

附錄一

會計師報告

[待插入事務所信頭]

就歷史財務資料向地上鐵綠色科技(深圳)股份有限公司董事、中國國際金融香港證券有限公司及花旗環球金融亞洲有限公司發出的會計師報告

緒言

我們就第I-3至I-90頁所載地上鐵綠色科技(深圳)股份有限公司(「貴公司」)及其子公司(統稱「貴集團」)的歷史財務資料作出報告，包括 貴集團截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度各年(「有關期間」)的綜合損益表、全面收益表、權益變動表及現金流量表，以及 貴集團於2023年、2024年及2025年12月31日的綜合財務狀況表及 貴公司於2023年、2024年及2025年12月31日的財務狀況表以及重大會計政策資料及其他解釋資料(統稱「歷史財務資料」)。第I-3至I-90頁所載的歷史財務資料構成本報告的組成部分，乃為載入 貴公司日期為[•]的文件(「文件」)而編製，內容有關 貴公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板[編纂]。

董事對歷史財務資料的責任

貴公司董事須負責根據歷史財務資料附註2.1所載的編製基準編製真實而中肯的歷史財務資料，並對其認為為使歷史財務資料的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

申報會計師的責任

我們的責任是對歷史財務資料發表意見，並向 閣下報告我們的意見。我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港投資通函呈報聘用準則第200號投資通函內就歷史財務資料出具的會計師報告進行工作。該準則要求我們遵守道德準則，並計劃及執行我們的工作，以合理確定歷史財務資料是否不存在重大錯誤陳述。

我們的工作涉及執执行程序以獲取有關歷史財務資料中金額及披露的憑證。所選擇的程序取決於申報會計師的判斷，包括評估歷史財務資料因欺詐或錯誤而存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，申報會計師考慮與實體根據歷史財務資料附註2.1所載編製基準編製真實及公允的歷史財務資料相關的內部控制，以設計適當的程序，但並非為對實體內部控制的有效性發表意見。我們的工作亦包括評估董事所採用會計政策的適當性及所作出會計估計的合理性，以及評估歷史財務資料的整體呈列方式。

附錄一

會計師報告

我們相信，我們所獲取的憑證為我們的意見提供充足及適當的基礎。

意見

我們認為，就會計師報告而言，歷史財務資料已根據歷史財務資料附註2.1所載的編製基準真實中肯地反映 貴集團及 貴公司於2023年、2024年及2025年12月31日的財務狀況以及 貴集團於各有關期間的財務表現及現金流量。

根據聯交所證券上市規則及公司(清盤及雜項條文)條例有關事宜的報告

調整

於編製歷史財務資料時，並未對第[I-3]頁所界定的相關財務報表作出調整。

股息

我們提述歷史財務資料附註12，當中列明 貴公司並無就有關期間派付股息。

[•]

執業會計師

香港

[日期]

附 錄 一

會 計 師 報 告

I 歷史財務資料

編製歷史財務資料

下文所載歷史財務資料構成本會計師報告的一部分。

貴集團於有關期間的財務報表(歷史財務資料所依據)已由安永會計師事務所根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計(「**相關財務報表**」)。

歷史財務資料以人民幣(「**人民幣**」)呈列，除另有指明外，所有數值均約整至最接近的千位數(人民幣千元)。

附錄一

會計師報告

綜合損益表

		截至12月31日止年度		
	附註	2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入.....	5	2,349,547	3,216,079	4,138,633
銷售成本		(1,947,815)	(2,563,670)	(3,268,056)
毛利.....		401,732	652,409	870,577
其他收入及收益.....	5	65,824	125,550	40,085
銷售及分銷開支.....		(174,112)	(204,652)	(178,614)
行政開支		(288,417)	(309,173)	(310,588)
研發開支		(60,864)	(55,558)	(50,939)
金融資產減值虧損淨額		(30,962)	(29,959)	(11,076)
其他開支	6	(114,837)	(109,702)	(49,634)
附有優先權的股份相關融資成本	31	(336,706)	(442,475)	(437,941)
融資成本	7	(263,777)	(360,357)	(524,237)
應佔聯營公司及合營企業損益.....		(14,560)	1,189	903
除稅前虧損	8	(816,679)	(732,728)	(651,464)
所得稅開支	11	(25,004)	(37,830)	(4,132)
年內虧損		<u>(841,683)</u>	<u>(770,558)</u>	<u>(655,596)</u>
以下人士應佔：				
母公司擁有人		(841,649)	(768,755)	(659,524)
非控股權益		(34)	(1,803)	3,928
		<u>(841,683)</u>	<u>(770,558)</u>	<u>(655,596)</u>
母公司普通股權益持有人應佔每股虧損 基本及攤薄(人民幣)	13	<u>(3.30)</u>	<u>(2.70)</u>	<u>(2.30)</u>

附錄一

會計師報告

綜合全面收益表

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年內虧損	<u>(841,683)</u>	<u>(770,558)</u>	<u>(655,596)</u>
其他全面收益			
於其後期間可能重新分類至損益的其他全面收益／(虧損)：			
匯兌差額：			
換算海外業務產生的匯兌差額.....	<u>284</u>	<u>314</u>	<u>(38)</u>
於其後期間可能重新分類至損益的其他全面收益／(虧損)淨額	<u>284</u>	<u>314</u>	<u>(38)</u>
年內其他全面收益／(虧損)(扣除稅項) ..	<u>284</u>	<u>314</u>	<u>(38)</u>
年內全面虧損總額.....	<u>(841,399)</u>	<u>(770,244)</u>	<u>(655,634)</u>
以下人士應佔：			
母公司擁有人.....	<u>(841,365)</u>	<u>(768,441)</u>	<u>(659,562)</u>
非控股權益.....	<u>(34)</u>	<u>(1,803)</u>	<u>3,928</u>
	<u>(841,399)</u>	<u>(770,244)</u>	<u>(655,634)</u>

附錄一

會計師報告

綜合財務狀況表

	附註	於12月31日		
		2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
非流動資產				
物業、廠房及設備.....	14	5,690,986	8,096,275	11,419,230
使用權資產.....	15(a)	93,859	89,111	80,664
其他無形資產.....	16	52,715	60,821	68,127
於聯營公司及合營企業的投資.....	18	5,671	16,136	16,300
遞延稅項資產.....	19	628	443	434
其他非流動資產.....	20	432,399	770,703	1,017,708
非流動資產總值.....		6,276,258	9,033,489	12,602,463
流動資產				
存貨.....	21	86,197	83,560	167,684
貿易應收款項及應收票據.....	22	854,082	1,280,831	1,384,920
預付款項、其他應收款項及其他資產.....	23	953,840	1,155,876	1,707,453
按公允價值計入損益（「按公允價值計入損益」）的金融資產.....	24	9,050	111,210	125,060
受限制及已抵押存款.....	25	542,367	588,036	617,422
現金及現金等價物.....	25	428,061	316,039	200,051
流動資產總值.....		2,873,597	3,535,552	4,202,590
流動負債				
貿易應付款項及應付票據.....	26	1,878,261	2,488,596	2,723,780
其他應付款項及應計費用.....	27	469,773	481,471	512,864
客戶預付款項.....	28	472,650	476,302	563,279
合約負債.....	29	88,723	63,154	65,216
計息銀行及其他借款.....	30	2,354,642	3,826,430	5,230,966
租賃負債.....	15(b)	28,247	30,881	31,697
應付稅項.....		10,220	13,762	22,400
附帶優先權的股份.....	31	4,333,298	4,861,346	5,299,287
流動負債總額.....		9,635,814	12,241,942	14,449,489
流動負債淨額.....		(6,762,217)	(8,706,390)	(10,246,899)
總資產減流動負債.....		(485,959)	327,099	2,355,564
非流動負債				
計息銀行及其他借款.....	30	2,363,254	3,912,295	6,610,097
租賃負債.....	15(b)	69,005	61,353	49,610
遞延收入.....		15	—	—
遞延稅項負債.....	19	78,038	109,408	99,991
非流動負債總額.....		2,510,312	4,083,056	6,759,698
負債淨額.....		(2,996,271)	(3,755,957)	(4,404,134)
權益				
母公司擁有人應佔權益				
實繳資本／股本.....	32	282,595	286,906	286,906
儲備.....	33	(3,281,076)	(4,042,152)	(4,694,227)
虧抽.....		(2,998,481)	(3,755,246)	(4,407,321)
非控股權益.....		2,210	(711)	3,187
虧抽總額.....		(2,996,271)	(3,755,957)	(4,404,134)

附錄一

會計師報告

綜合權益變動表

截至2023年12月31日止年度

母公司擁有人應佔

	實繳資本	資本儲備*	以股份 為基礎的 付款儲備*	其他儲備*	匯兌 波動儲備*	累計虧損*	總計	非控股權益	虧絀總額
	人民幣千元 (附註32)	人民幣千元 (附註33)	人民幣千元 (附註34)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	252,790	2,582,630	13,515	(2,707,885)	268	(2,316,679)	(2,175,361)	6,237	(2,169,124)
年內虧損	—	—	—	—	—	(841,649)	(841,649)	(34)	(841,683)
年內其他全面收益：									
與海外業務相關的匯兌差額	—	—	—	—	284	—	284	—	284
年內虧損及全面虧損總額	—	—	—	—	284	(841,649)	(841,365)	(34)	(841,339)
股東注資	29,805	546,563	—	—	—	—	576,368	—	576,368
確認附帶優先權的股份	—	—	—	(576,368)	—	—	(576,368)	—	(576,368)
收購少數股東權益	—	(4)	—	—	—	—	(4)	(3,993)	(3,997)
股東出資	—	11,492	—	—	—	—	11,492	—	11,492
以權益結算的以股份為基礎的付 款安排	—	—	6,757	—	—	—	6,757	—	6,757
於2023年12月31日	<u>282,595</u>	<u>3,140,681</u>	<u>20,272</u>	<u>(3,284,253)</u>	<u>552</u>	<u>(3,158,328)</u>	<u>(2,998,481)</u>	<u>2,210</u>	<u>(2,996,271)</u>

附錄一

會計師報告

截至2024年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔								
	實繳資本	資本儲備*	以股份 為基礎的 付款儲備*	其他儲備*	匯兌 波動儲備*	累計虧損*	總計	非控股權益	虧蝕總額
	人民幣千元 (附註32)	人民幣千元 (附註33)	人民幣千元 (附註34)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日	282,595	3,140,681	20,272	(3,284,253)	552	(3,158,328)	(2,998,481)	2,210	(2,996,271)
年內虧損	—	—	—	—	—	(768,755)	(768,755)	(1,803)	(770,558)
年內其他全面收益：									
與海外業務相關的匯兌差額	—	—	—	—	314	—	314	—	314
年內虧損及全面虧損總額	—	—	—	—	314	(768,755)	(768,441)	(1,803)	(770,244)
股東注資	4,311	81,262	—	—	—	—	85,573	—	85,573
確認附帶優先權的股份	—	—	—	(85,573)	—	—	(85,573)	—	(85,573)
收購少數股東權益	—	2,238	—	—	—	—	2,238	(2,718)	(480)
非控股權益注資	—	—	—	—	—	—	—	1,600	1,600
股東出資	—	9,438	—	—	—	—	9,438	—	9,438
以權益結算的以股份為基礎的付 款安排	—	20,272	(20,272)	—	—	—	—	—	—
於2024年12月31日	<u>286,906</u>	<u>3,253,891</u>	<u>—</u>	<u>(3,369,826)</u>	<u>866</u>	<u>(3,927,083)</u>	<u>(3,755,246)</u>	<u>(711)</u>	<u>(3,755,957)</u>

附錄一

會計師報告

截至2025年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔								
	實繳 資本／股本	資本儲備*	以股份 為基礎的		匯兌				
	資本／股本	資本儲備*	付款儲備*	其他儲備*	波動儲備*	累計虧損*	總計	非控股權益	虧蝕總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註32)	(附註33)	(附註34)						
於2025年1月1日	286,906	3,253,891	—	(3,369,826)	866	(3,927,083)	(3,755,246)	(711)	(3,755,957)
年內虧損	—	—	—	—	—	(659,524)	(659,524)	3,928	(655,596)
年內其他全面虧損：									
與海外業務相關的匯兌差額.....	—	—	—	—	(38)	—	(38)	—	(38)
年內虧損及全面虧損總額.....	—	—	—	—	(38)	(659,524)	(659,562)	3,928	(655,634)
出售少數股東權益.....	—	(6)	—	—	—	—	(6)	(30)	(36)
股東出資	—	4,755	—	—	—	—	4,755	—	4,755
改制為股份公司.....	—	(923,581)	—	—	—	923,581	—	—	—
以權益結算的以股份為基礎的付 款安排.....	—	—	2,738	—	—	—	2,738	—	2,738
於2025年12月31日	286,906	2,335,059	2,738	(3,369,826)	828	(3,663,026)	(4,407,321)	3,187	(4,404,134)

* 該等儲備賬戶包括於2023年、2024年及2025年12月31日的綜合財務狀況表中的綜合虧蝕，分別為人民幣3,281,076,000元、人民幣4,042,152,000元及人民幣4,694,227,000元。

附錄一

會計師報告

綜合現金流量表

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
經營活動所得現金流量				
除稅前虧損		(816,679)	(732,728)	(651,464)
以下各項經調整：				
應佔聯營公司及合營企業損益	18	14,560	(1,189)	(903)
銀行利息收入	5	(5,948)	(5,953)	(5,225)
融資成本	7	263,777	360,357	524,237
附有優先權的股份相關融資成本	8	336,706	442,475	437,941
物業、廠房及設備折舊	14	820,817	1,159,831	1,459,358
使用權資產折舊	8	30,898	34,844	35,599
無形資產攤銷	8	5,112	6,460	7,984
出售物業、廠房及設備項目(收益)/虧損	5/6	(19,989)	12,084	20,903
貿易應收款項減值虧損	8	15,359	29,900	10,703
其他應收款項減值虧損	8	15,603	59	373
出售聯營公司及合營企業的收益	5	(1,476)	(101,000)	(110)
出售按公允價值計入損益的金融資產收益	5	—	—	(21)
出售子公司的收益		—	(542)	—
於聯營公司的投資減值虧損	8	3,086	—	—
物業、廠房及設備項目減值	6	94,585	85,461	16,669
以權益結算的股份獎勵計劃開支		6,757	—	2,738
出售使用權資產項目的收益	5	—	(623)	(202)
按公允價值計入損益的金融資產之公允價值變動收益	5	(1,900)	(1,100)	(14,000)
存貨(減值撥回)/減值	8	(182)	1,201	(324)
投資收入	5	(715)	(471)	(2)
匯兌差額淨額	5/6	3,122	(1,587)	23
		763,493	1,287,479	1,844,277
存貨增加		(14,517)	1,436	(83,800)
貿易應收款項及應收票據增加		(239,926)	(475,202)	(139,826)
預付款項、其他應收款項及其他資產增加		(83,485)	(131,462)	(145,928)
受限制及已抵押存款增加		(11,184)	(7,123)	(4,778)
其他非流動資產增加		(53,542)	(20,018)	(166,551)
貿易應付款項及應付票據增加		34,549	95,188	38,238
其他應付款項及應計費用增加		179,363	12,012	30,604
客戶預付款項增加		174,158	3,652	86,977
合約負債(減少)/增加		(95,524)	(25,569)	2,062
遞延收入減少		(56)	(15)	—
經營所得現金		653,329	740,378	1,461,275
已付所得稅		(4,472)	(2,734)	(4,901)
已收利息		5,948	5,953	5,225
經營活動所得現金流量淨額		654,805	743,597	1,461,599

附錄一

會計師報告

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
投資活動所得現金流量			
購買物業、廠房及設備項目	(2,866,019)	(3,751,069)	(5,103,695)
購買其他無形資產	(18,076)	(17,454)	(18,818)
出售物業、廠房及設備項目所得款項	332,039	276,852	218,021
對聯營公司的投資增加	(8,751)	(9,700)	—
購買按公允價值計入損益的金融資產	(150)	(60)	—
聯營公司股息	160	423	699
出售按公允價值計入損益的金融資產	715	471	173
出售子公司	—	—	1,100
投資活動所用現金流量淨額	<u>(2,560,082)</u>	<u>(3,500,537)</u>	<u>(4,902,520)</u>
融資活動所得現金流量			
收購非控股權益	—	(480)	—
股東注資	576,368	85,573	—
非控股權益注資	—	1,600	—
存放計息借款存款	(154,358)	(102,488)	(242,756)
新增計息銀行及其他借款	4,706,039	6,179,564	9,424,653
償還銀行及其他借款	(2,838,261)	(3,186,708)	(5,364,793)
就計息銀行及其他借款支付的利息	(204,366)	(290,120)	(444,954)
租賃付款本金部分	(27,449)	(34,617)	(37,877)
租賃付款利息部分	(5,210)	(7,365)	(6,208)
[編纂]開支	(858)	(41)	(3,132)
融資活動所得現金流量淨額	<u>2,051,905</u>	<u>2,644,918</u>	<u>3,324,933</u>
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	146,628	(112,022)	(115,988)
年初現金及現金等價物	281,433	428,061	316,039
年末現金及現金等價物	<u>428,061</u>	<u>316,039</u>	<u>200,051</u>
現金及現金等價物結餘分析			
綜合財務狀況表及現金流量表所列現金及 現金等價物	<u>428,061</u>	<u>316,039</u>	<u>200,051</u>

25

附錄一

會計師報告

貴公司財務狀況表

有關 貴公司於各有關期間末的財務狀況表的資料如下：

	附註	於12月31日		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動資產				
物業、廠房及設備.....	14	1,128,848	2,421,339	3,838,811
使用權資產.....	15(a)	68,461	51,936	39,541
其他無形資產.....		34,747	32,974	30,122
於子公司的投資.....	17	396,834	407,309	432,832
於聯營公司及合營企業的投資.....	18	5,671	11,333	11,625
其他非流動資產.....	20	343,001	476,992	851,394
非流動資產總值.....		1,977,562	3,401,883	5,204,325
流動資產				
存貨.....	21	22,217	14,079	25,136
貿易應收款項及應收票據.....	22	666,451	1,000,592	1,121,033
預付款項、其他應收款項及 其他流動資產.....	23	464,465	319,743	385,960
應收子公司款項.....		5,945,307	8,041,623	6,657,373
按公允價值計入損益的金融資產.....	24	—	101,000	113,000
受限制及已抵押存款.....	25	135,215	75,577	170,753
現金及現金等價物.....	25	306,726	213,795	138,372
流動資產總值.....		7,540,381	9,766,409	8,611,627
流動負債				
貿易應付款項.....	26	420,321	335,438	719,666
其他應付款項及應計費用.....	27	342,480	311,700	396,674
應付子公司款項.....		2,647,497	4,874,611	3,313,706
客戶預付款項.....	28	60,583	73,879	61,619
合約負債.....	29	159,591	51,946	28,142
計息銀行及其他借款.....	30	1,668,873	2,296,314	3,033,186
租賃負債.....	15(b)	15,776	16,766	13,536
附帶優先權的股份.....	31	4,333,298	4,861,346	5,299,287
流動負債總額.....		9,648,419	12,822,000	12,865,816
流動負債淨額.....		(2,108,038)	(3,055,591)	(4,254,189)
總資產減流動負債.....		(130,476)	346,292	950,136
非流動負債				
計息銀行及其他借款.....	30	1,675,789	2,499,035	3,671,685
租賃負債.....	15(b)	56,196	39,651	27,940
非流動負債總額.....		1,731,985	2,538,686	3,699,625
負債淨額.....		(1,862,461)	(2,192,394)	(2,749,489)
權益				
實繳資本／股本.....	32	282,595	286,906	286,906
儲備.....	33	(2,145,056)	(2,479,300)	(3,036,395)
虧抽總額.....		(1,862,461)	(2,192,394)	(2,749,489)

