

以下第[I-[•]]至[I-[•]]頁為本公司申報會計師天健國際會計師事務所有限公司(香港執業會計師)發出的會計師報告全文，以供收錄於本文件。此會計師報告乃按照香港會計師公會頒佈的香港投資通函呈報準則第200號「投資通函內就歷史財務資料出具的會計師報告」的要求編製，並以本公司董事及保薦人為收件人。



天健國際會計師事務所有限公司

Confucius International CPA Limited Certified Public Accountants

香港灣仔莊士敦道181號大有大廈15樓1501-1508室  
Rooms 1501-8, 15/F., Tai Yau Building,  
181 Johnston Road, Wanchai, Hong Kong  
電話 Tel: (852) 3103 6980  
傳真 Fax: (852) 3104 0170  
電郵 Email: info@pccpa.hk

## 致利歐集團股份有限公司列位董事、華泰金融控股(香港)有限公司及中國銀河國際證券(香港)有限公司就歷史財務資料出具的會計師報告

### 序言

我們謹此就利歐集團股份有限公司(「貴公司」)及其子公司(統稱為「貴集團」)的歷史財務資料作出報告(載於[I-4]至[I-[•]]頁)，此等歷史財務資料包括 貴集團於2023年、2024年及2025年12月31日的合併財務狀況表、貴公司於2023年、2024年及2025年12月31日的財務狀況表，以及截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度各年(「往績記錄期間」)的合併損益表、合併全面收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及重大會計政策資料及其他解釋資料(統稱為「歷史財務資料」)。第[I-4]至[I-[•]]頁所載的歷史財務資料為本報告的組成部分，其編製以供收錄於 貴公司日期為[•]有關 貴公司H股股份在香港聯合交易所有限公司主板[編纂]的文件(「文件」)內。

### 董事就歷史財務資料須承擔的責任

貴公司董事須負責根據歷史財務資料附註2所載的編製基準編製真實而中肯的歷史財務資料，並對其認為為使歷史財務資料的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

### 申報會計師的責任

我們的責任是對歷史財務資料發表意見，並將我們的意見向 閣下報告。我們已按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港投資通函呈報準則第200號「投資通函內就歷史財務資料出具的會計師報告」執行我們的工作。該準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行工作以對歷史財務資料是否不存在任何重大錯誤陳述獲取合理保證。

## 附錄一

## 會計師報告

我們的工作涉及執执行程序以獲取有關歷史財務資料所載金額及披露的證據。所選擇的程序取決於申報會計師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致歷史財務資料存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，申報會計師考慮與該實體根據歷史財務資料附註2所載的編製基準編製真實而中肯的歷史財務資料相關的內部控制，以設計適當的程序，但目的並非對該實體內部控制的有效性發表意見。我們的工作亦包括評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計的合理性，以及評價歷史財務資料的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的證據能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

### 意見

我們認為，就本會計師報告而言，該等歷史財務資料已根據歷史財務資料附註2所載的編製基準，真實而中肯地反映了 貴公司及 貴集團於2023年、2024年及2025年12月31日的財務狀況及 貴集團於往績記錄期間的財務表現及現金流量。

### 根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）及公司（清盤及雜項條文）條例下事項出具的報告

#### 調整

在編製歷史財務資料時，並無對載於第[I-[•]]頁中所界定的相關財務報表作出調整。

#### 股息

歷史財務資料附註13中載有 貴公司就往績記錄期間支付股息相關資料。

[天健國際會計師事務所有限公司]

執業會計師

香港

[•]

## I 貴集團歷史財務資料

### 編製歷史財務資料

下文所載的歷史財務資料為本會計師報告的組成部分。

作為歷史財務資料基礎的 貴集團於往績記錄期間的合併財務報表（「**相關財務報表**」），已由天健國際會計師事務所有限公司根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。

歷史財務資料以人民幣（「**人民幣**」）列報，且所有數值已列算至千位數（人民幣千元）（除非另有說明）。

## 附錄一

## 會計師報告

### 合併損益表

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入.....	5	20,471,408	21,170,505	20,050,435
營業成本.....	9	(18,761,746)	(19,278,530)	(18,314,230)
<b>毛利.....</b>		<b>1,709,662</b>	<b>1,891,975</b>	<b>1,736,205</b>
一般及行政開支.....	9	(533,742)	(630,257)	(601,433)
銷售及營銷開支.....	9	(767,899)	(821,592)	(727,993)
研發開支.....	9	(134,326)	(177,119)	(193,980)
金融資產及合同資產減值虧損淨額...	3.2	(362,877)	(182,303)	(66,321)
金融資產／負債公允價值變動之 收益／(虧損)淨額.....	7	1,255,392	(873,047)	(169,230)
其他收入.....	6	118,984	78,167	64,539
其他收益淨額.....	8	1,302,126	303,050	155,987
<b>經營利潤／(虧損).....</b>		<b>2,587,320</b>	<b>(411,126)</b>	<b>197,774</b>
財務收入.....	11	120,914	123,035	67,353
財務成本.....	11	(91,164)	(106,037)	(99,524)
財務(成本)／收入淨額.....	11	29,750	16,998	(32,171)
應佔聯營公司投資淨利潤／(虧損)...	15	(18,208)	2,002	16,639
投資聯營公司的減值準備.....	15	—	(20,283)	(145,061)
<b>除所得稅前利潤／(虧損).....</b>		<b>2,598,862</b>	<b>(412,409)</b>	<b>37,181</b>
所得稅(開支)／抵免.....	12	(659,748)	108,198	(47,306)
<b>年內利潤／(虧損).....</b>		<b>1,939,114</b>	<b>(304,211)</b>	<b>(10,125)</b>
歸屬於：				
— 貴公司擁有人.....	39	1,969,125	(259,468)	34,701
— 非控股權益.....		(30,011)	(44,743)	(44,826)
		<b>1,939,114</b>	<b>(304,211)</b>	<b>(10,125)</b>
<b>貴公司擁有人應佔每股盈利</b>				
— 每股基本盈利／(虧損).....	14	0.29	(0.04)	0.01
— 每股攤薄盈利／(虧損).....	14	0.29	(0.04)	0.01

附錄一

會計師報告

合併全面收益表

	截至12月31日止年度			
	附註	2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年內利潤／(虧損).....		<b>1,939,114</b>	<b>(304,211)</b>	<b>(10,125)</b>
其他全面收益／(虧損)				
於以後期間可能重新分類至損益之項目，扣除稅項：				
— 應佔聯營公司之				
其他全面收益／(虧損)....		(419)	542	658
— 海外業務之外幣折算差額.....		36,312	73,763	(115,320)
— 其他.....		14	—	—
年內其他全面收益／(虧損)，扣除稅項.....		<b>35,907</b>	<b>74,305</b>	<b>(114,662)</b>
歸屬於：				
— 貴公司擁有人.....		35,956	74,292	(114,984)
— 非控股權益.....		(49)	13	322
		<b>35,907</b>	<b>74,305</b>	<b>(114,662)</b>
年內全面收益／(虧損)總額.....		<b>1,975,021</b>	<b>(229,906)</b>	<b>(124,787)</b>
歸屬於：				
— 貴公司擁有人.....		2,005,081	(185,176)	(80,283)
— 非控股權益.....		(30,060)	(44,730)	(44,504)
		<b>1,975,021</b>	<b>(229,906)</b>	<b>(124,787)</b>

附錄一

會計師報告

合併財務狀況表

	附註	於12月31日		
		2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
<b>資產</b>				
<b>非流動資產</b>				
物業、廠房及設備	18	1,235,995	1,387,693	1,333,987
投資物業	21	104,839	98,926	93,014
使用權資產	19	442,256	352,881	316,479
遞延稅項資產	23	379,638	388,099	399,686
無形資產	20	385,951	391,884	391,193
聯營公司投資	15	1,060,192	1,131,662	1,111,896
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	28	5,291,125	3,769,324	2,801,014
預付款項及其他應收款項	25	74,805	44,699	56,970
其他非流動資產	26	25,234	17,165	65,011
<b>非流動資產總額</b>		<b>9,000,035</b>	<b>7,582,333</b>	<b>6,569,250</b>
<b>流動資產</b>				
存貨	27	842,059	862,391	680,157
預付款項及其他應收款項	25	663,776	725,754	744,312
貿易應收賬款及應收票據	24	6,558,026	5,707,492	5,759,264
合同資產	3.2	74,800	121,273	130,749
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	28	2,042,420	4,114,288	4,550,610
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的其他金融資產	16	87,281	88,999	60,229
受限制現金	29	1,651,528	1,160,379	673,480
現金及現金等價物	29	3,296,882	1,144,331	1,912,583
其他流動資產	26	427,443	479,336	423,686
<b>流動資產總額</b>		<b>15,644,215</b>	<b>14,404,243</b>	<b>14,935,070</b>
<b>資產總額</b>		<b>24,644,250</b>	<b>21,986,576</b>	<b>21,504,320</b>
<b>負債</b>				
<b>非流動負債</b>				
借款	30	286,986	346,086	321,260
租賃負債	19	226,771	149,117	113,688
遞延稅項負債	23	2,009,169	1,831,537	1,797,754
遞延收入	35	229,930	209,397	200,000
準備	33	22,003	23,464	21,191
<b>非流動負債總額</b>		<b>2,774,859</b>	<b>2,559,601</b>	<b>2,453,893</b>
<b>流動負債</b>				
借款	30	3,359,898	2,403,745	2,440,753
貿易應付賬款及應付票據	31	3,693,315	3,078,936	2,905,784
合同負債	5	544,721	510,524	495,349
租賃負債	19	35,802	22,904	29,096
當期所得稅負債		82,622	58,581	46,676
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融負債	28	47,177	8,087	1,416
應計費用及其他應付款	32	378,461	419,868	364,418
其他流動負債	34	43,845	62,531	40,986
<b>流動負債總額</b>		<b>8,185,841</b>	<b>6,565,176</b>	<b>6,324,478</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>7,458,374</b>	<b>7,839,067</b>	<b>8,610,592</b>
<b>負債總額</b>		<b>10,960,700</b>	<b>9,124,777</b>	<b>8,778,371</b>

附錄一

會計師報告

	附註	於12月31日		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>權益</b>				
<b>貴公司擁有人應佔權益</b>				
— 股本 .....	36	6,767,239	6,771,779	6,771,779
— 庫存股 .....	37	—	(400,400)	(339,959)
— 其他儲備 .....	40	1,732,382	1,810,125	1,851,267
— 保留利潤 .....	39	5,166,583	4,705,561	4,506,040
		<u>13,666,204</u>	<u>12,887,065</u>	<u>12,789,127</u>
非控股權益 .....	17	17,346	(25,266)	(63,178)
<b>權益總額 .....</b>		<b><u>13,683,550</u></b>	<b><u>12,861,799</u></b>	<b><u>12,725,949</u></b>
<b>負債及權益總額 .....</b>		<b><u>24,644,250</u></b>	<b><u>21,986,576</u></b>	<b><u>21,504,320</u></b>

附錄一

會計師報告

貴公司財務狀況表

	附註	於12月31日		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>資產</b>				
<b>非流動資產</b>				
物業、廠房及設備		26,133	7,727	5,431
投資物業		1,255	997	740
遞延稅項資產	23	72,466	67,294	60,617
無形資產		4,287	13,864	10,498
聯營公司投資	15	506,148	482,456	500,967
對子公司的投資	17	7,875,998	8,004,833	8,147,488
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	28	1,094,981	1,067,120	646,307
其他非流動資產		—	574	166
<b>非流動資產總額</b>		<b>9,581,268</b>	<b>9,644,865</b>	<b>9,372,214</b>
<b>流動資產</b>				
存貨		622	92	238
預付款項及其他應收款項	25	794,272	1,467,924	815,282
貿易應收賬款及應收票據	24	13,211	9,312	7,246
合同資產		6,202	—	—
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	28	36,858	36,206	—
以公允價值計量且其變動計入其他全 面收益的其他金融資產	16	7,338	—	152
現金及現金等價物	29	17,456	33,570	253,582
其他流動資產	26	17,208	17,015	30,379
<b>流動資產總額</b>		<b>893,167</b>	<b>1,564,119</b>	<b>1,106,879</b>
<b>資產總額</b>		<b>10,474,435</b>	<b>11,208,984</b>	<b>10,479,093</b>
<b>負債</b>				
<b>非流動負債</b>				
遞延稅項負債	23	24,469	24,469	24,469
遞延收入	35	180,669	157,293	137,514
<b>非流動負債總額</b>		<b>205,138</b>	<b>181,762</b>	<b>161,983</b>
<b>流動負債</b>				
借款	30	265,262	126,104	504,365
貿易應付賬款及應付票據	31	78,353	54,959	41,141
合同負債		3,712	955	543
應計費用及其他應付款	32	830,092	2,380,294	1,242,355
其他流動負債		2	2	2
<b>流動負債總額</b>		<b>1,177,421</b>	<b>2,562,314</b>	<b>1,788,406</b>
<b>負債總額</b>		<b>1,382,559</b>	<b>2,744,076</b>	<b>1,950,389</b>
<b>權益</b>				
— 股本	36	6,767,239	6,771,779	6,771,779
— 庫存股	37	—	(400,400)	(339,959)
— 其他儲備	40	1,619,138	1,618,261	1,778,946
— 保留利潤	39	705,499	475,268	317,938
<b>權益總額</b>		<b>9,091,876</b>	<b>8,464,908</b>	<b>8,528,704</b>
<b>負債及權益總額</b>		<b>10,474,435</b>	<b>11,208,984</b>	<b>10,479,093</b>

## 附錄一

## 會計師報告

### 合併權益變動表

	貴公司擁有人應佔權益						權益總額
	股本	庫存股	其他儲備	保留利潤	小計	非控股權益	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2023年1月1日之餘額.....	<b>6,754,804</b>	—	<b>1,670,992</b>	<b>3,200,553</b>	<b>11,626,349</b>	<b>41,431</b>	<b>11,667,780</b>
年內利潤/(虧損).....	—	—	—	1,969,125	1,969,125	(30,011)	1,939,114
其他全面收益/(虧損).....	—	—	35,956	—	35,956	(49)	35,907
年內全面收益/(虧損)總額.....	—	—	<b>35,956</b>	<b>1,969,125</b>	<b>2,005,081</b>	<b>(30,060)</b>	<b>1,975,021</b>
非控股權益之資本注入.....	—	—	—	—	—	13,285	13,285
向非控股權益退還資本.....	—	—	—	—	—	(5,880)	(5,880)
以股份為基礎的付款							
—以股份為基礎的薪酬開支.....	—	—	11,436	—	11,436	—	11,436
—行使股票期權.....	12,435	—	6,840	—	19,275	—	19,275
劃撥至特別儲備.....	—	—	3,095	(3,095)	—	—	—
股息.....	—	—	—	—	—	(980)	(980)
應佔聯營公司之其他權益變動....	—	—	3,613	—	3,613	—	3,613
與非控股權益的交易.....	—	—	450	—	450	(450)	—
於2023年12月31日之餘額.....	<b>6,767,239</b>	—	<b>1,732,382</b>	<b>5,166,583</b>	<b>13,666,204</b>	<b>17,346</b>	<b>13,683,550</b>

	貴公司擁有人應佔權益						權益總額
	股本	庫存股	其他儲備	保留利潤	小計	非控股權益	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2024年1月1日之餘額.....	<b>6,767,239</b>	—	<b>1,732,382</b>	<b>5,166,583</b>	<b>13,666,204</b>	<b>17,346</b>	<b>13,683,550</b>
年內虧損.....	—	—	—	(259,468)	(259,468)	(44,743)	(304,211)
其他全面收益.....	—	—	74,292	—	74,292	13	74,305
年內全面收益/(虧損)總額.....	—	—	<b>74,292</b>	<b>(259,468)</b>	<b>(185,176)</b>	<b>(44,730)</b>	<b>(229,906)</b>
非控股權益之資本注入.....	—	—	—	—	—	3,321	3,321
以股份為基礎的付款							
—以股份為基礎的薪酬開支.....	—	—	(4,628)	—	(4,628)	—	(4,628)
—行使股票期權.....	4,540	—	2,448	—	6,988	—	6,988
劃撥至特別儲備.....	—	—	(178)	178	—	—	—
購回股份.....	—	(400,400)	—	—	(400,400)	—	(400,400)
股息.....	—	—	—	(201,732)	(201,732)	(294)	(202,026)
應佔聯營公司之其他權益變動....	—	—	4,900	—	4,900	—	4,900
與非控股權益的交易.....	—	—	909	—	909	(909)	—
於2024年12月31日之餘額.....	<b>6,771,779</b>	<b>(400,400)</b>	<b>1,810,125</b>	<b>4,705,561</b>	<b>12,887,065</b>	<b>(25,266)</b>	<b>12,861,799</b>

附錄一

會計師報告

	貴公司擁有人應佔權益						權益總額
	股本	庫存股	其他儲備	保留利潤	小計	非控股權益	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2025年1月1日之餘額.....	6,771,779	(400,400)	1,810,125	4,705,561	12,887,065	(25,266)	12,861,799
年內利潤／(虧損).....	—	—	—	34,701	34,701	(44,826)	(10,125)
其他全面收益／(虧損).....	—	—	(114,984)	—	(114,984)	322	(114,662)
年內全面收益／(虧損)總額.....	—	—	(114,984)	34,701	(80,283)	(44,504)	(124,787)
非控股權益之資本注入.....	—	—	—	—	—	9,504	9,504
以股份為基礎的付款							
—以股份為基礎的薪酬開支.....	—	—	(15,502)	—	(15,502)	—	(15,502)
劃撥至特別儲備.....	—	—	957	(957)	—	—	—
劃撥至法定儲備.....	—	—	7,593	(7,593)	—	—	—
銷售庫存股.....	—	60,441	165,969	—	226,410	—	226,410
股息.....	—	—	—	(225,672)	(225,672)	(5,880)	(231,552)
應佔聯營公司之其他權益變動....	—	—	1,546	—	1,546	—	1,546
與非控股權益的交易.....	—	—	(4,437)	—	(4,437)	2,968	(1,469)
於2025年12月31日之餘額.....	<u>6,771,779</u>	<u>(339,959)</u>	<u>1,851,267</u>	<u>4,506,040</u>	<u>12,789,127</u>	<u>(63,178)</u>	<u>12,725,949</u>

附錄一

會計師報告

合併現金流量表

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>經營活動產生現金流量</b>				
經營產生／(所用)的現金 .....	42(a)	(541,440)	(144,362)	485,919
已收利息 .....		82,556	57,108	42,173
已付所得稅 .....		(134,033)	(102,754)	(97,217)
<b>經營活動產生／(所用)現金淨額.....</b>		<b>(592,917)</b>	<b>(190,008)</b>	<b>430,875</b>
<b>投資活動產生現金流量</b>				
出售聯營公司投資的所得款項.....		12,676	31,003	381,385
投資收益所得款項.....		1,884,243	790,985	195,974
出售物業、廠房及設備、無形資產和其他非流動資產的所得款項.....		7,229	10,315	6,225
出售以公允價值計量且其變動計入損益的權益投資的所得款項.....		5,492,462	7,044,493	2,491,841
與資產相關之政府補助 .....		9,036	8,087	20,310
購買聯營公司投資之支付款項.....		(119,870)	(63,542)	(161,953)
購買以公允價值計量且其變動計入損益的權益投資.....		(5,132,388)	(8,995,748)	(2,643,618)
購買物業、廠房及設備、無形資產和其他非流動資產支付款項 .....		(312,464)	(285,234)	(165,093)
受限制現金之變動.....		(14,546)	21,285	(36,116)
收購子公司非控股權益的付款.....		—	—	(1,470)
投資意向存款之變動 .....		15,117	7,339	—
<b>投資活動產生／(所用)現金淨額.....</b>		<b>1,841,495</b>	<b>(1,431,017)</b>	<b>87,485</b>

附錄一

會計師報告

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>籌資活動產生現金流量</b>			
非控股權益之資本注入 .....	13,285	3,321	9,504
股份計劃所得款項.....	19,275	6,988	—
借款所得款項 .....	4,144,217	5,707,773	5,132,470
償還借款 .....	(2,043,935)	(6,031,959)	(5,135,819)
租賃付款之本金部分 .....	(47,593)	(39,730)	(38,843)
已付利息 .....	(54,638)	(87,300)	(75,761)
向 貴公司股東支付的股息 .....	—	(201,732)	(225,672)
向非控股權益支付的股息 .....	(980)	(294)	(5,880)
銷售庫存股的所得款項 .....	—	—	226,410
[編纂] .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]
購回股份支付款項.....	—	(400,400)	—
向非控股權益退還資本 .....	(5,880)	—	—
受限制現金之變動.....	(773,002)	506,053	403,811
<b>籌資活動產生／(所用)現金淨額 .....</b>	<b>1,250,749</b>	<b>(537,280)</b>	<b>275,602</b>
<b>現金及現金等價物增加／(減少)淨額 .</b>	<b>2,499,327</b>	<b>(2,158,305)</b>	<b>793,962</b>
年初現金及現金等價物 .....	679,734	3,296,882	1,144,331
匯率變動對現金及現金等價物之影響 .	117,821	5,754	(25,710)
<b>年末現金及現金等價物 .....</b>	<b>3,296,882</b>	<b>1,144,331</b>	<b>1,912,583</b>

## II 歷史財務資料附註

### 1. 一般資料

利歐集團股份有限公司(下稱「貴公司」)，前稱浙江利歐電氣有限公司，為一間於2005年2月21日在中華人民共和國(「中國」)註冊成立的股份有限公司。經中國證券監督管理委員會批准，貴公司已於2007年4月27日完成首次公開發售，並在深圳證券交易所上市(股份代號：002131)。貴公司的註冊辦事處位於中國浙江省溫嶺市。貴公司之最終控股人為王相榮先生及其一致行動人士王壯利先生。

貴公司及其子公司(以下統稱「貴集團」)主要從事泵與系統業務及數字營銷業務。其泵與系統業務主要包括民用及商用水泵及工業泵的研發、生產及銷售。數字營銷業務則包括營銷策略與創意、媒介投放與執行等。

貴集團於往績記錄期間的子公司載於附註17。

歷史財務資料以人民幣(「人民幣」)列示，人民幣亦為貴公司的功能貨幣，且除非另有說明，所有數值已列算至千位數(人民幣千元)。

貴公司截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度之法定合併財務報表，已按照中國有關會計準則編製，並由天健會計師事務所(特殊普通合伙)(中國註冊會計師)進行審計。

### 2. 編製基準

貴集團的歷史財務資料乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的適用國際財務報告準則(「國際財務報告準則會計準則」)編製。歷史財務資料乃根據歷史成本基準編製，並已按以公允價值計量且其變動計入損益(「以公允價值計量且其變動計入損益」)的金融資產及負債以及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益(「以公允價值計量且其變動計入其他全面收益」)的金融資產重估作出修訂。

編製符合國際財務報告準則會計準則的歷史財務資料需採用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用貴集團的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度判斷或複雜性的範疇，或涉及對歷史財務資料屬重大假設及估計的範疇於下文附註4披露。

於往績記錄期間生效的新準則、修訂及現有準則的詮釋，除相關準則禁止追溯應用外，已由貴集團於各呈列年度內持續採納。

除於歷史財務資料其他部分披露的主要會計政策資料外，其他重大會計政策資料已匯總並披露於本歷史財務資料附註45。

## 附錄一

## 會計師報告

### 2.1 新訂但尚未採納的準則及修訂

已頒佈但尚未生效且未提前被 貴集團於往績記錄期間採納的準則及修訂如下所示：

準則及修訂	於以下日期或之後 開始的會計期間生效
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)「投資者與聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資」	待定
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)「對金融工具分類和計量之修訂」	2026年1月1日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)「涉及依賴自然能源生產電力的合同」	2026年1月1日
國際財務報告準則會計準則的年度改進—第11冊	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號「財務報表的呈列及披露」	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號「非公共受託子公司：披露」	2027年1月1日
國際財務報告準則第21號「折算為惡性通貨膨脹列報貨幣」	2027年1月1日

除下文提及的國際財務報告準則第18號的影響外，其他新訂／經修訂的準則與 貴集團無關，或預期於生效時對 貴集團合併財務報表並無重大影響。

#### **國際財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露**

國際財務報告準則第18號「財務報表的呈列及披露」規定財務報表之呈列及披露要求，將取代國際會計準則第1號「財務報表的呈列」。該新國際財務報告準則會計準則在承接國際會計準則第1號許多現行要求的同時，引入了新規定，包括在損益表中呈列特定類別及界定的小計；於財務報表附註中披露管理層界定的表現指標；以及改進財務報表披露資料的彙總與分拆。此外，國際會計準則第1號部分段落已移入國際會計準則第8號「會計政策、會計估計變更和差錯」及國際財務報告準則第7號「金融工具：披露」。國際會計準則第7號「現金流量表」及國際會計準則第33號「每股盈利」亦作出輕微修訂。

