

業 務

概覽

我們成立於1995年，是一家以技術驅動的智能配電設備及控制系統提供商，主要服務數據中心及電網應用領域。憑藉三十多年深厚的行業專業知識，我們已成長為中國領先的高低壓成套開關設備綜合提供商。我們持續的技術創新與廣泛的行業專長是推動我們增長的基礎所在。根據弗若斯特沙利文的資料，以2025年數據中心行業(通信行業的一個細分領域)成套配電設備解決方案的收入計，我們以3.3%的市場份額排名第二。根據相同資料來源，以2025年通信行業成套配電設備解決方案的收入計，我們以3.6%的市場份額排名第三。

我們具備貫穿整個價值鏈的垂直整合能力，涵蓋電氣產品及系統的設計、研發、製造、質量檢測及售後維護。以我們自有的智能高低壓成套開關設備及配套元器件為依託，我們致力於為客戶提供系統化的端到端電力解決方案。我們相信，我們的全生命週期服務模式使我們能夠確保嚴格的質量控制、迅速響應運營需求，並贏得客戶的長期信任。我們的產品組合主要包括：(i)低壓成套開關設備；(ii)高壓成套開關設備；及(iii)其他電氣產品。憑藉三十多年的生產經驗及技術創新，我們已掌握配電及控制系統領域的關鍵生產工序及核心技術。我們的解決方案廣泛部署於智能電網場景。作為支撐5G、算力及AI等先進技術的關鍵基礎設施，我們的電力設備應用場景正不斷擴大。在鞏固我們於智能電網領域已建立的市場地位的同時，我們已策略性地將業務拓展至數據中心行業，以提供穩定及可靠的電力解決方案。此外，我們的產品廣泛應用於交通及工業等領域。憑藉嚴格的質量控制與系統化的服務能力，我們已與多家跨國大型電氣設備製造商建立戰略合作關係。我們亦成功融入知名汽車電池生產商的供應鏈，並與電力及通信行業的主要企業以及多家中國大型國有企業保持長期穩定的合作。

我們建立了完善的研發體系，專注於智能高低壓成套開關設備的持續創新。我們先進的電氣實驗室已獲得CNAS的認可。此外，我們的研究設施被認定為省級企業技術中心及專家工作站。知識產權是我們業務的基礎。截至最後實際可行日期，我們的知

業 務

識產權組合包括30項已獲授權的發明專利、49項已獲授權的實用新型專利、1項已獲授權的設計專利及32項已註冊的軟件著作權，以及3項正在申請的發明專利和9項實用新型專利。除自主研發工作外，我們亦積極參與行業標準建設，已參與起草或修訂13項國家及行業標準。

我們的成就及行業領導地位已獲得主管機關及行業協會的廣泛認可。特別是，我們已被認定為國家級專精特新「小巨人」企業及高新技術企業。有關我們重要獎項及表彰的進一步詳情，請參閱「業務 — 獎項及表彰」一段。該等榮譽體現了我們在可持續經營、技術創新、專業知識及區域產業進步方面的持續承諾與領導地位。

我們的產品組合

經過多年的技術沉澱以及行業洞見，我們的產品主要部署於智能電網及數據中心場景。我們的具體產品主要包括：(i)高壓成套開關設備；(ii)低壓成套開關設備；及(iii)其他電氣產品。我們的產品廣泛應用於新基礎設施建設行業、電力行業、建築業、製造業及其他行業。

高壓成套開關設備

高壓成套開關設備是接收電力系統中的高壓電能（通常為1kV以上）進行傳輸、分配、控制和保護的電氣設備。該等成套開關設備通過內部迴路設計將總電源按需求分配至各分支迴路，同時對電路進行實時監測及保護。

低壓成套開關設備

低壓成套開關設備是接收低壓電能（通常為1kV及以下）進行傳輸、分配、控制和保護的電氣設備直接連接至終端用電設備，通常與高壓成套開關設備配合使用。高壓及低壓成套開關設備共同廣泛應用於新基礎設施建設行業、電力行業、建築業、製造業及其他行業。

其他電氣產品

我們的其他電氣產品主要包括密集絕緣型低壓交流母線槽、智能模塊化母線槽系統、預製化電力模塊及其他電氣元器件。

業 務

密集絕緣型低壓交流母線槽指由母線導體、絕緣支撐件、連接單元及智能監測模塊組成的成套配電連接裝置。其用於低壓配電系統中傳輸電能。主要運營特點包括載流量大、結構安全、體積小、能耗低及安裝方便。

智能模塊化母線槽系統指由母線導體、絕緣系統及智能監測模塊組成的模塊化及智能化低壓配電傳輸系統。通過一體化設計，該等系統可實現電能的高效傳輸、實時狀態監測及智能運維，是傳統電纜的先進替代方案。其主要應用於數據中心的模塊化機房。

預製化電力模塊是由高壓配電單元、變壓器、低壓配電單元、UPS系統及智能監控系統經預製銅排連接而成的集成式供電系統。此外，該等模塊設計用於便利電力輸送、分配及管理。其主要部署於數據中心及工業設施等運營場景，以提供高效穩定的電力分配及管理服務。

我們的財務表現

於往績記錄期間，我們取得了優秀的業績，彰顯了強勁的增長動能與優異的價值創造能力。

於2023年、2024年及2025年，我們的收入分別為人民幣520.8百萬元、人民幣625.1百萬元及人民幣655.1百萬元。於2023年至2025年，我們的收入按12.2%的複合年增長率（「複合年增長率」）增長。獲益於我們良好的成本控制與運營費用的持續優化，我們的毛利率於往績記錄期間穩步提升，同時行政開支佔我們收入總額的比例穩步優化。我們的毛利於2023年為人民幣182.0百萬元，2024年為人民幣249.3百萬元及2025年為人民幣243.4百萬元，於相應年度我們的毛利率分別達35.0%、39.9%及37.2%，體現了我們強大的盈利能力及產品競爭力。

