

未來計劃及[編纂]用途

未來計劃

有關我們未來計劃的詳細說明，請參閱本文件「業務－戰略」。

[編纂]用途

假設[編纂]為每股股份[編纂]港元(即指示性[編纂]的中位數)，並假設[編纂]未獲行使，在扣除[編纂]費及[編纂]相關應付費用後，我們估計將從[編纂]中獲得約[編纂]百萬港元的[編纂]淨額。下表載列各項擴張計劃的實施時間表(月份及年份)，並附列[編纂][編纂]淨額按用途分配的明細。

	截至12月31日止年度					%	估計 完成時間
	2026年	2027年	2028年	2029年	總計		
	百萬港元						
產能提升.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	2029年12月31日
研發各種產品及 解決方案.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	2029年12月31日
全球化市場拓展及 服務網絡強化...	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	2029年12月31日
運營資金及一般 公司用途.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	-
總計.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	

我們目前擬按下文所述金額將[編纂]淨額用於以下用途，並可根據實際業務發展需求及市場變化進行調整：

- [編纂]淨額中約[編纂]百萬港元(約[編纂]%)預計將用於提升我們高端礦山設備及叉車的產能及高空作業設備現有生產設施的智能化升級。為滿足未來業務增長及產能需求，我們計劃：(i)建設高端礦山設備生產基地，設計產能為約3,600台；(ii)建立叉車產品生產線，設計產能達到15,000台；及(iii)升級高空作業設備生產線，並同步對現有生產基地進行生產自動化升級及資源管理與運營數字化。該計劃預計在2026年、2027年、2028年及2029年分別產生約[編纂]、[編纂]、[編纂]及[編纂]的資本開支。若任何擴張計劃所需的資本開支總額超出所分配的所得款項淨額，預計缺口將由我們自有現金及／或外部融資補足。其中：
 - (i) [編纂]淨額中約[編纂]百萬港元(約[編纂]%)將用於建設高端礦山設備生產基地，包括：(i)建設生產高端礦山設備用的一個高端零部件生產車間。高端礦山設備指用於露天開採的大型設備，包括：(a)有效載荷超過100噸的大型礦用自卸車，用於大型煤礦及

未來計劃及[編纂]用途

金屬礦山中礦石與岩石的大批量運輸；(b)鉸接式卡車，其售價較為高昂；以及(c)工作質量超過100噸的超大型礦用挖掘機。高端部件是關鍵承載結構，包括超大型動臂及鬥杆、X型車架及焊接底盤，構成設備的結構骨架，設計用於在持續重載、磨損、粉塵及溫度變化條件下運行，直接影響安全性、使用壽命及可靠性；(ii)投資生產大型礦用自卸車、鉸接式卡車及定制化礦山設備的兩條生產線；(iii)實施生產線升級改造項目；及(iv)升級配套物流與倉儲設施。此類升級主要實現混線及多平台生產，使生產線具備兼容性，能夠適應柴油動力、混合動力及純電動產品，以及不同電池系統及噸位等級等高級配置。同時，在裝配環節(尤其是大型礦山設備)引入自動化，以提高效率及一致性。同時，我們還將部署數據系統，以強化生產監控、質量追溯及流程管理。我們將引入貫穿生產線的數字化物料流管理，實現物料狀態與位置的實時可視化，使物料能夠及時配送至裝配線，同時減少中間緩衝區和多餘庫存。我們還將擴大使用自動化物流及搬運設備，例如激光導航叉車及拖車，以支持倉庫與生產設施之間的自動化、點對點物料配送。

在我們濟南生產基地的選址過程中，我們將綜合考慮以下各項因素，包括：(i)物料運輸的便利性。場地需具備地勢平坦、地質穩定等條件，位於成熟的工業園區內，且遠離居民區及其他敏感區域；及(ii)成品運送給客戶的便捷性。周邊200公里半徑內需覆蓋鋼鐵、鑄造、鍛造及機加工等成熟工業產業集群。

下表載列我們擬為高端礦山設備及定制化礦山設備採購的生產設備詳情。

設備與機械	功能	台	示例說明
高端礦山設備			
—焊接機器人.....	部件的自動化焊接	35	自動化焊接機器人工作站
—裝配治具.....	用於裝配與焊接過程中的定位與支撐	118	裝配夾具與定位器
—相關輔助設備.....	支援生產運營、環境保護與品質保證	35	拋丸機、噴漆房、品質檢測設備
—切割設備.....	金屬部件的切割與加工	4	大型激光切割機
—熱處理設備.....	通過熱處理提升材料強度與耐久性	1	熱處理退火爐

未 來 計 劃 及 [編 纂] 用 途

設備與機械	功能	台	示例說明
定制化礦山設備			
—用於大規模生產的裝配線設備	自動化節拍式生產流程	81	生產及裝配線，包括托盤搬運車、減速器及控制系統以及地面軌道
—用於搬運大型部件的起重設備	大型部件安裝	59	橋式行車及龍門吊
—壓裝設備	用於關鍵部件的壓裝裝配	6	轉向節臂壓裝工具
—裝配支援設備	支援安全且高效的裝配作業	21	裝配線通道梯

