

## 主要股東

就董事所知，緊隨[編纂]完成（假設[編纂]未獲行使）及非上市股份轉換為H股後，下列人士將於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露的權益及／或淡倉，或將直接或間接擁有附帶權利可在任何情況下於本公司股東大會投票的任何類別股本面值10%或以上的權益：

| 股東名稱／姓名                   | 權益性質   | 於2026年6月2日       |        | 緊隨[編纂]完成（假設[編纂]未獲行使）後 |                    |      |                    |                    |
|---------------------------|--------|------------------|--------|-----------------------|--------------------|------|--------------------|--------------------|
|                           |        | 股份數目及描述          | 於本公司權益 | 非上市<br>股份數目           | 於非上市<br>股份權益概約     | H股數目 | 於H股<br>權益概約        | 於本公司<br>權益概約       |
|                           |        |                  | 概約百分比  |                       | 百分比 <sup>(1)</sup> |      | 百分比 <sup>(1)</sup> | 百分比 <sup>(1)</sup> |
|                           |        |                  | %      |                       | %                  |      | %                  | %                  |
| 紅衫銘德.....                 | 實益擁有人  | 27,783,863股非上市股份 | 17.07  | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 紅衫坤德 <sup>(2)</sup> ..... | 受控法團權益 | 27,783,863股非上市股份 | 17.07  | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 紅衫盛德 <sup>(2)</sup> ..... | 受控法團權益 | 27,783,863股非上市股份 | 17.07  | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 紅衫濂德 <sup>(2)</sup> ..... | 受控法團權益 | 27,783,863股非上市股份 | 17.07  | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 上海桓遠 <sup>(2)</sup> ..... | 受控法團權益 | 27,783,863股非上市股份 | 17.07  | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 周達 <sup>(2)</sup> .....   | 受控法團權益 | 27,783,863股非上市股份 | 17.07  | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 廈門紅杉 <sup>(2)</sup> ..... | 受控法團權益 | 27,783,863股非上市股份 | 17.07  | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 紅衫桓瑞 <sup>(2)</sup> ..... | 受控法團權益 | 27,783,863股非上市股份 | 17.07  | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 梅山紅杉 <sup>(2)</sup> ..... | 受控法團權益 | 27,783,863股非上市股份 | 17.07  | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 紅衫亞德 <sup>(2)</sup> ..... | 受控法團權益 | 27,783,863股非上市股份 | 17.07  | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 杭州紅杉 <sup>(2)</sup> ..... | 受控法團權益 | 27,783,863股非上市股份 | 17.07  | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 蕪湖俊成 <sup>(2)</sup> ..... | 受控法團權益 | 27,783,863股非上市股份 | 17.07  | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 上海景穆投資 <sup>(2)</sup> ... | 受控法團權益 | 27,783,863股非上市股份 | 17.07  | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |

## 主要股東

| 股東名稱／姓名                           | 權益性質   | 於2026年6月2日       |        | 緊隨[編纂]完成(假設[編纂]未獲行使)後 |                    |      |                    |                    |
|-----------------------------------|--------|------------------|--------|-----------------------|--------------------|------|--------------------|--------------------|
|                                   |        | 股份數目及描述          | 於本公司權益 | 非上市                   | 於非上市               | H股數目 | 於H股                | 於本公司               |
|                                   |        |                  | 概約百分比  |                       | 股份權益概約             |      | 權益概約               | 權益概約               |
|                                   |        |                  | %      | 股份數目                  | 百分比 <sup>(1)</sup> |      | 百分比 <sup>(1)</sup> | 百分比 <sup>(1)</sup> |
|                                   |        |                  |        |                       | %                  |      | %                  | %                  |
| 上海景穆企業 <sup>(2)</sup> ...         | 受控法團權益 | 27,783,863股非上市股份 | 17.07  | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 上海鈺銘 <sup>(2)</sup> .....         | 受控法團權益 | 27,783,863股非上市股份 | 17.07  | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 譚文虹 <sup>(2)</sup> .....          | 受控法團權益 | 27,783,863股非上市股份 | 17.07  | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 紅杉皓信 <sup>(2)</sup> .....         | 受控法團權益 | 27,783,863股非上市股份 | 17.07  | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 錢江摩托 .....                        | 實益擁有人  | 21,772,588股非上市股份 | 13.38  | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 博衡公司 <sup>(3)</sup> .....         | 實益擁有人  | 15,500,000股非上市股份 | 9.52   | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 管博 <sup>(3)</sup> .....           | 受控法團權益 | 21,687,515股非上市股份 | 13.33  | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 余姚舜欣 <sup>(4)</sup> .....         | 實益擁有人  | 14,779,450股非上市股份 | 9.08   | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 余姚國資管理中心 <sup>(4)</sup>           | 受控法團權益 | 17,601,750股非上市股份 | 10.82  | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 徐州博碩 <sup>(5)</sup> .....         | 實益擁有人  | 10,768,669股非上市股份 | 6.62   | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
|                                   | 受控法團權益 | 3,975,012股非上市股份  | 2.44   | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 徐州博投產業發展集團有限公司 <sup>(5)</sup> ..  | 受控法團權益 | 14,743,681股非上市股份 | 9.06   | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 邳州市產業投資控股集團有限公司 <sup>(5)</sup> .. | 受控法團權益 | 14,743,681股非上市股份 | 9.06   | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |
| 邳州經開控股集團有限公司 <sup>(5)</sup> ..... | 受控法團權益 | 14,743,681股非上市股份 | 9.06   | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂]               | [編纂]               |

## 主要股東

| 股東名稱／姓名                    | 權益性質   | 於2026年6月2日       |        | 緊隨[編纂]完成(假設[編纂]未獲行使)後 |                    |      |      |      |
|----------------------------|--------|------------------|--------|-----------------------|--------------------|------|------|------|
|                            |        | 股份數目及描述          | 於本公司權益 | 非上市                   | 於非上市               |      | 於H股  | 於本公司 |
|                            |        |                  | 概約百分比  |                       | 股份權益概約             | H股數目 | 權益概約 | 權益概約 |
|                            |        |                  | %      | 股份數目                  | 百分比 <sup>(1)</sup> |      | %    | %    |
| 邳州市財政局.....                | 受控法團權益 | 14,743,681股非上市股份 | 9.06   | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂] | [編纂] |
| 國調科改基金 <sup>(6)</sup> ...  | 實益擁有人  | 9,477,159股非上市股份  | 5.82   | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂] | [編纂] |
| 盛澄基金 <sup>(6)</sup> .....  | 受控法團權益 | 9,477,159股非上市股份  | 5.82   | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂] | [編纂] |
| 國相錦城 <sup>(6)</sup> .....  | 受控法團權益 | 9,477,159股非上市股份  | 5.82   | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂] | [編纂] |
| 錦甜河投資 <sup>(6)</sup> ..... | 受控法團權益 | 9,477,159股非上市股份  | 5.82   | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂] | [編纂] |
| 林雪梅 <sup>(6)</sup> .....   | 受控法團權益 | 9,477,159股非上市股份  | 5.82   | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂] | [編纂] |
| 國企結構調整基金 <sup>(6)</sup>    | 受控法團權益 | 9,477,159股非上市股份  | 5.82   | [編纂]                  | [編纂]               | [編纂] | [編纂] | [編纂] |

(1) 根據[編纂]後的已發行H股總數[編纂]股計算得出，包括(i)將由非上市股份轉換而來的合共[編纂]股H股及(ii)根據[編纂]將予發行的[編纂]股H股（不計及因行使[編纂]而可能發行的H股）。

(2) 截至最後實際可行日期，紅杉銘德的普通合夥人為紅杉坤德。紅杉坤德的普通合夥人為上海恒遠。廈門紅杉興瑞創新科技有限公司（「廈門紅杉」）持有紅杉坤德58.8%有限合夥權益。廈門紅杉由北京紅杉恒瑞管理諮詢有限公司（「紅杉恒瑞」）持有96.67%。紅杉恒瑞由周達擁有51%。