附錄一

會計師報告

II 歷史財務資料附註

1. 公司資料

地上鐵綠色科技(深圳)股份有限公司(「貴公司」)於2015年4月24日在中華人民共和國(「中國」)成立為有限公司。貴公司註冊辦事處位於中國廣東省深圳市前海深港合作區南山街道臨海大道59號海運中心主塔樓619室。貴公司於2025年9月5日由有限公司改制為股份有限公司。

貴公司及其子公司(統稱「貴集團」)主要從事商用車隊資產管理，包括新能源車(「新能源車」)全壽命管理及全方位售後解決方案(即新能源車充電、車輛保養及維修以及其他增值服務)。

董事認為，貴公司最終控股股東為張海瑩。

子公司資料

於有關期間末，貴公司於其子公司(全部為私人有限公司)擁有直接及間接權益。主要子公司詳情載列如下：

名稱	註冊地點及 日期以及經營地點	已發行普通股／ 註冊股本	貴公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
成都新創綠能汽車租賃 有限公司(附註(a)).....	中國／中國內地／ 2015年12月2日	人民幣 20,000,000元	98	—	銷售車輛及提供租賃 服務
深圳市地上鐵新能源汽車運營 有限公司(附註(b)).....	中國／中國內地／ 2018年4月3日	人民幣 5,000,000元	100	—	車輛租賃、車輛銷 售、零件銷售
廣州新創綠能新能源汽車服務 有限公司(附註(a)).....	中國／中國內地／ 2019年6月4日	人民幣 5,000,000元	—	100	汽車租賃、車輛銷 售、零件銷售
廣州墨朗汽車有限公司 (附註(a)).....	中國／中國內地／ 2019年12月18日	人民幣 5,000,000元	—	100	汽車租賃、車輛銷 售、新能源車相關 服務
深圳市易維新能源汽車服務有 限公司(附註(a)).....	中國／中國內地／ 2018年4月8日	人民幣 5,000,000元	100	—	新能源車充電站銷 售、零件銷售
樂安縣車智源服務有限公司 (附註(c)).....	中國／中國內地／ 2020年6月24日	人民幣 50,000,000元	—	100	汽車租賃、零件銷 售、車輛銷售
深圳市技爾通科技有限公司 (附註(a)).....	中國／中國內地／ 2014年3月11日	人民幣 5,000,000元	100	—	研發服務
地上鐵綠色科技(深圳)有限 責任公司(附註(b)).....	中國／中國內地／ 2022年8月1日	人民幣 1,000,000元	100	—	研發服務

附錄一

會計師報告

名稱	註冊地點及 日期以及經營地點	已發行普通股／ 註冊股本	貴公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
山東新創綠能新能源科技有限 公司(附註(a))	中國／中國內地／ 2021年8月19日	人民幣 200,000,000元	100	—	車輛租賃、車輛銷售
深圳市倚申新能源汽車服務有 限公司(附註(a))	中國／中國內地／ 2018年6月27日	人民幣 5,000,000元	—	100	銷售車輛及提供租賃 服務
蘇州觀岳新能源科技有限公司 (附註(a))	中國／中國內地／ 2017年8月7日	人民幣 5,000,000元	—	100	車輛租賃、車輛銷 售、零件銷售、 機動車保養及維修
撫州市螞蟻智綠供應鏈有限 公司(附註(a))	中國／中國內地／ 2016年4月18日	人民幣 5,000,000元	100	—	銷售車輛及提供租賃 服務
智綠新能源科技(深圳)有限 公司(附註(a))	中國／中國內地／ 2021年10月25日	人民幣 1,200,000元	100	—	銷售車輛及提供租賃 服務
金溪縣拿鐵租賃服務有限公司 (附註(a))	中國／中國內地／ 2024年3月27日	人民幣 10,000,000元	—	100	車輛銷售
喵喵運網絡科技(天津)有限 公司(附註(a))	中國／中國內地／ 2020年3月10日	人民幣 10,000,000元	—	100	運力
北京新創綠能新能源汽車科技 有限公司(附註(a))	中國／中國內地／ 2016年6月6日	人民幣 30,000,000元	100	—	銷售車輛及提供租賃 服務
上海倚申新能源科技有限公司 (附註(a))	中國／中國內地／ 2016年10月18日	人民幣 15,000,000元	100	—	銷售車輛及提供租賃 服務
青島地上鐵新能源汽車服務有 限公司(附註(a))	中國／中國內地／ 2018年6月21日	人民幣 55,000,000元	91	—	銷售車輛及提供租賃 服務

附註：

- 於本報告日期，該等實體並無就截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度編製經審核財務報表，原因是該等實體根據其註冊司法管轄區的相關規則及法規並無任何法定審計規定，或為新註冊成立的實體。
- 該等實體截至2023年及2024年12月31日止年度的法定財務報表，乃按照中國註冊會計師協會（「中國註冊會計師協會」）頒佈的企業會計準則編製，並由深圳長城會計師事務所有限公司（於深圳註冊的執業會計師）審核。
- 該實體截至2023年及2024年12月31日止年度的法定財務報表，乃按照中國註冊會計師協會頒佈的《企業會計準則》編製，並由深圳岳華會計師事務所（普通合夥）（於深圳註冊的執業會計師）審核。

上表載列董事認為於有關期間主要影響業績或構成 貴集團淨資產重大部分的 貴公司子公司。董事認為，列出其他子公司的詳情會導致資料過於冗長。

附錄一

會計師報告

2.1 編製基準

歷史財務資料已按照國際財務報告準則會計準則(包括國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)批准的所有準則及詮釋)編製。貴集團於整個有關期間編製歷史財務資料時，已一貫採納所有於2025年1月1日開始的會計期間生效的國際財務報告準則會計準則，連同相關過渡性條文。

歷史財務資料乃根據歷史成本慣例編製，惟於各有關期間末按公允價值計量的若干金融工具除外。

截至2025年12月31日，貴集團錄得流動負債淨額人民幣10,246,899,000元，其中包括與附帶贖回權的優先股相關的負債人民幣5,299,287,000元。根據日期為2025年8月7日的股東協議，贖回權已於緊接首次向聯交所提交[編纂][編纂]前終止，並須於若干條件規限下自動全面恢復(見附註31)。貴公司董事認為，貴公司毋須於2025年12月31日起計未來12個月內清償贖回權。

不計與優先股相關的負債，於2025年12月31日的流動負債淨額為人民幣4,947,612,000元。同日，貴集團於2025年12月31日的未動用銀行融資為人民幣59億元。此外，考慮到貴集團預期產生的現金流量及可用融資資源，貴集團已對未來12個月進行了營運資金預測。貴公司董事認為，經計及已終止的贖回權、未動用銀行融資及營運資金預測，貴集團將有足夠營運資金為其自2025年12月31日起計未來12個月的營運提供資金。因此，貴公司董事認為按持續經營基準編製綜合財務報表乃屬恰當。

合併基準

歷史財務資料包括貴公司及其子公司於有關期間的財務報表。子公司是由貴公司直接或間接控制的實體。當貴集團因其參與被投資方面面臨或有權獲得可變回報，並有能力透過其對被投資方的權力(即賦予貴集團當前能力指導被投資方相關活動的現有權利)影響該等回報時，即取得控制權。

一般情況下，推定多數投票權會形成控制。當貴公司擁有被投資方少於多數的投票權或類似權利時，貴集團在評估其是否擁有對被投資方的權力時，會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他持有表決權的人士的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 貴集團的表決權及潛在表決權。

附錄一

會計師報告

子公司乃採用與貴公司相同的報告期及一致的會計政策來編製財務報表。子公司的業績自貴集團取得控制權之日期起綜合入賬，一直綜合入賬至該等控制權終止日期為止。

收益或虧損及其他全面收益的各組成部分乃歸屬於貴集團母公司擁有人及非控制權益，即使此舉會引致非控制權益出現虧絀結餘。貴集團成員公司間交易產生的所有集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合時悉數抵銷。

倘事實與情況顯示上述三項控制權元素有一項或以上變更，貴集團會重新評估對投資對象是否有控制權。一家子公司的擁有權權益發生變動（並未喪失控制權），則按權益交易列賬。

倘貴集團失去對子公司的控制權，則終止確認相關資產（包括商譽）、負債、任何非控股權益及匯兌波動儲備；及於損益確認任何留存投資的公允價值及任何由此產生的盈餘或虧絀。先前於其他全面收益內確認的貴集團應佔部分按與貴集團直接出售相關資產或負債時所需的相同基準重新分類至損益或保留溢利（如適用）。

2.2 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則會計準則

貴集團並未於歷史財務資料內應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。貴集團擬於該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則（如適用）生效時予以應用。

國際財務報告準則第18號	財務報表中的呈列及披露 ²
國際財務報告準則第19號及其修訂本	非公共受託責任的子公司：披露 ²
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號（修訂本）	金融工具分類及計量的修訂 ¹
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號（修訂本）	涉及依賴自然能源生產電力的合約 ¹
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號（修訂本）	投資者與其聯營或合營公司之間的資產出售或注資 ³
國際會計準則第21號（修訂本）	換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣 ²
國際財務報告準則會計準則年度改進 — 第11卷	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號（修訂本） ¹

¹ 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

² 於2027年1月1日或之後開始的年度／報告期間生效。

³ 尚未釐定強制生效日期，但可供採納

貴集團正在詳細評估該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則於首次應用時的影響。迄今為止，貴集團認為，除國際財務報告準則第18號外，該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則可能導致若干會計政策變動，且預期於首次應用期間不會對貴集團的財務表現及財

附錄一

會計師報告

務狀況造成重大影響。應用國際財務報告準則第18號預期不會對 貴集團的財務狀況產生重大影響，但預期會影響損益表及現金流量表的呈列及於未來財務資料中的披露。 貴集團將繼續評估國際財務報告準則第18號對 貴集團財務資料的影響。

2.3 重大會計政策資料

於聯營公司及合營公司之投資

聯營公司是指 貴集團對一個個體有重大影響。重大影響是指有權參與被投資者的財政及營運政策的決策但並不能夠控制或共同控制這些政策。

合營公司指一項聯合安排類型，對安排擁有共同控制權的訂約方據此對合營公司的淨資產擁有權利。共同控制是指按照合約約定對某項安排所共有的控制，共同控制僅在當相關活動要求共同享有控制權的各方作出一致同意的決定時存在。

貴集團於聯營公司及合營公司的投資，乃於綜合財務狀況表中按 貴集團根據權益會計法應佔的資產淨額減任何減值虧損列賬。

貴集團應佔聯營公司及合營公司的收購後業績及其他全面收益，分別計入綜合損益表及綜合其他全面收益內。此外，當聯營公司或合營公司的權益中直接確認一項變動時， 貴集團(如適用)會於綜合權益變動表中確認其應佔的任何變動。 貴集團與其聯營公司或合營公司之間的交易所產生的未變現收益及虧損，按 貴集團於該等聯營公司或合營公司的投資份額予以抵銷，惟未變現虧損提供已轉讓資產減值證據的情況除外。

當失去對聯營公司的重大影響或對合營公司的共同控制時， 貴集團按公允價值計量及確認任何保留的投資。失去重大影響或共同控制時聯營公司或合營公司的賬面值與保留投資的公允價值及出售所得款項之間的任何差額，於損益中確認。

業務合併

業務合併乃以收購法入賬。轉讓之代價乃以收購日期公允價值計量，該公允價值為 貴集團所轉讓資產於收購日期之公允價值、 貴集團向被收購方前擁有人承擔的負債及 貴集團發行以換取被收購方控制權之股本權益的總和。就各項業務併購而言， 貴集團會選擇以公允價值或以應佔被收購方可識別資產淨值的比例，計算非控股權益。非控股權益之一切其他部分乃按公允價值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

當所收購的一組活動及資產包括共同對創造產出的能力作出重大貢獻的一項投入及一項實質性過程時， 貴集團釐定其已收購一項業務。

附錄一

會計師報告

當貴集團收購一項業務時，其根據合約條款、於收購日期之經濟環境及相關條件對所承擔金融資產及負債進行評估，以進行適當分類及確認。此中包括將嵌入式衍生工具從被收購方主合約分開。

收購方將轉撥的任何或然代價按於收購日期的公允價值確認。分類為資產或負債之或然代價按公允價值計量，而公允價值變動於損益確認。分類為權益的或然代價毋須重新計量，其日後結算於權益內入賬。

公允價值計量

貴集團於各有關期間末按公允價值計量其若干金融工具。公允價值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取或轉讓負債所支付的價格。公允價值計量乃假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債主要市場或(在無主要市場情況下)資產或負債的最具優勢市場進行。主要或最具優勢市場須為貴集團可進入的市場。資產或負債的公允價值乃使用市場參與者為資產或負債定價時會使用的假設計量(假設市場參與者依照彼等的最佳經濟利益行事)。

非金融資產的公允價值計量須計及市場參與者通過使用該資產的最高及最佳用途或將該資產出售予將使用其最高及最佳用途的另一市場參與者而產生經濟效益的能力。

貴集團採用於不同情況屬適當且具備充分數據以供計量公允價值的估值方法，當中會盡量使用相關的可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

所有於財務報表計量或披露公允價值的資產及負債乃基於對公允價值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據按以下所述分類至公允價值層級：

- 第一級 — 基於相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)
- 第二級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的最低層輸入數據為可觀察(直接或間接)的估值方法
- 第三級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的最低層輸入數據為不可觀察的估值方法

就按經常性基準於財務報表確認的資產及負債而言，貴集團透過於各有關期間結束時重新評估分類(基於對公允價值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據)釐定是否發生層級內不同等級的轉移。

非金融資產減值

倘有跡象顯示存在減值，或倘需就資產(不包括存貨及遞延稅項資產)進行年度減值測試，便會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額按資產或現金產生單位的使用價值與其公允價

附錄一

會計師報告

值減出售成本之較高者而計算，並就個別資產而釐定，除非該資產並不產生很大程度上獨立於其他資產或資產組別的現金流入，在此情況下可收回金額按資產所屬現金產生單位釐定。

減值虧損僅於資產賬面值超過其可收回金額時予以確認。於評估使用價值時，估計未來現金流量按反映現時市場對貨幣時間價值及資產特定風險的評估的稅前折現率折現至其現值。減值虧損會於產生期間在損益表中於與已減值資產功能相符的開支類別內扣除。

於各報告期間末時，會評估是否有跡象顯示先前確認的減值虧損可能不再存在或可能已減少。倘有該跡象，便會估計可收回金額。先前就資產(商譽除外)確認的減值虧損，僅於用以釐定該資產的可收回金額的估計有變時予以撥回，但撥回後金額不得高於假設過往年度並無就該資產確認減值虧損而應有的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。撥回減值虧損於其產生期間計入損益表。

關連方

在下列情況下，有關方將被視為 貴集團的關連方：

(a) 該方為符合下列情況的人士或其近親

- (i) 控制或共同控制 貴集團；
- (ii) 對 貴集團有重大影響力；或
- (iii) 為 貴集團或 貴集團母公司的主要管理人員的成員；

或

(b) 該方為符合下列任何條件的實體：

- (i) 該實體與 貴集團為相同集團的成員公司；
- (ii) 一家實體為另一家實體(或另一家實體的母公司、子公司或同系子公司)的聯營公司或合營公司；
- (iii) 該實體及 貴集團為相同第三方的合營公司；
- (iv) 一家實體為第三方實體的合營公司而另一家實體為該第三方實體的聯營公司；
- (v) 該實體為 貴集團或與 貴集團有關連實體的僱員福利的退休後福利計劃；
- (vi) 該實體受(a)所指人士控制或共同控制；
- (vii) (a)(i)所指人士對該實體有重大影響力或為該實體(或該實體母公司)主要管理人員的成員；及

附錄一

會計師報告

- (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向 貴集團或 貴集團母公司提供主要管理人員服務。

物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目成本包括其購買價及使資產處於擬定用途的運作狀況及地點而產生的任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的支出(例如保養及維修)，一般於其產生期間自損益表扣除。倘確認條件已達成，主要檢查的支出作為重置費而於資產賬面值撥充資本。倘物業、廠房及設備的重大部分須不時置換，貴集團將有關部分確認為具特定使用年期的個別資產，並對該等資產相應作折舊。

折舊以直線法計算，按每項物業、廠房及設備項目的估計可使用年期撇銷其成本至其剩餘價值。就此而採用的主要年率如下：

類別	主要年率
	(%)
車輛.....	9至13
辦公室及電子設備.....	19至33
車用充電樁及設備.....	13至50
租賃物業裝修.....	17至50
其他.....	20至33

倘一項物業、廠房及設備項目各部分的可使用年期並不相同，該項目的成本將按合理基礎分配至各部分，而各部分分開作折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年度結束時進行檢討，並在適當情況下作出調整。

一項物業、廠房及設備項目(包括初步確認的任何重大部分)於出售時或預計其使用或出售不再產生未來經濟利益時，將不再確認。於不再確認資產年度的損益表確認的出售或報廢之任何損益為有關資產的出售所得款項淨額與賬面值的差額。

在建工程以成本減任何減值虧損列賬且不作折舊。當竣工及可供使用時，在建工程重新分類至適當類別的物業、廠房及設備。

無形資產(商譽除外)

個別收購的無形資產於初步確認時按成本計量。於業務合併中收購的無形資產成本為收購日期的公允價值。無形資產的使用年期評估為有限或無限。有限使用年期的無形資產隨後於其可使用經濟年期內攤銷，並於有跡象顯示該無形資產可能出現減值時進行減值評估。有限使用年期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於各財政年度結束時進行檢討。

附錄一

會計師報告

軟件

購入的軟件按成本減任何減值虧損列賬，並按估計可使用年期10至15年以直線法攤銷。

研發成本

所有研究成本於產生時在損益表中支銷。

就開發新軟件及系統項目所產生的開支，僅在 貴集團能夠證明完成無形資產以使其可供使用或出售的技術可行性、其完成資產的意圖及使用或出售資產的能力、資產將如何產生未來經濟利益、完成項目的資源可用性，以及開發過程中可靠計量開支的能力時，方會資本化並遞延。不符合該等標準的產品開發開支於產生時支銷。

租賃

貴集團於合約開始時評估合約是否租賃或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約是租賃或包含租賃。

貴集團作為承租人

貴集團就所有租賃應用單一確認及計量方法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。 貴集團確認作出租賃付款的租賃負債及代表使用相關資產權利的使用權資產。

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期(即相關資產可供使用之日)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。使用權資產的成本包括已確認租賃負債的金額、已產生的初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款，扣減任何已收租賃優惠。使用權資產按直線法於資產的租期與估計可使用年期兩者中的較短者折舊，詳情如下：

倉庫及辦公大樓..... 1年(不含)至10年

車輛..... 4至5年

倘於租期結束時租賃資產的擁有權轉移予 貴集團或成本反映行使購買權，則折舊採用資產的估計可使用年期計算。

(b) 租賃負債

租賃負債乃於租賃開始日期按租期內將作出的租賃付款的現值確認。租賃付款包括定額付款(含實質定額款項)減任何租賃優惠應收款項、取決於指數或利率的可變租賃付款以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括 貴集團合理確定將行使的購買選擇權的行使價

