

以下第[I-1]至[I-2]頁為本公司申報會計師[羅兵咸永道會計師事務所] (香港執業會計師) 發出的報告全文，以供收錄於本文件。此報告乃按照香港會計師公會頒佈的香港投資通函呈報準則第200號「投資通函內就歷史財務資料出具的會計師報告」的要求編製，並以本公司董事及聯席保薦人為收件人。

[羅兵咸永道會計師事務所信箋]

[草擬本]

致享道出行(上海)科技股份有限公司列位董事及中國國際金融香港證券有限公司及國泰君安融資有限公司就歷史財務資料出具的會計師報告

序言

本所(以下簡稱「我們」)謹此就第[I-3]至[I-62]頁所載享道出行(上海)科技股份有限公司(「貴公司」)及其子公司(統稱「貴集團」)的歷史財務資料作出報告，該等歷史財務資料包括於2023年、2024年及2025年12月31日的綜合財務狀況表、於2023年、2024年及2025年12月31日的 貴公司財務狀況表、截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度各年(「往績記錄期間」)的綜合全面虧損表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及重大會計政策資料及其他解釋資料(統稱「歷史財務資料」)。第[I-3]至[I-62]頁所載的歷史財務資料為本報告的組成部分，其編製以供收錄於 貴公司於[●]就 貴公司H股在香港聯合交易所有限公司主板進行首次上市而刊發的文件(「文件」)內。

董事就歷史財務資料須承擔的責任

貴公司董事須負責根據歷史財務資料附註2所載的編製基準編製真實而中肯的歷史財務資料，並對其認為為使歷史財務資料的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

申報會計師的責任

我們的責任是對歷史財務資料發表意見，並將我們的意見向閣下報告。我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港投資通函呈報準則第200號「投資通函內就歷史財務資料出具的會計師報告」執行我們的工作。該準則要求我們遵守道德守則，並計劃及執行工作以對歷史財務資料是否不存在重大錯誤陳述獲取合理保證。

我們的工作涉及執程序以獲取與歷史財務資料所載金額及披露有關的證據。所選擇的程序取決於申報會計師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致歷史財務資料存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，申報會計師考慮與該實體根據歷史財務資料附註2所載的編製基準編製真實而公允的歷史財務資料相關的內部控制，以設計在有關情況下適當的程序，但目的並非對該實體內部控制的有效性發表意見。我們的工作亦包括評估董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計的合理性，以及評估歷史財務資料的整體呈列方式。

我們相信，我們所獲取的證據充分及恰當，可為我們的意見提供基準。

意見

我們認為，就會計師報告而言，歷史財務資料已根據歷史財務資料附註2所載的編製基準，真實而公允地反映 貴公司於2023年、2024年及2025年12月31日的財務狀況及 貴集團於2023年、2024年及2025年12月31日的綜合財務狀況以及其於往績記錄期間的綜合財務表現及綜合現金流量。

根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則及公司(清盤及雜項條文)條例呈報事項

調整

在編製歷史財務資料時，未對第[I-3]頁界定的相關財務報表作出任何調整。

股息

我們提述歷史財務資料附註37，該附註說明 貴公司並無就往績記錄期間派付任何股息。

[羅兵咸永道會計師事務所]

執業會計師

香港

[日期]

I 貴集團歷史財務資料

編製歷史財務資料

下文所載歷史財務資料為本會計師報告的組成部分。

貴集團於往績記錄期間的財務報表為歷史財務資料的依據，已由羅兵咸永道會計師事務所根據國際審計與鑑證準則理事會頒佈的國際審計準則進行審計（「相關財務報表」）。

歷史財務資料以人民幣（「人民幣」）呈列，除另有指明外，所有數值均約整至最接近的千位數（人民幣千元）。

綜合全面虧損表

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入	5	5,717,555	6,394,894	6,774,271
銷售成本	8	(5,341,604)	(5,946,632)	(6,030,628)
毛利		375,951	448,262	743,643
銷售開支	8	(554,636)	(615,495)	(718,207)
行政開支	8	(155,765)	(115,535)	(122,640)
研發開支	8	(169,634)	(85,436)	(95,405)
金融資產減值虧損淨額	3	(9,036)	(12,741)	(1,714)
其他收入	6	30,694	33,830	29,856
其他收益淨額	7	11,901	7,486	1,909
經營虧損		(470,525)	(339,629)	(162,558)
財務收入	10	12,605	9,068	8,426
財務成本	10	(116,882)	(120,549)	(103,931)
財務成本淨額		(104,277)	(111,481)	(95,505)
除所得稅前虧損		(574,802)	(451,110)	(258,063)
所得稅(開支)／抵免	11	(29,062)	43,959	12,141
年內虧損		(603,864)	(407,151)	(245,922)
以下各項應佔年內虧損：				
貴公司擁有人		(640,140)	(346,617)	(230,625)
非控股權益		36,276	(60,534)	(15,297)
年內全面虧損總額		(603,864)	(407,151)	(245,922)
貴公司擁有人應佔每股虧損 (人民幣分)				
基本及攤薄	12	(2.25)	(1.20)	(0.70)

附錄一

會計師報告

綜合財務狀況表

	附註	於12月31日		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
資產				
非流動資產				
物業、廠房及設備	14	1,754,221	1,645,324	1,660,353
使用權資產	15	102,789	234,382	144,915
無形資產	16	308,539	307,318	313,235
遞延稅項資產	32	7,618	51,720	64,159
其他非流動資產	17	38,252	33,747	29,817
		<u>2,211,419</u>	<u>2,272,491</u>	<u>2,212,479</u>
流動資產				
存貨	18	193,864	121,430	55,965
貿易應收款項及應收票據	19	365,539	302,957	319,972
預付款項及其他流動資產	20	174,865	209,587	175,951
其他應收款項	21	301,349	171,168	73,405
受限制現金	22	7,561	16,313	–
現金及現金等價物	22	850,474	1,091,602	881,889
		<u>1,893,652</u>	<u>1,913,057</u>	<u>1,507,182</u>
總資產		<u>4,105,071</u>	<u>4,185,548</u>	<u>3,719,661</u>
(虧絀)／權益				
實繳資本	23	3,301,218	3,301,218	350,000
其他儲備	24	647,490	650,808	320,157
累計虧損		(4,496,575)	(4,843,192)	(444,819)
貴公司擁有人應佔(虧絀)／權益		<u>(547,867)</u>	<u>(891,166)</u>	<u>225,338</u>
非控股權益		562,921	489,327	474,030
總權益／(虧絀)		<u>15,054</u>	<u>(401,839)</u>	<u>699,368</u>
負債				
非流動負債				
借款	29	560,663	1,324,030	231,677
租賃負債	30	44,990	158,850	75,801
		<u>605,653</u>	<u>1,482,880</u>	<u>307,478</u>
流動負債				
貿易應付款項及應付票據	27	424,111	258,617	289,989
其他應付款項及應計費用	28	532,260	445,245	361,098
合約負債	5	91,071	80,259	43,547
借款	29	2,258,555	2,147,030	1,827,135
租賃負債	30	39,054	52,910	66,356
客戶墊款	31	135,240	120,329	124,676
即期所得稅負債		4,073	117	14
		<u>3,484,364</u>	<u>3,104,507</u>	<u>2,712,815</u>
總負債		<u>4,090,017</u>	<u>4,587,387</u>	<u>3,020,293</u>
權益／(虧絀)及負債總額		<u>4,105,071</u>	<u>4,185,548</u>	<u>3,719,661</u>

附錄一

會計師報告

貴公司財務狀況表

	附註	於12月31日		
		2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
資產				
非流動資產				
物業、廠房及設備	14	5,987	3,879	3,184
使用權資產	15	40,755	24,126	15,353
無形資產	16	1,597	697	–
於子公司的投資	13	626,250	626,250	626,250
		<u>674,589</u>	<u>654,952</u>	<u>644,787</u>
流動資產				
貿易應收款項及應收票據	19	155,547	116,457	183,849
預付款項及其他流動資產	20	65,916	431	8,146
其他應收款項	21	1,195	57,143	128,728
現金及現金等價物	22	219,938	607,439	399,642
		<u>442,596</u>	<u>781,470</u>	<u>720,365</u>
總資產		<u>1,117,185</u>	<u>1,436,422</u>	<u>1,365,152</u>
(虧絀)／權益				
實繳資本	23	3,301,218	3,301,218	350,000
其他儲備	24	445,401	448,719	118,068
累計虧損		<u>(4,283,386)</u>	<u>(4,555,794)</u>	<u>(155,451)</u>
總(虧絀)／權益		<u>(536,767)</u>	<u>(805,857)</u>	<u>312,617</u>
負債				
非流動負債				
借款		155,100	1,048,500	–
租賃負債	15	29,877	16,227	11,021
		<u>184,977</u>	<u>1,064,727</u>	<u>11,021</u>
流動負債				
貿易應付款項及應付票據	27	145,257	60,186	127,666
客戶墊款		17,858	21,583	26,132
其他應付款項及應計費用	28	249,149	176,870	184,504
租賃負債	15	10,111	7,313	9,138
借款		1,046,600	911,600	694,074
		<u>1,468,975</u>	<u>1,177,552</u>	<u>1,041,514</u>
總負債		<u>1,653,952</u>	<u>2,242,279</u>	<u>1,052,535</u>
(虧絀)／權益及負債總額		<u>1,117,185</u>	<u>1,436,422</u>	<u>1,365,152</u>

附錄一

會計師報告

	附註	貴公司擁有人應佔				非控股權益	總計
		實繳資本	其他儲備	累計虧損	總計		
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
與擁有人(以其作為擁有人的身份)進行的交易							
股東注資.....	23	697,803	646,963	-	1,344,766	-	1,344,766
員工福利開支 - 以股份為基礎的薪酬開支.....	25	-	2,363	-	2,363	-	2,363
改制為股份有限公司.....		(3,649,021)	(979,977)	4,628,998	-	-	-
與擁有人(以其作為擁有人的身份)進行的交易.....		(2,951,218)	(330,651)	4,628,998	1,347,129	-	1,347,129
於2025年12月31日.....		350,000	320,157	(444,819)	225,338	474,030	699,368

附錄一

會計師報告

綜合現金流量表

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
經營活動(所用)/所得現金流量				
經營(所用)/所得現金	33	(372,175)	(203,613)	50,393
已收利息		12,605	9,068	8,426
已付所得稅		(18,095)	(8,908)	(3,717)
經營活動(所用)/所得現金淨額		(377,665)	(203,453)	55,102
投資活動所用現金流量				
銷售物業、廠房及設備所得款項		329	-	122
物業、廠房及設備付款		(6,842)	(1,051)	(930)
投資活動所用現金淨額		(6,513)	(1,051)	(808)
融資活動所得/(所用)現金流量				
股東注資所得款項		250,400	-	1,344,766
非控股權益出資	13(c)	225,000	-	-
派予子公司股東的股息		-	-	(13,060)
租賃負債的本金付款		(79,826)	(85,662)	(72,991)
償還借款(不包括資產支持證券)		(2,891,350)	(2,591,195)	(2,633,028)
銀行借款所得款項		2,764,214	2,343,262	2,120,596
償還一名關聯方提供的貸款	35(b)(viii)	-	-	(900,000)
向一名關聯方借入的貸款所得款項	35(b)(vii)	-	900,000	-
償還資產支持證券		(23,085)	-	-
支付上市開支		[編纂]	[編纂]	[編纂]
支付借款利息		(110,776)	(114,205)	(94,532)
支付租賃負債利息		(6,106)	(6,568)	(9,214)
融資活動所得/(所用)現金淨額		128,471	445,632	(264,007)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(255,707)	241,128	(209,713)
年初現金及現金等價物	22	1,106,181	850,474	1,091,602
年末現金及現金等價物	22	850,474	1,091,602	881,889

II 歷史財務資料附註

1 一般資料

享道出行(上海)科技股份有限公司(「貴公司」,前稱上海賽可出行科技服務有限公司)於2018年4月3日在中華人民共和國(「中國」)註冊成立為有限責任公司,並於2025年9月改制為股份有限公司。貴公司的註冊辦事處地址為中國上海市嘉定區安亭鎮墨玉南路888號16層1603-7室。

貴公司及其子公司(統稱「貴集團」)主要在中國從事運營以新能源為核心的網約車平台,提供各種出行服務及其他服務、車輛租賃及銷售業務。貴集團的最終控股股東為上海市國有資產監督管理委員會(「控股股東」)。

2 編製基準

(i) 遵守國際財務報告準則

貴集團的歷史財務資料乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則編製。

(ii) 持續經營

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度,貴集團分別產生虧損約人民幣603,864,000元、人民幣407,151,000元及人民幣245,922,000元;截至2023年及2024年12月31日止年度,分別錄得經營現金淨流出約人民幣377,665,000元及人民幣203,453,000元,而截至2025年12月31日止年度錄得經營現金淨流入約人民幣55,102,000元,主要由於貴集團所處行業競爭激烈,且業務仍處於發展階段。於2023年、2024年及2025年12月31日,貴集團的流動負債淨額分別約人民幣1,590,712,000元、人民幣1,191,450,000元及人民幣1,205,633,000元。於2025年12月31日,貴集團的借款總額約為人民幣2,058,812,000元,其中總額為人民幣1,827,135,000元的借款將於12個月期間內到期償還,以及現金及現金等價物結餘為人民幣881,889,000元。過往,貴集團主要依賴銀行借款及股東注資為其運營及業務發展提供資金。

鑒於上述情況,董事在評估貴集團是否擁有充足資金履行財務義務及持續經營時,已審慎考慮貴集團未來的流動資金、經營業績及其可用融資來源,並已慮及以下方案及措施:

- 貴集團將通過提高網約車服務收入及控制運營支出,持續採取措施優化經營現金流;
- 基於過往經驗、當前業務規模及財務狀況,以及與銀行的良好合作關係,董事確信貴集團可在需要時完成借款續貸或獲取新增借款;
- 於2025年12月31日,貴集團擁有約人民幣2,268,185,000元的未動用借款額度,該等額度需經銀行批准並滿足若干運營條件,包括但不限於貴集團主營業務無重大變化、信用狀況未出現惡化。董事確信,貴集團將於2025年12月31日起計未來12個月因此該等銀行額度將可在需要時提取;及
- 經一名關聯方確認,貴集團將於有需要時獲得支持。

貴公司董事已審核管理層編製的貴集團現金流預測,該預測涵蓋自2025年12月31日起不少於12個月的期間。貴公司董事認為,貴集團當前所擁有的現金及現金等價物,以及預期從未來經營活動及融資活動獲得的現金流,足以令貴集團於2025年12月31日起計未來12個月,滿足預期營運資金需求、資本支出需求及償還負債。因此,歷史財務資料乃按持續經營基準編製。

(iii) 會計政策

除另有註明外,編製歷史財務資料時所採用的會計政策在所有列示年度內一直貫徹採用。

除本歷史財務資料相關財務項目或交易的附註所披露的重大會計政策資料外,其他會計政策資料概要已在本歷史財務資料附註39中列出。

(iv) 歷史成本慣例

歷史財務資料乃按歷史成本慣例編製，並經重估若干按公平值列賬的按公平值計入損益或計入其他全面收益的金融資產及負債作出修訂。

編製符合國際財務報告準則會計準則的歷史財務資料需要運用若干關鍵會計估計。管理層在應用貴集團的會計政策過程中亦需要作出判斷。涉及更高層次的判斷或複雜性的範疇，或其假設及估計對歷史財務資料而言屬重要的範疇披露於附註4。

(v) 貴集團採用的新訂及經修訂準則及詮釋

編製歷史財務資料時，貴集團已採納於截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度（統稱「報告期間」）生效的所有新訂準則、準則修訂及詮釋，並在整個報告期間內貫徹採納。

(vi) 尚未採納的新訂及經修訂準則及詮釋

下列新訂及經修訂準則已於報告期間頒佈但尚未生效，且未獲貴集團提前採納：

		於以下日期或 之後開始的 年度期間生效
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號修訂本	金融工具分類及計量	2026年1月1日
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號修訂本	涉及依賴自然能源生產電力的合約	2026年1月1日
年度改進項目	國際財務報告準則會計準則年度 改進 – 第11卷	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號	財務報表呈列及披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號	不具公共問責的子公司：披露	2027年1月1日

貴集團已開始評估該等新訂準則及經修訂準則的影響，並初步得出結論認為，除國際財務報告準則第18號將主要影響全面收益表的呈列外，貴集團在該等新訂及經修訂準則生效時予以採納預計不會對其財務表現及狀況造成重大影響。

國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號財務報表的呈列，引入新規定以助實現類近實體的財務表現可比性及向使用者提供更多相關資料及透明度。儘管國際財務報告準則第18號將不會影響財務報表項目的確認或計量，但預計其將普遍影響呈列及披露，尤其是與財務業績報表有關的影響，以及在財務報表範圍內提供管理層界定的績效計量。

管理層目前正評估應用新訂準則對貴集團綜合財務報表的詳細影響。根據已進行的高層初步評估，已確定以下潛在影響：

儘管採納國際財務報告準則第18號對貴集團的虧損淨額並無影響，貴集團預期將全面虧損表內的收入及開支項目按新類別分類將影響經營利潤的計算及報告。

主要財務報表上呈列的項目可能會因採用「有用結構概要」概念及合計及分拆原則加強而出現變動。

由於披露重大資料的規定維持不變，貴集團預期目前於附註內披露的資料不會有重大變動；然而，合計／分拆原則可能會改變資料分類方式。此外，對於以下方面將有重大的新披露規定：