- (ii) [編纂]淨額中約[編纂]百萬港元(約[編纂]%)將用於：(i)新建及擴建新能源叉車生產線；及(ii)升級高空作業設備生產線。

我們將採購生產設備，改善供應鏈系統，升級智能化及數字智能化轉型，進一步提升我們的叉車及高空作業設備製造能力。我們亦計劃為純電動叉車建設高端新能源叉車生產線，涵蓋關鍵部件焊接、塗裝及總裝調試全流程，並同步升級物流倉儲與供應鏈體系。下表載列我們擬為高空作業設備及叉車採購的生產設備詳情。

設備與機械	功能	台	示例說明
—焊接設備	支持自動化部件焊接	45	焊接機器人
—大型部件搬運及起重設備	用於生產中重型及超大尺寸部件的起吊與搬運	38	橋式起重機、軌道引導式搬運車及焊接變位機
—裝配線設備	用於裝配過程中的定位與支撐	13	扭矩擰緊機、加注機及機器外罩
—檢測設備	用於產品交付前進行功能、性能及安全測試	7	制動測試台、軸荷測試機、門架測試台
—壓裝設備	用於關鍵部件的壓裝裝配	2	壓裝機

未來計劃及[編纂]用途

- (iii) [編纂]淨額中約[編纂]百萬港元(約[編纂]%)將用於我們濟南現有生產基地升級及數字化。我們將專注於提升柔性製造能力、自動化能力、精密製造能力及新能源技術能力，以進一步提升生產流程在裝配、緊固、吊裝與部件搬運、焊接、物流倉儲及質量管理等環節的智能化、自動化與數字化水平。具體而言，我們將開發並升級生產設備物聯網系統。物聯網系統將實現生產線設備的互聯，包括協調生產調度、將工藝參數自動傳輸至生產設備、執行預定義任務。

此外，我們計劃升級企業資源計劃(ERP)系統及業務流程數字化，包括加增企業級生產資源管理、重塑核心業務介面與流程，以及升級至全面的數字化及智能化管理與營運。於完成智能化升級與數字化改造後，以智能化及數字化設備執行總生產工時的比例為衡量標準，我們的製造設施預計將實現自動化率的翻倍提升。

- [編纂]淨額中約[編纂]百萬港元(約[編纂]%)預計將用於研發各種產品及解決方案，以及電動化與智能化。我們擬投入資金於產品電動化和數智化的研發升級，此舉將加強我們在礦山設備、高空作業設備及物料搬運領域的市場地位，並且進一步擴大我們的產品組合。該計劃預計在2027年、2028年及2029年分別產生約[編纂]、[編纂]及[編纂]的資本開支。若任何擴張計劃所需的資本開支總額超出所分配的[編纂]淨額，預計缺口將由我們自有現金及／或外部融資補足。其中：

- (i) [編纂]淨額中約[編纂]百萬港元(約[編纂]%)將用於全系列新能源礦山設備的新產品開發和關鍵核心技術研究。具體而言，我們的投入將圍繞礦機戰略新產品開發，包括全系列新能源、荷載能力超過100噸的超大型礦山運輸設備，以及工作質量超過100噸的礦用挖掘機等。具體而言，我們計劃升級測試設備，以提升新產品開發的測試及驗證能力。我們亦將開展礦機IOT網聯及設備數字化管理，以及進行礦山設備操控、安全、制動、可靠性等關鍵技術研究，如提升充電效率的超快充電及熱管理技術，以及在極端工作條件下的低溫運行性能。具體而言，我們擬優化車輛軟件架構，並升級車聯網平台。通過這一車聯網平台，我們能夠實時收集並分析產品的運作數據，例如能耗、設備利用情況及故障信息。該等來自運作中設備的持續性數據回饋有助於我們更精準地識別使用模式、性能問題及客戶需求，進而支持我們的研發活動及策略。
- (ii) [編纂]淨額中約[編纂]百萬港元(約[編纂]%)將用於全系列高空作業設備及物料搬運機械的新產品開發以及核心技術研究。我們亦將進一步開發自動化高空作業機器人，替代人工在高空環境下

未來計劃及[編纂]用途

的噴塗、打孔、造船、鐵路軌道等作業，同時開展高空作業設備人工智能相關關鍵核心技術研究，包括在複雜作業環境下的精密傳感、路徑規劃、傳感器系統等。我們計劃對全系列叉車產品及核心技術進行研究，推進我們的電動化、智能化、數字化和零排放等技術發展。我們亦將針對高溫環境、冷凍倉儲、石料搬運、礦山和港口等特定場景，設計專用車型。為了實行該等研發策略，我們將採用數字孿生及模擬技術縮短研發週期。