附錄一

會計師報告

及(倘租期反映 貴集團行使終止租賃選擇權)有關終止租賃的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

於計算租賃付款的現值時，由於租賃內含的利率並不容易確定，貴集團使用其於租賃開始日期的增量借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額會作調增以反映利息的增長及就作出的租賃付款作調減。此外，倘出現租期的修改、變動、租賃付款的變動(例如由指數或利率變動引起的未來租賃付款變動)或對購買相關資產的選擇權的評估變動，則會重新計量租賃負債的賬面值。

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

貴集團對其短期機械及設備租賃(即自開始日期起計租期為12個月或以下且不包含購買選擇權的租賃)應用短期租賃確認豁免。貴集團亦對被視為低價值的辦公室設備租賃應用低價值資產租賃確認豁免。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款於租期內以直線法確認為開支。

貴集團作為出租人

倘 貴集團作為出租人行事時，其於租賃開始時(或倘出現租賃修改時)將各租賃分類為經營租賃或融資租賃。

所有 貴集團並未轉讓資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報的租賃歸類為經營租賃。倘合約包括租賃及非租賃部分時，則 貴集團按相對獨立售價基準將合約中的代價分配至各個部分。由於其經營性質，租金收入於租期內會按直線法列賬並計入綜合損益表之收入。於磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本乃計入租賃資產的賬面值，並於租期內按相同方法確認為租金收入。或然租金乃於所賺取的期間內確認為收益。

轉移相關資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報至承租人之租賃作為融資租賃入賬。

當 貴集團作為中間出租人時，轉租參照主租賃所產生的使用權資產分類為融資租賃或經營租賃。倘主租賃為 貴集團應用資產負債表內確認豁免的短期租賃，則 貴集團將轉租分類為經營租賃。

投資及其他金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為其後按攤銷成本、按公允價值計入其他全面收益，以及按公允價值計入損益計量的金融資產。

附錄一

會計師報告

初步確認時的金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特性及貴集團管理該等資產的業務模式。除不含有重大融資部分或貴集團已應用不調整重大融資部分之影響的實務情況之貿易應收款項外，貴集團初步按公允價值加上(如屬並非按公允價值計入損益的金融資產)交易成本計量金融資產。不含有重大融資部分或貴集團已應用實務情況之貿易應收款項乃根據下文「收入確認」所載政策，按根據國際財務報告準則第15號釐定之交易價格計量。

為按攤銷成本分類及計量金融資產，該金融資產需要產生純粹為支付本金及尚未清償本金額之利息(「SPPI」)的現金流量。現金流量並非SPPI的金融資產，乃按公允價值計入損益分類及計量(不論其業務模式)。

貴集團管理金融資產的業務模式指如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式釐定現金流量是否會自收取合約現金流量、出售金融資產或兩者產生。按攤銷成本分類及計量之金融資產乃於持有金融資產為目的的業務模式內持有，旨在收取合約現金流量，而按公允價值計入其他全面收益分類及計量之金融資產於持有金融資產為目的的業務模式內持有，旨在收取合約現金流量及出售。並未於上述業務模式內持有之金融資產按公允價值計入損益分類及計量。

買賣金融資產須按照一般市場規定或慣例在一定期間內交付資產，並於交易日(即貴集團承諾購買或出售資產之日)確認。

後續計量

金融資產按分類進行後續計量，分類如下：

按攤銷成本列賬之金融資產(債務工具)

按攤銷成本列賬之金融資產其後採用實際利率法計量及須計提減值。收益及虧損於資產不再確認、修訂或減值時於損益表內確認。

按公允價值計入其他全面收益的金融資產(債務工具)

對於按公允價值計入其他全面收益的債務投資，利息收入、外匯重估及減值虧損或撥回於損益表中確認，並按與按攤銷成本計量的金融資產相同的方式計算。其餘公允價值變動於其他全面收益中確認。於不再確認時，在其他全面收益中確認的累計公允價值變動重新分類至損益表。

按公允價值計入損益的金融資產

按公允價值計入損益的金融資產按公允價值於財務狀況表列賬，公允價值變動淨額則於損益表內確認。

附錄一

會計師報告

此類別包括 貴集團並未不可撤銷地選擇按公允價值計入其他全面收益計量之方式分類的股權投資。倘已確立支付權，股權投資的股息亦在損益表內確認為其他收入。

終止確認金融資產

金融資產(或一項金融資產的一部分或一組同類金融資產的一部分(倘適用))主要在下列情況下終止確認(即自 貴集團的綜合財務狀況表內剔除)：

- 收取該項資產所得現金流量的權利已屆滿；或
- 貴集團已轉讓自資產收取現金流量的權利，或須根據一項「轉付」安排，在未有嚴重延誤的情況下全數承擔向第三方支付所收取現金流量的責任；且 貴集團(a)已轉讓資產的絕大部分風險及回報，或(b)並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓資產的控制權。

倘 貴集團已轉讓其自一項資產收取現金流量的權利或訂立一項轉付安排，則其評估是否保留該資產的所有權風險及回報以及有關程度。當並無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓該資產的控制權時，則 貴集團將按其持續參與的程度繼續確認已轉讓資產。在此情況下，貴集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債乃以反映 貴集團已保留的權利及責任的基準計量。

以已轉讓資產擔保方式的持續參與按資產原賬面值與 貴集團可能被要求償還的最高代價之間的較低者計量。

金融資產減值

貴集團確認對並非按公允價值計入損益的所有債務工具預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)的撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與 貴集團預期收取的所有現金流量之間的差額而釐定，並以原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押的現金流量或組成合約條款的其他信貸提升措施。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段確認。就初步確認以來信貸風險並無大幅增加的信貸敞口而言，會為未來12個月可能發生的違約事件所產生的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)計提預期信貸虧損撥備。就初步確認以來信貸風險大幅增加的信貸敞口而言，須就預期於敞口的剩餘年期產生的信貸虧損計提減值撥備，不論違約時間(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，貴集團評估金融工具的信貸風險自初步確認以來是否顯著增加。作出評估時，貴集團將金融工具於報告日期的違約風險與初步確認時的違約風險進行比較，並考慮無需

附錄一

會計師報告

付出過多成本或努力即可獲得的合理可靠資料，包括歷史及前瞻性資料。貴集團認為，當合約付款逾期30天以上時，信貸風險會顯著增加。

貴集團會在合約付款逾期90天時考慮金融資產違約。然而，在若干情況下，當內部或外部資料反映，在未計及貴集團持有的任何信貸提升措施前，貴集團不大可能悉數收到未償還合約款項，則貴集團亦可認為金融資產違約。

倘無法合理預期收回合約現金流量，則撇銷金融資產。

按公允價值計入其他全面收益的債務投資及按攤銷成本入賬之金融資產在一般法下可能會出現減值，且會在以下階段進行分類以計量預期信貸虧損，惟應用簡化法之貿易應收賬款及合約資產（誠如下文所詳述）除外。

- 第一階段 — 自首次確認以來信貸風險並無顯著增加，且虧損撥備乃按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量之金融工具
- 第二階段 — 自首次確認以來信貸風險顯著增加（惟並非信貸減值金融資產），且虧損撥備乃按相等於全期預期信貸虧損的金額計量之金融工具
- 第三階段 — 於報告日期出現信貸減值（惟並非購買或產生信貸減值），且虧損撥備乃按相等於全期預期信貸虧損的金額計量之金融資產

簡化法

對於不含有重大融資部分或貴集團已應用不調整重大融資部分之影響的實務情況之貿易應收款項及合約資產，貴集團應用簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，貴集團並無追蹤信貸風險變動，但於各報告日期根據全期預期信貸虧損確認虧損撥備。貴集團已根據其歷史信貸虧損經驗，建立撥備矩陣，並就債務人及經濟環境的特定前瞻性因素作出調整。

分類為權益及金融負債

債務及權益工具根據合約安排的內容以及金融負債及權益工具的定義分類為金融負債或權益。

金融負債為(a)合約責任(i)向另一實體交付現金或另一金融資產；或(ii)在可能對另一實體不利的條件下與該實體交換金融資產或金融負債；或(b)將或可能以實體自身權益工具結算且為：(i)實體須或可能須交付可變數目實體自身權益工具的非衍生工具；或(ii)將或可能以固定金額現金或另一金融資產交換固定數目的實體自身權益工具以外的方式結算的衍生工具。

附錄一

會計師報告

權益工具為證明實體資產(扣除其所有負債後)剩餘權益的任何合約。

金融負債

初始確認及計量

金融負債於初始確認時分類為按公允價值計入損益的金融負債、貸款及借款或應付款項(倘適用)。

所有金融負債於初始確認時按公允價值計量，就貸款及借款以及應付款項而言，會扣除直接應佔交易成本。

貴集團的金融負債包括貿易應付款項、其他應付款項、應付關聯方款項及計息銀行及其他借款。

貴集團將供應商融資安排產生的金融負債分類為財務狀況表中的應付賬款和應付票據，如果其性質和功能與應付賬款類似。如果供應商融資安排是貴集團正常經營週期中使用的營運資本的一部分，提供的擔保水平與應付賬款類似，且作為供應鏈融資安排一部分的負債條款與不屬該安排的應付賬款條款沒有實質性差異，則屬這種情況。與財務狀況表中分類為貿易和應付票據的供應商融資安排產生的負債相關的現金流量計入現金流量表中的經營活動。否則，金融負債在財務狀況表中分類為計息銀行借款，相關現金流量在現金流量表中計入融資活動。

後續計量

金融負債的後續計量視乎其如下分類：

按攤銷成本計量的金融負債(貿易應付款項、其他應付款項、應付關聯方款項及借款)

於初始確認後，貿易應付款項及其他應付款項以及計息借款其後採用實際利率法按攤銷成本計量；惟倘貼現的影響並不重大，則按成本列賬。當負債被終止確認以及透過實際利率攤銷過程時，收益及虧損於損益表內確認。

攤銷成本乃於計及收購時的任何折讓或溢價，以及屬實際利率不可或缺一部分的費用或成本後計算。實際利率攤銷計入損益表內的融資成本。

終止確認金融負債

當負債責任已解除、註銷或屆滿，則終止確認金融負債。

附錄一

會計師報告

倘現有金融負債被同一貸款人按重大不同條款的一項金融負債所取代，或現有負債的條款獲重大修改，則該項置換或修改按終止確認原有負債並確認新負債處理，而各自的賬面值差額於損益表內確認。

抵銷金融工具

倘現時有可強制執行的法定權利抵銷已確認金額，且有意按淨額基準結算，或同時變現資產及結算負債，則金融資產及金融負債可互相抵銷，並於財務狀況表呈報淨額。

存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中之較低者列賬。成本按先入先出法釐定。可變現淨值乃根據估計售價減去至完工及處置時將產生的任何估計成本後得出。

現金及現金等價物

財務狀況表內的現金及現金等價物包括手頭及銀行存放的現金，以及到期日一般在三個月以內、可即時兌換為已知金額現金、價值變動風險不大並為應付短期現金承擔而持有的短期高流通性存款。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭及銀行存放的現金以及上述定義的短期存款，並扣除須按要求償還且構成 貴集團現金管理組成部分的銀行透支。

撥備

撥備乃於過往事件已導致產生現時責任(法律或推定)及日後可能需要流出資源以履行責任時予以確認，惟必須能可靠地估計責任的款額。

倘折現影響重大，確認的撥備金額應為預期履行責任所需未來開支於報告期間末的現值。因時間推移而導致折現現值金額的增加計入損益表內的融資成本。

所得稅

所得稅包括即期稅項及遞延稅項。有關於損益以外確認的項目的所得稅於損益以外確認，即於其他全面收益或直接於權益內確認。

即期稅項資產及負債，經計及 貴集團營運所在國家的現行解釋及慣例，根據於報告期間末已頒佈或實質已頒佈的稅率(及稅務法例)按預期將從稅務局收回或將支付予稅務局的金額計量。

附錄一

會計師報告

根據於報告期間末，資產及負債的稅基與其於財務報告中的賬面值之間的所有暫時性差額，以負債法計提遞延稅項撥備。

就所有應課稅暫時性差額確認遞延稅項負債，惟：

- 因初步確認商譽或一項交易(非業務合併)中的資產或負債所產生並於交易時對會計利潤或應課稅利潤或虧損不構成影響且不會產生等額應課稅及可扣減暫時性差額的遞延稅項負債除外；及
- 有關於子公司、聯營公司及合營公司投資的應課稅暫時性差額(其中撥回暫時性差額的時間可受控制，而暫時性差額於可預見將來可能不會撥回)除外。

就所有可扣減暫時性差額，以及未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損結轉確認遞延稅項資產。遞延稅項資產僅以可能有應課稅利潤抵銷可扣減暫時性差額及可動用未動用稅項抵免與未動用稅項虧損的結轉為限確認，惟下列情況除外：

- 因初始確認一項交易(非業務合併)中的資產或負債所產生並於交易時對會計利潤或應課稅利潤或虧損不構成影響的有關可扣減暫時性差額且不會產生等額應課稅及可扣減暫時性差額的遞延稅項資產；及
- 有關於子公司、聯營公司及合營公司投資的可扣減暫時性差額，只限於暫時性差額將於可預見將來撥回及應有應課稅利潤可供動用暫時性差額時，方會確認遞延稅項資產。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期間末予以審閱，並扣減至當不再可能有足夠應課稅利潤讓所有或部分遞延稅項資產被動用時為止。於各報告期間末對未被確認的遞延稅項資產進行重估，當可能有足夠應課稅利潤讓所有或部分遞延稅項資產被收回時，則會予以確認。

遞延稅項資產及負債根據於報告期間末已頒佈或實質已頒佈的稅率(及稅務法例)，按預期適用於資產變現或負債清償期間的稅率計算。

當及僅當 貴集團存在法律上可強制執行的權利以抵銷即期稅項資產與即期稅項負債，而遞延稅項資產及遞延稅項負債乃由同一稅務機關向同一應課稅實體徵收，或就不同應課稅實體徵收，而有意在日後預期清償或收回大額遞延稅項負債或資產之每段期間內，按淨額基準清償即期稅項負債與資產或同時變現資產及清償負債，方會抵銷遞延稅項資產與遞延稅項負債。

附錄一

會計師報告

政府補助

倘有合理保證將收取政府補助及將遵守所有附帶條件，則政府補助按其公允價值予以確認。倘補助與開支項目有關，則於擬補償的成本所支銷的期間按系統基準確認為收入。

倘補助與資產有關(研發資產除外)，則公允價值將自有關資產的賬面值中扣減，並透過減少折舊開支的方式於損益中釋放。

收入確認

來自客戶合約的收入

於商品或服務的控制權按反映 貴集團預期就交換該等商品或服務有權收取的代價的金額轉讓予客戶時確認客戶合約收入。

當合約代價包含可變金額時，代價金額估計為 貴集團就向客戶轉讓商品或服務而有權換取的數額。可變代價於合約開始時估計並受到約束，直至其後消除關乎可變代價的不確定因素，使已確認累計收入金額不大可能發生重大收入撥回。

倘合約包含於一年以上期間為 貴集團提供重大融資利益的融資成分，則合約項下確認的收入包括按實際利率法就合約負債計提的利息開支。倘合約項下客戶付款與所承諾商品或服務轉移之間的期間為一年或以下，則應用國際財務報告準則第15號的實際權宜方法，交易價格不會就重大融資成分的影響作出調整。

有關 貴集團履約責任的資料概述如下：

提供新能源車管理服務(「新能源車管理服務」)

貴集團向客戶提供可單獨提供或與新能源車捆綁租賃的服務。該等服務可從其他供應商獲得，且並無對產品作出重大定製或修改。

捆綁租賃新能源車及管理服務的合約包含兩項履約責任，原因為租賃新能源車及提供管理服務的承諾可加以區分並單獨識別。因此，交易價格按新能源車租賃及管理服務的相對單價分配。

履約義務於提供服務時隨時間履行，或於服務完成時在某個時間點履行。

附錄一

會計師報告

銷售新能源車及維修零件(「新能源車銷售」)

貴集團向客戶銷售車輛及服務配件。銷售貨物的收入於資產控制權轉移至客戶時(通常於貨物交付及驗收時)在某個時間點確認。

其他來源收入

新能源車租金收入(「新能源車租賃」)

租金收入於租賃期內按時間比例基準確認。不取決於指數或比率的可變租賃付款，於其產生的會計期間確認為收入。

其他收入

利息收入採用實際利率法按應計基準確認，所應用的利率為按金融工具預期存續期或(如適用)較短期間內的估計未來現金收取額準確折現至該金融資產賬面淨值的利率。

合約負債

於 貴集團轉讓有關商品或服務前自客戶已收付款或付款到期時(以較早者為準)確認合約負債。合約負債於 貴集團履行合約(即向客戶轉讓有關商品或服務的控制權)時確認為收入。

以股份為基礎的付款

貴集團設有購股權計劃。 貴集團的僱員(包括董事)以股份為基礎付款的形式收取酬金，僱員據此提供服務以交換股本工具(「以權益結算的交易」)。與僱員進行的以權益結算交易的成本，乃參考授出日期的公允價值計量。公允價值由外聘估值師採用二項式模型釐定，進一步詳情載於歷史財務資料附註34。

以權益結算的交易成本於業績條件及／或服務條件達成期間於僱員福利開支內確認，並於權益中相應增加。截至歸屬日期前各報告期末就以權益結算的交易已確認的累計開支，反映歸屬期屆滿的程度及貴集團對最終將歸屬的股本工具數目的最佳估計。一個期間於損益表內計入的開支或抵免，指該期間期初及期末已確認累計開支的變動。

於釐定獎勵的授出日期公允價值時並無計及服務條件及非市場業績條件，惟有關條件達成的可能性會作為 貴集團對最終將歸屬的權益工具數目最佳估計的一部分予以評估。市場業績條件反映於授出日期的公允價值內。授予獎勵的任何其他條件(倘並無相關服務要求)視為非歸屬條件。非歸屬條件反映於獎勵的公允價值內，並導致獎勵即時支銷，惟同時附有服務條件及／或業績條件者除外。

附錄一

會計師報告

就因非市場業績條件及／或服務條件未獲達成而最終未獲歸屬的獎勵，並不確認開支。倘獎勵包含市場條件或非歸屬條件，則無論該市場條件或非歸屬條件是否達成，只要所有其他業績條件及／或服務條件已達成，有關交易即視為已歸屬。

倘權益結算獎勵的條款被修訂，如原獎勵條款獲履行，則至少確認一筆開支，猶如條款未被修改。此外，倘修改增加以股份為基礎付款的公允價值總額，或於修改日期計量時對僱員有利，則就該等修改確認開支。倘以權益結算的獎勵被撤銷，則視同其於撤銷日期已歸屬，而尚未就該獎勵確認的任何開支即時予以確認。

其他僱員福利

退休金計劃

貴集團於中國內地經營的子公司的僱員須參加當地市政府營辦的中央退休金計劃。該等子公司須將其薪資成本的一定比例供款予中央退休金計劃。供款於根據中央退休金計劃規則應付時計入損益。

住房公積金及其他社會保險

貴公司及 貴公司於中國內地營運的子公司已根據中國相關法律及法規為其僱員參與界定社會保險供款計劃。其中包括住房公積金、基本醫療保險、失業保險、工傷保險及生育保險。 貴公司及 貴公司於中國內地營運的子公司每月向住房公積金及其他社會保險供款。供款按應計基準自損益扣除。 貴公司及 貴公司於中國內地營運的子公司就該等基金所承擔的責任僅限於各有關期間的應付供款。