- 管理層界定的績效指標；
- 於全面虧損表的經營類別中按功能呈列的項目開支性質明細，且只有特定性質的開支須列出上述明細；及
- 就首個應用國際財務報告準則第18號的年度期間而言，全面虧損表各項目的對賬（按應用國際財務報告準則第18號呈列的重列金額對比先前應用國際會計準則第1號呈列的金額）。

從現金流量表角度而言，已收利息及已付利息的呈列方式將發生變化。已付利息將呈列為融資現金流量及已收利息將呈列為投資現金流量，因此，作為經營現金流量的一部分，其當前呈列方式可能會發生若干變化。

貴集團將自強制生效日期2027年1月1日起應用新訂準則，並須追溯應用。因此，將根據國際財務報告準則第18號重列截至2026年12月31日止財政年度的比較資料。

3 金融風險管理

3.1 金融風險因素

貴集團的活動涉及多種金融風險：市場風險（包括現金流量及公平值利率風險）、信貸風險及流動資金風險。貴集團的整體風險管理計劃專注於不可預測的金融市場及尋求將對貴集團財務表現的潛在不利影響降至最低。風險管理由貴集團管理層執行。貴集團現時未使用任何衍生金融工具對沖若干風險敞口。

(a) 市場風險

(i) 現金流量及公平值利率風險

貴集團的收入及經營現金流量基本不受市場利率變化影響。除租賃負債（附註30）、現金及現金等價物（附註22）、受限制現金（附註22）、短期及長期借款（附註29）外，貴集團並無重大計息資產及負債。以浮動利率計息的資產及負債使貴集團面臨現金流量利率風險，而以固定利率計息的資產及負債使貴集團面臨公平值利率風險。

貴集團的利率風險主要來自借款。於2023年、2024年及2025年12月31日，按浮動利率取得的借款使貴集團面臨現金流量利率風險。按固定利率取得的借款使貴集團面臨公平值利率風險。借款的利率及償還條款披露於附註29。於報告期間，貴集團並無使用任何利率掉期合約或其他金融工具對其利率風險進行對沖。

倘貴集團以浮動利率取得的借款利率上升／下降0.5%，則截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度的除所得稅前虧損將分別增加／減少約人民幣1,568,000元、人民幣4,036,000元及人民幣3,244,000元。

(b) 信貸風險

信貸風險主要來自現金及現金等價物、受限制現金、貿易應收款項及應收票據以及其他應收款項。所面臨的最大信貸風險是指綜合資產負債表中各項金融資產的賬面值。

(i) 風險管理

貴集團通過僅與近期並無違約歷史的國有或知名金融機構進行交易管理現金及現金等價物以及受限制現金所產生的風險。

就貿易應收款項而言，貴集團已制定政策確保向信貸記錄妥當的交易對手授予交易信貸期。管理層會持續評估交易對手的信貸，評估該等交易對手信貸質素時會考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素。

就其他應收款項而言，管理層根據歷史結算記錄及過往經驗定期對其他應收款項的可收回性進行集體評估及個別評估。

(ii) 金融資產減值

貴集團有以下受預期信貸虧損模型影響的金融資產：

- 提供網約車服務、車輛租賃服務、車輛銷售及其他產生的貿易應收款項及應收票據；及
- 其他應收款項。

儘管受限制現金及現金及現金等價物亦受國際財務報告準則第9號的減值規定影響，已識別減值虧損並不重大。

貿易應收款項及應收票據

貴集團應用國際財務報告準則第9號簡化法計量預期信貸虧損，並就所有貿易應收款項及應收票據使用全期預期虧損準備。為計量預期信貸虧損，貿易應收款項及應收票據已根據類似信貸風險特徵進行分組並整體評估收回的可能性（考慮客戶所處行業、其賬齡類別及過往收款記錄）。就貿易應收款項及應收票據而言，管理層根據歷史結算記錄及過往經驗對可收回性進行定期評估及個別評估，並針對前瞻性資料進行調整。

附錄一

會計師報告

預期虧損率根據具有類似風險情況的債務人的信用評級及歷史信貸虧損作出，並經作出調整以反映影響客戶結算應收款項能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料。貴集團已將其銷售商品及服務的國家的國內生產總值指數（「GDP」）及消費者物價指數（「CPI」）識別為最大相關因素，並據此根據該等因素的預期變動調整歷史虧損率。

貴集團預期部分或全部應收款項將難以收回，並已確認減值虧損。

貿易應收款項及應收票據包括：

- 第1類：資不抵債或經營困難且信貸風險相對較高的客戶。
- 第2類：聚合平台相關客戶及關聯方，基於行業信貸評級按全期預期信貸虧損進行評估。
- 第3類：既非聚合平台亦非關聯方、無違約記錄、未處於資不抵債或經營困難且信貸風險相對較高的客戶。

對於不同類型的客戶，貴集團分別計算預期信貸虧損率。

貴集團

	於2023年12月31日		
	總賬面值	預期信貸虧損率	虧損撥備
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
第1類－個別基準	30,989	100.00%	(30,989)
第2類－個別基準	145,025	0.78%	(1,127)
第3類－集體基準	229,745	3.53%	(8,104)
	<u>405,759</u>	<u>9.91%</u>	<u>(40,220)</u>
	於2024年12月31日		
	總賬面值	預期信貸虧損率	虧損撥備
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
第1類－個別基準	32,741	100.00%	(32,741)
第2類－個別基準	84,122	0.88%	(738)
第3類－集體基準	228,480	3.90%	(8,907)
	<u>345,343</u>	<u>12.27%</u>	<u>(42,386)</u>
	於2025年12月31日		
	總賬面值	預期信貸虧損率	虧損撥備
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
第1類－個別基準	32,399	100.00%	(32,399)
第2類－個別基準	106,083	0.98%	(1,042)
第3類－集體基準	224,973	4.46%	(10,042)
	<u>363,455</u>	<u>11.96%</u>	<u>(43,483)</u>

鑒於此，於2023年、2024年及2025年12月31日，第3類貿易應收款項及應收票據的虧損撥備釐定如下：

於2023年12月31日	1年內	1至2年	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
預期虧損率	3.33%	100.00%	3.53%
總額	<u>229,281</u>	<u>464</u>	<u>229,745</u>
虧損撥備	<u>(7,640)</u>	<u>(464)</u>	<u>(8,104)</u>

附錄一

會計師報告

於2024年12月31日	1年內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	總計 人民幣千元
預期虧損率.....	3.31%	100.00%	3.90%
總額.....	227,088	1,392	228,480
虧損撥備.....	(7,515)	(1,392)	(8,907)
於2025年12月31日	1年內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	總計 人民幣千元
預期虧損率.....	3.45%	100.00%	4.46%
總額.....	222,617	2,356	224,973
虧損撥備.....	(7,686)	(2,356)	(10,042)

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，貿易應收款項及應收票據虧損撥備與年初虧損撥備的對賬如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
於1月1日的年初虧損撥備.....	32,218	40,220	42,386
已確認減值虧損淨額.....	9,460	3,498	1,902
撤銷壞賬.....	(1,458)	(1,332)	(805)
年末虧損撥備.....	40,220	42,386	43,483

貴公司

	於2023年12月31日		
	總賬面值 人民幣千元	預期信貸虧損率 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
第2類－個別基準.....	123,791	0.64%	(790)
第3類－集體基準.....	32,893	1.05%	(347)
	156,684	0.73%	(1,137)
	於2024年12月31日		
	總賬面值 人民幣千元	預期信貸虧損率 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
第2類－個別基準.....	73,337	0.99%	(725)
第3類－集體基準.....	44,839	2.22%	(994)
	118,176	1.45%	(1,719)
	於2025年12月31日		
	總賬面值 人民幣千元	預期信貸虧損率 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
第2類－個別基準.....	99,363	1.19%	(1,183)
第3類－集體基準.....	86,198	0.61%	(529)
	185,561	0.92%	(1,712)

附錄一

會計師報告

有鑒於此，於2023年、2024年及2025年12月31日，第3類貿易應收款項及應收票據的虧損撥備釐定如下：

於2023年12月31日	1年內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	總計 人民幣千元
預期虧損率.....	1.05%	100.00%	1.05%
總額.....	32,890	3	32,893
虧損撥備.....	(344)	(3)	(347)
於2024年12月31日	1年內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	總計 人民幣千元
預期虧損率.....	1.66%	100.00%	2.22%
總額.....	44,585	254	44,839
虧損撥備.....	(740)	(254)	(994)
於2025年12月31日	1年內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	總計 人民幣千元
預期虧損率.....	0.42%	100.00%	0.61%
總額.....	86,030	168	86,198
虧損撥備.....	(361)	(168)	(529)

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，貿易應收款項及應收票據虧損撥備與年初虧損撥備的對賬如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
於1月1日的年初虧損撥備.....	956	1,137	1,719
已確認/（撥回）減值虧損淨額.....	181	582	(7)
年末虧損撥備.....	1,137	1,719	1,712

貿易應收款項及應收票據於無法合理預期收回時撇銷。表明合理預期無法收回款項的跡象包括（其中包括）債務人無法按計劃償付 貴集團款項，例如債務人已清盤或已進入破產程序。

貿易應收款項及應收票據的減值虧損於經營虧損中呈列為金融資產減值虧損淨額。其後收回的過往撇銷金額計入相同項目中。

其他應收款項

貴集團根據歷史經驗、內部／外部信貸評級、相關其他應收款項的逾期狀況及性質以及其他前瞻性資料，包括宏觀經濟因素等因素，釐定其他應收款項的信貸風險。

其他應收款項的減值按12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損計量，取決於自初始確認起信貸風險是否大幅增加。如果應收款項的信貸風險自初始確認後大幅增加，減值則按全期預期信貸虧損計量。初始確認時未發生信貸減值的其他應收款項被歸類為第1階段，預期信貸虧損按12個月預期信貸虧損計量。若自初始確認以來其他應收項款的信貸風險大幅增加，則將金融資產移至第2階段，但尚未被視為已發生信貸減值。預期信貸虧損以全期預期信貸虧損計量。若任何金融資產發生信貸減值，則將其移至第3階段，預期信貸虧損以全期預期信貸虧損計量。於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團的其他應收款項幾乎全部被歸類為第1階段。無其他應收款項被歸類為第2階段。第3階段的其他應收款項金額甚微。

其他應收款項於無法合理預期收回時撇銷。

其他應收款項減值虧損於經營虧損中呈列為金融資產減值虧損淨額。其後收回的過往撇銷金額計入相同項目中。

附錄一

會計師報告

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，其他應收款項虧損撥備與年初虧損撥備的對賬如下：

貴集團

於2023年12月31日的風險評級	預期信貸虧損率	總違約賬面值 (第1階段)	總違約賬面值 (第2階段)	總違約賬面值 (第3階段)
低風險	0.21%	301,988	不適用	不適用
中風險	不適用	不適用	不適用	不適用
高風險及信貸減值	100.00%	不適用	不適用	5
於2024年12月31日的風險評級	預期信貸虧損率	總違約賬面值 (第1階段)	總違約賬面值 (第2階段)	總違約賬面值 (第3階段)
低風險	0.52%	172,058	不適用	不適用
中風險	不適用	不適用	不適用	不適用
高風險及信貸減值	100.00%	不適用	不適用	8,997
於2025年12月31日的風險評級	預期信貸虧損率	總違約賬面值 (第1階段)	總違約賬面值 (第2階段)	總違約賬面值 (第3階段)
低風險	0.95%	74,107	不適用	不適用
中風險	不適用	不適用	不適用	不適用
高風險及信貸減值	100.00%	不適用	不適用	8,997

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，按攤銷成本計量的其他應收款項虧損撥備與年初虧損撥備的對賬如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
於1月1日的年初虧損撥備	1,068	644	9,887
(減值虧損撥回)/已確認減值虧損 淨額	(424)	9,243	(188)
年末虧損撥備	644	9,887	9,699

貴公司

於2023年12月31日的風險評級	預期信貸虧損率	總違約賬面值 (第1階段)	總違約賬面值 (第2階段)	總違約賬面值 (第3階段)
低風險	0.75%	1,204	不適用	不適用
中風險	不適用	不適用	不適用	不適用
高風險及信貸減值	不適用	不適用	不適用	不適用
於2024年12月31日的風險評級	預期信貸虧損率	總違約賬面值 (第1階段)	總違約賬面值 (第2階段)	總違約賬面值 (第3階段)
低風險	0.02%	57,155	不適用	不適用
中風險	不適用	不適用	不適用	不適用
高風險及信貸減值	不適用	不適用	不適用	不適用
於2025年12月31日的風險評級	預期信貸虧損率	總違約賬面值 (第1階段)	總違約賬面值 (第2階段)	總違約賬面值 (第3階段)
低風險	0.03%	128,766	不適用	不適用
中風險	不適用	不適用	不適用	不適用
高風險及信貸減值	不適用	不適用	不適用	不適用

附錄一

會計師報告

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，按攤銷成本計量的其他應收款項虧損撥備與年初虧損撥備的對賬如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於1月1日的年初虧損撥備	10	9	12
(減值虧損撥回)／已確認減值			
虧損淨額	(1)	3	26
年末虧損撥備	9	12	38

(c) 流動資金風險

貴集團旨在為業務發展及擴張維持充足的現金及現金等價物。由於相關業務的動態性質，貴集團的政策是定期監察貴集團的流動資金風險並維持足夠的現金及現金等價物以滿足貴集團流動資金需求。

管理層按預期現金流量監察貴集團流動資金以及現金及現金等價物(附註22)的滾動預測。此舉一般於貴集團層面進行。管理層考慮貴集團的流動現金及現金等價物、近期融資安排所得款項及預期來自經營及融資活動的現金流量，以滿足其預期營運資金需求、資本開支需求及償還其負債。

下表根據各結算日至合約到期日的餘下期限將貴集團將予結算的金融負債分為相關到期組別進行分析。表中所披露金額為合約未貼現現金流量。

	1年內	1至2年	2至5年	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年12月31日				
借款(附註29)	2,299,348	221,039	385,259	2,905,646
貿易應付款項及應付票據(附註27)	424,111	—	—	424,111
其他應付款項及應計費用(不包括員工成本及應計福利以及應付稅項及附加費)(附註28)	399,735	—	—	399,735
租賃負債(附註30)	43,540	23,247	24,172	90,959
	3,166,734	244,286	409,431	3,820,451
於2024年12月31日				
借款(附註29)	2,185,548	1,291,849	102,831	3,580,228
貿易應付款項及應付票據(附註27)	258,617	—	—	258,617
其他應付款項及應計費用(不包括員工成本及應計福利以及應付稅項及附加費)(附註28)	305,643	—	—	305,643
租賃負債(附註30)	62,471	96,262	68,614	227,347
	2,812,279	1,388,111	171,445	4,371,835
於2025年12月31日				
借款(附註29)	1,835,121	168,985	89,564	2,093,670
貿易應付款項及應付票據(附註27)	289,989	—	—	289,989
其他應付款項及應計費用(不包括員工成本及應計福利以及應付稅項及附加費)(附註28)	248,567	—	—	248,567
租賃負債(附註30)	71,671	76,107	671	148,449
	2,445,348	245,092	90,235	2,780,675

3.2 資本管理

貴集團管理資本的目標旨在保障 貴集團能夠以持續基準繼續經營，從而為權益持有人提供回報及維持最佳資本架構，減少資本成本。

貴集團透過定期檢討資本架構以監察資本。作為檢討的一部分，貴公司管理層考慮資本成本及已發行股本的相關風險。貴集團可能發行新股以維持或調整資本架構。資本架構乃按資產負債比率計量，資產負債比率即綜合資產負債表所示的「總負債」除以「總資產」。貴集團旨在將資產負債比率維持在合理水平。

於2023年、2024年及2025年12月31日，資產負債比率如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
總資產	4,105,071	4,185,548	3,719,661
總負債	4,090,017	4,587,387	3,020,293
資產負債比率	100%	110%	81%

3.3 公平值估計

(a) 公平值層級

本節闡釋在釐定財務狀況表中按公平值確認及計量的金融工具公平值時所作判斷及估計。為說明釐定公平值所用輸入數據的可靠性，貴集團根據會計準則將其金融工具分為三個層級。

第1級：於活躍市場買賣的金融工具（如公開買賣的衍生工具及股本證券）的公平值根據報告期間結束時的市場報價釐定。貴集團所持金融資產所用市場報價為當前買盤價。該等工具計入第1級。

第2級：並非於活躍市場買賣的金融工具（如場外衍生工具）的公平值使用估值技術釐定，該等估值技術盡量使用可觀察市場數據，極少依賴實體的特定估計。倘工具的公平值計量所需的所有重大輸入數據均為可觀察，則該工具計入第2級。