業 務

我們的競爭優勢

我們認為，我們的成功有賴於以下競爭優勢：

廣泛的行業應用場景及全面解決方案

我們為不同的應用場景提供全面解決方案，賦能各行各業的企業客戶提升營運效率、確保系統安全並推動智能化轉型。選擇我們所服務的主要行業中的應用場景包括下列各項：

- **新基礎設施建設領域。**在此領域內，我們的解決方案主要應用於通信行業，尤其專注於數據中心。我們已將解決方案部署於大型數據中心及算力中心，以確保不間斷供電及優化能源效率。此部署滿足了現代數據處理及雲計算設施對高可靠性及低PUE的關鍵需求。
- **電力領域。**我們已將解決方案應用於輸電網絡，以促進實時監控及智能調配。此舉顯著提升了電網的韌性，並支持清潔能源的高效整合與利用。
- **建築領域。**我們已將解決方案應用於各類建築物及基礎設施，包括但不限於學校、工業園、醫院、商業及住宅樓宇。我們在確保供電及營運控制系統的安全及可靠性方面的專長，對於地鐵及輕軌系統等專用基礎設施亦極為關鍵，該等系統對於支持高頻次及大運量的城市通勤至關重要。
- **製造領域。**我們已為現代化工業設施及智慧工廠配備我們的自動化控制及能源管理系統，該系統優化了營運效率並減少了碳足跡，從而加速向智能製造的轉型。
- **其他領域。**我們在此領域的收入包括來自新能源汽車行業的貢獻，如新能源汽車充電站營運所產生的收入。我們亦從充電設備銷售中賺取收入，其歸類於其他電氣產品項下。

業 務

高質量且多元化的客戶基礎

我們服務橫跨多個領域的多元化客戶群。我們已與國有電網公司、國有通信企業及國際電力行業參與者建立長期合作關係。我們的旗艦客戶在其各自行業中佔據顯著的市場領先地位，並維持嚴格的質量控制標準。我們被列為其合資格供應商之一，反映了我們在研發、製造、質量控制及客戶服務方面的綜合實力的競爭力。透過與該等客戶的長期合作，我們已建立品牌知名度，並在智能電網及數據中心領域為我們的產品確立了穩固的市場地位。

強大的全棧技術能力及豐富的行業經驗

我們的主要產品為智能高低壓成套開關設備及相關元器件，涵蓋多種類別及型號，其中大多數產品是根據客戶在技術參數、性能指標及規格尺寸方面的具體要求定製及生產。鑒於該非標定製方案具備項目導向性，我們的訂單在性能、參數、結構和尺寸方面可能存在較大差異，這要求我們的生產流程能夠適應快速及大量的交付。憑藉超過30年的行業經驗，我們開發了一個專有模型數據庫，截至2025年12月31日，該數據庫包含超過3,000項標準化解決方案，涵蓋各類櫃型及尺寸、母排配置及電氣設計方案。倘客戶訂單屬於我們現有標準化配置時，我們的工程師僅需針對項目進行少量調整，直接進行生產規劃，無須從頭開展完整設計週期。根據我們的內部記錄，與需完全定製設計的訂單相比，這將此類訂單的平均設計週期已縮短約80%。我們相信，在競爭激烈的市場中，我們的生產規模化能力及交付能力是我們從競爭對手中脫穎而出的重要因素。根據弗若斯特沙利文的資料，以2025年數據中心行業（通信行業的一個細分領域）成套配電設備解決方案的收入計，我們以3.3%的市場份額排名第二。根據相同資料來源，以2025年通信行業成套配電設備解決方案的收入計，我們以3.6%的市場份額排名第三。

貫徹智能生產原則，全鏈條質量保障

我們始終秉持智能生產原則，持續提升現有生產線升級及新產線建設中的自動化、數字化與智能製造水平。作為該等努力的一部分，我們已成功建造並升級了專門用於智能氣體絕緣開關設備的十萬級無塵車間及相關自動化生產線。我們亦已部署智能機

業 務

器人焊接系統、自動化磨合系統及基於AGV的智能物料準備系統，以實現關鍵生產階段的自動化。此外，通過採用AI、IoT及大數據分析技術，我們已建立能夠實時監控與動態優化的智能生產平台。在該等先進設施的支持下，我們已具備支持產品模塊化設計與專業化生產的能力。我們亦已實施短週期內部管理系統，該系統旨在實時管理生產問題並改善跨部門協調。

借鑒精益生產管理原則，並結合自身運營需求，我們建立了一套結構化生產流程，旨在實現從客戶需求到最終交付的全流程有效管控。根據ISO9001質量管理體系標準，我們創新並推行了全生產週期「雙錄可視化質檢」流程。該流程通過來料、製程及終檢全流程質檢攝錄與關鍵質控節點數據存證，為我們的產品提供可追溯性及問責依據。我們亦設有大電流溫升測試、工頻耐壓及局放測試及雷電衝擊測試等專業實驗室。該等設施配備了先進的檢測設備，為我們研究成果的性能驗證、產品優化以及商業化提供了有力支撐，我們相信這有助於支持我們產品的穩定性與可靠性。

