

業 務

概覽

我們是一家從事變頻電機製造行業的國家級高新技術企業，並於2024年獲工業和信息化部認定為專精特新「小巨人」企業。我們的股份已於2022年9月於全國中小企業股份轉讓系統掛牌（股份代號：873936）。我們主要在中國從事中小型高效能工業電機及相關控制系統的設計、開發、製造及銷售。我們在電機製造方面擁有近40年經驗，可追溯至我們的前身，自1980年代開始營運的企業黃岩市電機廠。在能源效率要求收緊以及工業4.0和智能製造日益普及的推動下，我們專注於高效能、變頻及精密性能的工業電機，主要是永磁同步電機(PMSM)及三相感應電機(3-PH IM)。我們的產品應用範圍廣泛，包括流體機、通風系統、壓縮機、暖通空調系統及機床，是工業與製造營運中的關鍵部件。我們的永磁同步電機產品因其能效表現，於2017年11月獲工業和信息化部評選為「能效之星」，並專為變速驅動系統而設計，以提升運作效率，並在智能與機器人製造應用中維持穩定性能。

我們具備有利條件，可獲益於多項重大趨勢，包括電氣化、日益嚴格的能效要求及重工業脫碳。根據灼識諮詢報告，預計到2050年全球電力需求將增長超過一倍，其中電氣化在減排方面發揮關鍵作用，尤其是在工業領域（約佔全球溫室氣體排放的25%）。中國的雙碳目標推動了更嚴格的能效政策及產業升級，促使高效能電機取代舊型號。另預計2025年全球工業機器人安裝量將達到約550,000台，其中中國貢獻超過一半。由於每台機器人使用多個精密電機，部署量的增加將倍增應對高性能電機解決方案的需求。我們致力於通過高效電機、驅動器及相關解決方案，幫助客戶實現營運及可持續發展目標。

我們主要向中國境內的旋轉設備製造商銷售產品。於2026年5月，我們亦透過與中國浙江省一家泵製造商及中國安徽省一家電動車製造商簽訂兩項戰略合作協議，開始在機器人機械領域進行業務拓展，於2026年8月至2028年7月期間供應工業雙臂機器人及關節模組。此外，我們亦以OEM方式向超過30個海外國家及地區的海外電機部件供應商出口產品，主要銷往歐洲國家（如德國、義大利及土耳其），以及非洲。

我們的旗艦電機品牌「錦龍」分別於2006年9月及2024年1月獲中華人民共和國國家質量監督檢驗檢疫總局認定為「中國名牌產品」，及獲浙江省商務廳認定為「浙江出口名牌」。於2022年至2026年期間，我們先後被認定為「高新技術企業」、「重點小巨人」及「2022年浙江省成長性最快百強企業」之一。我們亦擔任中國電器工業協會中小型電機分會副理事長單位及全國旋轉電機標準化技術委員會委員單位。

業 務

我們的業務模式

電機將電能轉換為機械運動，廣泛應用於工業領域，其中電機驅動系統在電力消耗中佔有顯著比重。在中國，隨著產業升級、智能製造及節能政策的推動，市場需求持續成長。根據灼識諮詢報告，中國工業交流電機市場預計將從2025年的約人民幣2,582億元增至2030年的約人民幣4,573億元，期間複合年增長率約為12.1%。三相感應電機憑藉其成熟的技術、成本效益及與現有設備的兼容性，仍為通用工業應用的主流技術，並預期因轉換及運營限制而繼續保持主導地位。受智能製造及機器人普及率提升對更高效率及扭矩密度的需求推動，永磁同步電機產品的增長預計將超過中國工業交流電機市場，並自2025年的約人民幣711億元增加至2030年的約人民幣1,470億元，同期複合年增長率約為15.6%。根據灼識諮詢報告，中國亦是全球最大的電機出口國，工業交流電機的出口額預計將從2025年的約人民幣561億元增至2030年的約人民幣864億元，複合年增長率約為9.0%。

本公司董事相信，我們憑藉在高效能工業電機及控制系統方面的製造能力、工程專業知識與技術訣竅，以及長期建立的客戶關係，從同業中脫穎而出，使我們能夠把握成長機會。我們通常在客戶的整個產品開發週期中與其緊密合作，以達成設計共識並實現定製化生產，同時開發新產品並優化現有產品組合。

為滿足客戶的定製化需求，我們主要採用「按訂單生產」模式，即根據已確認的採購訂單及雙方同意的規格進行產品製造。本公司董事認為，此模式使我們能夠提供量身訂製的解決方案，提升客戶黏著度，並維持嚴謹的庫存與產能管理。對於中國境內的主要客戶，我們通常簽訂銷售框架協議，載明主要商業條款，並輔以註明價格、數量及交貨時間表的採購訂單，而當中的指示性預測會定期進行調整。對於海外客戶，我們通常簽訂基於訂單的銷售合約。

我們通常採成本加成法制定產品價格，並考量生產成本、技術規格、客戶需求、訂單量、供應鏈因素、當前市場狀況及目標利潤率等多項因素。由於原材料在我們的銷售成本中佔有顯著比重，我們的定價可能會受到波動影響。為減輕此類風險，我們可能在銷售安排中納入價格調整機制，以反映銅、鋁、矽鋼及其他金屬等原材料成本的變動。

我們的競爭優勢

董事認為，以下競爭優勢有助我們取得成功，令我們從競爭對手中脫穎而出，並將繼續成為我們增長的主要驅動力。

業 務

於中國高效工業電機解決方案市場擁有成熟的市場地位

我們是中國成熟的中小型高效能工業電機技術生產商，擁有超過35年的穩定營運往績。特別是，我們在高效能電機製造方面累積了豐富的製程經驗，使我們能夠提供品質穩定、性能可靠且交貨有保障的產品。我們公認的技術能力以及對行業標準制定的積極參與，進一步鞏固了我們的行業地位。我們是經國家標準化管理委員會批准的IEC 60034-30中國國內工作小組成員，並參與國家電機能效標準的制定。此外，我們的主席葉錦武先生以中國專家身份參與IEC/TC2工作小組，為IEC電機能效標準的制定作出貢獻，體現了我們在行業內長期的技術公信力。

基於此基礎及我們作為客戶開發合作夥伴的過往往績，我們已逐步將產品組合拓展至更高增長的應用領域，包括永磁同步電機及伺服驅動器，該等產品日益應用於機器人及智能製造場景，例如工業雙臂關節模組及自動化生產設備。該等發展使我們能夠把握因工業能效要求持續提升以及自動化所帶動的高階電動驅動解決方案需求所產生的機遇。

具備可擴展、靈活及品質驅動能力的先進製造設施

我們經營先進的製造設施，並以自動化及精密驅動的工藝技術為支撐，使我們能夠根據客戶的規格開發及製造高效能工業電機。我們的按訂單生產模式在自動化的支持下，能夠高效處理定制化需求、進行快速原型製作並靈活調整產量，以滿足客戶需求。我們持續購買知名機械供應商銷售的先進設備，使關鍵生產流程具備高度設備先進性。我們的製造設施採用自動化智能製造設備，包括數控車床、自動數控加工中心及數控沖床，以提升加工精度、生產效率及工藝一致性。我們的製造業務透過數字化製造系統進一步強化，該系統提供即時生產可視性、追溯性及流程控制。

我們擁有精密電機製造能力，並輔以全面測試、檢驗及無塵室設施，支持多維度的產品驗證，並持續符合嚴格的客戶及國際標準。我們的管理體系獲得包括ISO 9001在內的受認可認證的加強。我們的主要生產設施位於浙江省台州市，該地是發展成熟的電機及相關供應鏈產業集群，支持高效採購、快速訂單履行及出口物流。我們的業務由一支由生產、銷售及營銷人員組成的專業且經驗豐富的團隊提供支持，並輔以旨在提升管理及技術能力的定期培訓計劃，從而支持我們製造設施的穩定及可擴展運作。

我們位於浙江省台州市的生產設施技術先進且高度自動化，總佔地面積為150,000平方米，被公認為華東地區電機及配套產業的重要樞紐。截至2025年12月31日，我們經營生產線的年設計總產能約6,200,000kW，包括年設計產能約為3,400,000kW的3-PH IM生

業 務

產線，以及年設計產能約為2,800,000kW的PMSM生產線。於往績記錄期間，3-PH IM產線的平均利用率分別約為88.8%、98.7%及87.7%，而PMSM產線於同期的利用率則分別達約76.4%、86.3%及96.0%。

以強大的研發能力為基石的全面產品組合

我們提供全面的高效能工業電機及應用解決方案組合，涵蓋功率、轉速、電壓、頻率及轉矩等多種配置範圍，使我們能夠滿足廣泛旋轉設備及工業用途中的多元化應用需求。我們的產品乃按照國際認可的高效標準（包括IE3至IE5、NEMA及CSA）製造，並展現出一致的品質及可靠性，在客戶完成開發、驗證及商業應用流程後，可支持較長的產品生命周期及穩定的經常性需求。我們的產品品質已獲得多項獎項認可，包括於2017年11月榮獲工業和信息化部頒發的「能效之星」獎項、於2006年9月獲中華人民共和國國家質量監督檢驗檢疫總局認定為「中國名牌產品」，並於2024年1月獲浙江省商務廳認定為「浙江出口名牌」。

我們的產品組合建基於一個結構化的端對端研發框架，涵蓋技術研究、產品開發、測試及商業化，並由省級企業研究院及一個高新技術研發中心提供支援。截至2025年12月31日，我們約有200名人員負責研發工作，專業領域涵蓋電氣及電磁理論、機械設計、材料科學、電力電子及驅動控制。於最後實際可行日期，我們持有專利組合，包括66項註冊專利（包括15項發明）及15項軟件著作權。於往績記錄期間，我們持續投入研發。於往績記錄期間，我們的研發開支分別約為人民幣28.5百萬元、人民幣29.4百萬元及人民幣30.0百萬元，分別佔各年收入的約4.2%、4.1%及4.1%。憑藉該等研發能力以及我們與客戶緊密的共同開發關係，我們能夠不斷擴展產品應用、縮短開發周期並增強產品與市場的契合度，從而鞏固我們作為長期開發合作夥伴的地位，並支持本集團的持續增長。

已建立長期合作關係的多元化且優質的客戶群

憑藉我們提供可靠產品性能、一致質量標準及全面定制化工業電機解決方案的能力，我們已在中國及包括德國、意大利及土耳其等歐洲國家，以及非洲與其他地區在內的海外市場建立多元化的客戶群。我們的客戶通常採用嚴格的供應商資格審查及認證程序，這形成了有效的准入門檻並鞏固了我們客戶關係的穩定性。在中國，我們的客戶群包括廣泛下游行業的領先企業，包括泵、通風系統、壓縮機、暖通系統及機床，而在海外市場，我們的產品已被知名電機品牌供應鏈採用。於往績記錄期間，我們的五大客戶之一為一家服務於半導體及激光加工領域的高精密運動控制系統全球供應商，且我們亦已在特定應用領域獲得中國最大的石油及天然氣生產商的合格供應商資格。

業 務

我們廣泛的客戶覆蓋範圍支持多個產品線及應用場景的需求，並隨著客戶可自由選擇三相感應電機產品或永磁同步電機解決方案，促進了交叉銷售。此外，我們與客戶的關係以長期合作為特徵，我們的五大客戶與我們的平均業務關係維持約8至24年。透過在產品設計及應用開發方面與客戶緊密合作，我們能夠將客戶需求轉化為量身定製的解決方案，並實現高效的產品上市時間，從而增強客戶黏性、減輕受特定行業波動的影響，並推動我們的可持續增長。

經驗豐富、以執行為導向且具備深厚行業專業知識的管理團隊

我們由一支經驗豐富且穩定的管理團隊領導，該團隊在工業電機設計、開發及製造以及機械行業擁有豐富經驗，對本集團的持續增長及業務策略的有效執行起到了關鍵作用。我們的管理團隊由創始人兼主席葉錦武先生領導，彼於工業電機行業擁有逾50年經驗，並在制定我們的長期戰略、技術路線圖及行業參與方面發揮核心作用。葉主席共同領導本集團，並貢獻大量營運及管理專業知識，與高級管理團隊緊密合作以監督日常執行工作。我們的高級管理團隊成員平均擁有近24年製造相關行業的經驗，並具備相關營運及管理背景。在葉主席及高級管理團隊的領導下，我們已成功實施發展策略，將業務版圖從中國擴展至全球超過30個司法權區，包括歐洲國家、非洲及其他海外市場，並從一家中國本土工業電機廠演變成為一家擁有相當規模業務的公司，提供一系列獲認可的高效及變頻工業電機，專門應用於工業、農業、製造業、能源及化工、建築及採礦、自動化、機器人、新能源、工程機械、運輸及環保領域。憑藉我們管理團隊深厚的經驗、執行紀律及行業洞察力，我們已作好充分準備，以進一步加強我們的營運能力，深化我們的市場影響力，並支持我們下一階段的可持續增長。