第3級：倘一項或多項重大輸入數據並非基於可觀察市場數據得出，則該工具計入第3級。非上市股本證券即屬此情況。

對金融工具估值時使用的特定估值技術包括：

- 類似工具的市場報價或交易商報價；及
- 用於釐定其餘金融工具的公平值的其他技術（如貼現現金流量分析）。

估值技術於報告期間並無變動。

貴集團金融資產的賬面值包括現金及現金等價物、受限制現金、貿易應收款項及應收票據及其他應收款項以及包括貿易應付款項、其他應付款項及應計費用（不包括員工成本及應計福利以及應付稅項及附加費）的金融負債、即期借款及租賃負債。因到期日較短或計息，有關金融資產的賬面值與其公平值相若。

於2023年、2024年及2025年12月31日，概無 貴集團的金融資產及負債按公平值計量。

(b) 就經常性公平值計量而言，報告期間第1級、第2級及第3級之間並無轉撥。

4 關鍵會計估計及判斷

編製財務報表需要使用會計估計，根據定義，會計估計可能與實際結果不同。管理層亦需在應用 貴集團會計政策時作出判斷。

貴集團持續評估估計及判斷。其以過往經驗及其他因素作為依據，包括對可能對該實體造成財務影響且在有關情況下被視為合理的未來事件的預期。

(a) 收入確認 – 主要責任人與代理人的考慮因素

釐定 貴集團在向客戶提供若干服務時是作為主要責任人還是代理人需要對所有相關事實及情況作出判斷及考慮。於評估 貴集團作為主要責任人還是代理人角色時， 貴集團會單獨或綜合考慮 貴集團是否(i)在向客戶轉讓特定商品或服務之前控制該商品或服務，(ii)主要負責履行該合約，及(iii)可酌情釐定價格。

根據相關中國法規，網約車服務平台須取得網約車許可證並承擔全部乘車服務責任。相關法規亦規定持牌平台確保提供乘車服務的司機及車輛符合法規規定。因此，由於 貴集團控制向乘客提供的服務， 貴集團作為網約車服務平台將自身視為乘車服務的主要責任人。對向乘客提供的服務的控制通過以下因素體現：a) 貴集團能夠根據其與乘客訂立的乘車服務協議指示註冊司機代為提供乘車服務。倘指定司機在有限情況下無法提供服務， 貴集團將指派另一名註冊司機提供服務；b)根據 貴集團與司機之間訂立的協議，司機在代表 貴集團提供乘車服務時有責任遵守 貴集團制定的服務標準及實施規則；c) 貴集團根據 貴集團設定的標準定期評估司機的表現。

貴集團作為主要責任人的其他指標體現在以下因素：a) 貴集團有責任根據中國上述法規及上述服務協議履行向乘客提供網約車服務的承諾；b) 貴集團可根據適用的必要程序酌情設定服務價格。

(b) 物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產減值

如附註14所披露，倘資產超過其可收回金額，則於損益中確認減值虧損。於各報告期末， 貴集團審閱物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產的可收回金額，當中涉及釐定其公平值減出售成本及使用價值的判斷。公平值減出售成本乃按市場比較法並參考可資比較資產的近期銷售或市場租金釐定，而使用價值乃使用風險調整貼現率貼現與資產相關的預測現金流量釐定。該等預測及公平值所涉及及假設的任何變動將增加或減少有關資產的可收回金額。

(c) 自有車輛的可使用年期及剩餘價值

如附註14所披露，於釐定自有車輛的可使用年期及剩餘價值時， 貴集團須考慮多項因素，如因車輛市場需求變動而產生的技術或商業過時、資產的預期用途、資產的保養及維護，以及對資產使用的法律或類似限制。估計乃基於 貴集團以類似方式使用類似資產的經驗。倘自有車輛的估計可使用年期及／或剩餘價值有別於先前估計，則會作出折舊調整。可使用年期及剩餘價值於各財政年度末根據情況變動進行檢討，從而可能影響未來期間的折舊費用。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，自有車輛的折舊費用分別約為人民幣403,731,000元、人民幣418,701,000元及人民幣421,851,000元。

5 收入及分部資料

(a) 分部及主要活動描述

經營分部的呈報方式與向主要經營決策者（「主要經營決策者」）作出內部呈報的方式一致。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部表現，並已被認為作出策略決定的首席執行官（「首席執行官」）。

首席執行官從服務項目角度檢查 貴集團表現並通常根據 貴集團經營的服務項目確定其業務的三個可呈報分部。

可呈報分部	業務
網約車服務	提供網約車服務、Robotaxi服務、順風車服務及其他相關服務
車輛租賃服務及二手車銷售	車輛租賃、提供維修保養服務及其他相關服務，以及二手車銷售
其他	提供技術服務及其他

首席執行官主要按照分部收入、分部(毛損)／毛利及分部經營(虧損)／利潤評估上述分部的表現。

來自外部客戶的收入計為分部收入，指分別來自各經營分部的客戶的收入。

附錄一

會計師報告

貴集團的所有收入均來自中國市場，因此未呈列地域資料。

(b) 分部資料

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，服務項目分部資料如下：

	截至2023年12月31日止年度			
	網約車服務	車輛租賃服務 及二手車銷售	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入.....	4,209,416	1,398,033	110,106	5,717,555
分部收入成本.....	(4,115,775)	(1,203,120)	(22,709)	(5,341,604)
分部毛利.....	93,641	194,913	87,397	375,951
分部經營(虧損)/利潤.....	(666,530)	109,213	86,792	(470,525)
財務收入.....				12,605
財務成本.....				(116,882)
所得稅開支.....				(29,062)
年內虧損.....				(603,864)
	截至2024年12月31日止年度			
	網約車服務	車輛租賃服務 及二手車銷售	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入.....	4,990,687	1,316,176	88,031	6,394,894
分部收入成本.....	(4,536,074)	(1,397,332)	(13,226)	(5,946,632)
分部毛利/(毛損).....	454,613	(81,156)	74,805	448,262
分部經營(虧損)/利潤.....	(239,678)	(174,211)	74,260	(339,629)
財務收入.....				9,068
財務成本.....				(120,549)
所得稅開支.....				43,959
年內虧損.....				(407,151)
	截至2025年12月31日止年度			
	網約車服務	車輛租賃服務 及二手車銷售	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入.....	5,345,021	1,400,687	28,563	6,774,271
分部收入成本.....	(4,712,033)	(1,312,874)	(5,721)	(6,030,628)
分部毛利.....	632,988	87,813	22,842	743,643
分部經營(虧損)/利潤.....	(210,384)	25,333	22,493	(162,558)
財務收入.....				8,426
財務成本.....				(103,931)
所得稅開支.....				12,141
年內虧損.....				(245,922)

於報告期間，概無向單一客戶提供服務的收入佔貴集團總收入的10%或以上。

(c) 報告期間收入

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入			
網約車服務.....	4,209,416	4,990,687	5,345,021
車輛租賃服務.....	1,130,111	1,084,003	1,155,865

附錄一

會計師報告

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
二手車銷售.....	267,922	232,173	244,822
其他.....	110,106	88,031	28,563
	<u>5,717,555</u>	<u>6,394,894</u>	<u>6,774,271</u>
客戶合約收入：			
於某一時間點.....	<u>4,587,444</u>	<u>5,310,891</u>	<u>5,618,406</u>
其他來源的收入：			
車輛租賃服務.....	<u>1,130,111</u>	<u>1,084,003</u>	<u>1,155,865</u>

(d) 合約負債

貴集團確認以下與客戶合約有關的合約負債：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
合約負債.....	<u>91,071</u>	<u>80,259</u>	<u>43,547</u>

合約負債指 貴集團向客戶轉讓服務的責任，而 貴集團已就此向客戶收取對價（或到期的對價金額）。

(i) 確認與合約負債有關的收入

貴集團的合約負債主要來自在尚未提供網約車服務及尚未交付車輛時客戶支付的預付款。

(ii) 確認與合約負債有關的收入

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
計入綜合全面虧損表.....	<u>76,898</u>	<u>91,071</u>	<u>80,259</u>

(e) 分配至未履行長期合約的交易價格

貴集團並無因原預定期限超過一年的收入合約而產生的重大未履行履約責任，因此管理層應用國際財務報告準則第15號下的可行權宜方法，且並無披露於報告期間末時分配至未履行或部分履行的履約責任的交易價格總額。

(f) 貴集團主要收入類型的會計政策

收入主要包括網約車服務、車輛租賃服務、二手車銷售及其他服務。 貴集團於承諾貨品或服務的控制權轉移至客戶時確認收入，並扣除增值稅（「增值稅」）。視乎合約條款及適用於合約的法律而定，倘承諾貨品或服務的控制權隨時間轉移，則收入於合約期內參考該等履約責任的履行進度確認。否則，收入於客戶獲得承諾貨品或服務的控制權時於某一時間點確認。收入僅於很有可能不會產生重大撥回時確認。

貴集團評估其作為主要責任人還是代理人，以確定將收入及相關成本總額入賬或作為佣金賺取的淨額入賬是否適宜。倘其於特定貨品或服務轉移至客戶前擁有其控制權，則 貴集團為主要責任人。一般而言，主要責任人為首要義務人，可自由設定售價及承擔存貨風險。否則， 貴集團為安排其他人士所交易貨品或服務的代理人。

(i) 網約車服務

貴集團以「享道出行」品牌提供網約車服務。根據相關中國法規及與乘客訂立的網約車服務協議，貴集團將自身視為網約車服務提供商。乘客可根據其出行需求及偏好選擇網約車服務。當乘客選擇並發起網約車服務要求時，系統會顯示估計服務費，乘客可進一步決定是否發出服務要求。一旦乘客提出網約車服務要求且貴集團接受該服務要求，乘客與貴集團之間即訂立網約車服務協議。於網約車服務完成後，貴集團按總額確認網約車服務收入。

(ii) 車輛租賃服務

貴集團主要向企業客戶及汽車公司出租車輛，因此，根據國際財務報告準則第16號，貴集團在該等安排中通常認為自身在適用情況下為會計處理出租人。貴集團向企業客戶及汽車公司提供的經營租賃詳情如下。

倘租賃不會將相關資產所有權附帶的絕大部分風險及回報轉移，則該項租賃分類為經營租賃。根據合約條款，於已簽署租賃協議內訂明的租賃期開始後，租賃物業對貴集團已無替代用途。倘合約包含租賃及非租賃組成部分，貴集團按相對獨立售價基準將合約中的對價分配至各組成部分。租金收入按餘下租期最短期以直線法確認，不包括其他費用及補償（如有）。已豁免的租金收入（未確認為經營租賃應收款項的預期信貸虧損）被視作租賃修訂，而新租賃下已修訂的未來租賃收入（包括與原租賃相關的任何預付或應計租賃收入）其後以直線法確認為收入。

(iii) 二手車銷售

收入通常在客戶獲得合約中承諾貨品的擁有權及控制權的時間點確認。應收款項在交付貨品時確認，原因是在該時間點對價為無條件。貴集團通過拍賣平台銷售二手車。

(iv) 其他服務

貴集團提供其他服務，包括技術支持服務及與新車銷售有關的經紀服務。於客戶獲得承諾服務的時點確認技術支持服務的收入。於完成與新車銷售有關的經紀服務時（即客戶獲得有關服務的時點）按淨額基準確認有關服務的收入。

(g) 補貼計劃

(i) 客戶補貼

使用網約車服務的乘客被視為貴集團的客戶。貴集團向其客戶提供各種補貼計劃，包括固定金額折扣、固定百分比折扣等。倘貴集團並無自客戶獲得明確的貨品或服務，則向客戶提供的補貼入賬列作收入減少。

(ii) 對提供網約車服務的註冊司機的補貼

由於向提供網約車服務的司機提供的補貼為貴集團完成網約車服務下的履約責任的履約成本的一部分，故將有關補貼確認為銷售成本。

6 其他收入

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
政府補助.....	30,694	33,830	29,856

貴集團獲提供的政府補助主要涉及從中國地方政府收到的財政補貼。該等補助並無未達成的條件或或然事項。

附錄一

會計師報告

7 其他收益淨額

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
未支付款項收入	10,859	7,378	1,056
終止使用權資產收益	294	366	75
出售物業、廠房及設備收益	—	—	22
其他	748	(258)	756
	<u>11,901</u>	<u>7,486</u>	<u>1,909</u>

8 按性質劃分的開支

銷售成本、銷售開支、行政開支及研發開支詳細分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
網約車服務的司機成本及補貼	3,906,946	4,335,429	4,496,867
員工福利開支(附註9)	412,902	308,660	253,230
物業、廠房及設備的折舊費用 (附註14)	407,313	421,713	424,403
聚合平台收取的佣金	329,020	442,087	555,958
已售二手車成本	232,416	220,408	226,429
車輛租賃的司機成本	182,486	193,823	188,048
付予出行合作夥伴的佣金	152,968	151,065	171,401
保費	115,957	119,734	133,728
車輛租賃服務經營開支	79,645	78,339	80,866
使用權資產折舊費用(附註15)	79,603	82,150	92,854
推廣、廣告及補貼	60,352	35,509	19,193
有關短期租賃的開支(附註15)	52,117	79,558	70,425
外包服務費	20,081	13,880	15,483
存貨減值虧損	—	82,516	22,213
無形資產攤銷(附註16)	3,971	2,971	2,125
物業、廠房及設備減值虧損	649	51,865	16,938
核數師薪酬－核數服務	989	562	580
上市開支	[編纂]	[編纂]	[編纂]
其他	184,224	142,829	179,866
	<u>6,221,639</u>	<u>6,763,098</u>	<u>6,966,880</u>

9 員工福利開支

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
工資、薪金及花紅	296,418	214,384	179,388
退休金責任、醫療保險及 其他社會保險義務(i)	64,663	50,081	43,961
住房福利(i)	19,262	14,516	12,880
以股份為基礎的付款開支(附註25)	6,780	3,318	2,363
離職福利	14,434	15,002	6,774
其他員工福利(ii)	11,345	11,359	7,864
	<u>412,902</u>	<u>308,660</u>	<u>253,230</u>

附錄一

會計師報告

(i) 退休金責任、住房福利、醫療保險及其他社會保險義務

貴集團的中國全職員工為由中國政府營運的國家管理退休福利計劃的成員。貴集團須按地方政府部門確定的工資成本特定百分比（不超過一定上限）向退休金責任、住房福利、醫療保險及其他社會保險供款以資助福利。貴集團在福利計劃方面的責任僅限於每年作出供款。

於報告期間，並無動用任何沒收供款以抵銷貴集團對上述社會保障計劃的供款。

(ii) 其他員工福利

其他員工福利主要包括工會經費、餐飲、租金及其他津貼。

(iii) 五名最高薪酬人士

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，貴集團五名最高薪酬人士分別包括1名、1名及1名董事，其酬金已披露於附註36。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度各年，向餘下4名、4名及4名最高薪酬人士應付的酬金總額如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
工資及薪金	3,478	3,372	3,132
酌情花紅	3,077	2,573	2,490
退休金責任、醫療保險及 其他社會保險義務	453	455	458
住房福利	119	123	125
以股份為基礎的付款開支	552	584	706
其他僱員福利	181	160	162
	<u>7,860</u>	<u>7,267</u>	<u>7,073</u>

該等人士的薪酬位於以下範圍：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
薪酬範圍(港元)			
零至1,000,000	—	—	—
1,000,001至1,500,000	—	—	—
1,500,001至2,000,000	3	3	3
2,000,001至2,500,000	1	1	1
	<u>4</u>	<u>4</u>	<u>4</u>

10 財務成本淨額

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
財務收入：			
銀行存款利息收入	12,605	9,068	8,426
財務成本：			
借款利息開支	(110,717)	(113,980)	(94,716)
租賃負債利息開支(附註30)	(6,105)	(6,569)	(9,215)
資產支持證券利息開支	(60)	—	—
	<u>(116,882)</u>	<u>(120,549)</u>	<u>(103,931)</u>
財務成本淨額	<u>(104,277)</u>	<u>(111,481)</u>	<u>(95,505)</u>

11 稅項

(a) 增值稅(「增值稅」)

貴集團在中國的業務主要適用增值稅，如下所示：

類別	稅率	徵收基準
增值稅	3% 9%或13% 13% 6%、9%、13%	網約車服務收入 車輛租賃服務收入 二手車銷售收入 其他收入

(b) 所得稅開支／(抵免)

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
即期所得稅開支	23,066	142	298
遞延所得稅開支／(抵免)	5,996	(44,101)	(12,439)
	<u>29,062</u>	<u>(43,959)</u>	<u>(12,141)</u>

期內所得稅開支或抵免指根據各司法權區的適用所得稅稅率就當期應課稅收入應付的稅項，並就暫時差額及未動用稅項虧損應佔的遞延所得稅資產及負債變動作出調整。

(i) 即期所得稅

即期所得稅開支乃根據 貴公司及其子公司營運及產生應課稅收入的司法權區於報告期間末已頒佈或實質上已頒佈的稅法計算。管理層就適用稅務法規受詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並考慮稅務機關是否有可能接受不確定的稅務處理。 貴集團根據最可能的金額或預期價值計量其稅項結餘，視乎何種方法更能有效地預測不確定性的解決方法。

(ii) 遞延所得稅

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與兩者在歷史財務資料內的賬面值之間的暫時差額作全額撥備。遞延所得稅乃按於報告期間末已頒佈或實質上已頒佈並預期將於有關遞延所得稅資產變現時或於遞延所得稅負債清償時應用的稅率(及法律)確定。