國際財務報告準則第18號及其他準則的修訂將於自2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。國際財務報告準則第18號的應用預期不會對 貴集團財務狀況及表現產生重大影響，但未來財務報表的損益表呈列及披露方式或會有所變動。

### 3. 財務風險管理

貴集團的業務活動使其面臨多種財務風險：市場風險(包括外匯風險及利率風險)、信貸風險、流動性風險及價格風險。貴集團的整體風險管理旨在於風險與回報之間取得平衡，減低風險對 貴集團財務表現的不利影響，並最大化股東及其他權益投資者的利益。根據此風險管理目標，貴集團風險管理的基本策略為：識別及分析 貴集團所面對的各項風險，建立適當的風險承受門檻，並及時及可靠地監督各類風險，從而將其控制於有限範圍之內。

## 附錄一

## 會計師報告

### 3.1 市場風險

#### (a) 外匯風險

外匯風險產生於未來商業交易或已確認的資產及負債以非 貴公司及其子公司各自功能貨幣之外幣計價時。貴集團透過定期檢視 貴集團的外匯風險敞口淨額來管理外匯風險，並在可能情況下，透過按市價買入及賣出外幣以盡量減低該等風險敞口。

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團面臨外匯風險的主要金融資產／負債(即以美元(「美元」)計價並納入採用不同功能貨幣的集團實體的金融資產／負債)如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以下列貨幣計價的金融資產：			
美元.....	3,554,560	2,165,706	1,764,234
其他.....	61,927	97,103	102,643
	<u>3,616,487</u>	<u>2,262,809</u>	<u>1,866,877</u>
	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以下列貨幣計價的金融負債：			
美元.....	850,779	133,329	89,366
其他.....	60,136	61,646	72,980
	<u>910,915</u>	<u>194,975</u>	<u>162,346</u>

如上表所示，貴集團主要承受美元匯率變動的影響。主要因以美元計價的金融工具匯率變動而對損益產生的敏感性如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
美元匯率			
上升5%.....	135,189	101,619	83,743
下跌5%.....	(135,189)	(101,619)	(83,743)

其他外幣的變動對外匯風險並無重大影響。

#### (b) 利率風險

貴集團的利率風險主要來自計息借款。按浮動利率發行的借款使 貴集團面臨現金流量利率風險，而按固定利率發行的借款使 貴集團面臨公允價值利率風險。貴集團根據市場環境確定按浮動利率和固定利率發行的借款的比例，並透過定期檢視及監控維持適當的金融工具組合。

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團以浮動利率計息的借款總額分別約為人民幣230,000,000元、人民幣268,000,000元及人民幣540,820,000元。

倘利率上升或下降50個基點，所有其他因素保持不變，則截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，除稅前利潤將分別減少／增加約人民幣1,150,000元、人民幣1,340,000元及人民幣2,704,000元。

考慮到重定價或到期日，以固定利率計值的借款及銀行結餘所產生的公允價值利率風險對 貴集團並不重大。

### 3.2 信貸風險

信貸風險主要來自現金及現金等價物、受限制現金，以及貿易應收賬款及應收票據、其他應收款項及合同資產。上述各類金融資產的賬面價值代表了 貴集團就該等金融資產類別所面臨的最大信貸風險敞口。

#### (a) 風險管理

為管理該風險，現金及現金等價物以及受限制現金主要存放於具有聲譽的金融機構，該等金融機構均為高信貸質素的金融機構。

為管理來自貿易應收賬款及應收票據、其他應收款項以及合同資產的風險，貴集團已制定政策，確保僅向具有適當信貸紀錄的交易對手提供信貸條款，且管理層會對交易對手持續進行信貸評估。此外，貴集團亦設有持續監控程序，以確保應收款項按期收回，並在出現逾期債務時採取追收措施。

#### (b) 金融資產減值

貴集團持有的如下四種資產在預期信貸虧損模型的適用範圍內：

現金及現金等價物和受限制現金；

貿易應收賬款及合同資產；

以攤銷成本計量的應收票據及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據；

其他應收款項。

#### 現金及現金等價物和受限制現金的信貸風險

現金及現金等價物和受限制現金主要存放於具有聲譽的金融機構。就該等金融機構而言，近期並無發生違約情況。於2023年、2024年及2025年12月31日，預期信貸虧損並不重大。

#### 貿易應收賬款及應收票據的信貸風險

##### (i) 貿易應收賬款及合同資產

貴集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信貸虧損（「預期信貸虧損」），即對所有貿易應收賬款及合同資產確認整個存續期的預期虧損準備。

為計量預期信貸虧損，貴集團按照相同的信貸風險特徵和賬齡對貿易應收賬款及合同資產分組。貴集團亦根據歷史結算紀錄，對部分客戶的貿易應收賬款的可收回性進行單項評估。

貴集團亦根據歷史結算紀錄，對部分客戶的貿易應收賬款及合同資產的可收回性進行單項評估。

歷史虧損率乃根據銷售的歷史付款情況及相應的歷史已發生信貸虧損計算。貴集團調整了歷史虧損率，以反映前瞻性宏觀經濟因素資訊，以及相關客戶的信貸評級分析和其他影響相關客戶應收款結算能力的外部資料。貴集團已將其銷售貨物所在國家的國內生產總值（「國內生產總值」）確定為最重要的因素，並基於這些因素的預期變化相應地調整歷史虧損率。

## 附錄一

## 會計師報告

當不存在合理的收回預期時，貿易應收賬款將予以撇銷。無合理收回預期的跡象包括欠款人未能與貴集團達成還款計劃，以及存在其他嚴重財務困難的跡象。

### 貿易應收賬款

基於上述方法，於2023年、2024年及2025年12月31日的貿易應收賬款的虧損準備如下所示：

於2023年12月31日，個別減值之貿易應收賬款的虧損準備釐定如下：

#### 按單項評估：

	貿易應收賬款	預期 信貸虧損率	虧損準備	原因
	人民幣千元		人民幣千元	
貿易應收賬款 .....	<u>958,903</u>	<u>87.70%</u>	<u>841,004</u>	財務困難

於2024年12月31日，個別減值之貿易應收賬款的虧損準備釐定如下：

#### 按單項評估：

	貿易應收賬款	預期 信貸虧損率	虧損準備	原因
	人民幣千元		人民幣千元	
貿易應收賬款 .....	<u>993,159</u>	<u>92.63%</u>	<u>920,012</u>	財務困難

於2025年12月31日，個別減值之貿易應收賬款的虧損準備釐定如下：

#### 按單項評估：

	貿易應收賬款	預期 信貸虧損率	虧損準備	原因
	人民幣千元		人民幣千元	
貿易應收賬款 .....	<u>687,070</u>	<u>91.06%</u>	<u>625,653</u>	財務困難

於2023年、2024年及2025年12月31日，個別減值之貿易應收賬款的虧損準備釐定如下：

#### 按組合評估：

	截至2023年12月31日止年度			截至2024年12月31日止年度			截至2025年12月31日止年度		
	預期虧損率	賬面總值	虧損準備	預期虧損率	賬面總值	虧損準備	預期虧損率	賬面總值	虧損準備
	%	人民幣千元	人民幣千元	%	人民幣千元	人民幣千元	%	人民幣千元	人民幣千元
民用泵組合 .....	10.45	871,904	91,144	9.88	1,028,573	101,618	11.75	962,187	113,054
工業泵組合 .....	14.72	967,309	142,385	16.43	837,636	137,597	15.72	924,908	145,365
互聯網組合 .....	0.69	4,371,352	30,009	0.93	3,970,320	36,964	0.60	4,048,836	24,465
其他產品組合 .....	0.51	47,080	240	0.94	54,651	512	8.14	37,108	3,022
總計 .....		<u>6,257,645</u>	<u>263,778</u>		<u>5,891,180</u>	<u>276,691</u>		<u>5,973,039</u>	<u>285,906</u>

貴集團管理層透過估算違約率，並參考相關餘額的逾期狀況，結合歷史資料及前瞻性資料，釐定了貿易應收賬款組合的預期信貸虧損率。

## 附錄一

## 會計師報告

於各往績記錄期間末，貴集團分別評估了過往觀察所得的違約率及前瞻性估計。貴集團管理層檢視了於整個往績記錄期間構成各逾期時段貿易應收賬款餘額的客戶組合，並注意到各逾期時段的大部分餘額均來自相似客戶組合。此外，貴集團評估了該等客戶的財務狀況、過往結算記錄、與貴集團的業務關係以及其他因素(如當前市場狀況及行業資料)，並認為相同客戶組合的信貸風險在整個往績記錄期間大致保持不變。據此，貴集團於整個往績記錄期間對相同逾期時段採用相同的預期信貸虧損率。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度的貿易應收賬款的虧損準備與期初虧損準備對賬如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
期初虧損準備	761,789	1,104,782	1,196,703
已確認／(撥回)的虧損準備淨額	360,169	158,375	58,570
虧損準備撤銷(i)	(17,176)	(66,454)	(343,714)
<b>期末虧損準備</b>	<b>1,104,782</b>	<b>1,196,703</b>	<b>911,559</b>

(i) 貴集團分別於2023年、2024年及2025年，經董事會批准後，已撤銷來自已申請破產或陷入財務困難客戶的應收款項。

截至2025年12月31日止年度，撤銷包括應收Evergrande Group Co., Ltd.款項的重大金額人民幣282,909,000元。

### 合同資產

對於合同資產，無論是否存在重大融資成分，貴集團均按照存續期預期信貸虧損計量虧損準備。貴集團合同資產的信貸風險敞口資料載列如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
按組合評估：			
預期虧損率	11.03%	15.71%	17.10%
賬面總值(人民幣千元)	84,076	143,875	157,721
虧損準備(人民幣千元)	(9,276)	(22,602)	(26,972)
<b>賬面淨值(人民幣千元)</b>	<b>74,800</b>	<b>121,273</b>	<b>130,749</b>

截至2023年1月1日，合同資產的賬面價值為人民幣106,352,000元(經扣除預期信貸虧損人民幣5,008,000元)。

### (ii) 以攤銷成本計量的應收票據及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據

貴集團根據整個存續期預期信貸虧損計量應收票據的減值準備，並評估其銀行承兌票據並無重大信貸風險，原因是貴集團預期該等具聲譽銀行不會出現重大違約損失。就商業承兌匯票及財務公司承兌匯票而言，該等票據通常於各自發行日起6個月至1年內結算。於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團就此確認的預期信貸虧損分別為人民幣817,000元、人民幣682,000元及人民幣348,000元。

## 附錄一

## 會計師報告

以攤銷成本計量的應收票據及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據的預期信貸虧損準備變動如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
期初虧損準備 .....	87	817	682
已確認／(撥回)的虧損準備淨額 .....	730	(135)	(334)
期末虧損準備 .....	<b>817</b>	<b>682</b>	<b>348</b>

### (iii) 其他應收款項

於各期間期末，其他應收款項主要包括按金、應收款項及臨時付款，以及投資預付款項。貴集團於資產初始確認時考慮違約的可能性，並在各期間內持續評估信貸風險是否已顯著增加。為評估信貸風險是否已顯著增加，貴集團將報告期末資產發生違約的風險與初始確認日的違約風險進行比較。具體而言，納入了下列指標：

- 預期導致債務人履行義務的能力出現重大變化的業務、財務或經濟狀況的實際或預期重大不利變動；
- 交易對手的外部信貸評級；
- 債務人經營業績的實際或預期重大變化；及
- 債務人業績和行為的預期重大變化，包括交易對手的付款狀態的變化。

不論上述分析結果如何，若債務人就合同付款逾期超過365日，則推定信貸風險已顯著增加。

如資產的信貸風險與原有預期一致，貴集團會將該資產歸類為正常類，並確認12個月的預期信貸虧損(第1階段)。如資產相較於原有預期出現重大信貸風險，或信貸已減值，則該資產歸類為次級類或不良類，並確認整個存續期的預期信貸虧損(第2階段及第3階段)。

貴集團其他應收款項的信貸風險敞口資料如下：

	第1階段	第2階段	第3階段	總計
2023年12月31日				
預期虧損率 .....	2.04%	10.0%	91.09%	
賬面總值(人民幣千元) .....	256,533	20,377	63,203	340,113
虧損準備(人民幣千元) .....	<b>5,235</b>	<b>2,038</b>	<b>57,572</b>	<b>64,845</b>
2024年12月31日				
預期虧損率 .....	1.56%	9.44%	95.48%	
賬面總值(人民幣千元) .....	202,807	20,687	72,028	295,522
虧損準備(人民幣千元) .....	<b>3,168</b>	<b>1,952</b>	<b>68,775</b>	<b>73,895</b>
2025年12月31日				
預期虧損率 .....	2.08%	28.68%	93.62%	
賬面總值(人民幣千元) .....	228,757	20,235	65,542	314,534
虧損準備(人民幣千元) .....	<b>4,755</b>	<b>5,803</b>	<b>61,358</b>	<b>71,916</b>

## 附錄一

## 會計師報告

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度的其他應收款項的虧損準備與期初虧損準備的對賬如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
期初虧損準備 .....	68,354	64,845	73,895
已確認／(撥回)的虧損準備淨額.....	(1,918)	10,725	3,727
虧損準備撤銷 .....	(1,591)	(1,675)	(5,706)
期末虧損準備 .....	<b>64,845</b>	<b>73,895</b>	<b>71,916</b>

### 3.3 流動性風險

貴集團的目標是保持充足的現金及現金等價物。由於相關業務的動態性質，貴集團的政策是定期監察流動性風險，並維持充足的流動資產，例如現金及現金等價物及定期存款，或保留充足的融資安排，以滿足貴集團的流動性需求。

下表分析了貴集團於報告期末至合同到期日剩餘期間將按相關到期日組合劃分的金融負債。表中披露的金額為未折現的合同現金流量。由於折現的影響並不重大，相關期間到期之餘額與其賬面價值餘額相等。

	1年內	1至2年	2至5年	5年以上	總計	賬面總值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>於2023年12月31日</b>						
貿易應付賬款及						
應付票據.....	3,693,315	—	—	—	3,693,315	3,693,315
應計費用及其他應付款						
(不包括非金融負債)...	151,326	—	—	—	151,326	151,326
租賃負債 .....	35,802	44,005	121,308	101,073	302,188	262,573
以公允價值計量且其變動						
計入損益的金融負債...	47,177	—	—	—	47,177	47,177
其他流動負債.....	1,162	—	—	—	1,162	1,162
借款.....	3,420,609	25,594	45,669	264,304	3,756,176	3,646,884
	<b>7,349,391</b>	<b>69,599</b>	<b>166,977</b>	<b>365,377</b>	<b>7,951,344</b>	<b>7,802,437</b>

## 附錄一

## 會計師報告

	1年內	1至2年	2至5年	5年以上	總計	賬面總值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>於2024年12月31日</b>						
貿易應付賬款及						
應付票據.....	3,078,936	—	—	—	3,078,936	3,078,936
應計費用及其他應付款						
(不包括非金融負債)...	167,124	—	—	—	167,124	167,124
租賃負債.....	22,904	26,211	147,002	—	196,117	172,021
以公允價值計量且其變動						
計入損益的金融負債...	8,087	—	—	—	8,087	8,087
其他流動負債.....	23,920	—	—	—	23,920	23,920
借款.....	2,415,444	38,531	333,759	15,713	2,803,447	2,749,831
	<b>5,716,415</b>	<b>64,742</b>	<b>480,761</b>	<b>15,713</b>	<b>6,277,631</b>	<b>6,199,919</b>
	1年內	1至2年	2至5年	5年以上	總計	賬面總值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>於2025年12月31日</b>						
貿易應付賬款及						
應付票據.....	2,905,784	—	—	—	2,905,784	2,905,784
應計費用及其他應付款						
(不包括非金融負債)...	122,837	—	—	—	122,837	122,837
租賃負債.....	32,919	24,658	61,913	41,327	160,817	142,784
以公允價值計量且其變動						
計入損益的金融負債...	1,416	—	—	—	1,416	1,416
其他流動負債.....	6,902	—	—	—	6,902	6,902
借款.....	2,456,330	—	353,793	—	2,810,123	2,762,013
	<b>5,526,188</b>	<b>24,658</b>	<b>415,706</b>	<b>41,327</b>	<b>6,007,879</b>	<b>5,941,736</b>

借款及租賃負債的利率分別載於附註30及附註19。

### 3.4 價格風險

貴集團主要面臨股價風險，來自 貴集團持有的分類為以公允價值計量且其變動計入損益(附註28)或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益(附註16)的投資。為管理該等投資的價格風險， 貴集團採用多元化的投資組合。 貴集團進行此等投資乃主要基於戰略考慮。各項投資由管理層分別管理。

管理層還負責執行敏感性分析，以評估 貴集團對以公允價值計量且其變動計入損益或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的財務業績於各往績記錄期間末面臨的股價風險。於2023年、2024年及2025年12月31日，如 貴集團持有的相關工具的價格上升／下降5%、5%及5%，則除稅前利潤將因分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融工具的收益／虧損分別增加／減少約人民幣364,318,000元、人民幣393,776,000元及人民幣367,510,000元，而其他全面收益將因分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融工具的收益／虧損分別增加／減少約人民幣4,364,000元、人民幣4,450,000元及人民幣3,011,000元。

### 3.5 資本管理

貴集團資本管理的主要目標是保障貴集團持續經營的能力以及保持穩健的資本比率以支持其業務並使股東價值最大化。

貴集團根據經濟狀況的變化和相關資產的風險特徵管理其資本結構。為維持或調整資本結構，貴集團可於需要時發行新股、出售資產以減少負債，或於必要時向股東或銀行籌集額外資金。貴集團不受制於任何外部施加的資本要求。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，貴集團資本管理的目標、政策或流程未發生變化。

貴集團根據資產負債比率來管理資產，於2023年、2024年及2025年12月31日的資產負債比率如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
資產總額 .....	24,644,250	21,986,576	21,504,320
負債總額 .....	10,960,700	9,124,777	8,778,371
資產負債比率 .....	<u>44.48%</u>	<u>41.50%</u>	<u>40.82%</u>

### 3.6 公允價值估計

#### (a) 金融工具公允價值的釐定及公允價值層級

本附註提供有關貴集團如何釐定各類金融資產及負債的公允價值的資料。

就財務報告目的而言，公允價值計量根據輸入值的可觀察程度及該等輸入值對整體公允價值計量的重要性，分為第1層、第2層或第3層，如下所述：

- 第1層輸入值為於計量日在活躍市場中可供取用的相同資產或負債的報價(未經調整)；
- 第2層輸入值為除了第1層所包括的報價外，相關資產和負債的可觀察的其他輸入值，包括直接輸入值或間接輸入值；及
- 第3層輸入值為相關資產和負債的不可觀察的輸入值。

## 附錄一

## 會計師報告

### 貴集團

於2023年12月31日

	第1層	第2層	第3層	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>金融資產</b>				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
— 上市實體的權益投資.....	3,151,309	—	—	3,151,309
— 非上市實體的權益投資.....	—	—	974,401	974,401
— 基金的權益投資.....	2,031,623	—	1,176,212	3,207,835
	<u>5,182,932</u>	<u>—</u>	<u>2,150,613</u>	<u>7,333,545</u>
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的其他金融資產— 應收票據.....	—	—	87,281	87,281
<b>金融資產總計.....</b>	<b><u>5,182,932</u></b>	<b><u>—</u></b>	<b><u>2,237,894</u></b>	<b><u>7,420,826</u></b>
<b>金融負債</b>				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債.....	—	47,177	—	47,177
<b>金融負債總計.....</b>	<b><u>—</u></b>	<b><u>47,177</u></b>	<b><u>—</u></b>	<b><u>47,177</u></b>

於2024年12月31日

	第1層	第2層	第3層	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>金融資產</b>				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
— 上市實體的權益投資.....	1,766,506	—	—	1,766,506
— 非上市實體的權益投資.....	—	—	884,626	884,626
— 衍生金融資產.....	372,642	—	—	372,642
— 基金的權益投資.....	3,663,166	—	1,196,672	4,859,838
	<u>5,802,314</u>	<u>—</u>	<u>2,081,298</u>	<u>7,883,612</u>
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的其他金融資產— 應收票據.....	—	—	88,999	88,999
<b>金融資產總計.....</b>	<b><u>5,802,314</u></b>	<b><u>—</u></b>	<b><u>2,170,297</u></b>	<b><u>7,972,611</u></b>
<b>金融負債</b>				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債.....	—	8,087	—	8,087
<b>金融負債總計.....</b>	<b><u>—</u></b>	<b><u>8,087</u></b>	<b><u>—</u></b>	<b><u>8,087</u></b>

附錄一

會計師報告

於2025年12月31日

	第1層	第2層	第3層	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>金融資產</b>				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
— 上市實體的權益投資.....	1,338,961	—	—	1,338,961
— 非上市實體的權益投資.....	—	—	418,121	418,121
— 衍生金融資產.....	6,966	1,485	—	8,451
— 基金的權益投資.....	4,495,075	—	1,091,016	5,586,091
	<u>5,841,002</u>	<u>1,485</u>	<u>1,509,137</u>	<u>7,351,624</u>
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的其他金融資產— 應收票據.....	—	—	60,229	60,229
<b>金融資產總計.....</b>	<b><u>5,841,002</u></b>	<b><u>1,485</u></b>	<b><u>1,569,366</u></b>	<b><u>7,411,853</u></b>
<b>金融負債</b>				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債.....	—	1,416	—	1,416
<b>金融負債總計.....</b>	<b><u>—</u></b>	<b><u>1,416</u></b>	<b><u>—</u></b>	<b><u>1,416</u></b>

貴公司

於2023年12月31日

	第1層	第2層	第3層	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>金融資產</b>				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
— 非上市實體的權益投資.....	—	—	621,141	621,141
— 基金的權益投資.....	36,858	—	473,840	510,698
	<u>36,858</u>	<u>—</u>	<u>1,094,981</u>	<u>1,131,839</u>
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產.....	—	—	7,338	7,338
<b>金融資產總計.....</b>	<b><u>36,858</u></b>	<b><u>—</u></b>	<b><u>1,102,319</u></b>	<b><u>1,139,177</u></b>

## 附錄一

## 會計師報告

於2024年12月31日

	第1層	第2層	第3層	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>金融資產</b>				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
— 非上市實體的權益投資.....	—	—	601,142	601,142
— 基金的權益投資.....	36,206	—	465,978	502,184
	36,206	—	1,067,120	1,103,326
<b>金融資產總計.....</b>	<b>36,206</b>	<b>—</b>	<b>1,067,120</b>	<b>1,103,326</b>

於2025年12月31日

	第1層	第2層	第3層	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>金融資產</b>				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
— 非上市實體的權益投資.....	—	—	232,148	232,148
— 基金的權益投資.....	—	—	414,159	414,159
	—	—	646,307	646,307
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產				
— 應收票據.....	—	—	152	152
<b>金融資產總計.....</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>646,459</b>	<b>646,459</b>

上述於第1層公允價值計量的上市權益股份的市價，乃根據活躍市場所報收市價釐定。

基金及衍生金融工具的公允價值(在適當情況下)乃根據市場報價釐定。

### (b) 貴集團的估值流程

就金融資產及金融負債(包括第3層公允價值)而言，貴集團的財務部門負責進行估值，以供財務報告用途。財務部門將估值結果報告予管理層。

### (c) 層級之間的轉移

截至2023年及2024年12月31日止年度，貴集團金融工具的第3層公允價值計量有轉出。有關轉出第3層計量，請參閱下文附註3.6(d)。

截至2025年12月31日止年度，貴集團金融工具並無轉入或轉出第3層公允價值計量。

轉移時間於導致轉移的事件或情況改變當日確定。於往績記錄期間，第1層與第2層之間並無轉移。

## 附錄一

## 會計師報告

### (d) 第3層資產對賬分析如下

	以公允價值計量且其變動計入其他全面收益以及 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		
	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
期初餘額 .....	2,078,416	2,237,894	2,170,297
收購 .....	394,183	21,518	5,870
出售 .....	(30,000)	(22,115)	(531,997)
轉入長期權益投資 .....	(144,705)	(67,000)	—
計入損益的公允價值變動 .....	(60,000)	—	(74,804)
期末餘額 .....	<b>2,237,894</b>	<b>2,170,297</b>	<b>1,569,366</b>

### (e) 估值輸入值及與公允價值的關係

描述	於12月31日的公允價值			估值技術	重大不可 觀察輸入值	輸入值範圍			不可觀察輸入值 與公允價值的關係
	2023年	2024年	2025年			2023年	2024年	2025年	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元						
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的應收票據	87,281	88,999	60,229	現金流量 折現法	折現率	1.73%至 1.83%	1.55%至 1.83%	0.91%至 2.25%	折現率上升將導 致公允價值下 降，反之亦然。
以公允價值計量且其變動計入 損益的權益投資 .....	97,852	97,852	90,545	市場法	市價賬面 價值比率 (市 賬率)	0.48至4.17	0.56至6.23	0.57至7.99	市賬率上升將導 致公允價值上 升，反之亦然。
					市價銷售 額比率 (市銷 率)	13.49	14.83	24.34	市銷率上升將導 致公允價值上 升，反之亦然。
	299,194	299,194	220,859	現金流量 折現法	折現率	9.85%至15.80%	7.41%至14.80%	6.91%至15.00%	折現率上升將導 致公允價值下 降，反之亦然。
	1,753,567	1,684,252	1,197,733	資產淨值	資產淨值	不適用	不適用	不適用	資產淨值上升將 導致公允價值 上升，反之亦 然。

