

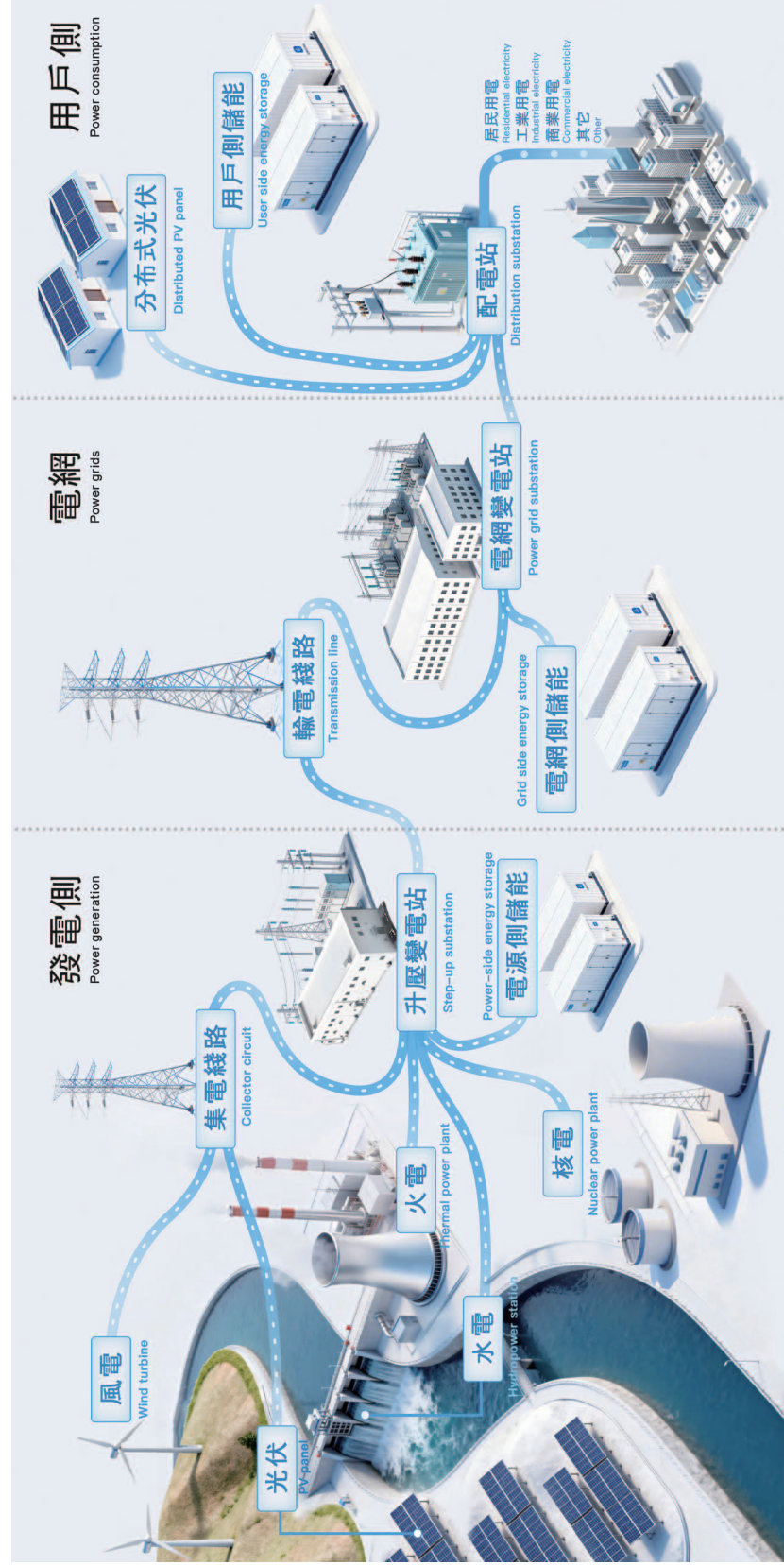
業 務

電力行業概覽

主要分部及基礎設施

誠如十五五規劃綱要所強調，中國政府目前將重點放在建設一個整合「源、網、荷、儲」的新型電力系統，並強調在每個階段使用新能源資源。

下圖展示中國電力行業價值鏈所涉及的主要基礎設施：



業 務

下表載列中國電力行業價值鏈各主要分部所涉及的基礎設施、核心特徵／營運以及參與者／營運商：

市場分部	核心特徵／營運	參與者／營運商
發電	「發電」是價值鏈的上游環節。傳統發電設施包括火電廠、水電廠及核電廠)。新能源發電設施包括光伏發電站及風力發電站 • 光伏及風力發電設施可以採用「集中式」佈局，將光伏板或風力發電機組合在一起，以支援大規模發電活動。 • 發電設施亦可以採用「分佈式」佈局。在該等情況下，光伏板安裝於工業、商業或住宅建築的屋頂上，風力發電機則設置在地方中心(如工業園區及村莊)附近，用於開展規模較小的發電項目。物業擁有人及住戶可優先使用所產生的電力。	• 發電企業，包括 — 央企，為發電行業的市場領導者； — 地方國企，其主要作用為保障區域電力供應；及 — 其他發電企業，主要包括中小型民營企業及外資企業，專注於分佈式發電、生物質發電等細分領域
電網——輸電	「電網」是完整的網絡系統，負責收集由發電廠產生的電力，將其傳輸至多個變電站進行處理，並以可供使用的形式輸送給消費者使用，其由「輸電網」和「配電網」組成。將發電廠產生的電力經由高壓、超高壓或特高壓線路遠距離大量輸送到負載中心或不同電網之間以減少能量損耗的過程稱為「輸電」。在此階段，電壓處於110kV、220kV、500kV或1,000kV水平。	• 電網企業，包括 — 央企，即國家電網有限公司及中國南方電網有限責任公司；及 — 其他企業，例如內蒙古電力(集團)有限責任公司(為一家國企)
電網——配電	電力在配電變電站經過處理後，透過中壓線路或低壓線路以降低的電壓等級輸送給用戶(如家庭、工廠及購物中心)的過程稱為「配電」。在此階段，電壓處於35kV、20kV、10kV、380V或220V水平。	• 電網企業(進一步詳情，請參閱上文「電網——配電」市場分部相應欄目) • 工業及商業用戶
儲能	「儲能」指將未立即供應給用戶或由用戶消耗的所產生電力儲存於儲能設施中，以便日後釋放，用於輸電、配電及／或消耗。在用戶側儲能領域，儲能設施安裝於工業、商業或住宅用戶的用電場所或其附近，透過峰谷價差套利及優化電費結構以節省電費開支、提供備用電源，並促進自發綠色電力的有效消納。	• 發電企業 • 電網企業 • 工業、商業及住宅用戶

業 務

業務概覽

我們是中國一家專注於新型電力能源的綜合性能源解決方案供應商。成立於2003年，總部位於廣東省珠海市，我們在電力項目設計及工程管理方面建立核心競爭力。我們能夠提供綜合性能源解決方案，包括(1)在諮詢階段編製項目建議書及可行性研究報告；(2)在實施階段進行勘察與工程設計、採購及施工(EPC)；及(3)在營運階段執行運維。根據弗若斯特沙利文報告，我們是廣東省僅有的兩家同時擁有電力項目設計及諮詢甲級許可證的私營企業之一，這使我們能夠承接各種規模的該等項目。客戶網絡遍及中國各地。我們的服務對象包括區內的主要電網企業的附屬公司，即中國南方電網有限責任公司，該公司為央企，負責華南地區五個省份(即廣東、廣西、雲南、貴州及海南)電網投資、建設及營運。於往績期間，本集團的其他客戶包括在中國從事發電及輸電設施設計、建設及或營運的上市及民營企業。我們亦曾為多項著名基礎設施(例如港珠澳大橋及深中通道)提供電力設計及工程管理。

綜合性解決方案組合

歷經多年營運，我們已從一家電力設計機構轉型為綜合性能源解決方案供應商。於往績期間，為拓展我們的上游業務營運，我們開始投資並營運新能源電力項目。因此，於往績期間，我們的業務分為以下三個分部營運：

- (1) 勘察、設計及諮詢服務：就特定的光伏發電、風力發電、輸電、配電及儲能項目提供相關服務。主要包括在項目啟動階段向客戶提供的諮詢服務(如編製項目規劃、項目建議書、可行性研究報告及項目申請報告)，以及在項目建設階段提供的勘察及設計服務(如編製初步設計、施工圖及竣工圖)。我們有權於各項相應履約責任完成後收取服務費。
- (2) EPC服務，即我們作為總承包商負責特定電力基礎設施建設項目的全過程管理及控制；或作為次承包商執行該流程中特定環節的工作。該流程的主要步驟包括勘察、設計、材料及設備的採購及管理、施工過程監督、辦理併網驗收，以及項目成果的交付。在向客戶交付現成電力設施或完成所指派的特定任務後，我們有權收取按已完成工程總量及複雜程度計算服務費。

業 務

- (3) 其他服務，包括(a)變電站、輸電線路及光伏發電設施的運維服務；及(b)新能源電力項目的投資及營運，並包含電力交易業務元素，其中我們所投資的新能源發電設施產生的電力於電力交易平台上出售。

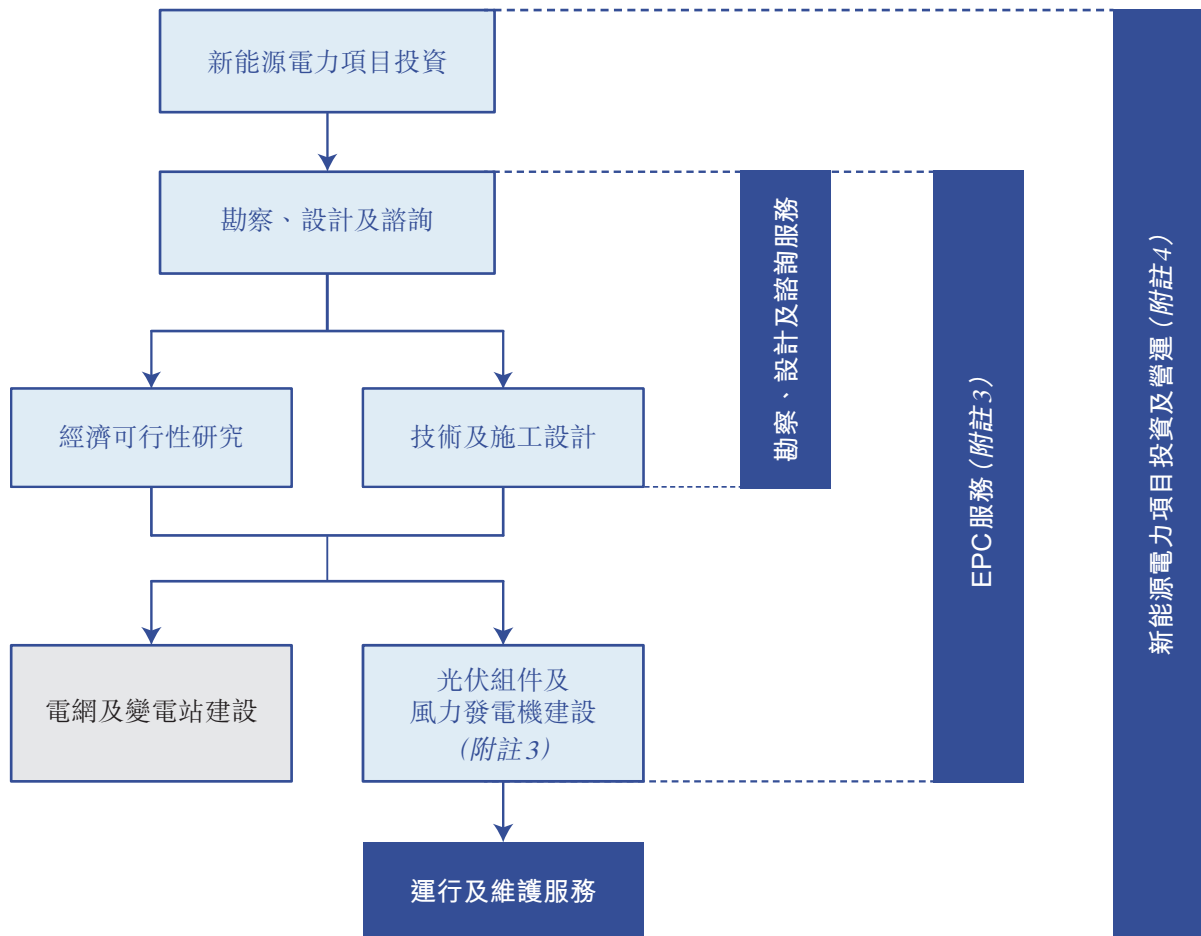
我們的解決方案組合已擴展至涵蓋以新能源為業務核心的「源、網、荷、儲」分部的設計、建設與營運。下表概述我們的綜合性能源解決方案：

我們能源解決方案所涵蓋的基礎設施 (按所配套的發電項目類型劃分)			提供該等基礎設施能源 解決方案的業務分部			
基礎設施	新 能 源 發 電	傳 統 發 電	勘 察、 設 計 及 諮 詢	EPC	其 他	
					運 維	新 能 源 電 力 項 目 投 資 及 營 運
發電設施(光伏板及風力發電機)	✓		✓	✓	✓	✓
升壓變電站	✓	✓	✓	✓		
輸電線路	✓	✓	✓	✓	✓	
配電變電站	✓	✓	✓	✓	✓	
儲能電站	✓	✓	✓	✓		
用戶工程項目(附註)	✓	✓	✓	✓	✓	

附註：著名例子為港珠澳大橋及深中通道。

業 務

以下流程圖展示各業務分部所提供服務的工作範圍及涵蓋內容：



附註：

- (1) □內的每個方框代表我們提供的一種服務類型，而■內的每個方框代表提供相應服務的業務分部。
- (2) 根據客戶的需求，我們的勘察、設計及諮詢服務、EPC服務以及運維服務可以單獨提供，也可以整合為一整套服務方案提供。
- (3) 在我們的EPC業務中，我們將建築工程、建築材料及設備的生產分包給分包商。我們指派工程人員監督及管理分包商的工作及績效。
- (4) 我們目前僅投資及營運採用光伏板的太陽能發電項目。於往績期間，本公司並無就我們的投資項目提供EPC服務。更多詳情，請參閱本節「業務模式—其他服務—(b)光伏發電項目投資及營運」。

業 務

業務發展的重點領域

中國政府一直推動電力行業加速發展並向新能源轉型。鑑於中國政府的政策，我們於2010年開始涉足新能源市場。根據弗若斯特沙利文報告，2025年至2030年，中國太陽能發電及風力發電的裝機容量將分別以25.0%及15.7%的複合年增長率增長。因此，我們將持續拓展新能源相關業務，以掌握不斷增長的商機。

除上述者外，我們還注重持續的技術創新，藉此優化業務流程及解決方案組合。我們的研發工作涵蓋硬件及軟件兩方面。例如，我們開發了一種高承載大跨度的光伏柔性支架結構，該結構使光伏板能在多種環境狀況下安裝，包括崎嶇或複雜的地形，並有助於提升土地使用率及效益。我們的軟件研發主要集中於將AI應用於設計流程及產品開發。我們自主研發的AI應用提高設計效率，同時減少所需工時。此外，我們開發基於人工智能的光儲直柔系統及其調度檢測方法，為運行情況與環境監測、故障預警及設施維護維修提供全套智能解決方案。

財務摘要

於2023財政年度、2024財政年度及2025財政年度，我們的營收分別約為人民幣341.1百萬元、人民幣322.2百萬元及人民幣407.4百萬元。下表載列於往績期間按分部劃分的營收、毛利及毛利率明細：