遞延所得稅資產僅於未來應課稅金額將很可能被用於抵扣暫時差額及虧損時確認。

當享有可依法執行的權利抵銷即期所得稅資產及負債，以及當遞延所得稅結餘乃關於同一稅務機關，遞延所得稅資產及負債互相抵銷。當實體有可依法執行的抵銷權利並擬按淨額結清或同時變現資產及結清負債，即期稅項資產及稅項負債互相抵銷。

即期及遞延所得稅於損益中確認，惟有關於其他全面收入或直接於權益確認的項目除外。在此情況下，稅項亦分別於其他全面收入或直接於權益中確認。

(iii) 所得稅稅率

貴公司及其子公司在中國成立及運營，須繳納中國企業所得稅，企業所得稅乃根據中國稅收法律及法規就子公司於報告期間的應課稅利潤按25%適用稅率計算，惟下文所披露者除外。

自2023年起， 貴集團的子公司廈門賽可出行科技服務有限公司、海口賽可出行科技服務有限公司及福州賽可出行科技服務有限公司均被認定為「小型微利企業」。截至2025年12月31日止年度， 貴集團的子公司泉州賽可出行科技服務有限公司及上海賽可匯汽車租賃有限公司被認定為「小型微利企業」。上述符合條件的子公司於其認定年度內可享受若干法定應課稅收入減免75%，優惠所得稅率為20%。

附錄一

會計師報告

按適用稅率及除所得稅前虧損計算的預期所得稅與實際所得稅的對賬如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
除所得稅前虧損	(574,802)	(451,110)	(258,063)
按法定稅率25%計算的稅項	(143,701)	(112,778)	(64,516)
優惠稅率	10	(255)	(2,360)
不可扣稅開支	4,389	2,607	889
未確認遞延稅項資產的稅項虧損	186,949	65,404	64,758
未確認遞延稅項資產的暫時差額	(18,585)	1,063	(10,912)
所得稅開支／(抵免)	29,062	(43,959)	(12,141)

12 每股虧損

(a) 每股基本虧損

於2025年9月，貴公司改制為股份有限公司，並根據當天該等權益持有人名下登記的股本向貴公司的各擁有人發行及配發合共350,000,000股每股面值人民幣1元的普通股。就計算每股基本及攤薄虧損而言，改制為股份公司前已發行普通股的加權平均數乃假設股本已全數按與改制為股份公司時相同的1:1轉換比率轉換為被視為已發行的普通股釐定。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，每股基本虧損按貴公司擁有人應佔虧損除以年度已發行普通股的加權平均數計算。

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貴公司擁有人應佔虧損淨額 (人民幣千元)	(640,140)	(346,617)	(230,625)
就計算每股基本盈利而言的發行在外普通股的 加權平均數(千股)	284,991	288,927	330,601
每股基本虧損(以每股人民幣元 列示)	(2.25)	(1.20)	(0.70)

(b) 每股攤薄虧損

計算每股攤薄虧損時，已就假設轉換所有具潛在攤薄效應的普通股而調整發行在外普通股的加權平均數。由於貴集團於截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度產生虧損，該等潛在普通股(即以股份為基礎的付款計劃項下的股份)並未計入每股攤薄虧損計算中，因為將其計入在內將具反攤薄作用。因此，截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度的每股攤薄虧損與各年度的每股基本虧損相同。

13 子公司

(a) 貴公司子公司

截至本報告日期，貴公司於下列子公司擁有直接或間接權益：

實體名稱	註冊成立日期	註冊成立/ 營業地點	註冊股本	貴集團所持實際權益			於本報告 日期	主要業務	附註
				於12月31日					
				2023年	2024年	2025年			
直接持有：									
北京賽可出行科技服務 有限公司	2020年 9月21日	中國北京	人民幣 10,000,000元	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	網約車服務	(i)

附錄一

會計師報告

實體名稱	註冊成立日期	註冊成立/ 營業地點	註冊股本	貴集團所持實際權益			於本報告 日期	主要業務	附註
				於12月31日					
				2023年	2024年	2025年			
廈門賽可出行科技服務 有限公司.....	2022年 12月1日	中國福建	人民幣 1,000,000元	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	網約車服務	(ii)
海口賽可出行科技服務 有限公司.....	2023年 1月12日	中國海南	人民幣 1,000,000元	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	網約車服務	(ii)
福州賽可出行科技服務 有限公司.....	2023年 5月15日	中國福建	人民幣 1,000,000元	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	網約車服務	(ii)
大連賽可科技服務有限公司....	2024年 9月29日	中國遼寧	人民幣 1,000,000元	不適用	100.00%	100.00%	100.00%	網約車服務	(i)
泉州賽可出行科技服務 有限公司.....	2024年 5月23日	中國福建	人民幣 1,000,000元	不適用	100.00%	100.00%	100.00%	網約車服務	(iii)
上海賽可匯汽車租賃有限公司..	2025年7月10 日	中國上海	人民幣 80,000,000元	不適用	100.00%	100.00%	100.00%	車輛租賃 及銷售	(iii)
揚州享道汽車租賃有限公司....	2025年7月22 日	中國江蘇	人民幣 10,000,000元	不適用	100.00%	100.00%	100.00%	車輛租賃 及銷售	(i)
安吉汽車租賃有限公司(c).....	2002年 11月7日	中國上海	人民幣 833,360,300元	55.00%	55.00%	55%	55.00%	車輛租賃 及銷售	(iv)
鄭州上汽新能源出租汽車 有限公司.....	2018年 12月12日	中國河南	人民幣 5,000,000元	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	網約車服務及 車輛租賃 服務	(v)
間接持有：									
蘇州享道汽車租賃有限公司....	2012年 7月17日	中國江蘇	人民幣 10,000,000元	55.00%	55.00%	55%	55.00%	車輛租賃 及銷售	(iv)
無錫享道汽車租賃有限公司....	2012年 4月27日	中國江蘇	人民幣 2,000,000元	55.00%	55.00%	55%	55.00%	車輛租賃 及銷售	(iv)
廈門享道汽車租賃有限公司....	2025年10月 29日	中國福建	人民幣500,000元	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	車輛租賃 及銷售	(i)
海口享道汽車租賃有限公司....	2025年10月 29日	中國海南	人民幣500,000元	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	車輛租賃 及銷售	(i)

- (i) 截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，該等公司並未編製經審計財務報表，因為該等實體毋須遵守註冊成立司法權區的相關規則及法規下的任何法定審計要求。
- (ii) 截至2023年12月31日止年度，該等公司並未編製經審計財務報表，因為該等公司毋須遵守註冊成立司法權區的相關規則及法規下的任何法定審計要求。該等公司截至2024年12月31日止年度的法定財務報表經中國註冊執業會計師普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)審計。該等公司截至2025年12月31日止年度的經審計財務報表尚未編製。
- (iii) 截至2023年及2024年12月31日止年度，該實體並未編製經審計財務報表，因為該實體毋須遵守註冊成立司法權區的相關規則及法規下的任何法定審計要求。該實體截至2025年12月31日止年度的經審計財務報表尚未編製。
- (iv) 該等公司截至2023年及2024年12月31日止年度的法定財務報表(如相關)經中國註冊執業會計師普華會計師事務所(特殊普通合夥)審計。該等公司截至2025年12月31日止年度的經審計財務報表尚未編製。

附錄一

會計師報告

(v) 截至2023年12月31日止年度，該實體並未編製經審計財務報表，因為該實體毋須遵守註冊成立司法權區的相關規則及法規下的任何法定審計要求。該實體截至2024年12月31日止年度的法定財務報表經中國註冊執業會計師眾華會計師事務所（特殊普通合夥）審計。該實體截至2025年12月31日止年度的經審計財務報表尚未編製。

(b) 於子公司的投資－貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於子公司的投資(i)	626,250	626,250	626,250

(i) 貴公司對安吉車輛租賃有限公司（「安吉車輛租賃」）投資人民幣620,250,000元，對鄭州上汽新能源出租汽車有限公司投資人民幣5,000,000元，以及對廈門賽可出行技術服務有限公司投資人民幣1,000,000元。

(ii) 由於 貴公司獨立財務報表中投資的賬面值超過該等子公司的股權總額， 貴集團確認存在減值跡象，並對該等投資進行減值測試。可收回金額採用貼現現金流量法釐定，所依據的現金流量預測來自管理層批准的五年期預算。 貴公司獨立財務報表內投資的可收回金額高於其賬面值。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，並無計提減值準備。

(c) 非控股權益

於2023年3月，一家子公司45%的少數股權持有人向安吉汽車租賃有限公司投資人民幣225,000,000元；於2023年4月及5月， 貴公司共計向安吉汽車租賃有限公司投資人民幣275,000,000元，此舉未改變 貴公司與少數股權持有人的持股比例。

下文所載為擁有非控股權益及對 貴集團而言屬重大的子公司財務資料概述。所披露子公司金額均為公司間抵銷前的金額。

資產負債表概述

	安吉汽車租賃有限公司		
	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
流動資產.....	1,625,914	1,399,751	1,140,800
流動負債.....	(2,025,098)	(2,036,392)	(1,831,766)
流動負債淨額.....	(399,184)	(636,641)	(690,966)
非流動資產.....	2,083,851	2,154,301	2,086,751
非流動負債.....	(419,897)	(417,552)	(318,052)
非流動資產淨值.....	1,663,954	1,736,749	1,768,699
資產淨值.....	1,264,770	1,100,108	1,077,733
累計非控股權益.....	569,147	495,049	484,980

綜合利潤表概述

	安吉汽車租賃有限公司		
	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入.....	1,443,901	1,420,427	1,463,736
全面利潤／(虧損) 總額.....	84,978	(135,640)	(22,376)

附錄一

會計師報告

現金流量概述

	安吉汽車租賃有限公司		
	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
經營活動所得現金流量	148,558	67,817	242,422
投資活動所用現金流量	(2,048)	(11,462)	(6,243)
融資活動所用現金流量	(84,817)	(185,765)	(247,071)
現金及現金等價物增加／(減少)			
淨額	61,693	(129,410)	(10,892)

14 物業、廠房及設備

貴集團

於報告期間物業、廠房及設備的詳情如下：

	自有車輛	家具及辦公設備	租賃物業裝修	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日					
成本	2,123,056	52,473	8,761	381,423	2,565,713
累計折舊	(747,799)	(48,354)	(3,367)	–	(799,520)
減值	(7,709)	–	–	–	(7,709)
賬面淨值	1,367,548	4,119	5,394	381,423	1,758,484
截至2023年12月31日止年度					
年初賬面淨值	1,367,548	4,119	5,394	381,423	1,758,484
添置	–	–	225	696,514	696,739
於完成時轉撥	940,953	1,450	–	(942,403)	–
轉撥至無形資產	–	–	–	(3,710)	(3,710)
轉撥至存貨	(289,001)	–	–	–	(289,001)
出售	–	(329)	–	–	(329)
折舊費用	(403,731)	(2,094)	(1,488)	–	(407,313)
減值	(649)	–	–	–	(649)
年末賬面淨值	1,615,120	3,146	4,131	131,824	1,754,221
於2023年12月31日					
成本	2,454,056	53,594	8,986	131,824	2,648,460
累計折舊	(831,520)	(50,448)	(4,855)	–	(886,823)
減值	(7,416)	–	–	–	(7,416)
賬面淨值	1,615,120	3,146	4,131	131,824	1,754,221
截至2024年12月31日止年度					
年初賬面淨值	1,615,120	3,146	4,131	131,824	1,754,221
添置	–	–	–	596,921	596,921
於完成時轉撥	670,340	773	–	(671,113)	–
轉撥至無形資產	–	–	–	(1,750)	(1,750)
轉撥至存貨	(230,490)	–	–	–	(230,490)
折舊費用	(418,701)	(1,634)	(1,378)	–	(421,713)
減值	(45,423)	–	–	(6,442)	(51,865)
年末賬面淨值	1,590,846	2,285	2,753	49,440	1,645,324
於2024年12月31日					
成本	2,377,383	54,367	8,986	49,440	2,490,176
累計折舊	(735,637)	(52,082)	(6,233)	–	(793,952)
減值	(50,900)	–	–	–	(50,900)
賬面淨值	1,590,846	2,285	2,753	49,440	1,645,324

附錄一

會計師報告

	自有車輛	家具及辦公設備	租賃物業裝修	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2025年12月31日止年度					
年初賬面淨值	1,590,846	2,285	2,753	49,440	1,645,324
添置	-	-	-	668,980	668,980
於完成時轉撥	647,705	1,565	-	(649,270)	-
轉撥至無形資產	-	-	-	(8,042)	(8,042)
轉撥至存貨	(204,544)	-	-	-	(204,544)
出售	-	(24)	-	-	(24)
折舊費用	(421,851)	(1,210)	(1,342)	-	(424,403)
減值	(16,938)	-	-	-	(16,938)
年末賬面淨值	<u>1,595,218</u>	<u>2,616</u>	<u>1,411</u>	<u>61,108</u>	<u>1,660,353</u>
於2025年12月31日					
成本	2,500,548	55,908	8,986	61,108	2,626,550
累計折舊	(841,877)	(53,292)	(7,575)	-	(902,744)
減值	(63,453)	-	-	-	(63,453)
賬面淨值	<u>1,595,218</u>	<u>2,616</u>	<u>1,411</u>	<u>61,108</u>	<u>1,660,353</u>

在建工程主要指已購買但尚未登記使用的車輛。一般而言，該等車輛將於短期內登記，並轉撥至物業、廠房及設備，且該等資產的折舊自其達到預定可使用狀態時開始計算。

- (a) 折舊費用已按下列方式計入綜合全面虧損表：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
銷售成本	403,731	418,701	421,852
研發開支	53	33	666
行政開支	3,174	2,979	1,885
銷售開支	355	-	-
	<u>407,313</u>	<u>421,713</u>	<u>424,403</u>

- (b) 貴集團（作為出租人）於報告期間訂立若干車輛經營租賃安排。於2023年、2024年及2025年12月31日，受經營租賃安排約束的車輛賬面值分別為約人民幣1,615,120,000元、人民幣1,590,846,000元及人民幣1,595,218,000元。

- (c) 所有物業、廠房及設備均按歷史成本減折舊列賬。歷史成本包括與收購及建造該等項目直接相關的支出。

折舊採用直線法按其估計可使用年期將成本分配至其剩餘價值，詳情如下：

— 自有車輛	5-7年
— 家具及辦公設備	2-5年
— 租賃物業裝修	估計可使用年期或剩餘租賃期（以較早者為準）

於報告期間，資產的剩餘價值及可使用年期於各年度結束時進行審查，並酌情調整。

倘物業、廠房及設備的賬面值超過其可收回金額，則於損益中確認減值虧損。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，貴集團分別確認減值撥備約人民幣649,000元、人民幣51,865,000元及人民幣16,938,000元。

- (d) 於報告期間，當二手車不再出租及轉為持作出售時，貴集團按其賬面值將之分類為存貨。

- (e) 物業、廠房及設備減值測試

貴公司管理層根據國際會計準則第36號「資產減值」對存在減值跡象的物業、廠房及設備進行減值檢討。

附錄一

會計師報告

(i) 2024年，因車輛的市場租賃價格及出售價格持續走低，管理層發現某品牌車輛存在減值跡象。

就減值評估而言，上述車輛的可收回金額乃基於使用價值計算釐定。該等計算採用基於現有租賃合約於剩餘租賃期內產生的現金流入預測，以及基於可觀察可比市場價格估計的續租及最終出售所產生的現金流入，並扣除根據歷史經驗和當前市況計算得出的經營開支的任何現金流出。折現率反映時間價值及與行業及資產相關的特定風險。該等計算所採用的主要假設如下：

截至2024年12月31日止年度	
年度收入增長率(%)	-5.00%
年度經營開支增長率(%)	6.64%-10.93%
稅前折現率(%)	12.00%

根據減值測試結果，已於2024年就上述車輛確認減值虧損人民幣51,865,000元，佔其賬面值的78.90%。於2025年，該等車輛的租賃及出售活動均按預期進行，而折現率亦未上升。因此，於2025年12月31日，並未發現某品牌的車輛存在進一步的減值跡象。

(ii) 於2023年及2024年12月31日，管理層發現與某項處於試營運階段且尚未開始產生收入的業務相關的車輛存在減值跡象。

於2023年及2024年12月31日，包括該等車輛在內的現金產生單位（「現金產生單位」）的可收回金額乃基於使用價值計算釐定。該等計算採用該等車輛於剩餘年內產生的現金流入預測（依據專業研究機構發出的行業報告），並扣除任何經營開支現金流出（基於過往經驗及當前市況估計）。折現率反映時間價值及與行業及資產相關的特定風險。該等計算所採用的主要假設如下：

截至2023年12月31日止年度		
年度收入增長率(%)	20.00%-30.00%	
年度經營開支增長率(%)	8.50%-8.66%	
稅前折現率(%)		16.23%
截至2024年12月31日止年度		
年度收入增長率(%)	25.00%-30.00%	
年度經營開支增長率(%)	8.50%-8.58%	
稅前折現率(%)		15.21%