我們的業務策略

我們的使命是成為領先的中國智能工業電機解決方案供應商，推動全球智能製造及工業機器人應用。為實現此目標，我們計劃採取以下策略。

強化PMSM生產的優勢及規模

我們計劃擴大永磁同步電機及驅動控制系統的研發及製造能力，以豐富我們的產品組合，並擴大生產及銷售規模，從而應對歐洲國家及中國結構性增長的終端市場。永磁同步電機及驅動系統憑藉其高轉矩密度、快速動態響應及高控制精度，成為機器人及精密自動化應用的核心運動控制部件。

因應自動化應用中對精密運動控制元件的持續需求，我們正採取一體化開發方法，將永磁同步電機與匹配的驅動硬件及控制系統相結合，以提供面向應用的運動解決方案，而非獨立組件。我們的研發重點包括擴大用於永磁同步電機及驅動平台的範圍，該等領域對高精度位置控制、多軸協調、緊湊設計及能源效率的要求日益提高。同時，我

業 務

們計劃擴大伺服電機及驅動控制系統的產能並升級生產技術，以支持更高的產量、提高一致性及可擴展性，從而符合行業向集成電機驅動架構及數字化網絡自動化系統轉型的廣泛趨勢。

為緊跟市場趨勢及需求，我們的生產設施是決定我們生產能力的關鍵因素之一。我們的董事認為，擴大產能及升級生產設施將有助於（其中包括）吸引並成功承接來自現有及／或新客戶的更大規模採購訂單或同時承接多筆採購訂單。於往績記錄期間，我們現有的永磁同步電機生產設施的利用率不斷提高，並於2025財年達到約96.0%。鑒於及經考慮我們現有的PMSM生產設施，永磁同步電機市場的前景正面，以及從現有及潛在客戶獲得的指示性訂單，我們計劃興建一座面積為8,000平方米的生產設施，將配備兩條新PMSM生產線，設計年總產能為2,000,000kW，其中(i)一條用於大型永磁同步電機產品，產能約為1,600,000kW；(ii)另一條用於小型永磁同步電機產品，產能約為400,000kW。有關新永磁同步電機生產線的總設計年產能進一步詳情，請參閱本文件「業務—我們的生產—產能及利用率」一節。

根據董事按目前市場狀況作出的最佳估計，建立一條永磁同步電機新生產線的估計初始成本約為57.0百萬港元（相當於約人民幣52.0百萬元），其中，將[編纂][編纂]約47.9百萬港元（相當於約人民幣43.3百萬元）（佔約45.0%）用於設立兩條新增生產線，其中(i)約25.6百萬港元預期用於採購設施及設備，如數控機床、數控立式加工中心、數控自動繞線設備，以及配套設備（如智能塗裝線及智能叉車，乃根據我們所獲得的報價及購買該等項目的歷史成本而定；及(ii)約22.3百萬港元預期用於興建一座面積為8,000平方米的新生產設施。我們預期於2027財年動用約36.9百萬港元，並於2028財年及／或其後動用約11.0百萬港元。實施該項目所需的其餘資金預期將以我們的內部資源撥付。

根據我們董事的知識及經驗，預期投資回收期將不超過約四年。我們亦將密切監察現金流量，以確保我們擁有充足的營運資金，用於建立永磁同步電機的新生產線。

擴大PMSM應用在高速增長的工業及智能製造應用的覆蓋範圍

PMSM市場正經歷結構性增長，此乃受智能製造及工業機器人相關應用的投資加速所帶動。在中國，工業交流電機整體市場於2025年的估值約為約人民幣258.2百萬元，預計將以約12.1%的複合年增長率增長，到2030年達到約人民幣457.3百萬元。由於PMSM解決方案具有高效率、穩定的轉矩輸出及低噪音特性，已廣泛應用於工業機器人領域。根據灼識諮詢報告，2025年全球工業機器人安裝量達到約550,000台，其中中國佔總安裝量的一半以上。由於每台工業機器人通常根據軸配置而包含多個精密電機，機器

業 務

人部署量的增長對高性能電機解決方案的需求具有乘數效應。此外，倉庫內自主移動機器人設備、分揀系統及碼垛設備的應用擴張，正進一步帶動對PMSM產品的需求。

在此背景下，我們正致力於擴大在智能製造及工業機器人相關應用領域（包括新興的工業機器人系統）的應用覆蓋範圍，以追求更廣泛的PMSM終端市場多元化；在這些領域中，對緊湊外形、高扭矩密度及精確運動控制的要求正日益增加。通過持續開發模組化PMSM產品及針對特定應用的解決方案，我們旨在加強參與更廣泛的高增長自動化場景，並提升我們工業電機業務的長期可擴展性。於2026年5月，我們亦透過與中國浙江省一家泵製造商及中國安徽省一家電動車製造商簽訂兩項戰略合作協議，開始在機器人機械領域進行業務拓展，供應工業雙臂機器人及關節模組，於2026年8月至2028年7月期間。具體而言，我們的研發工作旨在涵蓋：

- (i) 研發工業機器人關節電機平台及集成模組—我們正在推進工業機器人核心關節電機技術的開發，重點關注雙臂及靈巧手等關鍵關節部件。我們的研發工作致力於設計及開發專為工業機器人關節應用而定製的無框力矩電機及軸向磁通電機，以及將該等電機集成至模組化關節組件中。該等關節模組（包括驅動及編碼器、精密減速器及滾柱絲槓），以就智能製造實現緊湊、高扭矩及高度集成的驅動解決方案。有關我們於工業機器人應用領域研發合作的更多詳情，請參閱本文件「業務—研發」一節；
- (ii) 用於實現工業雙臂機器人的驅動硬件及控制系統開發—我們亦正為工業機器人關節電機開發專用驅動硬件及先進控制算法，涵蓋雙臂等活動關節。此項工作的重點是透過高精度閉環控制，提高運動控制精度、運行穩定性及扭矩平穩性，同時實現多關節協同控制；
- (iii) 建立工業機器人及關節模組的研究、開發與製造中心—為支持上述開發倡議，我們計劃為工業雙臂機器人及關節模組建立一個專用的研究、開發與製造中心。該中心旨在支持工業雙臂機器人及關節模組的驗證及集成測試。該中心的設施旨在於進行下游客戶整合前，對性能、可靠性及一致性進行系統測試；及
- (iv) 建立生產線—我們擬建立兩條生產線，包括(i)一條機器人關節模組生產線，設計年產能為100,000套；及(ii)一條工業雙臂機器人組裝生產線，設計年產能約為3,000台（須視乎生產安排的最終確定及實際營運情況而定）。有關總設計年產能的進一步詳情，請參閱本文件「業務—我們的生產—產能及利用率」一節。

我們預期將[編纂][編纂]約37.3百萬港元（相當於約人民幣33.7百萬元）（佔約35.0%）用於將我們的產品應用擴展至智能及機器人製造應用，其中(i)約14.1百萬港元預期用於研發工業雙臂機器人及關節模組系列產品，包括建立研發團隊、與研究活動合作及採購研發平台及設備；及(ii)約23.2百萬港元預期用於採購及安裝工業雙臂機器人及關節模組

業 務

的製造設備及設施，包括組裝及測試平台、關節模組組裝線，以及線材成型及嵌線、壓鑄、焊接及精密加工等生產及測試設備。我們預期於2027財年動用約35.2百萬港元，並於2028財年及／或其後動用約2.1百萬港元。

根據我們董事的知識及經驗，預期投資回收期將不超過約四年。我們亦將密切監察現金流量，以確保我們擁有充足營運資金，為機器人設備應用擴大我們的產品。

數字化及智能製造升級

我們致力於推進製造設施的數字化及智能化升級，以提升營運效率、靈活性及質量控制，從而支持本集團的長期發展。我們持續推動智能工廠建設，通過深化生產流程中自動化、數字化系統與智能設備的融合，包括升級ERP系統、建立統一的商業智能數據平台以及應用人工智能模塊以支持數據驅動的經營決策。透過優化生產佈局及採用先進製造技術（如工業互聯網連接及數字化流程管理），我們旨在提高生產效率、加強成本控制並提升整個生產至測試生命周期的可追溯性。這些舉措與精益生產管理的持續加強、將自動化設備分階段整合至更多生產線，以及旨在強化員工技術與操作能力的定期培訓計劃相輔相成。與此同時，我們繼續完善流程設計、檢驗程序及質量管理體系（包括使用自動化檢驗工具），以確保產品質量穩定，並支持我們生產設施的可擴展及規範化運作。

我們就生產業務數字化及升級的估計成本約為14.0百萬港元（相當於約人民幣12.7百萬元），乃根據我們取得的報價及購買該等項目的歷史成本計算。

我們預期將[編纂][編纂]約10.7百萬港元（相當於約人民幣9.6百萬元）（佔約10.0%）用於製造營運的數字化及升級，即採購及集成數字智能應用軟件，包括數字智能質量檢測、參數優化、預測性設備維護及激活等模塊，以及商業智能(BOM)數據基礎及智能物料清單(BI)設計輔助系統。我們預期於2027財年動用約5.6百萬港元，並於2028財年及／或其後動用約5.1百萬港元。實施該項目所需的其餘資金預期將由我們的內部資源撥付。

持續投資於技術及創新

我們已在工業電機解決方案組合中建立了廣泛的技術能力，並擬繼續投資於研究及開發，以提升產品競爭力及應用覆蓋範圍。我們的研發重點將集中於進一步推進永磁同步電機及高效工業電機產品，包括：

- (i) 能效表現，專注於跨多個電機平台及變頻器的高效工業電機產品及解決方案，包括異步及永磁解決方案，並持續擴大IE4及IE5高端及超高效率電機技術的研發；

業 務

- (ii) 智能化功能及系統級能力，包括機電一體化、預測性維護及先進控制算法；
- (iii) 材料及結構設計的創新，包括在適當情況下對磁性材料、嵌線技術及溫升歸空，以及先進功率器件的應用進行改良；及
- (iv) 數字工程能力，包括電腦輔助設計、多物理場模擬、台架驗證及採用數字工具以提升開發效率及精度。

為輔助內部研發，我們擬與瀋陽、浙江及北京的多所頂尖大學、研究機構及選定的技術合作夥伴合作，以加強通用技術平台，並促進相關技術在多個產品線中的應用。

我們的產品

我們提供全面的高效工業電機及控制系統組合，包含約3,000種型號，涵蓋各種電壓、調速選項、效率等級及其他規格。我們的電機功率介乎0.12 kW至1,400 kW，而我們的變頻驅動器功率則介乎0.1 kW至3,600 kW，並廣泛應用於各種工業領域。我們主要提供兩大產品線，即永磁同步電機及三相感應電機，載列如下。

(A) 永磁同步電機(PMSM)

此產品線包括直驅及高速配置，連同伺服驅動器及編碼器，構成用於智能製造及電機控制的集成電機驅動系統。該等產品旨在提供高功率密度、寬調速範圍及基於逆變器的控制，以實現速度及扭矩的精確穩定控制。我們的驅動產品支持多種控制模式，包括閉環伺服控制、向量控制及V/F控制，以促進高精度運動控制及穩定運行。與傳統三相感應電機及獨立驅動配置相比，我們的集成解決方案通常提供更高的能源效率、在寬廣的轉速範圍內更高的扭矩密度及更高的系統可靠性，從而可能降低能耗並支持更緊湊的系統設計。該等產品主要用於旋轉設備，如輸送機、泵、HVAC系統、壓縮機、機床及叉車，並可根據客戶要求適用於某些機器人及智能及智能製造場景。

產品系列	主要功能	主要功能特性
1. 永磁同步電機 	● 將電能(交流電)轉換為機械動力，同步無滑差旋轉 ● 因與定子磁場同步，能提供精確的速度及扭矩控制 ● 消除轉子電流損耗，實現高能效	● 高效率(通常高於90%)及降低能量損耗 ● 高扭矩密度及緊湊尺寸 ● 快速動態響應及穩定運行 ● 低熱損耗及減少維護需求