(i) 除上述者外，概無重大不可觀察輸入值對其公允價值造成重大影響。

倘 貴集團以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據之折現率上升／下降0.5%， 貴集團於2023年、2024年及2025年12月31日持有以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據之公允價值將分別減少約人民幣340,000元、人民幣305,000元及人民幣217,000元，或增加約人民幣343,000元、人民幣308,000元及人民幣219,000元。

倘以公允價值計量且其變動計入損益的權益投資的市賬率增加／減少1%，於2023年、2024年及2025年12月31日以公允價值計量且其變動計入損益的權益投資之公允價值將分別增加／減少約人民幣649,000元、人民幣862,000元及人民幣791,000元。

倘以公允價值計量且其變動計入損益的權益投資的市銷率增加／減少1%，於2023年、2024年及2025年12月31日以公允價值計量且其變動計入損益的權益投資之公允價值將分別減少約人民幣88,000元、人民幣71,000元及人民幣139,000元，或增加約人民幣90,000元、人民幣71,000元及人民幣142,000元。

## 附錄一

## 會計師報告

倘以公允價值計量且其變動計入損益的權益投資的折現率增加／減少1%，於2023年、2024年及2025年12月31日以公允價值計量且其變動計入損益的權益投資之公允價值將分別減少約人民幣816,000元、人民幣494,000元及人民幣234,000元，或增加約人民幣856,000元、人民幣495,000元及人民幣229,000元。

倘以公允價值計量且其變動計入損益的權益投資的資產淨值增加／減少1%，於2023年、2024年及2025年12月31日以公允價值計量且其變動計入損益的權益投資之公允價值將分別增加／減少約人民幣14,029,000元、人民幣14,344,000元及人民幣13,871,000元。

### 4. 關鍵會計估計及判斷

貴集團根據歷史經驗和其他因素持續評估所運用的關鍵會計估計及判斷，包括對未來事件作出合理的預期。

下文討論可能導致資產與負債的賬面價值產生重大調整風險的關鍵會計估計及關鍵假設：

#### (a) 應收款項預期信貸虧損準備

除管理層對部分具有特定信貸風險的客戶的貿易應收賬款採用個別減值評估方法外，貴集團使用準備矩陣計算貿易應收賬款的預期信貸虧損。應收款項的虧損準備是基於有關違約風險及預期虧損率的假設，以釐定預期虧損。貴集團運用判斷作出了該等假設及選取減值計算的輸入值。貴集團調整了歷史虧損率，以反映前瞻性宏觀經濟因素資訊，以及相關客戶的信貸評級分析和其他影響相關客戶應收款結算能力的外部資料。

貴集團在考慮中國內地及境外的前瞻性資料時，納入了不同的宏觀經濟情景。貴集團定期監察及審閱與預期信貸虧損計算相關的關鍵宏觀經濟假設及參數。貴集團已將其銷售貨物所在國家的國內生產總值（「國內生產總值」）確定為最重要的因素，並基於這些因素的預期變化相應地調整歷史虧損率。

#### (b) 存貨的估計可變現淨值

根據貴集團的會計政策，貴集團基於具體事實及情況估計存貨的可變現淨值。對不同類型的存貨，需估計銷售價格、加工成本、銷售費用及相關稅項支出，以計算存貨的可變現淨值。對於為已簽訂銷售合同而持有的存貨，管理層根據合同價格估算可變現淨值。對於原材料及在製品，管理層已建立模型以估計存貨於正常業務過程中可變現的淨值，其中已考慮生產週期、產能及預測、估計未來加工成本及售價等因素。管理層亦考量年終後出現的價格或成本波動及其他相關事項（該等事項反映各年度結束時已存在的狀況）。

若出現包括貴集團業務及外部環境在內的重大情況變化，結果可能受到重大影響，此屬合理可能的情況。

#### (c) 物業、廠房及設備與無形資產 — 估計使用年限及殘值

貴集團釐定其物業、廠房及設備與無形資產（不包括永久土地及商譽）的估計使用年限及殘值（如適用），從而計算相關折舊／攤銷費用。該等估計乃基於歷史經驗、預期技術變

化、市場狀況及相關資產的實際消耗情況。若使用年限較先前估計短，則折舊／攤銷費用將增加。此外，對於已廢棄或出售的技術過時或非戰略性資產，將予以撤銷或撤減。

實際經濟年限可能與估計使用年限不同，實際殘值亦可能與估計殘值存在差異。定期審閱可能導致使用年限及殘值發生變動，從而影響未來期間的折舊／攤銷費用。

#### (d) 所得稅及遞延稅項

在釐定所得稅準備金額時需要作出估計及判斷。於正常業務過程中，部分交易及計算的最終稅務處理存在不確定性。若該等事項的最終稅務結果與初始確認金額存在差額，則有關差額將於作出確定的期間影響所得稅及遞延稅項準備。

遞延稅項資產乃就未使用的稅務損失及可扣稅的臨時差額確認，前提是有可能產生足夠的應課稅利潤可供抵扣該等損失及臨時差額。在釐定遞延稅項資產的可收回性時需要作出重大估計。

倘未來稅務規則和法規或相關情況發生變動，可能需對當期及遞延稅項進行調整，從而影響 貴集團的業績或財務狀況。

#### (e) 非金融資產減值

貴集團至少每年測試一次商譽是否已出現任何減值。每當事件或情況變動顯示賬面價值可能無法全部收回時，商譽及其他非金融資產(主要包括物業、廠房及設備、無形資產、聯營公司投資、對子公司的投資以及使用權資產)均須進行減值審查。可收回金額為使用價值(「使用價值」)計算或扣除處置成本後的公允價值(「扣除處置成本後的公允價值」)兩者中的較高者。該等計算需運用判斷及估計。

#### (f) 在公允價值層次結構第3層的金融資產和負債的公允價值計量

分類為第3層的金融工具的公允價值乃採用估值技術釐定。 貴集團運用其判斷來選擇多種方法，並作出主要基於每個報告期結束時的市場狀況的假設。

## 5. 經營分部資料

### (a) 分部及主要業務描述

經營分部的呈報方式與提供予首席經營決策人（「首席經營決策人」）的內部報告保持一致。執行董事負責評估貴集團的財務表現及財務狀況，並作出策略性決策。被界定為首席經營決策人的執行董事包括執行董事、首席財務官以及各業務單位的經理。首席經營決策人審閱貴集團的內部報告，以評估表現、分配資源，並根據該等報告釐定經營分部。

於2023年、2024年及2025年12月31日，首席經營決策人已從產品角度識別出以下可報告分部：

- 機械製造行業
- 互聯網廣告
- 其他，該部分業務主要包括a)半導體業務及b)投資業務。

### (b) 分部資料

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，首席經營決策人主要根據各經營分部的分部收入及毛利評估經營分部的表現。

截至2023年12月31日止年度的分部資料如下：

	機械製造			減：	總計
	行業	互聯網廣告	其他	業務單位 間抵銷	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
來自外部客戶交易的收入.....	3,911,682	16,535,514	5,246	—	20,452,442
其他收入(i) .....	12,924	2,863	3,179	—	18,966
分部間收入 .....	7,186	14,190	11,509	32,885	—
銷售成本 .....	3,010,675	15,742,605	15,053	6,587	18,761,746
毛利.....	921,117	809,962	4,881	26,298	1,709,662
應佔聯營公司投資利潤或虧損.....	(4,950)	(11)	(13,247)	—	(18,208)
金融資產及合同資產減值虧損淨額 .	(45,383)	(317,281)	(213)	—	(362,877)
折舊及攤銷 .....	130,029	50,186	13,863	—	194,078
除所得稅前利潤／(虧損) .....	2,896,741	(72,650)	(186,316)	38,913	2,598,862
所得稅(開支)／抵免.....	(670,769)	(6,432)	17,453	—	(659,748)
年內利潤／(虧損).....	2,225,972	(79,082)	(168,863)	38,913	1,939,114
資產總額 .....	15,176,258	8,038,288	3,978,327	2,548,623	24,644,250
負債總額 .....	6,001,240	5,272,680	2,235,403	2,548,623	10,960,700
聯營公司投資 .....	126,460	12,011	921,721	—	1,060,192

附錄一

會計師報告

截至2024年12月31日止年度的分部資料如下：

	機械製造			減：業務單位間	
	行業	互聯網廣告	其他	抵銷	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
來自外部客戶交易的收入.....	4,653,411	16,462,673	32,801	—	21,148,885
其他收入(i) .....	18,731	803	2,086	—	21,620
分部間收入 .....	1,943	792	4,530	7,265	—
銷售成本 .....	3,565,687	15,672,436	44,269	3,862	19,278,530
毛利.....	1,108,398	791,832	(4,852)	3,403	1,891,975
應佔聯營公司投資利潤或虧損.....	(1,470)	(12)	3,484	—	2,002
金融資產及合同資產減值虧損淨額 .	(48,228)	(142,516)	8,441	—	(182,303)
聯營公司投資的減值準備 .....	—	—	(20,283)	—	(20,283)
折舊及攤銷 .....	153,267	40,804	12,825	—	206,896
除所得稅前利潤／(虧損) .....	(256,696)	54,699	(192,316)	18,096	(412,409)
所得稅(開支)／抵免.....	117,292	(8,617)	(477)	—	108,198
年內利潤／(虧損).....	(139,404)	46,082	(192,793)	18,096	(304,211)
資產總額 .....	14,903,446	7,276,374	2,715,781	2,909,025	21,986,576
負債總額 .....	5,794,647	4,371,563	1,867,592	2,909,025	9,124,777
聯營公司投資 .....	151,891	11,998	967,773	—	1,131,662

截至2025年12月31日止年度的分部資料如下：

	機械製造行業			減：業務單位間	
	互聯網廣告	其他	抵銷	總計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
來自外部客戶交易的收入.....	4,336,799	15,651,196	40,046	—	20,028,041
其他收入(i) .....	19,633	321	2,440	—	22,394
分部間收入 .....	304	4,144	16,555	21,003	—
銷售成本 .....	3,305,697	14,938,207	85,018	14,692	18,314,230
毛利.....	1,051,039	717,454	(25,977)	6,311	1,736,205
應佔聯營公司投資利潤或虧損.....	9,656	(55)	7,038	—	16,639
金融資產及合同資產減值虧損淨額 .	(208,424)	(7,995)	150,098	—	(66,321)
折舊及攤銷 .....	177,981	34,463	10,360	—	222,804
除所得稅前利潤／(虧損) .....	(3,211)	149,366	(223,467)	(114,493)	37,181
所得稅(開支)／抵免.....	(5,120)	39,828	12,598	—	47,306
年內利潤／(虧損).....	1,909	109,538	(236,065)	(114,493)	(10,125)
資產總額 .....	14,539,732	6,826,600	3,149,191	3,011,203	21,504,320
負債總額 .....	5,562,303	3,818,525	2,408,746	3,011,203	8,778,371
聯營公司投資 .....	159,556	11,940	940,400	—	1,111,896

## 附錄一

## 會計師報告

### (c) 來自外部客戶的收入

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
來自外部客戶的收入			
收入確認的時間點			
於某一時間點			
— 貨品銷售	3,938,640	4,714,209	4,422,975
— 服務提供	374,538	458,199	371,450
	4,313,178	5,172,408	4,794,425
於一段時間內			
— 服務提供	16,139,264	15,976,477	15,233,616
其他收入 <sup>(i)</sup>	18,966	21,620	22,394
	<b>20,471,408</b>	<b>21,170,505</b>	<b>20,050,435</b>

(i) 其他收入乃代表銷售租賃收入。

### (d) 業務收入

	2023年		2024年		2025年	
	收入	成本	收入	成本	收入	成本
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
數字營銷業務	16,513,802	15,723,224	16,434,676	15,644,228	15,605,066	14,893,866
泵與系統業務	3,483,182	2,560,846	4,234,047	3,128,445	4,141,255	3,099,198
其他業務	474,424	477,676	501,782	505,857	304,114	321,166
	<b>20,471,408</b>	<b>18,761,746</b>	<b>21,170,505</b>	<b>19,278,530</b>	<b>20,050,435</b>	<b>18,314,230</b>

### (e) 來自主要客戶的收入

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，對 貴集團收入貢獻達10%或以上的主要客戶載列如下：

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
客戶A	—	—	2,140,495	10.11	—	—

所有其他單一外部客戶所產生的收入於截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，均少於 貴集團總收入的10%。

### (f) 地區資料

貴公司註冊地位於中國內地。 貴集團按地區劃分的客戶合同收入金額如下表所示：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
中國內地	18,980,402	18,883,347	17,785,633
其他國家或地區	1,472,040	2,265,538	2,242,408
	<b>20,452,442</b>	<b>21,148,885</b>	<b>20,028,041</b>

## 附錄一

## 會計師報告

### (g) 合同負債

於往績記錄期間，合同負債的增加主要由於在履行履約責任前已收取現金，而合同負債的減少則主要由於在履行履約責任時確認收入所致。

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
合同負債 .....	544,721	510,524	495,349

於2023年1月1日，貴集團來自客戶的合同負債約為人民幣528,889,000元。

下表列示於往績記錄期間確認的與結轉合同負債有關之收入金額(該收入計入期初合同負債)：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
計入期初結餘之已確認收入 .....	512,858	498,071	475,398

管理層預期，於2023年、2024年及2025年12月31日分別尚未履行的人民幣16,031,000元、人民幣46,650,000元及人民幣35,126,000元的履約責任，將於未來十二個月內確認為收入。

### (h) 收入確認的會計政策及重大判斷

貴集團於(或當)履約責任獲得滿足時(即當特定履約責任相關的商品或服務的控制權轉移予客戶時)確認收入。

若商品及服務的控制權於一段時間內轉移，則參照完全履行該履約責任的進度，於合同期內確認收入。否則，收入於客戶獲得商品及服務控制權的時間點確認。

若合同對價包含可變金額，貴集團會估計其因向客戶轉讓商品或服務而有權獲得的對價金額。該可變對價於合同開始時估計，並受到限制，直至隨後當可變對價的相關不確定性消除時，已確認之累計收入金額不太可能發生重大撥回為止。

若客戶於貴公司向其轉讓貨品或服務前已支付對價，或貴公司享有無條件收取對價金額的權利，則於付款時確認合同負債。合同負債代表貴公司有責任向客戶轉讓貨品或服務，而該等貨品或服務的對價(或應收對價金額)已從客戶收取。

## 附錄一

## 會計師報告

### 產品收入

貴集團主要從事泵相關產品製造及數字營銷業務。

國內產品銷售的收入於 貴集團將產品交付至銷售合同指定地點、買方確認接受產品且雙方簽署交貨單時確認。確認接受後，客戶有權自行決定銷售產品，並承擔任何價格波動、產品過時及損失的風險。

海外產品銷售(除完稅後交貨條款外)的收入於產品完成報關並取得提單時間點確認。此時，買方有權自行決定銷售產品，並承擔任何價格波動、產品過時及損失的風險。對於按完稅後交貨條款進行的海外產品銷售，收入於 貴集團將產品交付至買方指定倉庫並取得提單時間點確認。此時，客戶有能力主導使用商品並獲得幾乎所有剩餘經濟利益，且承擔所有權相關的重大風險及報酬。

### 服務收入

貴集團主要提供創意服務、社交媒體營銷、媒介代理及精準營銷等廣告代理服務。

創意服務的收入於服務交付品的控制權轉移至客戶的時間點確認。該轉移發生於服務已按合同規格完成且客戶正式接納交付品，從而確認 貴集團已履行其履約責任之時。在此階段，客戶獲得主導使用創意服務並從中獲取幾乎所有剩餘經濟利益的能力。

社交媒體營銷服務的收入於服務控制權轉移至客戶的時間點確認，該時間點發生於客戶接納工作量數據之時。 貴集團於下列情況認為控制權已轉移：(i)服務已按合同條款執行；(ii)客戶已正式接納工作量數據；及(iii) 貴集團已獲得可強制執行的收取對價權利，且合理確信相關經濟利益將流入 貴集團。

媒介投放服務的收入於廣告服務提供期間於一段時間內確認，反映客戶於 貴集團履行及控制權轉移至客戶的同時，獲取並消耗由 貴集團履行所產生的經濟利益。於媒體活動執行期間， 貴集團以雙方確認的實際媒介投放為基礎，採用投入法計量履約責任完成的進度。

精準營銷服務的收入按每月與客戶對賬的實際消耗金額確認。此確認方式反映客戶於 貴集團履行及控制權轉移至客戶的同時，獲取並消耗由 貴集團履行所產生的經濟利益。

當 貴集團按履行履約責任的完成進度確認收入時， 貴集團已取得無條件收取對價權利的部分確認為貿易應收賬款，其餘部分確認為合同資產。同時，貿易應收賬款及合同資

## 附錄一

## 會計師報告

產的準備按預期信貸虧損基準確認。若已收取或應收的合同對價超過服務履行進度，超出部分將確認為合同負債。同一合同項下的合同資產與合同負債以淨額基準列示。

### 6. 其他收入

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
政府補助 .....	48,462	49,192	49,396
增值稅加計扣除 .....	62,539	20,112	6,455
其他 .....	7,983	8,863	8,688
	<b>118,984</b>	<b>78,167</b>	<b>64,539</b>

### 7. 金融資產／負債公允價值變動之收益／虧損淨額

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>金融資產變動</b>			
交易性金融資產 .....	(4,708)	24,778	356,886
衍生金融資產 .....	—	—	1,485
其他非流動金融資產 .....	1,307,277	(889,738)	(533,313)
	<b>1,302,569</b>	<b>(864,960)</b>	<b>(174,942)</b>
<b>金融負債變動</b>			
交易性金融負債 .....	(47,177)	—	—
衍生金融負債 .....	—	(8,087)	5,712
	<b>(47,177)</b>	<b>(8,087)</b>	<b>5,712</b>
	<b>1,255,392</b>	<b>(873,047)</b>	<b>(169,230)</b>

### 8. 其他收益／(虧損)淨額

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
處置以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產的收益 .....	1,270,978	285,082	164,512
外匯淨差額 .....	23,923	20,245	14,294
處置物業、廠房及設備和其他長期 資產的虧損／(收益)淨額 .....	7,856	(3,621)	(22,194)
其他 .....	(631)	1,344	(625)
	<b>1,302,126</b>	<b>303,050</b>	<b>155,987</b>

## 附錄一

## 會計師報告

### 9. 按性質劃分的開支

計入營業成本、一般及行政開支、銷售及營銷開支及研發開支內的開支分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
廣告代理業務 .....	15,494,518	15,360,564	14,638,708
使用的原材料及耗材 .....	2,583,086	3,117,107	2,795,407
僱員福利開支(附註10) .....	1,075,302	1,185,632	1,225,435
營銷、會議及差旅開支 .....	161,403	180,426	176,308
折舊及攤銷 .....	194,078	206,896	222,804
數字營銷服務 .....	225,679	277,855	248,011
公用事業費用 .....	169,940	187,219	182,909
交通費用 .....	57,093	55,005	53,726
核數師服務 .....	1,462	1,462	1,462
[編纂] .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]
其他開支(i) .....	235,152	335,332	291,715
	<b>20,197,713</b>	<b>20,907,498</b>	<b>19,837,636</b>

(i) 其他開支主要包括代理開支、稅項及附加費、業務發展開支等。

### 10. 僱員福利開支(包括董事薪酬)

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
薪酬、工資及花紅 .....	873,963	965,924	986,556
以股份為基礎的薪酬開支 .....	11,436	(4,628)	(15,502)
公積金、醫療保險及其他社會保險 .....	72,007	86,719	92,510
退休金成本(i) .....	68,746	88,659	89,311
其他僱員福利 .....	49,150	48,958	72,560
	<b>1,075,302</b>	<b>1,185,632</b>	<b>1,225,435</b>

(i) 貴集團須按個別合資格僱員薪酬的特定比例，為中國僱員向國家統籌退休計劃作出供款。中國政府負責退休僱員的退休金負債。

於截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，貴集團並無利用沒收的供款以減少本年度的供款。

附錄一

會計師報告

(a) 董事及監事薪酬

根據適用上市規則及香港公司條例披露年度董事及監事薪酬如下：

	袍金	薪酬、 工資及花紅	退休福利	公積金及 其他福利	以股份 為基礎的 薪酬開支	除稅前 薪酬總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>截至2023年12月31日止年度</b>						
非執行董事：						
王呈斌先生(i) .....	38	—	—	—	—	38
彭濤先生 .....	100	—	—	—	—	100
袁淵先生 .....	100	—	—	—	—	100
戴海平先生(i) .....	62	—	—	—	—	62
執行董事：						
王相榮先生 .....	—	2,006	68	152	—	2,226
王壯利先生 .....	—	1,379	7	27	—	1,413
張旭波先生 .....	—	1,480	68	155	—	1,703
陳林富先生 .....	—	701	—	18	—	719
監事：						
林仁勇先生 .....	—	412	7	23	—	442
潘靈松先生 .....	—	420	7	20	—	447
陳文鈺女士 .....	—	480	68	136	—	684
<b>總計 .....</b>	<b>300</b>	<b>6,878</b>	<b>225</b>	<b>531</b>	<b>—</b>	<b>7,934</b>

	袍金	薪酬、 工資及花紅	退休福利	公積金及 其他福利	以股份 為基礎的 薪酬開支	除稅前 薪酬總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>截至2024年12月31日止年度</b>						
非執行董事：						
彭濤先生(ii) .....	28	—	—	—	—	28
袁淵先生(ii) .....	28	—	—	—	—	28
戴海平先生(iii) .....	—	—	—	—	—	—
顏世富先生(ii) .....	73	—	—	—	—	73
黃溶冰先生(ii) .....	73	—	—	—	—	73
執行董事：						
王相榮先生 .....	—	1,971	70	155	—	2,196
王壯利先生 .....	—	1,399	9	28	—	1,436
張旭波先生 .....	—	1,470	70	154	—	1,694
陳林富先生 .....	—	209	—	3	—	212
監事：						
林仁勇先生 .....	—	431	9	24	—	464
潘靈松先生 .....	—	437	9	23	—	469
陳文鈺女士 .....	—	592	70	135	—	797
<b>總計 .....</b>	<b>202</b>	<b>6,509</b>	<b>237</b>	<b>522</b>	<b>—</b>	<b>7,470</b>

## 附錄一

## 會計師報告

	以股份					除稅前 薪酬總額
	袍金	薪酬、 工資及花紅	退休福利	公積金及 其他福利	為基礎的 薪酬開支	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>截至2025年12月31日止年度</b>						
非執行董事：						
戴海平先生(iv) .....	—	—	—	—	—	—
顏世富先生 .....	100	—	—	—	—	100
黃溶冰先生 .....	100	—	—	—	—	100
執行董事：						
王相榮先生 .....	—	1,987	127	74	—	2,188
王壯利先生 .....	—	1,419	36	45	—	1,500
張旭波先生 .....	—	1,445	138	74	—	1,657
陳林富先生(iv) .....	—	123	—	—	—	123
王聆羽女士(iv) .....	—	379	36	25	—	440
監事：						
林仁勇先生 .....	—	287	7	18	—	312
潘靈松先生 .....	—	329	27	30	—	386
陳文鈺女士 .....	—	576	109	56	—	741
<b>總計 .....</b>	<b>200</b>	<b>6,545</b>	<b>480</b>	<b>322</b>	<b>—</b>	<b>7,547</b>

- (i) 王呈斌先生於2023年5月19日任期屆滿時辭任 貴公司獨立非執行董事職務。戴海平先生於2023年5月19日獲委任為 貴公司獨立非執行董事。
- (ii) 彭濤先生及袁淵先生已於2024年4月10日分別因任期屆滿及個人工作安排而辭任 貴公司獨立非執行董事職務。顏世富先生及黃溶冰先生已於2024年4月10日獲委任為 貴公司獨立非執行董事。
- (iii) 自2024年起，戴海平先生將不會自 貴公司收取任何董事袍金。
- (iv) 王聆羽女士於2025年9月23日獲委任為 貴公司執行董事。陳林富先生於2025年9月7日因個人工作安排而辭任 貴公司執行董事。戴海平先生於2025年9月7日因個人工作安排而辭任 貴公司獨立非執行董事。