	2023財政年度		2024財政年度		2025財政年度	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
營收						
勘察、設計及諮詢						
服務	43,390	12.7	45,815	14.2	54,252	13.3
EPC服務	294,698	86.4	261,884	81.3	344,374	84.5
其他	3,005	0.9	14,519	4.5	8,816	2.2
	<u>341,093</u>	<u>100</u>	<u>322,218</u>	<u>100</u>	<u>407,442</u>	<u>100</u>

業 務

	2023財政年度		2024財政年度		2025財政年度	
	人民幣千元	毛利率 %	人民幣千元	毛利率 %	人民幣千元	毛利率 %
毛利						
勘察、設計及諮詢						
服務	28,042	64.6	29,373	64.1	34,999	64.5
EPC服務	32,626	11.1	57,278	21.9	70,216	20.4
其他	1,275	42.4	6,276	43.2	2,900	32.9
	<u>61,943</u>	<u>18.2</u>	<u>92,927</u>	<u>28.8</u>	<u>108,115</u>	<u>26.5</u>

競爭優勢

設計與EPC專業技術

我們於2003年以電力設計院的形式開展業務。當時，中國的電力系統主要依賴火電，我們大多承擔為擁有和運營發電設施及電網的央企或國企提供的電網或變電站設計項目。於2010年，我們開始為新能源電力項目提供勘察、設計及諮詢服務。於2020年，我們進一步擴展業務，提供EPC服務，專注於中國的太陽能及風電項目。

於往績期間，我們完成了涵蓋各類光伏和風力發電設施、輸電網、配電網、儲能設施及用戶接入系統的項目。我們完成的項目具備以下特點：

- 位於住宅區、工業園區及／或商業綜合體，以滿足不同的用電需求；及
- 在勘察、設計及施工階段涉及各種技術難題，因為我們必須考慮不同項目基礎設施的建設規範，如特定的地理條件(包括平原、山坡、沙漠、魚塘或沿海灘塗)、環境條件(包括陽光充足和風力較大)以及電網的電壓要求(從380V的低電壓到500kV的超高電壓)。

我們承接的眾多各類設計及EPC項目使我們能夠發展出以下核心競爭優勢：

- 在提供優化設計方面的專業技術，能有效保證施工質量和效率，同時降低成本和投資；
- 根據客戶需求和所有相關法規要求量身定制電力基礎設施設計的能力；

業 務

- 質量設備和施工服務供應商及分包商的網絡；
- 與相關政府部門和電網企業的友好工作關係，這對於確保項目順利完成驗收和接入電網流程至關重要；及
- 在設計或施工過程中對出現的問題具備快速反應的能力，並能為任何問題提供實用的解決方案，我們理解這些能力是客戶所重視的，也使我們在其他能源解決方案供應商中脫穎而出。

技術能力及綜合資質

中國對電力行業實行嚴格監管，所有市場參與者，包括但不限於勘察、設計及諮詢服務以及EPC服務供應商，均必須遵守嚴格的許可要求。不同類型和級別的許可證對淨資產規模、企業和個人資格、員工規模及已完成項目的數量有不同的要求。必須持續遵守相關要求才能保持許可證的有效性。市場參與者所擁有的許可證類型將限制其可以承接的設計、諮詢及EPC項目的範圍和規模。

下表詳列我們在技術層面的競爭優勢和各主要業務分部所獲授的最高等級資質，足證的實力：

業務分部	技術優勢	我們所持最高等級資質
勘察、設計及諮詢	我們有資格承接所有電壓等級的輸配電項目設計工作。	工程設計資質證書項下電力行業(送電工程、變電工程)專業甲級
	我們有資格承接設計容量在100兆瓦以內的風力發電項目設計工作。	工程設計資質證書項下電力行業火力發電(含核電站常規島設計)乙級；電力行業風力發電乙級；電力行業新能源發電乙級
	我們有資格承接任何規模的新能源電力項目設計工作。	

業 務

業務分部	技術優勢	我們所持最高等級資質
EPC	我們有資格承接任何規模或電壓等級的電力項目諮詢工作。	工程諮詢單位甲級資信證書，涵蓋電力項目(含火電、水電、核電、新能源)
	我們持有涵蓋廣泛業務領域的諮詢資質，能夠承接相關勘察工作。	工程諮詢單位乙級資信證書，涵蓋水文地質、工程測量、岩土工程
	我們有資格承接以下EPC工程：(i) 單一發電機容量低於200,000千瓦的發電項目；及(ii) 電壓等級低於220kV的電網及變電站項目。	建築業企業資質證書項下電力工程施工總承包二級
	我們有資格對電壓等級低於35kV的電力設施進行安裝、維修及測試工作。	承裝(修、試)電力設施許可證項下承裝類三級；承修類三級；承試類三級
其他一運維	我們有資格對電壓等級低於35kV的電力設施進行安裝、維修及測試工作。	承裝(修、試)電力設施許可證項下承裝類三級；承修類三級；承試類三級

憑藉上述資質，我們作為一家綜合性能源解決方案供應商開展業務，這使我們相較於市場上的其他民營能源解決方案供應商，處於更有利的地位。

業 務

信譽卓著的客戶基礎

隨著業務在過去數年不斷發展壯大，我們與客戶建立穩固的業務關係。該等客戶不僅包括中國南方電網有限責任公司（該央企是我們所處區域內的主要輸配電服務供應商，更是本集團的長期業務夥伴及重要客戶），也包括中國各地的客戶。我們亦參與港珠澳大橋及深中通道等標誌性基礎設施項目，其中提供供配電設計服務。我們認為，與眾多客戶建立的長期穩固業務關係以及以往卓越成就，充分證明業界對我們能力及服務品質的認可，也使我們贏得了潛在客戶或商業夥伴的信任。

截至最後可行日期，我們於2023財政年度、2024財政年度及2025財政年度的五大客戶與我們保持業務關係的時間長達18年。

研發能力和具競爭力的解決方案組合

作為我們的核心競爭力，電力設計與工程管理能力使我們必須持續進行研發，並追求技術創新。我們志在持續提升我們的運營能力和解決方案組合，對客戶需求和電力行業法規要求的變化保持敏感和反應迅速。

我們的研發工作專注於硬件及軟件，這不僅有助於提高設計工作流程的效率和準確性，還能提升我們解決方案的多樣性和質量。有關我們的研發工作及成就，請參閱本節「研發」。鑑於AI在各行各業，特別是電力行業的快速發展和廣泛應用，我們於2025年開始開發自主的AI應用，專注於設計工作流程和運維解決方案。更多詳情請參閱本節「採用AI」。我們認為自己是電力設計和運維領域中AI開發的領先私營企業。我們也預計，持續致力於AI研發的成就將進一步增強我們在業務營運及能源解決方案質量、成本控制與運營效率方面的實力。詳情請參閱本節「業務策略 — 利用AI推進業務流程及解決方案組合」。

於2025年12月31日，我們分別就自主開發的設計及技術以及發明的軟件擁有65項註冊專利及13項註冊著作權。我們亦建立了一支規模可觀的研發團隊。截至2025年12月31日，團隊共有79名成員，平均擁有超過10年相關行業經驗。團隊中逾80.0%的成員持有學士學位或以上學歷。詳情請參閱本節「研發」中的「研發成果」及「研發資源」。

敬業盡責及經驗豐富的管理團隊

我們由一支經驗豐富、具備廣泛行業知識及經驗的管理團隊領導。本集團的日常營運由我們的執行董事及高級管理層管理，彼等平均擁有超過20年相關領域經驗。具

業 務

體而言，董事會主席兼執行董事任學鋒先生擁有超過40年電力設計與工程行業經驗。有關我們管理團隊背景及資歷的進一步資料，請參閱本[文件]「董事及高級管理層」。

我們的管理團隊在推動業務發展方面發揮關鍵作用。其中，管理團隊的市場洞察力及遠見為我們帶來各種益處。管理團隊洞悉行業未來趨勢將轉向新能源，於2010年便前瞻性地開展新能源相關業務；我們如今已發展成為全方位服務供應商，把握行業趨勢下的增長動能及商機。我們積極應用AI技術的策略是體現管理層的商業觸覺及進取精神的另一例證。憑藉在業務營運中率先採用AI，我們在新型電力能源綜合性解決方案供應商中獨樹一幟。

我們認為，管理團隊的領導是我們營運歷史上取得卓越進步及成就的關鍵。展望未來，我們相信，在這支敬業盡責、富有遠見及能力出眾的管理團隊帶領下，我們將能不斷提升競爭力，及時把握每一個合適的商機，藉此繼續穩守市場地位。

業務策略

我們的目標是通過應用自有技術並拓寬我們的解決方案和投資範圍，持續擴展在新能源領域的業務。

利用AI推進業務流程及解決方案組合

基於我們在電力行業AI模型開發方面的經驗，我們計劃在以下方面加大AI在運營中的應用力度：

- Zeno AI設計平台升級及應用

我們計劃優化內部開發的Zeno AI設計平台並擴展其應用範圍。我們尋求將該平台的使用範圍擴大到整個設計流程中，涵蓋我們的核心業務，其中包括方案設計、模擬功能驗證及施工圖生成等核心業務。這將有助於整合多個步驟並實現工作流程的協同優化。

- 在勘察服務中採用AI

我們計劃把AI的應用擴展到勘察服務，並將其與基於無人機的三維實景建模系統以及地理資訊系統(GIS)的空間分析能力相結合。該系統將有助於在勘察工作流程中實現地形及景觀數據的自動化收集、環境因素識別以及風險預測及評估。同時，這也可以縮短戶外作業的時間，從而提升我們進行勘察工作的效率，並使勘察數據能更及時地用於後續設計流程。

業 務

- 開發面向EPC業務的AI全週期管理平台

我們擬開發一套AI全週期管理平台，改善EPC項目管理的效率與效能。本平台的核心應用領域包括：

- **監測系統**：通過集合AI數據蒐集、分析及風險預警系統，結合無人機等相關視察設備，平台可實現並將進行全天候項目現場視察，有效降低與經營EPC相關的安全風險及成本，原因在於：(i)在早期階段察覺項目執行上的偏差；(ii)在早期觸發補救措施，避免後續產生更高的項目成本；及(iii)節省工時與時間成本，因為有關程序未必再需要人手操作，效率與準確度均可提高。
- **供應鏈管理**：平台通過以下方式，提升處理採購及控制特定EPC項目庫存的成本及營運效益：(i)在短時間內精確編製物料清單(BOM)；(ii)不時注視所需材料及組件的價格；(iii)監測項目進度及庫存水平，確保所需材料及組件能準時送達項目現場；及(iv)根據材料價格波動更新項目成本估算，以便進行成本監控。

通過這套AI平台，我們能夠改善管理EPC項目的成本及營運效益，從而提升有關EPC服務撥備的利潤率及項目經理及工程師的生產力。

- 與光伏發電設施運維系統有關的AI模組開發

誠如本節「業務策略—開發並推出新能源電力項目的AI賦能運維服務」所述，完善我們的光伏發電設施運維系統，以作商業推出之用，屬於我們業務計劃的一部分。在軟件組件開發方面，我們將把注意力和資源集中於優化我們AI模型的策略與數據分析功能。

實現上述策略需要：(1)建構必要的運算能力；(2)委聘第三方開發相關AI模型；及(3)設計及開發AI系統的硬件組件，即終端設備。

我們將把[編纂][編纂]淨額約[編纂]用於在2027財政年度及2028財政年度執行此項業務策略。更多詳情請參閱本文件「未來計劃及[編纂]用途」。此項業務策略所產生的任何剩餘開支將由我們的內部資源承擔。

業 務

開發並推出新能源電力項目的AI賦能運維服務

於2025年，我們開發了針對光伏發電設施的AI運維系統，我們認為這是我們運維業務的一項重大突破。該系統提供全面且智能的解決方案，涵蓋運行狀況和環境監控、故障預測以及設施維護等方面。有關該系統的特點及組成部分的詳細說明，請參閱本節「採用AI」。

我們將完善光伏發電設施運維系統，以期將該系統作為我們解決方案組合的一部分進行商業推出。同時，我們計劃進行將運維系統應用於風力發電設施的研發工作。考慮到風力發電設施的特殊運行環境，我們將開發一套自動化無人機巡檢系統，並結合增強現實(AR)遠程協作模組，這將使我們克服地理限制和排程約束，並實現降低提供運維服務的成本。

實現上述策略需要：(1)設計及開發相關硬件及軟件組件；(2)在項目現場搭建及安裝必要的基站、設備及裝置；及(3)在中國及海外開展推廣活動及其他市場拓展工作。

我們將把[編纂][編纂]淨額約[編纂]%用於在2027財政年度及2028財政年度執行此項業務策略。更多詳情請參閱本[文件]「未來計劃及[編纂]用途」。此項業務策略所產生的任何剩餘開支將由我們的內部資源承擔。

增加對新能源電力項目的投資

於往績期間，我們開始投資新能源發電設施，投資豐富了在光伏發電設施運營方面的經驗。我們計劃通過加大對工商業領域分佈式光伏發電項目的投資，進一步擴大我們的市場影響力。

此外，作為我們業務的延伸，我們擬直接投資及營運儲能項目，於工業及商業用戶物業的空置空間內建立儲能設施。根據物業業主與我們將訂立的電力管理合約，我們作為能源解決方案供應商，將在電力需求非高峰時段為儲能設施充電，並在高峰時段將儲存的電力釋放，以供物業業主使用。此舉使物業業主能夠在實際可行範圍內最大程度地減少高峰時段以較高電價向電網企業購買電力，並將總電費開支降至最低。

我們將把[編纂][編纂]淨額約[編纂]%用於在2027財政年度及2028財政年度投資新能源電力項目。更多詳情請參閱本[文件]「未來計劃及[編纂]用途」。此項業務策略所產生的任何剩餘開支將由我們的內部資源承擔。

業 務

進一步發展EPC業務

自2020年業務開展以來，我們的EPC業務展現出強勁的增長勢頭，並於往績期間發展成為營收與毛利最大的業務部門。我們致力於朝以下方向拓展EPC業務：

- 擴大我們的市場覆蓋範圍

我們計劃探索零碳園區、綠電園區、綠色低碳算力中心及5G基站配套的商機。我們亦計劃把握機遇拓展海外市場，優先聚焦基礎建設需求強勁的「一帶一路」沿線國家，例如南亞、中亞及中東等地區。

- 提供新能源電力項目涉網試驗服務

在發電設施或儲能電站接入電網之前(即併網)，一般需進行一系列電氣性能測試程序，以評估該等設施或電站對電網的影響，以及其應對電網異常運行狀況的適應能力。該等程序統稱為涉網試驗，通常於各電力項目建設階段接近尾聲時進行，主要包括機型並網檢測、機型仿真建模、場站試驗及功能與性能評價。有關試驗需定期重新進行，以便持續評估，並須經由獨立的檢測服務供應商核准。

根據中國政府相關政策規定，自2026年起，新建電力基礎設施必須通過併網測試，此為併網的必要條件。我們擬以獨立檢測服務供應商的身分，為第三方設計及建造的電力基礎設施提供併網測試服務。我們計劃將服務重點放在新能源發電項目，包括集中式或分佈式的光伏及風力發電設施，以及儲能設施。

為進一步發展EPC業務，我們將需要進行一系列資本開支，包括購置所需設備及裝置的成本。為配合該業務策略的實施，我們計劃增聘16名員工提供支援。

於2027財政年度，我們將從[編纂][編纂]淨額中撥出約[編纂]%用於落實該業務策略。進一步詳情請參閱本[文件]「未來計劃及[編纂]用途」。與該業務策略相關的任何剩餘開支將以我們內部資源撥付。