高瞻遠矚、穩定及經驗豐富的管理團隊，具備協作型企業文化

我們的核心管理團隊有著強大的市場專業知識及深入的行業洞察力，對我們持續的成功與成長至關重要。我們的控股股東周先生饒富遠見，擁有逾20年電氣行業經驗。其敏銳的商業觸覺及技術資源整合能力帶領我們靈活應對行業變化。在其領導下，我們展現出高度的應變能力與戰略執行力，成功把握行業變革機遇，從一家區域性企業轉型為具有全國性經營的公司。我們的核心管理團隊平均在電氣行業領域擁有20年以上的豐富行業經驗且具備較高穩定性，其中我們五名高級管理層成員中有三名已在本公司服務超過15年，其餘成員亦已在本公司服務超過五年。我們的管理層經年所習得及積累的廣泛專業知識及行業知識已經為我們的過往發展作出巨大貢獻，並將會繼續為我們的未來增長帶來裨益。憑藉深刻的市場洞察力和敏銳的全球視野，我們的領導團隊能夠把握行業週期，帶領我們度過我們企業發展的演變階段。

業 務

此外，凝聚的企業文化是我們長期價值創造的基石。該文化體現在一貫的運營理念中，即優先考慮客戶的成功、獎勵個人的主動性及奉獻精神、擁抱創新，並強調集體協作。在實踐中，該等原則體現在我們對營運效率與持續改善的承諾。我們致力於透過流程優化降低營運成本，並將所產生的效益回饋給客戶，同時在內部營造鼓勵員工自我提升與追求卓越的環境。經過20多年的發展，我們完善的企業文化體系令我們能夠在組織的各個層級保持高效的決策與徹底的執行力，持續為我們的客戶、員工、股東及社會創造更大的價值。

秉持高ESG標準，賦能綠色可持續發展進程

在全球可持續發展理念深入人心的當下，我們將ESG理念全面融入企業戰略與業務運營中。有關我們ESG政策、治理架構及相關舉措的進一步詳情，請參閱「環境、社會及管治(ESG)」。

- **產品**。我們已開發多款節能、環保的配電解決方案，例如氮氣絕緣環網櫃。該等產品旨在降低其使用壽命期間的能源消耗，我們相信這可能有助於客戶減少溫室氣體排放。此外，我們在生產過程中優先選用可回收金屬材料及環保型原材料，並已在產品設計階段融入綠色設計原則，以減少對環境的影響。
- **生產及供應鏈**。我們已建立覆蓋產品全生命週期的環境管理體系，並已實施清潔生產技術及能源管理系統。截至最後實際可行日期，我們有一個生產基地已獲工業和信息化部認定為國家級綠色工廠，且已獲得中國質量認證中心認定為零碳工廠(「**零碳工廠**」)。作為供應商管理流程的一部分，我們亦會根據ESG相關標準對供應商進行評估，以期在整個供應鏈中推廣環保責任實踐。

我們相信，我們的ESG實踐有助於提升我們滿足客戶(尤其是國有企業及大型能源用戶)日益增長的可持續發展要求之能力，並支持我們為所有利益相關者創造長期價值。

業 務

的努力。在受限於風險及不確定性的情況下，我們擬持續加大在綠色技術研發及低碳生產實踐方面的投入，使我們的業務與中國國家節能減排戰略保持一致，並支持配電行業更廣泛的能源轉型。

我們的策略

我們致力成為中國領先的智能電氣與新能源設備提供商。為實現該目標，我們計劃推行以下主要策略。

持續深化行業專業化，擴大產品組合

我們擬繼續推進在配電設備行業深度專業化的策略。憑藉我們對技術趨勢及不斷變化的客戶需求的理解，我們計劃持續增加研發投入，以豐富及多元化我們的產品組合。具體而言，我們計劃重點關注：(i)持續升級及優化我們現有的產品組合與技術。我們計劃對核心產品類別進行全面的性能與結構升級，包括開關設備、環網櫃及一體化電源模塊。該等升級旨在提升產品功能、改善運營可靠性，並在瞬息萬變的市場需求中保持我們的競爭優勢；及(ii)開發新產品及拓展產品組合。為把握新興市場機遇，我們將專注於研發新一代智能產品。我們的研發計劃將針對快速增長的儲能行業，開發先進的氣體絕緣設備及專用控制系統，從而使我們能夠拓寬客戶基礎，並進一步加強我們的整體競爭力。

憑藉我們透過與行業領先客戶合作所積累的豐富項目經驗，我們的研發團隊能夠識別行業挑戰，並將技術進步轉化為實用的產品功能。我們擬持續投資於智能及環保產品技術，以支持我們的長期發展。

系統化擴充產能，提升智能製造能力

我們擬持續透過設備更新、流程再造及人員技能提升來優化及升級我們的生產能力。主要舉措包括：(i)升級現有生產線及推進智能製造：引進先進自動化組裝設備並部署數字化管理系統，實現對生產過程的集成化與精準化控制，從而取代傳統人工操作，提升生產效率；(ii)擴大我們核心配電產品的產能：新建自動化生產線及升級配備先進

業 務

加工及測試設備的製造設施，以滿足日益增長的市場需求並提升產品一致性；及(iii)提升我們的整體製造能力：新建生產車間及採購專用製造設備，以顯著提高我們的產出規模並增強我們在不同產品類別中的市場競爭力。透過該等措施，我們旨在將智能製造原則融入日常運營，並持續提升生產效率、產品一致性及整體系統可靠性。

尋求戰略投資及拓展全球佈局

我們擬積極尋求戰略投資機會。透過投資或收購與我們上下游業務緊密相關的標的，我們旨在加強及延伸我們的行業價值鏈能力。在評估潛在標的時，我們擬優先考慮能夠補充我們現有產品組合或增強我們接觸關鍵客戶及市場能力的業務。

自2025年起，我們拓展了全球佈局，並錄得海外收入人民幣8.2百萬元，佔同年總收入的1.3%。我們已將業務拓展至東南亞及中東地區，並正積極尋求合作夥伴關係，以在國際市場推廣我們的產品。過去五年，我們已從一家區域性企業轉型為全國性製造商，並進一步發展成為數據中心及高性能計算應用以及配電系統的綜合解決方案提供商。我們相信，該增強了的能力平台，連同我們在開發適合國際市場的標準化產品線方面所積累的經驗，為我們持續的全球擴張提供了堅實的基礎。