- (iii) [編纂]淨額中約[編纂]百萬港元(約[編纂]%)將用於設立研發中心作為滿足不同市場客戶多元化需求的一體化研發平台。具體而言，我們計劃建設電池、電機及VCU控制系統新能源工程實驗室，以及動力傳動、高低溫環境艙、EMC、熱管理及其他關鍵設施。是項投資對於提升我們的產品開發能力，確保我們新能源產品的可靠性、安全性及性能至關重要。研發中心的選址需具備可控且相對獨立的環境，以確保技術保密性。研發活動將在封閉區域內進行，其振動或噪音不會對周邊的生產或辦公運營造成影響。我們亦將優先於中國一線城市設立研發中心。

我們亦計劃投資於先進智能製造研發，推出能夠提升裝配、檢測等結構化流程中工作執行效率的機器人解決方案，以及提升在動態環境中的協作能力。

- [編纂]淨額中約[編纂]百萬港元(約[編纂]%)預計將用於全球化市場拓展及服務網絡強化，以提高我們響應市場的能力及本地化服務的水平。該計劃預計在2026年、2027年、2028年及2029年分別產生約[編纂]、[編纂]、[編纂]及[編纂]的資本開支。若任何擴張計劃所需的資本開支總額超出所分配的所得款項淨額，預計缺口將由我們自有現金及／或外部融資補足。其中：

- (i) [編纂]淨額中約[編纂]百萬港元(約[編纂]%)預期將用於我們的全球銷售網絡的擴展及數字化。這將涉及將銷售網絡拓展至巴西及荷蘭等地區，以提升品牌知名度。我們亦計劃開發覆蓋全球網絡的一體化數字營銷系統，通過CRM、ERP及智能客服等平台將關鍵流程數字化，並利用人工智能及數據分析提供實時洞察，提升全球管理及營運效率。

具體而言，我們計劃：(i)擴大海外附屬公司的本地團隊。這些本地實體將作為運營中心，專注於服務大型礦山承包商及主要設備租賃公司等客戶；(ii)加強本地經銷商網絡，如增強經銷商的管理

未來計劃及[編纂]用途

及績效評估，並通過更嚴格的甄選及替換機制優化經銷商網絡；
(iii)積極參與大型行業展會，開展本地營銷及客戶互動活動，以提升品牌知名度並增強市場影響力。

- (ii) [編纂]淨額中約[編纂]百萬港元(約[編纂]%)預計將用於強化全球服務網絡。我們計劃設立培訓中心，並升級倉庫以提升服務能力及客戶滿意度。具體而言，我們將聚焦在海外核心市場開展全方位的服務解決方案，並計劃逐步將銷售網絡拓展至東南亞及非洲等國家及地區。我們將綜合考慮以下因素進行具體選址：(i)毗鄰核心客戶群體；(ii)物流通達性；(iii)政治經濟環境；(iv)運營安全穩定性；及(v)區域市場需求。此外，我們通常優先考慮將服務網絡佈局在人口密集、市場需求旺盛、基礎設施完善、物流網絡高效的首都或主要經濟、物流及交通樞紐城市，以提升交付效率與市場覆蓋率。培訓中心將作為客戶服務的延伸支持，提供產品維護與操作等培訓項目。以印度尼西亞為例，根據弗若斯特沙利文的資料，亞洲(除中國外)及印度尼西亞的礦山設備市場預計在2026年將達到約[編纂]及[編纂]，增長潛力強勁。印度尼西亞亦為我們關鍵的海外市場之一，在當地已建立穩固的客戶關係。此外，印度尼西亞能夠便捷連接主要交通樞紐且鄰近重點礦區，有助為客戶提供高效的現場訪問及培訓支持。

我們亦計劃投資於全球運營和維護項目。隨著運維需求增長，投資於全球運維對滿足客戶需求、提升採礦效率至關重要。我們的計劃將協助礦區實現運維落地，並建立行業標準，從而完善服務能力，增強全球市場競爭力。

- [編纂]淨額中約[編纂]百萬港元(約[編纂]%)預計將用於運營資金及一般公司用途。

若[編纂]定於指示性[編纂]的上限或下限，[編纂]的[編纂]淨額將相應增加或減少約[編纂]百萬港元。倘我們向上或向下調整[編纂]以致最終[編纂]高於或低於[編纂]的中位數，我們將按比例相應調整上述各用途的[編纂]淨額分配。

就[編纂][編纂]淨額尚未即時用於上述用途的部分，在相關法律法規允許的範圍內，我們將僅將該等[編纂]淨額存放於持牌商業銀行及／或其他授權金融機構(定義見證券及期貨條例或其他司法管轄區的適用法律法規)的短期計息賬戶，惟以此舉符合本公司最佳利益為前提。

倘[編纂]獲悉數行使，按[編纂]每股股份[編纂]港元(即指示性[編纂]的中位數)計算，我們預計將額外獲得約[編纂]百萬港元的[編纂]淨額，該等額外款項將按上述相同方式及比例運用於各指定用途。

如上述[編纂]用途計劃發生任何重大變動，我們將適時發表公告。