業 務

產品系列	主要功能	主要功能特性
2. 伺服電機 	- 在閉環控制系統內提供位置、速度及扭矩的高精度控制 - 使用實時反饋(如編碼器信號)準確執行指令運動軌跡	- 具有連續反饋校正的閉環控制 - 高定位精度及可重複性 - 快速加減速及動態響應 - 在低速或零速下保持扭矩的能力
3. 伺服驅動器 	- 作為伺服電機的控制單元，實時調節位置、速度及扭矩 - 根據反饋將電能轉換為受控信號，以實現精確運動	- 帶編碼器或旋轉變壓器反饋的閉環控制 - 實時調節電流、電壓及扭矩 - 高精度、高響應性及高穩定性 - 實現協調多軸運動控制
4. 編碼器 	- 通過調節輸入交流電機的電壓及頻率來調節電機速度 - 在各負載條件下實現電機能效運行	- 感應電機的平穩速度控制 - 通過匹配電機速度與負載需求節省能源 - 軟啟動／停止以減少機械壓力 - 通常為開環(精度低於伺服系統)

(B) 三相異步電機(3-PH IM)

我們提供標準及定制工業電機，涵蓋IE5、IE4及IE3等多個能效等級，以及間歇工作制電機及變頻驅動電機，專為滿足智能製造中的不同運行要求而設計。我們的高效電機旨在優化能源表現及降低功耗，其中IE5及IE4電機符合嚴格的節能標準，變頻驅動電機可在可變負載條件下實現寬轉速調節及提升控制效率，而間歇工作制電機則專為需要高扭矩及耐用性的週期性運轉而設計。該等產品主要應用於旋轉設備及工業系統，包括壓縮機、泵、風扇及其他機電設備。此外，我們提供專業電機產品，包括用於危險環境的防爆電機，並已就該等產品取得一家中國主要油氣生產商的認可供應商認證，使我們能夠參與其採購框架。

業 務

產品系列	主要功能	主要功能特性	在產品組合中的戰略定位
1. 超優效率電機(IE5) 	將電能轉換為機械輸出，超低能量損耗	- 先進電磁設計，最大限度減少銅損、鐵損及機械損耗 - 在連續及可變負載條件下高效運行 - 優化溫升歸空及功率密度	代表下一代效率產品，針對能源强度高、效率要求嚴格的應用
2. 超優效率電機(IE4) 	為連續工業運轉提供高效功率轉換	- 通過改進材料及設計降低電磁損耗 - 在不同負載曲線下穩定運行 - 與變速驅動系統兼容	提升標準運轉的能源表現，並支持過渡至更高效率系統
3. 優質效率電機(IE3) 	用於工業動力傳輸的通用電機	- 優化繞組及鐵芯材料以提高效率 - 可靠持續運轉表現 - 在工業應用中的標準化配置	構成核心大眾市場產品領域，提供穩定的基礎效率及可靠性
4. 間歇工作電機 	在非連續工作週期及頻繁啟停條件下運行	- 設計用於承受熱循環及瞬態負載 - 在波動運轉條件下增強耐用性 - 適應可變工作量參數	滿足需要靈活運轉及負載可變性的利基應用
5. 多頻驅動三相異步電機 	通過調節電壓及頻率輸入來調節電機速度及扭矩	- 動態速度控制及扭矩調節 - 通過匹配電機輸出與負載需求優化能耗 - 集成電機保護及軟啟動功能	為可變負載工業流程提供靈活及自適應的解決方案
6. 防爆電機 	通過防止點火風險，在危險環境中安全運轉	- 密封外殼及火花抑制設計 - 溫度控制以防止過熱 - 符合危險區域標準(如ATEX/IECEx)	確保符合安全要求，並將應用擴展至受監管行業
7. 船用電機 	在船舶環境條件下驅動電機設備運行	- 耐腐蝕結構 - 防潮及防震設計 - 符合船舶認證標準	能夠參與專業船舶及海上市場
8. 鋁殼電機 	提供輕量化電機運轉，增強散熱性能	- 輕量化結構減少安裝負載 - 通過鋁製外殼改善熱性能 - 耐腐蝕特性	支持需要緊湊設計及具成本效益安裝的應用

業 務

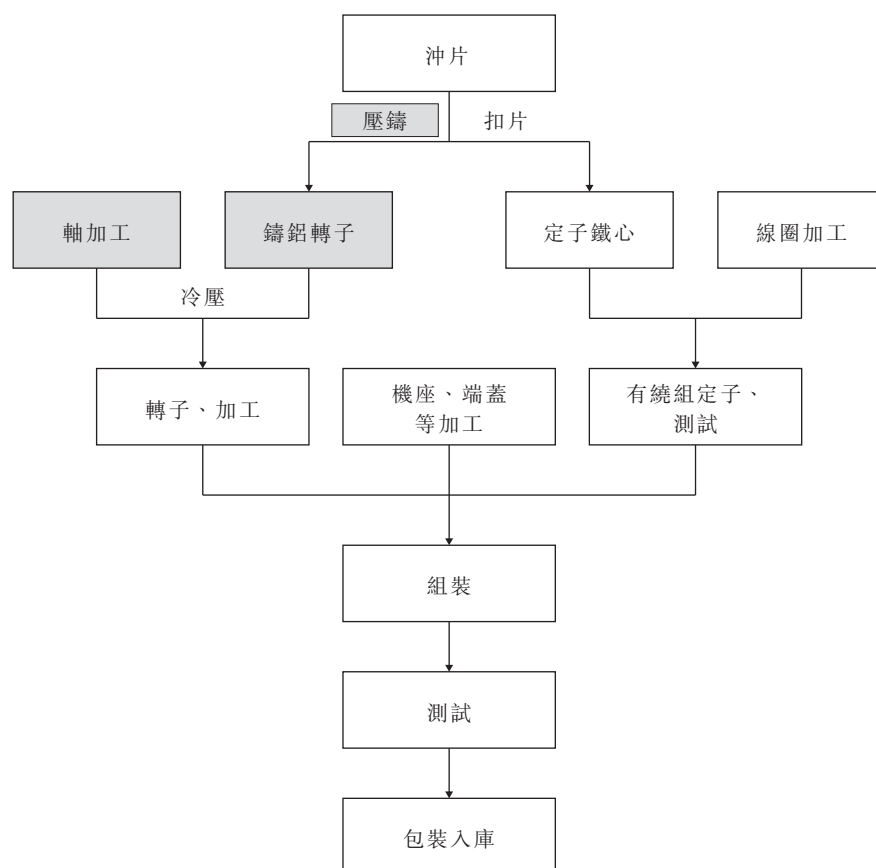
我們的生產

我們主要採用「按訂單生產」(MTO)與「安全庫存備貨」相結合的生產模式。一方面，「按訂單生產」(MTO)涉及根據客戶訂單的數量及具體要求，安排適當的機器、設備及人員組織生產。另一方面，根據客戶及市場需求，「安全庫存備貨」涉及根據市場預測定期預測未來產品銷量，並安排適當的機器、設備及人員進行生產及庫存備貨。

生產程序

我們的產品製造流程涉及多個階段，包括沖壓、壓鑄、機械加工、電火花加工及組裝。為規範生產流程管理並確保產品質量，我們已針對各個階段制定流程指導書及流程紀律標準。我們的質量部門負責制定質量標準及檢驗規範(包括檢驗程序、檢驗標準、作業指導書及各類記錄表)，並監督整個製造過程中的溝通與執行，確保整個生產過程的標準化運作及符合產品質量要求。公司產品的具體工藝流程圖如下：

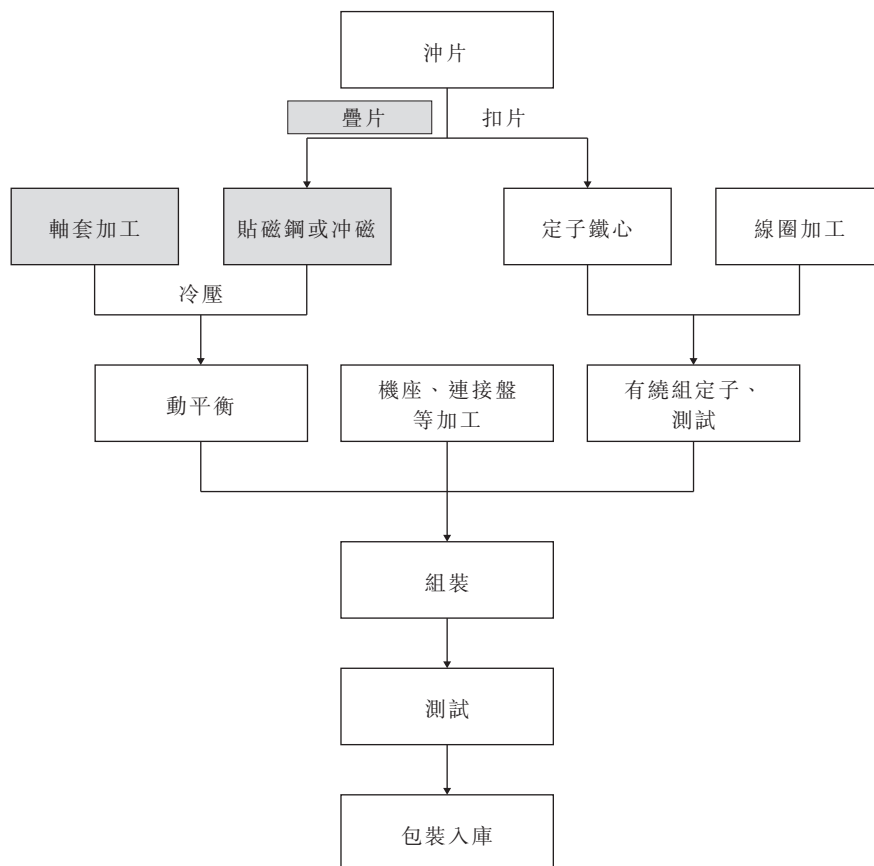
(1) 高效異步電機



業 務

(2) 永磁同步電機

永磁同步電機生產工藝流程



生產設施

我們位於浙江省台州市的生產設施技術先進且高度自動化，總佔地面積為150,000平方米，被公認為華東地區電機及配套產業的重要樞紐。為提高生產效率及精度，我們部署了數控車床、自動數控加工中心及沖床，並建立了具備行業領先的電機性能測試及質量檢驗能力的實驗室。我們的生產流程已獲得ISO 9001、ISO 14001及GB/T45001認證，確保在質量、環境以及職業健康及安全管理方面符合規範。

業 務

我們的產能主要取決於轉子生產、定子生產及最終電機組裝與測試的吞吐量。我們的生產線一般包括集成設備，如疊壓生產線、定子繞線及嵌線機、轉子壓鑄設備、自動化組裝線及測試工位。在這些工序中，定子繞線及嵌線通常構成主要瓶頸，因其加工時間較長且技術複雜性較高，而轉子生產及組裝通常可通過增加設備或自動化更具擴展性。下表載列截至最後實際可行日期我們擁有的主要機器：

生產流程	主要機器	主要功能	於最後實際可行 日期的機器數量 (超過約)
疊壓	疊壓生產線(鐵芯衝壓)	● 衝壓並組裝疊壓鋼片，以形成定子或轉子鐵芯，用於磁路	10
壓鑄	鋁壓鑄機	● 注入熔融鋁成型轉子導電部件，以實現電流通過及扭矩產生	6
軸加工	軸組裝／壓入機	● 安裝及對準電機軸，以確保正常旋轉、平衡及機械輸出傳遞	6
軸套加工	槽絕緣插入機	● 將絕緣材料插入定子槽，以防止電氣短路並確保電機安全運轉	22
定子鐵芯	自動定子繞線機	● 精密繞組並將導電線圈嵌入定子鐵芯，以形成電機的電磁場	22
線圈加工	線圈成型／綁紮機	● 成型並固定繞組，以保持結構穩定性並承受運轉應力	20
組裝	電機組裝線	● 集成定子、轉子、外殼及組件	12
測試	測試及質量保證設備	● 確保符合安全及性能標準	12
包裝及倉儲	自動化及傳輸系統	● 縮短生產週期、減少對人力的依賴	6