持續吸引、培養及留住人才

我們擬持續加強人才引進及培養能力，以支持我們的業務發展及創新。我們的關鍵人才舉措包括：(i)拓寬我們的招聘渠道，並與大學建立長期合作計劃，包括實習基地及定製化培訓項目，以建立合格候選人的人才儲備庫；(ii)針對特定崗位開發差異化的職業培訓體系，以支持各業務職能部門關鍵人員的專業發展；及(iii)實施全面的績效評估體系，配備明確的晉升路徑及激勵機制，以鼓勵持續的價值創造及業務創新。我們相信，該等措施將有助於我們為業務吸引、培養及留住最優秀的人才。

業 務

我們的產品及解決方案

自成立以來，我們始終致力於提供集成式成套配電設備解決方案，並根據客戶的特定需求進行定制。我們設計、開發、製造及銷售廣泛且持續擴展的配電設備，主要專注於接收與分配能源以及電氣系統管理與保護的電氣開關設備。此外，憑藉強大的製造實力，我們亦生產母線槽系統及預製化電力模塊。

於往績記錄期間，我們的產品組合包括三個主要分部：(i)高壓成套開關設備，包括KYN系列鎧裝金屬封閉開關設備、N₂X-S環保型氣體絕緣金屬封閉開關設備及RM AirSeT氣體絕緣成套開關設備；(ii)低壓成套開關設備，包括BlokSeT系列成套開關設備、MLS低壓抽屜成套開關設備、SLVA低壓成套開關設備及JX(F)系列配電箱；及(iii)其他電氣產品，包括CMLJ系列、CKGZ智能模塊化母線槽系統及預製化電力模塊。

業 務

下表載列我們於所示年度按所提供的應用行業劃分的收入明細，均以絕對金額及佔我們收入總額的百分比呈列。

	截至12月31日止年度					
	2023年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
新基礎設施建設行業	219,592	42.2	324,071	51.8	371,428	56.7
其中：通信.....	218,227	41.9	321,526	51.4	370,312	56.5
再其中：數據中心	146,229	28.1	200,188	32.0	223,448	34.1
電力行業	149,731	28.8	171,714	27.5	177,038	27.0
建築業.....	66,290	12.7	35,188	5.6	53,198	8.1
製造業.....	81,931	15.7	87,823	14.0	46,845	7.2
其他.....	3,269	0.6	6,332	1.0	6,634	1.0
	520,813	100.0	625,128	100.0	655,143	100.0

高壓成套開關設備

高壓成套開關設備是通過將一系列控制裝置集成於密封外殼內，以調節、保護及隔離電力系統的關鍵系統。

我們設計、開發、製造及銷售全系列高壓成套開關設備，包括涵蓋多種額定電壓與額定電流等級的金屬封閉開關設備及氣體絕緣開關設備。憑藉我們的專利技術及來自全球領先製造商的專利與授權，我們的高壓成套開關設備使客戶能無間斷地保護及安全操作高壓電力系統。我們的開關設備可提升輸配電系統網絡的運行可靠性，並已應用於發電廠、基站、工廠、數據中心、交通運輸系統及國家電網基礎設施。

業 務

KYN系列鎧裝金屬封閉開關設備



我們的最新一代KYN系列開關設備為金屬封閉開關設備，主要設計用於安裝在電壓高於1kV且額定電流最高達4000A的室內配電系統。該等開關設備廣泛應用於變電站、工業設施、發電廠及商業建築。我們的客戶可根據其空間需求定製KYN開關設備的尺寸，且不會損害任何功能。

我們的KYN系列是一款智能型設備，可配置諸如電動底盤車、電動接地刀以及數字監控系統等裝置。該等功能可實現配電的遙測、遙信、遙控及遙調，從而實現配電系統的自動化遠程監控與管理。

我們的KYN系列採用可抽屜真空斷路器，使維護人員能在保持電路連續性的前提下安全移除或更換斷路器。此模塊化設計最大限度保障供電的連續性。集成式機械及電氣聯鎖系統可透過在電路帶電時限制斷路器的推拉操作，以及在帶電運行期間防止進入隔室，從而減輕危險情況的風險。我們的KYN系列進一步配備專用的接地裝置，該裝置透過確保在維護前安全釋放殘餘能量來提供額外的保護層，從而提升操作人員及設備雙方的安全。

業 務

N₂X-S環保型氣體絕緣金屬封閉 開關設備



N₂X-S環保型氣體絕緣金屬封閉開關設備是一種設計用於12kV配電系統的環保解決方案，採用低壓氮氣(N₂)作為絕緣介質，取代六氟化硫(SF₆)。因氮氣無毒、無污染且全球暖化潛勢為零，此設計符合對碳排放管制嚴格地區的法規要求。N₂X-S開關設備履行能源接收與分配、系統控制、測量、保護及故障監測等基本功能，確保電力網絡的可靠運作。

相較於可能發生不可預測劣化現象的傳統固體絕緣材料，氮氣絕緣提供更強的穩定性及更可預測的性能，從而降低局放及環境干擾風險。此設計有助於提升運行穩定性、減少維護需求，更兼具空間優化與節能效益。憑藉更高的安全性、長期可靠性及環保可持續性，N₂X-S開關設備可提供與不斷變化的網絡兼容的可持續的基礎設施解決方案。我們的N₂X-S開關設備專為與不斷演進的電力網絡無縫兼容而設計，並作為可持續基礎設施解決方案。