業 務

我們的業務模式

於往績期間，我們營運三個核心業務分部，分別為：

- (1) 光伏發電、風力發電、輸電、配電及儲能項目的勘察、設計及諮詢服務；
- (2) 建設發電、輸電、配電及儲能設施的EPC服務；及
- (3) 其他服務，包括(a)光伏發電設施、輸電纜及變電站的運維服務；及(b)光伏發電設施的投資及營運。

勘察、設計及諮詢服務

我們的勘察、設計及諮詢服務幫助客戶在電力項目的建設和運營中做出投資決策。具體而言，我們已為以下類型的项目提供該等服務：

- 由中國南方電網有限責任公司等國有電網企業營運的輸電、變電及／或配電項目；
- 由國企及民營企業營運的新能源發電項目；
- 由國企及工商界領域民營企業營運的儲能項目；
- 客戶擬收購或投資的新能源項目；及
- 大型基礎設施項目(如港珠澳大橋及深中通道)的供電及配電設計。

主要工作範圍

下文載列各階段的主要工作範圍及交付成果：

階段	主要工作範圍	主要交付成果
勘察	• 地質勘察 • 地形圖測量 • 岩土工程勘察 • 現有防水排水系統勘察 • 現有地下管線(公共設施)勘察	勘察及設計服務包括編製初步設計、施工圖及竣工圖及可行性研究報告。

業 務

階段	主要工作範圍	主要交付成果
設計	• (其中包括)升壓變電站、配電變電站、集電線路、光伏組件間連接以及光伏組件至升壓變電站的聯絡等 • 編製初步設計、施工圖、竣工圖及可行性研究報告 • 編製主要設備、材料、施工安裝工程的技術規範書、招標工程量清單、電纜清冊以及投標所需的技術文件 • 協助輸電線路路徑規劃手續 • 針對技術問題提供一般性諮詢 • 參加與建設項目相關的會議，例如不同階段的驗收調查、技術交底／施工交底、標書評審以及考察調研 • 編製、審核及簽署主要設備及材料採購的技術協議 • 協助申請土地使用權 • 編製設計、執行及建設工程的預算估算，並處理投標者與得標者之間的變更核算及結算	

業 務

階段	主要工作範圍	主要交付成果
諮詢	進行可行性研究，重點在於以下領域： • 當地電力系統的現況及分析 • 開展擬建項目的必要性 • 項目在系統中的地位和作用 • 建設規模論證及工程設想 • 投資估算及經濟評價 • 工程建設過程中涉及資產拆除分析	諮詢服務包括編製項目規劃、項目建議書、可行性研究報告、項目申請報告、項目接入電力系統報告、電能質量評估報告、項目技術盡職調查以及項目後評價。

我們與客戶訂立電力工程勘察及設計諮詢合約，據此，我們有權在完成相應的履約義務後收取服務費。



我們提供勘察、設計及諮詢服務的光伏電站升壓變電站及儲能電站

業 務

合約類型

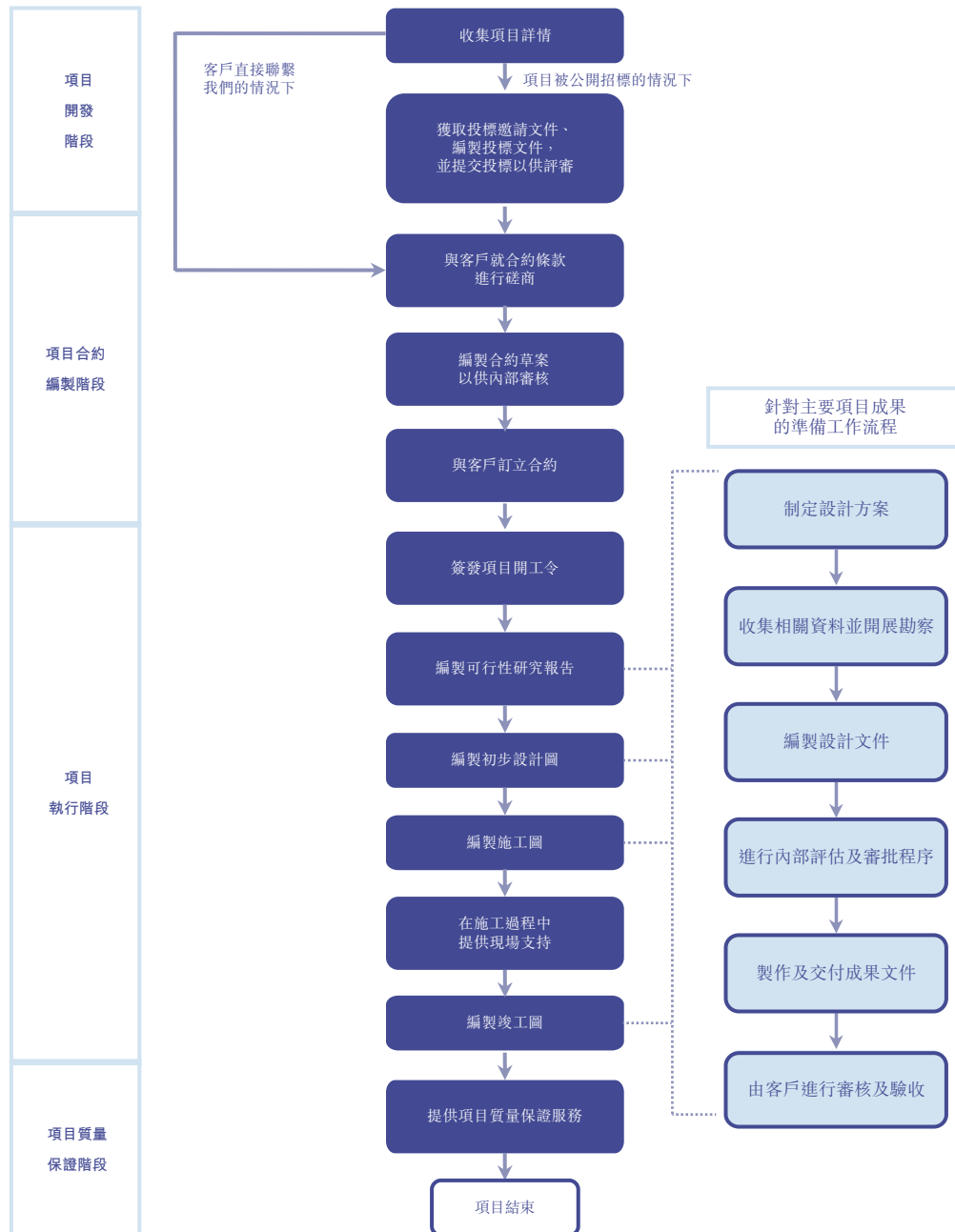
我們與客戶訂立兩類主要合約，具體取決於我們是擔任承包商還是技術支持供應商。我們所承擔的角色由客戶根據其需求來確定。於往績期間，我們曾獲國有企業、電力設施運營商及設計院委聘為承包商及技術支持供應商，而我們通常擔任私營企業的承包商。下文分別闡述我們作為承包商及技術支持供應商的主要特點：

我們的角色	承包商	技術支持供應商
承包安排	- 我們與客戶(通常是項目擁有人)訂立勘察、設計及／或諮詢服務合約。 - 除非項目擁有人不是服務合約的一方，否則我們通常對項目擁有人負責。 - 合約的主要條款通常涵蓋以下方面： - 服務範圍 - 服務保證 - 交付時間表 - 費用及付款條款 - 我們的工作需遵守的法律、規則、法規或標準	- 我們與客戶(通常是相關項目的承包商)訂立勞務派遣合同。 - 我們對承包商而非項目擁有人負責。我們的費用根據派遣員工的日薪以實際用於完成指定任務的工作日數來決定。 - 合約的主要條款通常涵蓋以下方面： - 項目性質(例如，針對特定電壓等級的電網或變電站提供的服務) - 我們將承接的勘察或設計工作 - 擬派遣員工的資格及經驗要求 - 擬派遣員工的姓名及簡介 - 承包商在管理我們派遣員工執行指定任務時的權利及義務

業 務

業務流程

我們作為承包商或技術支持供應商的工作是透過投標或與客戶直接洽商的方式而獲得。國有企業客戶大多透過招標選擇服務供應商；而民營企業則採用招標及直接洽商兩種方式。下圖展示我們的投標及直接洽商工作流程：



業 務

項目開發階段

我們的業務流程主要以客戶為導向。

客戶(如電網企業或用電單位)通常會就其擬建的電力項目向電力設計機構發出招標。

項目營運部門負責透過與客戶溝通、與銷售人員討論以及瀏覽招標平台上發佈的資料，收集公開招標項目的詳情。之後，項目營運部門邀請生產部門對每個項目進行評估，評估內容包括但不限於：我們中標的機會和項目的預計盈利性。根據項目評估結果，我們的管理層決定我們是否具備必要的能力和資源，並且從商業角度來看，參與商業談判及／或進行項目投標是否可行。

另外，對於若干新能源發電項目，客戶會直接與服務供應商進行協商，而不是對項目進行招標。我們會進行類似的項目評估程序，如果評估結果和合約條款符合我們的要求，我們將與客戶進行協商並接受合作。

在我們的管理層批准對一個項目進行投標後，項目營運部門會從客戶處獲取招標文件。我們會設立專門的投標小組來準備和提交投標文件。具體工作包括支付投標保證金、收集及研究項目細節、編製及審核投標文件，並將投標文件提交給客戶進行評估。

項目合約編製階段

倘我們中標或客戶打算進行詳細的商業談判，項目營運部門將著手編製項目合約，或審閱客戶提供的合約草擬本，並徵求生產部門、財務部門及法務部門的意見。包含雙方初步協商的條款的項目合約草稿會提交予管理層審核。待雙方就所有合約條款達成一致後，即可進行簽署項目合約。

項目執行階段

於項目執行階段，本集團需履行的工作包括(其中包括)編製主要項目成果，如可行性研究報告、初步設計、施工圖及竣工圖。

業 務

有關項目成果的準備工作流程關鍵步驟如下：

- 制定設計方案

根據項目類型及性質，管理層將指定一名設總，負責制定項目執行計劃，計劃內容需考慮項目規模、複雜程度、客戶的要求及向彼等作出的承諾(如有)。制定的項目執行計劃涵蓋設計依據、設計範圍、設計原則、適用法律法規規定的標準、組織及技術介面、設計時間表、設計輸入、設計成果、設計評估、設計驗證、設計確認、文件備案以及針對項目風險而採取的措施等內容。

- 收集相關資料並開展勘察

我們進行現場踏勘，並收集相關項目資料，包括客戶對功能的要求、原始設計資料、協調文件以及外部與內部介面資料等。我們亦開展現場地形測量及岩土調查或鑽探，以取得勘察成果。

- 編製設計文件

設計人員根據輸入的設計參數開展設計工作，包括比較及篩選設計方案、進行相關計算、編製報告及清單、繪製圖紙，並根據初步設計(概算)或施工圖(預算)估算投資額及工程造價等。

- 進行內部評估及審批程序

由不同層級的相關人員對設計文件提出意見，包括校核人、審核人及批准人。設計人員根據相關意見對設計文件進行優化調整，最終設計成果提交項目組負責人、總工及專業主任工程師進行質量評審。

- 製作及交付成果文件

在設計方案定稿後，我們會依照合約中所規定的設計內容標準與質量要求，開始編製設計文件。其中包括編製初步設計圖和施工圖，每類圖紙均附有相應的說明書、所需主要設備及材料清單、施工方案要點(僅限於初步設計)、工程地質報告、設計圖則以及成本估算或預算。

根據合約中的具體要求，我們還會編製可行性研究報告及其附屬附表、相關工程地質報告、設計圖紙與初步成本估算。這些報告涵蓋的內容包括：項目建設

業 務

條件、建設規模、項目建設依據、方案比選、項目構思、環境影響緩解措施、節能設計、社會穩定風險分析、投資估算以及經濟評價等。

成果文件的紙本版將郵寄或快遞至客戶。客戶簽署設計交付訂單確認收到後，即視為項目交付完成。

- 客戶審核及驗收

為確保設計符合合約所載的要求，在文件交付後但實施前，客戶將對項目或設計圖紙進行審核。如對審核結果滿意，客戶將發出正式的設計審核意見書或設計驗收意見書，確認驗收設計。

此外，隨著設計逐步落實及施工工作的展開，我們的工程技術代表將提供現場支援，以確保施工過程順利進行。我們將透過參與設計交底會、聯合審核施工圖紙以及其他施工現場的定期會議，為施工團隊提供支援；修改設計以解決技術難題；並進行現場檢查。我們將編製一份設計變更單，記錄對設計所作的調整。

項目試運完成後，我們會參與項目竣工驗收程序，並編製反映實際施工情況的竣工圖紙。應客戶要求，我們亦會將項目檔案移交予客戶存檔，以滿足其內部管理要求。

項目質量保證階段

建築工程竣工及投產活動開始後，我們會在指定的質量保證期內，跟蹤監測項目的設施運行狀況，並按客戶的要求適時提供技術支持。我們會記錄所執行的整改措施(如有)。

EPC服務

我們的EPC服務主要包括勘察及設計、材料及設備採購、施工、安裝及測試、竣工驗收及質量保證。該等服務可根據客戶需求而全部或部分提供。上述大部分服務均由我們執行，例如勘察及設計、採購硬件、安排電網併網、質量保證及培訓等。然而，我們並無從事材料及設備製造或土地及房屋建築。因此，我們從供應商採購有關材料及／或將相關採購及施工工作分包予持牌服務提供商；作為項目經理，我們負責監督供應商的供應及分包商的工作，並管理項目進度、工作質量以及項目的順利完成。根據我們承接的服務範圍，我們將在竣工後向客戶交付統包電力基礎設施。

業 務

主要工作範圍

EPC服務在項目執行及交付階段各階段及項目竣工階段的主要工作範圍及負責方列載如下：

階段	主要工作範圍	由本集團 進行	由分包商 進行
項目執行及交付階段—開發、勘察及設計階段	• 開展可行性研究(例如：對光伏發電項目的光照資源監測與分析，以及對風電項目風資源分布及風速、風向特徵的研究)	✓	
	• 取得用戶接入系統或電網接入方案的審批	✓	
	• 開展項目場地及地形地貌勘察	✓	
	• 辦理前期合規手續，如項目備案、土地預審及環評立項等		✓
	• 開展環評立項、編製水土保持方案及文物保護勘察		✓
	• 編製初步設計、施工圖及竣工圖	✓	
	• 編製工程造價估算	✓	
	• 參加設計及圖紙技術交底會議	✓	
	• 對設計進行修改或優化調整	✓	
項目執行及交付階段—採購階段	• 採購所需設備及材料，包括但不限於光伏組件、風力發電機、逆變器、升壓變壓器、開關櫃及電纜	✓	
項目執行及交付階段—建造階段	• 在岩土工程、場地平整、道路施工、樁基施工、設備基礎混凝土施工及升壓變電站相關岩土工程等領域開展施工工作		✓
	• 開展光伏組件支架及構件安裝、風力發電機安裝、電氣設備安裝，以及電纜敷設及接線調試工作		✓
	• 開展電氣設備調試工作	✓	✓
	• 安排電網接入及試運行	✓	✓
	• 辦理電網併網驗收程序	✓	

