

未來計劃及[編纂]用途

未來計劃

有關我們未來計劃的詳細說明，請參閱「業務－我們的增長策略」。

[編纂]用途

假設[編纂]未獲行使，經扣除我們就[編纂]應付的[編纂]佣金及其他預計[編纂]費用及假設[編纂]為每股股份[編纂]港元（即指示性[編纂]範圍[編纂]港元至[編纂]港元的中位數），我們預計將收取[編纂][編纂]約[編纂]港元。我們擬按以下用途及金額使用[編纂][編纂]：

- (i) 約[50.0]%（或[編纂]港元）將用於車載計算解決方案及區域控制器的研發，其中：
 - (a) 約[31.0]%（或[編纂]港元）將分配予車載計算解決方案的開發，具體而言，
 - 約[12.0]%（或[編纂]港元）將分配予艙駕融合域控制器解決方案，以實現智能座艙及智能駕駛領域之間的動態計算共享及功能融合。我們計劃將該等[編纂]主要用於：(i)招聘和挽留致力於開發該等集成控制器解決方案的研發人員；(ii)支付開發工具及第三方軟件的軟件版權和許可費用；及(iii)為我們的綜合平台提供測試和驗證活動的資金支持。我們預計，該等投資將提升我們艙駕融合域控制器解決方案的性能、穩定性和可擴展性，並更好地支持整車廠客戶的量產項目。與此同時，我們將繼續圍繞中央計算控制架構來定位我們的產品，在此架構下，先進的智能駕駛和智能座艙功能將部署在統一的計算平台上，以順應汽車電子電氣架構日益集中化的行業趨勢。我們預計我們基於中央計算控制架構的解決方案將於2028年獲得定點，並於2029年開始量產。下表載列截至2030年12月31日止五個年度，我們按用途劃分的[編纂]計劃用途及相應的計劃人數；

	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
[編纂]的計劃用途					
(人民幣千元)					
研發人員.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
軟件版權.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
測試及驗證.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
計劃研發人數					
(人數).....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- 約[11.0]%（或[編纂]港元）將用於開發基於成本效益SoC平台的智能座艙域控制器解決方案，以擴大產品覆蓋範圍並滿足不同車輛細分市場的多樣化智能升級需求。我們計劃將該等所得款項主要用於：(i)招聘和挽留致力於開發該等智能座艙域控制器解決方案的研發人員；(ii)支付開發工具及第三方軟件的軟件版

未來計劃及[編纂]用途

權和許可費用；及(iii)為我們的智能座艙平台提供測試和驗證活動的資金支持。我們預計，該等投資將有助於提升我們智能座艙域控制器解決方案的功能性、成本效益和可擴展性，並更好地服務於不同車型及價格區間的客戶。我們預計該解決方案將於2027年獲得定點，並於2028年開始量產。下表載列截至2030年12月31日止五個年度，我們按用途劃分的[編纂]計劃用途及相應的計劃人數；

	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
[編纂]的計劃用途					
(人民幣千元)					
研發人員.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
軟件版權.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
測試及驗證.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
計劃研發人數					
(人數).....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- 約[8.0]% (或[編纂]港元) 將分配予高性能智能座艙域控制器解決方案，專注於高端及個性化車型。我們計劃將該等[編纂]主要用於：(i)招聘和挽留致力於開發該等高性能智能座艙域控制器解決方案的研發人員；(ii)支付開發工具及第三方軟件的軟件版權和許可費用；及(iii)為我們的高性能智能座艙平台提供測試和驗證活動的資金支持。我們預計，該等投資將有助於提升我們面向高端及個性化車型智能座艙域控制器解決方案的計算性能、用戶體驗及功能豐富度，並鞏固我們在該細分市場的地位。我們預計我們的高性能智能座艙域控制器解決方案將於2027年獲得新客戶定點，並於2028年實現新項目量產。下表載列截至2030年12月31日止五個年度，我們按用途劃分的[編纂]計劃用途及相應的計劃人數；及

	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
[編纂]的計劃用途					
(人民幣千元)					
研發人員.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
軟件版權.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
測試及驗證.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
計劃研發人數					
(人數).....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- (b) 約[11.0]% (或[編纂]港元) 將用於加強AI能力，專注於AI工程和產品能力、數據處理平台以及整合雲邊協同的AI智能體產品，以提供個性化和實時的用戶體驗。我們計劃將該等[編纂]主要用於：(i)招聘和挽留專注於技術平台化、項目交付、數據分析及針對我們的核心汽車應用場景垂直模型及應用開發的研究與開發人員；及(ii)為開發設備及AI Box硬件的硬件採購提供資金。具體而言，我們計劃增強與垂直模型及AI Box產品相關的開發能力，包括採購用於模型訓練的GPU及雲計算資源，以及AI Box產品及其他開發設備的電子元件及硬件開發成

未來計劃及[編纂]用途

本。我們預計該等投資將使我們能夠提高垂直模型能力、開發效率和軟硬件集成，從而支持我們產品組合的升級和優化。我們預計我們的AI Box產品將於2027年上半年獲得定點，並於2027年下半年開始量產。下表載列截至2030年12月31日止五個年度我們按用途劃分的[編纂]計劃用途及相應的計劃人數；