我們的N₂X-S開關設備基於先進的工程理念設計，並運用先進技術生產，包括雷射焊接、雷射切割與氮氣洩漏檢測系統，確保製造精確性及產品可靠性。全密封氣箱採用3毫米不銹鋼板以雷射焊接製成，設計用於承受嚴苛的運行環境，包括高海拔、高濕度及高粉塵等環境。氣箱在零表壓條件下以0.02兆帕(20°C時絕對壓力)的額定氣壓運行，旨在提供可靠的絕緣性能及開斷能力。

業 務

此外，該系統採用高壓介面絕緣技術，其中高壓組件透過插拔式配置實現絕緣，以提高操作安全性及維護便利性。該方法融合了加固的結構設計、廣泛的環境適應性及智能運行監控，提供適合現代配電系統的全面配電解決方案。

RM AirSeT氣體絕緣成套開關設備



RM AirSeT 是我們在施耐德電氣的授權下製造的一款無SF₆氣體絕緣高壓成套開關設備，適合額定電壓不超過12kV的配電系統。其廣泛運用於變電站、再生能源分散式發電設施、快速自動電力轉移系統，以及基礎設施項目、政府設施、電子產業、運輸領域與高端商業建築的饋電系統。

RM AirSeT旨在消除高壓成套開關設備對SF₆或其他溫室氣體的依賴。預計此舉將有助於減少二氧化碳排放，並避免SF₆氣體回收與法規遵循的運營複雜程序，實現更永續的營運模式。RM AirSeT結構緊湊及模塊化，使安裝、擴充及系統調整更為便捷。

此外，RM AirSeT採用數字化功能，包含先進感測技術及物聯網連線能力，實現配電的即時監控。該等特性使運維作業更具效率及成本效益。有關我們與施耐德電氣的合作安排詳情，請參閱「採購及供應鏈管理——與施耐德電氣的合作協議」。

低壓成套開關設備

低壓成套開關設備是電力系統中用於接收、分配、控制及保護低壓電能的一類核心電氣設備。低壓成套開關設備在額定電壓不超過1kV的條件下運行，根據電氣佈線要求，將斷路器、漏電保護器、接觸器、繼電器、母排及電表等元器件整合於全封閉或半封閉金屬外殼內。該配置可實現對低壓電路的精確的電力控制及可靠過載與短路保護。

業 務

低壓成套開關設備主要部署於電力系統的配電與用電端，服務範圍涵蓋數據中心、住宅建築、工業生產及基礎設施等多元應用場景。不同類型的低壓成套開關設備皆針對各類操作需求進行專項設計。

BlokSeT系列



BlokSeT系列是我們在施耐德電氣的設計授權下製造的低壓成套開關設備。BlokSeT系列具有6300A的額定電流，旨在輕鬆實現過載及短路保護。BlokSeT系列採用厚度為五毫米的母線槽設計，旨在減少在可比負載條件下的銅材用量及相關材料成本。該母線槽採用設計用於支持高載流能力的夾具連接。BlokSeT系列採用單元母線槽設計，利用魚形排連接，旨在降低與安裝相關的風險。BlokSeT系列可配置具備自動保護、數字儀錶及溫度功能的模塊。該等模塊旨在實現信號傳輸、狀態檢測及開關控制的自動化，並可於就地或中央後端系統進行操作。此外，BlokSeT系列通過多種嚴酷極端環境試驗，包括抗震9級烈度、整機鹽霧試驗528小時、高海拔5,000米運行、240小時凝露及電磁兼容性（「**電磁兼容性**」）測試。

BlokSeT系列滿足數據中心對高性能和高可靠性的要求，並在數據中心領域佔據主要市場份額。有關我們與施耐德電氣合作安排的詳情，請參閱「— 採購及供應鏈管理 — 與施耐德電氣的合作協議」。

業 務

MLS低壓抽屜成套開關設備



我們的MLS低壓抽屜成套開關設備是我們配電產品組合中的核心產品，具有高運作可靠性及高空間效率的特點。MLS成套開關設備適用於額定頻率50Hz（或60Hz）、額定電壓380V(660V)及額定電流最高達6,300A的電力系統。MLS成套開關設備適用於多種應用場景，包括配電、電機控制、照明及無功補償。產品採用高度緊湊的設計，單櫃最多可容納36個抽屜回路，大幅節省空間。其C型材結構採用25毫米模塊化間距，可實現多樣化結構配置與靈活組合。MLS成套開關設備已通過嚴酷極端環境試驗，包括抗震9級烈度、整機鹽霧試驗200小時、高海拔5,000米運行、電磁兼容性實驗及240小時凝露試驗。此外，MLS成套開關設備可以通過配置帶自動保護功能、數字儀錶和溫度監測等模塊，實現信號傳輸、狀態檢測和開關控制的自動化功能，並可就地或於中央後端系統進行操作。

MLS成套開關設備採用主要來自中國成熟的國內供應鏈的原材料製造，我們相信，與中國市場上的若干可比低壓成套開關設備產品相比，其為我們提供了具有競爭力的成本結構。

業 務

SLVA低壓成套開關設備



SLVA低壓成套開關設備旨在通過統一標準提升設備互換性、降低運維成本並保障供電可靠性。SLVA系列的核心設計理念基於簡化的產品分類、統一的結構架構、功能適應性及簡化維護。關鍵標準化參數包括櫃體尺寸、母排連接介面及二次接線端子定義。SLVA系列亦支持可選擇功能，包括小型化櫃體設計、SVG無功補償模塊及通訊接口。櫃型和方案高度標準化。

我們提供全系列的SLVA產品系列，包括標準型及緊湊型和小型化全尺寸系列產品。該等系列涵蓋全面的SLVA配置，如進線櫃及出線櫃、無功補償／SVG動態補償單元及母聯櫃。我們擁有專利的母排佈局設計，旨在實現比國家標準規定水平低的溫升標準。該設計亦滿足短時耐受電流要求，其為開關設備的另一項關鍵性能指標。