業 務

我們的董事確認，我們擁有所有生產機械及設備。截至2025年12月31日，我們生產機器及設備的估計平均剩餘可使用年期約為5至12年。

我們對所有生產設備及生產線進行定期維護及保養。我們已制定內部維護及維修時間表，據此，負責人員定期進行診斷，並對關鍵機械進行校準程序以作保養。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，概無發生因設備故障或失靈而導致生產流程長時間中斷或運營遭受重大干擾的情況。

我們已建成一座配有數字控制管理系統的倉庫，建築面積約為20,000平方米，可容納約120個貨架。該倉庫具備自動化材料處理、倉庫執行系統及庫存識別功能，可實現自主揀貨、搬運及包裝。

產能及利用率

下表載列於往績記錄期間，我們生產基地的詳情及其設計產能、實際產量及利用率：

產品	2023 財年			2024 財年			2025 財年		
	設計產能 (千瓦) ⁽¹⁾	年產量 (千瓦) ⁽²⁾	利用率 ⁽³⁾	設計產能 (千瓦) ⁽¹⁾	年產量 (千瓦) ⁽²⁾	利用率 ⁽³⁾	設計產能 (千瓦) ⁽¹⁾	年產量 (千瓦) ⁽²⁾	利用率 ⁽³⁾
	(概約)	(概約)	(概約)	(概約)	(概約)	(概約)	(概約)	(概約)	(概約)
(I) 現有生產設施包括：							6,200,000	5,650,000	
(a) 3-PH IM	3,000,000	2,700,000	88.8 %	3,100,000	3,050,000	98.7 %	3,400,000	2,950,000	87.7 %
(b) PMSM	2,600,000	2,000,000	76.4 %	2,800,000	2,400,000	86.3 %	2,800,000	2,700,000	96.0 %
(II) 根據2027財年及以後的計劃資本開支而建設的新生產線									
(c) PMSM									
大型機座							1,600,000		
小型機座							400,000		
							2,000,000		
PMSM小計				(b)+(c)			4,800,000		
總計				(a)+(b)+(c)			8,200,000		
(III) 工業機器人相關應用									
(i) 關節模組(套)							100,000		
(ii) 工業雙臂機器人組裝線(台)							3,000		

附註：

- (1) 設計產能乃根據我們的生產設施於往績記錄期間的每日生產率，按每年280個工作日（經計及公眾假期作出輕微調整）計算。
- (2) 實際產量指相關年度內的實際產出。
- (3) 利用率乃由同一年度的實際產量除以設計產能計算。

有關新生產線的資料，乃根據我們於2027財年及之後計劃資本支出編製，有關詳情載於本文件「未來計劃及[編纂]」一節。有關我們計劃擴充PMSM生產線的更多詳情，請參閱本文件「業務 — 我們的業務策略」一節。

業 務

研發

我們將技術創新及研發視為長遠發展的基石。憑藉內部研發能力及以客戶為導向的產品開發框架，我們建立了涵蓋核心電機技術、驅動控制及相關系統級應用的端到端開發能力。我們相信，此方法使我們能夠提升產品性能、改善能效並擴大應用範圍（包括智能製造及工業機器人相關應用場景），其方式與可資比較工業技術發行人所採用的披露慣例一致。

我們的研發活動主要透過省級研究平台進行，即省級企業研究院及省級高新技術研發中心。該等平台主要承擔應用研究、產品開發、測試及產業化支持，並為客戶特定需求提供技術支援。於往績記錄期間，我們自主研發並掌握了多項核心技術，包括：(i) 高效三相異步電機設計；(ii) 高效電機轉子及軸承的精密加工；(iii) PMSM設計；(iv) 提升防爆電機效率的技術；及(v) 高效電機變頻驅動器的設計能力。

我們的研發項目通常基於市場需求及客戶要求而啟動。經由技術、營銷及財務部門進行可行性評估後，項目正式立項。我們的技術團隊進行設計及工藝制定，並編製任務規範及開發計劃；生產團隊進行試產；質量管理及相關職能部門則根據設計規範進行內部驗證。內部驗證後，產品通常會送交獨立第三方檢測機構進行外部測試並取得檢測報告，隨後進行最終樣品確認、生產驗證及量產。

截至2025年12月31日，我們約有200名人員負責研發工作，佔員工總數約21.6%。我們的研發人員在電氣及電磁理論、機械設計、材料科學、電力電子、驅動控制，以及智能製造及工業機器人相關應用的系統集成等領域具備專業知識。其主要職責包括：(i) 產品規劃及應用定義；(ii) 電磁及機械設計；(iii) 電力電子及驅動／控制算法開發（包括逆變器／驅動器硬件及控制固件）；(iv) 模擬與驗證（包括電磁及熱建模與性能驗證）；(v) 工藝工程及可製造性優化；及(vi) 可靠性、合規性測試及認證支持。

我們以與知名大學、學術機構及研究中心的合作，來補充內部研發工作，通常按里程碑進行，並訂明可交付成果、保密義務及知識產權的約定分配（或共同擁有）。

業 務

下文載列本集團於往績記錄期間及截至最後實際可行日期所進行主要研發項目的概要：

項目類別	主要開發領域	學術機構	開發期間	狀態
IE5 3-PH IM	IE5三相非同步電機系列的電磁與結構設計，功率範圍為0.55kW至315kW，機座型號涵蓋H80至H355，轉速分為3000r/min、1500r/min、1000r/min及750r/min四種。	位於上海的研究中心	2022年7月至2023年12月	正在批量生產及商業銷售的產品
機械設備用直驅PMSM	用於低速、高轉矩系統的稀土直驅永磁電機的電機製造與測試。	瀋陽一所理工大學	2022年11月至2025年11月	正在批量生產及商業銷售的產品
工業機器人關節模組(基於永磁同步電機)	基於永磁同步電機的關節模組，目標48V供電及36 Nm連續扭矩；電機電磁設計；驅動器硬件(包括PCB原理圖／設計輸出)；矢量控制算法開發；原型製造及測試(包括性能驗證)	浙江省一所重點研究型大學	2026年5月至2026年7月	原型階段
機器人系統(單臂／雙臂)	用於機電自動化測試的單臂機器人系統；用於自動螺絲組裝的雙臂機器人系統；多自由度雙臂機器人本體系統(每臂最多6至7軸)，重複定位精度0.1毫米；系統級集成及後續優化／升級支持	北京一所國家科技大學	2026年5月至2028年4月	原型／開發階段

我們持續進行的研發工作專注於提升永磁電機技術、驅動控制系統及節能解決方案。我們亦正拓展至工業機器人應用領域，包括工業機器人系統、關節模組及其他相關組件，以增強我們在運動控制及機電集成方面的能力。請參閱上文「我們的業務策略」分段。

於往績記錄期間，我們持續投入研發。於往績記錄期間，我們的研發開支分別約為人民幣28.5百萬元、人民幣29.4百萬元及人民幣30.0百萬元，分別佔各年收入的約4.2%、4.1%及4.1%。

質量控制

我們致力於根據國內及國際標準，使我們的解決方案保持最高質量水平。我們已設計並實施一套質量管理體系，為產品及流程的持續改進提供框架。我們經營自有的檢測中心，所有出廠檢驗、型式試驗及能效測試均在此進行以符合要求，且嚴禁不合格產品出廠。此外，我們已建立動態標準更新機制，於新的國家及國際標準發佈後立即採用並

業 務

實施，以確保我們的產品始終符合現行有效的標準。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無涉及任何與我們的產品有關的重大投訴、產品責任索償或退貨。

銷售、客戶及營銷

訂約、定價及結算

對於中國的主要客戶，我們一般訂立框架協議，列明主要商業條款，如產品規格、交付安排及結算條款，並以採購訂單補充，訂明定價、數量及交付時間表。該等框架協議通常載有交付預測，客戶一般須不時通知我們調整情況。對於海外客戶，我們通常按訂單逐一訂立銷售合約。

我們一般按成本加成基準釐定定價，並參考生產成本、技術規格、客戶需求、訂單量、供應鏈考慮、當時市場狀況及目標利潤率等因素。由於原材料佔我們銷售成本的重要部分，且我們的產品組合多樣化，我們的定價會受波動影響，尤其是銅、鋁、矽鋼及其他金屬等關鍵原材料。為減輕此波動，我們可能在銷售安排中加入價格調整機制，以反映該等關鍵投入成本的變化。

付款通常通過電匯結算。我們的國內銷售主要以人民幣計值及結算，而海外銷售一般以人民幣、歐元或美元計值。於往績記錄期間，我們的銷售約66.4%、21.0%及12.6%分別以人民幣、歐元及美元結算。鑒於我們的海外銷售敞口，我們須承受人民幣與該等外幣之間的匯兌波動，可能對我們的收入、銷售成本及盈利能力產生不利影響。詳情請參閱「風險因素—有關我們業務及行業的風險—我們面臨外幣匯率波動的風險，此可能會對我們的業務營運、經營業績及財務狀況產生不利影響」一節。

信貸政策

我們一般根據客戶的信譽、交易歷史及項目特點，授予客戶約30天至180天的信貸期。

我們實施信貸控制程序以管理信貸風險，包括通過內部評估進行信用評估，並由銷售及財務部門定期審查。我們的財務部門負責開具發票、應收款項管理及收款。於往績記錄期間，我們並無經歷任何對我們財務狀況或經營業績產生重大不利影響的重大違約或壞賬。

客戶

我們的客戶主要包括旋轉設備製造商、電機解決方案供應商、轉售商及電機品牌公司，其主要位於中國及包括德國、意大利及土耳其等歐洲國家，以及非洲與其他地區在內的海外市場。有關我們於往績記錄期間收入的地理分佈詳情，請參閱本節上文「我們

業 務

的競爭優勢—已建立長期合作關係的多元化且優質的客戶群」分節。我們在中國及海外市場主要採用直銷模式，並輔以有限度的分銷商。於往績記錄期間，按收入計，約97.3%的銷售為直銷，約2.7%為向電機轉售商的銷售。

下表載列我們於各往績記錄期間五大客戶的資料：

2023財年

客戶	背景	所提供產品	業務關係 開始年份	信貸期限	付款方式	收入 (人民幣千元) (概約)	佔總收入 百分比 (概約)
客戶A	請參閱附註1。	3-PH IM	2010年	30日	銀行承兌匯票	135,908	19.9
客戶B	請參閱附註2。	3-PH IM	2002年	90日	電匯	81,651	11.9
客戶C	請參閱附註3。	3-PH IM	2002年	180日	電匯	71,348	10.4
客戶D	請參閱附註4。	3-PH IM	2005年	30日	電匯	40,491	5.9
客戶E	請參閱附註5。	3-PH IM	2006年	90日	銀行承兌匯票	23,528	3.4
總計						352,926	51.5

2024財年

客戶	背景	所提供產品	業務關係 開始年份	信貸期限	付款方式	收入 (人民幣千元) (概約)	佔總收入 百分比 (概約)
客戶A	請參閱附註1。	3-PH IM	2010年	30日	銀行承兌匯票	117,173	16.3
客戶B	請參閱附註2。	3-PH IM	2002年	90日	電匯	94,862	13.2
客戶C	請參閱附註3。	3-PH IM	2002年	180日	電匯	51,995	7.3
客戶D	請參閱附註4。	3-PH IM	2005年	30日	電匯	47,684	6.7
客戶F	請參閱附註6。	3-PH IM	2018年	150日	電匯	20,660	2.9
總計						332,374	46.4

業 務

2025財年

客戶	背景	所提供產品	業務關係		付款方式	收入	佔總收入百分比
			開始年份	信貸期限		(人民幣千元)	(概約)
				(概約)		(概約)	(概約)
客戶G	請參閱附註7。	3-PH IM	2010年	180日	電匯	76,801	10.5
客戶A	請參閱附註1。	3-PH IM	2010年	30日	銀行承兌匯票	61,584	8.4
客戶B	請參閱附註2。	3-PH IM	2002年	90日	電匯	60,103	8.2
客戶C	請參閱附註3。	3-PH IM	2002年	180日	電匯	55,932	7.6
客戶D	請參閱附註4。	3-PH IM	2005年	30日	電匯	33,624	4.6
總計						288,044	39.3