	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
[編纂]的計劃用途					
(人民幣千元)					
研發人員.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
開發設備.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
AI box硬件.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
計劃研發人數					
(人數).....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- (c) 約[8.0]%(或[編纂]港元)將用於開發下一代區域控制器，以增強車輛各區域的分佈式數據處理、信號控制和配電能力，支持安全、高效及協調的智能車輛操作；我們計劃將該等[編纂]主要用於(i)招聘及挽留致力於該等區域控制器解決方案的研發人員，(ii)支付開發工具及第三方軟件的軟件版權及許可費，及(iii)為我們下一代區域控制器平台的測試及驗證活動提供資金。我們預計該等投資將幫助我們提高區域控制器解決方案的集成度、安全性和可靠性水平，更好地支持汽車電子電氣架構的電氣化和智能化升級。我們預計我們的下一代區域控制器產品將於2028年獲得定點，並於2029年開始量產。下表載列截至2030年12月31日止五個年度我們按用途劃分的[編纂]計劃用途及相應的計劃人數；

	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
[編纂]的計劃用途					
(人民幣千元)					
研發人員.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
軟件版權.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
測試及驗證.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
計劃研發人數					
(人數).....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- (ii) 約[23.0]%(或[編纂]港元)將用於加強我們的國際化能力，其中：

- (a) 約[12.0]%(或[編纂]港元)將分配予在羅馬尼亞設立一個本地化研發中心並招聘經驗豐富的本地技術人員，以改進解決方案本地化和客戶協作。我們計劃在該中心建立專門的軟件開發及測試團隊，每個團隊由一名當地團隊負責人領導，並由資深、中級和初級工程師組成。該中心預計將成為我們在歐洲的主要研發和技術支持樞紐，實現與當地

未來計劃及[編纂]用途

整車廠客戶更緊密的合作，更快地響應其項目需求，並為歐洲市場提供更定制的智能座艙和智能駕駛解決方案。下表載列截至2030年12月31日止五個年度按用途劃分的[編纂]計劃用途及相應計劃人數；及

	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
[編纂]的計劃用途					
(人民幣千元)					
研發人員.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
軟件版權.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
運營及其他.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
計劃人數					
(人數).....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- (b) 約[11.0]%(或[編纂]港元)將分配予建立全球銷售和運營平台，以整合銷售、技術支持和服務工作流程，並支持可持續的國際業務擴張。我們計劃優先在歐洲、東亞和東南亞地區擴充銷售及運營團隊，並通過參加當地行業展會、拜訪客戶以及開展針對性營銷活動，提升這些地區的品牌知名度和獲客能力。我們預計將在2027年底前獲得定點項目，並計劃於2028年啟動量產。下表載列截至2029年12月31日止四個年度按用途劃分的[編纂]計劃用途及相應計劃人數。

	2026年	2027年	2028年	2029年
[編纂]的計劃用途				
(人民幣千元)				
人員.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
運營.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
營銷.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
計劃人數				
(人數).....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- (iii) 約[17.0]%(或[編纂]港元)將用於提升我們的生產能力，其中：

- (a) 約[10.0]%(或[編纂]港元)將分配予建設新的智能製造設施，以支持國內整車廠客戶的可擴展量產、供應鏈靈活性和成本競爭力。我們計劃對無錫和蕪湖的生產設施進行投資，以擴大生產規模，提升自動化水平和大規模生產能力，從而更好地支持即將開展的客戶項目的量產和交付。我們預計將於2027年前完成無錫生產線的擴建及對蕪湖工廠的資本投資。下表載列截至2027年12月31日止兩個年度按用途劃分的[編纂]計劃用途及相應計劃人數；及

	2026年	2027年
[編纂]的計劃用途		
(人民幣千元)		
人員.....	[編纂]	[編纂]
設備.....	[編纂]	[編纂]
物業.....	[編纂]	[編纂]

未來計劃及[編纂]用途

	2026年	2027年
其他	[編纂]	[編纂]
計劃人數		
(人數).....	[編纂]	[編纂]
(b) 約[7.0]%(或[編纂]港元)將分配予建設海外生產設施及相關人才招聘，以強化全球產能佈局、加強本地化交付、降低跨境供應鏈風險並提高全球客戶滲透率。這些舉措將有助於我們更深入地融入歐洲工業價值鏈，並增強我們在該地區的競爭力。考慮到當地市場需求以及我們在歐洲的業務發展步伐，我們計劃分階段推進產能佈局和製造能力的建設。預計工程將於2027年完工，並於2028年啟動量產。下表載列截至2027年12月31日止兩個年度按用途劃分的[編纂]計劃用途及相應計劃人數。		

	2026年	2027年
[編纂]的計劃用途		
(人民幣千元)		
人員	[編纂]	[編纂]
設備	[編纂]	[編纂]
物業	[編纂]	[編纂]
其他	[編纂]	[編纂]
計劃人數		
(人數).....	[編纂]	[編纂]

(iv) 約[10.0]%(或[編纂]港元)將用於營運資金及其他一般企業用途。

倘[編纂]設定為每股[編纂]港元(或指示性[編纂]範圍的上限)，則[編纂][編纂]將增至約[編纂]港元。倘[編纂]設定為每股[編纂]港元(或指示性[編纂]範圍的下限)，則[編纂][編纂]將減至約[編纂]港元。

倘[編纂]獲悉數行使，我們將收取的額外[編纂]將為(i)[編纂]港元(假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，即指示性[編纂]範圍的[編纂])；(ii)[編纂]港元(假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，即指示性[編纂]範圍的中位數)；及(iii)[編纂]港元(假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，即指示性[編纂]範圍的最低[編纂])。

倘[編纂][編纂]高於或低於預期，我們將按比例調整用於上述目的的[編纂]的分配。

倘[編纂][編纂]並未立即用於上述目的，我們將僅將該等資金存入持牌商業銀行及／或其他獲授權金融機構(定義見證券及期貨條例或其他司法轄區的適用法律及法規)的短期計息賬戶。於該等情況下，我們將遵守上市規則中適當的披露要求。倘上述建議[編纂]出現任何重大變動，我們將根據上市規則刊發適當公告。