### (b) 董事及監事的其他福利

於往績記錄期間， 貴集團並無就董事及監事作為 貴集團董事及監事或其他涉及管理 貴集團事務之服務，向 貴公司董事及監事支付任何終止福利。

於各報告期末或於往績記錄期間的任何時間， 貴集團並無向第三方支付任何對價以提供董事及監事服務。

於往績記錄期間， 貴集團並無就董事、由其控制的法人團體及與該等董事有關聯的實體訂立任何貸款、準貸款或其他交易。

除附註43所披露者外，於往績記錄期間， 貴公司並無參與任何與 貴集團業務有關，且由董事或監事（不論直接或間接）具有重大權益之重大交易、安排及合同。

## 附錄一

## 會計師報告

### (c) 五名最高薪人士

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，貴集團最高薪的五名人士分別包括一名、一名及一名董事，其酬金反映在上文附註10(a)所示的分析。其餘4名、4名及4名人士於截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度分別所獲的酬金如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
工資、薪酬、花紅及實物福利 (包括對退休金計劃的供款).....	8,550	12,297	11,708
以股份為基礎的付款 .....	594	(439)	(1,022)
	<b>9,144</b>	<b>11,858</b>	<b>10,686</b>

於往績記錄期間，貴集團薪酬最高而並非貴公司董事或監事的五名僱員的薪酬詳情如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
1港元至500,000港元.....	—	—	—
500,001港元至1,000,000港元.....	—	—	—
1,000,001港元至1,500,000港元.....	—	—	—
1,500,001港元至2,000,000港元.....	—	—	2
2,000,001港元至2,500,000港元.....	3	1	—
2,500,001港元至3,000,000港元.....	—	1	—
3,000,001港元至3,500,000港元.....	—	—	2
3,500,001港元至4,000,000港元.....	1	—	—
4,000,001港元至4,500,000港元.....	—	2	—
	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

### 11. 財務(成本)／收入淨額

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>財務收入：</b>			
為現金管理目的而持有的 金融資產的利息收入 .....	120,914	123,035	67,353
<b>財務成本：</b>			
租賃負債的利息開支 .....	11,065	5,611	2,456
借款的利息開支.....	80,099	103,911	97,068
減：資本化的財務成本 .....	—	(3,485)	—
財務成本總額 .....	91,164	106,037	99,524
<b>財務(成本)／收入淨額 .....</b>	<b>29,750</b>	<b>16,998</b>	<b>(32,171)</b>

## 附錄一

## 會計師報告

### 12. 所得稅抵免／(開支)

於往績記錄期間，貴集團的所得稅抵免／(開支)分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
當期所得稅 .....	100,461	77,895	94,292
遞延所得稅 .....	559,287	(186,093)	(46,986)
	<b>659,748</b>	<b>(108,198)</b>	<b>47,306</b>

貴集團須就其成員公司所處及經營所在司法管轄區產生或取得的利潤，按實體基準繳納所得稅。

#### (a) 中國企業所得稅

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「《企業所得稅法》」)的相關規定，除以下享有稅務優惠的情況外，貴集團於中國的子公司適用的法定稅率為25%。

於往績記錄期間，貴集團若干子公司已獲得高新技術企業認證(「高新技術企業」)，因此在有效期三年的期間內享有15%的優惠企業所得稅稅率。該資格須每三年由中國內地相關機關進行審核。

於往績記錄期間，小型微利企業的年度應課稅收入中不超過人民幣1百萬元的一部分減按25%計入應課稅收入，並按20%的稅率繳納企業所得稅。

#### (b) 香港利得稅

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，香港利得稅已按估計應課稅利潤的16.5%稅率計提撥備。

貴集團的除所得稅前利潤的所得稅與按各子公司適用已頒佈稅率計算的理論稅額存在的差額如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
除所得稅前利潤／(虧損) .....	<b>2,598,862</b>	<b>(412,409)</b>	<b>37,181</b>
按 貴公司適用的中國稅率(25%) 計算 .....	649,716	(103,102)	9,295
適用於子公司的不同稅率的 影響(i) .....	(27,518)	(45,379)	(18,017)
不可扣稅的開支 .....	8,432	4,788	3,126
未確認為遞延稅項資產的未使用稅務 損失及臨時差額 .....	52,020	75,579	80,757
研發開支加計扣除 .....	(20,623)	(24,625)	(28,662)
其他 .....	(2,279)	(15,459)	807
	<b>659,748</b>	<b>(108,198)</b>	<b>47,306</b>

(i) 對賬差額乃由若干子公司適用的法定稅率與母公司25%稅率的差額所致。

## 附錄一

## 會計師報告

### 13. 股息

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
本年度宣派或支付的 上一年度末期現金股息 .....	—	201,732	225,672
<b>總計 .....</b>	<b>—</b>	<b>201,732</b>	<b>225,672</b>

截至2023年及2024年12月31日止年度的末期股息分別為每10股人民幣0.3元及人民幣0.3元(含稅)，已經 貴公司股東週年大會批准。

於2025年5月經股東週年大會批准的截至2024年12月31日止年度的末期股息分派人民幣193,433,000元其後已於2025年6月支付。

截至2025年12月31日止年度的末期股息為每10股人民幣0.3元(含稅)，已於2026年5月經 貴公司股東週年大會批准。

### 14. 每股盈利

#### (a) 每股基本盈利

每股基本盈利／(虧損)的計算如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
歸屬於 貴公司普通股股東的 利潤／(虧損)(人民幣千元) .....	1,969,125	(259,468)	34,701
已發行普通股加權平均數(千股) .....	6,758,009	6,672,115	6,447,763
<b>每股基本盈利(每股人民幣元) .....</b>	<b>0.29</b>	<b>(0.04)</b>	<b>0.01</b>

#### (b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利／(虧損)的計算乃透過調整已發行普通股之加權平均數，以假設所有具攤薄效應之潛在普通股均已行使轉換。

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
用於計算每股攤薄盈利的歸屬 於 貴公司普通股股東的經調整 利潤／(虧損)(人民幣千元) .....	1,969,125	(259,468)	34,701
已發行普通股加權平均數(千股) .....	6,758,009	6,672,115	6,447,763
股份計劃產生的潛在股份 調整(千股) .....	—	—	—
<b>每股攤薄盈利(每股人民幣元) .....</b>	<b>0.29</b>	<b>(0.04)</b>	<b>0.01</b>

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，股票期權(附註38)並無納入每股攤薄盈利的計算，原因為 貴公司未能達到相關業績條件。

## 附錄一

## 會計師報告

### 15. 聯營公司投資

於歷史財務資料中確認的聯營公司投資金額如下：

#### 貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
聯營公司 .....	<b>1,060,192</b>	<b>1,131,662</b>	<b>1,111,896</b>

於往績記錄期間，聯營公司投資的變動如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年初結餘 .....	851,085	1,060,192	1,131,662
增資 .....	264,576	130,543	155,267
處置及轉出 .....	(34,329)	(32,317)	(38,475)
應佔聯營公司業績 .....	(18,208)	2,002	16,639
應佔其他權益變動 .....	3,613	4,900	1,546
應佔其他全面收益 .....	(419)	542	658
股息 .....	(6,126)	(13,917)	(10,340)
減：減值準備 <sup>(i)</sup> .....	—	(20,283)	(145,061)
年末結餘 .....	<b>1,060,192</b>	<b>1,131,662</b>	<b>1,111,896</b>

貴集團的聯營公司已按與 貴集團一致的會計政策編製的財務資料入賬。

- (i) 於2025年5月，貴公司的全資子公司福建平潭元初投資有限公司（「平潭元初」）及溫嶺利新機械有限公司（「溫嶺利新」）透過司法拍賣共同收購上海創興資源開發股份有限公司（「上海創興」）的42,000,000股股份，佔其已發行股本約9.88%。平潭元初及溫嶺利新就交易支付的總對價為人民幣153.2673百萬元。

於2026年4月28日，上海創興刊發其截至2025年12月31日止年度的年報。其核數師就上海創興的2025年財務報表出具無法表示意見。根據上海證券交易所上市規則的相關條文，上海創興的股份將被終止上市。

截至2025年12月31日止年度，貴集團就於 貴集團聯營公司上海創興的投資確認減值虧損。根據國際會計準則第36號「資產減值」，貴集團對此項投資進行減值測試，並發現減值跡象。可收回金額乃釐定為公允價值減出售成本（「公允價值減出售成本」）及使用價值（「使用價值」）的較高者。鑑於上海創興面對除牌風險及就其持續經營情況面對重大不確定因素，就此項減值測試而言的可收回金額乃根據公允價值減出售成本而釐定。該金額乃經參考 貴集團分佔上海創興的經審核可識別資產淨值而釐定，而主要參數乃基於上海創興經審核可識別資產淨值的賬面價值。

## 附錄一

## 會計師報告

貴集團於若干個別而言不屬重大的聯營公司中擁有權益，該等公司乃採用權益法入賬。個別而言不屬重大的聯營公司的賬面價值及 貴集團應佔其業績分別匯總列示如下：

於歷史財務資料中確認權益賬面價值的對賬：

### 聯營公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
個別而言不屬重大的聯營公司的賬面價值總額 .....	1,060,192	1,131,662	1,111,896
貴集團應佔以下項目總額：			
年內利潤／(虧損) .....	(18,208)	2,002	16,639
其他全面收益／(虧損) .....	(419)	542	658
	<b>(18,627)</b>	<b>2,544</b>	<b>17,297</b>

貴集團的聯營公司已按與 貴集團一致的會計政策編製的財務資料入賬。

### 貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
聯營公司 .....	<b>506,148</b>	<b>482,456</b>	<b>500,967</b>

於往績記錄期間，聯營公司投資的變動如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年初 .....	412,220	506,148	482,456
增資 .....	111,375	—	—
處置及轉出 .....	(22,327)	(29,700)	—
應佔聯營公司業績 .....	9,765	18,629	23,869
應佔其他權益變動 .....	1,774	528	1,329
應佔其他全面收益 .....	(533)	768	1,295
已宣派股息或利潤 .....	(6,126)	(13,917)	(7,982)
年末 .....	<b>506,148</b>	<b>482,456</b>	<b>500,967</b>

## 附錄一

## 會計師報告

於歷史財務資料中確認權益賬面價值的對賬：

### 聯營公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
個別而言不屬重大的聯營公司的賬面價值總額.....	506,148	482,456	500,967
貴公司應佔以下項目總額：			
年內利潤.....	9,765	18,629	23,869
其他全面收益／(虧損).....	(533)	768	1,295
	<b>9,232</b>	<b>19,397</b>	<b>25,164</b>

### 16. 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融工具

#### 貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
流動：			
— 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據(i)(ii).....	<b>87,281</b>	<b>88,999</b>	<b>60,229</b>

#### 貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
流動：			
— 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據(i).....	<b>7,338</b>	<b>—</b>	<b>152</b>

(i) 該等應收票據被分類為並以公允價值計量且其變動計入其他全面收益，原因是其以旨在收取合同現金流量及出售的業務模式持有。

#### (ii) 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據

該等應收票據乃分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益計量，乃由於其按收取合約現金流量及出售金融資產為目標的業務模式持有。於貴集團財政管理的日常過程中，貴集團將若干該等應收票據進行折現及背書，而有關交易符合終止確認的標準。於資產負債表日期已背書或折現但尚未到期的應收票據詳情載列如下：

#### 貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
轉付供應商的金額.....	—	214,012	238,036
轉付銀行的金額.....	66,507	503,641	199,932
	<b>66,507</b>	<b>717,653</b>	<b>437,968</b>

## 附錄一

## 會計師報告

### 17. 子公司

於往績記錄期間，貴公司的主要子公司如下：

子公司名稱	註冊地及法律實體類型	註冊股本/ 實繳資本 千元	貴公司持有權益						主要業務
			於12月31日						
			2023年		2024年		2025年		
直接	間接	直接	間接	直接	間接				
1 利歐集團泵業有限公司.....	中國；有限責任公司	人民幣1,236,900元	100%	—	100%	—	100%	—	泵與系統
2 利歐集團浙江泵業有限公司....	中國；有限責任公司	人民幣693,690元	—	100%	—	100%	—	100%	泵類研發、生產及銷售
3 利歐集團湖南泵業有限公司....	中國；有限責任公司	人民幣436,900元	—	100%	—	100%	—	100%	工業泵生產及銷售
4 利歐聚合廣告有限公司.....	中國；有限責任公司	人民幣500,000元	—	100%	—	100%	—	100%	數字營銷
5 利歐集團數字科技有限公司....	中國；有限責任公司	人民幣400,000元	100%	—	100%	—	100%	—	數字營銷
6 上海聚勝萬合廣告有限公司....	中國；有限責任公司	人民幣170,500元	—	100%	—	100%	—	100%	數字營銷
7 北京微創時代廣告有限公司....	中國；有限責任公司	人民幣10,000元	—	100%	—	100%	—	100%	數字營銷
8 利歐香港有限公司.....	中國香港特別行政區；有限責任公司	5,000美元	—	100%	—	100%	—	100%	投資控股
9 利歐集團泵業科技有限公司....	中國；有限責任公司	人民幣123,690元	—	100%	—	100%	—	100%	泵與系統
10 上海聚嘉網路技術有限公司....	中國；有限責任公司	人民幣186,000元	—	100%	—	100%	—	100%	內部支援

附錄一

會計師報告

	子公司名稱	註冊地及法律實體類型	註冊股本/ 實繳資本  千元	貴公司持有權益						主要業務
				於12月31日						
				2023年		2024年		2025年		
		直接	間接	直接	間接	直接	間接			
11	上海漫酷廣告有限公司.....	中國，有限責任公司	人民幣151,500元	—	100%	—	100%	—	100%	數字營銷
12	上海漫酷網路技術有限公司....	中國，有限責任公司	人民幣5,000元	—	100%	—	100%	—	100%	數字營銷
13	上海氫氦廣告有限公司.....	中國，有限責任公司	人民幣50,000元	—	100%	—	100%	—	100%	數字營銷
14	上海驚司廣告有限公司.....	中國，有限責任公司	人民幣5,000元	—	70%	—	70%	—	70%	數字營銷
15	上海大網時代資訊技術有限公司.....	中國，有限責任公司	人民幣50,000元	—	100%	—	100%	—	100%	數字營銷
16	利歐廣告傳播有限公司.....	中國，有限責任公司	人民幣50,000元	—	100%	—	100%	—	100%	數字營銷
17	上海獅門半導體有限公司.....	中國，有限責任公司	人民幣100,000元	—	53%	—	53%	—	53%	半導體
18	獅門微電子(溫嶺)股份有限公司.....	中國，有限責任公司	人民幣100,000元	—	53%	—	53%	—	53%	半導體

## 附錄一

## 會計師報告

於往績記錄期間，貴集團上述子公司的法定核數師如下：

	子公司名稱	法定核數師名稱		
		2023年	2024年	2025年
1	利歐集團泵業有限公司.....	—	—	—
2	利歐集團浙江泵業有限公司.....	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)
3	利歐集團湖南泵業有限公司.....	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)
4	利歐聚合廣告有限公司.....	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)
5	利歐集團數字科技有限公司.....	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)
6	上海聚勝萬合廣告有限公司.....	—	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)
7	北京微創時代廣告有限公司.....	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)
8	利歐香港有限公司.....	天健國際會計師事 務所有限公司， 執業會計師	天健國際會計師事 務所有限公司， 執業會計師	天健國際會計師事 務所有限公司， 執業會計師
9	利歐集團泵業科技有限公司.....	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)	—
10	上海聚嘉網路技術有限公司.....	—	—	—
11	上海漫酷廣告有限公司.....	上海求信會計師事 務所有限公司	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)
12	上海漫酷網路技術有限公司.....	上海求信會計師事 務所有限公司	—	上海求信會計師事 務所有限公司
13	上海氫氫廣告有限公司.....	—	—	—
14	上海驚司廣告有限公司.....	—	—	—
15	上海大網時代資訊技術有限公司.....	北京中兆國際會計 師事務所有限公 司	北京中兆國際會計 師事務所有限公 司	北京中兆國際會計 師事務所有限公 司
16	利歐廣告傳播有限公司.....	—	—	—

## 附錄一

## 會計師報告

	子公司名稱	法定核數師名稱		
		2023年	2024年	2025年
17	上海獅門半導體有限公司.....	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)
18	獅門微電子(溫嶺)股份有限公司.....	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)	天健會計師事務所 (特殊普通合夥)

### 貴公司

#### 對子公司的投資

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
對子公司的投資.....	<b>7,875,998</b>	<b>8,004,833</b>	<b>8,147,488</b>

### 18. 物業、廠房及設備

#### 貴集團

	建築物	通用設備	運輸工具	其他設備	在建工程	租賃資產改良	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>於2023年1月1日</b>							
成本.....	748,890	784,583	31,720	112,475	167,434	24,699	1,869,801
累計折舊及減值.....	(223,842)	(441,689)	(18,157)	(85,760)	—	(6,716)	(776,164)
<b>賬面價值.....</b>	<b>525,048</b>	<b>342,894</b>	<b>13,563</b>	<b>26,715</b>	<b>167,434</b>	<b>17,983</b>	<b>1,093,637</b>
期初賬面價值.....	525,048	342,894	13,563	26,715	167,434	17,983	1,093,637
添置.....	784	84,757	1,684	12,980	164,596	354	265,155
在建工程轉入.....	78,868	52,137	—	247	(131,252)	—	—
投資物業轉入.....	38,363	—	—	—	—	—	38,363
轉出至投資物業.....	(23,186)	—	—	—	—	—	(23,186)
處置.....	—	(7,542)	(242)	(367)	—	—	(8,151)
轉出至投資物業的折舊....	5,987	—	—	—	—	—	5,987
折舊費用.....	(34,877)	(72,189)	(3,038)	(8,891)	—	(3,432)	(122,427)
投資物業轉入的折舊.....	(13,513)	—	—	—	—	—	(13,513)
外幣折算差額.....	—	37	—	13	80	—	130
<b>期末賬面價值.....</b>	<b>577,474</b>	<b>400,094</b>	<b>11,967</b>	<b>30,697</b>	<b>200,858</b>	<b>14,905</b>	<b>1,235,995</b>
<b>於2023年12月31日</b>							
成本.....	843,719	876,889	31,171	117,588	200,858	25,053	2,095,278
累計折舊及減值.....	(266,245)	(476,795)	(19,204)	(86,891)	—	(10,148)	(859,283)
<b>賬面價值.....</b>	<b>577,474</b>	<b>400,094</b>	<b>11,967</b>	<b>30,697</b>	<b>200,858</b>	<b>14,905</b>	<b>1,235,995</b>

## 附錄一

## 會計師報告

	建築物	通用設備	運輸工具	其他設備	在建工程	租賃資產改良	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>於2024年1月1日</b>							
成本.....	843,719	876,889	31,171	117,588	200,858	25,053	2,095,278
累計折舊及減值.....	(266,245)	(476,795)	(19,204)	(86,891)	—	(10,148)	(859,283)
<b>賬面價值.....</b>	<b>577,474</b>	<b>400,094</b>	<b>11,967</b>	<b>30,697</b>	<b>200,858</b>	<b>14,905</b>	<b>1,235,995</b>
期初賬面價值.....	577,474	400,094	11,967	30,697	200,858	14,905	1,235,995
添置.....	42,079	108,388	2,226	10,168	161,925	3,874	328,660
在建工程轉入.....	183,068	18,929	—	935	(202,932)	—	—
轉出至無形資產.....	—	—	—	—	(13,311)	—	(13,311)
處置及其他.....	(487)	(13,956)	(1,319)	(2,285)	—	—	(18,047)
折舊費用.....	(45,665)	(84,329)	(2,918)	(7,386)	—	(5,277)	(145,575)
外幣折算差額.....	—	9	—	(38)	—	—	(29)
<b>期末賬面價值.....</b>	<b>756,469</b>	<b>429,135</b>	<b>9,956</b>	<b>32,091</b>	<b>146,540</b>	<b>13,502</b>	<b>1,387,693</b>
<b>於2024年12月31日</b>							
成本.....	1,067,680	934,885	28,199	117,261	146,540	28,927	2,323,492
累計折舊.....	(311,211)	(505,750)	(18,243)	(85,170)	—	(15,425)	(935,799)
<b>賬面價值.....</b>	<b>756,469</b>	<b>429,135</b>	<b>9,956</b>	<b>32,091</b>	<b>146,540</b>	<b>13,502</b>	<b>1,387,693</b>
<b>於2025年1月1日</b>							
成本.....	1,067,680	934,885	28,199	117,261	146,540	28,927	2,323,492
累計折舊.....	(311,211)	(505,750)	(18,243)	(85,170)	—	(15,425)	(935,799)
<b>賬面價值.....</b>	<b>756,469</b>	<b>429,135</b>	<b>9,956</b>	<b>32,091</b>	<b>146,540</b>	<b>13,502</b>	<b>1,387,693</b>
期初賬面價值.....	756,469	429,135	9,956	32,091	146,540	13,502	1,387,693
添置.....	781	71,974	2,108	15,297	26,388	1,927	118,475
在建工程轉入.....	166	45,676	—	819	(121,764)	75,103	—
處置及其他.....	—	(7,192)	(1,163)	(929)	—	—	(9,284)
折舊費用.....	(51,748)	(90,876)	(2,918)	(10,312)	—	(7,243)	(163,097)
外幣折算差額.....	—	—	—	200	—	—	200
<b>期末賬面價值.....</b>	<b>705,668</b>	<b>448,717</b>	<b>7,983</b>	<b>37,166</b>	<b>51,164</b>	<b>83,289</b>	<b>1,333,987</b>
<b>於2025年12月31日</b>							
成本.....	1,068,627	1,025,007	28,577	131,639	51,164	105,957	2,410,971
累計折舊.....	(362,959)	(576,290)	(20,594)	(94,473)	—	(22,668)	(1,076,984)
<b>賬面價值.....</b>	<b>705,668</b>	<b>448,717</b>	<b>7,983</b>	<b>37,166</b>	<b>51,164</b>	<b>83,289</b>	<b>1,333,987</b>

## 附錄一

## 會計師報告

- (a) 物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊及累計減值虧損列賬。歷史成本包括購買該等項目直接應佔的開支。

折舊根據資產的成本扣除殘值，按其估計可使用年期使用直線法分攤計算，如為租賃資產改良，則採用較短的租賃期，如下：

建築物	20年
通用設備	3-10年
運輸工具	5年
其他設備	3-10年
租賃資產改良	可使用年期與租賃期的較短者

與物業、廠房及設備有關的其他會計政策詳見附註45。

- (b) 貴集團的物業、廠房及設備折舊已確認如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
營業成本 .....	66,015	71,405	89,288
一般及行政開支 .....	32,286	39,540	40,436
研發開支 .....	13,417	13,963	17,021
銷售及營銷開支 .....	2,677	2,407	2,797
存貨 .....	8,032	18,260	13,555
	<b>122,427</b>	<b>145,575</b>	<b>163,097</b>

貴集團分別於2023年、2024年及2025年12月31日抵押賬面價值約為人民幣83,903,000元、人民幣280,724,000元及人民幣263,584,000元的樓宇及建築物，作為 貴集團獲授予銀行融資的擔保。

貴集團分別於2023年、2024年及2025年12月31日抵押賬面價值約為人民幣117,849,000元、人民幣68,867,000元及零的在建工程，作為 貴集團獲授予銀行融資的擔保。

於2023年、2024年及2025年12月31日， 貴集團並無任何尚待辦理產權證書申請的樓宇及建築物。

## 附錄一

## 會計師報告

### 19. 租賃

#### 19.1 貴集團作為承租人

##### (a) 於合併財務狀況表中確認的金額

###### 貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>使用權資產</b>			
土地使用權 .....	225,796	220,231	214,660
樓宇 .....	216,460	132,650	101,819
	<b>442,256</b>	<b>352,881</b>	<b>316,479</b>
<b>租賃負債</b>			
流動 .....	35,802	22,904	29,096
非流動 .....	226,771	149,117	113,688
	<b>262,573</b>	<b>172,021</b>	<b>142,784</b>

(i) 於截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，新增使用權資產分別約為人民幣4,061,000元、人民幣11,989,000元及人民幣52,429,000元。

(b) 租賃付款按租賃隱含利率折現。倘無法輕易確定該利率（貴集團的租賃通常屬此情況），則使用承租人的增量借款利率。於截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度所用的折現率範圍分別為4.35%至4.65%、2.80%至4.45%及2.40%至4.35%。

##### (c) 於合併損益表中確認的金額

合併損益表及合併現金流量表中與租賃相關的金額如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>使用權資產折舊費用：</b>			
— 土地使用權 .....	4,724	5,567	5,570
— 樓宇 .....	37,200	30,207	31,794
	<b>41,924</b>	<b>35,774</b>	<b>37,364</b>
	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
利息開支(計入財務成本) .....	11,065	5,611	2,456
與不包括在租賃負債內的短期及低價值租賃有關的開支 .....	11,074	16,267	19,769
	<b>22,139</b>	<b>21,878</b>	<b>22,225</b>

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，租賃付款的現金流出總額分別約為人民幣47,593,000元、人民幣55,997,000元及人民幣58,465,000元。