根據減值測試結果，於2023年及2024年12月31日，無需就現金產生單位資產確認減值虧損。現金產生單位的估計可收回金額超過其賬面值，於2023年及2024年12月31日的超出金額分別為約人民幣3,175,000元及人民幣1,883,000元，分別佔賬面值的約9.61%及7.60%。

於2025年12月31日，由於技術進步，管理層作出淘汰上述車輛並升級至更先進車輛以進行業務開發的戰略決定。貴集團就該等車輛確認全額減值虧損人民幣16,938,000元。

貴公司

於報告期間物業、廠房及設備的詳情如下：

	家具及辦公設備	租賃物業裝修	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日			
成本	45,269	6,199	51,468
累計折舊	(43,287)	(1,026)	(44,313)
賬面淨值	1,982	5,173	7,155
截至2023年12月31日止年度			
年初賬面淨值	1,982	5,173	7,155
添置	1,235	-	1,235
折舊費用	(1,136)	(1,267)	(2,403)
年末賬面淨值	2,081	3,906	5,987

附錄一

會計師報告

	家具及辦公設備	租賃物業裝修	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年12月31日			
成本	46,504	6,199	52,703
累計折舊	(44,423)	(2,293)	(46,716)
賬面淨值	2,081	3,906	5,987
截至2024年12月31日止年度			
年初賬面淨值	2,081	3,906	5,987
添置	91	–	91
折舊費用	(932)	(1,267)	(2,199)
年末賬面淨值	1,240	2,639	3,879
於2024年12月31日			
成本	46,595	6,199	52,794
累計折舊	(45,355)	(3,560)	(48,915)
賬面淨值	1,240	2,639	3,879
截至2025年12月31日止年度			
年初賬面淨值	1,240	2,639	3,879
添置	1,272	–	1,272
折舊費用	(700)	(1,267)	(1,967)
年末賬面淨值	1,812	1,372	3,184
於2025年12月31日			
成本	47,611	6,199	53,810
累計折舊	(45,799)	(4,827)	(50,626)
賬面淨值	1,812	1,372	3,184

15 使用權資產

(a) 於綜合財務狀況表確認的金額

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
使用權資產			
租賃物業	65,356	47,372	29,804
租賃車輛及車牌(i)	37,433	187,010	115,111
	102,789	234,382	144,915
租賃負債			
流動	39,054	52,910	66,356
非流動	44,990	158,850	75,801
	84,044	211,760	142,157

(i) 由於某些城市車輛及車牌資源短缺，貴集團在這些城市租賃車輛及車牌以開展車輛租賃服務。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，使用權資產添置分別為約人民幣32,807,000元、人民幣230,281,000元及人民幣3,387,000元。

附錄一

會計師報告

(b) 於綜合全面虧損表確認的金額

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
使用權資產折舊費用			
— 銷售成本	55,310	62,071	72,544
— 一般及行政開支	24,293	20,079	20,310
	<u>79,603</u>	<u>82,150</u>	<u>92,854</u>
租賃負債利息開支 (附註10)	<u>6,105</u>	<u>6,569</u>	<u>9,215</u>
與短期租賃相關的開支 (計入銷售成本及行政開支) (附註8)	<u>52,117</u>	<u>79,558</u>	<u>70,425</u>

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，租賃(短期租賃除外)的現金流出總額分別為約人民幣85,932,000元、人民幣92,230,000元及人民幣82,205,000元。

(c) 貴集團的租賃活動及其入賬方式

貴集團租賃各項樓宇、車輛及車牌。租賃合同通常簽訂為固定期限，為一至五年不等，但可包含延期選擇權。

租賃條款單獨協商，包含各種不同的條款及條件。除出租人持有租賃資產的擔保權益外，租賃協議不附加任何契諾。租賃資產不得作為借款擔保。

租賃付款按租賃內含利率折現。貴集團的租賃內含利率通常無法直接確定，在此情況下，應採用承租人的增量借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得與使用權資產價值接近的資產，在類似期間以類似抵押條件借入資金而必須支付的利率。

倘個人承租人(通過最近的融資或市場數據)獲悉可觀察的攤銷貸款利率，且其支付情況與該租賃類似，則 貴集團實體將該利率作為確定增量借款利率的起點。

使用權資產通常採用直線法按資產可使用年期與租賃期兩者的較短者計提折舊。倘 貴集團合理確定將行使購買選擇權，則使用權資產按相關資產的可使用年期計提折舊。

與樓宇的短期租賃相關的付款按直線法計入損益列作開支。短期租賃指租賃期不超過12個月且無購買選擇權的租賃。

與租賃相關的其他會計政策詳見附註39.13。

貴公司

(a) 於 貴公司財務狀況表確認的金額

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
使用權資產			
租賃物業	<u>40,755</u>	<u>24,126</u>	<u>15,353</u>
租賃負債			
流動	10,111	7,313	9,138
非流動	29,877	16,227	11,021
	<u>39,988</u>	<u>23,540</u>	<u>20,159</u>

附錄一

會計師報告

16 無形資產

貴集團

	車牌權利 人民幣千元	商標權 人民幣千元	軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日				
成本	300,214	1,600	21,935	323,749
累計攤銷	–	(1,360)	(13,589)	(14,949)
賬面淨值	300,214	240	8,346	308,800
截至2023年12月31日止年度				
年初賬面淨值	300,214	240	8,346	308,800
轉撥	1,614	–	2,096	3,710
攤銷費用 (附註8)	–	(240)	(3,731)	(3,971)
年末賬面淨值	301,828	–	6,711	308,539
於2023年12月31日				
成本	301,828	1,600	24,031	327,459
累計攤銷	–	(1,600)	(17,320)	(18,920)
賬面淨值	301,828	–	6,711	308,539
截至2024年12月31日止年度				
年初賬面淨值	301,828	–	6,711	308,539
轉撥	1,594	–	156	1,750
攤銷費用 (附註8)	–	–	(2,971)	(2,971)
年末賬面淨值	303,422	–	3,896	307,318
於2024年12月31日				
成本	303,422	1,600	24,187	329,209
累計攤銷	–	(1,600)	(20,291)	(21,891)
賬面淨值	303,422	–	3,896	307,318
截至2025年12月31日止年度				
年初賬面淨值	303,422	–	3,896	307,318
轉撥	8,042	–	–	8,042
攤銷費用 (附註8)	–	–	(2,125)	(2,125)
年末賬面淨值	311,464	–	1,771	313,235
於2025年12月31日				
成本	311,464	1,600	24,187	337,251
累計攤銷	–	(1,600)	(22,416)	(24,016)
賬面淨值	311,464	–	1,771	313,235

(a) 車牌權利

車牌權利根據取得特定權利及投入使用所發生的成本予以資本化。由於有關車牌權利並無屆滿日期，故入賬列作使用年限不確定的無形資產。車牌權利將每年接受減值測試，或倘有事件或情況發生變化顯示車牌權利可能出現減值時，會更頻密測試。

(b) 折舊

商標權及軟件的折舊採用直線法計算，將其成本扣除剩餘價值後，分別按3年及5年的預計可使用年期進行攤銷。

(c) 折舊費用已按下列方式計入綜合全面虧損表：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
研發開支	84	42	–
行政開支	2,915	2,243	1,439
銷售開支	972	686	686
	3,971	2,971	2,125

附錄一

會計師報告

(d) 無形資產減值測試

在對截至2023年、2024年及2025年12月31日的使用年限不確定的無形資產進行年度減值測試時，車牌權利的可收回金額基於使用價值計算確定。該等計算使用基於現有租賃合同的剩餘租賃期內產生的現金流入預測，續租基於可觀察可比市場價格的估計現金流入，並扣除根據歷史經驗及當前市況估計的經營開支的任何現金流出，且假設未來續租收入及經營開支將保持穩定水平。折現率反映時間價值及與行業及資產相關的特定風險。該等計算中所使用的折現率如下：

截至2023年12月31日止年度 稅前折現率(%).....	16.00%
截至2024年12月31日止年度 稅前折現率(%).....	14.67%
截至2025年12月31日止年度 稅前折現率(%).....	13.33%

根據減值測試結果，於2023年、2024年及2025年12月31日，無需就車牌權利確認減值虧損。該等車牌權利的估計可收回金額遠超其賬面值，於2023年、2024年及2025年12月31日的超出金額分別為約人民幣51,422,000元、人民幣100,816,000元及人民幣139,538,000元，分別佔賬面值的約17.04%、33.23%及44.80%。

貴公司

	商標權 人民幣千元	軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日			
成本	1,600	6,881	8,481
累計攤銷.....	(1,360)	(6,176)	(7,536)
賬面淨值.....	240	705	945
截至2023年12月31日止年度			
年初賬面淨值.....	240	705	945
添置	–	2,057	2,057
攤銷費用.....	(240)	(1,165)	(1,405)
期末賬面淨值.....	–	1,597	1,597
於2023年12月31日			
成本	1,600	8,938	10,538
累計攤銷.....	(1,600)	(7,341)	(8,941)
賬面淨值.....	–	1,597	1,597
截至2024年12月31日止年度			
年初賬面淨值.....	–	1,597	1,597
攤銷費用.....	–	(900)	(900)
期末賬面淨值.....	–	697	697
於2024年12月31日			
成本	1,600	8,938	10,538
累計攤銷.....	(1,600)	(8,241)	(9,841)
賬面淨值.....	–	697	697
截至2025年12月31日止年度			
年初賬面淨值.....	–	697	697
攤銷費用.....	–	(697)	(697)
年末賬面淨值.....	–	–	–
於2025年12月31日			
成本	1,600	8,938	10,538
累計攤銷.....	(1,600)	(8,938)	(10,538)
賬面淨值.....	–	–	–

附錄一

會計師報告

17 其他非流動資產

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
車輛採購預付款項	38,252	33,747	29,817

18 存貨

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
持作出售的二手車	193,864	203,946	119,312
減：存貨減值撥備	–	(82,516)	(63,347)
	193,864	121,430	55,965

於報告期間，當二手車不再出租及轉為持作出售時，貴集團按其賬面值將之分類為存貨。出售此類資產所得款項將確認為收入。該結餘指各年末持作出售的二手車。

19 貿易應收款項及應收票據

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
來自客戶合約的貿易應收款項	405,759	345,343	363,455
減：減值撥備	(40,220)	(42,386)	(43,483)
	365,539	302,957	319,972

貴集團應用國際財務報告準則第9號簡化法計量預期信用損失，對所有貿易應收款項採用存續期預期虧損撥備。附註3.1詳述撥備的計算方法。

於2023年、2024年及2025年12月31日，基於發票日期的貿易應收款項及應收票據賬齡分析如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
3個月內	350,676	304,689	324,237
3個月至6個月	27,459	9,437	17,594
6個月至1年	9,405	14,919	2,827
1年以上	18,219	16,298	18,797
	405,759	345,343	363,455

貴集團貿易應收款項及票據應收款項的賬面值以人民幣計值，其金額與公平值相近。

於報告日期，最高信用風險敞口為上述貿易應收款項的賬面值。

附錄一

會計師報告

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
來自客戶合約的貿易應收款項.....	156,684	118,176	185,561
減：減值撥備.....	(1,137)	(1,719)	(1,712)
	<u>155,547</u>	<u>116,457</u>	<u>183,849</u>

於2023年、2024年及2025年12月31日，基於發票日期的貿易應收款項及應收票據賬齡分析如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
3個月內.....	133,855	106,419	178,483
3個月至6個月.....	20,039	4,039	5,739
6個月至1年.....	1,440	7,264	999
1年以上.....	1,350	454	340
	<u>156,684</u>	<u>118,176</u>	<u>185,561</u>

貴公司貿易應收款項及應收票據於資產負債表日的賬面值以人民幣計值，與其公平值相若。

20 預付款項及其他流動資產

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
預付關聯方款項 (附註35(c)(iii)).....	35,770	42,968	1,300
預付保費.....	63,901	74,825	72,629
可收回增值稅.....	31,961	51,916	68,573
材料及服務預付款項.....	19,625	19,672	12,812
車輛租賃預付款項.....	19,420	8,079	2,082
預付所得稅.....	149	4,958	8,274
預付上市開支.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]
預付開支.....	34	34	-
其他.....	4,005	7,135	3,737
	<u>174,865</u>	<u>209,587</u>	<u>175,951</u>

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團的預付款項及其他流動資產主要以人民幣計值，且除並非金融資產性質的預付款項及可收回增值稅外，貴集團預付款項及其他流動資產的公平值與其賬面值基本相若。

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
提供予子公司的委託貸款.....	65,000	-	-
預付所得稅.....	-	-	-
預付關聯方款項.....	50	50	-
預付上市開支.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]
服務預付款項.....	866	381	1,602
	<u>65,916</u>	<u>431</u>	<u>8,146</u>

附錄一

會計師報告

21 其他應收款項

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應收關聯方款項 (附註35(c)(v))	54,704	38,693	36,062
代表其他人士的其他付款	237,839	121,706	28,639
租金及其他按金	2,310	9,611	12,248
來自員工的其他應收款項	7,124	10,774	3,087
其他	16	271	3,068
	301,993	181,055	83,104
減：減值撥備 (附註3.1)	(644)	(9,887)	(9,699)
	301,349	171,168	73,405

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團的其他應收款項主要以人民幣計值，且其公平值與賬面價值基本相當。

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應收子公司款項	–	40,000	126,613
應收關聯方款項	507	507	7
租金及其他按金	681	417	1,710
應收股息	–	15,962	–
其他	16	269	436
	1,204	57,155	128,766
減：減值撥備 (附註3.1)	(9)	(12)	(38)
總計	1,195	57,143	128,728

22 現金及現金等價物

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
銀行現金	838,699	1,071,377	847,336
其他第三方線上支付平台現金	19,336	36,538	34,553
減：受限現金(a)	(7,561)	(16,313)	–
現金及現金等價物	850,474	1,091,602	881,889

於報告日期，信用風險的最大敞口為上述現金及現金等價物以及受限現金的賬面值。

(a) 貴集團的受限制現金包括：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
擔保按金及銀行承兌票據	7,561	16,313	–

貴集團的現金及現金等價物以人民幣計值。

附錄一

會計師報告

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
銀行現金.....	210,106	590,463	369,106
其他第三方線上支付平台現金.....	9,832	16,976	30,536
現金及現金等價物.....	<u>219,938</u>	<u>607,439</u>	<u>399,642</u>

貴公司於銀行的現金及現金等價物以人民幣計值。

23 實繳資本

貴集團及 貴公司

貴公司已發行及繳足的實繳資本變動概要如下：

	實繳資本
	人民幣千元
於2023年1月1日.....	3,168,850
股東注資(a).....	132,368
於2023年12月31日至2024年12月31日.....	<u>3,301,218</u>
股東注資(b)(c).....	697,803
改制為股份有限公司.....	(3,649,021)
於2025年12月31日.....	<u>350,000</u>

- (a) 於2022年9月，貴公司與B輪投資者訂立投資協議，據此，總資本人民幣850,000,000元注入貴公司。貴公司分別於2022年9月、2022年11月、2023年3月及2023年9月收到所得款項人民幣399,600,000元、人民幣200,000,000元、人民幣200,000,000元及人民幣50,400,000元，其中人民幣316,964,000元及人民幣132,368,000元分別於2022年及2023年計入貴公司實繳資本。
- (b) 於2024年4月，貴公司與C輪投資者訂立投資協議，據此，總資本人民幣1,305,000,000元注入貴公司。貴公司於2025年4月收到所得款項人民幣1,305,000,000元，其中人民幣671,518,000元於2025年計入貴公司實繳資本。
- (c) 於2018年4月及2022年9月，貴公司與上海旗賽商務諮詢合夥企業(有限合夥)(「上海旗賽」)訂立投資協議。貴公司於2025年4月收到所得款項人民幣39,766,000元，其中人民幣26,285,000元於2025年計入貴公司實繳資本。

24 其他儲備

貴集團

	資本儲備	以股份為基礎 的付款儲備	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日.....	508,188	14,490	522,678
權益持有人出資(附註23).....	118,032	—	118,032
以股份為基礎的付款(附註25).....	—	6,780	6,780
於2023年12月31日.....	<u>626,220</u>	<u>21,270</u>	<u>647,490</u>
	資本儲備	以股份為基礎 的付款儲備	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日.....	626,220	21,270	647,490
以股份為基礎的付款(附註25).....	—	3,318	3,318
於2024年12月31日.....	<u>626,220</u>	<u>24,588</u>	<u>650,808</u>

附錄一

會計師報告

	資本儲備 人民幣千元	以股份為基礎 的付款儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	626,220	24,588	650,808
權益持有人出資(附註23)	646,963	–	646,963
以股份為基礎的付款(附註25)	–	2,363	2,363
行使購股權(附註25)	26,951	(26,951)	–
改制為股份有限公司	(979,977)	–	(979,977)
於2025年12月31日	320,157	–	320,157

貴公司

	資本儲備 人民幣千元	以股份為基礎 的付款儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	306,099	14,490	320,589
權益持有人出資(附註23)	118,032	–	118,032
以股份為基礎的付款(附註25)	–	6,780	6,780
於2023年12月31日	424,131	21,270	445,401

	資本儲備 人民幣千元	以股份為基礎 的付款儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	424,131	21,270	445,401
以股份為基礎的付款(附註25)	–	3,318	3,318
於2024年12月31日	424,131	24,588	448,719