附註：

1. 客戶A，一家位於中國的公司集團，主要從事泵、閥門、電機、電器及機械設備的生產及銷售，註冊股本為約人民幣101.8百萬元。
2. 客戶B，一家總部位於德國的電機供應商，主要向歐洲市場的工業客戶提供標準化及定製化電機解決方案，註冊股本為約人民幣102,000歐元。
3. 客戶C，一家從事設計、生產及定製一系列工業應用電機的意大利製造商，註冊股本為約人民幣120,000歐元。
4. 客戶D，一家位於中國浙江的有限責任公司，主要從事泵、氣體及液體分離及純化設備的製造，註冊股本為約人民幣300百萬元。
5. 客戶E，一家位於中國浙江省並於深圳證券交易所上市的股份有限公司，主要從事風力發電機組及新能源汽車車載充電器的製造、研發及銷售，於2025財年錄得收入約人民幣16.0億元，且於2026年3月31日的市值超過約人民幣44.70億元。
6. 客戶F，一家總部位於南非的公司，從事電機、變速驅動器及相關工業設備的供應及分銷，註冊股本為約人民幣100,000南非蘭特。
7. 客戶G，一家位於土耳其的有限責任公司，主要從事電機及齒輪箱的批發及零售，註冊股本為約人民幣48,000美元。

截至最後實際可行日期，我們的董事、彼等各自的緊密聯繫人或或據董事所知擁有我們已發行股本5%以上之任何股東於各往績記錄期間概無於我們的五大客戶中擁有任何權益。

業 務

與中國主要客戶的銷售框架協議的主要條款

我們於往績記錄期間與中國主要客戶的銷售框架協議的主要條款載列如下：

- **產品規格。**我們的客戶通常針對訂購產品提出具體的產品規格要求，如產品名稱、型號、配置及功能。
- **期限。**我們通常訂立為期一至兩年的合約。然而，具體期限可視乎合作性質按個別情況釐定。
- **付款。**客戶一般應於交付後透過一次性付款或就每月交付按月支付的方式付款。在若干情況下，若干金額應予保留並存置於以本公司名義開立的賬戶內一段特定期間，並可就任何索賠直接從該賬戶扣除費用，否則該等金額應轉撥予本公司。
- **保固。**保固期通常為客戶驗收產品或解決方案後一至七年。
- **知識產權。**我們保留與我們所提供產品相關的知識產權所有權。在若干情況下，由本公司開發但基於客戶提供的技術數據、藍圖及技術資料的產品所產生的知識產權，應由我們的客戶獨家擁有。
- **保密。**未經客戶同意，我們一般不得以損害其利益的方式披露或以其他方式使用其機密資料。我們生產的定製產品為相關客戶獨有，且我們不得為其他客戶生產、銷售或複製其規格。該等條款通常在相關合約終止或屆滿後仍然有效。
- **終止。**客戶通常可於我們發生重大違約，或倘我們經過兩次嘗試後仍無法糾正產品品質問題時終止合約。

與主要海外客戶按訂單逐一訂立的銷售合約的主要條款

於往績記錄期間，我們與主要海外客戶按訂單逐一訂立的標準銷售合約的主要條款載列如下：

- **產品規格。**客戶通常會就所訂購的產品提出具體的產品規格要求，例如產品名稱、型號、配置及功能。
- **逐筆訂單。**銷售合約通常按逐筆訂單的方式簽訂。
- **付款方式。**付款方式通常包括預付訂金及提單日期後的延期結算兩部分。
- **保固。**保固期一般為產品或解決方案獲客戶驗收後一至七年。

業 務

於往績記錄期間，我們並無遭遇任何對客戶協議的嚴重違反。

營 銷

我們專注於發展及維護與主要客戶的關係，主要通過參與行業展會、招標流程及持續的業務拓展工作。我們的銷售團隊負責識別及接洽潛在客戶，了解其營運需求，並管理整個銷售週期，包括售前支持及售後服務。對於海外市場，我們通過國際展會及線上渠道發展客戶關係，並為主要客戶實施持續的賬戶管理及業務拓展計劃。

在拓展市場覆蓋範圍及展示工業能力的過程中，本公司積極參與多個知名貿易展覽會，包括中國進出口商品交易會（廣交會）、上海國際泵閥展、中國順德（倫敦）國際木工機械博覽會、浙江泵與電機展覽會、長沙國際工程機械展覽會及台州工博會等國內展會。此外，本公司亦參與了多個國際展會，包括在德國舉行的漢諾威工業博覽會、在沙特阿拉伯舉行的國際工業週、墨西哥工業展覽會及在土耳其舉行的歐亞國際工業展。透過參與該等活動，我們強化了品牌影響力，促進業務合作，並緊跟國內外行業發展動態。

我們的原材料及供應商

我們的原材料及組件主要包括矽鋼、漆包銅線、鋁、永磁材料及鑄造機殼。我們已在中國建立了一個由超過約300家供應商組成的網絡，主要包括製造商。直至最後實際可行日期，我們與五大供應商已建立約兩年至九年的業務關係。我們的董事相信，我們與供應商的穩定關係將繼續確保原材料及組件的供應充足且可靠，同時亦有助於緩解未來原材料價格的波動。請參閱「風險因素—有關我們業務及行業的風險—生產所用原材料的價格上漲或供應不穩定，均可能對我們的業務造成不利影響」。

業 務

下表載列本集團於往績記錄期間各年的五大供應商的基本資料：

2023 財年

供應商	背景	購買的產品／ 服務	業務關係 開始年份	信貸期限	付款方式	採購額 (人民幣千元) (概約)	佔總採購額 的百分比 (概約)
供應商A	請參閱附註1。	銅線	2021年	30日	電匯	113,163	23.7
供應商B	請參閱附註2。	銅線	2017年	貨到付款	電匯	37,460	7.8
供應商C	請參閱附註3。	永磁材料	2018年	貨到付款	銀行承兌匯票	30,135	6.3
供應商D	請參閱附註4。	矽鋼	2017年	30日	電匯	29,834	6.2
供應商E	請參閱附註5。	澆鑄框架	2018年	貨到付款	電匯	21,835	4.6
總計						232,427	48.6

2024 財年

供應商	背景	購買的產品／ 服務	業務關係 開始年份	信貸期限	付款方式	採購額 (人民幣千元) (概約)	佔總採購額 的百分比 (概約)
供應商A	請參閱附註1。	銅線	2021年	30日	電匯	168,225	30.8
供應商C	請參閱附註3。	永磁材料	2018年	貨到付款	電匯	28,409	5.2
供應商B	請參閱附註2。	銅線	2017年	貨到付款	電匯	24,683	4.5
供應商E	請參閱附註5。	澆鑄框架	2018年	貨到付款	電匯	24,473	4.5
供應商F	請參閱附註6。	矽鋼	2020年	貨到付款	電匯	20,172	3.7
總計						265,962	48.7

業 務

2025財年

供應商	背景	購買的產品／ 服務	業務關係 開始年份	信貸期限	付款方式	採購額 (人民幣千元) (概約)	佔總採購額 的百分比 (概約)
供應商A	請參閱附註1。	銅線	2021年	30日	電匯	183,097	30.9
供應商C	請參閱附註3。	永磁材料	2018年	貨到付款	電匯	34,417	5.8
供應商B	請參閱附註2。	銅線	2017年	貨到付款	電匯	33,509	5.6
供應商G	請參閱附註7。	澆鑄框架	2021年	貨到付款	銀行承兌匯票	23,767	4.0
供應商H	請參閱附註8。	矽鋼	2024年	30日	銀行承兌匯票	22,341	3.8
總計						297,131	50.1

附註：

1. 供應商A，一家位於中國浙江的有限責任公司，主要從事銅線及家用電器的製造及加工，註冊股本為約人民幣30百萬元。
2. 供應商B，一家位於中國浙江的公眾有限公司，並於上海證券交易所上市，主要從事用於電機及電器的電磁線研發、生產及銷售，該公司於2025財年錄得收入約人民幣126.0億元，且於2026年3月31日的市值超過約人民幣64.60億元。
3. 供應商C，一家位於中國浙江的有限責任公司，主要從事磁性材料及電子專用材料的生產及銷售，註冊股本為約人民幣85.2百萬元。
4. 供應商D，一家位於中國上海的有限責任公司，主要從事金屬材料、化工原料及產品、五金交電、機電設備的銷售，註冊股本為約人民幣11.1百萬元。
5. 供應商E，一家位於中國江蘇省的有限責任公司，主要從事機電技術研發；電機、金屬模具及汽車零部件的生產、加工及銷售，註冊股本為約人民幣50百萬元。
6. 供應商F，一家位於中國上海的有限責任公司，主要從事金屬材料及製品、礦產品、化工產品、五金交電及木材的銷售，註冊股本為約人民幣10百萬元。
7. 供應商G，一家位於中國浙江的有限責任公司，主要從事機械配件的製造、加工及銷售，註冊股本為約人民幣100,000元。
8. 供應商H，一家位於中國上海的有限責任公司，主要從事金屬材料、建築材料、五金交電、通訊設備、機電設備的銷售，註冊股本為約人民幣26百萬元。

業 務

截至最後實際可行日期，我們的董事、彼等各自的緊密聯繫人或據董事所知擁有我們已發行股本5%以上之任何股東於各往績記錄期間概無於我們的五大供應商中擁有任何權益。

採購

我們擁有採購體系，並主要採用按訂單採購與安全庫存管理相結合的模式。我們根據歷史數據積累及客戶訂單需求組織採購，同時亦根據上下游行業情況維持一定水平的安全庫存。我們的供應商主要位於長江三角洲地區，從而實現相對較快的供應鏈響應時間及較低的運輸成本。

我們主要採購矽鋼、漆包銅線、鋁、永磁材料及鑄造機殼等產品。該等產品在市場上易於獲得，具有成熟的交易機制及定價體系，且其價格相對透明。我們已設立供應部門，負責控制及管理我們的整個採購流程。對於主要原材料供應商，我們通常會進行全面評估，涵蓋質量保證、交付可靠性、定價水平及合作態度等方面，並每年釐定一份合格供應商名單。在確定合格供應商後，我們與其簽署框架採購合約或具體採購合約。就各種主要原材料而言，我們通常確保有兩至三家合格供應商。於各批原材料採購後，我們的質量部門均會進行抽樣檢查。就關鍵部件及材料而言，均會發出檢驗報告。我們採購的原材料價格通常參考市場基準價格，經與供應商協商後釐定。我們的採購部門負責監控主要原材料的價格趨勢，並時常與供應商就原材料價格進行溝通。價格可能取決於市場情況顯著波動。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並未經歷矽鋼、漆包銅線、鋁、永磁材料及鑄造機殼的短缺而對我們的營運造成重大影響。

與供應商協議的主要條款

於往績記錄期間，我們與供應商所訂立採購合約的主要條款如下：

- **規格。**產品名稱、規格、價格、數量、交付時間表及其他詳細項目於協議中規定。
- **付款和交付。**我們負責及時付款，通常透過電匯或在交付時以現金支付，惟須不存在重大缺陷。我們通常接受在供應商營業地點或我們的營業地點交付。倘於供應商的地點交付，我們將負責運輸並承擔相關費用。倘交付至我們的場地，供應商將負責交付及其相關費用。
- **質量控制。**倘產品在驗收後被發現不合規，我們將向供應商發出書面異議，而供應商在收到書面通知後，須承擔所有經濟損失或在指定期限內提供合適的更換產品。
- **終止。**一般而言，雙方均有權經雙方書面同意後終止合約。

業 務

與受國際制裁國家的客戶進行的業務活動

美國及其他司法權區或組織（包括歐盟、英國、聯合國及澳洲）已通過行政命令、立法或其他政府措施，針對實體及個人（包括被制裁目標、部分被制裁國家的國民或位於該等國家的實體及個人，以及與特定國家的某些行業或領域有關聯的實體及個人）實施國際制裁。

於往績記錄期間，根據我們提供的資料，我們的國際制裁法律顧問已告知我們，我們在若干交易中向客戶銷售及交付電動機，而該等交易被識別為可能涉及向或為海外資產控制辦公室（「海外資產控制辦公室」）維持的特別指定國民及被封鎖人士名單（「SDN名單」）且帶有次級制裁風險指標的實體提供貨品、服務或付款（「SDN銷售」）。於往績記錄期間，SDN銷售涉及的付款總額約為75,000美元。此外，根據我們提供的資料，我們的國際制裁法律顧問已告知我們，若干涉俄交易涉及通過列入SDN名單的金融機構收取資金（「SDN付款」）。我們的董事確認，SDN付款涉及於往績記錄期間收取的兩名客戶款項，總額約為人民幣640,000元。