借貸成本

直接歸屬於收購、建造或生產合資格資產(即必然需要相當期間方可達致其預定用途或可供出售的資產)的借貸成本，乃資本化為該等資產成本的一部分。當資產基本上已達致其預定用途或可供出售時，該等借貸成本的資本化即告終止。所有其他借貸成本於產生期間支銷。借貸成本包括實體因借貸資金而產生的利息及其他成本。

外幣

該等財務報表以 貴公司的功能貨幣人民幣呈列。 貴集團各實體釐定其各自的功能貨幣，各實體財務報表所載項目均採用該功能貨幣計量。 貴集團各實體所記錄的外幣交易，初步按交易日期的相關功能貨幣匯率記錄。以外幣計值的貨幣資產及負債按報告期末的功能貨幣匯率折算。貨幣項目結算或折算所產生的差額於損益表內確認。

附錄一

會計師報告

以外幣按歷史成本計量的非貨幣項目，採用初始交易日期的匯率予以折算。以外幣按公允價值計量的非貨幣項目，採用計量公允價值日期的匯率予以折算。以公允價值計量的非貨幣項目折算所產生的收益或虧損，按照該項目公允價值變動所產生收益或虧損的確認方式處理(即項目的公允價值收益或虧損於其他全面收益或損益內確認，則其折算差額亦分別於其他全面收益或損益內確認)。

若干海外子公司的功能貨幣為人民幣以外的貨幣。於各報告期末，該等實體的資產及負債按各報告期末的現行匯率折算為人民幣，而其損益表則按各報告期間接近交易日期匯率的匯率折算為人民幣。

由此產生的匯兌差額於其他全面收益內確認，並於匯兌波動儲備內累計，惟差額應佔非控股權益的部分則除外。於出售海外業務時，與該特定海外業務相關的儲備累計金額於損益內確認。

3. 重大會計判斷及估計

編製歷史財務資料需要管理層作出判斷、估計及假設，從而影響收入、開支、資產及負債的呈報金額及其隨附披露事項，以及或然負債的披露。該等假設及估計的不確定性可能會導致需要對未來受影響資產或負債的賬面值作出重大調整。

判斷

於應用 貴集團會計政策的過程中，除涉及估計者外，管理層已作出下列判斷，該等判斷對歷史財務資料所確認的金額有最重大的影響。

業務模式

金融資產於初始確認時的分類取決於 貴集團管理金融資產的業務模式。於釐定業務模式時， 貴集團考慮如何評估業務模式及該業務模式內所持金融資產的表現並向實體主要管理人員作出報告、影響金融資產表現的風險及風險管理，以及相關管理層收取酬金的方式。於評估目標是否為收取合約現金流量時， 貴集團須就金融資產到期日前出售的原因、時間、頻次及價值作出分析及判斷。

租賃分類 — 貴集團作為出租人

貴集團已就其車輛訂立租賃協議。 貴集團根據對安排條款及條件的評估(如租賃期不構成車輛經濟壽命的主要部分，且最低租賃付款的現值並不相當於車輛的絕大部分公允價值)已確定，其保留與該等出租車輛所有權附帶的絕大部分重大風險及回報，並將該等合約入賬為經營租賃。

附錄一

會計師報告

釐定現金產生單位(「現金產生單位」)

於界定現金產生單位以及選擇減值測試的方法及假設時運用判斷。不同業務領域的現金產生單位釐定各有不同。貴集團在考慮運力需求及通過整體監察作出管理的方式後，於一個一體化網絡內運營其車隊及樞紐站。因此，租賃業務所用車隊就減值予以測試，且各車輛為單一現金產生單位。現金產生單位的可收回金額為其使用價值與其公允價值減處置成本兩者中的較高者。使用價值乃根據估計未來現金流量釐定，並按反映貨幣時間價值的當前市場評估及該現金產生單位特定風險的稅前折現率折現為現值。

終止確認金融資產

倘貴集團已轉移收取資產所產生現金流量的權利，但並未轉移或已保留與該資產相關的絕大部分風險及回報，或並未轉移該資產的控制權，則只要貴集團仍持續參與該資產，便須確認並入賬該資產。倘貴集團並未轉移或已保留與該資產相關的絕大部分風險及回報，或已轉移該資產的控制權，則往往需要運用重大判斷，並須就貴集團對該資產的持續參與程度作出估計。

遞延稅項資產

就可扣減暫時性差異及未動用稅項虧損確認遞延稅項資產。由於該等遞延稅項資產僅於可能有未來應課稅利潤以動用該等可扣減暫時性差異及虧損的範圍內確認，故管理層須運用判斷以評估未來應課稅利潤的可能性。

估計的不明朗因素

下文討論於各報告期末有關未來的主要假設以及估計的不明朗因素之其他主要來源，該等假設及來源具有對下一財政年度內資產及負債賬面值造成重大調整的重大風險。

非金融資產減值

貴集團於各報告期末評估所有非金融資產是否存在減值跡象。倘有跡象顯示賬面值或無法收回，則就減值對非金融資產進行測試。倘資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額(即其公允價值減處置成本與其使用價值兩者中之較高者)，則存在減值。公允價值減處置成本乃根據類似資產於公平交易中具約束力銷售交易所得的可用數據或可觀察的市場價格減出售該資產的增量成本而計算。於進行使用價值計算時，管理層必須估計來自該資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇合適的折現率以計算該等現金流量的現值。

物業、廠房及設備的可使用年期及殘值

於釐定物業、廠房及設備項目的可使用年期及殘值時，貴集團須考慮各種因素，例如因生產的變動或改進，或對該資產產品或服務產出的市場需求變動所產生的技術或商業性過時、對資產的預期用途、預期實體損耗、對資產的養護及維修，以及法律或類似對資產使用的限制。

附錄一

會計師報告

資產可使用年期的估計乃根據 貴集團對以類似方式使用的類似資產的經驗作出。倘物業、廠房及設備項目的估計可使用年期及／或殘值與先前估計有所不同，則折舊金額將予以調整。可使用年期及殘值將根據情況變動於各財政年度結算日進行審視。進一步詳情載於歷史財務資料附註2.3。

租賃 — 估計增量借貸利率

貴集團無法輕易釐定租賃所隱含的利率，因此採用增量借貸利率（「**增量借貸利率**」）以計量租賃負債。增量借貸利率為 貴集團在類似經濟環境下，以類似期限並有類似擔保借入所需資金以取得與使用權資產價值相若的資產時須支付的利率。因此，增量借貸利率反映 貴集團「須予支付」的金額，倘無可觀察利率（例如就並無訂立融資交易的子公司而言）或須就反映租賃條款及條件而作出調整（例如租賃並非以子公司功能貨幣計值時），則需要進行估計。 貴集團於可獲取時採用可觀察的輸入數據（如市場利率）估計增量借貸利率，並須作出若干特定實體的估計（如子公司的獨立信貸評級）。

以股份為基礎付款交易的公允價值

以股份為基礎付款交易中股份獎勵的公允價值，乃根據獎勵的條款及條件採用最合適的估值模型釐定。 貴集團就估計公允價值的假設作出重大估計。進一步詳情載於歷史財務資料附註34。

貿易應收款項以及計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產的預期信貸虧損撥備

貴集團採用撥備矩陣計算貿易應收款項以及計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產的預期信貸虧損。撥備率乃根據具有類似虧損形態（即按客戶類型及評級劃分）的各客戶分部組合的逾期天數而釐定。

撥備矩陣最初根據 貴集團歷史觀察的違約率釐定。 貴集團會調校該矩陣，以前瞻性資料調整歷史信貸虧損經驗。例如，倘預測經濟狀況（即國內生產總值）預計於來年將會惡化，從而可能導致製造業違約數目增加，則對歷史違約率作出調整。於各報告日期，更新歷史觀察的違約率，並分析前瞻性估計的變動。

評估歷史觀察的違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損三者之間的相關性屬重大估計。預期信貸虧損的金額對情況及預測經濟狀況的變動較為敏感。 貴集團的歷史信貸虧損經驗及經濟狀況預測亦未必能代表客戶於未來的實際違約情況。 貴集團貿易應收款項以及計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產的預期信貸虧損資料載於歷史財務資料附註22及附註23。

附錄一

會計師報告

4. 經營分部資料

就管理目的而言，貴集團並未根據其服務及產品劃分業務單位，僅有一個可呈報經營分部。

就資源分配及表現評估目的而言，向董事（即主要經營決策者）呈報的資料並無載有獨立的經營分部財務資料，且董事乃以整體形式審視貴集團的財務業績。因此，並無呈列有關經營分部的進一步資料。

地理資料

(a) 來自外部客戶的收入

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
中國內地	2,259,607	3,211,264	4,138,546
其他	89,940	4,815	87
總計	<u>2,349,547</u>	<u>3,216,079</u>	<u>4,138,633</u>

上述收入資料按客戶所在地呈列。

(b) 非流動資產

貴集團幾乎所有非流動資產均位於中國內地。因此，並無呈列地理資料。

有關主要客戶的資料

於有關期間，佔貴集團收入10%或以上的主要客戶收入載列如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
客戶1	287,355	*	*
客戶2	281,242	*	*

* 佔貴集團收入的比例少於10%

附錄一

會計師報告

5. 收入、其他收入及收益淨額

收入分析如下：

(i) 分解收入資料

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
商品或服務類型			
新能源車管理服務.....	814,009	1,290,027	1,904,292
新能源車租賃.....	1,170,080	1,554,060	1,894,300
新能源車銷售.....	365,458	371,992	340,041
總計.....	<u>2,349,547</u>	<u>3,216,079</u>	<u>4,138,633</u>

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
地區市場			
中國內地.....	2,259,607	3,211,264	4,138,546
其他.....	89,940	4,815	87
總計.....	<u>2,349,547</u>	<u>3,216,079</u>	<u>4,138,633</u>

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
來自客戶合約的收入			
於某個時間點轉移的商品.....	365,458	371,992	340,041
於某個時間點轉移的服務.....	213,178	504,837	695,664
隨時間轉移的服務.....	600,831	785,190	1,208,628
總計.....	<u>1,179,467</u>	<u>1,662,019</u>	<u>2,244,333</u>
來自其他來源的收入：			
新能源車租賃.....	<u>1,170,080</u>	<u>1,554,060</u>	<u>1,894,300</u>
總計.....	<u>2,349,547</u>	<u>3,216,079</u>	<u>4,138,633</u>

下表載列於有關期間就有關期間期初計入合約負債金額確認為收入的數額。

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
就期初計入合約負債金額確認為年內收入：			
新能源車管理服務.....	<u>184,247</u>	<u>88,723</u>	<u>63,154</u>

附錄一

會計師報告

(ii) 履約責任

有關 貴集團履約責任的資料概述如下：

新能源車管理服務

履約責任於提供服務時隨時間履行，或於服務完成時在某個時間點履行。付款一般於發票日期起計30至90日內到期。

新能源車銷售

履約義務於貨物交付及驗收時履行，付款通常於驗收後30至90天內到期，惟車輛銷售除外，其通常需要預先付款。

其他收入及收益淨額的分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
其他收入			
銀行利息收入	5,948	5,953	5,225
其他	770	2,096	1,242
小計	<u>6,718</u>	<u>8,049</u>	<u>6,467</u>
收益			
政府補助	13,726	12,178	19,283
增值稅加計抵扣收益	21,300	—	—
出售聯營公司及合營企業的收益	1,476	101,000	110
出售子公司的收益	—	542	—
出售按公允價值計入損益的金融資產(一項非上市股權投資)的收益	—	—	21
出售物業、廠房及設備項目的收益	19,989	—	—
出售使用權資產項目的收益	—	623	202
按公允價值計入損益的金融資產之公允價值變動收益	1,900	1,100	14,000
投資收入	715	471	2
外匯收益	—	1,587	—
小計	<u>59,106</u>	<u>117,501</u>	<u>33,618</u>
總計	<u>65,824</u>	<u>125,550</u>	<u>40,085</u>

附錄一

會計師報告

6. 其他開支

其他開支的分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
其他開支			
物業、廠房及設備減值	94,585	85,461	16,669
出售物業、廠房及設備項目的虧損	—	12,084	20,903
於一間聯營公司的投資減值虧損	3,086	—	—
匯兌虧損	3,122	—	23
事故及訴訟賠償	14,044	12,157	12,039
總計	<u>114,837</u>	<u>109,702</u>	<u>49,634</u>

7. 融資成本

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
計息銀行及其他借款的利息*	255,878	345,248	502,810
已貼現應收票據利息	2,689	7,744	15,219
租賃負債的利息	5,210	7,365	6,208
總計	<u>263,777</u>	<u>360,357</u>	<u>524,237</u>

* 於2023年、2024年及2025年12月31日，一名股東分別豁免其他借款利息人民幣11,492,000元、人民幣9,438,000元及人民幣4,755,000元，並視作注資。

附錄一

會計師報告

8. 除稅前虧損

貴集團的除稅前虧損已扣除／(計入)：

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
新能源車銷售成本.....		367,070	373,672	315,786
已提供服務成本*.....		1,580,745	2,189,998	2,952,270
物業、廠房及設備折舊**	14	820,817	1,159,831	1,459,358
物業、廠房及設備項目減值.....	14	94,585	85,461	16,669
使用權資產折舊**.....	15(a)	30,898	34,844	35,599
無形資產攤銷**.....	16	5,112	6,460	7,984
存貨減值／(減值撥回)	21	(182)	1,201	(324)
外匯差額淨額.....	5/6	3,122	(1,587)	23
研發成本		60,864	55,558	50,939
未納入租賃負債計量的租賃付款	15(c)	7,302	10,367	9,746
核數師薪酬		691	451	1,222
[編纂]開支		3,694	122	13,213
政府補助	5	(13,726)	(12,178)	(19,283)
出售物業、廠房及設備項目的(收益)／ 虧損.....	5/6	(19,989)	12,084	20,903
出售聯營公司及合營企業的收益	5	(1,476)	(101,000)	(110)
出售子公司的收益.....	5	—	(542)	—
出售按公允價值計入損益的金融資產的 收益.....	5	—	—	(21)
出售使用權資產項目的收益.....	5	—	(623)	(202)
銀行利息收入		(5,948)	(5,953)	(5,225)
融資成本	7	263,777	360,357	524,237
應佔聯營公司及合營企業利潤及虧損....	18	14,560	(1,189)	(903)
僱員福利開支(不包括董事、監事及首席 執行官的薪酬).....				
工資及薪金		276,850	280,107	255,326
權益結算股份獎勵開支.....		3,887	—	1,458
員工福利開支.....		16,123	18,534	18,562
退休金計劃供款.....		9,318	10,008	11,296
總計.....		306,178	308,649	286,642

附錄一

會計師報告

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項減值虧損淨額.....	22	15,359	29,900	10,703
計入預付款項、其他應收款項及其他資產 的金融資產減值.....	23	15,603	59	373
於一間聯營公司的投資減值虧損	18	3,086	—	—
按公允價值計入損益的金融資產之公允價 值變動收益.....	5	(1,900)	(1,100)	(14,000)
附有優先權的股份相關融資成本	31	336,706	442,475	437,941

* 已提供服務成本包括物業、廠房及設備折舊開支以及員工成本，該等成本亦計入上文就各類開支分別單獨披露的相關總額中。

** 物業、廠房及設備折舊、無形資產攤銷以及使用權資產折舊均計入綜合損益表中的「銷售成本」、「銷售及分銷開支」、「行政開支」及「研發開支」。

9. 董事、監事及首席執行官的酬金

於有關期間，董事、監事及首席執行官從 貴公司及其子公司收取的酬金總額概述如下：

	截至2023年	截至2024年	截至2025年
	12月31日止年度	12月31日止年度	12月31日止年度
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
袍金.....	—	—	125
其他薪金：			
薪金、津貼及實物福利	3,009	4,405	5,480
績效相關獎金.....	2,662	703	2,486
權益結算的股份付款開支*.....	2,870	—	1,280
退休金計劃供款.....	194	257	297
總計.....	8,735	5,365	9,668

* 進一步詳情載於歷史財務資料附註34。

附錄一

會計師報告

(a) 獨立非執行董事

於有關期間支付予獨立非執行董事的袍金如下：

	截至2023年 12月31日止年度	截至2024年 12月31日止年度	截至2025年 12月31日止年度
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
Fang Xie (xxii)	—	—	125
總計.....	—	—	125

於有關期間，並無應付予獨立非執行董事的其他酬金。

(b) 執行董事、監事及首席執行官

截至2023年12月31日止年度

	薪金、津貼及 實物福利	績效相關獎金	限制性 股份獎勵	退休金計劃供款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
首席執行官：					
張海瑩(i).....	599	1,377	511	26	2,513
執行董事：					
于勇(ii)	492	144	433	29	1,098
黃斌(iv).....	568	311	450	45	1,374
康平陸(v)	590	383	470	33	1,476
袁果(vi).....	322	335	473	26	1,156
于宏成(iii).....	438	112	533	35	1,118
非執行董事：					
林雋超(x)	—	—	—	—	—
章經鑫(xi)	—	—	—	—	—
SuetChee Chiong (xiv)	—	—	—	—	—
韓偉(xii)	—	—	—	—	—
Bondy Ho Bong Lau (xiii).....	—	—	—	—	—
監事：					
劉須寶(xv)	—	—	—	—	—
總計.....	3,009	2,662	2,870	194	8,735

附錄一

會計師報告

截至2024年12月31日止年度

	薪金、津貼及 實物福利	績效相關獎金	退休金 計劃供款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
首席執行官：				
張海瑩(i).....	985	76	26	1,087
執行董事：				
于勇(ii).....	500	3	29	532
于宏成(iii).....	444	62	37	543
黃斌(iv).....	598	64	45	707
康平陸(v).....	657	113	33	803
袁果(vi).....	439	74	26	539
非執行董事：				
林雋超(x).....	—	—	—	—
章經鑫(xi).....	—	—	—	—
羅闐(xvi).....	—	—	—	—
SuetChee Chiong (xiv).....	—	—	—	—
韓偉(xii).....	—	—	—	—
Bondy Ho Bong Lau (xiii).....	—	—	—	—
監事：				
王建(vii).....	389	268	33	690
王正蓉(viii).....	393	43	28	464
劉須寶(xv).....	—	—	—	—
俞有發(xvii).....	—	—	—	—
總計.....	<u>4,405</u>	<u>703</u>	<u>257</u>	<u>5,365</u>

附錄一

會計師報告

截至2025年12月31日止年度

	薪金、津貼及 實物福利	績效 相關獎金	限制性 股份獎勵	退休金 計劃供款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
首席執行官：					
張海瑩(i).....	1,002	515	454	26	1,997
執行董事：					
于勇(ii)	503	241	108	29	881
于宏成(iii).....	443	227	84	38	792
黃斌(iv).....	612	240	44	46	942
康平陸(v)	801	317	153	35	1,306
袁果(vi).....	524	279	158	26	987
劉徐勝(ix).....	745	242	58	32	1,077
王建(vii)	435	382	140	35	992
非執行董事：					
章經鑫(xi).....	—	—	—	—	—
羅闐(xvi).....	—	—	—	—	—
SuetChee Chiong (xiv)	—	—	—	—	—
韓偉(xii)	—	—	—	—	—
Bondy Ho Bong Lau (xiii).....	—	—	—	—	—
劉揚揚(xviii).....	—	—	—	—	—
陳光強(xix).....	—	—	—	—	—
監事：					
王正蓉(viii).....	415	43	81	30	569
俞有發(xvii)	—	—	—	—	—
Jianfeng Chen (xx)	—	—	—	—	—
黃俊聞(xxi).....	—	—	—	—	—
總計.....	<u>5,480</u>	<u>2,486</u>	<u>1,280</u>	<u>297</u>	<u>9,543</u>