## 附錄一

## 會計師報告

作為承租人，貴集團租賃物業、辦公室及土地使用權。租賃合同通常為固定期限，物業及辦公室的租期介乎2年至15年，土地使用權則為50年。相關資產按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬。

有關租賃的其他會計政策詳見附註45。

### 19.2 貴集團作為出租人

#### (a) 經營租賃

##### (i) 租賃收入

#### 貴集團

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
租賃收入 .....	18,966	21,620	22,394

##### (ii) 經營租賃項下出租的資產

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
投資物業 .....	104,839	98,926	93,014
使用權資產 .....	37,489	8,713	3,191
物業、廠房及設備 .....	—	811	58
	<b>142,328</b>	<b>108,450</b>	<b>96,263</b>

##### (iii) 按與承租人簽訂的租賃合同，不可撤銷租賃應收的未折現租賃付款

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內 .....	18,683	22,014	8,727
1至2年 .....	15,251	6,724	5,590
2至3年 .....	398	4,537	3,654
3至4年 .....	398	2,827	1,828
	<b>34,730</b>	<b>36,102</b>	<b>19,799</b>

附錄一

會計師報告

20. 無形資產

	軟件	礦業權	非專利技術	軟件版權及 域名組合	商譽	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>於2023年1月1日</b>						
成本.....	40,047	—	30,005	199,640	3,883,114	4,152,806
累計攤銷及減值.....	(27,718)	—	(30,005)	(186,264)	(3,538,615)	(3,782,602)
<b>賬面價值.....</b>	<b>12,329</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>13,376</b>	<b>344,499</b>	<b>370,204</b>
<b>截至2023年12月31日止年度</b>						
期初賬面價值.....	12,329	—	—	13,376	344,499	370,204
添置.....	11,636	15,682	—	—	—	27,318
攤銷費用.....	(5,438)	—	—	(6,131)	—	(11,569)
外幣折算差額.....	(2)	—	—	—	—	(2)
<b>期末賬面價值.....</b>	<b>18,525</b>	<b>15,682</b>	<b>—</b>	<b>7,245</b>	<b>344,499</b>	<b>385,951</b>
<b>於2023年12月31日</b>						
成本.....	51,666	15,682	30,005	199,640	3,883,114	4,180,107
累計攤銷及減值.....	(33,141)	—	(30,005)	(192,395)	(3,538,615)	(3,794,156)
<b>賬面價值.....</b>	<b>18,525</b>	<b>15,682</b>	<b>—</b>	<b>7,245</b>	<b>344,499</b>	<b>385,951</b>

附錄一

會計師報告

	軟件	礦業權	非專利技術	軟件版權及 域名組合	商譽	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>於2024年1月1日</b>						
成本.....	51,666	15,682	30,005	199,640	3,883,114	4,180,107
累計攤銷及減值.....	(33,141)	—	(30,005)	(192,395)	(3,538,615)	(3,794,156)
賬面價值 .....	<b>18,525</b>	<b>15,682</b>	<b>—</b>	<b>7,245</b>	<b>344,499</b>	<b>385,951</b>
<b>截至2024年12月31日止年度</b>						
期初賬面價值.....	18,525	15,682	—	7,245	344,499	385,951
添置.....	19,546	1,691	—	—	—	21,237
處置.....	(89)	—	—	—	—	(89)
攤銷費用 .....	(8,725)	(673)	—	(5,817)	—	(15,215)
期末賬面價值.....	<b>29,257</b>	<b>16,700</b>	<b>—</b>	<b>1,428</b>	<b>344,499</b>	<b>391,884</b>
<b>於2024年12月31日</b>						
成本.....	71,107	17,373	30,005	199,640	3,883,114	4,201,239
累計攤銷及減值.....	(41,850)	(673)	(30,005)	(198,212)	(3,538,615)	(3,809,355)
賬面價值 .....	<b>29,257</b>	<b>16,700</b>	<b>—</b>	<b>1,428</b>	<b>344,499</b>	<b>391,884</b>

附錄一

會計師報告

	軟件版權及					
	軟件	礦業權	非專利技術	域名組合	商譽	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>於2025年1月1日</b>						
成本.....	71,107	17,373	30,005	199,640	3,883,114	4,201,239
累計攤銷及減值.....	(41,850)	(673)	(30,005)	(198,212)	(3,538,615)	(3,809,355)
賬面價值.....	<b>29,257</b>	<b>16,700</b>	<b>—</b>	<b>1,428</b>	<b>344,499</b>	<b>391,884</b>
<b>截至2025年12月31日止年度</b>						
期初賬面價值.....	29,257	16,700	—	1,428	344,499	391,884
添置.....	10,558	490	—	—	—	11,048
處置.....	(42)	—	—	—	—	(42)
攤銷費用.....	(9,531)	(696)	—	(1,428)	—	(11,655)
外幣折算差額.....	(42)	—	—	—	—	(42)
期末賬面價值.....	<b>30,200</b>	<b>16,494</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>344,499</b>	<b>391,193</b>
<b>於2025年12月31日</b>						
成本.....	81,600	17,863	30,005	199,640	3,883,114	4,212,222
累計攤銷及減值.....	(51,400)	(1,369)	(30,005)	(199,640)	(3,538,615)	(3,821,029)
賬面價值.....	<b>30,200</b>	<b>16,494</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>344,499</b>	<b>391,193</b>

(a) 攤銷開支已計入合併損益表的項目如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
一般及行政開支.....	10,568	13,996	9,593
營業成本.....	—	132	1,139
研發開支.....	281	423	882
銷售及營銷開支.....	49	49	41
	<b>10,898</b>	<b>14,600</b>	<b>11,655</b>

**(b) 攤銷方法與期間**

**(i) 軟件**

購入的電腦軟件許可證以購置該特定軟件所產生的成本為基礎進行資本化。

**(ii) 礦業權**

購入的礦業權以購置該特定礦業權所產生的成本為基礎進行資本化。

**(iii) 非專利技術**

非專利技術於收購日按公允價值初始確認，其後以成本減累計攤銷及減值虧損列賬。

**(iv) 軟件版權及域名組合**

軟件版權及域名組合於收購時按公允價值初始確認，其後以成本減累計攤銷及減值虧損計量。

貴集團採用直線法於下列期限內攤銷具有有限使用年限的無形資產：

軟件	5年
礦業權	25年
非專利技術	8年
軟件版權及域名組合	10年

**(c) 研發**

研究開支於發生時確認為開支。開發項目(與新產品及改良產品的設計及測試相關)所產生的成本在符合以下條件時確認為無形資產：

- 產品在技術上可完成並可投入使用；
- 管理層有意完成該產品並使用或出售；
- 具有使用或出售該產品的能力；
- 可證明該產品如何產生可能的未來經濟效益；
- 擁有完成開發及使用或出售該產品之充足技術、財務及其他資源；及
- 可靠計量開發期間歸屬於該產品的開支。

不符合這些條件的其他開發開支於發生時確認為開支。先前已確認為開支的開發成本不會在後續期間確認為資產。

**(d) 商譽減值測試**

商譽無需攤銷，並每年或於有事項或情況變動顯示其可能減值時進行減值測試。減值虧損按資產賬面價值超過其可收回金額之數額確認。可收回金額為資產公允價值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。為評估減值，資產按可單獨識別且大致獨立於其他資產或資產組現金流入的最低水平分組。

## 附錄一

## 會計師報告

分配至現金產生單位（「現金產生單位」）或現金產生單位組別的商譽賬面價值如下：

	期初	新增	減值	期末
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2023年12月31日止年度				
利歐數字平台(i) .....	344,499	—	—	344,499
	<u>344,499</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>344,499</u>
截至2024年12月31日止年度				
利歐數字平台(i) .....	344,499	—	—	344,499
	<u>344,499</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>344,499</u>
截至2025年12月31日止年度				
利歐數字平台(i) .....	344,499	—	—	344,499
	<u>344,499</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>344,499</u>

(i) 該商譽產生自利歐數字平台的業務合併。管理層將利歐數字平台視為獨立現金產生單位，並按個別現金產生單位基準審閱業務表現及監察商譽。

可收回金額乃按使用價值釐定，下表載列獲分配商譽的該等現金產生單位之主要假設，其中 貴集團使用五年期間作為現金流量預測的預測期間：

截至2023年12月31日止年度		利歐數字平台
收入年增長率 .....		4.98%至7.34%
營業利潤率 .....		(23.22%)至17.04%
永續年增長率 .....		0.00%
稅前折現率 .....		12.31%
截至2024年12月31日止年度		利歐數字平台
收入年增長率 .....		4.04%至12.24%
營業利潤率 .....		6.00%至36.00%
永續年增長率 .....		0.00%
稅前折現率 .....		13.24%
截至2025年12月31日止年度		利歐數字平台
收入年增長率 .....		6.02%至19.7%
營業利潤率 .....		1.41%至2.14%
永續年增長率 .....		0.00%
稅前折現率 .....		13.70%

管理層已釐定上述各項關鍵假設的數值如下：

假設	數值釐定方法
收入年增長率 .....	收入年增長率乃根據五年預測期估算。 貴集團管理層採用五年作為現金流預測的規劃期，與相應戰略規劃及長期預算編製所用期間長度一致。

## 附錄一

## 會計師報告

假設	數值釐定方法
營業利潤率 .....	基於過往表現及管理層對未來的預期。
永續年增長率 .....	此為用於推算預測期後現金流的加權平均增長率。該比率參考經營所在國家的長期通脹率釐定。由於相關國家的長期通脹率於往績記錄期間保持相對穩定，故永續年增長率亦保持穩定。
稅前折現率 .....	採用加權平均資本成本方法（「加權平均資本成本方法」）估算。加權平均資本成本方法通過參考公開市場數據，包括無風險利率、市場回報、可比上市公司貝塔值等，以及業務的特定風險計算。

已根據收入年增長率、營業利潤率及稅前折現率已改變的假設進行敏感性分析。倘於預測期間的估計主要假設已按下文所示者改變，而其他參數維持不變，現金產生單位的溢額將如下：

### 就利歐數字現金產生單位而言

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
平均收入年增長率下降0.5% .....	10,000	10,000	9,700
營業利潤率下降0.5% .....	40,000	50,000	23,900
稅前折現率上升0.5% .....	10,000	20,000	18,600

根據於2023年、2024年及2025年12月31日的減值測試結果，利歐數字現金產生單位的可收回金額遠高於貴集團的賬面價值。貴集團的管理層認為任何主要假設的任何合理可能變動將不會導致減值。

### (e) 關鍵假設可能變動的影響

根據管理層對可收回金額的評估，該等現金產生單位的溢額如下：

### 貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
利歐數字平台 .....	71,461	14,436	36,437

## 附錄一

## 會計師報告

若關鍵假設發生以下變動，現金產生單位的可收回金額將等於其賬面價值：

### 就利歐數字現金產生單位而言

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
收入年增長率 .....	(1.06%)	(0.22%)	(2.04%)
營業利潤率 .....	(2.43%)	(0.38%)	(0.83%)
稅前折現率 .....	2.45%	0.37%	1.09%

## 21. 投資物業

### (a) 投資物業

	樓宇	土地使用權	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>於2023年1月1日</b>			
成本 .....	137,743	7,543	145,286
累計攤銷 .....	(17,878)	(2,165)	(20,043)
<b>賬面價值 .....</b>	<b>119,865</b>	<b>5,378</b>	<b>125,243</b>
<b>截至2023年12月31日止年度</b>			
期初賬面價值 .....	119,865	5,378	125,243
物業、廠房及設備轉入 .....	23,186	—	23,186
使用權資產轉入 .....	—	4,741	4,741
轉出至物業、廠房及設備／使用權 資產(i) .....	(38,363)	(7,843)	(46,206)
攤銷費用 .....	(10,005)	(910)	(10,915)
由物業、廠房及設備轉入之折舊 .....	(5,987)	(924)	(6,911)
轉出至物業、廠房及設備之折舊 .....	13,513	2,188	15,701
<b>期末賬面價值 .....</b>	<b>102,209</b>	<b>2,630</b>	<b>104,839</b>
<b>於2023年12月31日</b>			
成本 .....	122,566	4,441	127,007
累計攤銷 .....	(20,357)	(1,811)	(22,168)
<b>賬面價值 .....</b>	<b>102,209</b>	<b>2,630</b>	<b>104,839</b>

## 附錄一

## 會計師報告

	樓宇	土地使用權	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>於2024年1月1日</b>			
成本 .....	122,566	4,441	127,007
累計攤銷 .....	(20,357)	(1,811)	(22,168)
<b>賬面價值 .....</b>	<b>102,209</b>	<b>2,630</b>	<b>104,839</b>
<b>截至2024年12月31日止年度</b>			
期初賬面價值 .....	102,209	2,630	104,839
攤銷費用 .....	(5,824)	(89)	(5,913)
<b>期末賬面價值 .....</b>	<b>96,385</b>	<b>2,541</b>	<b>98,926</b>
<b>於2024年12月31日</b>			
成本 .....	122,566	4,441	127,007
累計攤銷 .....	(26,181)	(1,900)	(28,081)
<b>賬面價值 .....</b>	<b>96,385</b>	<b>2,541</b>	<b>98,926</b>
	樓宇	土地使用權	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>於2025年1月1日</b>			
成本 .....	122,566	4,441	127,007
累計攤銷 .....	(26,181)	(1,900)	(28,081)
<b>賬面價值 .....</b>	<b>96,385</b>	<b>2,541</b>	<b>98,926</b>
<b>截至2025年12月31日止年度</b>			
期初賬面價值 .....	96,385	2,541	98,926
攤銷費用 .....	(5,823)	(89)	(5,912)
<b>期末賬面價值 .....</b>	<b>90,562</b>	<b>2,452</b>	<b>93,014</b>
<b>於2025年12月31日</b>			
成本 .....	122,566	4,441	127,007
累計攤銷 .....	(32,004)	(1,989)	(33,993)
<b>賬面價值 .....</b>	<b>90,562</b>	<b>2,452</b>	<b>93,014</b>

除永久土地外，投資物業按成本減累計折舊列賬。折舊採用直線法計算，於估計使用年限內將成本減去殘值後攤銷。估計使用年限如下：

建築物 20年

有關投資物業的其他會計政策詳見附註45。

- (i) 貴公司為賺取租金收入、實現資本增值或兩者兼而有之而持有的物業，列作投資物業。倘該等持有物業的用途發生變動，貴公司須將投資物業重新分類為物業、廠房及設備。



## 附錄一

## 會計師報告

### 貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>金融資產</b>			
以公允價值計量且其變動計入其他全 面收益的金融資產(附註16).....	7,338	—	152
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產(附註28).....	1,131,839	1,103,326	646,307
按攤銷成本計量的金融資產：			
貿易應收賬款及應收票據(附註24) .	13,211	9,312	7,246
現金及現金等價物(附註29).....	17,456	33,570	253,582
其他應收款項(附註25).....	793,201	1,464,462	814,448
	823,868	1,507,344	1,075,276
	<b>1,963,045</b>	<b>2,610,670</b>	<b>1,721,735</b>

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>金融負債</b>			
按攤銷成本計量的金融負債：			
貿易應付賬款及應付票據(附註31) .	78,353	54,959	41,141
應計費用及其他應付款(不包括非金 融負債)(附註32).....	828,209	2,377,281	1,232,325
借款(附註30).....	265,262	126,104	504,365
	<b>1,171,824</b>	<b>2,558,344</b>	<b>1,777,831</b>

### 23. 遞延稅項

當有法定可執行權利將遞延稅項資產與負債抵銷，且遞延所得稅涉及同一稅務機關時，則可將遞延稅項資產與負債互相抵銷。遞延稅項資產與負債抵銷後的淨額如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
遞延稅項資產總額.....	433,383	420,872	424,107
抵銷遞延稅項負債.....	(53,745)	(32,773)	(24,421)
<b>遞延稅項資產淨額.....</b>	<b>379,638</b>	<b>388,099</b>	<b>399,686</b>
遞延稅項負債總額.....	2,062,914	1,864,310	1,822,175
抵銷遞延稅項資產.....	(53,745)	(32,773)	(24,421)
<b>遞延稅項負債淨額.....</b>	<b>2,009,169</b>	<b>1,831,537</b>	<b>1,797,754</b>

## 附錄一

## 會計師報告

遞延稅項資產與負債抵銷前的變化如下：

### (a) 遞延稅項資產

#### 貴集團

	稅務損失	準備	政府補助	未實現			總計
				內部利潤	租賃負債	其他	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	5,113	181,711	56,917	1,249	72,585	79,034	396,609
計入損益之貸項／(借項) (附註12)	86	72,228	(6,478)	2,692	(7,172)	(24,582)	36,774
<b>於2023年12月31日</b>	<b>5,199</b>	<b>253,939</b>	<b>50,439</b>	<b>3,941</b>	<b>65,413</b>	<b>54,452</b>	<b>433,383</b>
於2024年1月1日	5,199	253,939	50,439	3,941	65,413	54,452	433,383
計入損益之貸項／(借項) (附註12)	(2,607)	27,908	(2,947)	(2,536)	(23,815)	(8,514)	(12,511)
<b>於2024年12月31日</b>	<b>2,592</b>	<b>281,847</b>	<b>47,492</b>	<b>1,405</b>	<b>41,598</b>	<b>45,938</b>	<b>420,872</b>
於2025年1月1日	2,592	281,847	47,492	1,405	41,598	45,938	420,872
計入損益之貸項／(借項) (附註12)	78,902	(52,824)	(3,139)	(226)	(6,951)	(12,527)	3,235
<b>於2025年12月31日</b>	<b>81,494</b>	<b>229,023</b>	<b>44,353</b>	<b>1,179</b>	<b>34,647</b>	<b>33,411</b>	<b>424,107</b>

#### 貴公司

	準備	政府補助	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	8,631	51,099	15,728	75,458
計入損益之貸項／(借項)	455	(5,932)	2,485	(2,992)
<b>於2023年12月31日</b>	<b>9,086</b>	<b>45,167</b>	<b>18,213</b>	<b>72,466</b>
於2024年1月1日	9,086	45,167	18,213	72,466
計入損益之貸項／(借項)	244	(5,843)	427	(5,172)
<b>於2024年12月31日</b>	<b>9,330</b>	<b>39,324</b>	<b>18,640</b>	<b>67,294</b>
於2025年1月1日	9,330	39,324	18,640	67,294
計入損益之貸項／(借項)	(3,117)	(4,945)	1,385	(6,677)
<b>於2025年12月31日</b>	<b>6,213</b>	<b>34,379</b>	<b>20,025</b>	<b>60,617</b>

附錄一

會計師報告

(b) 遞延稅項負債

貴集團

	使用權資產	加速 稅務折舊	金融資產 公允價值 變動	股份回購 公允價值 變動	處置境外 股權收益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日 .....	63,085	16,275	542,618	24,469	820,406	1,466,853
計入損益之借項／(貸項) (附註12) ...	(9,339)	3,899	172,023	—	429,478	596,061
<b>於2023年12月31日 .....</b>	<b>53,746</b>	<b>20,174</b>	<b>714,641</b>	<b>24,469</b>	<b>1,249,884</b>	<b>2,062,914</b>
於2024年1月1日 .....	53,746	20,174	714,641	24,469	1,249,884	2,062,914
計入損益之借項／(貸項) (附註12) ...	(20,972)	4,872	(348,774)	—	166,270	(198,604)
<b>於2024年12月31日 .....</b>	<b>32,774</b>	<b>25,046</b>	<b>365,867</b>	<b>24,469</b>	<b>1,416,154</b>	<b>1,864,310</b>
於2025年1月1日 .....	32,774	25,046	365,867	24,469	1,416,154	1,864,310
計入損益之借項／(貸項) (附註12) ...	(8,353)	73	(88,968)	—	53,497	(43,751)
計入其他全面收益之借項／(貸項) ..	—	—	1,616	—	—	1,616
<b>於2025年12月31日 .....</b>	<b>24,421</b>	<b>25,119</b>	<b>278,515</b>	<b>24,469</b>	<b>1,469,651</b>	<b>1,822,175</b>

貴公司

	股份回購的 公允價值變動
	人民幣千元
於2023年1月1日 .....	24,469
計入損益之借項／(貸項) .....	—
<b>於2023年12月31日 .....</b>	<b>24,469</b>
於2024年1月1日 .....	24,469
計入損益之借項／(貸項) .....	—
<b>於2024年12月31日 .....</b>	<b>24,469</b>
於2025年1月1日 .....	24,469
計入損益之借項／(貸項) .....	—
<b>於2025年12月31日 .....</b>	<b>24,469</b>

## 附錄一

## 會計師報告

### (c) 未確認的遞延稅項資產

貴集團並無就下列項目確認遞延稅項資產，原因是該等項目不大可能產生應課稅利潤：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
稅務損失 .....	205,837	301,934	252,901
可抵扣的臨時差額.....	64,845	73,895	71,920
	<b>270,682</b>	<b>375,829</b>	<b>324,821</b>

未確認的遞延稅項資產的稅務損失可於日後年度結轉。於2023年、2024年及2025年12月31日，未使用稅務損失按預期到期日列示如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2024年 .....	64,845	—	—
2025年 .....	46,416	96,098	—
2026年 .....	23,492	64,845	81,156
2027年 .....	36,992	46,416	64,845
2028年 .....	20,480	23,492	46,416
2029年 .....	13,612	36,992	23,492
2030年 .....	—	34,091	36,992
	<b>205,837</b>	<b>301,934</b>	<b>252,901</b>

### 24. 貿易應收賬款及應收票據

#### 貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應收票據 .....	447,077	20,538	11,062
貿易應收賬款 .....	7,216,548	6,884,339	6,660,109
減：信貸虧損準備.....	(1,105,599)	(1,197,385)	(911,907)
	<b>6,558,026</b>	<b>5,707,492</b>	<b>5,759,264</b>

(a) 於2023年1月1日，來自與客戶合同項下的貿易應收賬款及應收票據的賬面價值為人民幣5,845,351,000元(扣除人民幣761,876,000元的預期信貸虧損)。

## 附錄一

## 會計師報告

(b) 貴集團向部分客戶提供的信貸期為自開票日或交付貨品或提供服務之日起30日至90日不等。貿易應收賬款按收入確認日劃分的賬齡分析如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內.....	5,954,956	5,332,295	5,303,649
1至2年.....	532,817	758,762	484,662
2至3年.....	456,031	227,635	564,262
3至4年.....	85,979	346,877	139,982
4至5年.....	137,786	71,222	58,264
5年以上.....	48,979	147,548	109,290
	<b>7,216,548</b>	<b>6,884,339</b>	<b>6,660,109</b>

### 貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收賬款.....	46,400	37,774	24,894
減：信貸虧損準備.....	(33,189)	(28,462)	(17,648)
	<b>13,211</b>	<b>9,312</b>	<b>7,246</b>

貿易應收賬款按收入確認日劃分的賬齡分析如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內.....	997	7,408	5,629
1至2年.....	2,340	612	1,845
2至3年.....	14,510	2,126	73
3至4年.....	1,938	6,512	1,520
4至5年.....	25,132	1,214	6,287
5年以上.....	1,483	19,902	9,540
	<b>46,400</b>	<b>37,774</b>	<b>24,894</b>

## 附錄一

## 會計師報告

### 25. 預付款項及其他應收款項

#### 貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>非流動：</b>			
預付款項：			
購置機械設備的預付款項.....	57,091	18,818	10,396
購置其他資產的預付款項.....	17,714	25,881	46,574
	<b>74,805</b>	<b>44,699</b>	<b>56,970</b>
<b>流動：</b>			
預付款項：			
經營開支預付款項.....	11,149	20,730	18,075
原材料預付款項.....	151,173	94,422	45,302
媒介資源採購預付款項.....	226,186	388,975	438,317
	<b>388,508</b>	<b>504,127</b>	<b>501,694</b>
其他應收款項：			
押金及保證金.....	241,380	186,375	209,471
應收款項及臨時付款.....	34,312	49,964	45,400
投資預付款項.....	34,661	27,321	29,661
零用現金.....	21,816	25,018	20,933
其他.....	7,944	6,844	9,069
減：減值準備.....	(64,845)	(73,895)	(71,916)
	<b>275,268</b>	<b>221,627</b>	<b>242,618</b>
	<b>663,776</b>	<b>725,754</b>	<b>744,312</b>

#### 貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>預付款項：</b>			
經營開支預付款項.....	1,071	3,462	474
原材料預付款項.....	—	—	360
	<b>1,071</b>	<b>3,462</b>	<b>834</b>
<b>其他應收款項：</b>			
投資預付款項.....	24,661	24,661	24,661
實體間收益.....	791,999	1,462,478	813,161
押金及保證金.....	7,963	7,963	8,029
應收款項及臨時付款.....	2,049	3,242	2,642
零用現金.....	710	710	710
其他.....	1,564	1,174	855
減：減值準備.....	(35,745)	(35,766)	(35,610)
	<b>793,201</b>	<b>1,464,462</b>	<b>814,448</b>
	<b>794,272</b>	<b>1,467,924</b>	<b>815,282</b>