我們已聘任Katten Muchin Rosenman LLP擔任我們的國際制裁法律顧問，執执行程序以評估我們對國際制裁法律法規的遵守情況，以及評估根據國際制裁法律法規我們所面臨的風險及可能受到的處罰。我們的董事確認，截至2025年5月，我們已停止所有涉及SDN名單內實體的交易。

我們的國際制裁法律顧問已告知我們，我們於往績記錄期間的銷售構成相關司法權區頒佈的國際制裁項下的受制裁活動的風險較低，惟下文所討論的SDN銷售及SDN付款除外。

一級制裁風險

我們的國際制裁法律顧問已告知我們，根據《國際緊急經濟權力法》（「IEEPA」）及其他適用法律，由海外資產控制辦公室管理的美國經濟制裁可能適用於涉及美國因素的活動，例如通過美國金融系統清算的以美元計值的資金轉賬。

經我們的國際制裁法律顧問告知，於往績記錄期間，並未發現任何構成直接違反美國一級制裁法律及法規的活動。

然而，據我們的國際制裁法律顧問所告知，SDN銷售以美元計價並通過美國金融機構處理，該等交易可能涉及適用於美國人士及美國金融機構的美國一級制裁限制，且倘若我們被發現導致美國人士處理禁制交易或以其他方式規避美國制裁，則可能產生直接的美國制裁風險。倘該等交易涉及美國一級制裁，我們可能面臨行政處罰及聲譽受損。

業 務

次級制裁風險

我們的國際制裁法律顧問進一步告知我們，向列入SDN名單且帶有次級制裁風險指標的實體提供重大協助，可能會產生美國次級制裁下的風險。

於往績記錄期間，SDN銷售涉及的付款總額約為75,000美元。此外，SDN付款涉及於往績記錄期間收取的兩名客戶款項，總額約為人民幣640,000元。

我們的國際制裁法律顧問已告知我們，SDN銷售及SDN付款可能產生美國次級制裁下的風險。鑒於我們於往績記錄期間涉及俄羅斯的業務往來，且考慮到對次級制裁風險及實質協助的評估具有高度的事實特定性，並取決於（其中包括）交易對手的身份及所有權、貨品性質、付款流向、轉運安排，以及是否涉及任何被封鎖人士或其他可受制裁的關聯，我們的國際制裁法律顧問已告知，不能排除面臨美國次級制裁的潛在風險。次級制裁風險可能尤其就SDN銷售及SDN付款而產生。我們的國際制裁法律顧問已告知，該等交易就潛在的次級制裁活動而言，存在高度關注。該等交易是否會導致我們或其他相關人士受到制裁，取決於海外資產控制辦公室及其他主管機關的酌情決定權，且高度取決於具體事實及情況。倘海外資產控制辦公室及其他主管機關決定實施制裁，我們可能會被列入SDN名單，並面臨聲譽受損。

然而，我們的國際制裁法律顧問已告知，鑒於SDN銷售及SDN付款的性質，以及SDN銷售及SDN付款的金額相對較小，我們被視為向上述交易對手提供重大協助的可能性較低，因此，SDN銷售及SDN付款導致美國根據次級制裁行使酌情權的可能性相對較低。

參與[編纂]導致相關人士面臨的制裁風險

鑒於[編纂]的範圍及本文件所載[編纂]的預期用途、相關活動的終止、補救措施以及我們實施的內部控制措施，我們的國際制裁法律顧問認為，參與[編纂]的各方（包括本公司及我們的附屬公司（僅就參與[編纂]而言）、本公司及我們的附屬公司各自的董事及僱員、本公司或我們的附屬公司的[編纂]、股東、聯交所、[編纂]及集團公司，或參與[編纂]的任何人士）將不會受任何適用國際制裁牽連，因此，本公司（僅就參與[編纂]而言）、其[編纂]及股東以及可能因參與[編纂]而直接或間接參與批准我們股份[編纂]、[編纂]及[編纂]的人士（包括聯交所、[編纂]及相關集團公司）所面臨的制裁風險較低。

我們將國際制裁風險降至最低的內部控制措施

我們將繼續加強內部控制及風險管理措施，我們認為，該等措施會使我們能夠更好地監控及評估我們的業務及應對經濟制裁風險。

業 務

具體而言，我們的國際制裁法律顧問建議採取以下合規措施（「**建議措施**」）。我們的國際制裁法律顧問認為，建議措施符合海外資產控制辦公室就制裁合規計劃發佈的指引，且倘獲妥善實施、更新及執行，旨在使我們能夠遵守適用國際制裁法律及應對制裁風險。我們隨後已於2026年4月23日前實施上述建議措施，以控制及監控我們面臨的制裁風險：

- 我們已採納貿易合規政策（「**貿易合規政策**」），以遵守相關司法權區頒佈的適用國際制裁。
- 我們的貿易合規政策包括適當的程序：
 - 根據相關司法權區頒佈的國際制裁所針對的個人、實體及地區名單，對客戶及供應商進行篩查；
 - 釐定本公司與客戶及供應商的業務在何種程度上可能使本公司面臨法律、商業或聲譽風險；及
 - 釐定適當措施以減輕該等風險。
- 我們的企業管理辦公室負責協調貿易合規政策的實施。於必要時，高風險事項應呈報予高級管理層作出最終決定。
- 我們的企業管理辦公室可於必要時委聘在制裁事宜方面具有相關專長及經驗的外部法律顧問，以評估制裁風險，並將於經考慮該等外部法律顧問提供的意見及建議後制定風險管理措施。
- 我們的企業管理辦公室應為高級管理層及其他相關人員安排適當的合規培訓，以協助彼等評估我們日常運營中潛在的制裁風險。
- 本公司的企業管理辦公室應持續監察國際制裁法律及法規的發展，以便及時且有效地制定適當措施以減輕該等風險。

知識產權

知識產權對我們的業務尤為重要。我們未來的商業成功一定程度上取決於我們為與業務相關的商業重要技術、發明及專有技術取得並維持專利以及其他知識產權及專有保護的能力。

於最後實際可行日期，我們在中國擁有66項註冊專利（包括15項發明、48項實用新型及3項外觀設計）及3項專利申請（包括2項發明及1項實用新型）。我們在中國擁有22項註冊商標，並在海外擁有9項註冊商標。我們於中國亦擁有15項軟件著作權，並於中國擁有7個域名。有關進一步詳情，請參閱本文件「附錄七—法定及一般資料—A.有關我們業務的進一步資料—2.知識產權」一節。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們在知識產權申請方面並未遇到任何障礙。

業 務

為保護我們的商業秘密及其他專有技術，我們員工的勞動合同通常包含保密條款，據此，所有機密資料在僱傭關係期間或終止後均不得向第三方披露，且員工在履行職責過程中開發的任何科研成果、技術秘密或發明專利以及相關知識產權均應屬於本公司。此外，於離職或終止僱傭關係時，所有載有本公司商業秘密之任何形式的文件或記錄均須歸還予本公司，且不得複製。此外，我們透過與客戶、行業組織及學術機構簽署附有保密條款的協議，主動保護並維護我們的知識產權。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並不知悉(i)我們對第三方之任何知識產權有任何重大侵權，或(ii)任何第三方對我們所擁有之知識產權有任何重大侵權。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並不知悉有任何針對本集團有關侵犯第三方知識產權的未決或潛在法律索償。有關本集團因侵犯第三方知識產權而面臨法律索償風險的更多詳情，請參閱本文件「風險因素 — 有關我們業務及行業的風險—若未能保護我們的知識產權，或發生實際或指稱侵犯第三方知識產權的情況，均可能對我們的業務造成不利影響」一節。

僱員

於2025年12月31日，我們約有932名全職僱員，彼等均位於中國。下表載列於2025年12月31日按職能劃分的僱員人數：

僱員職能	僱員人數
管理層	129
生產	514
研發	201
行政	50
銷售及營銷	27
財務	11
總計	932

我們一般透過線上招聘平台及張貼招聘告示招聘僱員。我們竭盡所能吸納及留聘適當及合適的工人服務本集團。我們的政策亦旨在為僱員提供平等機會，不論性別、宗教、籍貫或任何其他社會或個人特徵。我們的薪酬計劃乃根據工作職責及管理層級而制定。此鼓勵員工追求專業化職業路徑，並在其各自領域發展深入的專業知識，同時亦確保薪酬與員工貢獻的價值相稱。

我們與僱員訂立僱傭合約及有關保密、知識產權及不競爭的協議，據此，僱員在受僱期間獲得的所有技術訣竅均須保密。此外，在聘用僱員時，我們會向彼等提供僱員手冊，向彼等告知我們的政策及彼等從招聘、合規、薪金、福利、績效評估到培訓及發展等所有重大方面的權利。

業 務

招聘後，我們向僱員提供或安排各類培訓。我們的培訓計劃亦根據工作職責及管理層級進行分類。培訓內容涵蓋部門職能、崗位職責、工作程序、操作規程、安全及環境保護知識以及其他主題。培訓方式包括內部培訓及外部培訓。透過內部知識共享、邀請外部專家及派遣員工參加外部培訓課程，我們能夠提升員工的理論知識及技能水平，建立一支具備強大專業能力及高標準職業操守的員工隊伍。人員亦須每年完成指定時數的培訓，其完成情況將反映在定期績效評估中。

我們已建立工會，致力於保障我們僱員的權利與權益。我們與僱員保持良好關係，且於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，並無任何重大勞資糾紛。

保險

我們根據相關法律法規以及我們對營運需求及行業慣例的評估，維持保險政策。我們的董事認為，我們的保險覆蓋就我們的業務而言屬充足且符合一般市場慣例。我們將繼續審查及評估我們的風險組合，並對我們的保險計劃進行必要且適當的調整，以符合我們的需求及行業慣例。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們已為中國員工繳納社會保險，以為員工的工傷及職業病風險提供保障。與一般市場慣例一致，我們並未投保法律通常不要求的若干保險。請參閱「風險因素—有關我們業務及行業的風險—我們的保險範圍可能不足以覆蓋所有損失或潛在索賠，這可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響」。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並未提出任何重大保險索償，亦未曾涉及任何重大保險索償。

環境、社會及管治(ESG)

本公司已將ESG原則融入業務營運及決策過程中，致力於透過可持續發展推動長期價值創造。透過對標《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）之ESG報告守則、國際財務報告準則可持續發展披露準則、全球報告倡議組織(GRI)準則及行業最佳實踐，我們已識別涵蓋企業管治、氣候變化應對、污染物排放、能源利用、僱員健康與安全以及產品質量等領域的關鍵ESG議題，從而為建立重要性矩陣奠定基礎。

ESG架構

- 董事會：作為最高決策機構，負責批准ESG策略、政策及整體規劃；識別、評估及釐定重大ESG議題及相關風險的優先次序；建立切合業務特點的ESG風險管理及內部控制體系並確保其有效運作；設定ESG目標，定期檢討進度，並批准ESG報告。

業 務

- **戰略及投資委員會：**作為協調管理機構，負責研究ESG策略、重大計劃及決策，提供建議並推動ESG落實；監督重大ESG事項，識別及評估風險與機遇，並監察年度ESG表現；審閱ESG報告及披露文件。
- **ESG工作小組：**作為協調及執行機構，負責促進各部門與第三方機構之間的協作，以推進ESG倡議的實施；收集及整理利益相關者參與材料；並定期向戰略及投資委員會提交重大議題分析及改進建議。

ESG與氣候相關風險管理

本公司已將ESG風險全面納入其整體風險管理框架，並建立系統化的管理流程。我們利用多維度評估方法進行定期針對性風險評估，以制定並實施差異化風險應對策略。

- **風險識別：**系統梳理整個業務流程中的ESG相關風險點；
- **風險評估：**分析風險發生的可能性及潛在影響；
- **風險應對：**制定針對性的控制措施及應急預案；
- **監控及報告：**持續跟蹤風險變化並定期向管理層報告；
- **持續改進：**根據監控結果及管理層評審，持續改進控制措施。

就氣候相關風險及機遇而言，我們參考氣候相關財務披露工作小組(TCFD)框架，以建立風險及機遇識別流程。透過審閱現有業務活動，我們評估並分析各個營運階段潛在的氣候變化風險，評估其對本公司營運及財務的潛在影響。根據風險評估結果，我們制定應對策略，同時識別氣候變化帶來的機遇，從而提升我們在氣候變化治理方面的表現。

