

我們已制定《勞動用工管理制度》、《考勤與休假管理制度》等專項制度，搭建校園招聘、內部推薦、社會招聘平台等多元化招聘渠道，發佈崗位時無年齡、性別等歧視性條款。

招聘時，我們會核實候選人的身份證信息，嚴禁錄用未滿十六周歲的未成年人。我們實行全員勞動合同制管理並依法與員工訂立書面勞動合同。我們搭建多維度的溝通反饋機制，包括部門經理與員工的一對一績效溝通，以及員工可向人事行政部或分管領導提出績

業 務

效反饋意見。對於薪酬相關問題，員工也可直接向人事行政部反饋意見。通過該等完善的溝通渠道，確保員工的合理訴求和建議能高效傳達並得到及時響應。於業務記錄期內，我們嚴格遵循公平、公正、公開的平等僱傭準則，未發生任何歧視、騷擾相關不良事件。

此外，我們為員工提供一系列福利，包括通訊補貼、午餐補貼、三節福利（端午、中秋、春節）、生日福利、婦女節福利、年度體檢、入職體檢、補充商業保險等，提升員工幸福感。

培訓與發展

我們制定《培訓管理制度》，建立完善的培訓管理體系，並實施有針對性的計劃，以提高員工能力。我們的培訓包括新員工培訓、部門培訓、領導力培訓、安全生產類培訓、專業培訓、外部證書培訓等，培訓以線上線下相結合的方式，以授課方式為主，結合分組討論、頭腦風暴等模式，培訓覆蓋全體員工，進一步滿足人力資源需求，提升員工綜合素質及能力。

員工健康與安全

安全生產是我們運營的核心底線。我們通過開展安全培訓，增強員工的安全意識，並要求員工在施工現場強制佩戴安全帽、勞保鞋等防護用品(PPE)，以切實保障員工的身體健康和作業安全。

產品責任

根據硬件產品在我們節能解決方案中的作用，我們提供兩種服務模式：當硬件產品對解決方案起主導作用時，我們提供包含硬件、工程與技術支持在內的整體解決方案；當硬件非核心時，我們提供獨立的技術服務，由客戶自購硬件。

我們高度重視工程質量、系統運維品質與客戶服務管理，制定《工程管理制度》、《運維管理制度》、《客戶投訴管理制度》等制度，堅持以客戶為中心，持續提升產品質量與服務水平。

客戶投訴管理

我們制定《客戶投訴管理制度》，建立統一的售後服務受理渠道，包括服務熱線、在線客服、現場服務等，確保客戶訴求可快速接入。我們嚴格執行「接訴、登記、派單、處理、回訪」的閉環投訴處理流程，明確各環節時限與質量要求，促使客戶投訴得到有效處理。此外，我們對售後服務人員開展專業培訓與考核，提升服務能力與問題解決能力。我們亦建立服務質量監督與追溯機制，定期對服務過程、處理結果、客戶滿意度進行複盤與改進。

業 務

負責任營銷

我們堅守負責任營銷，杜絕任何虛假、誤導或誇大宣傳。我們實施嚴格的發佈前審核機制，確保信息客觀、平衡、可追溯，持續開展員工合規培訓，強化營銷人員責任意識，確保以透明、負責任的方式開展所有市場營銷活動。

賦能客戶

我們通過能源託管項目賦能社會上其他企業的節能減排，以我們於2022年承接的某大型新能源電池生產基地託管項目為例，項目範圍涵蓋能源站房內冷凍水、熱水、壓縮空氣、氮氣、蒸汽、超純水等全能源系統的託管，採用託管型模式開展，服務期限為10年。針對該項目，我們為生產基地核心能源系統提供綜合改造及運營解決方案，涵蓋能源站內的高效製冷系統（包括變頻／定頻離心冷水機組、高效水泵系統、冷卻塔）、高效鍋爐蒸汽系統、高效空壓及製氮系統（包括水冷無油離心式空壓機及變頻螺桿空壓機、壓縮熱零氣耗吸附式乾燥機、自潔式過濾器、各級管道過濾器、不銹鋼儲氣罐、變壓吸附製氮機、碳載純化裝置）及超純水系統，並配套建設能源監控平台，為電池生產製造全流程提供可靠、持續的能源保障。通過高效冷熱源及高效空壓系統的優化設計、建設及節能運營，相比於傳統站房，可提升製冷機房能效和空壓系統能效不低於20%，在滿足現有使用需求前提下，年節約標煤不低於3,040噸。

供應鏈管理

我們制定《供應商管理制度》、《採購管理制度》、《供應商評價准入制度》等專項制度，建立全流程供應商管理體系，通過規範化的供應商開發、評價、稽核全環節管控，確保供應商符合標準，從而維持供應鏈的質量和穩定性。

在供應商選擇與評價時，我們優先選取已通過如ISO 9001質量管理體系認證、ISO 14001環境管理體系認證、ISO 45001職業健康安全管理體系認證等以及GB/T 50430建築施工質量體系認證的供應商。設備的技術選型皆以節能環保為前提條件，通過具體的設備採購技術要求予以約定並在後續的採購合同中以技術附件的形式一併簽核。

我們亦與供應商簽署《廉潔協議》，每年對供應商進行年度績效考核評價。未能達到績效標準的供應商可能會從我們的合格供應商名單中被移除。

業 務

廉潔與反腐敗

在董事長的領導下，我們制定《廉潔制度》，明確紀律及廉潔行為規範、舞弊案件的受理、登記、審批和調查流程以及舉報人保護機制。本集團倡導誠信正直的企業文化，開展多種形式的廉潔宣傳教育、鼓勵針對不道德行為和非誠信行為進行實名或匿名舉報，營造廉潔的企業文化環境。此外，我們還制定《合規管理制度》及《利益衝突管理制度》，規範本集團及員工從業行為，保障依法合規經營。