## 附錄一

## 會計師報告

### 26. 其他流動資產及其他非流動資產

#### 貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>其他流動資產</b>			
可抵扣進項增值稅.....	399,685	452,129	390,862
預繳企業所得稅.....	27,758	27,207	18,206
[編纂] .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]
減：減值準備 .....	—	—	—
	<b>427,443</b>	<b>479,336</b>	<b>423,686</b>
<b>其他非流動資產</b>			
廠房維護及綠化開支 .....	11,383	2,722	2,013
軟件使用費 .....	6,465	3,798	7,077
其他.....	7,386	10,645	55,921
	<b>25,234</b>	<b>17,165</b>	<b>65,011</b>

#### 貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>其他流動資產</b>			
可抵扣進項增值稅.....	1,447	1,255	—
預繳企業所得稅.....	15,761	15,760	15,761
[編纂] .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]
	<b>17,208</b>	<b>17,015</b>	<b>30,379</b>

### 27. 存貨

#### 貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
原材料.....	164,909	118,693	86,213
在製品.....	269,001	189,473	157,456
製成品.....	412,566	545,950	435,633
委託加工材料 .....	10,537	19,009	20,410
包裝材料 .....	5,069	1,158	1,269
其他.....	3,137	6,262	6,154
減：減值準備 .....	(23,160)	(18,154)	(26,978)
	<b>842,059</b>	<b>862,391</b>	<b>680,157</b>

- (i) 年內結轉至損益的存貨成本主要確認為營業成本。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，結轉至營業成本的存貨成本分別約為人民幣2,928,585,000元、人民幣3,526,932,000元及人民幣2,753,932,000元。

## 附錄一

## 會計師報告

- (ii) 截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，計入營業成本的存貨準備分別為人民幣14,582,000元、人民幣6,570,000元及人民幣22,148,000元。
- (iii) 截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，存貨準備的撇銷分別為人民幣10,634,000元、人民幣11,575,000元及人民幣13,324,000元。

### 28. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產和負債

#### (i) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產分類

貴集團及 貴公司將下列金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益：

為交易而持有的權益投資，以及實體未選擇透過其他全面收益確認公允價值收益及虧損的權益投資。

指定以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，包括以下項目：

#### 貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
上市實體的權益投資 .....	3,140,512	1,688,026	1,255,738
非上市實體的權益投資 .....	974,401	884,626	418,121
基金的權益投資 .....	1,176,212	1,196,672	1,127,155
	<b>5,291,125</b>	<b>3,769,324</b>	<b>2,801,014</b>
<b>流動資產</b>			
上市實體的權益投資 .....	10,797	78,480	83,223
衍生金融資產 .....	—	372,642	8,451
基金的權益投資 .....	2,031,623	3,663,166	4,458,936
	<b>2,042,420</b>	<b>4,114,288</b>	<b>4,550,610</b>
<b>流動負債</b>			
衍生金融負債 .....	47,177	8,087	1,416

#### 貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
非上市實體的權益投資 .....	621,141	601,142	232,148
基金的權益投資 .....	473,840	465,978	414,159
	<b>1,094,981</b>	<b>1,067,120</b>	<b>646,307</b>
<b>流動資產</b>			
基金的權益投資 .....	36,858	36,206	—

## 附錄一

## 會計師報告

### (ii) 於損益中確認的金額

年內，下列收益／(虧損)於損益中確認：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產的公允價值收益／(虧損) (附註7) .....	1,302,569	(864,960)	(174,942)
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債的公允價值收益(虧損)(附 註7) .....	(47,177)	(8,087)	5,712
	<u>1,255,392</u>	<u>(873,047)</u>	<u>(169,230)</u>

### 29. 現金及現金等價物和受限制現金

#### (a) 現金及現金等價物

##### 貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及銀行結餘 .....	4,948,410	2,304,710	2,586,063
減：受限制現金(i)(ii) .....	(1,651,528)	(1,160,379)	(673,480)
現金及現金等價物 .....	<u>3,296,882</u>	<u>1,144,331</u>	<u>1,912,583</u>

##### 貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及銀行結餘 .....	17,456	33,570	253,582
減：受限制現金(ii) .....	—	—	—
現金及現金等價物 .....	<u>17,456</u>	<u>33,570</u>	<u>253,582</u>

(i) 於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團銀行存款為人民幣1,641,765,000元、人民幣1,142,373,000元及人民幣664,376,000元，已用作擔保銀行承兌匯票及銀行保函。

(ii) 受限制現金主要包括用作擔保借款的質押現金，以及因開立銀行承兌匯票而被銀行凍結或要求存留的存款。

於2023年、2024年及2025年12月31日，另有人民幣9,763,000元、人民幣18,006,000元及人民幣9,104,000元的銀行存款因待決訴訟而被暫時凍結。

## 附錄一

## 會計師報告

### (b) 現金及銀行結餘以下列貨幣計價：

#### 貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
人民幣.....	1,954,654	712,280	1,188,157
美元.....	2,973,569	1,557,908	1,365,727
其他.....	20,187	34,522	32,179
	<u>4,948,410</u>	<u>2,304,710</u>	<u>2,586,063</u>

#### 貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
人民幣.....	17,456	33,570	253,582
	<u>17,456</u>	<u>33,570</u>	<u>253,582</u>

### 30. 借款

#### 貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>非流動</b>			
銀行借款			
— 有抵押.....	84,466	132,708	97,068
公司債券.....	202,520	213,378	224,192
	<u>286,986</u>	<u>346,086</u>	<u>321,260</u>
<b>流動</b>			
銀行借款			
— 有抵押.....	3,359,898	2,403,745	1,554,400
— 無抵押.....	—	—	886,353
	<u>3,359,898</u>	<u>2,403,745</u>	<u>2,440,753</u>

(a) 於2023年、2024年及2025年12月31日，短期借款的年利率分別為2.70%至3.65%、2.24%至3.25%及1.95%至3.20%。

於2023年、2024年及2025年12月31日，長期借款的年利率分別為3.00%至3.20%、2.89%至3.20%及2.5%至2.60%。

- (b) 於2023年12月31日，有抵押銀行借款主要包括：(i)本金約為人民幣1,190,911,000元的借款，由 貴公司擔保；(ii)本金約為人民幣382,688,000元的借款，由 貴公司子公司擔保；(iii)本金約為人民幣40,060,000元的借款，由王相榮先生擔保；(iv)本金約為人民幣97,095,000元的借款，以固定資產作質押且由 貴公司子公司擔保；(v)本金約為人民幣1,057,037,000元的借款，以 貴公司子公司保證金作質押；(vi)本金約為人民幣495,737,000元的借款，以 貴公司子公司應收票據作質押；(vii)本金約為人民幣180,836,000元的借款，以 貴公司子公司應收賬款作質押。

最終控股股東王相榮先生向 貴集團提供的擔保已於2024年解除。

於2024年12月31日，有抵押銀行借款主要包括：(i)本金約為人民幣1,057,755,000元的借款，由 貴公司擔保；(ii)本金約為人民幣126,104,000元的借款，由 貴公司子公司擔保；(iii)本金約為人民幣2,000,000元的借款，由 貴公司子公司及子公司一名股東共同擔保；(iv)本金約為人民幣153,181,000元的借款，以固定資產作質押，且由 貴公司子公司擔保；(v)本金約為人民幣32,070,000元的借款，以商標權作質押並由 貴公司子公司擔保；(vi)本金約為人民幣36,386,000元的借款，以應收票據作質押並由 貴公司子公司擔保；(vii)本金約為人民幣100,090,000元的借款，以應收賬款作質押並由 貴公司子公司擔保；(viii)本金約為人民幣1,025,531,000元的借款，以 貴公司子公司提供的保證金作質押；(ix)本金約為人民幣3,336,000元的借款，以應收票據作質押並由 貴公司子公司擔保。

於2025年12月31日，有抵押銀行借款主要包括：(i)本金約為人民幣1,004,171,000元的借款，由 貴公司擔保；(ii)本金約為人民幣236,000,000元的借款，由 貴公司子公司擔保；(iii)本金約為人民幣200,000,000元的借款，以 貴公司子公司的保證金作質押；(iv)本金約為人民幣131,015,000元的借款，以固定資產作抵押，且由 貴公司擔保；(v)本金約為人民幣3,000,000元的借款，由子公司董事擔保；(vi)本金約為人民幣3,000,000元的借款，由子公司股東擔保；(vii)本金約為人民幣5,000,000元的借款，由子公司股東及上海市中小微企業政策性融資擔保基金管理中心擔保；(viii)本金約為人民幣8,000,000元的借款，由子公司股東、 貴公司子公司及上海市中小微企業政策性融資擔保基金管理中心擔保；(ix)本金約為人民幣61,282,000元的借款，以應收票據及貿易應收賬款作質押。

子公司股東向 貴集團提供的擔保預計將於2026年12月償還借款後予以解除。

## 附錄一

## 會計師報告

(c) 於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團的借款償還情況如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內.....	3,359,898	2,403,745	2,440,753
1至2年.....	23,451	34,308	—
2至5年.....	42,265	83,025	97,068
5年以上.....	18,750	15,375	—
	<b>3,444,364</b>	<b>2,536,453</b>	<b>2,537,821</b>

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團的公司債券償還情況如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2至5年.....	—	213,378	224,192
5年以上.....	202,520	—	—
	<b>202,520</b>	<b>213,378</b>	<b>224,192</b>

### 貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>流動</b>			
銀行借款			
— 有抵押.....	265,262	126,104	36,027
— 無抵押.....	—	—	468,338
	<b>265,262</b>	<b>126,104</b>	<b>504,365</b>

於2023年、2024年及2025年12月31日，短期借款的年利率分別為3.20%、介乎2.70%至3.00%及2.35%至2.70%。

### (d) 公司債券

於2023年12月31日，貴集團的公司債券詳情如下：

債券名稱	面值	利率	發行日期	債券期限	發行金額	期初餘額	年內發行	應計利息	溢折價			
									攤銷	贖回	1年內	1年後
2023獅門微電子私募 公司債.....	200,000	4.50%	2023/7/31	5年	200,000	193,369	—	9,000	151	—	—	202,520

## 附錄一

## 會計師報告

於2024年12月31日，貴集團的公司債券詳情如下：

債券名稱	面值	利率	發行日期	債券期限	發行金額	期初餘額	年內發行	應計利息	溢折價		贖回	1年內	1年後
									攤銷				
2023獅門微電子私募公司債.....	200,000	4.50%	2023/7/31	5年	200,000	202,520	—	9,000	1,858	—	—	—	213,378

於2025年12月31日，貴集團的公司債券詳情如下：

債券名稱	面值	利率	發行日期	債券期限	發行金額	期初餘額	年內發行	應計利息	溢折價		贖回	1年內	1年後
									攤銷				
2023獅門微電子私募公司債.....	200,000	4.50%	2023/7/31	5年	200,000	213,378	—	9,000	1,814	—	—	—	224,192

### (e) 公允價值

就大部分借款而言，其公允價值與賬面價值並無重大差額，因相關借款的應付利息接近現行市場利率，或該等借款屬短期性質。

## 31. 貿易應付賬款及應付票據

### 貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付賬款及應付票據			
— 貿易應付賬款.....	3,001,565	2,444,668	2,403,137
— 應付票據.....	691,750	634,268	502,647
	<b>3,693,315</b>	<b>3,078,936</b>	<b>2,905,784</b>

(a) 於2023年、2024年及2025年12月31日，貿易應付賬款包括建築及設備應付賬款，分別為人民幣42,852,000元、人民幣87,977,000元及人民幣33,451,000元。

於報告期末，按發票日期劃分的貿易應付賬款的賬齡分析如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內.....	2,902,359	2,350,736	2,276,964
1至2年.....	53,938	40,561	90,749
2至3年.....	21,533	16,121	5,179
3年以上.....	23,735	37,250	30,245
	<b>3,001,565</b>	<b>2,444,668</b>	<b>2,403,137</b>

## 附錄一

## 會計師報告

### 貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>貿易應付賬款及應付票據</b>			
— 貿易應付賬款.....	<b>78,353</b>	<b>54,959</b>	<b>41,141</b>

於報告期末，按發票日期劃分的貿易應付賬款的賬齡分析如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內.....	6,592	4,487	1,019
1至2年.....	28,873	3,110	2,855
2至3年.....	42,300	21,248	1,724
3年以上.....	588	26,114	35,543
	<b>78,353</b>	<b>54,959</b>	<b>41,141</b>

### 32. 應計費用及其他應付款

#### 貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
薪金、工資及福利.....	194,998	213,680	192,415
應計應付開支.....	88,001	98,169	72,672
應付按金.....	37,042	38,298	31,662
除應繳所得稅以外的稅項.....	32,137	39,064	49,166
其他.....	26,283	30,657	18,503
	<b>378,461</b>	<b>419,868</b>	<b>364,418</b>

#### 貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
關連方結餘.....	825,890	2,338,509	1,222,580
股權收購應付款項.....	—	35,000	—
除應繳所得稅以外的稅項.....	103	1,964	9,121
薪金、工資及福利.....	1,780	1,049	909
其他.....	2,319	3,772	9,745
	<b>830,092</b>	<b>2,380,294</b>	<b>1,242,355</b>

## 附錄一

## 會計師報告

### 33. 準備

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
服務保證(i) .....	12,240	14,119	14,384
法律索償(ii) .....	9,763	9,345	6,807
	<b>22,003</b>	<b>23,464</b>	<b>21,191</b>

- (i) 產品保證準備由工業泵製造商確認。根據與客戶簽訂的銷售合同所載的免費維護條款，該等實體按包含質量保證條款的交易所得銷售收入的一定比例計提產品維護費用。
- (ii) 由於 貴公司若干客戶涉及訴訟糾紛及其他相關情況，法院已發出財產保全令，導致截至2023年、2024年及2025年末， 貴公司銀行存款分別累計凍結人民幣9,763,000元、人民幣18,006,000元及人民幣9,104,000元。由於上述客戶之訴訟糾紛仍在司法程序中，凍結的銀行存款尚未解凍。考慮到上述凍結銀行存款預期不可收回， 貴公司於2023年、2024年及2025年末分別確認準備人民幣9,763,000元、人民幣9,345,000元及人民幣6,807,000元。

### 34. 其他流動負債

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>其他流動負債：</b>			
其他待確認稅項 .....	42,683	38,611	34,084
追索責任(i) .....	1,162	23,920	6,902
	<b>43,845</b>	<b>62,531</b>	<b>40,986</b>

- (i) 貴集團透過將應收票據或供應鏈融資票據背書轉讓予供應商，結算部分貿易應付賬款。鑑於供應商保留向 貴集團追討付款的權利(倘票據發行人或先前持有人未能支付票據)，此舉令 貴集團產生了追索責任。

### 35. 遞延收入

#### 貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
政府補助 .....	<b>229,930</b>	<b>209,397</b>	<b>200,000</b>

往績記錄期間遞延收入變動如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年初 .....	248,633	229,930	209,397
年內收取補助 .....	10,036	8,087	20,310
年內釋放至損益的金額 .....	(28,739)	(28,620)	(29,707)
年末 .....	<b>229,930</b>	<b>209,397</b>	<b>200,000</b>

## 附錄一

## 會計師報告

### 貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
政府補助 .....	<b>180,669</b>	<b>157,293</b>	<b>137,514</b>

### 36. 股本

#### 貴集團及 貴公司

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	股本	股份數目	股本	股份數目	股本	股份數目
	人民幣千元	千股	人民幣千元	千股	人民幣千元	千股
年初.....	6,754,804	6,754,804	6,767,239	6,767,239	6,771,779	6,771,779
發行股份 .....	12,435	12,435	4,540	4,540	—	—
年末.....	<b>6,767,239</b>	<b>6,767,239</b>	<b>6,771,779</b>	<b>6,771,779</b>	<b>6,771,779</b>	<b>6,771,779</b>

- (i) 根據 貴公司於2022年5月10日召開之第二次股東特別大會所批准之股權激勵計劃，2023、2024及2025財政年度首期股權激勵已完成。 貴公司分別發行12,435,000股、4,540,000股及零股新股予僱員，以實施股權激勵計劃。

### 37. 庫存股

#### 貴集團及 貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年初.....	—	—	(400,400)
(購回)／出售股份.....	—	(400,400)	60,441
年末.....	<b>—</b>	<b>(400,400)</b>	<b>(339,959)</b>

根據於2024年6月14日召開的第七屆董事會第五次會議審議通過的《關於實施公司股份回購方案的議案》， 貴公司獲授權以超額募集資金及自有資金，透過集中競價交易方式回購部分已發行及上市的人民幣普通股(A股)。

於2024年1月至12月期間， 貴公司透過集中競價交易回購278,236,000股股份，確認為庫存股之金額為人民幣400,400,000元。

根據2025年10月15日舉行的第七屆董事會第17次會議所批准的《關於股份回購及集中競價減持計劃的議案》， 貴公司獲授權透過集中競價減持其最多135,435,000股回購股份。

截至2025年12月31日， 貴公司透過集中競價交易累計減少42,000,000股回購股份，導致庫存股成本相應減少人民幣60,441,000元。

## 38. 股份激勵計劃

### 股票期權激勵計劃

根據經2022年第二次股東特別大會審議通過的《利歐集團股份有限公司2022年股票期權激勵計劃草案》，貴公司於授予日2022年6月10日向624名激勵對象初始授予131,445,700份股票期權。此計劃為以權益結算以股份為基礎的付款，行使價為人民幣1.55元。

貴公司於2022年10月26日召開第六屆董事會第十四次會議，審議通過《關於向激勵對象授予部分預留股票期權的議案》，授予148名激勵對象11,775,900份預留股票期權，授予日為2022年10月26日。此計劃為以權益結算以股份為基礎的付款，行使價為人民幣1.55元。

根據經 貴公司第六屆董事會審議通過之《關於向激勵對象授予部分預留股票期權的議案》，貴公司於授予日2023年4月28日向137名激勵對象授予20,023,000份預留股票期權。此計劃為以權益結算以股份為基礎的付款，行使價為人民幣1.55元。

倘若股票期權獎勵的承授人為集團層面的僱員，且該等僱員獲授初始授出的股票期權及預留股票期權（倘於2022年第三季度報告披露日期（含該日）或之前授出），則該等股票期權將自歸屬開始日期起適用不同的歸屬服務期及不同的績效評估。i) 授予期權的20%將於歸屬開始日期起計12至24個月內歸屬，且 貴集團2022年經調整純利須至少達432百萬元。ii) 授予期權的20%將於歸屬開始日期起計24至36個月內歸屬，且 貴集團2023年經調整純利須至少達511百萬元。iii) 授予期權的30%將於歸屬開始日期起計36至48個月內歸屬，且 貴集團2024年經調整純利須至少達620百萬元。iv) 授予期權的30%將於歸屬開始日期起計48至60個月內歸屬，且 貴集團2025年經調整純利須至少達759百萬元。

倘若股票期權獎勵的承授人為互聯網廣告分部層面的僱員，且該等僱員獲授初始授出的股票期權及預留股票期權（倘於2022年第三季度報告披露日期（含該日）或之前授出），則該等股票期權將自歸屬開始日期起適用不同的歸屬服務期及不同的績效評估：i) 授予期權的20%將於歸屬開始日期起計12至24個月內歸屬，且利歐集團數字科技有限公司2022年經調整純利須至少達190百萬元。ii) 授予期權的20%將於歸屬開始日期起計24至36個月內歸屬，且利歐集團數字科技有限公司2023年經調整純利須至少達210百萬元。iii) 授予期權的30%將於歸屬開始日期起計36至48個月內歸屬，且利歐集團數字科技有限公司2024年經調整純利須至少達240百萬元。iv) 授予期權的30%將於歸屬開始日期起計48至60個月內歸屬，且利歐集團數字科技有限公司2025年經調整純利須至少達280百萬元。

## 附錄一

## 會計師報告

倘若股票期權獎勵的承授人為互聯網廣告分部層面的僱員，且獲授預留股票期權（如於2022年第三季度報告披露日期（不包括該日期）後授予），則該等股票期權將適用自歸屬起始日起計的不同歸屬服務期及不同績效評估：i) 授予期權的30%將於歸屬開始日期起計12至24個月內歸屬，且利歐集團數字科技有限公司2023年經調整純利須至少達210百萬元。ii) 授予期權的30%將於歸屬開始日期起計24至36個月內歸屬，且利歐集團數字科技有限公司2024年經調整純利須至少達240百萬元。iii) 授予期權的40%將於歸屬開始日期起計36至48個月內歸屬，且利歐集團數字科技有限公司2025年經調整純利須至少達280百萬元。

倘若股票期權獎勵的承授人為機械製造業分部層面的僱員，且該等僱員獲授初始授出的股票期權及預留股票期權（倘於2022年第三季度報告披露日期（含該日）或之前授出），則該等股票期權將自歸屬開始日期起適用不同的歸屬服務期及不同的績效評估：i) 授予期權的20%將於歸屬開始日期起計12至24個月內歸屬，且利歐集團泵業有限公司2022年經調整純利及收入須分別至少達300百萬元及4,200百萬元。ii) 授予期權的20%將於歸屬開始日期起計24至36個月內歸屬，且利歐集團泵業有限公司2023年經調整純利及收入須分別至少達360百萬元及5,050百萬元。iii) 授予期權的30%將於歸屬開始日期起計36至48個月內歸屬，且利歐集團泵業有限公司2024年經調整純利及收入須分別至少達440百萬元及6,000百萬元。iv) 授予期權的30%將於歸屬開始日期起計48至60個月內歸屬，且利歐集團泵業有限公司2025年經調整純利及收入須分別至少達540百萬元及7,250百萬元。

倘若股票期權獎勵的承授人為機械製造業分部層面的僱員，且獲授預留股票期權（如於2022年第三季度報告披露日期（不包括該日期）後授予），則該等股票期權將適用自歸屬開始日起計的不同歸屬服務期及不同績效評估：i) 授予期權的30%將於歸屬開始日期起計12至24個月內歸屬，且利歐集團泵業有限公司2023年經調整純利及收入須分別至少達360百萬元及5,050百萬元。ii) 授予期權的30%將於歸屬開始日期起計24至36個月內歸屬，且利歐集團泵業有限公司2024年經調整純利及收入須分別至少達440百萬元及6,000百萬元。iii) 授予期權的40%將於歸屬開始日期起計36至48個月內歸屬，且利歐集團泵業有限公司2025年經調整純利及收入須分別至少達540百萬元及7,250百萬元。

### 截至12月31日止年度

	2023年		2024年		2025年	
	人民幣千元	加權平均 行使價 人民幣元	人民幣千元	加權平均 行使價 人民幣元	人民幣千元	加權平均 行使價 人民幣元
年初.....	139,368	1.55	125,164	1.55	83,932	1.55
已授出.....	20,023	1.55	—	1.55	—	1.55
行使.....	(12,435)	1.55	(4,540)	1.55	—	1.55
已作廢.....	(21,792)	1.55	(36,692)	1.55	(50,726)	1.55
年末.....	<b>125,164</b>		<b>83,932</b>		<b>33,206</b>	

於2023年、2024年及2025年12月31日，未行使購股權的行使價為人民幣1.55元。於往績記錄期間各年末，已授出未行使受限制股份的加權平均餘下合約年期分別為2.46年、1.46年及0.47年。

## 附錄一

## 會計師報告

於往績記錄期間，購股權乃定期行使。有關期間的加權平均股價分別為每股人民幣2.26元、人民幣2.08元及零。

股票期權於授出日期的公允價值，乃由獨立合資格估值師採用柏力克—舒爾斯模型獨立釐定。估值時採用的重要輸入數據載列如下：

	2022年股份 激勵計劃
預期價格波動 .....	18.57%~22.87%
預期期權期限(年) .....	4
無風險利率 .....	1.50%-2.75%
股息收益率 .....	—
普通股現貨價格(人民幣) .....	1.78

在接近預期行使時間的期間，可比公司的波動性。無風險利率指與各授予日發行日期及到期日相近之政府債券之市場收益率。

### 39. 保留盈利

#### 貴集團

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年初 .....	3,200,553	5,166,583	4,705,561
淨利潤／(虧損) .....	1,969,125	(259,468)	34,701
轉撥至特別儲備 .....	(3,095)	178	(957)
股息(附註13) .....	—	(201,732)	(225,672)
轉撥至法定儲備 .....	—	—	(7,593)
年末 .....	<b>5,166,583</b>	<b>4,705,561</b>	<b>4,506,040</b>

#### 貴公司

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年初 .....	707,674	705,499	475,268
淨利潤／(虧損) .....	(2,175)	(28,499)	75,935
股息(附註13) .....	—	(201,732)	(225,672)
轉撥至法定儲備 .....	—	—	(7,593)
年末 .....	<b>705,499</b>	<b>475,268</b>	<b>317,938</b>