	資本儲備 人民幣千元	以股份為基礎 的付款儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	424,131	24,588	448,719
權益持有人出資(附註23)	646,963	–	646,963
以股份為基礎的付款(附註25)	–	2,363	2,363
行使購股權(附註25)	26,951	(26,951)	–
改制為股份有限公司	(979,977)	–	(979,977)
於2025年12月31日	118,068	–	118,068

25 以股份為基礎的付款

(a) 股份獎勵計劃

於2019年2月28日，貴公司股份激勵計劃獲准設立。設立上海旗賽旨在代表激勵對象持有貴公司股份。

貴集團若干合資格員工(「激勵對象」)獲授予上海旗賽股份，作為對其服務的獎勵以及換取彼等的全身心投入及專業才能。於2019年、2020年、2022年及2025年，2019年股份激勵計劃(「2019年計劃」)、2020年股份激勵計劃(「2020年計劃」)、2022年股份激勵計劃(「2022年計劃」)及2025年股份激勵計劃(「2025年計劃」)獲准設立，通過上海旗賽向激勵對象授予32,116,541份、27,231,476份、23,895,013份及29,985,192份購股權，授予價格為每單位資本人民幣1.00元、人民幣1.07元、人民幣1.89元及人民幣1.94元。購股權須於連續服務兩至四年並達成績效目標後歸屬，且購股權可於最長5年期限內行使。

於2025年4月，在股份改制之前，根據計劃授予的未歸屬購股權已加速歸屬並行使，使若干合資格員工得以提前歸屬其已獲授予但尚未歸屬的購股權。

附錄一

會計師報告

根據2019年計劃、2020年計劃、2022年計劃及2025年計劃授出的購股權變動如下：

	2019年計劃		2020年計劃		2022年計劃		2025年計劃	
	購股權數目	加權平均行使價 人民幣元	購股權數目	加權平均行使價 人民幣元	購股權數目	加權平均行使價 人民幣元	購股權數目	加權平均行使價
於2023年1月1日	13,549,933	1.00	16,060,090	1.07	23,895,013	1.89	-	不適用
已沒收	(1,949,973)	1.00	(1,360,861)	1.07	(2,846,841)	1.89	-	不適用
於2023年12月31日	11,599,960	1.00	14,699,229	1.07	21,048,172	1.89	-	不適用
於2024年1月1日	11,599,960	1.00	14,699,229	1.07	21,048,172	1.89	-	不適用
已行使	(4,834,509)	1.00	-	不適用	-	不適用	-	不適用
已失效/已沒收	(6,765,451)	1.00	(3,360,783)	1.07	(3,636,863)	1.89	-	不適用
於2024年12月31日	-	不適用	11,338,446	1.07	17,411,309	1.89	-	不適用
於2025年1月1日	-	不適用	11,338,446	1.07	17,411,309	1.89	-	不適用
已授出	-	-	-	不適用	-	不適用	29,985,192	1.94
已行使	-	-	(6,330,054)	1.07	(5,576,198)	1.89	(9,542,926)	1.94
已失效/已沒收	-	-	(5,008,392)	1.07	(11,835,111)	1.89	(20,442,266)	1.94
於2025年12月31日	-	不適用	-	不適用	-	不適用	-	不適用

根據 貴公司2019年、2020年、2022年及2025年計劃授出的購股權於授出日期的公平值分別為人民幣0.45元、人民幣0.49元、人民幣0.85元及零，採用據Black-Scholes模型釐定。

(b) 於報告期間確認為員工福利開支一部分的以股份為基礎的付款交易所產生的總開支如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
以股份為基礎的付款開支	6,780	3,318	2,363

26 按類別劃分的金融工具

貴集團

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
金融資產			
按攤銷成本列賬的金融資產：			
— 貿易應收款項及應收票據 (附註19)	365,539	302,957	319,972
— 其他應收款項 (附註21)	301,349	171,168	73,405
— 受限制現金 (附註22)	7,561	16,313	-
— 現金及現金等價物 (附註22)	850,474	1,091,602	881,889
	1,524,923	1,582,040	1,275,266
金融負債			
按攤銷成本列賬的負債：			
— 借款 (附註29)	2,819,218	3,471,060	2,058,812
— 貿易應付款項及應付票據 (附註27)	424,111	258,617	289,989
— 其他應付款項及應計費用 (不包括員工成本、應計福利以及應付稅項及附加費) (附註28) ...	399,735	305,643	248,567
— 租賃負債 (附註30)	84,044	211,760	142,157
	3,727,108	4,247,080	2,739,525

附錄一

會計師報告

貴公司

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
金融資產			
按攤銷成本列賬的金融資產：			
－ 貿易應收款項及應收票據 (附註19)	155,547	116,457	183,849
－ 其他應收款項(附註21)	1,195	57,143	128,728
－ 現金及現金等價物(附註22)	219,938	607,439	399,642
	<u>376,680</u>	<u>781,039</u>	<u>712,219</u>
金融負債			
按攤銷成本列賬的負債：			
－ 借款	1,201,700	1,960,100	694,074
－ 貿易應付款項及應付票據 (附註27)	145,257	60,186	127,666
－ 其他應付款項及應計費用 (不包括員工成本、應計福利 以及應付稅項及附加費) (附註28)	146,066	101,101	105,644
－ 租賃負債(附註15)	39,988	23,540	20,159
	<u>1,533,011</u>	<u>2,144,927</u>	<u>947,543</u>

27 貿易應付款項及應付票據

貴集團

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
貿易應付款項(a)			
－ 服務應付款項	71,872	69,984	44,738
－ 應付司機成本及補貼	104,821	39,545	87,413
－ 司機管理應付款項	39,766	29,624	52,485
	<u>216,459</u>	<u>139,153</u>	<u>184,636</u>
應付票據(b)	207,652	119,464	105,353
	<u>424,111</u>	<u>258,617</u>	<u>289,989</u>

(a) 貿易應付款項

貿易應付款項為無抵押，通常於確認後90天內支付。貴集團所有貿易應付款項均以人民幣計值。於2023年、2024年及2025年12月31日，基於發票日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
0至90天	215,903	138,559	184,107
91至180天	183	187	178
181天至一年	52	6	26
一年以上	321	401	325
	<u>216,459</u>	<u>139,153</u>	<u>184,636</u>

(b) 應付票據

所有應付票據均以人民幣計值。於2023年、2024年及2025年12月31日，所有應付票據的到期日均少於一年。

由於貿易應付款項及應付票據屬短期性質，其賬面值被視為與公平值相等。

附錄一

會計師報告

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項(a)			
— 司機管理應付款項	40,436	30,141	27,666
— 服務應付款項	—	—	76,743
— 應付司機成本及補貼	104,821	30,045	23,257
	<u>145,257</u>	<u>60,186</u>	<u>127,666</u>

(a) 貿易應付款項

貿易應付款項為無抵押，通常於確認後90天內支付。貴公司所有貿易應付款項均以人民幣計值。於2023年、2024年及2025年12月31日，基於發票日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
0至90天	<u>145,257</u>	<u>60,186</u>	<u>127,666</u>

28 其他應付款項及應計費用

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應付關聯方款項 (附註35(c)(vi))	67,022	71,601	11,921
按金	158,190	121,104	111,694
應計費用	87,770	38,901	43,458
員工成本及應計福利	100,717	81,888	63,875
與長期資產有關的應付款項	52,629	27,634	40,346
應付稅項及附加費	31,808	57,714	48,656
應付股息 (附註35(c)(xii))	—	13,060	—
上市開支應付款項	[編纂]	[編纂]	[編纂]
其他	34,124	33,343	34,959
	<u>532,260</u>	<u>445,245</u>	<u>361,098</u>

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應付子公司款項	26	—	—
應付關聯方款項	24,238	13,160	6,876
按金	24,856	40,413	39,544
應計費用	79,142	37,691	36,001
員工成本及應計福利	89,371	60,241	52,197
應付稅項及附加費	13,712	15,528	26,663
上市開支應付款項	[編纂]	[編纂]	[編纂]
其他	17,804	9,837	17,034
	<u>249,149</u>	<u>176,870</u>	<u>184,504</u>

由於應計費用及其他應付款項屬短期性質，其賬面值被視為與公平值相若。

29 借款

貴集團

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
非流動			
一名關聯方提供的貸款 (附註35(c)(xiii))	–	900,000	–
長期銀行借款 (無抵押及無擔保) (i)	560,663	424,030	231,677
	<u>560,663</u>	<u>1,324,030</u>	<u>231,677</u>
流動			
長期銀行借款 (無抵押及無擔保)	1,709,933	1,749,111	1,417,911
長期銀行借款 (無抵押及無擔保) 的流動部分(i)	548,622	397,919	409,224
	<u>2,258,555</u>	<u>2,147,030</u>	<u>1,827,135</u>
	<u><u>2,819,218</u></u>	<u><u>3,471,060</u></u>	<u><u>2,058,812</u></u>

(i) 銀行借款 (無抵押及無擔保)

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團的無抵押長期銀行借款總額分別為約人民幣1,109,285,000元、人民幣821,949,000元及人民幣640,901,000元，其中約人民幣548,622,000元、人民幣397,919,000元及人民幣409,224,000元將於各自資產負債表日期起一年內到期。銀行借款將於2028年12月25日前通過浮動分期付款方式全額償還。

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團銀行借款的到期償還情況如下：

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
1年內	2,258,555	2,147,030	1,827,135
1至2年	209,443	1,229,297	143,081
2至5年	351,220	94,733	88,596
	<u>2,819,218</u>	<u>3,471,060</u>	<u>2,058,812</u>

貴集團借款按貨幣劃分的賬面金額分析如下：

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
人民幣	<u>2,819,218</u>	<u>3,471,060</u>	<u>2,058,812</u>

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度的加權平均實際年利率分別為3.90%、3.52%及2.85%。

由於貼現影響不顯著，流動及非流動借款的公平值與其賬面值相近。

所有非即期銀行借款的條款均包含若干經營承諾條款。而一筆非即期銀行借款 (其於2023年、2024年及2025年12月31日的賬面值分別約為人民幣155,100,000元、人民幣148,500,000元及零) 需要 貴集團遵守各年度報告期間末的財務契諾 (比如一家子公司的淨利潤等)。

於整個報告期間，貴集團已遵守該等契諾。

概無跡象顯示 貴集團於該等契諾將予測試時會難以遵守契諾。

附錄一

會計師報告

30 租賃負債

(i) 截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，貴集團租賃負債的賬面值及變動如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
租賃負債			
即期	39,054	52,910	66,356
非即期	44,990	158,850	75,801
	<u>84,044</u>	<u>211,760</u>	<u>142,157</u>
	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年初賬面值	162,900	84,044	211,760
添置	32,807	230,281	3,387
已確認利息增加 (附註10)	6,105	6,569	9,215
付款 (附註15)	(85,932)	(92,230)	(82,205)
出售	(31,836)	(16,904)	-
年末賬面值	<u>84,044</u>	<u>211,760</u>	<u>142,157</u>

(ii) 下表列示於2023年、2024年及2025年12月31日 貴集團租賃負債的剩餘到期情況。

應付最低租賃付款	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內	43,540	62,471	71,671
1至2年	23,247	96,262	76,107
2至5年	24,172	68,614	671
	<u>90,959</u>	<u>227,347</u>	<u>148,449</u>
減：未來財務開支	(6,915)	(15,587)	(6,292)
	<u>84,044</u>	<u>211,760</u>	<u>142,157</u>
	於12月31日		
租賃負債之現值	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內	39,054	52,910	66,356
1至2年	21,624	90,351	75,146
2至5年	23,366	68,499	655
	<u>84,044</u>	<u>211,760</u>	<u>142,157</u>

31 客戶墊款

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內	<u>135,240</u>	<u>120,329</u>	<u>124,676</u>

客戶墊款指車輛租賃收入及客戶為網約車服務支付的預付款項，該款項可根據客戶要求予以退還。

附錄一

會計師報告

32 遞延所得稅

遞延所得稅資產及遞延所得稅負債的分析如下：

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
遞延所得稅資產總值(a)	33,315	110,315	100,388
抵銷遞延所得稅負債(b)	(25,697)	(58,595)	(36,229)
遞延所得稅資產淨值	<u>7,618</u>	<u>51,720</u>	<u>64,159</u>

當有法定可執行權利將當期稅項資產與當期稅項負債相抵銷，而遞延所得稅資產與負債又涉及同一稅務機關，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

遞延所得稅資產僅在通過未來應課稅利潤實現相關稅收優惠的可能性較高時予以確認。尚未就以下項目未確認遞延所得稅資產：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
稅項虧損	3,769,349	3,392,353	2,839,305
可扣減暫時差額	126,867	131,120	87,049
	<u>3,896,216</u>	<u>3,523,473</u>	<u>2,926,354</u>

未確認為遞延所得稅資產的稅項虧損未來到期情況如下所示：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2023年	—	—	—
2024年	641,855	—	—
2025年	784,130	782,864	—
2026年	931,993	931,993	902,011
2027年	663,579	663,579	662,206
2028年	747,792	747,792	744,791
2029年	—	266,125	260,381
2030年	—	—	269,916
	<u>3,769,349</u>	<u>3,392,353</u>	<u>2,839,305</u>

(a) 遞延所得稅資產

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
結餘包含以下各項應佔暫時差額：			
租賃負債	21,011	52,940	35,083
可扣減稅項虧損	787	9,348	15,239
撥備及其他暫時差額	11,517	48,027	50,066
	<u>33,315</u>	<u>110,315</u>	<u>100,388</u>

附錄一

會計師報告

於報告期間，遞延所得稅資產的變動（未考慮同一稅務司法權區內結餘的抵銷）如下：

	租賃負債	可扣減稅項虧損	撥備及其他 暫時差額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	40,625	8,310	9,961
(於損益扣除)／計入損益	(19,614)	(7,523)	1,556
於2023年12月31日及2024年1月1日	21,011	787	11,517
計入損益	31,929	8,561	36,510
於2024年12月31日	52,940	9,348	48,027
於2025年1月1日	52,940	9,348	48,027
(於損益扣除)／計入損益	(17,857)	5,891	2,039
於2025年12月31日	35,083	15,239	50,066

(b) 遞延所得稅負債

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
結餘包括以下各項應佔暫時差額：			
使用權資產	25,697	58,595	36,229

於報告期間，遞延所得稅負債的變動（未考慮同一稅務司法權區內結餘的抵銷）如下：

	使用權資產
	人民幣千元
於2023年1月1日	45,282
計入損益	(19,585)
於2023年12月31日及2024年1月1日	25,697
於損益扣除	32,898
於2024年12月31日	58,595
於2025年1月1日	58,595
計入損益	(22,366)
於2025年12月31日	36,229

33 現金流量資料

(a) 經營所用現金

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年內虧損	(603,864)	(407,151)	(245,922)
就以下各項調整：			
所得稅開支(附註11)	29,062	(43,959)	(12,141)
金融資產減值虧損淨額	9,036	12,741	1,714
物業、廠房及設備折舊(附註14)	407,313	421,713	424,403
使用權資產折舊(附註15)	79,603	82,150	92,854
無形資產攤銷(附註16)	3,971	2,971	2,125
存貨減值虧損	—	82,516	22,213
出售物業、廠房及設備虧損			
淨額	—	—	(22)
出售使用權資產收益淨額	(294)	(366)	(75)
物業、廠房及設備減值虧損	649	51,865	16,938
以股份為基礎的付款開支(附註25)	6,780	3,318	2,363
財務收入(附註10)	(12,605)	(9,068)	(8,426)

附錄一

會計師報告

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
財務成本 (附註10)	116,882	120,549	103,931
營運資金變動前經營利潤	36,533	317,279	399,955
營運資金變動：			
存貨 (增加) / 減少	(56,585)	(10,082)	43,252
貿易應收款項及應收票據 (增加) / 減少	(4,059)	59,083	(18,917)
預付款項及其他流動資產減少 / (增加)	15,721	(9,957)	53,574
其他應收款項 (增加) / 減少	(10,614)	120,938	97,952
合約負債增加 / (減少)	14,173	(10,811)	(36,712)
貿易應付款項及應付票據增加 / (減少)	5,508	(165,494)	31,372
其他應付款項及應計費用增加 / (減少)	14,241	(119,910)	(81,803)
受限制現金減少 / (增加)	8,813	(8,752)	16,313
客戶墊款 (減少) / 增加	(44,577)	(14,911)	4,347
物業、廠房及設備增加	(401,657)	(365,501)	(462,871)
其他非流動資產減少	50,328	4,505	3,931
經營 (所用) / 所得現金	(372,175)	(203,613)	50,393

(b) 債務淨額對賬

	借款	租賃負債	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日的債務淨額	2,969,438	162,900	3,132,338
融資活動所得現金流量	(260,997)	(85,932)	(346,929)
新訂租約	–	32,807	32,807
租賃終止	–	(31,836)	(31,836)
利息開支	110,777	6,105	116,882
於2023年12月31日的債務淨額	2,819,218	84,044	2,903,262
融資活動所得現金流量	537,862	(92,230)	445,632
新訂租約	–	230,281	230,281
租賃終止	–	(16,904)	(16,904)
利息開支	113,980	6,569	120,549
於2024年12月31日的債務淨額	3,471,060	211,760	3,682,820
融資活動所得現金流量	(1,506,964)	(82,205)	(1,589,169)
新訂租約	–	3,387	3,387
利息開支	94,716	9,215	103,931
於2025年12月31日的債務淨額	2,058,812	142,157	2,200,969