業 務

階段	主要工作範圍	由本集團 進行	由分包商 進行
項目竣工階段	- 完成以下事項： - 移交電力基礎設施 - 完成竣工驗收 - 辦理費用結算 - 提供完工後的質量保證服務 - 為負責設備運營的客戶員工提供培訓	✓ ✓ ✓ ✓	



我們提供EPC服務的海上光伏項目

根據與客戶訂立的EPC合約，我們有權收取根據所開始工作的類型、範圍及複雜程度計算的服務費。

業 務

合約類型

根據客戶要求，我們可擔任整個項目的總承包商或擔任項目若干部分的分包商。於往績期間內，我們曾獲國有企業聘用為總承包商或分包商，至於私人企業項目方面，我們大多獲聘為總承包商。以下載列我們在這兩類合約中的主要角色及條款：

我們的角色	總承包商	分包商
承包安排	- 我們與客戶(通常是項目擁有人)訂立EPC合約。 - 我們對項目業主負責，統籌管理項目在EPC全過程的各項事宜。 - 我們的核心職責包括(但不限於)：編製設計文件、設備及材料的採購與管理、監督施工工作(含進度管理與質量控制)、以交鑰匙方式將電力基礎設施移交給客戶，以及辦理竣工驗收手續。 - 合約中的主要條款通常涵蓋以下方面： — 服務範圍 — 服務保障 — 費用與付款條款 — 驗收標準 — 質量保證期	- 我們與客戶(通常是相關項目的總承包商)訂立分包合約。 - 受總承包商委託，我們與項目業主之間並無直接的合約關係，對總承包商負責，執行特定的工程工作或專門任務。 - 我們的核心職責包括但不限於，依據總承包商指示承擔特定設計任務，並協助總承包商處理驗收程序。 - 合約中的主要條款通常涵蓋以下方面： — 服務範圍 — 服務保障 — 費用與付款條款 — 竣工時間表

業 務

業務流程

與我們的勘察、設計及諮詢服務類似，國有企業客戶一般透過招標方式委聘我們，而私人企業客戶則透過直接磋商方式委聘我們。

下圖展示該兩種聘用方式的主要工作流程：



業 務

項目開發階段及項目合約編製階段

與我們的勘察、設計及諮詢服務類似，我們可能會透過投標或直接談判的方式受客戶委託提供EPC服務。如果項目中標，我們將與客戶就合約條款進行磋商，並在雙方達成一致後正式訂立合約。有關階段的詳細描述，請參閱本節「我們的業務模式 — 勘察、設計及諮詢服務 — 業務流程」的相關段落。

項目執行及交付階段

項目執行及交付階段始於開展項目開發、勘察及設計工作。設計工作完成後，初步設計報告及施工圖紙將出具。在項目實施過程中，報告與圖紙可能會根據實際需求進行修改。

在採購階段，我們計劃並執行施工所需的材料和設備購買工作，通常透過單獨的採購合同進行。我們挑選供應商，以確保材料和設備的及時供應、符合標準並適用於施工。下單後，我們會跟進供應商的生產進度、完成時間表及交付安排。物料交付後，我們會進行驗收檢查，並做好後續管理。

當設計文件及施工材料和設備均準備就緒後，我們即開始施工，建設目標電力基礎設施。

在項目執行過程中，我們會聘用分包商協助完成若干專業化作業，以提升項目效率。施工是主要的分包領域，大部分任務由分包商單獨或與我們合作完成。我們也會在開發、勘察及設計階段將少量任務分包出去。對於這些分包工作，我們負責監督分包商的工作，確保其按時完成，符合我們的指導方針和要求，並滿足客戶及我們的期望。更多詳情請參閱本節「分包」。

有關我們及／或分包商在開發、勘察及設計階段、採購階段及施工階段負責的具體工作列表，請參閱本節「業務模式 — EPC服務 — 主要工作範圍」。

項目完成階段

施工工作完成後，我們負責處理項目收尾及相關工作，包括：以交鑰匙方式將電力基礎設施移交給客戶；協助客戶及主管部門完成竣工驗收手續；提供相關資料以便辦理監管備案。此外，我們還在竣工審計過程中提供必要支持，以確認已完成的工作量，並促進客戶進行費用結算。

業 務

在電力基礎設施投入運行後的質保期(通常為期最多兩年)內，我們對關鍵設施及系統進行定期檢查和維護，以預防故障的發生；並在接到緊急通知後，及時提供現場支援。我們還為客戶員工提供技術支援，包括操作指導及故障預測培訓，協助其熟練掌握電力基礎設施的運行管理。

每個項目結束後，我們都會進行全面的覆盤總結，涵蓋項目執行及我們的工作表現各個方面，以便總結經驗，持續提升專業知識與核心能力。

其他服務

(a) 運維服務

於往績期間，我們為光伏發電設施、輸電線路及變電站提供運維服務。

對於國有企業或私人企業擁有及／或運營的光伏發電及變電站設施，我們會評估設施的使用狀況並設定績效指標(例如電力輸出水平)，並據此設計及執行維護計劃。我們的服務旨在維持及提升設施的運作效率，並根據目標達成程度向設施擁有人收費。

我們已開發光伏發電設施的AI驅動運維系統。進一步詳情，請參閱本節「採用AI」。

(b) 光伏發電項目投資及營運

作為我們業務活動的上游延伸，我們於往績期間開始投資及營運光伏發電項目。我們的投資採取股權投資方式，據此我們持有相關項目公司的少數股權或我們透過附屬公司直接投資於發電設施。無論採用何種方式，我們均按比例分成項目公司或附屬公司的純利。該等項目具有以下共同特徵：

- 分佈式光伏發電設施；
- 業主授予項目公司在其物業上建設發電設施的權利，並以協定租金或免費方式將該物業出租不少於20年；
- 項目公司須承擔發電設施的建設及運營成本，並有權享有售電營收；
- 業主享有按較當前市場收費折讓的預先釐定收費使用電力的優先權；及

業 務

- 項目公司與當地電網公司訂立售電合約，據此，任何未獲業主使用的電力(如有)均按當地政府規定的當前收費出售予電網公司。

隨著國家發展和改革委員會及國家能源局聯合發佈的《關於深化新能源上網電價市場化改革促進新能源高品質發展的通知》(發改價格[2025]136號)於2025年1月實施，國有企業及私人企業的剩餘發電量可通過電力交易中心在市場上進行交易。

我們認為這項政策為電力行業的一項重大改革，為新能源發電公司提供龐大商機，並從以下方面使電力行業從業者受益：

行業從業者	好處
電網企業	— 透過簡化採購流程以促進使用綠色能源
綠色能源發電公司	— 擴大電力銷售渠道，及推動電力市場化定價機制從而減低政策主導定價機制帶來的風險
電力用戶(即我們的客戶)	— 以較低成本鎖定電力供應，特別是綠色能源 — 避免就發電設施產生資本投資及經營成本，兩者均由設施擁有人承擔
本集團作為項目公司或發電設施的投資者以及作為能源解決方案供應商	— 參與中國尚處於發展初期但潛力龐大的綠色能源貿易業務 — 獲得新[EPC及]運維合約 — 進一步擴大我們的服務範圍，涵蓋電力項目的投資及日常營運

基於上述好處，我們計劃進一步投資光伏電力項目。有關進一步詳情，請參閱本節「業務策略—增加對新能源電力項目的投資」。

業 務

主要項目詳情

下表載列於往績期間各年度按營收貢獻計算的五大項目詳情：

2025財政年度

項目名稱	合約日期	完成日期	已確認營收 (人民幣千元)	項目描述
山西省太原市婁煩縣 光伏發電專案	2025年6月	截至2025年12月31日 進行中	242,785.8	新能源項目的EPC
山西省太原市婁煩縣鄉 村振興工程風電項目	2024年11月	截至2025年12月31日 進行中	38,155.7	新能源項目的EPC
升壓站集採設備採購	2025年9月	2025年11月	30,912.7	為新能源項目進行採購
梅州供電局五華縣中低 壓配電網項目	2024年5月	截至2025年12月31日 進行中	10,628.6	配電網的勘察、設計及 諮詢
深圳市液化天然氣應急 調峰站項目	2020年4月	2025年12月	8,297.7	主電網的EPC

業 務

2024財政年度

項目名稱	合約日期	完成日期	已確認營收 (人民幣千元)	項目描述
雲南省曲靖市羅平縣 分散式光伏專案	2024年7月	2025年12月	116,098.3	新能源項目的EPC
深圳市液化天然氣應急調 峰站項目	2020年4月	2025年12月	56,690.4	主電網的EPC
珠海市三灶鎮魚林村 光伏複合項目二期	2022年10月	2024年11月	40,460.6	新能源項目的EPC
湖南省廠區光儲充配電 一體化建設項目	2024年8月	截至2025年12月31日 進行中	30,382.6	新能源項目的EPC
廣東省屋頂分佈式光伏 發電項目	2022年1月	2024年10月	7,103.7	新能源項目的EPC

業 務

2023財政年度

項目名稱	合約日期	完成日期	已確認營收 (人民幣千元)	項目描述
珠海市三灶鎮魚林村 光伏複合項目二期	2022年10月	2024年11月	246,257.4	新能源項目的EPC
深圳市液化天然氣應急 調峰站項目	2020年4月	2025年12月	17,322.8	主電網的EPC
上海崇明區蟹塘漁光互補 發電項目	2023年4月	2023年11月	13,129.0	新能源項目的EPC
廣東省屋頂分佈式光伏 發電項目	2022年1月	2024年10月	6,304.7	新能源項目的EPC
古交市新能源農業額產業 園農光互補項目	2022年8月	截至2025年12月31日 進行中	5,827.4	新能源項目的EPC

業 務

未完成項目

下表載列於往績期間按合約價值及合約數量劃分的未完成項目變動：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
於年初的未完成項目			
合約價值(人民幣千元)	880,638.9	959,884.4	1,635,804.9
合約數量	288	360	419
年內的新合約			
合約價值(人民幣千元)	114,745.5	698,810.0	430,992.0
合約數量	125	123	93
年內已確認營收一來自年初的未完成項目			
已確認營收(人民幣千元)	340,392.4	158,059.8	126,261.3
合約數量	103	113	124
年內已確認營收一來自年內的新合約			
已確認營收(人民幣千元)	29,995.9	191,341.8	317,547.4
合約數量	52	45	37
於年末的未完成項目			
合約價值(人民幣千元)	959,884.4	1,635,804.9	2,005,464.5
合約數量	360	419	442

提前終止項目

於往績期間，我們有兩項提前終止虧損項目，主要由於項目實施過程中客戶需求或其營運狀況出現變動。提前終止項目指於項目完成前簽訂終止協議的項目。

業 務

研發

發電及輸電系統的有效安全運作取決於設計、建設、運行及維護的標準。該等標準具有科學性，並且隨著資訊科技、機械及電氣工程的快速持續發展而不斷進步。作為一家綜合性能源解決方案供應商，我們的競爭力體現在(包括但不限於)我們的技術實力。為此，我們將研發視為核心營運重點，並投入大量資源進行研發。我們的研發重點、成果及資源載列於以下段落。

研發重點

我們的研發涵蓋軟件應用(例如數據收集、數據分析、測量及決策)以及硬件(例如用於安裝發電或輸電設施的設備)。我們的研發成果應用於勘察與設計、EPC以及運維解決方案，從而提高工作流程效率、設計品質、EPC交付成果及維運解決方案的性能及耐久性。

研發成果

於2025年12月31日，我們分別就自主開發的設計及技術以及發明的軟件擁有65項註冊專利及13項註冊著作權。除其他成就外，我們尤其以開發下列已獲專利或著作權的項目為榮：

編號	應用	已獲專利及著作權的項目	主要特徵
1	勘察與設計	基於AI視覺識別的風電場不可部署區域自動識別方法及系統	• 獲准訪問政府地理數據庫 • 辨識阻礙風力發電站建設的人造建築物及不利地形 • 辨識適合興建風力發電站的區域 • 提高選址及項目規劃的效率與精度
2	勘察與設計	一種鐵塔長短腿智能設計方法、裝置、電子設備、介質及程序產品	• 適用於鐵塔的設計，特別適用於塔腿長度不同的複雜地形環境 • 考慮各種因素，例如邊坡防護要求及施工實際情況 • 基於地理數據提供智能、精確的設計方案
3	勘察與設計	基於輸電線路路徑規劃的場景構建系統	• 在複雜的城市或鄉村地區(例如高密度建築物及道路區域)設計電纜路徑 • 利用無人機拍攝圖像 • 提高線路路徑規劃效率並確保監管合規

業 務

編號	應用	已獲專利及 著作權的項目	主要特徵
4	勘察與設計	一種基於三維平台的光伏自動布樁與智能計算的方法	- 在複雜地形環境下為擁有大量樁柱的大型光伏電站設計樁基 - 生成每個樁柱的三維座標並優化樁柱佈置 - 顯著提高樁柱佈置設計的效率與精度 - 優化土地利用及投資回報
5	勘察與設計	一種電站的電流、電壓互感器的智能選型與計算方法	- 適用於互感器的選用，涉及在不同運行條件下，對各類電氣參數的龐大運行數據進行動態收集與分析 - 採用智能評分系統 - 評估並提升電站、變電站及電網的性能
6	EPC	一種高承載大跨度的光伏柔性支架結構	- 適用於複雜地形環境下建造的光伏組件鋼柱支撐系統，特別適用於農光互補、漁光互補或山區環境 - 可實現超過30米的大跨度，且重量輕 - 配備振動監測系統，可有效定位故障光伏組件 - 結合「檢測—分析—優化」的一體化系統
7	運維	一種光伏柔性系統的智能感應減振方法	- 適用於預應力懸吊式柔性光伏組件安裝結構 - 透過提高電纜的抗振動能力，以防止其產生自激共振，從而延長柔性光伏組件系統的可使用年期
8	運維	光伏電站智能運維管理平台	- 光伏電站的一體化全週期管理解決方案 - 人工智能賦能的故障預測與警報系統 - 數位化管理的檢驗與維護機制

業 務

編號	應用	已獲專利及 著作權的項目	主要特徵
9	運維	基於人工智能的光儲直柔系統及其調度檢測方法	- 對光儲直柔系統進行智能管理及故障預測，特別適用於光伏組件或風力發電機數量龐大的大型電力場 - 透過對測量點(節點)的數據進行交叉驗證，並結合人工智能賦能的統計模型，能夠精確識別及整改故障點 - 提高光儲直柔系統的運作可靠性，並減少人工檢驗及成本
10	運維	一種光伏場區集電線路的能耗監測評估系統	- 收集光伏發電設施集電線路的數據並計算其用電量 - 監測大型光伏電站集電線路的用電量及損耗，並優化其設計

我們研發工作的另一重點是探索如何以新方式進行業務運作，從而為客戶制定能源解決方案。此類工作的目標在於提升營運效率，並優化解決方案組合。更多詳情，請參閱本節「採用AI」。

研發資源

我們建立了一支規模可觀的研發團隊，於2025年12月31日共有79名成員，平均擁有超過10年相關行業經驗。團隊中逾80.0%的成員持有學士學位或以上學歷。此外，於最後可行日期，團隊中還有多位持有特定頭銜的認證專家，其中包括11名廣東省綜合評標評審專家、15名珠海市能源安全專家，以及四名珠海市產業青年優秀人才(當中數名亦曾獲廣東省電機工程學會優秀青年科技人才獎)。此外，我們於2016年成立的工程技術研究中心於2022年被廣東省科學技術廳認定為省級工程技術研究中心。我們認為，所獲得的這項認證證明了我們的研發能力。