SLVA低壓成套開關設備可進一步融合能源技術與自動化軟件，增加通訊接口與智能監測功能。該等能力有助於低壓配電系統的數字化及模塊化轉型，與我們開發智能開關櫃的整體產品策略一致。

業 務

JX(F)系列配電箱



我們的JX(F)系列提供高度可定製化的配電箱，專為執行各種電氣控制與配電功能而設計與組裝。每組設備皆根據客戶的具體要求進行配置，從龐大的型號、規格及數量組合中精選元器件，以提供專用的控制配置。櫃體採用冷軋鋼或不鏽鋼製成，外殼經靜電粉末塗裝處理。為確保導電性，母排及其接觸面均經鍍錫處理，其餘金屬部件則採用粉末塗裝或電鍍工藝以提升抗腐蝕性。每個箱體頂部與底部皆預鑿開孔以便於電纜接入，操作元器件安裝於前面板，其餘設備則內置於安裝板上。可調式鉸鏈系統支持左開或右開門。JX(F)系列主要部署於工業自動化、基礎設施及商業場景的電力控制與配電應用領域。

業 務

其他電氣產品

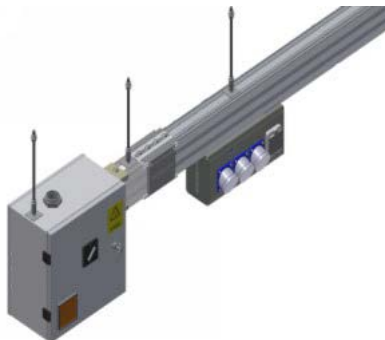
CMLJ系列



我們的CMLJ系列密集母線槽提供額定工作電壓高達1,000V及頻率為50Hz或60Hz的配電。CMLJ系列支持400A至6300A的電流範圍，並提供三相四線(3P4W)與三相五線(3P5W)兩種配置，使其適用於各類工業與商業場景。因其緊湊的外型因素，CMLJ系列部署於數據中心、商業大樓、高層建築、體育場館及會議中心以支持在運營嚴苛場景中配電。

我們的CMLJ系列密集母線槽可進行定製，以在多種非標準環境條件下運行，其可能包括但不限於以下環境：(i)環境溫度介乎-5°C至+40°C，在20°C時相對濕度耐受性高達90% (能夠承受溫度變化下中等程度的凝結)；(ii)在海拔最高達2,000米的地方安裝；(iii)重度污染的環境，包括空氣中含有腐蝕性顆粒、水蒸氣或鹽霧；(iv)暴露於磁場中；(v)微生物引起的劣化；及(vi)強烈振動或機械衝擊。

CKGZ智能模塊化母線槽系統



我們的CKGZ智能模塊化母線槽系統專為數據中心配電領域而設計。該系統旨在提升數據中心的能源效率，同時提供可靠性、可擴展性及易維護性。CKGZ系統採用靈活、架高式、即插即用的吊掛架構，並整合即時感測器，取代傳統的剛性電纜束。此結構能實現快速及規模化落地與重新配置，全程無需中斷運作。該系統的智能化監控功能可提供詳細的每機架數據，包括電流、功率、能耗及熱狀態，以協助偵測並緩解系統過載的風險。此功能使數據中心運維人員能夠優化負載分配，並提前識別潛在故障，預期可提升整體電源使用效率並減少總擁有成本。

業 務

• 預製化電力模塊



我們的預製化電源模塊是主要針對數據中心(包括人工智能數據中心(「AIDC」))設計的集成式配電系統。針對傳統數據中心電源配置常見的痛點，如佔地面積大、安裝流程複雜及能耗高等問題，我們的模塊將變壓、轉換、備用及配電功能集成於單一工廠預製的結構中。該系統支持380V交流電持續輸出，具備高密度元件集成及人工智能輔助運維功能，以實現節能減碳。透過此產品線，我們已被中國三大國有電信服務提供商之一選為AIDC項目的指定「生態合作夥伴」。

研發

我們致力於維持強大的研發環境，以推動產品創新並確保長期競爭力。截至2025年12月31日，我們擁有80名全職研發人員，其中大多數具備學士學位或以上學歷。我們的研發專業人員嵌入各項目團隊，以支持持續的技術進步。我們持續在研發與創新上投入大量資金。於2023年、2024年及2025年，我們的研發開支分別為人民幣19.9百萬元、人民幣23.7百萬元及人民幣23.8百萬元。

我們的研發工作由一個經驗豐富的行業專家團隊所支持。主要研發人員在相關行業(包括電氣設備與通信)平均擁有超過20年經驗。憑藉此豐富的經驗，我們的研發領導層主導了多項產品的開發，例如低壓抽屜開關設備、金屬封閉式開關設備、一體化太陽能充電系統及智能模塊化母線槽系統。截至最後實際可行日期，我們的核心研發團隊已協助提交超過79項專利申請，包括發明專利及實用新型專利，並榮獲多項省級與市級產品卓越及創新獎項。

基於此既有的基礎，我們正積極擴充產品組合，以把握新興市場機遇。我們的柱上開關設備及變壓器已獲得訂單向客戶銷售及交付產品。進一步擴大該等產品的產能以滿足不斷增長的需求，是我們的關鍵戰略重點，並將由[編纂][編纂]提供資金。