## 附錄一

## 會計師報告

### 40. 其他儲備

#### 貴集團

	股份溢價	法定儲備	其他全面收 益	資本盈餘	安全基金	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日之結餘	1,258,023	153,309	138,153	111,439	10,068	1,670,992
匯兌差額	—	—	36,361	—	—	36,361
以股份為基礎的付款						
— 以股份為基礎的薪酬開支	—	—	—	11,436	—	11,436
— 行使股票期權	10,423	—	—	(3,583)	—	6,840
分佔聯營公司之其他權益變動	—	—	—	3,613	—	3,613
分佔聯營公司之其他全面虧損	—	—	(419)	—	—	(419)
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的應收票據之 公允價值變動(扣除稅項)	—	—	14	—	—	14
轉撥至特別儲備	—	—	—	—	3,095	3,095
與非控股權益的交易	—	—	—	450	—	450
<b>於2023年12月31日之結餘</b>	<b>1,268,446</b>	<b>153,309</b>	<b>174,109</b>	<b>123,355</b>	<b>13,163</b>	<b>1,732,382</b>
於2024年1月1日之結餘	1,268,446	153,309	174,109	123,355	13,163	1,732,382
匯兌差額	—	—	73,750	—	—	73,750
以股份為基礎的付款						
— 以股份為基礎的薪酬開支	—	—	—	(4,628)	—	(4,628)
— 行使股票期權	3,756	—	—	(1,308)	—	2,448
分佔聯營公司之其他權益變動	—	—	—	4,900	—	4,900
分佔聯營公司之其他全面收益	—	—	542	—	—	542
轉撥至特別儲備	—	—	—	—	(178)	(178)
與非控股權益的交易	—	—	—	909	—	909
<b>於2024年12月31日之結餘</b>	<b>1,272,202</b>	<b>153,309</b>	<b>248,401</b>	<b>123,228</b>	<b>12,985</b>	<b>1,810,125</b>
於2025年1月1日之結餘	1,272,202	153,309	248,401	123,228	12,985	1,810,125
匯兌差額	—	—	(115,642)	—	—	(115,642)
以股份為基礎的付款						
— 以股份為基礎的薪酬開支	—	—	—	(15,502)	—	(15,502)
銷售庫存股	165,969	—	—	—	—	165,969
分佔聯營公司之其他權益變動	—	—	—	1,546	—	1,546
分佔聯營公司之其他全面收益	—	—	658	—	—	658
轉撥至特別儲備	—	—	—	—	957	957
轉撥至法定儲備	—	7,593	—	—	—	7,593
與非控股權益的交易	—	—	—	(4,437)	—	(4,437)
<b>於2025年12月31日之結餘</b>	<b>1,438,171</b>	<b>160,902</b>	<b>133,417</b>	<b>104,835</b>	<b>13,942</b>	<b>1,851,267</b>

## 附錄一

## 會計師報告

### 貴公司

	股份溢價	法定儲備	其他全面收益	資本盈餘	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日之結餘.....	1,258,023	153,309	202	188,087	1,599,621
以股份為基礎的付款：					
— 以股份為基礎的薪酬開支.....	—	—	—	40	40
— 行使股票期權.....	10,423	—	—	(3,583)	6,840
— 與股份計劃有關的視作注資.....	—	—	—	11,396	11,396
分佔聯營公司之其他權益變動.....	—	—	—	1,774	1,774
分佔聯營公司之其他全面虧損.....	—	—	(533)	—	(533)
<b>於2023年12月31日之結餘.....</b>	<b>1,268,446</b>	<b>153,309</b>	<b>(331)</b>	<b>197,714</b>	<b>1,619,138</b>
於2024年1月1日之結餘.....	1,268,446	153,309	(331)	197,714	1,619,138
以股份為基礎的付款：					
— 以股份為基礎的薪酬開支.....	—	—	—	(25)	(25)
— 行使股票期權.....	3,756	—	—	(1,308)	2,448
— 與股份計劃有關的視作注資.....	—	—	—	(4,603)	(4,603)
分佔聯營公司之其他權益變動.....	—	—	—	528	528
分佔聯營公司之其他全面收益.....	—	—	768	—	768
其他.....	—	—	—	7	7
<b>於2024年12月31日之結餘.....</b>	<b>1,272,202</b>	<b>153,309</b>	<b>437</b>	<b>192,313</b>	<b>1,618,261</b>
於2025年1月1日之結餘.....	1,272,202	153,309	437	192,313	1,618,261
以股份為基礎的付款：					
— 以股份為基礎的薪酬開支.....	—	—	—	(15,502)	(15,502)
銷售庫存股.....	165,969	—	—	—	165,969
分佔聯營公司之其他權益變動.....	—	—	—	1,330	1,330
轉撥至法定儲備.....	—	7,593	—	—	7,593
分佔聯營公司之其他全面收益.....	—	—	1,295	—	1,295
<b>於2025年12月31日之結餘.....</b>	<b>1,438,171</b>	<b>160,902</b>	<b>1,732</b>	<b>178,141</b>	<b>1,778,946</b>

## 41. 或然事項及承諾

### 41.1 或然事項

#### 法律及監管程序

貴集團及 貴公司不時因日常業務過程中產生的索償或其他法律程序而產生或然負債。截至2023年、2024年及2025年12月31日，貴公司董事預期除歷史財務資料中已計提準備者外，或然負債將不會產生任何重大負債。

於這些事宜中，貴集團涉及於加利福利亞州及特拉華州法院的訴訟。於加利福利亞州的程序中，原告人索償最高約13億美元。根據 貴公司美國訴訟顧問及特拉華州衡平法院已作出的判決，貴公司董事認為此索償缺乏事實根據及法律基礎，而所尋求的賠償金並不合理。因此，管理層評估此事宜將不會對 貴公司的營運或財務狀況造成重大不利影響，故並無就此確認負債。然而，由於法律程序的固有不確定性，最終結果可能與目前評估有所不同，貴公司管理層將繼續評估這些事宜對財務報表的影響。

## 附錄一

## 會計師報告

貴公司因主動向美國財政部海外資產控制辦公室(OFAC)披露明顯違反制裁規定的行為而面臨潛在監管風險。負債須在 貴公司釐定相關損失極可能發生且可合理估計時確認。鑑於最終結果或解決方案仍屬可能性甚低，於2023年、2024年及2025年12月31日，此事項對 貴公司合併財務報表並無重大財務影響。OFAC可能採取的任何執法行動均存在不確定性，且該事項未來可能以對 貴公司不利的方式解決。在此類情況下，所衍生的負債可能對 貴公司於該負債確認期間的合併財務報表造成重大不利影響。

### 41.2 資本承擔

下列為 貴集團的主要資本承擔：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
物業、廠房及設備及無形資產承擔：			
— 已訂約但未準備 .....	87,745	60,174	18,660
權益投資承擔：			
— 已訂約但未準備 .....	160,000	160,000	4,000

### 42. 合併現金流量表附註

(a) 除所得稅前利潤／(虧損)與經營活動中產生之現金淨額的對賬：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年內所得稅前利潤／(虧損) .....	2,598,862	(412,409)	37,181
就下列各項作出調整：			
利息收入 .....	(120,914)	(123,035)	(67,353)
財務成本 .....	91,164	106,037	99,524
非流動資產折舊及攤銷 .....	202,059	224,365	239,464
出售物業、廠房及設備及其他非流動 資產淨虧損／(收益) .....	(7,856)	3,621	22,194
金融資產減值虧損淨額 .....	362,877	182,303	66,321
存貨減值準備 .....	14,582	6,570	22,148
以公允價值計量且其變動計入 損益的流動金融資產的 公允價值虧損／(收益) .....	4,708	(24,778)	(356,886)
以公允價值計量且其變動計入 損益的流動金融負債的 公允價值收益 .....	47,177	—	—
以公允價值計量且其變動計入 損益的非流動金融資產的 公允價值虧損／(收益) .....	(1,307,277)	889,738	533,313
衍生工具公允價值調整 .....	—	8,087	(7,197)
應佔聯營公司投資虧損／(利潤) .....	18,208	(2,002)	(16,639)
出售以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產的收益 .....	(1,270,978)	(285,082)	(164,512)
聯營公司投資減值準備 .....	—	20,283	145,061
其他流動資產減值 .....	2,218	—	—

## 附錄一

## 會計師報告

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
匯兌收益淨額 .....	(23,923)	(20,245)	(14,294)
以股份為基礎的薪酬開支／(收入) ...	11,436	(4,628)	(15,502)
應收款項(增加)／減少 .....	(1,624,222)	(35,569)	82,817
應付款項增加／(減少) .....	668,056	(650,716)	(279,808)
存貨(增加)／減少 .....	(207,617)	(26,902)	160,087
經營產生／(所用)現金 .....	<b>(541,440)</b>	<b>(144,362)</b>	<b>485,919</b>

### (b) 非現金活動

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以承兌匯票購買存貨及長期資產 .....	543,460	803,409	628,449
透過租賃負債增加使用權資產 (附註19) .....	4,061	11,989	52,429
	<b>547,521</b>	<b>815,398</b>	<b>680,878</b>

### (c) 債務淨額對賬

本節載列所示各期間的債務淨額的分析和變動。

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及現金等價物 .....	3,296,882	1,144,331	1,912,583
可變現投資 <sup>(i)</sup> .....	2,042,420	4,114,288	4,550,610
租賃負債 .....	(262,573)	(172,021)	(142,784)
借款 .....	(3,646,884)	(2,749,831)	(2,762,013)
債務淨額 .....	<b>1,429,845</b>	<b>2,336,767</b>	<b>3,558,396</b>
現金及可變現投資 .....	5,339,302	5,258,619	6,463,193
債務總額 .....	(3,909,457)	(2,921,852)	(2,904,797)
債務淨額 .....	<b>1,429,845</b>	<b>2,336,767</b>	<b>3,558,396</b>

(i) 可變現投資包括於活躍市場交易的流動投資，即 貴集團以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(見附註28)。

## 附錄一

## 會計師報告

	籌資活動產生的負債			其他資產		總計
	銀行借款及 其他借款	租賃負債	小計	現金	可變現 投資 <sup>(i)</sup>	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2023年1月1日	(1,767,996)	(291,371)	(2,059,367)	679,734	1,695,978	316,345
現金流量	(2,100,282)	47,593	(2,052,689)	2,499,327	348,148	794,786
已付利息	54,638	—	54,638	—	—	54,638
應計利息	(65,351)	(18,795)	(84,146)	—	—	(84,146)
外匯調整	—	—	—	117,821	—	117,821
公允價值變動	—	—	—	—	(4,708)	(4,708)
其他非現金變動	232,107	—	232,107	—	3,002	235,109
<b>於2023年12月31日</b>	<b>(3,646,884)</b>	<b>(262,573)</b>	<b>(3,909,457)</b>	<b>3,296,882</b>	<b>2,042,420</b>	<b>1,429,845</b>
於2024年1月1日	(3,646,884)	(262,573)	(3,909,457)	3,296,882	2,042,420	1,429,845
現金流量	324,186	39,730	363,916	(2,158,305)	2,042,723	248,334
已付利息	87,300	—	87,300	—	—	87,300
應計利息	(96,321)	(5,611)	(101,932)	—	—	(101,932)
外匯調整	—	—	—	5,754	—	5,754
公允價值變動	—	—	—	—	24,778	24,778
其他非現金變動	581,888	56,433	638,321	—	4,367	642,688
<b>於2024年12月31日</b>	<b>(2,749,831)</b>	<b>(172,021)</b>	<b>(2,921,852)</b>	<b>1,144,331</b>	<b>4,114,288</b>	<b>2,336,767</b>
於2025年1月1日	(2,749,831)	(172,021)	(2,921,852)	1,144,331	4,114,288	2,336,767
現金流量	3,349	38,843	42,192	793,962	164,293	1,000,447
已付利息	75,761	—	75,761	—	—	75,761
應計利息	(97,068)	(2,456)	(99,524)	—	—	(99,524)
外匯調整	—	—	—	(25,710)	—	(25,710)
公允價值變動	—	—	—	—	356,886	356,886
其他非現金變動	5,776	(7,150)	(1,374)	—	(84,857)	(86,231)
<b>於2025年12月31日</b>	<b>(2,762,013)</b>	<b>(142,784)</b>	<b>(2,904,797)</b>	<b>1,912,583</b>	<b>4,550,610</b>	<b>3,558,396</b>

### 43. 關聯方交易

#### (a) 母公司實體

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，自然人股東王相榮先生及其一致行動人士王壯利先生合共持有 貴公司股份1,141,290,852股，分別佔 貴公司已發行股份總數之16.87%、16.85%及16.85%。彼等為 貴公司之最終控股股東。

#### (b) 關聯方名稱及與其關係

關聯方是指有能力直接及間接對另一方的財務及營運決策進行控制、共同控制或施加重大影響的各方。受控股股東家族共同控制或共同聯合控制的各方亦被視為關聯方。 貴集團主要管理人員及其近親家族成員亦被視為關聯方。

## 附錄一

## 會計師報告

貴公司董事認為，以下各方為 貴集團之主要關聯方，且於截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度與 貴集團存在交易或結餘：

關聯方名稱	與 貴集團的關係
利歐泰國	貴集團聯營公司
上海帛侖文化傳播有限公司	貴集團聯營公司
浙江大農實業股份有限公司	貴集團聯營公司
浙江大農機器有限公司	貴集團聯營公司
天津世紀鯤鵬新媒體有限公司	貴集團聯營公司
北京世紀鯤鵬國際傳媒廣告有限公司	貴集團聯營公司
杭州碧橙數字技術股份有限公司	貴集團聯營公司
安徽碧橙網絡技術有限公司	貴集團聯營公司
杭州碧橙電子商務有限公司	貴集團聯營公司
杭州揚趣網絡科技有限公司	貴集團聯營公司
上海啟鶴國際貿易有限公司	貴集團聯營公司
南京吉凱微波技術有限公司	貴集團聯營公司
長沙美能電力設備股份有限公司	主要管理人員相同
上海悟哉市場營銷策劃有限公司	受最終控股股東重大影響的實體
霍爾果斯悟哉市場營銷策劃有限公司	受最終控股股東重大影響的實體
浙江利歐控股集團有限公司	受最終控股股東控制的實體
浙江利歐環境科技有限公司	受最終控股股東控制的實體
成都利歐環境科技有限公司	受最終控股股東控制的實體
湖北利歐環境科技有限公司	受最終控股股東控制的實體
浙江利歐環保科技有限公司	受最終控股股東控制的實體
浙江利歐水務科技有限公司	受最終控股股東控制的實體
台州利歐環保新材料有限公司	受最終控股股東控制的實體
上海眾辰電子科技股份有限公司	受最終控股股東重大影響的實體
上海利歐精調人工智能科技有限公司	受公司監事重大影響的實體
上海繪事後素信息技術有限公司	受公司監事重大影響的實體
京韜國際有限公司	貴集團聯營公司



## 附錄一

## 會計師報告

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>租金收入</b>			
由最終控股股東控制的實體.....	894	1,393	2,604
貴集團聯營公司.....	—	2,056	3,668
	<b>894</b>	<b>3,449</b>	<b>6,272</b>

### (d) 與關聯方的結餘

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>租金開支</b>			
貴集團聯營公司.....	—	—	127

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>貴公司提供的擔保</b>			
受最終控股股東重大影響的實體(i) ...	—	—	149,000

(i) 王相榮先生、一家受 貴公司重大影響的實體，連同其全資子公司就上述擔保向 貴公司提供反擔保。

擔保及反擔保將於2026年12月相關債務到期及獲償還後予以解除。

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>貿易性質</b>			
<b>貿易應收賬款及應收票據</b>			
由最終控股股東控制的實體.....	23,210	11,380	14,323
貴集團聯營公司.....	7,192	6,717	8,653
受最終控股股東重大影響的實體 .....	4,065	10,316	—
	<b>34,467</b>	<b>28,413</b>	<b>22,976</b>
減：信貸虧損準備.....	(2,324)	(2,420)	(2,589)
	<b>32,143</b>	<b>25,993</b>	<b>20,387</b>

附錄一

會計師報告

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>貿易性質</b>			
<b>貿易應付賬款及應付票據</b>			
由最終控股股東控制的實體.....	18,013	18,821	13,956
貴集團聯營公司.....	528	1,623	213
受最終控股股東重大影響的實體.....	1,990	—	—
由最終控股人士胞姊／妹及其丈夫控制的實體.....	—	—	8,831
其他.....	20	20	20
	<b>20,551</b>	<b>20,464</b>	<b>23,020</b>
<b>於12月31日</b>			
	<b>2023年</b>	<b>2024年</b>	<b>2025年</b>
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>貿易性質</b>			
<b>預付款項、其他應收款項及其他資產：</b>			
由最終控股股東控制的實體.....	2,161	2,075	885
貴集團聯營公司.....	5,001	73	480
受最終控股股東重大影響的實體.....	50	50	—
其他.....	500	—	—
	<b>7,712</b>	<b>2,198</b>	<b>1,365</b>
減：信貸虧損準備.....	(2,155)	(1,906)	(189)
	<b>5,557</b>	<b>292</b>	<b>1,176</b>
<b>於12月31日</b>			
	<b>2023年</b>	<b>2024年</b>	<b>2025年</b>
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>貿易性質</b>			
<b>合同負債及其他應付款項</b>			
由最終控股股東控制的實體.....	246	80	124
貴集團聯營公司.....	2,960	3,663	2,475
受最終控股股東重大影響的實體.....	—	10	—
	<b>3,206</b>	<b>3,753</b>	<b>2,599</b>

與關聯方的所有結餘均屬貿易性質。

### (e) 主要管理層成員薪酬

貴集團主要管理層成員薪酬(包括附註10(a)所披露支付予 貴公司董事及監事之金額)如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
薪金、工資、花紅及袍金 .....	10,216	12,573	11,512
以股份為基礎的薪酬開支 .....	218	(158)	(365)
退休金成本、公積金、醫療保險及其他 社會保險 .....	1,312	1,503	1,331
	<u>11,746</u>	<u>13,918</u>	<u>12,478</u>

截至2023年、2024年及2025年12月31日，分別約有人民幣4,539,000元、人民幣3,532,000元及人民幣3,878,000元之薪資應付款項計入其他應付款項及應計費用。向主要管理層成員提供的以股份為基礎的付款包含以權益結算的股票期權激勵計劃，詳見附註38。

### 44. 報告期後事項

於2026年4月28日，董事會建議宣派截至2025年12月31日止年度的年度股息每10股人民幣0.30元(含稅)。於2026年5月19日，擬派股息已獲2025年股東週年大會批准。該等財務報表並無反映此項應付股息，乃由於其於2025年12月31日未獲批准。

### 45. 其他會計政策概要

#### (1) 併表原則

歷史財務資料包括 貴公司以及由 貴公司及其子公司控制的實體(包括結構性實體)的財務報表。倘屬以下情況，則 貴公司獲得控制權：

- 可對投資對象行使權力；
- 因參與投資對象之業務而可獲得或有權獲得可變回報；及
- 有能力藉行使其權力而影響其回報。

倘有事實及情況顯示上述三項控制權要素有一項或以上出現變動， 貴集團會重新評估其是否對投資對象擁有控制權。

倘 貴集團於投資對象之投票權未能佔大多數，但只要投票權足以賦予 貴集團實際能力可單方面掌控投資對象的相關業務時， 貴集團即對投資對象擁有權力。在評估 貴集團於投資對象之投票權是否足以賦予其權力時， 貴集團考慮所有相關事實及情況，包括：

- 貴集團持有投票權之規模相對於其他選票持有人持有投票權之規模及分散性；
- 貴集團、其他選票持有人或其他方持有的潛在投票權；
- 其他合同安排所產生的權利；及
- 於需要作出決定(包括先前股東大會上之投票模式)時表明 貴集團當前擁有或並無擁有掌控相關業務之能力的任何額外事實及情況。

## 附錄一

## 會計師報告

子公司之綜合入賬於 貴公司取得有關子公司之控制權起開始，並於 貴公司失去有關子公司之控制權時終止。具體而言，年內所收購或出售子公司之收入及開支乃自 貴公司取得控制權之日期起計入合併損益及其他全面收益表，直至 貴公司不再控制有關子公司之日期為止。

損益及其他全面收益的每個項目會分配予 貴公司擁有人及非控股權益。子公司之全面收益總額歸屬於 貴公司擁有人及非控股權益，即使這會導致非控股權益出現虧絀結餘。

子公司的財務報表會於有需要情況下作出調整，使其會計政策與 貴集團的會計政策一致。

所有與 貴集團成員公司之間交易有關的集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合入賬時悉數對銷。

子公司的非控股權益與 貴集團於當中的權益分開呈列，指現時擁有權權益賦予持有人權利於清盤時按比例分佔相關子公司資產淨值。

### 貴集團於現有子公司的擁有權權益變動

貴集團於現有子公司的擁有權權益變動若不導致 貴集團對其喪失控制權，將作股權交易入賬。 貴集團相關權益組成部分及非控股權益之賬面價值須予調整，以反映彼等於子公司之相關權益變動，包括根據 貴集團及非控股權益之權益比例重新分配 貴集團及非控股權益之間的相關儲備。

非控股權益所調整之款額與所付或所收對價之公允價值兩者之間的差額，均直接於權益確認並歸屬於 貴公司擁有人。

倘 貴集團失去子公司之控制權，子公司及非控股權益(倘有)之資產及負債終止確認。收益或虧損於損益中確認，並按下列兩者之差額計算：(i)已收對價公允價值與任何保留權益公允價值之總額及(ii) 貴公司擁有人應佔子公司之資產(包括商譽)及負債之賬面價值。先前於其他全面收益確認有關該子公司之所有金額按與假設 貴集團直接出售該子公司之相關資產或負債之同一基準入賬。於失去控制權當日在前子公司保留的任何投資的公允價值，將根據國際財務報告準則第9號，在其後入賬時被列作初始確認的公允價值，或(如適用)初始確認聯營公司投資的成本。

### (2) 聯營公司投資

聯營公司指 貴集團對其有重大影響力而無控制權或共同控制權的實體。重大影響力指參與投資對象之財務及經營決策，但並非控制或共同控制該等政策之權力。聯營公司投資在初步按成本確認後，使用權益會計法入賬。

根據國際財務報告準則第11號合營安排，合營安排的投資分類為共同經營或合營企業。有關分類乃視乎每名投資者的合同權利和責任(而非合營安排的法律結構)而定。於合營企業之權益在合併財務狀況表中初始按成本確認後，使用權益法入賬。

## 附錄一

## 會計師報告

根據權益會計法，投資初步以成本確認，其後經調整以於損益確認。貴集團應佔投資對象的收購後損益以及於其他全面收益確認。貴集團應佔投資對象的其他全面收益變動。已收或應收聯營公司的股息確認為投資賬面價值減少。

當貴集團應佔一項權益入賬投資的虧損等於或超過其於該實體的權益(包括任何其他無抵押長期應收款項)，則貴集團不再確認進一步虧損，除非其代表其他實體已承擔責任或已付款。

貴集團與其聯營公司之間的未變現交易收益按貴集團在該等實體的權益予以抵銷。未變現虧損亦予以抵銷，惟該交易有證據顯示已轉讓資產出現減值則除外。以權益列賬的投資對象的會計政策已於需要時作出調整，以確保與貴集團所採納有關政策一致。

### 貴集團於聯營公司的權益變動

倘貴集團削減其於聯營公司的所有權權益，而貴集團繼續採用權益法(包括因其他股東對聯營公司增資而導致聯營公司擁有權權益變動的情況)，倘有關收益或虧損會於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則貴集團會將先前已於其他全面收益確認的與削減擁有權權益有關的收益或虧損部分重新分類至損益。

### (3) 企業合併

#### (i) 非共同控制下的企業合併

不論是否已收購權益工具或其他資產，均採用收購會計法將所有企業合併(處於共同控制的企業合併除外)入賬。就收購子公司轉讓的對價包括：

- 所轉讓資產的公允價值
- 所收購企業前擁有人招致的負債
- 貴集團發行的股本權益
- 因或然對價安排產生的任何資產或負債的公允價值，及
- 子公司任何先前存在的股本權益的公允價值。

在企業合併過程中購入的可辨認資產以及承擔的負債及或然負債，初步按其於收購日期的公允價值計量(少數例外情況除外)。貴集團按逐項收購基準，按公允價值或按非控股權益所佔被收購實體可辨認資產淨值的相應比例確認於被收購實體的任何非控股權益。

收購相關成本在產生時支銷。

所轉讓對價、於被收購實體的任何非控股權益金額及任何先前於被收購實體的股本權益於收購日期的公允價值超逾所收購可辨認資產淨值公允價值的差額，乃入賬列作商譽。倘該等金額低於所收購企業可辨認資產淨值的公允價值，則該差額會直接於損益內確認為議價購買。

倘現金對價任何部分的結算延後，未來應付數額會折現至交易日期的現值。所採用的折現率為該實體的遞增借款利率，即根據相若的條款及條件，向獨立金融機構獲取相似借

款的利率。或然對價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額其後將重新按公允價值計量，而公允價值變動於損益中確認。