風險	描述	影響期間	潛在影響	緩減措施
物理風險 急性風險	主要生產及經營設施位於沿海地區，該等地區易受極端天氣事件影響，如水災及颱風。極端天氣事件可能對生產設施、水電供應的穩定性產生不利影響，從而中斷生產活動。	短至中期	收入減少：生產中斷及產品交付延遲將導致經濟損失。	● 制定極端天氣應急預案，開展應急演練，並防範極端天氣事件可能造成的損害。 ● 建立極端天氣預警機制，進行實時氣象監測，及時發佈預警，並確保有充足時間採取應對措施。

業 務

風險	描述	影響期間	潛在影響	緩減措施
長期風險	平均氣溫持續上升可能導致製冷系統的能源消耗增加，以及因設備過熱而導致生產中斷。	中至長期	● 成本增加：製冷設備的能源消耗增加，推高營運成本。 ● 收入減少：生產中斷及產品交付延遲導致經濟損失。	● 提高製冷設備中使用可再生能源的比例。 ● 於高溫季節實施車間降溫方案
轉型風險				
政策及法律風險	隨著碳排放監管日益嚴格，可能導致高能耗設備閒置、折舊或報廢。	短至中期	● 成本增加：為滿足監管要求，可能有必要增加對新生產工藝的投資，並對高耗能及高排放設備進行改造。	● 實時追蹤政策發展並靈活調整業務策略。
信譽風險	客戶及投資者等利益相關者正日益關注企業的碳排放表現。缺乏綠色低碳技術及產品，可能導致難以滿足各方需求，甚至引發負面輿論，損害本公司聲譽。	中至長期	● 收入減少：客戶及投資者可能對企業及其產品失去信心，從而影響市場競爭力並導致收入下降。	● 將ESG風險納入本公司的整體風險控制框架，以防止負面事件發生
市場風險	市場對低碳產品的需求正在增長。未能滿足此需求可能使企業面臨市場份額下降的風險。	中至長期	● 成本增加：未能滿足市場對低碳產品的需求，可能需要投入額外資金進行技術改造及設備升級，從而推高成本	● 加強綠色低碳產品研發，加強綠色低碳品牌形象推廣 ● 設定明確的減排目標及指標，並規劃及落實減排行動
技術風險	為適應低碳技術的快速發展，技術創新勢在必行。低碳技術研發失敗可能導致在市場競爭中處於不利地位。	中至長期	● 成本增加：為跟上低碳技術的發展，需要投入額外資金以支持研發，從而增加成本	● 加大低碳技術自主研發投入 ● 與行業領先的合作夥伴或機構開展合作研發

業 務

我們明白風險與機遇往往並存，對於氣候變化相關事宜而言亦然。因此，在系統地識別潛在風險的同時，我們亦非常重視識別及闡述由此產生的機遇。

機遇	描述	影響程度	影響期間	潛在影響
能源管理	隨著可再生能源的普及，其使用成本正逐漸下降，進而或會減少能源開支	高	中至長期	● 降低成本：成本不斷下降的清潔能源產生的有害廢物極少，消除了對廢物處理進行額外投資的要求，從而降低了營運成本
產品及服務	市場對低碳足跡產品的需求正在增長，低碳產品的市場需求亦日益增加	高	長期	● 收入增加：客戶對低碳產品及服務的需求日益增長，加上低碳產品市場蓬勃發展，或會提升市場競爭力，吸引更多訂單並增加收入
品牌溢價	綠色能源轉型或可提升低碳品牌溢價	高	長期	● 品牌實力提升：將碳管理及氣候風險管理納入長期戰略，並將其內化為本公司的營運準則及創新驅動力，建立低碳品牌形象 ● 收入增加：客戶願意為低碳產品及品牌支付溢價，從而增加收入

廢物及大氣污染物管理

本公司透過建立《廢水處理管理制度》、《雨污管網管理制度》、《危險廢物管理制度》、《危險廢物倉庫管理制度》及《危險廢物標籤制度》，在整個營運過程中嚴格執行排放管理。該等制度界定排放標準、監測程序及違規責任，旨在控制及減少我們生產過程中產生的污染物排放，包括廢水、廢氣、固體廢物、生活垃圾、噪音、輻射污染及熱污染。

- **廢水管理：**我們嚴格遵守國家水污染防治法規，包括《中華人民共和國水污染防治法》，並已取得必要的排污許可證，履行我們按許可證要求排放污染物的環境責任。透過優化廢水處理流程及建設處理設施，我們確保廢水排放符合當地營運標準。此外，我們實施清污分流及閉環循環等措施，以提高生產廢水的回收利用率並減少排放量。

指標	2023年	2024年	2025年
廢水排放總量(立方米)	39,000.00	40,028.00	46,075.00
廢水排放強度(立方米／人)	42.53	42.95	49.44

- **廢氣管理：**生產過程中產生的廢氣通過分類處理進行管理。對於含有硫氧化物(SO_x)、氮氧化物(NO_x)及顆粒物(PM)等污染物的氣體，我們採用封閉式收集系統，隨後進行活性炭吸附及冷凝處理，以實現達標排放。

業 務

指標 ⁽¹⁾	2023年	2024年	2025年
SO _x (公斤)	0.54	452.49	620.46
NO _x (公斤)	24.38	484.86	556.12
PM (公斤)	2.14	590.94	852.70

(1) 根據生態環境部關於全國排污許可證管理信息平台的管理要求，自2024年起，生產設施排放的硫氧化物(SO_x)、氮氧化物(NO_x)及顆粒物(PM)數據已增加為核發及延續《排污登記證》的強制性披露項目。因此，為回應利益相關者對大氣污染物排放管理的關注，本公司自2024年起已按要求完成相關數據的計算、登記及披露。

- **噪音管理：**我們嚴格執行《中華人民共和國環境噪聲污染防治法》的相關規定。針對聲源及傳輸路徑的噪音，我們根據各噪音源的特性採取量身定制的措施，包括優化設備選型、增加吸音材料及安裝隔音屏障，以減輕生產過程中機械產生的噪音污染。
- **廢物管理：**我們系統地推進廢物分類管理。對於紙箱、木托盤及生活垃圾等非有害廢物，我們對全過程實施標準化控制，聘請專業機構進行收集、儲存、運輸及處置，並建立可追溯的管理體系。對於列入《國家危險廢物名錄》的危險廢物(包括油漆殘渣及廢油)，我們聘請合資格實體進行處理。本公司亦透過配置專門設備對廢木材及金屬廢料等材料進行再加工，加強資源回收利用，顯著提高廢物的綜合利用率。

指標	2023年	2024年	2025年
有害廢物總量(噸)	0.62	0.54	0.52
有害廢物強度(噸／人)	0.00068	0.00058	0.00056
無害廢物總量(噸)	0.48	0.47	0.47
無害廢物強度(噸／人)	0.00053	0.00051	0.00050
紙包裝(噸)	249.53	311.92	497.82
木質包裝(噸)	2,275.05	2,243.11	3,003.88
所用包裝材料總量(噸)	2,524.58	2,555.03	3,501.70
所用包裝材料強度(噸／人)	2.75	2.74	3.76

能源管理

本公司嚴格遵守《中華人民共和國節約能源法》，並持續優化其能源管理體系。我們已制定《能源及能源設備管理制度》、《電氣設備節能管理制度》、《能源節約控制制度》、《電機運行節能管理制度》、《供配電管理制度》、《照明管理制度》、《辦公人員用能規範》及《空調節能管理制度》等規定，以規範能源管理體系的建設。此外，我們制定了《能源

業 務

統計管理制度》及《能源計量器具管理制度》，建立了能源定額指標體系，並完善能源計量體系，以實施精細化能源管理。我們持續加強內部能源統計管理，以提高能源利用效率並優化成本效益。

本公司主要依賴市政供電進行生產經營。為減少電能消耗，我們正推動能源結構向清潔能源轉型，減少對傳統化石燃料的依賴，以降低能源消耗並緩解環境壓力。具體節能措施包括：

- 可再生能源利用：安裝分佈式光伏(PV)發電；以新能源運輸車輛取代燃油車輛；
- 推廣照明節能：將廠區內的照明設施改造為LED節能光源，其能耗僅為白熾燈的1/10及節能燈的1/4；
- 設備管理：規範空調溫度設置並限制使用時間；減少電氣設備的待機功耗，並適當配置電腦電源計劃；
- 綠色採購：鼓勵採購節能及獲環保標誌的產品。

指標	2023年	2024年	2025年
直接能源消耗—汽油(兆瓦時)	247.27	242.83	225.05
直接能源消耗—柴油(兆瓦時)	111.20	83.50	81.34
直接能源消耗—天然氣(兆瓦時)	5,856.01	6,495.22	6,119.95
直接能源消耗—太陽能(兆瓦時)	4,039.10	4,350.64	5,313.78
直接能源消耗總量(兆瓦時)	10,253.58	11,172.19	11,740.12
間接能源消耗—外購電力(兆瓦時)	4,648.92	6,747.90	7,552.02
間接能源消耗總量(兆瓦時)	4,648.92	6,747.90	7,552.02
能源消耗總量(兆瓦時)	14,902.50	17,920.09	19,292.14
能源消耗強度(兆瓦時／人)	16.25	19.23	20.70

水資源管理

本公司所有水源均來自市政供水，並無因取水、耗水、排水或儲水量變化而產生任何重大的直接或間接水資源相關影響。我們已建立一套全面、全流程的水資源管理體系，其中包括制定用水預算、實施動態監測系統、分析耗水量數據、優化用水流程，以及加強僱員節水培訓。透過此水資源管理生命周期方法，我們旨在將水資源相關風險降至最低，並確保水資源的可持續性。憑藉我們的廢水處理設施，本公司就廢水排放保持100%的合規率。

指標	2023年	2024年	2025年
市政供水(立方米)	42,145.00	50,036.00	57,594.00
總耗水量(立方米)	42,145.00	50,036.00	57,594.00
耗水強度(立方米／人)	45.96	53.69	61.80
廢水排放總量(立方米)	39,000.00	40,028.00	46,075.00
廢水排放強度(立方米／人)	42.53	42.95	49.44

業 務

應對氣候變化

本公司將國家節能減排政策融入我們的戰略決策及日常營運中，系統地識別及管理溫室氣體排放源。我們計算範圍1(直接排放)及範圍2(間接排放)溫室氣體數據，並制定以科學為基礎的減排路徑，以確保我們的減碳倡議與實現「碳達峰、碳中和」的國家戰略保持一致。我們致力於穩步推進業務發展，同時透過量化管理推動綠色轉型，不斷提升我們的氣候韌性能力。

指標	2023年	2024年	2025年
範圍一(噸二氧化碳當量)	95.05	87.06	81.65
範圍二(噸二氧化碳當量) ⁽²⁾	2,466.72	3,580.44	4,007.10
溫室氣體排放總量(噸二氧化碳當量)	2,561.77	3,667.50	4,088.75
溫室氣體排放強度(噸二氧化碳當量／人)	2.79	3.94	4.39

(2) 範圍二溫室氣體排放量乃根據中華人民共和國生態環境部與國家統計局聯合發佈的2023年度全國電力平均二氧化碳排放因子0.5306公斤二氧化碳／千瓦時計算。

僱員權利及福利

本公司遵守《中華人民共和國勞動法》及《中華人民共和國勞動合同法》等法律法規。我們已建立《招聘、錄用、調動及離職管理制度》，並在平等、自願及協商一致的原則基礎上，依法與所有正式僱員簽訂勞動合同。此外，我們已制定《社會保險及住房公積金管理制度》及《薪酬管理制度》，以促進平等就業並堅持同工同酬。我們確保僱員在招聘過程中不會因種族、性別、年齡、婚姻狀況、宗教信仰或其他因素而受到歧視，並禁止童工、強制勞工、性騷擾及任何其他不當行為。我們堅定致力於保障每位僱員的尊嚴及安全。

僱傭指標	2023年	2024年	2025年
按性別劃分			
男性	573 (62.49%)	600 (64.38%)	613 (65.77%)
女性	344 (37.51%)	332 (35.62%)	319 (34.23%)
按年齡劃分			
30歲以下	109 (11.89%)	103 (11.05%)	111 (11.91%)
30-50歲	533 (58.12%)	505 (54.18%)	477 (51.18%)
50歲及以上	275 (29.99%)	324 (34.77%)	344 (36.91%)
按僱用類型劃分			
全職	917 (100.00%)	932 (100.00%)	932 (100.00%)
兼職	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)
按地區劃分			
國內	917 (100.00%)	932 (100.00%)	932 (100.00%)
海外	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)