截至最後實際可行日期，紅杉盛德及紅杉濂德分別持有紅杉銘德60.74%及39.26%有限合夥權益。紅杉盛德及紅杉濂德的普通合夥人為寧波梅山保稅港區紅杉薈德投資管理合夥（有限合夥）（「梅山紅杉」）。紅杉盛德由北京紅杉亞德股權投資中心（有限合夥）（「紅杉亞德」）及杭州紅杉珮德智薈股權投資合夥企業（有限合夥）（「杭州紅杉」）分別持有40.89%及38.30%有限合夥權益。紅杉亞德由蕪湖俊成投資中心（有限合夥）（「蕪湖俊成」）持有36.95%有限合夥權益。蕪湖俊成由上海景穆投資管理有限公司（「上海景穆投資」）持有50%有限合夥權益。蕪湖俊成的普通合夥人為上海景穆企業管理有限公司（「上海景穆企業」）。上海景穆投資由上海欽銘資產管理有限公司（「上海欽銘」）全資擁有，而上海欽銘則由譚文虹全資擁有。杭州紅杉由北京紅杉皓信管理諮詢中心（有限合夥）（「紅杉皓信」）持有92.37%有限合夥權益。

根據證券及期貨條例，紅杉坤德、紅杉盛德、紅杉濂德、上海恒遠、周達、廈門紅杉、紅杉恒瑞、梅山紅杉、紅杉亞德、杭州紅杉、蕪湖俊成、上海景穆投資、上海景穆企業、上海欽銘、譚文虹及紅杉皓信被視為於紅杉銘德所持有27,783,863股股份中擁有權益。

---

## 主要股東

---

- (3) 截至最後實際可行日期，博衡公司由管博先生擁有99%。博智控一號為僱員激勵平台，而博智達為本公司的僱員持股平台，管博先生為其各自的普通合夥人。根據證券及期貨條例，管博先生被視為於博衡公司所持有15,500,000股股份、博智控一號所持有5,320,045股股份及博智達所持有867,470股股份中擁有權益。
- (4) 截至最後實際可行日期，餘姚市國有資產管理中心（「餘姚國資管理中心」）透過其九家控制實體合共持有餘姚舜欣85.32%以上股權。餘姚工業亦由餘姚國資管理中心間接全資擁有。根據證券及期貨條例，餘姚國資管理中心被視為於餘姚舜欣所持有14,779,450股股份及餘姚工業所持有2,822,300股股份中擁有權益。
- (5) 截至最後實際可行日期，徐州博碩持有博達基金約69.72%有限合夥權益。根據證券及期貨條例，徐州博碩被視為於博達基金所持有3,975,012股股份中擁有權益。

截至最後實際可行日期，徐州博碩由徐州博投產業發展集團有限公司全資擁有，而徐州博投產業發展集團有限公司則由邳州市產業投資控股集團有限公司及邳州經開控股集團有限公司分別擁有60%及40%。邳州市產業投資控股集團有限公司由邳州市財政局全資擁有。根據證券及期貨條例，徐州博投產業發展集團有限公司、邳州市產業投資控股集團有限公司、邳州經開控股集團有限公司及邳州市財政局被視為於徐州博碩及博達基金所持有14,743,681股股份中擁有權益。

- (6) 截至最後實際可行日期，國調科改基金合夥企業（有限合夥）（「國調科改基金」）的普通合夥人為盛澄私募基金管理（蘇州）有限公司（「盛澄基金」）。盛澄基金由上海國相錦城管理諮詢合夥企業（有限合夥）（「國相錦城」）及寧波梅山保稅港區錦甜河投資管理有限公司（「錦甜河投資」）分別持有約34.95%權益。國相錦城的普通合夥人為林雪梅。錦甜河投資由中國國有企業結構調整基金股份有限公司（「國企結構調整基金」）全資擁有。根據證券及期貨條例，盛澄基金、國相錦城、錦甜河投資、林雪梅及國企結構調整基金被視為於國調科改基金持有的9,477,159股股份中擁有權益。