#### (4) 獨立財務報表

對子公司的投資按成本扣除減值入賬。成本包括直接應佔投資成本。子公司的業績由貴公司按已收及應收股息入賬。

倘對子公司的投資所收取的股息超過子公司於股息宣派期間的全面收益總額或有關投資於獨立財務報表中的賬面價值超過投資對象的資產淨值(包括商譽)的賬面價值，則於收取該等投資的股息時，須對子公司的投資進行減值測試。

#### (5) 外幣

##### (i) 功能貨幣及呈列貨幣

貴集團各實體的財務報表所包括項目乃以有關實體經營所在主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。由於貴集團大部分資產及營運位於中國，故歷史財務資料以人民幣呈列，此亦為貴公司之功能貨幣及貴集團之呈列貨幣。

##### (ii) 交易及結餘

外幣交易採用交易日期的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧一般於損益內確認。若其涉及釐定現金流量對沖的資格條件，則在權益中遞延。

有關借款的匯兌收益及虧損於合併損益表的財務成本呈列。所有其他匯兌收益及損失按淨額基準在合併損益表內的其他收益/(虧損)淨額中呈列。

以外幣按公允價值計量的非貨幣項目採用公允價值釐定之日的匯率換算。按公允價值計量的資產及負債的匯兌差額作為公允價值收益或虧損的一部分報告。例如，非貨幣資產及負債(例如以公允價值計量且其變動計入損益的所持權益)的匯兌差額於損益中確認為公允價值收益或虧損的一部分，而非貨幣性資產(例如分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益)的匯兌差額於其他全面收益中確認。

##### (iii) 貴集團成員公司

倘貴集團旗下所有實體的功能貨幣與呈列貨幣不同，則其業績及財務狀況須按如下方式換算為呈列貨幣：

- 貴集團各實體於各財務狀況表中的資產與負債，均按報告期末的收市匯率進行換算；
- 貴集團各實體於各損益表內的收入和費用按平均匯率換算(除非此平均匯率並非交易日期匯率累計影響的合理約數，在此情況下，收入和費用按交易日期的匯率換算)；及
- 所有由此產生的匯兌差額在其他全面收益中確認。

## 附錄一

## 會計師報告

於合併賬目時，換算境外業務投資淨額所產生之匯兌差額於其他全面收益中確認。當境外業務被部分處置或出售時，原於權益中記錄的匯兌差額將重新分類至損益表，作為出售損益的一部分。

因收購海外實體而產生的商譽及公允價值調整，均視作海外實體的資產及負債，並按收市匯率換算。

### (6) 物業、廠房及設備

貴集團有關樓宇及設備的會計政策詳見附註18(a)。物業、廠房及設備係指持有以供生產或供應商品或服務，或作行政用途之有形資產(在建工程除外)，按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業及設備項目成本包括其購入價及使資產處於擬定用途之運作狀況及地點的任何直接應佔成本。

後續成本僅在很可能為貴集團帶來與該項目有關的未來經濟利益，且該項目的成本能可靠計量時，方納入資產的賬面價值或確認為一項獨立資產(如適用)。列作獨立資產的任何組成部分的賬面價值於重置時終止確認。所有其他維修及保養費於產生之報告期於損益扣賬。

資產的殘值及可使用年期在各報告期末進行檢討，並在適當時調整。

若資產的賬面價值高於其估計可收回價值，其賬面價值即時撇減至可收回金額。

出售的收益及虧損透過比較所得款項與賬面價值釐定，並計入損益。

在建工程主要指在建中的樓宇，以成本減任何減值虧損列賬，且並未計算折舊。成本包括於動工期間之直接建造成本及相關借貸資金的資本化借款成本。在建工程於竣工及可供使用時重新分類為適當類別之物業及設備。

### (7) 非金融資產之減值

商譽及具無限可使用年期但尚未可供使用的無形資產毋須攤銷，惟每年須進行減值測試，或倘有事件發生或情況變化顯示可能出現減值，則更頻密地進行減值測試。其他資產於有事件發生或情況變化顯示其賬面價值可能無法悉數收回時進行減值檢討。減值虧損按資產賬面價值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額為資產公允價值減出售成本及使用價值兩者間之較高者。為評估減值，資產按可獨立識別現金流量(現金產生單位)的最低層級分類。倘商譽以外的非金融資產出現減值，則會於各呈報日期檢討可否撥回減值。

### (8) 無形資產

#### (i) 商譽

商譽乃按附註43(3)所述計量。收購子公司的商譽計入無形資產。商譽不予攤銷，惟每年進行減值測試，或當有事件或情況改變顯示資產有可能減值時作出更頻密的減值測試，並按成本減累計減值虧損列賬。出售實體之收益及虧損包括與出售實體相關的商譽之賬面價值。

## 附錄一

## 會計師報告

商譽會分配至現金產生單位以進行減值測試。商譽乃分配至預期可從產生商譽的企業合併中得益的現金產生單位或現金產生單位組別。有關單位或單位組別按為內部管理目的而監控商譽的最低層級(即經營分部)進行識別。

### (ii) 軟件著作權及域名組合

分開收購的軟件著作權及域名按歷史成本列賬。於企業合併中取得之商標、牌照及客戶合同，應按收購日之公允價值確認。該等項目均有限定可使用年期，其後按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。

### (iii) 軟件

已購買軟件按成本減任何減值虧損列賬，並按其估計可使用年期內以直線法攤銷。

### (iv) 非專利技術

非專利技術於收購日初始按公允價值確認，其後按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。

### (v) 礦業權

礦業權按成本減累計攤銷及減值虧損列賬，並按其估計可使用年期以直線法攤銷。

## (9) 金融資產

### (i) 分類

貴集團將其金融資產劃分為以下計量類別：

- 隨後以公允價值計量(且其變動計入其他全面收益或其變動計入損益)的金融資產；及
- 以攤銷成本計量的金融資產。

該分類取決於實體管理金融資產的業務模式及現金流量的合同條款。

對於以公允價值計量的資產，收益及虧損將計入當期損益或其他全面收益。就並非持作買賣之權益工具投資而言，這將視乎貴集團是否已於初步確認時不可撤回地選擇在以公允價值計量且其變動計入其他全面收益中呈列變動而定。

### (ii) 確認及終止確認

常規購買及出售的金融資產於交易日確認，交易日指貴集團承諾購買或出售資產的日期。當收取來自金融資產的現金流量的權利屆滿或已轉讓，且貴集團已將擁有權的絕大部分風險及回報轉移時，有關金融資產予以終止確認。

### (iii) 計量

於初始確認時，貴集團的金融資產按其公允價值(就並非以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產)加收購該金融資產直接應佔的交易成本計量。以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的交易成本於損益內支銷。

## 附錄一

## 會計師報告

### 債務工具

債務工具的后續計量視乎 貴集團管理資產的業務模式及該資產的現金流量特徵而定。 貴集團按照以下三種計量方式對債務工具進行分類：

- 攤銷成本：倘為收取合同現金流量而持有之資產的現金流量僅為本金及利息付款，則該等資產按攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入採用實際利率法計入融資收益。終止確認產生的任何收益或虧損直接於損益確認，並與外匯收益及虧損一同於其他收益／(虧損)淨額內呈列。減值虧損於損益表中呈列為獨立項目。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：未達攤銷成本或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益標準的資產以公允價值計量且其變動計入損益。其後以公允價值計量且其變動計入損益的債務投資的收益或虧損於損益確認，並於其產生期間在其他收益／(虧損)淨額內呈列淨額。
- 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益：持作收回合同現金流量及出售金融資產的資產，倘該等資產現金流量僅指支付本金及利息，則以公允價值計量且其變動計入其他全面收益計量。賬面價值變動計入其他全面收益，惟於損益確認的減值收益或虧損、利息收入及匯兌收益及虧損確認除外。終止確認金融資產時，先前於其他全面收益確認的累計收益或虧損由權益重新分類至損益，並在其他收益／(虧損)淨額內確認。該等金融資產的利息收入採用實際利率法計入融資收益。匯兌收益和虧損在其他收益／(虧損)中列示，減值虧損作為單獨的項目在損益表中呈列。

### 股權工具

貴集團所有權益投資後續以公允價值計量。倘 貴集團管理層已選擇於其他全面收益呈列權益投資的公允價值收益及虧損，則於終止確認此類投資後，公允價值收益及虧損不再重新分類至損益。當 貴集團收取付款的權利確立時，此類投資的股息繼續於損益中確認為其他收入。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動於損益表中其他收益／(虧損)確認(如適用)。

#### (iv) 金融資產減值

貴集團就所持有的並非以公允價值計量且其變動計入損益的所有債務工具確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)準備。預期信貸虧損基於根據合同到期的合同現金流與 貴集團預期收取的所有現金流之間的差額釐定，並按原實際利率的近似值折現。預期現金流量將包括出售所持抵押品或合同條款所包含的其他信貸升級措施所得的現金流量。詳情請參閱附註3.2中的信貸風險。

### (10) 金融負債

金融負債於初始確認時分類為按攤銷成本計量的金融負債及以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。

貴集團的金融負債主要包括按攤銷成本列賬的金融負債，涵蓋貿易及票據應付款項、其他應付款項及應計費用、借款及客戶存款。此類金融負債初始按扣除交易成本後的公允價值確認，後續則採用實際利率法進行計量。一年內(含一年)到期的金融負債歸類為流動

負債；到期日超過一年但自資產負債表日起一年內(含一年)到期的金融負債，則歸類為非流動負債的流動部分。其他歸類為非流動負債。

當金融負債的相關現有義務已履行或部分履行時，該負債即予以終止確認或部分終止確認。終止確認之金融負債部分的賬面價值與已付對價之間的差額，應於當期損益中確認。

### (11) 存貨

存貨乃按成本與可變現淨值兩者中之較低者入賬。存貨成本按每月計算的加權平均成本釐定。成本包含直接材料、直接人工以及適當比例的變動與固定間接費用，後者係依據正常營運產能進行分配。成本包含將與採購原材料相關的合資格現金流量對沖之任何損益，從權益重新分類至成本，但不包括借款成本。購買存貨的成本在扣除返點及折扣後確定。可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減估計完成所需成本以及銷售所需的估計成本。

### (12) 貿易應收賬款

當以公允價值確認時，貿易應收賬款初始按無條件對價金額確認(包含重大融資成分則除外)。貴集團持有貿易應收賬款，並旨在收取合同現金流量，因此其後會以實際利率法按攤銷成本計量。請參閱附註3.2中有關貴集團減值政策的描述。

### (13) 股本及資本儲備

普通股分類為權益。發行新股直接應佔的遞增成本於權益中顯示為所得款項扣減(扣除稅項)。

### (14) 貿易及其他應付款項

該等款項指於財政期間結束前就已提供予貴集團但未付款的商品及服務承擔的負債。貿易及其他應付款項呈列為流動負債，除非付款並非於報告期後12個月內到期。有關款項初始按其公允價值確認及其後使用實際利息法按攤銷成本計量。

### (15) 借款

借款初始乃按公允價值(扣除已產生的交易成本)確認。借款其後按攤銷成本計量。如扣除交易成本之後的所得款項與贖回金額之間出現任何差額，則於借款期內以實際利率法在損益內確認。倘貸款融資的部分或全部很有可能被提取，則設立貸款融資所支付的費用確認為貸款的交易成本。在此情況下，該費用將遞延至提取貸款時。倘無證據顯示可能提取部分或全部融資額，該費用將撥充資本作為流動資金服務的預付款項，並於其相關融資額年期內攤銷。

當合同中規定的責任獲解除、取消或屆滿時，將終止確認借款。已消除或轉讓予另一方的金融負債的賬面價值與已付對價(包括任何已轉讓的非現金資產或所承擔的負債)之差額，於損益內確認為其他收入或財務成本。

倘重新商討金融負債的條款及實體向債權人發行權益工具以消除全部或部分負債(債轉股)，則於損益中確認收益或虧損，其乃按金融負債的賬面價值與所發行權益工具的公允價值之間的差額計量。

## 附錄一

## 會計師報告

除非 貴集團有權無條件將負債結算日期遞延至報告期結束後至少12個月，否則借款會分類為流動負債。

貴集團須於報告期末或之前遵守之契約條款，將作為將附有契約條款之貸款安排分類為流動或非流動項目之考量依據。 貴集團於報告期後須遵守的契約條款，並不影響報告日期的分類。

### (16) 借款成本

收購、建造或生產合資格資產直接相關的一般及特定借款成本，於完成及準備資產作其擬定用途或銷售所需期間內資本化。合資格資產是指需要花費相當長的一段時間才能達到預定可使用或可銷售狀態的資產。

臨時投資待於合資格資產支銷的特定借款所賺取的投資收入自合資格資本化的借款成本中扣除。

其他借款成本則在其產生期間支銷。

### (17) 準備

法律索償、服務保證及補救義務的準備，於 貴集團因過往事件而產生現有法律或推定責任時確認，且須滿足以下條件：履行該責任很可能導致資源流出，且相關金額能可靠估計。不就未來運營虧損確認準備。

倘有多項類似債務，則會整體考慮責任類別以釐定履行責任時流出資源的可能性。即使在同一債務類別中任何一項的資源流出可能性不大，仍會確認準備。

準備根據管理層對於報告期末履行現時責任所需支出的最佳估計以現值計量。用以釐定現值的折現率即為反映當前市場對貨幣時間價值及負債特定風險之評估的稅前利率。隨時間流逝而增加的準備確認為利息開支。

### (18) 僱員福利

#### (i) 短期責任

工資及薪金負債(包括預期於僱員提供相關服務期末後12個月內結清的非貨幣福利、年假及累計病假)就截至報告期末止的僱員服務予以確認，並按結清負債時預期將支付的金額計量。該負債於財務狀況表中列示為當期僱員福利義務。

#### (ii) 公積金、醫療保險及其他社會保險

貴集團的中國僱員有權參加政府監督的各種公積金、醫療保險和其他社會保險計劃。 貴集團每月按照僱員薪金的若干百分比，向此等基金供款，具有一定上限。 貴集團就此等基金承擔的負債，以各年度應付的供款為限。公積金、醫療保險及其他社會保險的供款於產生時支銷。

## 附錄一

## 會計師報告

### (iii) 離職後福利

貴集團將離職後福利計劃分類為界定供款計劃或界定福利計劃。界定供款計劃屬離職後福利計劃，根據該計劃，貴集團向獨立基金支付固定供款，且無須承擔進一步供款的責任；而界定福利計劃則指除界定供款計劃外的其他離職後福利計劃。於報告期內，貴集團的界定供款計劃主要包括基本退休金及失業保險，而界定福利計劃則為若干海外子公司提供超出國家監管保險體系的補充退休福利。

### (iv) 基本退休金

貴集團僱員參與由人力資源和社會保障部地方主管機關設立並管理的基本退休金計劃。基本退休金的每月保費繳納額，由相關地方主管機關依據法定基準與百分比計算得出。當僱員退休時，相關地方主管機關有義務向其支付基本退休金。根據上述計算得出的金額，應於僱員提供服務的會計期間認列為負債，並相應計入當期損益或相關資產成本。

## (19) 以股份為基礎的付款

### (i) 以權益結算並以股份為基礎付款之交易

貴集團實施一項以權益結算、以股份為基礎付款的薪酬計劃，據此，實體接受僱員服務，作為彼等收取貴集團權益工具(包括股份或股份期權)的對價。以交換僱員服務而授出的權益工具的公允價值乃確認為一項費用。支銷的總金額乃經參考所授出權益工具的公允價值釐定：

- 包括任何市場表現狀況；
- 不包括任何服務和非市場業績歸屬條件(例如僱員在某特定時期內於實體留任)的影響；
- 包括任何非歸屬條件的影響。

於各報告期末，貴集團會根據非市場表現及服務條件，重新評估預期將歸屬的股份期權數目，不論該等未歸屬條件是否已獲達成。貴集團在收益表確認對原估算修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。

### (ii) 集團實體之間以股份為基礎的付款交易

當貴集團內另一實體接收商品或服務時，貴公司結算以股份為基礎的付款交易，僅在該交易以貴公司自有權益工具結算的情況下，方應將其確認為權益結算、以股份為基礎的付款交易。否則，該交易應確認為現金結算的以股份為基礎的付款交易。在獨立財務報表中，貴公司記錄借方分錄，將對子公司的投資增加確認為母公司出資，並於權益項目中記錄貸方分錄，因貴公司未實際取得任何商品或服務。貴公司於賬面記錄借方分錄，確認僱員行使權益結算以股份為基礎的付款時支付的現金，同時減少儲備；並於賬面記錄貸方分錄，確認貴公司股本及股份溢價。

### (iii) 變更及取消

貴集團可修改所授予的以股份為基礎的薪酬計劃的條款及條件。倘條款及條件的任何修訂將增加授予的權益工具的公允價值，則將在計量於剩餘歸屬年度內收到的服務的確認金額時計入增量公允價值。於歸屬年度內取消或結算的以股份為基礎的薪酬計劃授予，將視

## 附錄一

## 會計師報告

為歸屬加速。貴集團將立即確認該筆款項，該款項原應於歸屬年度剩餘期間內，就已提供服務予以確認。

### (20) 股息分派

向股東作出的股息分派於實體股東或董事(倘適用)批准派息期間的歷史財務資料內確認為負債。

### (21) 利息收入

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的利息收入計入該等資產的公允價值收益／(虧損)淨額。

以攤銷成本計量的金融資產以及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的利息收入採用實際利率法計算，並作為其他收入計入損益。

出於現金管理目的而持有的金融資產的利息收入列示為融資收益。

### (22) 股息收入

股息收入於收取股息付款的權利確立時確認。

### (23) 每股盈利

#### 每股基本盈利

每股基本盈利按以下方式計算：

- 貴公司擁有人應佔利潤(不包括普通股以外之任何權益成本)
- 除以於財政年度內已發行普通股的加權平均數，並按年內已發行普通股的紅股因素進行調整(不包括庫存股)。

#### 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利透過計及下列後調整於釐定每股基本盈利所用的數字而計算：

- 與潛在攤薄普通股相關的利息及其他融資成本的除所得稅後影響；及
- 假設所有潛在攤薄普通股獲轉換，則將為已發行之額外普通股加權平均數。

### (24) 政府補助

與成本有關的政府補助予以遞延，並在須將其與擬補償成本配對的期間內於損益確認。

與購買物業、廠房及設備有關的政府補助計入非流動負債作為遞延收入，並於相關資產的預計使用年期採用直線法於損益表內確認。

### (25) 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支或抵免指根據各司法管轄區的適用所得稅率按即期應課稅收入應納的稅款，而有關所得稅率經臨時差額及未動用稅務損失所致的遞延稅項資產及負債變動調整。

**(i) 即期所得稅**

即期所得稅支出乃根據 貴公司及其子公司以及聯營公司經營所在及產生應課稅收入所在國家於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表狀況，並考慮稅務機構是否有可能接受不確定的稅收待遇。 貴集團根據最可能的金額或預期價值計量其稅收結餘，具體取決於哪種方法可以更好地預測不確定性的解決方法。

**(ii) 遞延所得稅**

遞延所得稅乃就資產與負債之稅基及資產與負債於歷史財務資料中賬面價值兩者之臨時差額，以負債法悉數準備。然而，倘遞延稅項負債於商譽初始確認時產生，則不予確認。若遞延所得稅源自於非企業合併交易中資產或負債之初始確認，且該交易於發生時既不影響會計損益亦不影響應稅損益，且未產生應稅與可抵扣臨時差額相等的狀況，遞延所得稅亦不予以入賬。遞延所得稅乃基於報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率(及法例)釐定，並預期於有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債清償時應用。

遞延稅項資產僅在未來很可能有應課稅利潤用作抵銷該等臨時差額及虧損，方會予以確認。

在 貴公司可控制臨時差額的撥回時間及很有可能在可預見未來不會撥回有關差額的情況下，不會就於境外業務投資的賬面價值與稅基之間的臨時差額確認遞延稅項負債及資產。

倘有可依法強制執行的權利將即期稅項資產與負債抵銷，且遞延稅項結餘涉及同一稅務機構，則遞延稅項資產與負債互相抵銷。當實體有在法律上可強制執行權利抵銷且有意按淨額基準結算或同時變現資產及清償負債時，則抵銷即期稅項資產與稅項負債。

即期及遞延稅項在損益賬中確認，惟以涉及在其他全面收益或直接在權益中確認的項目為限。在此情況下，稅項亦分別在其他全面收益或直接在權益中確認。

即期及遞延稅項於損益賬確認，惟倘其與於其他全面收益或直接於權益確認的項目相關，則即期及遞延稅項亦會分別於其他全面收益或直接於權益確認。當企業合併的初始會計處理產生當期稅項或遞延稅項時，該稅務影響應納入企業合併的會計處理中。

在評估任何所得稅處理方式的不確定性時， 貴集團會考量相關稅務機關是否可能接受個別集團實體於其所得稅申報中採用或擬採用之不確定稅務處理方式。若可能性較高，則即期及遞延所得稅之認定應與所得稅申報之稅務處理保持一致。若相關稅務機關不太可能接受不確定稅務處理方式，則應採用最可能金額或預期價值來反映各項不確定性所產生的影響。

## (26) 租賃

### (i) 租賃定義

倘合同賦予於一段時間內控制可識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或包含租賃。

就於首次應用日期或之後訂立或修訂或因企業合併而產生的合同而言，貴集團根據國際財務報告準則第16號的定義於初始或修訂日期評估該合同是否為租賃或包含租賃。除非合同的條款及條件其後出現變動，否則有關合同將不予重新評估。

### (ii) 貴集團作為承租人

作為可行權宜方法，當貴集團合理預期對財務報表的影響與組合中的個別租賃並無重大差異時，具有類似特徵的租賃按組合基準入賬。

#### 短期租賃及低價值資產租賃

貴集團對自開始日期起計之租期為12個月或以下並且不包含購買選擇權的租賃採用短期租賃確認豁免。貴集團亦就低價值資產租賃採用確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款於租期內按直線法確認為開支。

#### 使用權資產

使用權資產成本包括：

- 租賃負債初始計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減任何已收租賃優惠；
- 貴集團產生的任何初始直接成本；及
- 貴集團於拆解及搬遷相關資產、復原相關資產所在場地或復原相關資產至租賃條款及條件所規定的狀況而產生的估計成本。

使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃之任何重新計量作出調整。

倘貴集團合理確信在租賃期屆滿時取得相關租賃資產的所有權，則使用權資產自開始日期起至可使用年期屆滿期間折舊。否則，使用權資產按其估計可使用年期及租期的較短者以直線法折舊。

貴集團於合併財務狀況表內將使用權資產呈列為單獨項目。

土地租賃亦屬於國際財務報告準則第16號的適用範圍。貴集團將任何預付的租賃土地費用確認為使用權資產，並於相關租賃期內折舊。

已付可退回租賃按金根據國際財務報告準則第9號列賬並初始按公允價值計量。初始確認時對公允價值的調整視為額外租賃付款並計入使用權資產成本。

於租賃開始之日，貴集團按該日並未支付的租賃付款現值確認並計量租賃負債。於計算租賃付款現值時，倘租賃中所隱含之利率不易釐定，貴集團則於租賃開始日期使用增量借款利率。租賃付款使用租賃隱含的利率進行折現。倘無法輕易確定該利率(此為貴集團

租賃的一般情況)，則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產具有類似價值的資產所需資金而必須支付的利率。

租賃產生的資產及負債初始以現值基準進行計量。租賃負債包括下列租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)，減任何應收租賃激勵；
- 基於指數或利率的可變租賃付款，採用於開始日期的指數或利率初始計量；
- 貴集團於殘值擔保下預計應付的金額；
- 倘 貴集團合理確定行使購買選擇權，則為該選擇權的行使價；
- 倘租賃條款表明 貴集團會行使該選擇權，則為終止租賃的罰款付款；及
- 根據合理確定續租選擇權作出的租賃付款亦納入租賃負債計量。

於開始日期之後，租賃負債根據利息增長及租賃付款作出調整。

貴集團於合併財務狀況表內將租賃負債呈列為單獨項目。

### (iii) 貴集團作為出租人

#### 租賃分類及計量

貴集團作為出租人的租賃，分類為融資租賃或經營租賃。若租賃條款將相關資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報轉移給承租人，則該合同歸類為融資租賃。所有其他租賃則歸類為經營租賃。

經營租賃的租金收入於相關租賃期內按直線法於損益確認。協商及安排經營租賃所產生的初始直接成本會計入該租賃資產的賬面價值，並於租賃期內按直線法確認為開支。

已收可退回租賃按金根據國際財務報告準則第9號列賬並初始按公允價值計量。初始確認時對公允價值的調整視為承租人的額外租賃付款。

### III 後續財務報表

貴公司或現時組成 貴集團的任何公司於2025年12月31日後任何期間及直至本報告日期並無編製經審核財務報表。