採用AI

我們研發工作的重點領域之一是採用AI。我們認為AI的優勢主要有兩方面：優化我們的營運效率，同時提升我們為客戶提供的解決方案的效能與品質。

透過提升運營效率實現成本節約

我們應用AI的主要目標之一，是通過優化業務流程、提高運營效率來節約運營成本。

業 務

在處理重複性任務或解決高複雜度技術問題方面，AI相較於人類具有絕對優勢。我們已迅速將AI應用於電力設計及諮詢業務，尤其針對電力設計工作中若干常規步驟。依託我們自主開發的Zeno AI設計平台，工作流程中的多個環節已基本由AI應用智能完成，僅需少量人工進行管理與監督。該等AI-相關功能包括：電纜路徑規劃、輸電塔及樁基設計的數值與統計分析、風機自動化選址、光伏區自動排布、組件統計，以及部分標準文件(如資源報告、項目選址報告及可行性研究報告)的初步編製。一旦工作背景資料輸入並由員工下達指令，AI應用即可即時完成規劃、分析並生成所需文件，必要時可進行批量處理。經員工審核後，輸出文件即可用於工作流程的下一階段。我們認為這帶來多方面收益：

- (1) 提升營運效率：我們需要在此類設計任務上投入的時間與人力大幅減少，整個設計周期顯著縮短，從而大幅降低項目整體成本。我們相信，由於我們現在能以更高效率完成設計工作，項目的整體成本可大幅降低；
- (2) 提升工作質量：施工圖紙要求與源文件保持高度準確性和一致性或連續性。如果完全依靠人工完成準備工作，為確保重製部分與源文件完全一致，必須對所有細節進行仔細檢查，並反覆核對比較，這可能耗時甚久。而借助AI，所需的準確性和一致性或連續性可以更輕鬆地實現並有效保證；及
- (3) 人力資源的高效配置：設計人員因此可將精力集中於該等需要人工參與的專業任務，例如需要更高技術專業知識、批判性思維、判斷力及／或手工操作技能的研究工作，這類任務必須依靠實質性的人工投入、能力與努力來完成。由此，我們的人力資源得到優化配置，整體生產力亦得以提升。

業 務



我們AI線路路徑規劃系統的用戶界面

同樣地，我們亦計劃將AI應用於EPC業務，以提升成本效益。我們將透過開發一個AI驅動的全週期管理平台，實現更高效、更具成本效益的EPC項目執行，其方式包括：

- (1) 借助AI驅動的數據收集、分析及風險預警系統，以及無人機等相關檢查設備，項目現場檢查可隨時進行，致使有關程序未必再需要人手操作，可提高準確度並節省人工工時；及
- (2) 庫存採購與控制可實現智能化管理，並可對EPC項目的項目成本進行更密切的監控。

詳情請參閱本節「業務策略 — 利用AI推進業務流程及解決方案組合」。

透過提升解決方案創造額外營收

我們AI開發工作的另一項主要目標，是透過強化解決方案來促進營收增長。如上文所述，採用AI將提升我們在提供勘察、設計及諮詢服務以及EPC服務方面的成本效益。隨著生產力的提高，我們能承接更多業務，並在現有的人力條件下，有望創造更高營收。

此外，我們自主研發了一套由AI驅動的針對光伏發電設施的運維系統。其硬件部分(如傳感器)採購自外部供應商，而整個開發流程(例如電路設計，以及電路板及其相關應用軟件的開發)皆由我們自主處理。其通過一個擁有專利的運維平台運行，該平台由放置在項目現場、具備數據獲取功能的傳感器及基站提供支援。該系統可對環境變

業 務

化及設施運行狀態進行實時監測，收集實時運行及統計數據，並運用AI技術獨立制訂運維問題的解決方案。我們的運維系統主要特點如下：

- 採取數字孿生技術的模擬系統：我們的運維系統可生成光伏發電設施的高保真度數字孿生體——即動態虛擬映射體，通過同步鏡像方式將實體電站的實際運行狀況及環境以數字模型形式呈現。該系統可整合多維環境數據(包括但不限於氣象數據、地形特徵及設備規格)，並以高精度方式呈現設施的三維全景視圖，為AI算法提供可視化決策載體，並支援多場景模擬規劃及遠程運維管理；
- 物聯網組件：我們運維系統所採用的自研硬件組件採取物聯網傳感器矩陣形式，包括光伏部件振動監測模塊及多功能基站傳感終端。該等硬件組件內嵌網絡連接功能，並與其他智能設備互聯，存放於項目現場，以實現對設備運行狀況及安全隱患等數據的實時採集和共享；
- 基於AI的故障預測及預警系統：該運維系統融合AI，對多源數據(包括但不限於氣象狀況數據、設備振動頻率數據及發電效率數據)進行深度挖掘及分析，動態評估設施狀況並自動生成維護方案。當監測或預測到惡劣天氣(如颱風)時，系統將發出預警提示，以便在出現實質性安全風險時及早暫停營運並採取其他必要的預防措施。我們的系統亦可對檢測到的部件故障或其他異常情況及時發出報告，以便後續維修處理。該系統有助提前採取預防性措施，降低自然災害可能對設施造成的損害、對人員安全構成的威脅及為營運帶來的中斷風險，並在可行範圍內最大程度保障設施的正常運行；及
- 數字化維修工單指派系統：一旦檢測到設施存在故障或其他異常並確定需要維修時，該系統內置的AI應用程序將智能匹配於項目現場附近的可用人力資源，自動生成工單，並指派本集團及／或經批准服務提供商]的技術團隊成員開展維護工作，確保及時整改各類運行問題。該機制使我們能夠與當地認可服務提供商攜手建立覆蓋全國的技術人員支援網絡，當有需要的時候，在各自區域內提供維護服務。由於不同光伏發電項目的營運地點分佈可能相當廣泛，令我們難以在各地區均配置固定人員，該機制有助提升維護方案的執行效率。



– 140 –

業 務



我們運維系統的硬件組成

業 務

獎項及成就

截至2025年12月31日，我們獲多個重要獎項及若干重要認證，以嘉許我們的技術和創新成就，以下是部分主要獎項的資料：

頒發日期	項目名稱	項目性質	獎項／認證	頒發組織／ 主管機構
2025年	廣東能源友好五一農場光伏複合項目(一區)升壓站	新能源項目	2024年度電力行業優秀工程設計獎(二等獎)	中國電力規劃設計協會
	樂東供電局佛羅供電所10kv福塘新村台區新建工程電網建設項目	電網建設項目	中國南方電網有限公司2025年度優質工程獎	中國南方電網有限公司
2024年	220kV格物(博西)變電站工程	電網建設項目	2023年度電力行業優秀工程設計獎(二等獎)	中國電力規劃設計協會
	珠海三灶魚林村光伏複合項目一期可行性研究報告	新能源項目	2022至2023年度廣東省優秀工程諮詢(科技)獎(二等獎)	廣東省工程諮詢協會
2023年	儋州供電局那大供電所10kv農壠新村台區新建工程	電網建設項目	海南電網有限公司2022年度電力優質工程獎	海南電網有限公司
	廣東能源葵潭農場光伏複合項目(一區)升壓站	新能源項目	2022年度電力行業優秀工程設計獎(三等獎)	中國電力規劃設計協會

業 務

頒發日期	項目名稱	項目性質	獎項／認證	頒發組織／ 主管機構
2022年	湛江220kV工業園變 電站工程	電網建設項目	中國南方電網有限責任公司2021年度 建工程優秀設計獎 (三等獎)	中國南方電網有限 責任公司
	八一供電所10kV雅 星II線英島18隊支 線—英島18隊變 電站區改造工程	電網建設項目	中國南方電2022年度 優秀電網項目獎	中國南方電網有限 責任公司
2021年	湛江220kV工業園 送電線路工程	電網建設項目	中國南方電網有限責任公司2020年度 建工程優秀設計獎 (三等獎)	中國南方電網有限 責任公司
			2021年度電力行業優 秀工程設計獎(三等 獎)	中國電力規劃設計 協會
	湛江220千伏工業園 開關站工程	電網建設項目	2020年度「安全、優 質、文明」樣板工程	廣東電網有限責任 公司基建部
	儋州供電局八一供 電所10kV雅星II線 英島18隊支線— 英島18隊變電站 區改造工程	電網建設項目	中國南方電網公司 2020年度建工程 優秀設計獎	中國南方電網有限 責任公司

我們並於2025年7月獲中共珠海市非公有制經濟組織委員會授予「黨建強創新強「雙強」企業」稱號，先後於2023年、2024年及2025年12月獲廣東省太陽能協會評為「優秀企業」，以及於2024年12月獲珠海市關愛協會評為「2024年度最具愛心會員單位」。

業 務

知識產權

通過我們的研究和開發工作，我們已獲得多項對業務具有價值的知識產權。我們藉由專利、著作權及商標來保護知識產權。截至最後可行日期，我們擁有兩項商標、69項已註冊專利，包括在中國的23項發明專利及46項實用新型專利及5項已註冊版權，以及有5項商標申請及6項專利申請對我們的業務屬重要，仍有待審批。我們透過從研究和開發活動帶來的產品及技術獲得新專利。

我們的研究和開發職能及其他重要員工均須遵守我們的保密政策，禁止披露我們的任何專有技術和商業機密。此外，我們對研發團隊開發的所有知識產權擁有完全的所有權。我們也實施信息安全系統，防止我們的技術信息系統遭到未經授權訪問。我們一般會為所開發的新發明(包括產品改進或技術)尋求知識產權保護，以防它們遭到第三方侵權，但無法保證該等保護措施一定有效。我們亦可能會面臨其他方提出知識產權侵權申索。更多詳情，請參閱本[文件]「風險因素—與我們的業務及行業有關的風險—我們未必能充分保護我們的知識產權，這可能削弱我們的競爭力，亦可能因使用他人的知識產權或侵犯他人的知識產權而面臨索賠，從而導致我們的聲譽受損或我們的業務、財務狀況及經營業績受到不利影響」。

董事認為，我們的知識產權(包括商標、版權及專利)對我們未來業務發展而言乃屬重要。更多資料，請參閱本[文件]「附錄七—法定及一般資料」。

據我們所知，於往績期間及直至最後可行日期，不存在其他方侵犯我們的任何重大知識產權而提出的索償或法律訴訟事件，反之亦然。

銷售及營銷

銷售

我們透過投標及直接洽商兩種方式獲取客戶及取得新項目。於2023財政年度、2024財政年度及2025財政年度，我們分別提交295、329和245份標書，當中分別獲授予45、46和38個投標項目，中標率分別約15.3%、14.0%及14.7%。於往績期間，我們的中標率維持穩定。藉採用此等綜合銷售模式，我們有效滿足了用戶群多樣化的需求及廣泛的地理分佈，確保在所有客戶群組當中均能提供優質服務和支援。

業 務

我們的銷售團隊擁有相關的學術背景、專業資格和經驗，能夠識別項目的關鍵規格，回應客戶的多樣化需求，並在合約準備和執行階段與我們的運營團隊和項目工程師進行有效溝通，提供現場支持，始終確保為客戶提供高質量的服務。因此，我們的銷售團隊成功地與各類型的客戶保持了密切的合作關係，並定期舉行拜訪或線上交流，根據需求進行溝通。截至2025年12月31日，銷售團隊由14名員工組成。

營 銷

我們憑藉深厚的品牌聲譽、強大的設計能力及一體化服務能力獲取業務委託。我們的業務開發活動以技術為導向，並由專業工程師及技術人員組成的項目團隊負責執行。我們相信，透過此做法，我們能在客戶委聘初即提供高度專業化的技術洞見，確保我們的解決方案能精準契合項目的複雜工程需求。

我們針對目標行業的採購規範來調整市場拓展策略。對於採用公開招標流程的電網企業，我們著重展示技術資格、彪炳往績，以及對嚴格行業標準的合規能力。對於傾向商業協商的私營企業，我們的技術團隊則會進行技術交流、聯合開發，以及展示我們專有的調查與設計諮詢服務，藉此提升品牌能見度。

為進一步提升市場地位，我們積極參與國內外的行業展覽和技術論壇，向潛在客戶展示我們的技術能力和產品創新。我們的營銷策略強調定制化服務、成本效益和端到端的響應能力，通過精益的成本結構和快速的服務週期使我們在競爭中脫穎而出。同時，我們通過提供卓越的服務質量、技術專業知識及持續創新，建立國內品牌中的競爭優勢。

定價政策

對於勘察、設計及諮詢服務，定價通常參考政府部門或國家電網公司公佈的指導價而釐定。指導價格乃根據中國國家發展和改革委員會發佈的《關於進一步放開建設項目專業服務價格的通知》（發改價格〔2015〕299號）中規定的不同類型基礎設施的電力工程勘察、設計及施工服務收費標準制定，並根據現行市況進行調整。於往績期間，指導價適用於我們由國企及央企承接的電網項目；惟不適用於(1)由私營企業承接的新能源項目，該等項目的價格參照市場定價；及(2)我們作為技術支援供應商的項目，該等項目的價格亦參照市場定價。

對於EPC服務，我們採用成本加成定價策略。我們在估算整體項目成本時，會考慮原材料、加工和勞動力成本、技術複雜性、客戶需求、供應鏈動態、採購策略、每個項目的預期毛利率，以及相關市場的競爭格局。除上述關於我們的部分測量、設計及顧問服務的指導價外，成本加成定價策略貫徹應用於勘察、設計及諮詢服務和EPC服務

業 務

領域，確保價格能準確反映實際成本並達到目標盈利，同時保持競爭力。我們就原材料價格、物流成本及匯率變動與客戶保持開放溝通，並會按需要磋商調整定價。我們對定價策略進行定期審查，確保與市場趨勢和業務目標保持一致。

競爭

能源解決方案涵蓋由專業電力工程公司提供的全面的全生命週期服務組合，包括綜合勘察設計、EPC及運維服務，以支持電力基礎設施的開發和優化。提供全生命週期服務的解決方案供應商確保了整個價值鏈中電力項目的高效、可靠和可持續的規劃、執行和持續運營。中國能源解決方案市場由領先企業主導，2024年市場份額的前五名參與者合計佔據65.3%的總市場份額。另一方面，電力行業(輸電和變電工程)甲級工程設計資質證書允許其持有者承接各類規模的設計項目。在廣東省，只有15家公司擁有此類許可證，其中13家為國企，剩下的兩家為私營企業。我們就是其中一家私營企業。

中國的能源解決方案市場受到嚴格監管，進入門檻較高，包括巨額的資本投資、擁有相關許可證、管理和工程團隊的專業資格及經驗、淨資產規模和員工規模等。我們認為在以下幾個方面具有競爭力：

- 設計與EPC專業技術；
- 技術能力及綜合資質；
- 信譽卓著的客戶基礎；
- 強大的研發能力和具競爭力的解決方案組合；及
- 敬業盡責及經驗豐富的管理團隊。

更多詳情，請參閱本[文件]「行業概覽 — 中國能源解決方案市場競爭格局」、「競爭優勢」及「風險因素 — 與我們業務及行業有關的風險 — 我們在經營業務的市場面臨競爭，可能對我們的業務產生不利影響」。

業 務

供應商

我們根據供應商產品質量、售後服務、過往業績、價格、是否擁有所需的證書和資格以及其他因素來選擇供應商。在我們的EPC服務中，我們的主要供應商是零部件、設備和機械的中國貿易商和製造商，包括光伏組件、儲能設備、電纜和電氣設備以及其他原材料。我們與EPC業務的主要供應商保持穩定的業務關係。我們未與主要供應商簽訂長期採購協議，特別是在我們的建設承包業務中。在日常業務中，我們通常貨到付款及根據與供應商訂立的相關協議的付款條款支付，並根據項目進度分期付款。我們通常以人民幣通過銀行轉賬方式支付供應商。就勘察、設計及諮詢服務而言，除我們的內部團隊負責執行大多數合約任務以外，我們委聘第三方供應商提供特定的技術服務或需要專門執照的服務，例如岩土工程、消防安全相關的顧問服務等。