業 務

關鍵技術

憑藉在眾多產品中的知識產權，我們能夠自主生產與製造核心元器件，此乃本公司核心競爭優勢之一，使我們得以嚴格把控產品的品質與性能。我們的關鍵技術包括：

- **電氣開關設備3D仿真設計及其製造方法。**我們整合電氣開關設備3D仿真設計和製造方法，能精準滿足客戶品質和交付需求，同時提升成本效益。公司以標準化的理念，對所有產品進行系列化和功能結構模塊化的設計，用3D設計軟件建立櫃體和常用元器件綜合模型庫，提供直觀的視覺化安裝指導。母排與元器件的連接全部採用預設計的3D模塊，徹底將傳統現場測繪再製作的串行生產模式改為預設計和生產的併行生產模式。另外，設計圖紙、編程與數控加工設備的無縫連接，排除了人機轉換出錯的可能性，總體不僅縮短了20%生產週期，同時減少了設計、加工差錯，產品品質得到大幅提升。
- **低壓成套開關設備大電流溫升解決方案。**我們的解決方案專門針對於低壓框架斷路器大電流方案(2500A及以上)中的散熱管理問題。優化設計採用開關出線的垂直母排走線方式，以縱向垂直搭接取代傳統的上下樁頭的橫向折彎搭接。此結構重組可減少開關櫃內部氣流的阻隔，提升通風效率，同時亦能減少搭接處數量、銅排用量、回路電阻和總發熱量。利用氣流模擬技術，確定出後封板的最佳進出風口位置。利用空氣流體力學煙囪效應，通過對流的方式，加快櫃內外氣流交換。結合傳導和輻射等散熱管理措施的應用，此解決方案有效突破大電流溫升性能限制。此設計可以實現低壓成套開關設備額定電流2500A時無需強迫通風。重新設計的母排配置可降低銅材用量，2500A進線櫃改進後銅排比之前節省20kg，2500A分段櫃改進後銅排比之前節省25kg。在強迫通風的情況下最大電流額度達到7500A。

業 務

- **低壓成套開關設備承載短時耐受電流解決方案。**短時耐受電流是低壓成套開關設備關鍵的技術參數，對結構設計和生產成本均有重大影響。我們的專有解決方案運用理論建模，優化母排支撐間距與相間距離。關鍵創新在於母排設計時採用有意錯開三相導電回路直線距離的手段，並且對母排的支撐件採用了專用的加強措施。透過大量驗證測試與數據分析，我們整理出一套完整的承載短時耐受電流解決方案，保證整櫃裝配符合嚴格的性能要求。由此，低壓成套開關設備組件的短時耐受電流等級達到業界領先的150kA，同時有效減少銅排和支撐件的使用，實現顯著的成本效益。
- **機械聯鎖防護技術。**我們專有的機械聯鎖技術建立關鍵的安全防護機制。該裝置強制要求接地開關必須合閘，方可打開開關設備後門。在打開後門後，接地開關操作自然關閉，操作手柄無法操作接地開關。當設備電纜端帶電或手車在工作位置時，接地開關操作孔處關閉狀態且無法打開，從而無法通過操作手柄合閘接地開關，後門也無法打開，有效地保證了人員的安全，實現DL/T404標準中五防的「防止帶電合接地開關和防止誤入帶電間隔」規定。該聯鎖革新了接地開關的聯鎖系統，將原本被動的限位防護結構轉變為主動預防結構，提高了聯鎖的使用壽命及設備的安全性。此外，當該裝置故障需打開後門時，可用專用工具手動拆下鎖舌才可打開後門進行維護，操作安全、方便。
- **高壓成套開關設備生產品質保障技術。**為提升品質管控效率，並降低人工檢驗的工作強度，我們針對生產過程的關鍵工序開發出專用的檢測設備：
 - 在殼體拼裝時，外形尺寸的檢驗通過「品質門」進行檢測，做到當櫃體尺寸發生超標時，超標的點能把「品質門」對應處的燈點亮，免除了「人工拉櫃體對角線」的傳統檢測方法。

業 務

- 靜觸頭因安裝在觸頭盒內，安裝品質不便於檢測。我們設計專用檢測手車，對靜觸頭與導軌的空間位置進行評估。該解決方案在實現自動化驗證流程的同時，能夠使梅花觸頭與靜觸頭的嚙合深度以刻度尺顯示，當安裝不合格時，對應靜觸頭的檢測紅燈會一直亮起，當檢測合格時，對應靜觸頭的檢測紅燈轉為綠燈亮起。檢測手車可同時偵測垂直與水平方向的定位偏差是否超出指定閾值，並啟動方向性偏移指示器，以標示出偏差向量。此方法可實現對靜觸頭安裝品質的高效評估。
- **低壓抽屜成套開關設備聯鎖機制**。我們的集成設計透過精密數控加工，將斷路器操作裝置與抽屜互鎖系統相結合，確保斷路器於連接位置合閘後，聯鎖裝置能機械式將抽屜牢固固定於櫃體內，無法退出。同樣，斷路器在試驗位置合閘後，聯鎖裝置通過機械傳動將抽屜牢牢固定在櫃體內試驗位置，防止其推進至連接位置，從而消除帶電插拔的風險。此緊湊標準化解決方案不僅提升抽屜內部空間利用率，更能兼容多種尺寸抽屜並具備卓越互換性，結構簡潔且成本效益顯著。該系統同時強化運轉抽屜中主觸點的可靠接合，大幅提升設備運行安全性。
- **高電流高壓成套開關設備溫升解決方案**。集成熱控系統採用防渦流技術，盡量減少隔板發熱，配備通風式觸頭套管以增強散熱效果，並使用壓花式導電接頭以降低接觸電阻，有效利用三種熱傳遞機制(對流、傳導與輻射)，並輔以空氣流體力學煙囪效應通風設備，顯著減緩大電流開關設備配置的結構發熱現象。此綜合性方案使設備在自然對流條件下可實現2500A額定電流，並保有充足的運行裕度；而搭配強制風冷的版本，更可穩定支持3150至4000A的電流容量，透過優化的被動冷卻架構與可選的主動通風方案，全面維持各電流等級的溫升控制。