34 短期租賃承擔

貴集團根據不可撤銷短期租賃協議租賃若干倉庫及車輛。租期通常為1年以內。

貴集團於有關不可撤銷短期租賃下的未來合計最低租賃付款如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年以內	41,694	55,899	56,340

35 關聯方交易

倘一方有能力直接或間接控制另一方或在作出財務及經營決策時對另一方施加重大影響，則雙方被視為有關聯。倘受同一方控制或共同控制，雙方亦被視為有關聯。貴集團的主要管理層成員及其近親亦被視為關聯方。

附錄一

會計師報告

以下為截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度 貴集團及其關聯方在日常業務過程中進行的重大交易的概要。

(a) 關聯方名稱及與關聯方的關係

關聯方名稱	與 貴公司的關係
上汽總公司	中間控股股東
安吉航運有限公司	上汽總公司的子公司
安吉加加信息技術有限公司	上汽總公司的子公司
安吉汽車物流(上海)有限公司	上汽總公司的子公司
安吉汽車物流浙江有限公司	上汽總公司的子公司
安吉智行物流有限公司	上汽總公司的子公司
安吉租賃有限公司	上汽總公司的子公司
安信聯合物流有限公司	上汽總公司的子公司
安悅汽車物資有限公司	上汽總公司的子公司
北京上汽安成汽車銷售服務有限公司	上汽總公司的子公司
北京上汽安吉汽車銷售服務有限公司	上汽總公司的子公司
北京上汽豐華汽車銷售服務有限公司	上汽總公司的子公司
北京中汽華世田汽車貿易有限公司	上汽總公司的子公司
車享汽車俱樂部(上海)有限公司	上汽總公司的子公司
東華汽車實業有限公司	上汽總公司的子公司
飛凡汽車科技有限公司	上汽總公司的子公司
福建廈門申閩汽車有限公司	上汽總公司的子公司
廣西昊菱汽車科技有限公司	上汽總公司的子公司
廣州暢通汽車銷售服務有限公司	上汽總公司的子公司
哈爾濱安吉融展汽車銷售服務有限公司	上汽總公司的子公司
杭州上汽大通汽車銷售服務有限公司	上汽總公司的子公司
華城汽車電動系統有限公司	上汽總公司的子公司
環球車享(福建)汽車租賃有限公司	上汽總公司的子公司
環球車享(廣州)汽車租賃有限公司	上汽總公司的子公司
環球車享(杭州)汽車租賃有限公司	上汽總公司的子公司
環球車享(蘇州)汽車租賃有限公司	上汽總公司的子公司
環球車享(重慶)汽車租賃有限公司	上汽總公司的子公司
環球車享成都汽車租賃有限公司	上汽總公司的子公司
環球車享嘉興汽車租賃有限公司	上汽總公司的子公司
環球車享南京汽車租賃有限公司	上汽總公司的子公司
環球車享寧波汽車租賃有限公司	上汽總公司的子公司
環球車享汽車租賃有限公司	上汽總公司的子公司
環球車享武漢汽車租賃有限公司	上汽總公司的子公司
環球車享鄭州汽車租賃有限公司	上汽總公司的子公司
匯明商務服務有限公司	上汽總公司的子公司
江蘇安吉汽車銷售服務有限公司	上汽總公司的子公司
零束科技有限公司	上汽總公司的子公司
南京東華車享家汽車科技服務有限公司	上汽總公司的子公司
南京東華汽車服務有限公司	上汽總公司的子公司
南京東華汽車貿易有限公司	上汽總公司的子公司
南京匯聚汽車底盤系統有限公司	上汽總公司的子公司
南京納科移動出行科技服務有限公司	上汽總公司的子公司
南京南汽進出口有限公司	上汽總公司的子公司
南京紳華汽車貿易有限公司	上汽總公司的子公司
南京通華汽車銷售有限公司	上汽總公司的子公司
陝西賽可汽車租賃有限公司	上汽總公司的子公司
上海安吉海天汽車售後服務有限公司	上汽總公司的子公司
上海安吉機動車拍賣有限公司	上汽總公司的子公司
上海安吉機動車評估有限公司	上汽總公司的子公司
上海安吉舊機動車經紀有限公司	上汽總公司的子公司
上海安吉名流汽車服務有限公司	上汽總公司的子公司
上海安吉名門汽車服務有限公司	上汽總公司的子公司
上海安吉名世汽車服務有限公司	上汽總公司的子公司
上海安吉汽車貿易有限公司	上汽總公司的子公司
上海安吉汽車銷售有限公司	上汽總公司的子公司
上海安吉斯鴻汽車銷售服務有限公司	上汽總公司的子公司
上海安吉斯銘東安汽車銷售服務有限公司	上汽總公司的子公司
上海安悅節能技術有限公司	上汽總公司的子公司
上海車享家汽車科技服務有限公司	上汽總公司的子公司
上海大眾汽車金橋銷售服務有限公司	上汽總公司的子公司
上海帆一尚行科技有限公司	上汽總公司的子公司
上海國際汽車城新能源汽車運營服務有限公司	上汽總公司的子公司
上海汽車集團財務有限責任公司	上汽總公司的子公司

附錄一

會計師報告

關聯方名稱

與 貴公司的關係

上海海通國際汽車碼頭有限公司	上汽總公司的子公司
上海海通國際汽車物流有限公司	上汽總公司的子公司
上海化學工業區安悅蘇伊士環境科技有限公司	上汽總公司的子公司
上海環行汽車租賃有限公司	上汽總公司的子公司
上海匯眾汽車製造有限公司	上汽總公司的子公司
上海鯤智匯行物流有限公司	上汽總公司的子公司
上海名流汽車售後服務有限公司	上汽總公司的子公司
上海名流汽車銷售有限公司	上汽總公司的子公司
上海名流星域汽車服務有限公司	上汽總公司的子公司
上海名流星遠汽車服務有限公司	上汽總公司的子公司
上海汽車報社有限公司	上汽總公司的子公司
上海汽車變速器有限公司	上汽總公司的子公司
上海汽車創業投資有限公司	上汽總公司的子公司
上海汽車工業活動中心有限公司	上汽總公司的子公司
上海汽車工業房地產開發有限公司	上汽總公司的子公司
上海汽車工業銷售有限公司	上汽總公司的子公司
上海汽車集團保險銷售有限公司	上汽總公司的子公司
上海汽車集團財務有限責任公司	上汽總公司的子公司
上海汽車集團股份有限公司	上汽總公司的子公司
上海汽車集團股份有限公司乘用車分公司	上汽總公司的子公司
上海汽車集團股份有限公司培訓中心	上汽總公司的子公司
上海汽車集團股權投資有限公司	上汽總公司的子公司
上海汽車集團金控管理有限公司	上汽總公司的子公司
上海汽車貿易有限公司	上汽總公司的子公司
上海汽車資產經營有限公司	上汽總公司的子公司
上海睿創汽車銷售有限公司	上汽總公司的子公司
上海賽科利汽車模具技術應用有限公司	上汽總公司的子公司
上海賽可電子商務有限公司	上汽總公司的子公司
上海賽可汽車租賃有限公司	上汽總公司的子公司
上海賽可智慧交通科技有限公司	上汽總公司的子公司
上海上汽安吉汽車銷售服務有限公司	上汽總公司的子公司
上海上汽安悅充電科技有限公司	上汽總公司的子公司
上海上汽大眾汽車銷售有限公司	上汽總公司的子公司
上海尚發房地產發展有限公司	上汽總公司的子公司
上海尚元企業管理有限公司	上汽總公司的子公司
上海申沃客車有限公司	上汽總公司的子公司
上海騰眾汽車銷售服務有限公司	上汽總公司的子公司
上海新動力汽車科技股份有限公司	上汽總公司的子公司
上海贏科信息技術有限公司	上汽總公司的子公司
上海友道智途科技有限公司	上汽總公司的子公司
上海智己新能源汽車銷售有限公司	上汽總公司的子公司
上海中國彈簧製造有限公司	上汽總公司的子公司
上汽安吉物流股份有限公司	上汽總公司的子公司
上汽大通汽車有限公司	上汽總公司的子公司
上汽通用汽車銷售有限公司	上汽總公司的子公司
上汽通用融資租賃有限公司	上汽總公司的子公司
深圳上汽大通汽車銷售服務有限公司	上汽總公司的子公司
天津上海大眾汽車銷售服務有限公司	上汽總公司的子公司
威海安吉金陽光汽車銷售服務有限公司	上汽總公司的子公司
無錫安吉汽車銷售服務有限公司	上汽總公司的子公司
無錫暢通汽車銷售服務有限公司	上汽總公司的子公司
武漢匯眾汽車底盤系統有限公司	上汽總公司的子公司
延鋒國際汽車技術有限公司	上汽總公司的子公司
延鋒國際座椅系統有限公司	上汽總公司的子公司
延鋒海納川汽車飾件系統有限公司	上汽總公司的子公司
延鋒汽車飾件系統寧波有限公司	上汽總公司的子公司
延鋒汽車飾件系統浙江有限公司	上汽總公司的子公司
儀徵匯眾汽車底盤系統有限公司	上汽總公司的子公司
鄭州車享家汽車科技服務有限責任公司	上汽總公司的子公司
鄭州上汽豫資資源科技有限公司	上汽總公司的子公司
智己汽車科技有限公司	上汽總公司的子公司
賽可智能科技(上海)有限公司	上汽總公司的子公司
上汽頌臻(上海)資產管理有限公司	上汽總公司的子公司
安和信數字科技(上海)有限公司	上汽總公司的子公司
安吉遠海滾裝運輸(上海)有限公司	上汽總公司的子公司
安吉倉儲(上海)有限公司	上汽總公司的子公司
安吉汽車物流(湖南)有限公司	上汽總公司的子公司
安吉汽車物流(遼寧)有限公司	上汽總公司的子公司
帆一尚行(鄭州)科技有限公司	上汽總公司的子公司

關聯方名稱	與 貴公司的關係
華域汽車電動系統(上海)有限公司	上汽總公司的子公司
延鋒(常州)汽車零部件有限公司	上汽總公司的子公司
延鋒汽車內飾系統(上海)有限公司	上汽總公司的子公司
延鋒汽車飾件系統(長沙)有限公司	上汽總公司的子公司
延鋒(北京)汽車零部件有限公司	上汽總公司的子公司
延鋒(鄭州)座椅系統有限公司	上汽總公司的子公司
延鋒(南京)座椅有限公司	上汽總公司的子公司
環球車享(三亞)汽車租賃有限公司	上汽總公司的子公司
環球車享(海口)汽車租賃有限公司	上汽總公司的子公司
海通(太倉)汽車碼頭有限公司	上汽總公司的子公司
華域三電汽車空調有限公司	上汽總公司的子公司
上海汽車香港投資有限公司	上汽總公司的子公司
華域三電汽車空調有限公司	上汽總公司的子公司
安吉智能物聯技術有限公司	上汽總公司的合營企業
北京貫川瑞德汽車銷售服務有限公司	上汽總公司的合營企業
博世華域轉向系統有限公司	上汽總公司的合營企業
廣州港海嘉汽車碼頭有限公司	上汽總公司的合營企業
華域皮爾博格泵技術有限公司	上汽總公司的合營企業
上海採埃孚變速器有限公司	上汽總公司的合營企業
上海科德汽車部件有限公司	上汽總公司的合營企業
延鋒彼歐汽車外飾系統有限公司上海臨港分公司	上汽總公司的合營企業
上海上汽馬瑞利動力總成有限公司	上汽總公司的合營企業
上汽大眾汽車有限公司	上汽總公司的合營企業
上汽通用汽車有限公司	上汽總公司的合營企業
延鋒彼歐寧波汽車外飾系統有限公司	上汽總公司的合營企業
延鋒彼歐汽車外飾系統有限公司	上汽總公司的合營企業
延鋒彼歐武漢汽車外飾系統有限公司	上汽總公司的合營企業
延鋒彼歐儀徵汽車外飾系統有限公司	上汽總公司的合營企業
延康汽車零部件如皋有限公司	上汽總公司的合營企業
華域大陸汽車制動系統(重慶)有限公司	上汽總公司的合營企業
延鋒彼歐(合肥)汽車外飾系統有限公司	上汽總公司的合營企業
上汽英飛凌汽車功率半導體(上海)有限公司	上汽總公司的合營企業
納鐵福傳動系統(重慶)有限公司	上汽總公司的合營企業
上海車城物業管理有限公司	上汽總公司的聯營公司
上海大陸汽車制動系統銷售有限公司	上汽總公司的聯營公司
上海大眾動力總成有限公司	上汽總公司的聯營公司
上海安馳企業經營管理有限公司	上汽總公司的聯營公司
上海斑智信息科技有限公司	上汽總公司的聯營公司
上海匯眾薩克斯減振器有限公司	上汽總公司的聯營公司
上海菲特爾莫古軸瓦有限公司	上汽總公司的聯營公司
上海捷能智電新能源科技有限公司	上汽總公司的聯營公司
上海汽車芯片工程中心有限公司	上汽總公司的聯營公司
上海上汽索迪斯服務有限公司	上汽總公司的聯營公司
上海隨申行智慧交通科技有限公司	上汽總公司的聯營公司
智能汽車創新發展平台(上海)有限公司	上汽總公司的聯營公司
上海尚頌投資管理合夥企業(有限合夥)	上汽總公司的聯營公司
斑馬網絡技術股份有限公司	上汽總公司的聯營公司

(b) 關聯方交易

貴集團的關聯方交易載列如下：

貿易性質

(i) 提供企業出行服務

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
網約車服務			
上汽總公司的子公司	1,684	1,659	2,106
上汽總公司的聯營公司	50	69	41
上汽總公司的合營企業	7	3	1
	1,741	1,731	2,148

附錄一

會計師報告

非貿易性質

(vii) 向一名關聯方借入的貸款

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
上汽總公司的子公司	—	900,000	—

貴集團於截至2024年12月31日止年度內與一名關聯方訂立為期兩年的貸款協議，年利率介乎3.10%至3.45%。

(viii) 向一名關聯方償還的貸款

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
上汽總公司的子公司	—	—	900,000

(ix) 一名關聯方收取的利息開支

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
上汽總公司的子公司	—	14,073	14,970

(x) 向一名關聯方收取的利息收入

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
上汽總公司的子公司	1,564	989	743

(c) 關聯方結餘

貿易性質

(i) 貿易應付款項及應付票據

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
上汽總公司的子公司	213,431	129,978	4,856
上汽總公司的聯營公司	—	—	94
	<u>213,431</u>	<u>129,978</u>	<u>4,950</u>

(ii) 貿易應收款項及應收票據

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
上汽總公司的子公司	47,035	22,164	18,401
上汽總公司的合營企業	2,437	887	1,667
上汽總公司的聯營公司	3,801	261	257
	<u>53,273</u>	<u>23,312</u>	<u>20,325</u>

附錄一

會計師報告

(iii) 預付款項

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
上汽總公司的子公司	35,770	42,968	1,300

(iv) 其他非流動資產

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
上汽總公司的子公司	10,917	15,833	16,293

(v) 其他應收款項

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
上汽總公司的子公司	54,204	38,193	36,062
上汽總公司的聯營公司	500	500	-
	<u>54,704</u>	<u>38,693</u>	<u>36,062</u>

(vi) 其他應付款項

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
上汽總公司的子公司	65,867	71,575	11,910
上汽總公司的聯營公司	1,136	16	1
上汽總公司的合營企業	19	10	10
	<u>67,022</u>	<u>71,601</u>	<u>11,921</u>

(vii) 租賃負債

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
上汽總公司的子公司	53,656	37,528	25,148

(viii) 合約負債

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
上汽總公司的子公司	254	14,468	13,389

附錄一

會計師報告

(ix) 汽車租賃服務預收款項

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
上汽總公司的子公司	16,575	6,855	2,512
上汽總公司的聯營公司	—	—	—
上汽總公司的合營企業	116	3	7
	<u>16,691</u>	<u>6,858</u>	<u>2,519</u>

(x) 使用權資產

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
上汽總公司的子公司	50,281	38,520	24,513

非貿易性質

(xi) 非控股權益出資

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
上汽總公司的子公司	225,000	—	—

(xii) 應付股息

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
上汽總公司的子公司	—	13,060	—

(xiii) 一名關聯方提供的貸款

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
上汽總公司的子公司	—	900,000	—

(d) 主要管理層薪酬

主要管理層包括董事及高級管理人員。主要管理層就其員工服務所獲支付或應付之薪酬如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
工資及薪金	3,346	4,190	3,893
酌情花紅	3,437	2,989	3,221
退休金責任、 醫療保險及其他社會保險	473	569	572
住房福利	124	154	156
以股份為基礎的付款開支	474	454	617
其他僱員福利	187	206	205
	<u>8,041</u>	<u>8,562</u>	<u>8,664</u>

附錄一

會計師報告

36 董事利益及權益

(a) 董事及監事酬金

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，已付或應付 貴公司董事及監事薪酬（包括於成為 貴公司董事前作為集團實體的員工／董事／監事提供服務的酬金）如下。