附註：

- (i) 張海瑩女士已獲委任為 貴公司執行董事兼首席執行官，自2015年4月24日起生效。
- (ii) 于勇先生已獲委任為 貴公司執行董事，自2017年7月14日起生效。
- (iii) 于宏成先生已獲委任為 貴公司執行董事，自2023年11月3日起生效。
- (iv) 黃斌先生已獲委任為 貴公司執行董事，自2021年6月25日起生效。
- (v) 康平陸先生已獲委任為 貴公司執行董事，自2021年6月25日起生效。
- (vi) 袁果先生已獲委任為 貴公司執行董事，自2021年6月25日起生效。
- (vii) 王建先生曾擔任 貴公司監事，任期由2024年12月22日至2025年11月6日，其後獲委任為 貴公司執行董事，自2025年11月6日起生效。
- (viii) 王正蓉女士曾擔任 貴公司監事，任期由2024年12月22日開始，於2025年8月7日辭任，其後恢復擔任 貴公司監事，自2025年11月6日起生效。
- (ix) 劉徐勝先生曾擔任 貴公司執行董事，任期由2025年8月7日至2025年11月6日。
- (x) 林雋超先生曾擔任 貴公司非執行董事，任期由2018年11月12日至2024年4月25日。

附錄一

會計師報告

- (xi) 章經鑫先生已獲委任為 貴公司非執行董事，自2019年3月18日起生效。
- (xii) 韓偉先生曾擔任 貴公司非執行董事，任期由2021年6月25日至2025年11月6日。
- (xiii) Bondy Ho Bong Lau先生曾擔任 貴公司非執行董事，任期由2021年12月6日至2025年11月6日。
- (xiv) SuetChee Chiong女士已獲委任為 貴公司非執行董事，自2023年11月3日起生效。
- (xv) 劉須寶先生曾擔任 貴公司監事，任期由2021年12月10日至2024年12月22日。
- (xvi) 羅闡先生已獲委任為 貴公司非執行董事，自2024年4月26日起生效。
- (xvii) 俞有發先生曾擔任 貴公司監事，任期由2024年12月22日至2025年8月7日。
- (xviii) 劉揚揚女士已獲委任為 貴公司非執行董事，自2025年11月6日起生效。
- (xix) 陳光強先生已獲委任為 貴公司非執行董事，自2025年11月6日起生效。
- (xx) Jianfeng Chen先生已獲委任為 貴公司監事，自2025年8月7日起生效。
- (xxi) 黃俊聞先生已獲委任為 貴公司監事，自2025年8月7日起生效。
- (xxii) Fang Xie女士已獲委任為 貴公司獨立非執行董事，自2025年8月7日起生效。

於有關期間，概無任何董事或首席執行官放棄或同意放棄任何酬金的安排。

10. 五名最高薪酬僱員

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，五名最高薪酬僱員分別包括四名董事、一名董事及四名董事。該等董事酬金詳情載於上文附註9。既非 貴公司董事亦非 貴公司首席執行官之其餘最高薪酬僱員於有關期間的薪酬詳情如下：

	截至2023年 12月31日止年度	截至2024年 12月31日止年度	截至2025年 12月31日止年度
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	565	3,320	809
績效相關獎金	1,950	674	152
權益結算的股份付款開支	—	—	30
退休金計劃供款	133	199	15
總計	<u>2,648</u>	<u>4,193</u>	<u>1,006</u>

薪酬屬於以下範圍的非董事及非首席執行官的最高薪酬僱員的人數如下：

	僱員人數		
	截至2023年 12月31日止年度	截至2024年 12月31日止年度	截至2025年 12月31日止年度
零至1,000,000港元	—	3	—
1,000,001港元至2,000,000港元	—	1	1
2,000,001港元及以上	1	—	—
總計	<u>1</u>	<u>4</u>	<u>1</u>

附錄一

會計師報告

11. 所得稅

貴集團須就 貴集團成員公司註冊或經營所在司法管轄區產生或源自該等司法管轄區的利潤，按實體基準繳納所得稅。

中國企業所得稅

根據中國企業所得稅法及相關規定，貴公司及其子公司的企業所得稅按25%的法定稅率計算，除非享有下述優惠稅務待遇。

貴集團其中一家中國子公司為軟件企業及高新技術企業（「**高新技術企業**」），自2021年1月1日起享受首兩年免徵企業所得稅，其後三年按12.5%的優惠企業所得稅稅率納稅。

若干子公司符合小微企業資格，其應納稅所得額按25%計算扣減，於2023年、2024年及2025年適用20%的企業所得稅稅率。

香港利得稅

於有關期間，香港利得稅乃按估計應課稅利潤的16.5%的稅率計算。並未就香港利得稅計提撥備，原因是該香港子公司於有關期間並無產生任何於香港產生的應課稅利潤。

貴集團於有關期間的所得稅開支分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
即期所得稅	4,042	6,275	13,540
遞延稅項	20,962	31,555	(9,408)
年度稅項開支總額.....	<u>25,004</u>	<u>37,830</u>	<u>4,132</u>

附錄一

會計師報告

以下為按 貴集團主要經營活動所在司法管轄區的法定稅率計算適用於除稅前虧損的稅項抵免與按實際稅率計算的稅項開支之間的對賬：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
除稅前虧損	(816,679)	(732,728)	(651,464)
按法定稅率計算的稅項	(204,170)	(183,182)	(162,866)
適用於不同司法管轄區的			
不同稅率的影響.....	8,710	8,382	1,457
未確認的稅務虧損及可扣減暫時性差異..	148,096	146,756	62,945
不可扣減的開支.....	85,033	112,253	110,135
合資格研發成本的額外可扣減津貼	(794)	(811)	(907)
動用過往期間的稅務虧損.....	(11,871)	(45,568)	(6,632)
按 貴集團實際稅率計算的稅項支出	25,004	37,830	4,132

12. 股息

自 貴公司註冊成立日期起直至有關期間結束， 貴公司並無派付或宣派任何股息。

13. 母公司普通股權持有人應佔每股虧損

每股基本虧損金額乃基於母公司普通股權持有人應佔虧損及有關期間內已發行普通股的加權平均數計算。2023年及2024年在改制為股份有限公司之前的已發行普通股加權平均股數，乃按假設實繳資本已按與2025年9月改制為股份有限公司時相同的1:1轉換比率悉數轉換為股本而釐定。

由於限制性股份的影響對所呈列的每股基本虧損金額具反攤薄影響，故並無就有關期間所呈列的每股基本虧損金額作出攤薄調整。

附錄一

會計師報告

每股基本虧損乃按下列各項計算：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
虧損			
用於計算每股基本虧損之母公司			
普通股持有人應佔虧損(人民幣千元) ..	<u>(841,649)</u>	<u>(768,755)</u>	<u>(659,524)</u>
股份			
用於計算每股基本虧損之年內			
已發行普通股加權平均數(千元)	<u>255,274</u>	<u>284,391</u>	<u>286,906</u>
每股虧損(基本及攤薄)(每股人民幣元) ..	<u>(3.30)</u>	<u>(2.70)</u>	<u>(2.30)</u>

14. 物業、廠房及設備

貴集團

於2023年12月31日	車輛	辦公室及 電子設備	車用充電樁 及設備	租賃物業裝修	在建工程	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日							
成本.....	4,543,588	13,335	135,961	8,563	633,200	260,002	5,594,649
累計折舊及減值.....	(1,616,104)	(6,571)	(75,936)	(4,958)	—	(85,987)	(1,789,556)
賬面淨值.....	<u>2,927,484</u>	<u>6,764</u>	<u>60,025</u>	<u>3,605</u>	<u>633,200</u>	<u>174,015</u>	<u>3,805,093</u>
於2023年1月1日，扣除累計折舊及減值..	2,927,484	6,764	60,025	3,605	633,200	174,015	3,805,093
購置.....	89,325	2,195	67,944	3,262	2,585,711	364,908	3,113,345
處置.....	(303,862)	(643)	(7,007)	(538)	—	—	(312,050)
年內計提折舊.....	(591,196)	(2,762)	(35,781)	(2,010)	—	(189,068)	(820,817)
減值.....	(94,585)	—	—	—	—	—	(94,585)
轉換.....	2,782,166	—	6,543	—	(2,702,910)	(85,799)	—
於2023年12月31日，扣除累計折舊 及減值.....	<u>4,809,332</u>	<u>5,554</u>	<u>91,724</u>	<u>4,319</u>	<u>516,001</u>	<u>264,056</u>	<u>5,690,986</u>
於2023年12月31日：							
成本.....	6,737,743	12,006	193,866	9,996	516,001	514,235	7,983,847
累計折舊及減值.....	(1,928,411)	(6,452)	(102,142)	(5,677)	—	(250,179)	(2,292,861)
賬面淨值.....	<u>4,809,332</u>	<u>5,554</u>	<u>91,724</u>	<u>4,319</u>	<u>516,001</u>	<u>264,056</u>	<u>5,690,986</u>

附錄一

會計師報告

貴集團

於2024年12月31日	車輛	辦公室及 電子設備	車用充電樁 及設備	租賃物業裝修	在建工程	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日							
成本.....	6,737,743	12,006	193,866	9,996	516,001	514,235	7,983,847
累計折舊及減值.....	(1,928,411)	(6,452)	(102,142)	(5,677)	—	(250,179)	(2,292,861)
賬面淨值.....	<u>4,809,332</u>	<u>5,554</u>	<u>91,724</u>	<u>4,319</u>	<u>516,001</u>	<u>264,056</u>	<u>5,690,986</u>
於2024年1月1日，扣除累計折舊及減值..	4,809,332	5,554	91,724	4,319	516,001	264,056	5,690,986
購置.....	216,148	1,805	29,652	2,193	3,327,257	367,780	3,944,835
處置.....	(287,738)	(106)	(6,410)	—	—	—	(294,254)
年內計提折舊.....	(847,606)	(2,882)	(39,387)	(2,698)	—	(267,258)	(1,159,831)
減值.....	(85,461)	—	—	—	—	—	(85,461)
轉換.....	3,156,938	—	13,165	—	(3,106,675)	(63,428)	—
於2024年12月31日，扣除累計折舊及減值	<u>6,961,613</u>	<u>4,371</u>	<u>88,744</u>	<u>3,814</u>	<u>736,583</u>	<u>301,150</u>	<u>8,096,275</u>
於2024年12月31日：							
成本.....	9,561,690	13,330	221,624	12,190	736,583	791,131	11,336,548
累計折舊及減值.....	(2,600,077)	(8,959)	(132,880)	(8,376)	—	(489,981)	(3,240,273)
賬面淨值.....	<u>6,961,613</u>	<u>4,371</u>	<u>88,744</u>	<u>3,814</u>	<u>736,583</u>	<u>301,150</u>	<u>8,096,275</u>

貴集團

於2025年12月31日	車輛	辦公室及 電子設備	車用充電樁 及設備	租賃物業裝修	在建工程	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日							
成本.....	9,561,690	13,330	221,624	12,190	736,583	791,131	11,336,548
累計折舊及減值.....	(2,600,077)	(8,959)	(132,880)	(8,376)	—	(489,981)	(3,240,273)
賬面淨值.....	<u>6,961,613</u>	<u>4,371</u>	<u>88,744</u>	<u>3,814</u>	<u>736,583</u>	<u>301,150</u>	<u>8,096,275</u>
於2025年1月1日，扣除累計折舊 及減值.....	6,961,613	4,371	88,744	3,814	736,583	301,150	8,096,275
購置.....	64,355	1,430	131,679	966	4,482,878	357,429	5,038,737
處置.....	(234,025)	(43)	(5,687)	—	—	—	(239,755)
年內計提折舊.....	(1,181,691)	(2,264)	(49,812)	(2,185)	—	(223,406)	(1,459,358)
減值.....	(16,669)	—	—	—	—	—	(16,669)
轉換.....	4,343,918	—	10,446	—	(4,335,721)	(18,643)	—
於2025年12月31日，扣除累計折舊 及減值.....	<u>9,937,501</u>	<u>3,494</u>	<u>175,370</u>	<u>2,595</u>	<u>883,740</u>	<u>416,530</u>	<u>11,419,230</u>
於2025年12月31日：							
成本.....	13,307,492	14,433	349,381	13,156	883,740	867,724	15,435,926
累計折舊及減值.....	(3,369,991)	(10,939)	(174,011)	(10,561)	—	(451,194)	(4,016,696)
賬面淨值.....	<u>9,937,501</u>	<u>3,494</u>	<u>175,370</u>	<u>2,595</u>	<u>883,740</u>	<u>416,530</u>	<u>11,419,230</u>

附錄一

會計師報告

於各有關期間末，貴集團若干車輛已作抵押，以擔保授予貴集團的銀行借款融資及貴集團與租賃公司之間的租賃融資活動(附註30)。

貴集團對各有關期間末毛利率為負數的車輛進行減值測試。可收回金額乃根據公允價值減出售成本(「公允價值減出售成本」)與使用價值(「使用價值」)兩者中的較高者釐定。於2023年、2024年及2025年12月31日，賬面值超過可收回金額，因此分別計提減值撥備人民幣94,585,000元、人民幣85,461,000元及人民幣16,669,000元。

貴公司

於2023年12月31日	車輛	辦公室及 電子設備	車用充電樁 及設備	租賃物業裝修	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日						
成本.....	295,839	6,625	2,349	2,659	243,448	550,920
累計折舊及減值.....	(141,820)	(3,970)	(1,221)	(2,277)	—	(149,288)
賬面淨值.....	<u>154,019</u>	<u>2,655</u>	<u>1,128</u>	<u>382</u>	<u>243,448</u>	<u>401,632</u>
於2023年1月1日，扣除累計折舊及減值.....	154,019	2,655	1,128	382	243,448	401,632
購置.....	1,859	1,226	—	—	824,762	827,847
出售.....	(23,452)	(378)	—	(72)	—	(23,902)
年內計提折舊.....	(66,610)	(1,207)	(573)	—	—	(68,390)
減值.....	(8,339)	—	—	—	—	(8,339)
轉撥.....	837,987	—	—	—	(837,987)	—
於2023年12月31日，扣除累計折舊及減值....	<u>895,464</u>	<u>2,296</u>	<u>555</u>	<u>310</u>	<u>230,223</u>	<u>1,128,848</u>
於2023年12月31日：						
成本.....	1,069,582	5,429	2,350	1,925	230,223	1,309,509
累計折舊及減值.....	(174,118)	(3,133)	(1,795)	(1,615)	—	(180,661)
賬面淨值.....	<u>895,464</u>	<u>2,296</u>	<u>555</u>	<u>310</u>	<u>230,223</u>	<u>1,128,848</u>

附錄一

會計師報告

貴公司

於2024年12月31日	車輛	辦公室及 電子設備	車用充電樁 及設備	租賃物業裝修	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日						
成本.....	1,069,582	5,429	2,350	1,925	230,223	1,309,509
累計折舊及減值.....	(174,118)	(3,133)	(1,795)	(1,615)	—	(180,661)
賬面淨值.....	<u>895,464</u>	<u>2,296</u>	<u>555</u>	<u>310</u>	<u>230,223</u>	<u>1,128,848</u>
於2024年1月1日，扣除累計折舊及減值.....	895,464	2,296	555	310	230,223	1,128,848
購置.....	96,011	397	—	1,866	1,459,017	1,557,291
出售.....	(6,249)	(19)	(12)	—	—	(6,280)
年內計提折舊.....	(249,202)	(1,169)	(451)	(797)	—	(251,619)
減值.....	(6,901)	—	—	—	—	(6,901)
轉撥.....	1,348,539	—	—	—	(1,348,539)	—
於2024年12月31日，扣除累計折舊及減值....	<u>2,077,662</u>	<u>1,505</u>	<u>92</u>	<u>1,379</u>	<u>340,701</u>	<u>2,421,339</u>
於2024年12月31日：						
成本.....	2,474,836	5,642	2,337	3,792	340,701	2,827,308
累計折舊及減值.....	(397,174)	(4,137)	(2,245)	(2,413)	—	(405,969)
賬面淨值.....	<u>2,077,662</u>	<u>1,505</u>	<u>92</u>	<u>1,379</u>	<u>340,701</u>	<u>2,421,339</u>

貴公司

於2025年12月31日	車輛	辦公室及 電子設備	車用充電樁 及設備	租賃物業裝修	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日						
成本.....	2,474,836	5,642	2,337	3,792	340,701	2,827,308
累計折舊及減值.....	(397,174)	(4,137)	(2,245)	(2,413)	—	(405,969)
賬面淨值.....	<u>2,077,662</u>	<u>1,505</u>	<u>92</u>	<u>1,379</u>	<u>340,701</u>	<u>2,421,339</u>
於2025年1月1日，扣除累計折舊及減值.....	2,077,662	1,505	92	1,379	340,701	2,421,339
購置.....	37,068	668	46	57	1,731,899	1,769,738
出售.....	(20,098)	(16)	—	—	—	(20,114)
期內計提折舊.....	(330,759)	(719)	(3)	(539)	—	(332,020)
減值.....	(132)	—	—	—	—	(132)
轉撥.....	1,834,485	—	—	—	(1,834,485)	—
於2025年12月31日，扣除累計折舊及減值....	<u>3,598,226</u>	<u>1,438</u>	<u>135</u>	<u>897</u>	<u>238,115</u>	<u>3,838,811</u>
於2025年12月31日：						
成本.....	4,206,395	6,310	2,383	3,848	238,115	4,457,051
累計折舊及減值.....	(608,169)	(4,872)	(2,248)	(2,951)	—	(618,240)
賬面淨值.....	<u>3,598,226</u>	<u>1,438</u>	<u>135</u>	<u>897</u>	<u>238,115</u>	<u>3,838,811</u>

附錄一

會計師報告

15. 租賃

貴集團作為出租人

貴集團根據經營租賃安排出租其車輛。已確認的租金收入詳情載於附註5。

貴集團作為出租人，於往績記錄期間訂立了若干車輛經營租賃安排。於2023年、2024年及2025年12月31日，受經營租賃安排規管的物業、廠房及設備中車輛的賬面值分別約為人民幣4,133,984,000元、人民幣6,078,053,000元及人民幣8,665,770,000元。於2023年、2024年及2025年12月31日，受經營租賃安排規管的使用權資產中車輛的賬面值分別約為人民幣18,349,000元、人民幣22,457,000元及人民幣19,401,000元。

於各往績記錄期間末，貴集團於未來期間應收其承租人的經營租賃項下的未貼現租賃付款如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
一年以內	1,338,571	1,617,904	2,534,830
一年以上兩年以內.....	547,514	698,865	948,222
兩年以上三年以內.....	167,875	285,763	407,335
三年以上四年以內.....	52,100	108,652	121,531
四年以上五年以內.....	15,479	45,896	28,269
五年以上	1,414	1,365	36
總計.....	<u>2,122,953</u>	<u>2,758,445</u>	<u>4,040,223</u>

貴集團作為承租人

貴集團就各類倉庫及辦公樓以及其營運中使用的車輛訂有租賃合約。物業租賃的租期通常分別介乎1年(不含)至10年及4年至5年。一般而言，貴集團不得在集團外部轉讓及分租租賃資產。