下文載列我們與供應商合約中的主要條款及條件：

- **產品規格：**我們在與供應商合約中指出產品名稱、製造商或品牌、規格、價格、數量、交付時間表以及其他詳細項目。
- **付款條款：**付款條款因所供應產品的性質而異，但訂金通常在訂立採購合約時支付，主要透過銀行轉賬以人民幣結付，尾款在交貨時或根據相關信貸期支付。
- **交付：**供應商通常負責將產品交付到我們指定的地點。
- **保修：**通常提供兩至十年的保修期。產品通常須符合我們的規格以及國家、地方及行業標準。倘在保修期內出現任何品質問題，供應商須負責換貨或退款。
- **終止：**在某些情況下，倘我們的供應商出現以下情況，我們有權終止合約：(i) 未能滿足我們對產品的要求；(ii) 未能通過我們的品質檢驗測試；及／或(iii) 持續未能按時交付產品。
- **產品責任：**一般而言，供應商對產品的產品責任負責。

業 務

下表載列於往績期間各年度的五大供應商的詳情：

2025 財政年度

供應商	供應商的背景及 主要業務	與我們建立 業務關係	採購額 (人民幣千元)	佔總採購成本 的百分比	一般信貸期	我們購買的 產品或服務
供應商A	一家於2024年在中國山西省太原市註冊成立的私營公司，主要從事光伏和風力發電技術服務，以及光伏和風力發電設備銷售。	2025年8月	65,826.3	24.4%	貨到付款	光伏模組及 光伏支架
供應商B	一家於2014年在中國深圳市註冊成立的私營公司，主要從事電線及電纜製造。	2024年5月	45,535.6	16.9%	貨到付款	電纜
供應商C	一家於2025年在中國浙江省杭州市註冊成立的私營公司，主要從事風力及光伏電力技術服務、儲能技術服務，風力和光伏發電設備銷售，以及配電設備銷售。	2025年10月	26,220.0	9.7%	貨到付款	升壓站電氣 設備、光 伏支架結 構
供應商D	一家於2025年在中國湖南省註冊成立的私營公司，主要從事施工勞務分包、建設管理服務及光伏及風力發電技術服務。	2025年7月	12,742.5	4.7%	收到發票後 30日	施工服務
供應商E	一家於2023年在中國雲南省昆明市註冊成立的私營公司，主要從事光伏設備及組件製造。	2025年6月	9,367.1	3.5%	收到發票後 30日	光伏模組
總計：			<u>159,691.5</u>	<u>59.1%</u>		

業 務

2024 財政年度

供應商	供應商的背景及 主要業務	與我們建立 業務關係	採購額 (人民幣千元)	佔總採購成本 的百分比	一般信貸期	我們購買的 產品或服務
供應商F	一家於2024年在中國江蘇省徐州市註冊成立的私營公司，主要從事新能源技術服務、光伏發電產品銷售及工程管理服務。	2024年6月	45,715.6	24.4%	收到發票後 30日	施工服務
供應商G	一家於2024年在中國廣東省肇慶市註冊成立的私營公司，主要從事發電、輸電及配電。	2024年12月	15,964.1	8.5%	收到發票後 15日	光伏發電 系統支架 結構
供應商集團H	一家上海證券交易所上市公司，總部設於中國江蘇省揚州市，主要從事電纜及電力設備製造，並提供輸電及變電解決方案。	2022年12月	7,969.2	4.3%	貨到付款	電纜
供應商B	一家於2014年在中國深圳市註冊成立的私營公司，主要從事電線及電纜製造。	2024年5月	5,763.4	3.1%	貨到付款	電纜
供應商I	一家於2023年在中國深圳市註冊成立的私營公司，主要從事光伏設備及組件銷售，並提供光伏和風力發電以及儲能技術服務。	2024年4月	5,083.1	2.7%	貨到付款	光電模組、 功率逆變 器
總計：			80,495.4	40.3%		

業 務

2023 財政年度

供應商	供應商的背景及 主要業務	與我們建立 業務關係	採購額 (人民幣千元)	佔總採購成本 的百分比	一般信貸期	我們購買的 產品或服務
供應商J	一家於納斯達克上市的公司(透過於上海證券交易所科创板上市的公司直接母公司)名下的中國間接附屬公司，總部設於加拿大，主要從事光伏模組製造。	2022年12月	107,944.1	38.6%	收到發票後 45日	光伏模組
供應商K	一家於2020年在中國江蘇省常州市註冊成立的私營公司，主要從事光伏安裝系統製造。	2022年12月	12,751.6	4.6%	貨到付款	光伏支架系統
供應商L	一家於2018年在中國廣東省廣州市註冊成立的私營公司，主要從事儲能設備及解決方案業務。	2022年12月	12,247.8	4.4%	收到發票後 45日	儲能系統
供應商集團H	一家上海證券交易所上市公司，總部設於中國江蘇省揚州市，主要從事電纜及電力設備製造，並提供輸電及變電解決方案。	2022年12月	7,289.5	2.6%	貨到付款	電纜
供應商M	一家深圳證券交易所上市公司，總部設於中國安徽省合肥市，主要從事新能源發電設備及相關產品的研發、生產及銷售。	2022年12月	7,222.9	2.6%	收到發票後 45日	逆變器
總計：			<u>147,455.8</u>	<u>52.7%</u>		

業 務

於往績期間各年度，向五大供應商的採購額分別為人民幣147.5百萬元、人民幣80.5百萬元及人民幣159.7百萬元，分別佔該等年度總採購成本的52.7%、40.3%及59.1%。於往績期間各年度，向最大供應商的採購額分別為人民幣107.9百萬元、人民幣45.7百萬元及人民幣65.8百萬元，分別佔該等年度總採購成本的38.6%、24.4%及24.4%。我們認為，本公司並未面臨集中度風險，亦無依賴任何單一供應商。

據董事所深知，於往績期間各年度的五大供應商均為獨立第三方。於往績期間，我們與五大供應商、其各自的主要股東、董事或高級管理層或其各自的任何聯繫人之間並無其他過往或現時關係(包括融資、信託或其他關係)。於往績期間各年度，董事、其緊密聯繫人及據董事所深知擁有已發行股份總數5.0%以上的任何股東，概無於五大供應商中擁有任何權益。董事確認，於往績期間，供應商設定的價格並未出現任何重大波動，亦無供應商嚴重違反合約或延遲交付訂單。

分包

作為EPC項目的總承包商，我們擔任項目管理人，負責整體管理。我們監督及管理分包商所進行的工作，該等分包商擁有不同專長，例如安裝光伏板及安裝結構、實施環境影響測試、於特定領域(如岩土工程)進行建設工作。有關我們分包商工作範圍的更多資料，請參閱本節「— EPC服務 — 主要工作範圍」。我們可能會在不同項目中委聘不同分包商，當中已考慮項目規模、成本預算、所需硬件、項目經驗等各種因素。我們通常要求分包商自行採購建築材料及機械。通過將非核心、勞動密集型或需要特定技術資質的EPC項目部分外包，我們可以利用分包商的定價優勢。董事相信，這種精實的營運結構使我們能夠在公開招標過程中提供更具競爭力的投標價格，同時通過有效的項目監督及綜合管理維持健康的利潤率。

我們在選擇分包商時遵循嚴格標準。我們保存一份合資格分包商名單，以合理成本高效率搭配合適的分包服務。我們一般透過公開招標或邀請招標選擇分包商。分包商須為我們的合資格分包商名單成員，或已通過我們的評估。由技術專家及財務專家組成的評標委員會，主要根據分包商的資質、往績記錄、財務實力及報價選擇分包商。分包協議通常與我們與項目業主所簽訂總項目合約的主要條款相符，例如工作範圍、付款條款、施工進度、質量責任及違約責任等內容。分包合約按項目逐一制定，每份

業 務

分包合約的期限通常與項目工期、工作範圍及其他要求相符。分包商的選擇也須遵守總項目合約的規定，並且可能需要事先取得項目業主的同意。

根據標準分包合約，我們按照項目里程碑向分包商支付進度付款，合約總額的3%至10%將予保留作為質保金，直至質保期結束為止，保修期通常為自工程驗收日期起計24個月。分包合約中的保修期通常與我們和客戶所簽訂總合約的保修期相若。此外，分包商必須簽署承諾書，承諾若未能及時向工人支付薪資，將賠償我們代為支付給工人的任何款項。

我們已建立內部控制措施，由採購部負責管理及定期監察分包商的服務質量及交付能力，包括現場監督及與分包商聯合檢查。如發現任何質量或表現問題，我們立即與相關分包商溝通並監察其整改措施。

我們要求分包商遵守我們的技術要求、工作安全標準及政策，並採取積極措施避免在服務提供過程中發生任何安全或質量事故。如分包商未能符合我們的要求及標準，我們有權終止合作或尋求賠償。我們就分包商的工程質量、進度、職業健康、安全及環境保護記錄存置統一管理記錄，因為根據合約或適用法律，我們仍須就分包商的履約情況對客戶負責。我們採取多項措施監察分包商的表現。就進行中的項目，我們與分包商定期舉行會議，管理分包商在進度、質量、健康與安全以及環境保護等領域的表現，以確保其遵守相關規則及法規。為保持水準，我們亦會為分包商提供培訓計劃。

於2023財政年度、2024財政年度及2025財政年度，向我們五大分包商的採購額分別約為人民幣78.7百萬元、人民幣50.4百萬元及人民幣75.1百萬元，分別約佔我們總採購成本的28.1%、26.9%及27.8%。其中，於相同期間，向我們最大分包商的採購額分別佔我們總採購成本約11.8%、12.9%及11.2%。據我們所深知，我們所委聘的分包商均為獨立第三方。

業 務

下表載列於往績期間各年度我們五大分包商的詳情：

2025 財政年度

分包商	分包商的背景及 主要業務	與我們建立 業務關係	分包費用金額 (人民幣千元)	佔總採購成本 的百分比 (%)	一般信貸期	我們獲提供的服務
分包商A	一家於2019年在中國湖南省婁底市註冊成立的私營公司，主要從事電力施工項目執行及施工勞務分包。	2022年7月	30,301.4	11.2	收到發票後 30日	建設服務
分包商B	一家於2018年在中國山西省太原市註冊成立的私營公司，主要從事電力工程項目設計和施工，以及電力設備及材料銷售。	2025年6月	18,764.2	6.9	收到發票後 20日	場地準備、 建設服務、 設備安裝與 測試及誤差 修正
分包商C	一家於2016年在中國河南省長原市註冊成立的私營公司，主要從事施工項目執行。	2025年2月	11,530.3	4.3	收到發票後 30日	道路建設 服務
分包商D	一家於2019年在中國重慶市註冊成立的私營公司，主要從事建築工人外包及施工項目執行。	2025年6月	7,929.7	2.9	收到發票後 30日	光伏項目的 建設及安裝 工程
山西蜂窩	本集團擁有50%股權的合資企業，主要從事電力項目建設。	2023年11月	6,605.5	2.4	收到發票後 14日	消防安全設備翻新與建設服務
總計：			<u>75,131.2</u>	<u>27.8</u>		

業 務

2024 財政年度

分包商	分包商的背景 及主要業務	與我們建立 業務關係	分包費用金額 (人民幣千元)	佔總採購成本 的百分比 (%)	一般信貸期	我們獲提供的服務
分包商E	一家於2017年在中國湖南省湘潭市註冊成立的私營公司，主要從事電力施工項目執行及總承包。	2024年3月	24,211.0	12.9	收到發票後 30日	建設及安裝 服務
分包商F	一家於1988年在中國廣東省註冊成立的私營公司，主要從事施工勞務分包、電力設施安裝、測試和維修服務，以及施工項目執行。	2019年12月	8,497.4	4.5	收到發票後 7日	建設服務
分包商A	一家於2019年在中國湖南省婁底市註冊成立的私營公司，主要從事電力施工項目執行及施工勞務分包。	2022年7月	7,472.8	4.0	收到發票後 30日	建設服務
分包商G	一家於2023年在中國四川省武侯市註冊成立的私營公司，主要從事施工勞務分包、建築拆除及施工項目執行。	2024年10月	5,148.5	2.8	收到發票後 15日	建設光伏 電廠
分包商H	一家於2020年在中國浙江省寧波市註冊成立的私營公司，主要從事施工勞務分包及施工項目執行。	2024年4月	5,053.1	2.7	無	光伏模組及 零件安裝及 建設服務
總計：			<u>50,382.8</u>	<u>26.9</u>		

業 務

2023財政年度

分包商	分包商的背景及 主要業務	與我們建立 業務關係	分包費用金額 (人民幣千元)	佔總採購成本 的百分比 (%)	一般信貸期	我們獲提供 的服務
分包商I	一家於2018年在中國山西省太原市註冊成立的私營公司，主要從事施工勞務分包、機械租用和維護及施工項目執行。	2022年12月	33,022.9	11.8	收到發票後 30日	樁柱地基 建設服務
分包商J	一家於1958年在中國浙江省註冊成立的私營公司，主要從事電力設施的安裝、維護及測試、建築工程總承包、消防設施工程，以及施工項目執行。	2022年12月	23,816.5	8.5	收到發票後 30日	安裝及建設 服務
分包商K	一家於2013年在中國湖南省湘鄉市註冊成立的私營公司，主要從事電力輸配及受電設施的安裝、維護及測試、施工勞務分包及施工項目執行。	2022年3月	15,398.7	5.5	收到發票後 10日	建設服務
分包商A	一家於2019年在中國湖南省婁底市註冊成立的私營公司，主要從事電力施工項目執行及施工勞務分包。	2022年7月	4,514.1	1.6	收到發票後 30日	建設服務
分包商L	一家於2019年在中國廣東省註冊成立的私營公司，主要從事電機設備、電力設施設備銷售，以及施工勞務分包。	2023年1月	1,899.4	0.7	收到發票後 30日	安裝及測試 服務
總計：			78,651.6	28.1		

業 務

存貨控制

我們的存貨包括未使用的建築材料。我們根據EPC項目採購設備及建築材料，包括但不限於光伏組件、風力發電機、逆變器、升壓變壓器、開關櫃及電纜。EPC項目所需的建築材料及設備主要在中國採購。我們密切監控建築材料及設備的供應、付款、交付安排，以便根據項目需求調整採購計劃。我們已建立存貨控制系統，用於監控倉庫存貨規劃及分配，以配合項目需求及時間安排從而優化營運。EPC項目完成後，我們可能會有少量未使用的建築材料，通常會將其納入存貨以備將來使用。

客戶

在我們的勘察、設計及諮詢業務中，我們的主要客戶包括國有電網企業和私營發電企業。我們與部分該等主要客戶在此業務領域的業務關係已維持超過18年，並未訂立任何長期服務協議。我們根據合約約定的付款里程碑，按時收到客戶的付款。

在我們的EPC業務中，我們的主要客戶包括投資或承接新能源發電項目的國企及私營企業。我們與部分該等主要客戶在EPC業務中的業務關係已維持超過六年。我們並無與EPC業務的客戶訂立任何長期服務協議。我們根據相關合約條款，按照進度分期收取客戶的付款。有關我們與客戶訂立合約的主要條款，請參閱本節「我們的業務模式 — EPC服務 — 合約類型」。

於往績期間，我們為國企及私營企業提供了運維服務。我們主要收取固定費用及／或根據合約運營目標的達成程度收取可變費用，並按定期間隔（如每月）收取款項。客戶通常通過電匯方式以人民幣支付我們的費用。