業 務

職業健康及安全

本公司遵守與職業健康及安全相關的法律、法規及監管要求，包括《中華人民共和國安全生產法》及《中華人民共和國職業病防治法》。我們已建立並持續改進職業健康與安全管理體系，以營造健康、安全及舒適的工作環境，保障僱員的生命健康以及本公司的財產。我們系統地識別與環境保護、職業健康、工作場所安全及消防相關的生產活動中的風險因素。透過制定及實施《職業健康安全管理標準》及《勞動防護用品發放管理制度》等制度，我們對重大危險源進行動態管理。

我們一貫重視僱員的職業健康。根據《工作場所職業衛生監督管理規定》、《職業健康檢查管理辦法》及《工傷保險條例》等相關法規，我們實施分類管理及綜合治理原則，以加強職業健康管理及職業病防治，保障僱員的職業健康及人身安全。此外，就僱員安全教育而言，我們針對高風險及關鍵崗位開展安全培訓，以幫助僱員掌握安全操作規程並增強工作場所安全意識。我們定期檢查及維護安全設施，且於往績記錄期間，所有現場安全設施均運作正常。

指標	2023年	2024年	2025年
因工傷損失工作日數(日)	619.33	397.83	330.83
因工死亡人數(人)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)
工傷個案(宗)	26	21	25

僱員發展

本公司一貫關注僱員的職業發展，建立公平公正的晉升機制，並構建科學的僱員培訓體系，以提供廣闊的職業發展機會。關於薪酬及福利，我們已制定包括《薪酬管理制度》在內的內部政策，以界定薪酬結構的組成，並建立以崗位價值為基礎、以績效為導向的薪酬管理體系。這確保了薪酬分配的合規性、公平性及合理性。在僱員培訓方面，我們制定了《培訓管理制度》等規定，以構建全面的僱員培訓體系，提升僱員的專業能力及技能水平，從而保持人才隊伍的創新活力及競爭力。

指標	2023年	2024年	2025年
培訓時數 ⁽³⁾	2,010.00	2,242.00	2,288.00
每名僱員平均培訓時數 ⁽⁴⁾	7.88	5.79	5.07

(3) 總培訓時數不包括在職操作培訓。

(4) 每名僱員平均培訓時數的計算方式為特定類別僱員接受的總培訓時數除以該類別中參與培訓的僱員數目。

業 務

供應鏈管理

本公司致力於將ESG原則融入供應鏈管理，營造透明、綠色的供應鏈環境，建立健康、透明且穩定的供應商關係，並推動行業生態系統的發展。根據我們目前的業務營運及未來計劃，我們已建立供應鏈管理體系並制定了包括《合格供應商控制程序》在內的政策，以從以下方面規範各級供應商管理及採購人員的運作：

- **供應鏈管理：**我們規範供應商開發、選擇、評價及考核流程，同時建立供應鏈風險預警及監控機制。我們定期評估潛在風險並制定針對性措施，以持續提升風險防範能力，確保供應鏈的穩定與安全。
- **採購管理：**我們遵守《中華人民共和國招標投標法》及其實施條例，嚴格控制整個採購流程。我們秉持透明採購原則，開展合規與誠信培訓，並確保所有採購活動合法合規，從而構建負責任的供應鏈。
- **供應商准入及評估：**我們高度重視供應商的可持續發展及ESG治理表現，將環境影響、污染物排放、職業安全、社區貢獻及商業道德納入供應商評估及考核體系。在同等條件下，ESG表現優異的供應商將獲優先合作。持續未能達到表現標準的供應商須於指定時限內作出改進，否則將面臨淘汰。

指標	2023年	2024年	2025年
總供應商數目	364	367	365
國內	364 (100.00%)	367 (100.00%)	365 (100.00%)
海外	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)

產品責任

本公司透過在批量生產階段有效監控產品質量，積極確保產品質量及安全。我們定期制定質量改進目標及計劃，並按月跟蹤項目進度。內部質量管理審核每年進行一次。於往績記錄期間，我們的產品並未因違反與產品及服務相關的法律或法規而受到任何處罰。

指標	2023年	2024年	2025年
因安全與健康理由而召回的 產品數量	3,526 (0.61%)	2,974 (0.44%)	3,078 (0.37%)
接獲關於產品及／或服務的 投訴數目	88	97	96

反貪腐

本公司已建立內部反貪腐政策，界定各項要求及實施標準，從制度層面奠定誠信基礎。我們為僱員提供多元化的培訓計劃，並為核心供應商組織專門的誠信與合規培訓課程，確保供應鏈的各個環節均符合商業道德標準，從源頭防範商業賄賂風險，保障合規穩定的業務營運。此外，我們已建立全面的投訴渠道。利益相關者可透過專用電話線、專門電郵地址及其他固定渠道報告問題，或透過企業微信及面對面會議等各種線上及線

業 務

下方式提交投訴，從而實現全面的意見收集及監督回應。我們嚴格保護舉報人信息，確保僱員及利益相關者能夠毫無障礙地行使其舉報權利。於往績記錄期間，並無針對本公司已審結的貪污訴訟案件。

社區投資

本公司持續深化與各利益相關方的合作，並積極參與社區發展。憑藉強烈的社會責任感，我們投資於慈善事業及鄉村振興戰略，以實際行動回饋社會，彰顯企業擔當，並為經濟社會高質量發展注入持續動力。於往績記錄期間，我們分別捐贈了人民幣143,000元、人民幣13,000元及人民幣130,000元的慈善捐款。我們的僱員每年亦投入超過3,000小時參與志願活動。我們亦關懷退休員工，通過一年二次的慰問走訪致以我們的問候。

物業

我們的公司總部位於中國浙江省台州市。於最後實際可行日期，我們在中國浙江省擁有5幅土地（佔地面積合共超過約182,600平方米）的土地使用權。我們主要將該等物業用作生產設施及倉庫。所有該等土地均已獲發土地使用權證。此外，於最後實際可行日期，我們於中國浙江省擁有8項物業，包括總建築面積超過約114,000平方米的廠房。

於最後實際可行日期，我們在中國租賃七處物業，總建築面積超過約25,500平方米。我們的租賃物業主要用於商業用途、生產及經營。截至最後實際可行日期，我們租賃的物業中，概無任何物業的賬面值佔我們綜合總資產的15%或以上。截至最後實際可行日期，我們有50份租賃協議尚未向相關機關辦理登記。請參閱「風險因素—有關我們業務及行業的風險—倘我們未能遵守中國物業相關法律法規（涉及我們若干租賃物業），可能會對我們的業務產生不利影響」。

牌照、批准及許可證

我們已就我們的業務取得各種許可、批文及證書。誠如我們的中國法律顧問所告知，我們已從相關部門取得對我們的業務運營至關重要的必要批文及許可，並已向相關部門辦理所有備案，且該等批文及許可截至最後實際可行日期仍然有效及存續。此外，我們的產品及研發程序已通過多項行業認可的認證及責任測試。下表載列截至最後實際可行日期我們作為註冊持有人所持有的主要資質及牌照：

其他證書及資格

證書名稱	證書號碼	主辦機構	生效日期
高新技術企業證書	GR202333002526	浙江省科學技術廳、浙江省財政廳、國家稅務總局浙江省稅務局	2023年12月8日至 2026年12月7日

業 務

證書名稱	證書號碼	主辦機構	生效日期
專精特新「小巨人」企業	—	工業和信息化部	2024年7月1日至 2027年6月30日

法律訴訟及合規

法律訴訟

我們於日常業務過程中可能會不時面臨各種法律或行政索賠及法律程序。起訴或任何其他法律或行政訴訟無論結果如何，均可能導致重大的成本或資源(包括管理層的時間及精力)分散。請參閱「風險因素—有關我們業務及行業的風險—法律和監管訴訟的不利結果可能對我們的業務、財務狀況及業績造成重大不利影響」一節。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，概無針對我們或董事且可能個別或合共對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響的待決或面臨威脅的重大法律訴訟。

合規

我們於正常業務及營運過程中受廣泛的中國法律法規的約束。有關詳情，請參閱本文件「監管概覽」章節。我們已獲我們的中國法律顧問告知，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，除本文件「風險因素—與在我們經營所在的司法權區開展業務有關的風險—我們經營業務所在司法權區的經濟、政治或社會狀況，或政府政策、法律、法規或行業慣例的變動，均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響」一節所披露者外，並無發生對本公司業務、財務狀況或經營業績產生重大不利影響的違反適用法律或法規的重大不合規情況。

內部控制與風險管理

內部控制

本公司已指定負責人員監察對適用於我們業務營運的中國法律及法規的持續遵守情況，並監督必要措施的實施情況。此外，我們計劃向董事、高級管理層及相關僱員提供有關中國相關法律及法規的定期持續培訓課程及／或更新資料，旨在積極發現任何潛在的不合規問題。

我們已採納內部規則及政策，以規管業務營運及管理的關鍵方面，包括信息系統、實體資產、採購、銷售及營銷、財務報告以及人力資源。例如，我們已設計並實施一系列與信息系統有關的內部控制政策及程序，包括授權程序，以及為僱員制定的數據安全實務準則。此外，我們已就招聘、培訓、職業操守和法律合規等多個人力資源管理範疇訂立內部控制政策。此外，我們已採納與財務報告管理相關的政策及程序，包括財務及會計政策、預算管理程序以及財務報表編製程序。

業 務

於往績記錄期間，董事並無發現任何重大內部控制弱點或失誤。就有關[編纂]事宜，我們已委聘獨立內部控制顧問評估我們的內部控制體系。於2026年3月及4月，內部控制顧問進行了一項涵蓋實體層面及業務流程層面控制的審查，且並無發現任何重大內部控制弱點或失誤。根據審查結果，內部控制顧問於2026年4月發出了一系列建議。我們已根據該等調查結果及建議採取整改及改進措施。內部控制顧問於2026年5月就我們的補救措施進行跟進程序，且並無發現我們的內部控制系統存在任何重大缺失。

經考慮內部控制顧問編製的報告，董事確認已採納顧問提供的所有重大建議，並已採取相應的糾正行動，以處理我們的內部控制缺失及弱點。董事認為，我們經強化的內部控制措施足以且有效地確保日後遵守相關法律及法規。

風險管理

我們的業務營運過程中面對各種風險，我們相信有效的風險管理對我們的成功至關重要。我們所面臨的主要營運風險包括但不限於：我們留存及增加客戶群與使用水平的能力、我們應對技術變革的能力、相關行業的競爭壓力，以及我們成功擴展至新行業領域並在其中建立市場認可度的能力。有關我們面臨的各項風險之討論，請參閱本文件「風險因素」章節。此外，我們於日常業務過程中面臨各種類型的市場風險，包括外幣風險、利率風險、信貸風險、流動性風險及價格風險。詳情請參閱「財務資料—風險披露」。

我們已實施各項政策及程序，旨在確保在我們營運的所有方面進行有效的風險管理，包括日常營運管理、數據安全、財務報告程序以及遵守適用的法律法規。董事會負責監察及管理與我們營運相關的整體風險。我們已設立審核委員會，以審查及監督本公司的財務申報程序及內部控制體系。有關審核委員會成員的資格及經驗以及其職責的詳情，請參閱本文件「董事及高級管理層—董事會委員會—審核委員會」章節。我們已為審核委員會採納書面職權範圍，以遵守上市規則第3.21條及上市規則附錄C1所載的企業管治守則。

獎項及認可

於往績記錄期間，我們受到有關產品、技術及創新的獎勵及表彰，其中重要獎勵及表彰載列如下：

獎勵年份	獎項／認可	頒獎機構／機關
2025年	2025年中國商業聯合會科學技術獎二等獎	中國商業聯合會
	SGS ISO 9001:2015質量管理體系認證	通標標準技術服務有限公司

業 務

獎勵年份	獎項／認可	頒獎機構／機關
2024年	重點「小巨人」企業	工業和信息化部
	浙江出口名牌	浙江省商務廳
	企業信用評價AAA級信用企業	中國機電產品進出口商會
2023年	出口信用保險重點支持「小巨人」企業	中國出口信用保險公司
	高新技術企業	浙江省科學技術廳、浙江省財政廳及 國家稅務總局浙江省稅務
	2023年度國家知識產權優勢企業	國家知識產權局運用促進司