附錄一

會計師報告

(a) 使用權資產

貴集團使用權資產的賬面值及於往績記錄期間的變動如下：

貴集團

	倉庫及辦公樓	車輛	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	32,603	16,522	49,125
購置	53,813	21,819	75,632
折舊開支	(25,437)	(5,461)	(30,898)
於2023年12月31日	60,979	32,880	93,859
購置	32,447	1,425	33,872
折舊開支	(26,049)	(8,795)	(34,844)
租賃終止	(3,776)	—	(3,776)
於2024年12月31日	63,601	25,510	89,111
購置	30,219	513	30,732
折舊開支	(26,548)	(9,051)	(35,599)
租賃終止	(3,580)	—	(3,580)
於2025年12月31日	63,692	16,972	80,664

貴公司

	倉庫及辦公樓	車輛	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	458	16,522	16,980
購置	40,264	21,819	62,083
折舊開支	(5,141)	(5,461)	(10,602)
於2023年12月31日	35,581	32,880	68,461
購置	298	—	298
折舊開支	(8,100)	(8,723)	(16,823)
於2024年12月31日	27,779	24,157	51,936
購置	4,923	—	4,923
折舊開支	(8,595)	(8,723)	(17,318)
於2025年12月31日	24,107	15,434	39,541

附錄一

會計師報告

(b) 租賃負債

租賃負債的賬面值及於往績記錄期間的變動如下：

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於1月1日賬面值	49,069	97,252	92,234
新租賃	75,632	33,872	30,732
年內確認的利息增加	5,210	7,365	6,208
付款	(32,659)	(41,982)	(44,085)
租賃終止	—	(4,273)	(3,782)
於12月31日賬面值	<u>97,252</u>	<u>92,234</u>	<u>81,307</u>
分析如下：			
流動部分	28,247	30,881	31,697
非流動部分	<u>69,005</u>	<u>61,353</u>	<u>49,610</u>

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於1月1日賬面值	17,095	71,972	56,417
新租賃	62,083	298	4,923
年內確認的利息增加	3,080	4,536	3,488
付款	(10,286)	(20,389)	(23,352)
於12月31日賬面值	<u>71,972</u>	<u>56,417</u>	<u>41,476</u>
分析如下：			
流動部分	15,776	16,766	13,536
非流動部分	<u>56,196</u>	<u>39,651</u>	<u>27,940</u>

(c) 於損益中確認的與租賃有關的金額如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
租賃負債利息	5,210	7,365	6,208
使用權資產折舊	30,898	34,844	35,599
開支短期及低價值資產租賃相關開支	7,302	10,367	9,746
於損益中確認的總額	<u>43,410</u>	<u>52,576</u>	<u>51,553</u>

(d) 租賃的現金流出總額於歷史財務資料附註35中披露。

附錄一

會計師報告

16. 其他無形資產

	軟件
	人民幣千元
於2023年1月1日，扣除累計攤銷	35,891
購置	21,936
攤銷	(5,112)
於2023年12月31日，扣除累計攤銷	52,715
於2023年12月31日：	
成本	67,214
累計攤銷	(14,499)
賬面淨值	52,715
於2024年1月1日，扣除累計攤銷	52,715
購置	14,566
攤銷	(6,460)
於2024年12月31日，扣除累計攤銷	60,821
於2024年12月31日：	
成本	81,780
累計攤銷	(20,959)
賬面淨值	60,821
於2025年1月1日，扣除累計攤銷	60,821
購置	15,290
攤銷	(7,984)
於2025年12月31日，扣除累計攤銷	68,127

附錄一

會計師報告

17. 於子公司的投資

貴公司

於各有關期間末，貴公司於子公司的投資如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
山東新創綠能新能源科技有限公司	200,000	200,000	200,000
青島地上鐵新能源汽車服務有限公司	100,000	100,000	100,000
地上鐵綠色科技(深圳)有限責任公司**..	6,275	16,270	16,293
北京新創綠能新能源汽車科技有限公司**	12,165	12,165	12,303
成都地上鐵新能源汽車有限公司	10,000	10,000	10,000
其他**	68,394	68,874	94,236
總計	<u>396,834</u>	<u>407,309</u>	<u>432,832</u>

* 行蜂科技(深圳)有限公司已於2024年1月更名為地上鐵綠色科技(深圳)有限責任公司。

** 對子公司投資的增加主要由於貴公司向子公司的董事及僱員授出限制性股份。

18. 於聯營公司及合營企業的投資

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
聯營公司	8,612	15,363	15,626
合營企業	145	773	674
聯營公司減值(附註)	(3,086)	—	—
總計	<u>5,671</u>	<u>16,136</u>	<u>16,300</u>

附錄一

會計師報告

附註：

貴集團於各報告期末評估對聯營公司及合營企業的權益是否存在任何減值跡象，並進一步評估該等權益是否已發生任何減值。截至2023年12月31日止年度，確認了對一家聯營公司Strides DST Pte. Ltd.的權益減值虧損人民幣3,086,000元。其可收回金額為零。貴集團於2023年12月31日已對其於聯營公司的投資計提全額減值撥備人民幣3,086,000元。

下表載列 貴集團於聯營公司(其持股比例低於20%)的所有權權益比例：

名稱	所有權權益比例		
	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
聯營公司			
重慶棠之嬌新能源科技有限公司	—	9.85%	9.85%
金琥新能源汽車(成都)有限公司	17.05%	—	—

儘管 貴集團於聯營公司的股權比例低於20%，但 貴集團對其擁有重大影響力。根據組織章程細則，貴集團能夠委派一名董事會代表，並有權參與聯營公司的財務及經營政策決策。

下表載列 貴集團個別不重大的聯營公司及合營企業的匯總財務資料：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應佔聯營公司及合營企業之年內(虧損)/利潤.....	(14,560)	1,189	903
應佔聯營公司及合營企業之全面(虧損)/收益總額	(14,560)	1,189	903
貴集團於聯營公司及合營企業之投資的總賬面值	<u>5,671</u>	<u>16,136</u>	<u>16,300</u>

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
聯營公司	5,526	11,333	11,625
合營企業	145	—	—
總計.....	<u>5,671</u>	<u>11,333</u>	<u>11,625</u>

附錄一

會計師報告

下表載列 貴公司個別不重大的聯營公司及合營企業的匯總財務資料：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應佔聯營公司及合營企業年內 (虧損)/利潤	(721)	985	1,032
應佔聯營公司及合營企業全面(虧損)/ 收益總額	(721)	985	1,032
貴公司於聯營公司及合營企業投資的 總賬面值	<u>5,671</u>	<u>11,333</u>	<u>11,625</u>

19. 遞延稅項

於有關期間，遞延稅項資產及負債的變動如下：

遞延稅項資產

貴集團

	應計費用及 其他撥備	可用於抵銷 未來應課稅 利潤的虧損	租賃負債	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	5,378	37,087	10,331	52,796
年內(扣除)/計入損益表的 遞延稅項(附註11)	(2,635)	(11,356)	11,637	(2,354)
於2023年12月31日的遞延稅項資產 總額	2,743	25,731	21,968	50,442
年內於損益表扣除的遞延稅項 (附註11)	(841)	(6,733)	(1,310)	(8,884)
於2024年12月31日的遞延稅項資產 總額	1,902	18,998	20,658	41,558
年內於損益表扣除的遞延稅項 (附註11)	(456)	(1,753)	(2,275)	(4,484)
於2025年12月31日的遞延稅項資產 總額	1,446	17,245	18,383	37,074

附錄一

會計師報告

貴公司

	可用於抵銷未來 應課稅利潤的虧損	租賃負債	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	15,119	4,245	19,364
年內(扣除)／計入損益表的遞延稅項 (附註11)	(6,290)	12,870	6,580
於2023年12月31日的遞延稅項資產總額...	8,829	17,115	25,944
年內於損益表扣除的遞延稅項(附註11) ..	(3,877)	(4,131)	(8,008)
於2024年12月31日的遞延稅項資產總額...	4,952	12,984	17,936
年內於損益表扣除的遞延稅項(附註11) ..	(1,529)	(3,099)	(4,628)
於2025年12月31日的遞延稅項資產總額...	3,423	9,885	13,308

遞延稅項負債

貴集團

	超出相關折舊 的折舊撥備	使用權資產	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	98,817	10,427	109,244
年內於損益表扣除的遞延稅項(附註11) ..	6,929	11,679	18,608
於2023年12月31日的遞延稅項負債總額...	105,746	22,106	127,852
年內扣除／(計入)損益表的遞延稅項 (附註11)	23,685	(1,014)	22,671
於2024年12月31日的遞延稅項負債總額...	129,431	21,092	150,523
年內計入損益表的遞延稅項(附註11)	(11,674)	(2,218)	(13,892)
於2025年12月31日的遞延稅項負債總額...	117,757	18,874	136,631

附錄一

會計師報告

貴公司

	超出相關折舊 的折舊撥備	使用權資產	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	15,119	4,245	19,364
年內(計入)/扣除損益表的遞延稅項 (附註11)	(6,290)	12,870	6,580
於2023年12月31日的遞延稅項負債總額...	8,829	17,115	25,944
年內計入損益表的遞延稅項(附註11)	(3,877)	(4,131)	(8,008)
於2024年12月31日的遞延稅項負債總額...	4,952	12,984	17,936
年內計入損益表的遞延稅項(附註11)	(1,529)	(3,099)	(4,628)
於2025年12月31日的遞延稅項負債總額...	3,423	9,885	13,308

貴集團

就呈列目的而言，若干遞延稅項資產及負債已於財務狀況表中抵銷。以下為就財務報告目的對 貴集團遞延稅項結餘的分析：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於綜合財務狀況表中確認的 遞延稅項資產淨額	628	443	434
於綜合財務狀況表中確認的 遞延稅項負債淨額	(78,038)	(109,408)	(99,991)

於以下項目並無確認遞延稅項資產：

	於2023年 12月31日	於2024年 12月31日	於2025年 12月31日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
稅務虧損	365,299	367,259	435,182
可扣稅暫時差額	23,589	36,515	28,172
總計	388,888	403,774	463,354

貴集團於中國內地產生稅務虧損，將於一至五年內屆滿，可用於抵銷未來應課稅利潤。由於認為不大可能有應課稅利潤可用以動用該等稅務虧損，故並無就該等虧損確認遞延稅項資產。

附錄一

會計師報告

貴公司

就呈列目的而言，若干遞延稅項資產及負債已於財務狀況表中抵銷。以下為就財務報告目的對貴公司遞延稅項結餘的分析：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於綜合財務狀況表中確認的 遞延稅項資產淨額	—	—	—
於綜合財務狀況表中確認的 遞延稅項負債淨額	—	—	—

20. 其他非流動資產

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
物業、廠房及設備預付款項	41,809	240,396	126,798
計息借款保證金	255,843	372,656	563,180
可收回增值稅	131,606	148,217	279,414
其他無形資產預付款項	2,323	5,211	8,739
長期預付款項	818	4,223	39,577
總計	432,399	770,703	1,017,708

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
長期預付款項	20,896	13,407	43,242
物業、廠房及設備預付款項	71,908	156,617	317,055
其他無形資產預付款項	2,323	3,185	7,429
計息借款保證金	247,874	303,783	483,668
總計	343,001	476,992	851,394

附錄一

會計師報告

21. 存貨

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
維修零件	16,682	52,547	13,837
待售車輛	69,797	32,496	155,006
	86,479	85,043	168,843
減值撥備	(282)	(1,483)	(1,159)
總計	<u>86,197</u>	<u>83,560</u>	<u>167,684</u>

存貨減值變動如下：

	於2023年1月1日	撥回	於2023年12月31日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
待售車輛減值	<u>464</u>	<u>(182)</u>	<u>282</u>
	於2024年1月1日	應計費用	於2024年12月31日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
待售車輛減值	<u>282</u>	<u>1,201</u>	<u>1,483</u>
	於2025年1月1日	撥回	於2025年12月31日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
待售車輛減值	<u>1,483</u>	<u>(324)</u>	<u>1,159</u>

該撥回乃因存貨的可變現淨值恢復而產生。

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
待售車輛	<u>22,217</u>	<u>14,079</u>	<u>25,136</u>

附錄一

會計師報告

22. 貿易應收款項及應收票據

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項.....	901,795	1,341,386	1,387,755
應收票據.....	200	17,258	58,745
減：貿易應收款項減值.....	(47,913)	(77,813)	(61,580)
貿易應收款項淨額.....	<u>854,082</u>	<u>1,280,831</u>	<u>1,384,920</u>

貿易應收款項及應收票據包括來自新能源車管理服務、新能源車租賃及新能源車銷售的款項。貴集團與其客戶的交易條款主要以賒賬方式進行，信貸期一般不超過六個月。就新客戶及一次性採購訂單客戶而言，通常要求預先付款。每名客戶均設有最高信貸限額。貴集團力求對未償還應收款項實施嚴格監控。高級管理層定期審閱逾期結餘。鑑於上述情況以及貴集團的貿易應收款項均與信貸記錄良好的客戶相關，故並無重大信貸集中風險。

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項.....	710,380	1,057,218	1,138,885
應收票據.....	273	11,174	24,672
減：貿易應收款項減值.....	(44,202)	(67,800)	(42,524)
貿易應收款項淨額.....	<u>666,451</u>	<u>1,000,592</u>	<u>1,121,033</u>

於各有關期間末，基於發票日期及扣除虧損撥備後的貿易應收款項及應收票據的賬齡分析如下：

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內.....	839,833	1,184,689	1,306,793
1至2年.....	40,602	131,422	76,313
2至3年.....	12,331	26,233	51,220
3至4年.....	4,156	7,959	12,084
4至5年.....	5,073	3,335	10
5年以上.....	—	5,006	80
減值撥備.....	(47,913)	(77,813)	(61,580)
總計.....	<u>854,082</u>	<u>1,280,831</u>	<u>1,384,920</u>

附錄一

會計師報告

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內.....	662,908	914,902	1,074,583
1至2年.....	30,363	119,860	59,272
2至3年.....	8,961	16,879	21,465
3至4年.....	4,104	8,458	5,704
4至5年.....	4,317	4,030	2,358
5年以上.....	—	4,263	175
減值撥備	(44,202)	(67,800)	(42,524)
總計.....	<u>666,451</u>	<u>1,000,592</u>	<u>1,121,033</u>

貿易應收款項減值虧損撥備的變動如下：

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於年初.....	(32,554)	(47,913)	(77,813)
減值虧損淨額.....	(15,359)	(29,900)	(10,703)
撇銷.....	—	—	26,936
於年末.....	<u>(47,913)</u>	<u>(77,813)</u>	<u>(61,580)</u>

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於年初.....	(34,106)	(44,202)	(67,800)
減值虧損淨額.....	(10,096)	(23,598)	666
撇銷.....	—	—	24,610
於年末.....	<u>(44,202)</u>	<u>(67,800)</u>	<u>(42,524)</u>

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別的逾期天數計算。該計算反映概率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事件、當前狀況及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。

附錄一

會計師報告

有關 貴集團貿易應收款項(使用撥備矩陣)信貸風險敞口的資料載列如下：

貴集團

	預期信貸虧損率	賬面總值 人民幣千元	預期信貸虧損 人民幣千元
於2023年12月31日			
1年內.....	1%	814,123	7,929
1至2年.....	10%	36,641	3,532
2至3年.....	24%	12,117	2,849
3至4年.....	42%	3,679	1,549
4至5年.....	66%	4,671	3,070
5年以上.....	—	—	—
		871,231	18,929
個別評估	95%	30,564	28,984
總計.....		901,795	47,913

	預期信貸虧損率	賬面總值 人民幣千元	預期信貸虧損 人民幣千元
於2024年12月31日			
1年內.....	1%	1,136,209	15,648
1至2年.....	9%	127,524	10,911
2至3年.....	20%	22,375	4,379
3至4年.....	36%	7,746	2,763
4至5年.....	60%	2,858	1,712
5年以上.....	99%	4,604	4,550
		1,301,316	39,963
個別評估	94%	40,070	37,850
總計.....		1,341,386	77,813

	預期信貸虧損率	賬面總值 人民幣千元	預期信貸虧損 人民幣千元
於2025年12月31日			
1年內.....	1%	1,238,251	14,971
1至2年.....	13%	68,302	9,049
2至3年.....	29%	48,858	13,950
3至4年.....	45%	10,626	4,785
4至5年.....	70%	10	7
5年以上.....	100%	80	80
		1,366,127	42,842
個別評估	87%	21,628	18,738
總計.....		1,387,755	61,580

附錄一

會計師報告

貴公司

	預期信貸虧損率	賬面總值 人民幣千元	預期信貸虧損 人民幣千元
於2023年12月31日			
1年內.....	1%	636,074	6,020
1至2年.....	7%	26,121	1,846
2至3年.....	24%	8,692	2,066
3至4年.....	42%	3,675	1,547
4至5年.....	66%	4,071	2,704
5年以上.....	—	—	—
		678,633	14,183
個別評估	95%	31,747	30,019
總計.....		<u>710,380</u>	<u>44,202</u>

	預期信貸虧損率	賬面總值 人民幣千元	預期信貸虧損 人民幣千元
於2024年12月31日			
1年內.....	1%	897,024	12,060
1至2年.....	8%	93,606	7,665
2至3年.....	19%	12,695	2,369
3至4年.....	36%	7,204	2,575
4至5年.....	60%	3,339	2,001
5年以上.....	100%	4,018	4,012
		1,017,886	30,682
個別評估	94%	39,332	37,118
總計.....		<u>1,057,218</u>	<u>67,800</u>

	預期信貸虧損率	賬面總值 人民幣千元	預期信貸虧損 人民幣千元
於2025年12月31日			
1年內.....	1%	1,040,189	11,919
1至2年.....	8%	53,639	4,298
2至3年.....	27%	17,743	4,722
3至4年.....	45%	4,080	1,829
4至5年.....	73%	2,358	1,713
5年以上.....	100%	175	175
		1,118,184	24,656
個別評估	86%	20,701	17,868
總計.....		<u>1,138,885</u>	<u>42,524</u>

附錄一

會計師報告

23. 預付款項、其他應收款項及其他資產

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
預付款項	49,047	92,614	87,586
保險預付費用	356,232	452,381	617,670
可收回增值稅	333,867	416,412	704,235
按金及其他應收款項	230,300	210,093	310,111
[編纂]開支	1,231	1,272	5,120
	970,677	1,172,772	1,724,722
其他應收款項減值	(16,837)	(16,896)	(17,269)
總計	<u>953,840</u>	<u>1,155,876</u>	<u>1,707,453</u>

該等結餘為免息，且無抵押品作擔保。

按金及其他應收款項主要為車輛、停車場及辦公樓的租賃按金。在適用情況下，貴集團於各報告期末進行減值分析。鑑於按金及其他應收款項並無歷史違約記錄，預期信貸虧損乃透過虧損率法，並參考貴集團的歷史虧損記錄估算。上述結餘所包含的金融資產均分類為第一階段，自初始確認以來並無出現信貸風險顯著增加的情況。虧損率會按情況作出調整，以反映現況及未來經濟狀況的預測。於2023年、2024年及2025年12月31日所應用的虧損率分別為7%、8%及6%。

貴集團力求對未償還應收款項維持嚴格管控，以盡量降低信貸風險。高級管理層定期審閱賬齡較長的結餘。鑑於貴集團的按金及其他應收款項涉及大量多元類型的交易對手，故並無重大信貸風險集中情況。貴集團並無就其按金及其他應收款項結餘持有任何抵押品或其他信貸增級措施。