截至2023年12月31日止年度							
姓名	工資及薪金	酌情花紅	退休金責任、 醫療保險 及其他 社會保險	住房福利	以股份 為基礎 的付款開支	其他 僱員福利	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
董事姓名：							
蔡賓先生(vi).....	-	-	-	-	-	-	-
潘吉明先生.....	-	-	-	-	-	-	-
吳珩先生.....	-	-	-	-	-	-	-
周祺先生.....	-	-	-	-	-	-	-
萬元駿先生.....	-	-	-	-	-	-	-
黃馳先生.....	-	-	-	-	-	-	-
倪立誠先生.....	864	1,020	113	30	-	50	2,077
王澤民先生(vii) ..	-	-	-	-	-	-	-
	<u>864</u>	<u>1,020</u>	<u>113</u>	<u>30</u>	<u>-</u>	<u>50</u>	<u>2,077</u>
監事姓名：							
姜寶新先生.....	-	-	-	-	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
截至2024年12月31日止年度							
姓名	工資及薪金	酌情花紅	退休金責任、 醫療保險 及其他 社會保險	住房福利	以股份 為基礎 的付款開支	其他 僱員福利	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
董事姓名：							
王澤民先生.....	-	-	-	-	-	-	-
潘吉明先生.....	-	-	-	-	-	-	-
吳珩先生.....	-	-	-	-	-	-	-
周祺先生.....	-	-	-	-	-	-	-
萬元駿先生(iv)...	-	-	-	-	-	-	-
黃馳先生(v).....	-	-	-	-	-	-	-
倪立誠先生.....	850	748	114	31	-	44	1,787
孫劍先生(viii)....	-	-	-	-	-	-	-
孫環女士(ix).....	-	-	-	-	-	-	-
	<u>850</u>	<u>748</u>	<u>114</u>	<u>31</u>	<u>-</u>	<u>44</u>	<u>1,787</u>
監事姓名：							
姜寶新先生.....	-	-	-	-	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
截至2025年12月31日止年度							
姓名	工資及薪金	酌情花紅	退休金責任、 醫療保險 及其他 社會保險	住房福利	以股份 為基礎 的付款開支	其他 僱員福利	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
董事姓名：							
王澤民先生.....	-	-	-	-	-	-	-
潘吉明先生(xi)...	-	-	-	-	-	-	-
吳珩先生(xi).....	-	-	-	-	-	-	-
周祺先生(xi).....	-	-	-	-	-	-	-
倪立誠先生.....	855	765	114	31	-	45	1,810
孫劍先生(viii)....	-	-	-	-	-	-	-
孫環女士.....	-	-	-	-	-	-	-

附錄一

會計師報告

截至2025年12月31日止年度

姓名	退休金責任、 醫療保險 及其他 社會保險		住房福利	以股份 為基礎 的付款開支		其他 僱員福利	總計
	工資及薪金	酌情花紅		人民幣千元	人民幣千元		
趙迪梅女士(x) ...	394	192	114	31	146	25	902
	1,249	957	228	62	146	70	2,712
監事姓名：							
姜寶新先生.....	-	-	-	-	-	-	-

- (i) 莊菁雄先生於2022年11月23日辭任。
- (ii) 倪立誠先生於2022年11月23日獲委任為 貴公司董事。
- (iii) 王桂馨女士於2022年12月31日辭任 貴公司董事。
- (iv) 萬元駿先生於2022年12月31日獲委任為 貴公司董事及於2024年8月8日辭任。
- (v) 黃馳先生於2022年12月31日獲委任為 貴公司董事及於2024年11月11日辭任。
- (vi) 蔡賓先生於2023年8月23日辭任 貴公司董事。
- (vii) 王澤民先生於2023年8月23日獲委任為 貴公司董事。
- (viii) 孫劍先生於2024年8月8日獲委任為 貴公司董事及於2025年9月8日辭任 貴公司董事。
- (ix) 孫環女士於2024年11月11日獲委任為 貴公司董事。
- (x) 趙迪梅女士於2025年4月21日獲委任為 貴公司董事。
- (xi) 潘吉明先生、吳珩先生及周祺先生於2025年9月8日辭任 貴公司董事。
- (xii) 周海晶先生及吳冰先生於2025年9月8日獲委任為 貴公司董事；黃文楷先生、王高博士及曾賽星博士於2025年10月10日獲委任為 貴公司董事。

(b) 董事及監事的退休福利

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，並沒有就彼等管理 貴公司或其子公司業務事宜提供的其他服務已付任何董事或監事或任何董事或監事應收任何退休福利。

(c) 董事及監事的離職福利

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，並無就提早終止委任而向董事或監事作出任何付款賠償。

(d) 就提供董事及監事服務而向第三方提供的代價

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，並無就作為 貴公司董事提供的服務而向任何前董事或監事員工作出付款。

(e) 向董事、監事及受該等董事控制的法團及該等董事的關連主體提供的貸款、准貸款和其他交易的資料

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，並無向董事、監事或受該等董事、監事控制的法團及該等董事、監事的關連主體提供貸款、准貸款和其他交易。

(f) 董事及監事在交易、安排或合同的重大權益

除向董事授出的購股權外，概無於年末或截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度任何時間，存續的以貴集團作為訂約方且貴公司董事直接或間接擁有重大權益的與貴集團業務有關的任何重要交易、安排及合同。

37 股息

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度各年，貴公司或概無已派付或宣派股息。

38 或然負債

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團及貴公司概無重大或然負債。

39 其他會計政策概要

39.1 綜合及權益會計法原則

子公司

子公司為貴集團對其擁有控制權的所有實體。當貴集團就參與實體事宜而面臨可變回報之風險或享有獲得可變回報的權利且有能力透過其權力影響該等回報時，即屬對該實體有控制權。子公司由控制權轉移至貴集團當日起全面綜合入賬，於控制權終止當日起取消綜合入賬。

集團內公司間交易、結餘及集團公司之間交易的未變現收益將予以對銷。未變現虧損亦會予以對銷，除非交易顯示已轉讓資產出現減值的跡象，則作別論。子公司的會計政策已按需要作出更改，以確保與貴集團採納的會計政策一致。

39.2 單獨財務報表

於子公司的投資以成本扣除減值入賬。成本包括直接應佔的投資成本。子公司的業績由貴公司按已收及應收股息為基準入賬。

當收到子公司投資的股息時，倘股息超過子公司在股息宣派期間的全面收益總額，或獨立財務報表所列的投資賬面值超過被投資公司資產淨值（包括商譽）在綜合財務報表中的賬面值，則須對有關投資進行減值測試。

39.3 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃按歷史成本減累計折舊列賬。歷史成本包括收購有關項目直接應佔之開支。

僅當與項目有關的未來經濟利益可能流入貴集團，而該項目的成本能夠可靠地計量時，則會將其後產生的成本計入該項資產的賬面值內或確認為獨立資產（如適用）。作為獨立資產入賬的任何部分的賬面值於被替換時終止確認。所有其他維修及保養乃在產生之財務期間於損益內扣除。

資產的剩餘價值與可使用年期於各報告期間末檢討及調整（如適用）。

倘資產之賬面值高於其估計可收回金額，則其賬面值即時撇減至可收回金額。

出售收益及虧損乃通過比較所得款項與賬面值而釐定，並在綜合全面虧損表內「其他（虧損）／收益淨額」確認。

在建工程主要為已採購但尚未完成註冊以投入使用的車輛及在建或待安裝設備，按成本減減值虧損列賬。成本包括包含直接採購及建設成本。於有關資產完工及可作擬定用途前，不會就在建工程計提折舊撥備。

39.4 研發開支

研究開支乃於產生時確認為開支。開發項目所產生的成本於滿足下列標準時作為無形資產確認：

- 完成該開發項目以致其可使用在技術上可行；

- 管理層有意完成該開發項目並使用或出售；
- 有能力使用或出售開發項目；
- 證明開發項目將如何產生潛在未來經濟利益；
- 具備足夠技術、財務及其他資源以完成開發並使用或出售開發項目；及
- 能可靠計量開發開發項目應佔開支。

可作為開發項目的一部分予以資本化的直接應佔成本包括員工成本和相關費用的適當部分。

不符合以上條件的其他開發支出于產生時確認為費用。以往確認為費用的開發成本不會在往後期間確認為資產。

於往績記錄期間，概無開發成本符合該等標準及資本化為無形資產。

39.5 非金融資產減值

使用年期不確定的無形資產不予攤銷，但每年進行減值測試，倘有事件發生或情況改變顯示其可能減值，則更頻繁地進行減值測試。倘有事件發生或情況改變顯示賬面值可能無法收回，則其他資產須進行減值測試。減值虧損按資產的賬面值超出可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公平值減出售成本或使用價值兩者之間較高者為準。就評估減值而言，資產按照可單獨識別的現金流入最低水準進行分組，其很大程度上獨立於其他資產或資產組別（現金產生單位）之現金流入。出現減值之非金融資產於各報告期間未就減值是否有機會撥回進行檢討。

39.6 利息收入

倘利息收入來自持作現金管理目的的金融資產，則呈列為財務收入。

利息收入乃對金融資產的賬面總值應用實際利率計算得出，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。對於出現信貸減值的金融資產，實際利率乃應用於金融資產的賬面淨值（經扣除虧損撥備）。

39.7 現金及現金等價物

就編製綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、金融機構活期存款及原到期日為三個月或以下的可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險較小的其他短期高流動性投資。

39.8 實繳資本

普通股被分類為權益。

直接歸屬於發行新股或購股權的新增成本在權益中列為所得款項的扣減項（扣除稅項）。

39.9 貿易及其他應付款項

該等金額指向 貴集團提供貨品及服務而未獲支付的負債。該等金額為無抵押。除非款項並非於報告期間後12個月內到期，否則貿易及其他應付款項乃呈列為流動負債。貿易及其他應付款項初步按公平值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

39.10 借款

借款初始按公平值扣除已產生交易成本確認，其後按攤銷成本列賬，所得款項（扣除交易成本）與贖回數值的任何差額採用實際利息法於借款期間在損益內確認。設立貸款融資時支付的費用於部分或全部融資將很可能被提取時確認為貸款的交易成本。在此情況下，費用遞延至提取借款為止。倘並無證據證明很可能提取部分或全部融資，則該費用資本化為流動資金服務的預付款，並於其相關融資期間內予以攤銷。

當合約中規定的責任解除、取消或屆滿時，借款從綜合財務狀況表中剔除。已消除或轉撥予另一方的金融負債的賬面值與已支付代價（包括任何已轉讓的非現金資產或所承擔的負債）之間的差額，在損益中確認為融資成本。

除非 貴集團可無條件遞延至報告期間後至少12個月方結算負債，否則借款分類為流動負債。

39.11 借款成本

借款成本在其產生期間支銷。

39.12 即期及遞延所得稅

期內的所得稅開支或抵免指就即期應課稅收入按各司法權區經歸屬於暫時性差異及未動用稅項虧損的遞延所得稅資產及負債變動調整後的適用所得稅稅率支付的稅項。

(a) 即期所得稅

即期所得稅開支乃根據 貴公司及其子公司營運及產生應課稅收入的國家於報告期間末已頒佈或實質上已頒佈的稅法計算。管理層就適用稅務法規受詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並考慮稅務機關是否有可能接受不確定的稅務處理。 貴集團根據最可能的金額或預期價值計量其稅項結餘，視乎何種方法更能有效地預測不確定性的解決方法。

(b) 遞延所得稅

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與兩者在歷史財務資料內的賬面值之間的暫時差額作全額撥備。遞延所得稅乃按於報告期間末已頒佈或實質上已頒佈並預期將於有關遞延所得稅資產變現時或於遞延所得稅負債清償時應用的稅率（及法律）確定。

遞延所得稅資產僅於未來應課稅金額將很可能被用於抵扣暫時差額及虧損時確認。

當享有可依法執行的權利抵銷即期所得稅資產及負債，以及當遞延所得稅結餘乃關於同一稅務機關，遞延所得稅資產及負債互相抵銷。當實體有可依法執行的抵銷權利並擬按淨額結清或同時變現資產及結清負債，即期稅項資產及稅項負債互相抵銷。

即期及遞延所得稅於損益中確認，惟有關於其他全面收入或直接於權益確認的項目除外。在此情況下，稅項亦分別於其他全面收入或直接於權益中確認。

39.13 員工福利

(a) 短期責任

工資及薪金負債（包括預期在員工提供相關服務期間結束後十二個月內悉數結算的非貨幣福利及累計病假）乃就員工直至報告期間末的服務確認，並按結算有關負債時預期支付的金額計量。負債於綜合財務狀況表內呈列為當期員工福利責任。

(b) 退休金責任

根據中國的規則及法規， 貴集團的員工參與由中國有關省市政府組織的各項固定供款退休福利計劃。據此， 貴集團及員工須每月按佔員工薪金的百分比計算向該等計劃作出供款（惟設有若干上限）。 貴集團除該等每月供款外，並無其他涉及支付員工退休及其他退休後福利的責任。該等計劃的資產以中國政府管理的獨立基金的形式與 貴集團的資產分開持有。 貴集團對該等計劃的供款於產生時支銷。

(c) 住房公積金、醫療保險及其他社會保險

貴集團員工有權參與多個政府監管的住房公積金、醫療保險及其他員工社會保險計劃。 貴集團每月根據員工薪金的若干百分比向該等基金供款（惟設有若干上限）。 貴集團對該等基金的責任僅限於各期間繳納供款。

(d) 獎金計劃

預期獎金成本在 貴集團現時因員工提供的服務而有法定或推定的責任支付獎金，且該責任能夠可靠估計時確認為負債。獎金計劃的負債預期於1年內結算，按結算時預期支付的金額計量。

(e) 終止福利

如果員工在正常退休日前被 貴集團終止僱用，或接受自願離職以換取這些福利，則應支付終止福利。 貴集團於下列日期較早時確認終止福利：(a) 貴集團不能撤回該等福利的要約；及(b)當該實體在國際會計準則第37號範圍內確認重組的成本，並涉及支付終止福利。在提出鼓勵自願離職的提議下，終止福利是根據預期接受要約的員工人數計算的。在報告期間末後超過12個月到期的福利乃按現值貼現。

39.14 租賃

租賃(作為承租人)

貴集團租賃多項樓宇、車輛及車牌。租賃合同通常為一年至五年的固定期限，但可能存在延期。租期按個別基準協商，並包含各種不同的不同條款及條件。

租賃於租賃資產可供 貴集團使用當日確認為使用權資產及相應負債。

合約可包含租賃及非租賃部分。 貴集團根據其相對獨立的價格將合約的代價分配至租賃及非租賃部分。

租期按個別基準協商，並包含各種不同的條款及條件。除出租人持有的租賃資產中的擔保權益外，租賃協議不施加任何其他約定。租賃的資產不得用作借款的抵押品。

租賃所產生的資產及負債初始按現值基準計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值(如適用)：

- 固定付款(包括實物固定付款)，減任何應收租賃優惠；
- 基於指數或利率的可變租賃付款，於開始日期使用該指數或利率進行初始計量；
- 貴集團根據剩餘價值擔保預期應付的金額；
- 倘 承租人合理確定要行使該購買權，則為該購買權的行使價；
- 倘租賃期限體現了承租人行使該購買權，則為終止租賃之罰金；及

根據合理確定擴大選擇權作出的租賃付款亦計入負債的計量。

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以貼現。倘無法輕易釐定該利率(貴集團的租賃一般屬此類情況)，則使用承租人增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產價值類似的資產所需資金必須支付的利率。

為釐定增量借款利率， 貴集團：

倘個別承租人(透過近期融資或市場數據)可獲得可觀察的攤銷貸款利率(與該租賃的付款概況類似)，則 貴集團實體將以該利率為起點來釐定增量借款利率。

租賃付款於本金及融資成本之間作出分配。融資成本在租賃期間於損益扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債之初始計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款減任何已收租賃優惠；

- 任何初始直接成本；及
- 復原成本（如有）。

使用權資產一般於資產的可使用年期及租賃期（以較短者為準）內按直線法予以折舊。倘 貴集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年期内予以折舊。

與短期租賃樓宇相關的付款按直線法於損益確認為開支。短期租賃指租賃期為12個月或以下的租賃，且無購買選擇權。

39.15 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利的計算方法是：

- 貴公司權益持有人應佔溢利（不包括除普通股以外的任何維護權益成本）
- 除以財政年度已發行普通股加權平均數，並就年內發行在外普通股（不包括庫存股份）的股利作出調整。

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利調整用於釐定每股基本盈利的數字，以計及：

- 與潛在攤薄普通股有關的利息及其他融資成本的除所得稅影響，及
- 假設所有潛在攤薄普通股獲悉數轉換後將予發行的額外普通股的加權平均數。

39.16 政府補助

當能合理保證將獲取補助，且 貴集團符合所有相關條件時，按公平值確認政府補助。

有關成本的政府補助作遞延處理，在其擬補償的成本相配比期間內，於損益確認。

40 期後事件

於2025年12月31日後概無發生任何重大期後事件。

III 期後財務報表

於2025年12月31日後及直至本報告日期之任何期間， 貴公司或 貴集團現時旗下任何公司概無編製經審計財務報表。