業 務

下表列載往績期間各年度的五大客戶詳情：

2025 財政年度

客戶	客戶背景及主要業務	與我們開展業務 關係的時間	營收貢獻 ⁽¹⁾ (人民幣千元)	佔總營收 百分比	標準信貸條款	向我們購買 的主要服務
客戶A	一家於2017年在中國山西省太原市註冊成立的私營公司，主要從事電力設施的安裝、維護及測試。	2025年6月	242,785.8	59.6%	收到發票後 28日	EPC
客戶集團B	一家深圳證券交易所及香港聯交所上市公司，總部設於中國廣東省佛山市，專注於智能家居解決方案、智能建築技術、能源、機器人及自動化等領域。	2024年7月	45,297.4	11.1%	收到發票後 15日	EPC
客戶集團C	一家深圳證券交易所上市公司，總部設於中國廣西省南寧市，主要從事電力輸配及受電設施的安裝、維護及測試。	2024年11月	38,155.7	9.4%	收到發票後 28日	EPC
客戶集團D	一家國家電網企業。	2008年4月	27,115.3	6.7%	收到發票後 45日	勘察、設計及 諮詢
客戶集團E	一家國家發電企業。	2018年11月	9,111.1	2.2%	收到發票後 45日	EPC及勘察、 設計及諮詢
總計			<u><u>362,465.3</u></u>	<u><u>89.0%</u></u>		

業 務

2024 財政年度

客戶	客戶背景及主要業務	與我們開展業務 關係的時間	營收貢獻 ⁽¹⁾ (人民幣千元)	佔總營收 百分比	標準信貸條款	向我們購買 的主要服務
客戶集團B	一家深圳證券交易所及香港聯交所上市公司，總部設於廣東省佛山市，專注於智能家居解決方案、智能建築技術、能源、機器人及自動化等領域的全球技術集團。	2024年7月	116,239.8	36.1%	收到發票後 15日	EPC
客戶F	一家於北京市註冊成立的私營公司的北京分公司，主要從事能源工程總承包。	2020年4月	56,690.4	17.6%	收到發票後 30日	EPC
客戶集團E	一家國家發電企業。	2018年11月	48,181.8	15.0%	收到發票後 45日	EPC及勘察、 設計及諮詢
客戶G	一家於2020年在中國湖南省湘潭市註冊成立的私營公司，主要從事特種電纜的生產及銷售。	2024年8月	30,382.6	9.4%	收到發票後 10日	EPC
客戶集團D	一家國家電網企業。	2008年4月	22,012.2	6.8%	收到發票後 45日	勘察、設計及 諮詢
總計			273,506.7	84.9%		

業 務

2023財政年度

客戶	客戶背景及主要業務	與我們開展業務關係的時間	營收貢獻 ⁽¹⁾ (人民幣千元)	佔總營收百分比	標準信貸條款	向我們購買的主要服務
客戶集團E	一家國家發電企業。	2018年11月	256,828.1	75.3%	收到發票後45日	EPC及勘察、設計及諮詢
客戶集團D	一家國家電網企業。	2008年4月	29,941.0	8.8%	收到發票後45日	勘察、設計及諮詢
客戶F	一家於中國北京市註冊成立的私營公司的北京分公司，主要從事能源工程及總承包。	2020年4月	17,322.8	5.1%	收到發票後30日	EPC
客戶集團H	一家上海證券交易所上市國企，主要從事水力發電、火力發電、新能源及電網基礎設施的建設及運營。	2017年7月	14,048.8	4.1%	收到發票後15日	EPC及勘察、設計及諮詢
客戶I	一家於2008年註冊成立、在上海及香港雙重上市的企業之中國附屬公司，主要從事總承包及電力相關施工。	2022年4月	2,707.5	0.8%	收到發票後15日	勘察、設計及諮詢
總計			<u>320,848.2</u>	<u>94.1%</u>		

附註：

(1) 於往績期間，集團客戶所產生的營收包括其本身及其附屬公司所產生的營收。

據董事所深知，於往績期間各年度的五大客戶各自為獨立第三方，且我們與往績期間的各五大客戶、其各自的主要股東、董事或高級管理層或其各自的任何聯繫人概無其他過往或現時關係(包括融資、信託或其他關係)。據董事所深知，概無董事、其緊密聯繫人或任何股東(據董事所深知擁有已發行股份5.0%以上)於往績期間各年度的任何五大客戶中擁有任何權益。

客戶集中度

於2023財政年度、2024財政年度及2025財政年度，來自五大客戶的營收分別為人民幣320.8百萬元、人民幣273.5百萬元及人民幣362.5百萬元，分別佔總營收的約94.1%、84.9%及89.0%。其中，同期來自最大客戶的收益分別佔總營收的約59.6%、36.1%及75.3%。董事認為，我們的客戶集中度直接反映了中國能源解決方案市場的整體行業格

業 務

局。根據弗若斯特沙利文的資料，大型電網建設及基礎設施項目主要由大型國企及央企等少量市場參與者管理。於往績期間，我們的主要客戶每年均有所不同，因為一旦項目結束，客戶就可能不再需要進一步服務，直到產生新的需求為止，導致往績期間每年都有客戶更替。我們持續開拓零碳園區、綠電園區、5G基站設施及海外市場商機，藉此擴大市場覆蓋，預期客戶群及客戶結構將趨於多元化，並有望進一步降低客戶集中度。有關與主要客戶有關的風險，請參閱本[文件]內「風險因素 — 我們每年的營收中有相當大一部分來自少數客戶，且該金額在任何特定期間內均可能出現波動」。

季節性

我們的EPC業務受季節性因素影響。通常情況下，下半年的利潤高於上半年。我們認為季節性影響主要源自上半年的寒冷天氣及較多公共假期，該等因素對我們的施工造成影響。另一方面，據董事所知，我們的許多央企及國企客戶通常於每年第一季制定年度業務計劃，然後再協商及簽立合約，而合約一般於該年度下半年簽立。我們預計，隨著技術及設備的改進，我們可逐步降低季節性因素對我們業務營運的影響。儘管如此，在某些特定季節，我們仍可能在開展業務營運時面臨成本增加或工期延誤的情況。

數據安全

我們高度重視信息安全管理，並在運營中借鑒國際最佳實踐。在日常營運過程中，我們可能需要收集、處理及／或使用包括但不限於我們的僱員、訪客及商業夥伴的個人信息，該等信息可能由我們自己或通過委託的第三方處理者進行處理。我們嚴格遵守適用的法律法規，包括《中華人民共和國個人信息保護法》、《中華人民共和國數據安全法》、《中華人民共和國網絡安全法》及其他適用法律法規，並完善數據合規管理措施。我們主動跟進法律法規的動態與解讀，開展合規風險評估、進行合規審查，並向僱員提供相關培訓。

於往績期間及截至最後可行日期，我們未發生任何重大數據泄露或數據信息丟失。根據與信息安全與隱私領域法律顧問的諮詢，董事確認，於往績期間及截至最後可行日期，我們在所有重大方面均遵守適用的網絡安全、數據安全及隱私保護相關法律法規，且未發生任何重大違法行為，如非法收集、使用或提供數據。

業 務

僱 員

截至2025年12月31日，我們有262名僱員，全部位於中國。下表列載截至2025年12月31日按業務分部劃分的僱員人數：

業務部門	僱員數目	佔總數百分比 (%)
勘察、設計及諮詢服務	170	64.9
EPC服務	24	9.2
其他	68	26.0
總計	262	100.0

鑑於以下人員結構，我們認為我們擁有高素質的員工團隊：

	僱員數目	佔總數百分比 (%)
技術員工	203	77.5
學士學位	183	69.8
碩士學位或以上	10	3.8
國家註冊工程師或建築師	47	17.9

我們的成功取決於吸引、激勵、培訓及留住合格人員的能力。我們相信，我們為僱員提供具有競爭力的薪酬方案以及促進職業發展的工作環境。為招聘新人才，我們採用多種方式，包括線上招聘、內部推薦及獵頭服務，從而建立並培養自身的人才儲備。在人才挽留方面，我們實施多維度的人才發展政策，包括高層導師輔導計劃、持續的高層主管能力建構、專業培訓、管理技能發展以及定期的政策和程序培訓，涵蓋各個方面。另一方面，我們為僱員提供各種激勵和福利，包括工資、獎勵、獎金、激勵計劃和僱員福利，我們相信這些對僱員尤其是關鍵僱員具有競爭力。除了法定繳費外，我們還自願為僱員提供福利，如激勵補貼。憑藉這些努力，我們認為在吸引及留住合格人員方面整體上取得了成功，並建立了穩定的核心管理團隊。

為規範勞動關係，我們與每名僱員簽訂個人勞動合約。該等合約通常涵蓋服務期限、職位、薪酬、獎金、僱員福利、工作安全、保密義務、工作成果歸屬及終止合約的理由。我們亦與僱員簽訂了保密及知識產權歸屬協議以及不競業協議，特別確保僱員創作的任何發明均通過上述協議歸屬於本公司。

業 務

我們為僱員設有工會。工會由一名主席、一名副主席及七名委員組成。我們與工會保持開放的溝通渠道及合作關係。

我們相信，我們與僱員保持良好的勞動關係。於往績期間及截至最後可行日期，我們與僱員之間不存在重大爭議。

社會保險及住房公積金

根據中國相關法律法規，我們需為僱員參加由地方政府管理的各類僱員社會保障計劃，包括通過中國政府強制性的福利繳款計劃繳納住房、養老、醫療保險、生育保險、工傷保險、失業保險，以及住房公積金。

於往績期間及截至最後可行日期，我們未能完全按照中國相關法律法規為部分僱員繳納社會保險及住房公積金。於往績期間，社會保險及住房公積金的缺繳額分別約為人民幣4.0百萬元、人民幣4.8百萬元及人民幣5.0百萬元。我們承諾，如任何附屬公司未來因相關監管機構或僱員要求補繳未繳社會保險或住房公積金，或因上述原因被監管機構處以罰款，或因此遭受任何財務損失或支出，我們將全額支付所有相關費用或損失，並確保不因此遭受不利影響或損失。

根據《社會保險法》，若僱主未足額繳納社會保險，相關主管部門可責令僱主在規定期限內補繳欠繳額，並按日加收0.05%的滯納金；若僱主在規定期限內仍未繳納，可能被處以欠繳額一至三倍的罰款。此外，根據《住房公積金管理條例》，若僱主未登記或建立住房公積金賬戶，主管部門可責令其在規定期限內改正，逾期未改正的，將處以人民幣10,000元至50,000元的罰款；若僱主逾期繳存或少繳住房公積金，主管部門可責令其在規定期限內補繳，逾期未繳，主管部門可向中國法院申請強制執行。

董事認為，上述事件不會對我們的業務及經營業績產生重大不利影響，原因包括：(1)截至最後可行日期，我們尚未收到相關監管部門要求補繳重大社會保險及住房公積金欠繳的通知；(2)我們未收到任何僱員關於社會保險及住房公積金的重大投訴，也未因社會保險及住房公積金問題涉及重大勞資爭議；及(3)根據中國法律顧問與主管住房公積金監管機構進行的面談，以及從相關社會保險基金監管機構獲得的單獨合規確認，相關主管部門不會就任何企業過往於社會保險及住房公積金繳納、滯納金或行政處罰的欠繳作出調查或懲罰。此外，根據2018年11月16日發佈的《關於實施進一步支持和服

業 務

務民營經濟發展若干措施的通知》，稅務機關在任何情況下不得就納稅人(包括民營企業)過往年度欠款單獨組織集中追繳行動。根據中國國家稅務總局於2019年4月1日發佈的《關於印發降低社會保險費率綜合方案的通知》，不得自行組織對企業歷史欠款的集中清繳，不得採取增加小微企業實際繳費負擔的措施，避免影響企業正常生產經營。根據中國法律顧問的建議，我們被相關地方社會保險及住房公積金部門要求集中補繳欠繳、或被處以行政處罰的風險極低。基於上述原因，我們未為社會保險及住房公積金欠繳計提撥備。

為監控我們在社會保險及住房公積金繳納方面的合規性，我們已採取以下內部控制措施：

- 指定人力資源部門每月審核及監控社會保險及住房公積金的申報及繳納情況；
- 提高社會保險及住房公積金的繳納基數，並計劃將繳納基數進一步提高至符合法律法規要求的水平；
- 及時跟進中國有關社會保險及住房公積金的法律法規最新動態；及
- 定期諮詢中國法律顧問有關中國法律法規的意見，了解監管動態，並向相關僱員提供法律合規培訓。

如主管政府部門要求，我們將在規定期限內，為全體僱員補足並全額繳納社會保險及住房公積金。

業 務

物業

自有物業

我們的總部位於中國廣東省珠海市高新區創新海岸科技六路27號。

於最後可行日期，我們在中國置有一項物業，為建於我們自有土地上的一幢工業樓宇，總建築面積為7,738.12平方米。該物業由我們持作辦事處自用。

租賃物業

於最後可行日期，我們在中國租賃一項對業務甚為重要的物業，總建築面積約為101.0平方米。租賃物業主要用作員工宿舍用途，其根據上市規則第5.01(2)條所界定屬於非物業活動。我們認為現有設施整體上足以應付當前業務需要，但預計會尋找額外空間以滿足未來增長的需要。

上述物業租賃協議並未辦理所需的登記和備案手續。據中國法律顧問表示，根據《中華人民共和國民法典》的相關規定，當事方未依照法律和行政法規完成租賃協議的登記和備案手續，不影響協議的有效性。因此，我們所簽訂的上述物業租賃協議不會因未完成登記和備案手續而失效。根據《商品房屋租賃管理辦法》，未按要求完成住房租賃登記和備案者，主管政府部門將要求在指定期限內整改；未按期整改的實體，將處以不少於人民幣1,000元且不超過人民幣10,000元的罰款。截至最後可行日期，我們未曾因未備案租賃協議而受到行政處罰，董事認為上述缺失不會對我們的日常營運產生重大不利影響。

環境、社會及企業管治

我們致力於可持續發展，並將環境、社會及管治（「ESG」）考慮因素融入其整體業務策略、營運及風險管理流程。本節概述我們於往績期間的ESG政策、措施、管理方針及表現。

ESG管治

董事會對我們的ESG策略、報告及管治負有整體責任。董事會致力將ESG考慮因素融入本集團的長期業務策略、風險管理框架及內部監控系統。

業 務

於往績期間，董事會在高級管理層及ESG委員會的支持下，評估了ESG相關風險及機遇對我們營運及財務表現的實際及潛在影響。董事會批准了關鍵的ESG政策及策略，並確保分配足夠資源以有效實施。

我們已成立ESG委員會（「**ESG委員會**」），由相關部門及職能的代表組成。ESG委員會負責協調ESG相關數據的收集、分析及驗證，監察我們在環境、社會及管治方面的ESG表現，協助董事會識別、評估、優先處理及管理重大的ESG風險及機遇，並定期向董事會報告ESG表現及目標進展。

我們亦已制定其內部ESG管理辦法，為其全機構的ESG工作提供結構化框架。

董事會多元化

我們致力於促進董事會多元化。董事會多元化政策旨在確保董事會由不同背景、技能、經驗、性別、年齡及專業資格的董事組成，從而提升決策能力。有關目前董事會組成的更多詳情，請參閱本[文件]「董事及高級管理層」。

報告基準

本ESG披露涵蓋三個財政年度，即2023財政年度、2024財政年度及2025財政年度，並已按照上市規則附錄C2所載的《環境、社會及管治報告守則》編製。我們已應用重要性、量化、平衡及一致性等報告原則。