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
預付款項	292,997	160,965	207,396
可收回增值稅	33,268	26,819	37,267
按金及其他應收款項	137,544	131,258	136,748
[編纂]開支	1,231	1,272	5,120
	465,040	320,314	386,531
其他應收款項減值	(575)	(571)	(571)
總計	<u>464,465</u>	<u>319,743</u>	<u>385,960</u>

附錄一

會計師報告

24. 按公允價值計入損益的金融資產

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非上市股權投資，按公允價值計量	9,050	111,210	125,060

上述股權投資因持作買賣而分類為按公允價值計入損益的金融資產。

於2024年12月，貴集團將其於一家聯營公司的股權換取一項股權投資的股份。因而於截至2024年12月31日止年度確認投資收益人民幣101,000,000元。

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非上市股權投資，按公允價值計量	—	101,000	113,000

25. 現金及現金等價物以及受限制及已抵押存款

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及銀行結餘	428,061	316,039	200,051
受限制及已抵押存款	542,367	588,036	617,422
小計	970,428	904,075	817,473
減：受限制及已抵押存款			
— 受限制銀行存款	463,357	588,036	617,422
— 已抵押銀行存款	79,010	—	—
現金及現金等價物	428,061	316,039	200,051
以下列貨幣計值：			
— 人民幣	401,759	313,354	199,639
— 美元（「美元」）	25,031	2,107	47
— 新加坡元（「新加坡元」）	863	32	29
— 港元	408	546	336
總計	428,061	316,039	200,051

人民幣並非可自由兌換為其他貨幣，惟根據中國內地《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，貴集團可透過獲授權經營外匯業務之銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

附錄一

會計師報告

銀行存款按參照銀行每日存款利率釐定的浮動利率計息。銀行結餘均存放於信譽良好且近期並無違約記錄的銀行。

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及銀行結餘.....	306,726	213,795	138,372
受限制及已抵押存款.....	135,215	75,577	170,753
小計.....	441,941	289,372	309,125
減：受限制及已抵押存款			
— 受限制銀行存款.....	135,215	75,577	170,753
現金及現金等價物.....	306,726	213,795	138,372
以下列貨幣計值：			
— 人民幣.....	306,720	213,788	138,365
— 美元.....	6	7	7
總計.....	306,726	213,795	138,372

26. 貿易應付款項及應付票據

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項.....	638,462	1,344,809	1,582,467
應付票據.....	1,239,799	1,143,787	1,141,313
總計.....	1,878,261	2,488,596	2,723,780

於各有關期間末，按發票日期呈列的貿易應付款項及應付票據的賬齡分析如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內.....	1,861,964	2,460,182	2,679,531
1年以上.....	16,297	28,414	44,249
總計.....	1,878,261	2,488,596	2,723,780

貿易應付款項及應付票據不計利息，一般於六個月內結算。

計入貿易應付款項及應付票據、屬於貴集團供應商融資安排範圍內的金融負債，通常按60日或180日期限結算。

附錄一

會計師報告

貴集團已設立供應商融資安排，提供予 貴集團在中國內地的部分主要供應商。供應商可自行決定是否參與該等安排。參與供應商融資安排的供應商，可就其向 貴集團開具的發票，自 貴集團外部融資提供方提前收取款項或按原定到期日收款。倘供應商選擇提前收款，則須向融資提供方支付相關費用。融資提供方支付發票款項的前提為相關貨品已收到或已交付，且相關發票已獲 貴集團批准。於發票到期日前或到期日向供應商支付款項均由融資提供方辦理；在任何情況下， 貴集團均按照原發票到期日，或與融資提供方協定之較晚日期向其付款，以結清原發票款項。與供應商訂立的付款條款並未就有關安排重新協商。 貴集團並無向融資提供方提供任何擔保。 貴集團與交通銀行股份有限公司（交通銀行）、中國工商銀行股份有限公司（工商銀行）、中國建設銀行股份有限公司（建設銀行）、江蘇銀行股份有限公司及上海浦東發展銀行股份有限公司（浦發銀行）（統稱「貼現銀行」）訂立供應商融資安排。

根據該等供應商融資安排， 貴集團的供應商可選擇將其持有對 貴集團的未到期應收票據交由貼現銀行辦理貼現。經 貴集團批准後，貼現銀行直接向供應商支付貼現款項。其後 貴集團向貼現銀行付款，結清該等已貼現應收票據。上述供應商融資安排期限通常不超過六個月。

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
計入各項目的供應商融資安排相關			
金融負債賬面值：			
貿易應付款項及應付票據.....	30,000	30,000	30,000
其中供應商已收取款項.....	30,000	30,000	30,000

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項.....	238,391	92,599	211,627
應付票據	181,930	242,839	508,039
總計.....	420,321	335,438	719,666

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內.....	418,501	331,227	709,695
1年以上.....	1,820	4,211	9,971
總計.....	420,321	335,438	719,666

附錄一

會計師報告

27. 其他應付款項及應計費用

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應付按金	207,980	269,156	390,931
應計薪金及福利	45,622	45,752	40,207
其他應付稅項	3,306	4,742	10,382
其他應付款項	212,865	161,821	71,344
總計	<u>469,773</u>	<u>481,471</u>	<u>512,864</u>

按金及其他應付款項屬無抵押、不計息且須隨時償還。於各有關期間末，計入其他應付款項及應計費用之金融負債因其屬短期性質，其賬面值與公允價值大致相當。

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應付按金	188,361	263,756	353,493
應計薪金及福利	24,696	22,068	19,124
其他應付稅項	1,270	1,403	2,656
其他應付款項	128,153	24,473	21,401
總計	<u>342,480</u>	<u>311,700</u>	<u>396,674</u>

28. 客戶預付款項

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
承租人墊款	<u>472,650</u>	<u>476,302</u>	<u>563,279</u>

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
承租人墊款	<u>60,583</u>	<u>73,879</u>	<u>61,619</u>

承租人墊款為預先收取之新能源車租賃款項。

附錄一

會計師報告

29. 合約負債

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
已收客戶短期預付款	<u>88,723</u>	<u>63,154</u>	<u>65,216</u>

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
已收客戶短期預付款	<u>159,591</u>	<u>51,946</u>	<u>28,142</u>

合約負債包括為交付貨品及服務而收取的預收款項。於有關期間，合約負債變動主要源於向客戶收取的新能源車管理服務及新能源車銷售的預收款項發生變動。

30. 計息銀行及其他借款

貴集團

	於2023年12月31日			於2024年12月31日			於2025年12月31日		
	實際利率(%)	到期日	人民幣千元	實際利率(%)	到期日	人民幣千元	實際利率(%)	到期日	人民幣千元
流動									
銀行貸款—無擔保	5.00-7.20	2024年	57,469	—	—	—	—	—	—
銀行貸款—有擔保	3.10-5.75	2024年	693,500	2.15-6.00	2025年	1,152,955	1.00-5.00	2026年	1,661,235
其他貸款—有擔保	5.50-7.95	2024年	145,304	5.50-8.00	2025年	260,276	2.21-7.95	2026年	200,867
長期銀行貸款即期部分—無擔保	7.20	2024年	571	—	—	—	—	—	—
長期其他貸款即期部分—有擔保	3.24-11.00	2024年	1,457,798	3.24-11.00	2025年	2,413,199	3.97-11.04	2026年	3,368,864
總計			<u>2,354,642</u>			<u>3,826,430</u>			<u>5,230,966</u>
非流動									
銀行貸款—有擔保	—	—	—	—	—	—	2.60	2027年	40,000
其他貸款—有擔保	3.24-11.00	2025年至2028年	2,363,254	3.24-11.00	2026年至2029年	3,912,295	3.97-11.04	2027年至2030年	6,570,097
總計			<u>2,363,254</u>			<u>3,912,295</u>			<u>6,610,097</u>

於有關期間，貴集團若干有抵押銀行借款由貴公司最終控股股東張海瑩女士透過個人或公司擔保作出擔保。董事確認，概無應付或將不會向彼支付代價。

附錄一

會計師報告

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團分別有若干賬面淨值約人民幣3,971,353,000元、人民幣6,608,597,000元及人民幣9,628,386,000元的車輛已作質押，用作配合貴集團與租賃公司開展租賃融資業務。

貴公司

	於2023年12月31日			於2024年12月31日			於2025年12月31日		
	實際利率(%)	到期日	人民幣千元	實際利率(%)	到期日	人民幣千元	實際利率(%)	到期日	人民幣千元
流動.....									
銀行貸款—有擔保.....	3.10-5.40	2024年	540,000	2.15-6.00	2025年	770,000	2.50-4.50	2026年	1,005,441
其他貸款—有擔保.....	—	—	—	6.50	2025年	11,400	—	—	—
長期其他貸款即期部分—有擔保.....	5.30-10.88	2024年	1,128,873	5.00-8.50	2025年	1,514,914	4.90-9.00	2026年	2,027,745
總計.....			<u>1,668,873</u>			<u>2,296,314</u>			<u>3,033,186</u>
非流動.....									
銀行貸款—有擔保.....	—	—	—	—	—	—	2.60	2027年	40,000
其他貸款—有擔保.....	4.20-9.00	2025年至 2028年	1,675,789	4.20-9.00	2026年至 2029年	2,499,035	3.97-9.00	2027年至 2030年	3,631,685
總計.....			<u>1,675,789</u>			<u>2,499,035</u>			<u>3,671,685</u>

於有關期間內，貴集團若干擔保銀行借款，由貴公司最終控股股東張海瑩女士透過個人擔保及企業擔保方式提供保證。董事確認，過往無須向其支付任何代價，日後亦毋須作出有關支付。

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴公司若干車輛(賬面淨值分別約為人民幣691,358,000元、人民幣1,834,807,000元及人民幣2,586,828,000元)已予抵押，以支持貴公司與租賃公司之間的租賃融資活動。

31. 優先權股份

貴集團及 貴公司

	股份總數
	人民幣千元
於2023年1月1日	3,420,224
授出優先權股份	576,368
優先權股份相關財務成本	336,706
於2023年12月31日	<u>4,333,298</u>
授出優先權股份	85,573
優先權股份相關財務成本	442,475
於2024年12月31日	<u>4,861,346</u>
優先權股份相關財務成本	437,941
於2025年12月31日	<u>5,299,287</u>

於2025年12月31日，貴公司有228,421,000股已發行附有優先權的股份，涵蓋Pre-A輪至E輪股份，每股面值人民幣1.00元，向投資者發行所得現金代價為人民幣3,369,825,000元。

附錄一

會計師報告

附有優先權股份的主要特徵如下：

(a) 贖回權

貴公司若干股東已獲授權，可於特定事件發生時要求 貴公司贖回彼等股份。該等贖回權已於首次向聯交所提交[編纂]申請前即時終止，詳見下文附註31(d)。

(b) 反攤薄權

當 貴公司日後發行新股時，倘新投資者認購新股的每股價格低於投資者認購的每股價格，則投資者有權要求創始人無償向投資者轉讓 貴公司若干百分比的股份，以抵銷及防止因新融資價格低於認購價格而導致的攤薄。

(c) 清算優先權

倘 貴公司進行任何清算、解散或清盤或發生任何視作清算事件(不論自願或非自願)，則應按以下方式向 貴公司股東分派：股份持有人有權從 貴集團公司可供分派予其股東的資產中，獲得適用的股份發行價加上按協定年利率計算的金額及／或累計未付股息。

貴公司可供分派的剩餘資產，應按所有股份及普通股持有人持有的普通股相對數目，按比例分派予所有股份及普通股持有人。

倘適用法律不支持清算優先權的協議，則除投資者外的其他股東應有義務向投資者作出補償。補償金額應相等於投資者根據該等條款在剩餘資產分派中本可獲得的財產價值，減去投資者根據適用法律在正常清算中本可獲得的財產價值。除投資者外的其他股東應就該補償義務承擔連帶責任。

(d) 投資者特別權利的終止

根據於2025年8月7日訂立的股東協議，所有贖回權應於首次提交[編纂]前即時終止，並在符合若干條件的情況下應自動完全恢復生效：(i) 貴公司自願撤回[編纂]及[編纂]；(ii)自首次提交[編纂]之日起18個月內， 貴公司未能通過中國證監會[編纂]審核委員會的審核或聯交所聆訊；(iii)自

附錄一

會計師報告

收到中國證監會或相關交易所就其[編纂]及[編纂]發出的發行批准之日起6個月內，貴公司因任何原因未能完成[編纂]交易；(iv)監管機構拒絕批准 貴公司提交的合資格[編纂]。

附有優先權義務的股份列作金融負債，按攤銷成本計量。

貴公司就贖回須贖回股份應付的金額，將為原始投資本金加上根據約定利率按投資本金計算的利息之總和。

32. 實繳資本／股本

貴集團及 貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
已發行及悉數繳足.....	282,595	286,906	286,906

貴公司實繳資本／股本變動概要如下：

	已發行股份數目	實繳資本／股本
		人民幣千元
於2023年1月1日	252,789,755	252,790
投資者出資額(附註(a))	29,805,244	29,805
於2023年12月31日	282,594,999	282,595
投資者出資額(附註(b))	4,310,567	4,311
於2024年12月31日	286,905,566	286,906
改制為股份有限公司後發行普通股(附註(c))	11	—
於2025年12月31日	286,905,577	286,906

附註：

- (a) 於2023年11月，貴公司收取三名投資者合計人民幣576,368,000元出資款，該次出資分別增加實繳資本人民幣29,805,000元及資本公積人民幣546,563,000元。
- (b) 於2024年7月，貴公司收取單一投資者出資款人民幣85,573,000元，該次出資分別增加實繳資本人民幣4,311,000元及資本公積人民幣81,262,000元。
- (c) 於2025年9月，貴公司依據中國公司法改制為股份有限公司。貴公司將實繳資本、資本公積及累計虧損在內的淨資產，折股為286,905,577股普通股，每股面值人民幣1.00元。淨資產折股金額超出普通股面值的部分，計入貴公司資本公積。

附錄一

會計師報告

33. 儲備

貴集團有關期間的儲備金額及其變動情況，已載列於 貴集團綜合權益變動表內。

資本公積

貴集團資本公積主要包括：

- a) 貴集團收取的代價超出實繳資本／股本的部分；
- b) Pre-A輪至E輪融資確認的金融負債；及
- c) 收購非控股權益所支付代價與其賬面值的差額。

資本公積變動詳情載列於綜合權益變動表。

以股份為基礎的付款儲備

貴集團以股份為基礎的付款儲備為權益結算股份支付交易產生的股份補償儲備，相關詳情見歷史財務資料附註34。

匯兌波動儲備

匯兌波動儲備用以記錄功能貨幣並非人民幣的子公司財務報表換算產生的匯兌差額。

貴公司儲備變動

	資本公積	以股份為基礎 的付款儲備	其他儲備	累計虧損	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	2,585,474	13,515	(2,707,885)	(1,657,770)	(1,766,666)
年內虧損及全面虧損總額	—	—	—	(366,834)	(366,834)
股東注入資本	546,563	—	—	—	546,563
確認優先權股份	—	—	(576,368)	—	(576,368)
以權益結算的以股份為基礎 的付款安排	—	6,757	—	—	6,757
股東出資款	11,492	—	—	—	11,492
於2023年12月31日	<u>3,143,529</u>	<u>20,727</u>	<u>(3,284,253)</u>	<u>(2,024,604)</u>	<u>(2,145,056)</u>

附錄一

會計師報告

貴公司儲備變動

	資本公積	以股份為基礎 的付款儲備	其他儲備	累計虧損	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日	3,143,529	20,272	(3,284,253)	(2,024,604)	(2,145,056)
年內虧損及全面虧損總額	—	—	—	(339,371)	(339,371)
股東注入資本	81,262	—	—	—	81,262
確認優先權股份	—	—	(85,573)	—	(85,573)
以權益結算的以股份為基礎 的付款安排	20,272	(20,272)	—	—	—
股東出資款	9,438	—	—	—	9,438
於2024年12月31日	<u>3,254,501</u>	<u>—</u>	<u>(3,369,826)</u>	<u>(2,363,975)</u>	<u>(2,479,300)</u>
	資本公積	以股份為基礎 的付款儲備	其他儲備	累計虧損	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日	3,254,501	—	(3,369,826)	(2,363,975)	(2,479,300)
年內虧損及全面虧損總額	—	—	—	(564,588)	(564,588)
以權益結算的以股份為基礎 的付款安排	—	2,738	—	—	2,738
改制為股份有限公司	(923,581)	—	—	923,581	—
股東出資款	4,755	—	—	—	4,755
於2025年12月31日	<u>2,335,675</u>	<u>2,738</u>	<u>(3,369,826)</u>	<u>(2,004,982)</u>	<u>(3,036,395)</u>

34. 以股份為基礎的付款

貴公司限制性股份獎勵計劃

2021年激勵計劃

於2021年1月22日，董事會批准採納股份激勵計劃（「**2021年激勵計劃**」）。

根據2021年激勵計劃，合資格參與者可獲授獎勵股份作為激勵對象。

2021年激勵計劃的合資格參與者包括 貴集團董事、高級管理層及其他核心僱員，即董事會認為對 貴集團整體經營業績及可持續發展作出直接貢獻的人士。

於2021年1月26日，持股平台深圳觀岳創業投資中心（有限合夥）向 貴集團僱員授予份額（對應實繳資本5,751,000股），代價為人民幣17,134,000元。禁售期為自授出日期起計三年。2021年獎勵股份於授予日釐定的公允價值總額為人民幣20,272,000元，該公允價值由獨立外部估值師參照獎勵股份授予條款，採用股權估值及分配模式評估釐定。截至2023年12月31日止年度， 貴公司就2021年激勵計劃項下獎勵股份確認以股份為基礎的付款開支為人民幣6,757,000元。

附錄一

會計師報告

獎勵股份於限售期內宣派的股息全數歸屬參與者，惟參與者於限售期內不享有該等股份的投票權。

2025年激勵計劃

於2025年11月6日，董事會正式批准採納股份激勵計劃（「**2025年激勵計劃**」）。

依據2025年激勵計劃，貴公司以授出獎勵股份形式向合資格參與者發放獎勵。

2025年激勵計劃的合資格參與者範圍包括貴集團董事、高級管理層及其他核心僱員，即董事會認為對貴集團整體經營業績及可持續發展作出直接貢獻的人士。

2025年12月，深圳觀海創業投資中心（有限合夥）（「**深圳觀海**」）、深圳觀辰投資合夥企業（有限合夥）（「**深圳觀辰**」）及深圳觀星投資合夥企業（有限合夥）（「**深圳觀星**」）作為持股平台，分別向貴集團僱員授予份額（分別為4,237,000股、3,921,000股及1,102,000股），代價分別為人民幣14,830,000元、人民幣13,722,000元及人民幣3,858,000元。

自[**編纂**]完成日期（「[**編纂**]」）起，參與者滿一年後每年可解鎖限制性股份比例為25%。在此期間，限制性股份將依據參與者任職狀況、僱員價值貢獻及公司業績達成情況分批解鎖，具體解鎖時間如下：

- a. 自目標日期起滿十二個月當日進行首次解鎖，解鎖股份數目的25%；
- b. 自目標日期起滿二十四個月當日進行第二次解鎖，解鎖股份數目的25%；
- c. 自目標日期起滿三十六個月當日進行第三次解鎖，解鎖股份數目的25%；
- d. 自目標日期起滿四十八個月當日進行第四次解鎖，解鎖股份數目的25%。

2025年獎勵股份於授予日釐定的公允價值總額為人民幣102,505,000元，該公允價值由獨立外部估值師結合獎勵股份授予條款，採用權益估值分攤模型釐定。截至2025年12月31日止年度，貴公司就2025年激勵計劃項下獎勵股份確認以股份為基礎的付款開支人民幣2,673,000元。釐定公允價值所採用的主要假設如下：

無風險利率(%)	1.38
波動率(%)	41.00

附錄一

會計師報告

限售期內就獎勵股份宣派的任何股息均歸屬參與者所有，惟參與者於限售期內並不享有該等獎勵股份的任何投票權。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，股份激勵計劃項下尚未歸屬的獎勵股份載列如下：

	2021年獎勵股份	2025年獎勵股份	股份總數
	千股	千股	千股
於2023年1月1日	5,751	—	5,751
年內授予	—	—	—
年內沒收	—	—	—
年內歸屬*	(5,751)	—	(5,751)
於2024年12月31日及2025年1月1日	—	—	—
年內授予	—	9,260	9,260
年內沒收	—	—	—
年內歸屬*	—	—	—
於2025年12月31日	—	9,260	9,260

* 於2024年1月，2021年獎勵股份當中有5,751,000股限制性股份可完成歸屬，該月份產生的股份獎勵計劃開支金額並不重大。

35. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，貴集團因廠房及設備租賃安排，分別產生非現金增加使用權資產及租賃負債金額為人民幣75,632,000元、人民幣33,872,000元及人民幣30,732,000元。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，貴集團就未終止確認的貼現應收票據，分別產生非現金減少應收票據及計息銀行借款人民幣8,438,000元、人民幣25,461,000元及人民幣25,842,000元。

附錄一

會計師報告

(b) 融資活動產生的負債變動

	銀行及 其他貸款	租賃負債	優先權股份	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	2,815,847	49,069	3,420,224	6,285,140
融資現金流量變動	1,663,412	(32,659)	576,368	2,207,121
非現金交易變動	(8,438)	—	—	(8,438)
年內新增租約	—	75,632	—	75,632
利息開支	247,075	5,210	336,706	588,991
於2023年12月31日及2024年1月1日...	<u>4,717,896</u>	<u>97,252</u>	<u>4,333,298</u>	<u>9,148,446</u>
融資現金流量變動	2,702,736	(41,982)	85,573	2,746,327
非現金交易變動	(25,461)	—	—	(25,461)
年內新增租約	—	33,872	—	33,872
提前終止租賃之重新計量	—	(4,273)	—	(4,273)
利息開支	343,554	7,365	442,475	793,394
於2024年12月31日及2025年1月1日...	<u>7,738,725</u>	<u>92,234</u>	<u>4,861,346</u>	<u>12,692,305</u>
融資現金流量變動	3,614,906	(44,085)	—	3,570,821
非現金交易變動	(25,842)	—	—	(25,842)
年內新增租約	—	30,732	—	30,732
提前終止租賃之重新計量	—	(3,782)	—	(3,782)
利息開支	513,274	6,208	437,941	957,423
於2025年12月31日	<u>11,841,063</u>	<u>81,307</u>	<u>5,299,287</u>	<u>17,221,657</u>

(c) 租賃相關現金流出總額

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
計入經營活動	7,302	10,367	9,746
計入融資活動	32,659	41,982	44,085
總計	<u>39,961</u>	<u>52,349</u>	<u>53,831</u>

附錄一

會計師報告

36. 承擔

貴集團於各有關期間末的資本承擔如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
已訂合約惟未撥備：			
廠房及設備	546,995	816,460	527,203

37. 或然負債

於各有關期間末，貴集團及貴公司均無任何重大或然負債。

38. 關聯方交易

(a) 貴集團與關連方進行的交易如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
聯營公司：			
產品銷售	136,755	—	179
服務銷售	5,323	34,393	19,225
服務採購	20,336	6,453	2,426
投資收益	160	423	699
其他關連方*：			
產品採購	2,340	4,573	2,651
服務採購	13,240	15,025	18,132
借出資金	718,910	811,040	119,250
償還貸款	715,430	769,360	205,910

* 其他關連方主要包括由董事、主要管理人員及具重大影響力的投資人士所控制的實體。

附錄一

會計師報告

(b) 於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團與關連方的往來結餘如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
貿易性質			
貿易應收款項			
聯營公司	41,858	9,606	1,448
減值虧損	(528)	(158)	(31)
總計	<u>41,330</u>	<u>9,448</u>	<u>1,417</u>
貿易性質			
預付款項、其他應收款項及其他資產			
其他關連方	6,832	1,124	1,683
減值虧損	(7)	(17)	(22)
總計	<u>6,825</u>	<u>1,107</u>	<u>1,661</u>
貿易性質			
貿易應付款項			
聯營公司	703	539	401
其他關連方	1,641	3,677	3,255
總計	<u>2,344</u>	<u>4,216</u>	<u>3,656</u>
貿易性質			
其他應付款項及應計費用			
聯營公司	3,536	168	48
總計	<u>3,536</u>	<u>168</u>	<u>48</u>
貿易性質			
客戶預收款項			
聯營公司	200	—	—
其他關連方	—	3	3
總計	<u>200</u>	<u>3</u>	<u>3</u>
於12月31日			
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非貿易性質			
其他借款			
其他關連方	44,980	86,660	—
總計	<u>44,980</u>	<u>86,660</u>	<u>—</u>

附錄一

會計師報告

(c) 貴集團主要管理人員酬金：

	截至2023年 12月31日止年度	截至2024年 12月31日止年度	截至2025年 12月31日止年度
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
費用.....	—	—	125
其他酬金：			
薪金、津貼及實物福利	3,575	7,724	6,288
績效花紅	4,612	1,377	2,638
權益結算的股份付款開支	2,870	—	1,310
退休福利計劃供款	327	456	312
總計	<u>11,384</u>	<u>9,557</u>	<u>10,673</u>

董事及首席執行官酬金的進一步詳情載於歷史財務資料附註9。

39. 金融資產轉讓

未全數終止確認的已轉讓金融資產

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團將部分應收票據（「貼現票據」）辦理貼現，其賬面值分別為人民幣106,821,000元、人民幣259,175,000元及人民幣54,073,000元（「票據貼現」）。董事認為，貴集團仍保留該等貼現票據絕大部分風險及回報，當中包括相關違約風險，因此繼續全額確認貼現票據之賬面值及對應銀行借款。辦理貼現後，貴集團不再享有該等貼現票據的任何使用權利，不得向第三方出售、轉讓或質押有關票據。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，銀行擁有追索權的貼現票據合計賬面值分別為人民幣120,977,000元、人民幣451,980,000元及人民幣194,394,000元。

已全數終止確認的已轉讓金融資產

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團將部分由內地銀行承兌之未到期應收票據（「終止確認票據」）辦理貼現，其賬面值分別為人民幣65,470,000元、人民幣187,259,000元及零元。於各有關期間末，該等票據剩餘到期期限為一至六個月。根據中國票據法，終止確認票據持有人可不受順序限制，向包括貴集團在內之任一、部分或全部票據債務人行使追索權（「持續參與」）。董事認為，在承兌銀行未有違約的情況下，貴集團遭票據持有人追索的可能性極低，貴集團已轉讓該等票據絕大部分風險與回報，故全額終止確認該等票據賬面值及相關應付賬款。貴集團因持續參與該等票據而承擔的最大虧損風險，以及回購該等票據的未折現現金流量，均等同其賬面值。董事認為，貴集團就該等票據的持續參與公允價值並不重大。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，貴集團於轉讓終止確認票據當日並無確認任何轉讓損益，於年內及累計層面亦無就相關持續參與確認任何損益。

附錄一

會計師報告

40. 按類別劃分的金融工具

各有關期間期末各類金融工具的賬面值載列如下：

於2023年12月31日

金融資產

	強制分類為按公允 價值計入損益	按攤銷成本計量的 金融資產	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及現金等價物.....	—	428,061	428,061
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產.....	—	230,300	230,300
按公允價值計入損益的金融資產.....	9,050	—	9,050
計入其他非流動資產的金融資產.....	—	255,843	255,843
受限制及已抵押存款.....	—	542,367	542,367
貿易應收款項及應收票據.....	—	854,082	854,082
總計.....	<u>9,050</u>	<u>2,310,653</u>	<u>2,319,703</u>

金融負債

	按攤銷成本計量的 金融負債
	人民幣千元
計息銀行及其他借款.....	4,717,896
貿易應付款項及應付票據.....	1,878,261
計入其他應付款項及應計費用的金融負債.....	212,865
優先權股份.....	4,333,298
總計.....	<u>11,142,320</u>

附錄一

會計師報告

於2024年12月31日

金融資產

	按公允價值 計入其他全面 收益的金融資產	按公允價值 計入損益的 金融資產	按攤銷 成本計量的 金融資產	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及現金等價物.....	—	—	316,039	316,039
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產	—	—	210,093	210,093
按公允價值計入損益的金融資產 ...	—	111,210	—	111,210
計入其他非流動資產的金融資產 ...	—	—	372,656	372,656
受限制及已抵押存款	—	—	588,036	588,036
貿易應收款項及應收票據	8,300	—	1,272,531	1,280,831
總計	<u>8,300</u>	<u>111,210</u>	<u>2,759,355</u>	<u>2,878,865</u>

金融負債

	按攤銷成本計量的 金融負債
	人民幣千元
計息銀行及其他借款	7,738,725
貿易應付款項及應付票據	2,488,596
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	161,821
優先權股份	4,861,346
總計	<u>15,250,488</u>

附錄一

會計師報告

於2025年12月31日

金融資產

	按公允價值 計入其他全面 收益的金融資產	按公允價值 計入損益的 金融資產	按攤銷 成本計量的 金融資產	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及現金等價物.....	—	—	200,051	200,051
計入預付款項、其他應收款項及其 他資產的金融資產.....	—	—	310,111	310,111
按公允價值計入損益的金融資產...	—	125,060	—	125,060
計入其他非流動資產的金融資產...	—	—	563,180	563,180
受限制及已抵押存款.....	—	—	617,422	617,422
貿易應收款項及應收票據.....	16,331	—	1,368,589	1,384,920
總計.....	<u>16,331</u>	<u>125,060</u>	<u>3,059,353</u>	<u>3,200,744</u>

金融負債

	按攤銷成本計量的 金融負債
	人民幣千元
計息銀行及其他借款.....	11,841,063
貿易應付款項及應付票據.....	2,723,780
計入其他應付款項及應計費用的金融負債.....	71,344
優先權股份.....	5,299,287
總計.....	<u>19,935,474</u>

41. 金融工具的公允價值及公允價值層級

除賬面值與公允價值相若的金融工具外，貴集團其餘金融工具的賬面值及公允價值如下：

	賬面值			公允價值		
	於12月31日			於12月31日		
	2023年	2024年	2025年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
金融資產						
按公允價值計入損益的金融資產.....	<u>9,050</u>	<u>111,210</u>	<u>125,060</u>	<u>9,050</u>	<u>111,210</u>	<u>125,060</u>

管理層經評估認為，現金及現金等價物、質押存款、應付貿易賬款、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、計息銀行及其他借款的即期部分，以及計入其他應付款項及應計費用的金融負債，由於該等工具到期期限較短，其公允價值與賬面值大致相若。

附錄一

會計師報告

貴集團的財務部門負責制定金融工具公允價值計量的政策及程序。於各報告日期，財務部門分析金融工具價值的變動，並釐定估值中所運用的主要輸入數據。董事為編製年度財務報告而定期審閱金融工具公允價值計量的結果。

計息銀行及其他借款的非即期部分的公允價值，已採用具有類似條款、信貸風險及剩餘期限的工具當前可用的利率，對預期未來現金流量進行貼現計算。於2023年、2024年及2025年12月31日，因貴集團自身就計息銀行及其他借款的不履約風險而產生的公允價值變動，被評估為不重大。

公允價值層級

下表說明 貴集團金融工具的公允價值計量層級：

按公允價值計量的資產：

於2023年12月31日

	採用下列各項進行的公允價值計量			總計
	活躍市場報價 (第一級)	重大可觀察 輸入數據 (第二級)	重大不可觀察 輸入數據 (第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
按公允價值列賬的 非上市股權投資.....	—	9,050	—	9,050

於2024年12月31日

	採用下列各項進行的公允價值計量			總計
	活躍市場報價 (第一級)	重大可觀察 輸入數據 (第二級)	重大不可觀察 輸入數據 (第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項及應收票據.....	—	8,300	—	8,300
按公允價值列賬的 非上市股權投資.....	—	111,210	—	111,210
總計.....	—	119,510	—	119,510

附錄一

會計師報告

於2025年12月31日

	採用下列各項進行的公允價值計量			總計
	活躍市場報價 (第一級)	重大可觀察 輸入數據 (第二級)	重大不可觀察 輸入數據 (第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項及應收票據.....	—	16,331	—	16,331
按公允價值列賬的 非上市股權投資.....	—	125,060	—	125,060
總計.....	—	141,391	—	141,391

42. 財務風險管理目標及政策

貴集團的主要金融工具包括計息銀行及其他借款、租賃負債、按公允價值計入損益的金融負債、按公允價值計入損益的金融資產、現金及現金等價物以及已抵押存款。該等金融工具的主要用途是為貴集團的營運籌集資金。貴集團擁有多項其他金融資產及負債，如其他應收款項、貿易應付款項及其他應付款項，該等資產及負債直接源於貴集團的營運。

貴集團金融工具產生的主要風險為利率風險、外幣風險、信貸風險及流動資金風險。董事審閱並批准管理各項風險的政策，該等政策概述如下。

利率風險

利率風險是指金融工具的未來現金流量因市場利率變動而波動的風險。貴集團面臨的市場利率變動風險主要與貴集團的計息銀行及其他借款有關。貴集團目前並無具體政策管理其利率風險，亦未訂立利率掉期。

外幣風險

貴集團存在交易性貨幣風險。該等風險源於營運單位以非該單位功能貨幣的貨幣進行銷售或採購。此外，若干銀行貸款乃以相關實體功能貨幣以外的貨幣計值。貴集團傾向於在訂立採購及銷售合同時接受外幣匯率風險規避或分配條款。

由於貴集團的外幣交易有限，故並無重大外幣風險。

附錄一

會計師報告

信貸風險

貴集團僅與獲認可且信譽良好的第三方進行交易。貴集團的政策是，所有希望以信貸條款進行交易的客戶均須接受信貸核實程序。此外，應收賬款結餘受到持續監控，貴集團面臨的壞賬風險並不重大。

最大風險敞口及年末階段劃分

下表顯示基於貴集團信貸政策的信貸質素及最大信貸風險敞口。該信貸政策主要基於逾期資料（除非無需花費不必要成本或精力即可獲得其他資料），以及各有關期間末的年末階段劃分。呈列的金額為金融資產的賬面總額。

	12個月預期 信貸虧損	全期預期信貸虧損				
	階段1	階段2	階段3	簡化方法		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2023年12月31日						
貿易應收款項及應收票據*	—	—	—	901,995	901,995	
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產—正常**	230,300	—	—	—	230,300	
受限制及已抵押存款	542,367	—	—	—	542,367	
現金及現金等價物	428,061	—	—	—	428,061	
總計	1,200,728	—	—	901,995	2,102,723	
	12個月預期 信貸虧損	全期預期信貸虧損				
	階段1	階段2	階段3	簡化方法		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2024年12月31日						
貿易應收款項及應收票據*	—	—	—	1,358,644	1,358,644	
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產—正常**	210,093	—	—	—	210,093	
受限制及已抵押存款	588,036	—	—	—	588,036	
現金及現金等價物	316,039	—	—	—	316,039	
總計	1,114,168	—	—	1,358,644	2,472,812	
	12個月預期 信貸虧損	全期預期信貸虧損				
	階段1	階段2	階段3	簡化方法		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2025年12月31日						
貿易應收款項及應收票據*	—	—	—	1,446,500	1,446,500	
計入預付款項、其他應收款項及其 他資產的金融資產—正常**	310,111	—	—	—	310,111	
受限制及已抵押存款	617,422	—	—	—	617,422	
現金及現金等價物	200,051	—	—	—	200,051	
總計	1,127,584	—	—	1,446,500	2,574,084	

* 就貴集團應用簡化減值方法的貿易應收款項而言，基於撥備矩陣的資料於歷史財務資料附註22披露。

附錄一

會計師報告

** 計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產，倘並無逾期且無任何資料表明該等金融資產自初始確認以來信貸風險顯著增加，則視為其信貸質素屬「正常」。否則，金融資產的信貸質素被視為「可疑」。

貴集團貿易應收款項及應收票據所面臨之信貸風險敞口之進一步量化數據，已於歷史財務資料附註22及23披露。

流動資金風險

貴集團通過使用經常性流動資金規劃工具監控資金短缺的風險，有關工具考慮其金融工具及金融資產的到期日，及預測運營所得現金流量。

貴集團的目標是維持資金的連續性。貴集團金融負債於2023年、2024年及2025年12月31日基於已訂約未貼現付款計算的到期情況如下：

於2023年12月31日	1年以內 或按要求	超過1年 但2年以內	超過2年	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
計息銀行及其他借款	2,489,228	1,131,980	1,335,746	4,956,954
租賃負債	34,078	50,478	58,526	143,082
貿易應付款項及應付票據	1,878,261	—	—	1,878,261
附有優先權的股份	4,333,298	—	—	4,333,298
計入其他應付款項及應計費用的金 融負債	212,865	—	—	212,865
總計	<u>8,947,730</u>	<u>1,182,458</u>	<u>1,394,272</u>	<u>11,524,460</u>

於2024年12月31日	1年以內 按要求	超過1年 但2年以內	超過2年	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
計息銀行及其他借款	4,176,528	2,174,943	1,933,950	8,285,421
租賃負債	36,565	27,518	40,044	104,127
貿易應付款項及應付票據	2,488,596	—	—	2,488,596
附有優先權的股份	4,861,346	—	—	4,861,346
計入其他應付款項及應計費用的金 融負債	161,821	—	—	161,821
總計	<u>11,724,856</u>	<u>2,202,461</u>	<u>1,973,994</u>	<u>15,901,311</u>

附錄一

會計師報告

於2025年12月31日	1年以內 按要求	超過1年 但2年以內	超過2年	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
計息銀行及其他借款	5,633,364	2,744,811	3,936,158	12,314,333
租賃負債	38,374	33,475	20,719	92,568
貿易應付款項及應付票據	2,723,780	—	—	2,723,780
附有優先權的股份	5,299,287	—	—	5,299,287
計入其他應付款項及應計費用的金 融負債	71,344	—	—	71,344
總計	<u>13,766,149</u>	<u>2,778,286</u>	<u>3,956,877</u>	<u>20,501,312</u>

資本管理

貴集團管理資本的目標乃保障 貴集團持續經營的能力，從而為股東提供回報及向其他利益相關人士提供利益，維持最優資本架構以為股東帶來長期增值。

貴集團管理層定期檢討資本架構。作為檢討之一部分， 貴集團董事考慮資本之成本及每一類資本附帶之風險。根據管理層的建議， 貴集團透過發行新股及籌集借款以平衡其整體資本架構。

43. 有關期間後事項

除歷史財務資料附註2.1所披露有關持續經營基準的事項外，2025年12月31日後發生的事件概述如下。

於2026年3月10日， 貴公司收到三家持股平台支付的代價人民幣32,410,000元（相當於9,260,000份股本）並完成工商登記， 貴公司註冊資本由人民幣286,905,577元增加至人民幣296,165,577元。

44. 隨後財務報表

貴公司、 貴集團及 貴集團旗下任何子公司概無就2025年12月31日後任何期間編製經審核財務報表。