A. 環境

作為一家以辦公室為基礎的電氣工程設計及能源服務供應商，我們直接對環境造成的影響相對有限。我們已實施通過ISO 14001：2015（環境管理體系）認證的環境管理體系，以系統化地管理其環境表現並支持持續改進。

於往績期間，我們並未發現任何嚴重違反中國相關環境法律及法規並對本集團造成重大影響的行為，包括但不限於《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國水污染防治法》及《中華人民共和國固體廢物污染防治法》。

環境目標

我們已設定以下到2025年以強度為基礎的減排目標：

- 用電強度：降低5%
- 用水強度：降低5%

業 務

- 無害廢棄物強度：降低5%
- 溫室氣體排放強度：降低5%

排放表現

我們氣體排放的主要來源為公司車輛消耗的無鉛汽油及辦公室廚房使用的天然氣。儘管於往績期間業務有所增長，本集團透過改善車隊管理及營運效率，成功控制及減少了氣體排放。

氣體排放

廢氣類型	單位	2023財政年度	2024財政年度	2025財政年度
氮氧化物(「氮氧化物」)	排放噸數	0.05383	0.05154	0.04756
硫氧化物(「硫氧化物」)	排放噸數	0.00116	0.00111	0.00100
懸浮粒子(「懸浮粒子」)	排放噸數	0.00396	0.00379	0.00350

我們於往績期間錄得氣體排放穩步減少。2025財政年度的進一步下降主要歸因於車輛使用減少、行車路線優化、定期維護以及虛擬會議的使用增加。

溫室氣體排放

我們溫室氣體排放的主要來源為範圍1(車輛及天然氣的直接排放)及範圍2(購買電力的間接排放)。往績期間的表現如下：

指標	單位	2023財政年度	2024財政年度	2025財政年度
直接溫室氣體排放(範圍1)	噸二氧化碳當量	189.64	182.74	164.50
— 無鉛汽油消耗				
— 天然氣消耗				
能源間接溫室氣體排放(範圍2)	噸二氧化碳當量	188.32	258.84	216.83
— 電力消耗				
溫室氣體排放總量	噸二氧化碳當量	377.95	441.57	381.33
溫室氣體排放強度	噸二氧化碳當量／ 僱員	1.59	1.62	1.46

我們於2025財政年度實現溫室氣體排放總量及排放強度均有下降，主要歸因於節能措施、車輛使用減少以及光伏系統的貢獻。

業 務

資源使用

我們持續於營運中增強資源效率。

指標	單位	2023財政年度	2024財政年度	2025財政年度
購買電力	千瓦時	243,370.00	334,500.00	280,210.00
液化石油氣	千瓦時	18,768.00	22,440.00	20,236.80
汽油	千瓦時	764,271.57	733,108.50	659,925.31
能源消耗總量	兆瓦時	1,026.41	1,090.05	960.37
耗水總量	噸	1,092.99	1,291.46	1,065.09

電力及能源消耗總量於2024財政年度達到峰值後於2025財政年度下降，主要歸因於節能措施加強。由於節水措施及僱員意識提高，耗水量亦有所下降。

廢棄物管理

由於業務以辦公室為基礎，我們產生的有害廢棄物極少。無害廢棄物主要包括辦公室紙張及一般商業廢棄物。我們遵循5R原則，並已實施全面的減廢措施。往績期間廢棄物產生量保持穩定。

我們於往績期間並無錄得重大環境違規事件。

氣候變化

我們認識到氣候變化既帶來風險也帶來機遇。其已將實體風險及轉型風險融入其管治、策略及風險管理流程。我們透過其可再生能源服務及光伏項目支持低碳經濟。2025財政年度，我們珠海辦公室光伏系統(82.62千瓦)獲廣東省碳普惠機制認證，減排80噸二氧化碳當量。我們優先考量能源效率及採用再生能源，協助客戶轉型至低碳能源解決方案，並參與旨在推廣清潔能源與鄉村振興的社區計劃。

B. 社會

僱傭

人才是我們可持續發展的基石。我們高度重視員工的貢獻，並認識到一支技術精湛、多元化且積極投入的員工隊伍對於實現業務目標及創造長期價值至關重要。

我們的僱傭政策已清楚載於內部指引中，涵蓋招聘、晉升、解僱、薪酬、多元化、平等機會及反歧視等方面。該等政策會定期檢討，以確保競爭力及符合中國勞動法律法規。

業 務

我們提供具競爭力的薪酬、全面的福利(包括社會保險、住房公積金、商業保險、健康檢查及補貼)以及基於表現及才幹的公平晉升機會。員工流失率從2023財政年度的33.5%改善至2024財政年度的27.9%，並進一步降至2025財政年度的19.5%，反映了留才措施的加強及員工投入度的提升。往績期間並無錄得重大勞資糾紛。

健康與安全

員工健康與安全是我們的首要任務。我們致力於提供健康安全的工作環境，並努力實現對危害及事故的零容忍。

我們設有通過ISO 45001：2018認證的職業健康及安全管理體系。定期進行風險評估、安全檢查、提供個人防護裝備及應急演練。我們要求員工參加由我們舉辦的職業安全、環境控制及應急響應培訓課程。我們已制定應急及疏散程序，以便對重大安全事故作出及時有序的應對。指定安全主任定期為我們的僱員及分包商安排的任何工人(如適用)提供安全培訓，確保其具備執行指定任務的能力，並妥善保存培訓記錄。我們鼓勵員工就改善工作場所安全提供反饋意見。我們於2023財政年度、2024財政年度及2025財政年度均實現零因工死亡及零因工受傷損失工作日，證明了其主動安全文化的有效性。

發展與培訓

我們視員工為最寶貴的資產，並相信員工的持續發展對於維持在電力及能源行業的競爭力至關重要。作為一家高新技術企業，我們依賴高技術水平的員工隊伍為客戶支持安全、可靠及高效的電力系統。

我們根據實際業務需求及不同員工類別，提供系統化及針對性的培訓計劃。該等計劃包括新入職員工導師計劃、結構化培訓生計劃、技術技能發展、安全意識培訓，以及有關行業新知識及新興技術的專業進修課程。我們亦鼓勵員工參加外部培訓，並為與工作相關的課程提供補貼。培訓後會進行評估，結果與職業發展掛鉤。

於整個往績期間，培訓覆蓋率維持在高水平，2023財政年度約89.87%的員工接受培訓，2024財政年度為90.07%，2025財政年度為90.04%。每名員工的平均培訓時數從2023財政年度的9.26小時顯著增加至2024財政年度的19.90小時，並進一步增至2025財政年度的22.51小時。這一大幅增長反映了我們因應行業快速發展，加強了對技能發展(尤其是可再生能源技術及電力工程方面)的投入。

勞工準則

我們嚴禁在其營運及供應鏈中使用童工或強制勞工。這項承諾已納入我們的僱傭政策、招聘程序及供應商管理體系。

業 務

招聘期間，人力資源部門會核實求職者的身份證明文件，以確保其符合法定最低工作年齡。工作時間及加班安排受到嚴格監控，以確保所有工作均屬自願。我們並不知悉於往績期間有任何違反有關童工及強制勞工的法律法規的情況。

供應鏈管理

我們在可再生能源及電力工程領域提供一站式解決方案，涉及採購各種設備，如光伏組件、逆變器、安裝結構、儲能系統及電纜。因此，有效的供應鏈管理對我們的業務至關重要。

我們已根據其《採購管理辦法》建立了一個結構化的供應商管理體系。主要措施包括資格預審篩選、維護認可供應商名單以及涵蓋質量、交付、環境及社會合規性的年度表現評估。截至2025財政年度末，已對96家供應商實施了ESG相關的管理措施。我們在可能的情況下優先選擇本地供應商，以減少運輸排放並支持本地經濟。

產品責任

實現並維持高服務質量對我們至關重要。我們密切監控項目執行，以確保向客戶提供高質量的工程設計及能源解決方案。

我們持有ISO 9001：2015（質量管理體系）及ISO 14001：2015（環境管理體系）認證。工程師在項目交付過程中與客戶保持密切溝通。往績期間並無錄得重大客戶投訴、產品召回或服務相關問題。

反貪污

我們對貪污、賄賂、勒索、欺詐及洗錢行為保持零容忍態度。我們已實施全面的反賄賂政策、舉報機制，並為所有董事及相關員工提供年度培訓。

於往績期間，我們並不知悉任何重大違反相關反貪污法律法規的情況。2023財政年度至2025財政年度期間，並無針對我們或其員工的已審結貪污行為法律案件。

社區投資

社區投資是我們社會責任不可或缺的一部分。我們透過與其核心業務相符的捐款、教育援助、文化活動及清潔能源措施來支持本地社區。

業 務

於2025財政年度，我們的社區投資總額約為人民幣363,000元，包括向珠海慈善機構捐款、支持龍舟賽、綠化項目、學生資助以及梅州的分佈式光伏扶貧項目。2023財政年度及2024財政年度亦進行了類似的社區活動，展示了我們一貫的社會貢獻承諾。

展望

我們將繼續加強其ESG管治，實現2025財政年度密度減排目標，擴大其可再生能源服務，並根據監管要求及持份者期望加強其ESG披露。可持續發展將繼續作為我們長期發展策略的核心支柱。

牌照、許可及批准

按中國法律顧問所告知，董事確認，截至最後可行日期我們在所有重大方面已遵守中國一切相關法律法規，並已就我們在中國的經營取得相關監管機構授予的所有重大牌照、批准及許可。有關營業執照均維持有效。以下載列本公司主要牌照及證書概要：

牌照類別	牌照內容	核發機構	核發日期	屆滿日期
工程設計 資質證書	送電工程、變電工程 電力專業甲級資質	中華人民共和國住 房和城鄉建設部	2024年11月13日	2028年12月22日
工程設計 資質證書	新能源、風力發電及 火力發電工程電力 專業乙級資質	廣東省住房和城鄉 建設廳	2024年11月18日	2028年12月11日
工程諮詢單位 資格證書	電力專業甲級資信(包 括火電、水電、核電 及新能源)	中國工程諮詢協會	2024年11月28日	2027年11月27日
工程諮詢單位 資格證書	水文地質、工程測量 及岩土工程專業乙 級資信	廣東省工程諮詢協 會	2025年7月31日	2028年7月30日

業 務

牌照類別	牌照內容	核發機構	核發日期	屆滿日期
建築業企業 資質證書	電力工程施工總承包 二級資質	廣東省住房和城鄉 建設廳	2025年4月2日	2030年4月2日
承裝(修、試) 電力設施許可證	承裝(修、試)電力設施 三級許可	國家能源局南方監 管局	2021年2月2日	2027年2月1日
建設工程企業 資質證書	施工勞務	珠海市住房和城鄉 建設局	2024年12月16日	2029年12月16日
安全生產許可證	建築施工	廣東省住房和城鄉 建設廳	2024年11月14日	2027年2月18日
售電公司資質	列入廣東電力交易中 心有限責任公司售 電公司目錄企業名 單	廣東電力交易中心 有限責任公司	2025年11月6日	不適用

遵守法規情況及訴訟

法律訴訟

我們在日常業務過程中可能不時會成為各種訴訟、仲裁或行政法律程序的一方。於往績期間及直至最後可行日期，據董事所深知，概無對本集團或任何董事提出且對我們的業務、經營業績或財務狀況造成重大不利影響的訴訟、仲裁或行政程序。

合規情況

我們受到中國監管機構所頒佈各項監管規定及指引的規限。於往績期間及直至最後可行日期，據董事所深知，我們並無發生任何重大違反法律法規的情況，亦無遇上任何重大違規事件，而據董事認為其整體上可能對我們的業務、經營業績或財務狀況造成重大不利影響。誠如中國法律顧問告知，於往績期間及直至最後可行日期，我們在所有重大方面已遵守中國相關法律法規。

業 務

風險管理及內部控制

董事會負責制訂內部控制系統並評估其有效性。我們已根據適用法律法規制定內部控制系統的建立和維護程序。有關係統涵蓋企業治理、營運、法律事務、財務及審計等領域，以符合組織需求。我們已建立全面的風險管理機制，主要由審計、財務、安全質量、投資、法律事務等專業部門以及其他職能管理部門組成，藉此監控、評估及管理業務活動中涉及的施工安全、財政事務、市場開發、資本管理、人力資源等相關風險。我們計劃根據業務變化定期檢討並完善風險管理體系。高級管理層負責監督風險管理系統運作，並審核年度風險評估結果。不同部門每年均會進行風險評估，實施常規風險管理及控制措施，並及時向高級管理層匯報重大發現。參與風險管理的人員在電力設施建設及設備製造領域具備豐富經驗。

為履行適用法律法規所規定的反貪污／反賄賂義務，我們已制訂一系列內部政策、措施及程序。我們在《專業道德守則及行為準則》中詳細闡述了利益衝突、商業秘密、保密義務、資訊披露、公司財產，以及與客戶或第三方往來時應遵循的行為準則。我們亦已設立舉報機制及相關調查程序，以打擊貪污及賄賂行為，從而協助我們執行反貪污／反賄賂政策、措施及程序。

質量控制

我們透過獨立的質量管理考核中心監控EPC及勘察、設計及諮詢服務的質量。

我們編製了《質量及進度監督管理手冊》，建立了一套質量控制程序及質量控制標準，並實施質量監督管理組織架構，例如在執行勘察、設計及諮詢業務時，我們會根據相關國家或行業標準，於項目各階段進行一系列嚴格的質量控制測試，尤其在交付完工項目或產品予客戶之前。

此外，為盡早發現質量問題，我們已建立質量控制通報機制，輕微質量問題將立即處理，重大問題則提交管理層解決。我們同時進行監督及評估，以提升產品及服務質量。針對我們的測量、設計及顧問服務，我們提供項目品質保證服務，內容包含在施工完成並開始生產作業後，跟進設計品質問題的整改狀況，同時處理客戶提出的審查意見與要求。我們會安排後續回訪，以評估客戶對項目進度和品質的滿意度，並收集回饋意見。對於我們的EPC服務，我們會在施工階段對整個項目實施過程進行持續監控，並在竣工後進行現場回訪。在每個EPC項目結束時，我們都會進行涵蓋多方面的

業 務

全面事後檢討，包括專案管理、技術能力、安全管理、品質保證、交付時程及成本管理。這種做法使我們能夠迅速了解客戶需求並優化項目管理。此外，我們也已建立項目質量保證體系，以系統化且務實的方式切實高效地執行質量保證工作。

我們在EPC項目中對機械設備及施工流程或方法實施質量管控，包括對所有材料、零件、組件、作業程序、半成品及製成品進行抽樣測試及質量檢驗，同時亦落實國際標準化組織制定的若干質量控制標準。我們已根據ISO9001標準實施質量控制體系，針對業務來源、合約管理、項目管理、採購、檢驗、分包及責任人員問責等主要運營環節制定詳盡的內部控制程序。附屬公司設有安全及質量監督部門，由監督人員及質量檢驗人員組成，負責落實質量、控制措施。

董事確認，往績期間概無完工項目出現重大質量問題。

保險

我們已針對多種風險投置保險，具體保障範圍乃根據風險暴露評估釐定。

所參與項目的擁有人通常會為施工過程購買保險。此類保險通常涵蓋整個合約期，包括項目竣工後的保固期。我們認為，所投購保險的保障範圍符合自身損失風險及業界慣例。

我們亦已根據中國相關法律法規，為員工購買養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險及生育保險。我們向多家信譽良好的保險公司購買保險。在制定保險計劃及選擇保險公司時，我們會綜合考量其過往表現、相關經驗、保障範圍及保費政策。