業 務

研發框架

我們已建立一個以內部研發能力為主的研發架構。於往績記錄期間，我們並未與第三方進行任何合作研發安排，且我們所有的產品開發均為獨立進行。我們的研發流程遵循由研發中心管理的結構化項目模式，而我們的總經理保留對立項的最終批准授權。

項目批准後，將在指定項目經理的帶領下組成專門的項目團隊。除我們專門的研發人員外，我們亦會選擇性地從其他職能部門借調員工參與特定的研發項目，其貢獻依其實際投入相關項目的工時按比例分配。項目團隊負責分析項目要求、準備技術說明書及生產計劃、執行項目交付成果，並進行定期評估以監控品質及項目時間表的遵守情況。項目完成後，由專門的檢查團隊進行全面的驗收審查，以判定項目的正式完成。

我們的策略性研發目標專注於建立下一代產品的產品線、提升營運效率，並推動技術突破。我們定期評估與改進我們的研發流程，納入項目評估的回饋與行業最佳做法。我們的研發工作不僅滿足當前市場需求，亦預測未來趨勢，從而鞏固了我們作為配電設備與控制系統領先提供商的地位。

生產

我們主要採用定製化生產模式。由於客戶對電氣開關設備的需求因應用場景不同而存在顯著差異，我們會根據每筆訂單的需求進行定製化生產。收到客戶訂單後，銷售團隊會將規格傳送至生產中心，生產中心將根據訂單需求、庫存物料及產能制定生產計劃。隨後，技術部門會擬備電氣與機械設計方案，並在企業資源管理（「**ERP**」）系統中建立物料清單（「**BOM**」），確認所需原材料與電氣元器件的明細。採購部門根據確認的**BOM**採購相對應的原材料及電氣元器件。同時，生產部門嚴格按照設計方案進行鈑金加工、母排加工及櫃體裝配。在電氣元器件及原材料入庫後進行開關設備裝配。生產過程進行檢驗控制及最終測試，產品通過測試後包裝入庫。

業 務

整個生產過程由生產、技術、質控、研發、物控等團隊協同作業，保證生產過程嚴格按工藝卡、生產圖紙和標準規範生產。我們已建立產品標識和可追溯性程序，確保產品從投入到產出的各個環節做到「按程式、有記錄、可追溯」。在產品的形成和交付過程中，我們已制訂產品搬運、儲存、包裝及交付的品質管控流程，確保整個產品生命週期的全過程監控。整個電氣開關設備的生產週期約為15至45天。

生產設備及機械

我們先進的生產設施對於提高產品質量及成本競爭力而言至關重要。我們的大部分機器及設備自動化程度很高，使我們能夠提高生產效率，並降低勞動力成本。我們設計、定製各種先進技術，並將其整合至我們的生產流程。我們的核心流程包括自動化裝配、精密焊接以及於CNAS認證實驗室進行的測試。該等設施有助於加工精度與產品性能的穩定性。從原料進廠到成品出貨，全程實施全方位品質監控系統。

鈑金加工中心的設備包括(其中包括)柔性智能製造單元、機器人折彎系統、雷射加工單元及雷射焊接單元等。母排加工中心則配備數控沖剪單元、數控彎曲單元及數控弧形加工中心。

為擴展我們環保型氣體絕緣金屬封閉開關設備的生產能力，我們新建了一個新無塵車間及一條自動化生產線，其在包括母線安裝及機構組裝在內的核心工序中採用了機器人系統。我們還實施了製造執行系統，以自動收集及分析關鍵測試設備的工序參數。整個運營由基於5G的工業互聯網平台提供支持，該平台有助於實時採集設備數據，用於設備監控及預測性維護。該等投入提高了生產效率，並加強了產品質量控制。

截至最後實際可行日期，專用生產線包括全自動二次配線系統、智能環網櫃生產線、智能真空斷路器生產線及低壓抽屜裝配線。

業 務

品質保證由CNAS認證實驗室提供支持，配備大電流溫升測試系統、工頻耐壓／局放檢測平台及雷擊脈衝測試平台。我們新增了檢測設備執行機械特性測試、耐壓測試及電路電阻測量。

生產基地

截至最後實際可行日期，我們設有兩處生產基地，其中江蘇省揚中市一處，福建省福州市一處。下表概述截至最後實際可行日期兩處生產基地的概況：

生產基地	佔地面積 (平方米)	主要產品	投產時間 (年份)
福清(福州)生產基地	45,198.14	高壓成套開關設備、低壓 成套開關設備及其他電 氣產品	2021年
新壩(揚中)生產基地	4,112.91	其他電氣產品	2025年

下表載列於往績記錄期間我們生產基地的產能、產量及產能利用率。下表載列的產量及產能僅代表我們的成套開關設備產品(包括高壓及低壓成套開關設備)。我們已將其他電氣產品從下表中排除，因其計量單位與成套開關設備不同，無法進行有效匯總。下文所列的產量僅代表我們自有生產設施所製造的產品，並不包括從第三方製造商採購以轉售予客戶的產品。因此，下文所列的產量與上文「我們的產品」表格中所列的銷售量並無直接可比性，後者同時包含自產產品及向第三方採購的產品。

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
產量(件)	7,375	7,255	7,110
產能(件) ⁽¹⁾	8,600	9,500	9,500
產能利用率(%) ⁽²⁾	85.76	76.37	74.84

業 務

附註：

1. 指設施在無重大故障的理想條件下所能達到的最大產出或生產能力。
2. 利用率以所示期間的實際產量除以設計產能計算得出。實際產量不包括委託合約生產的產品。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們成套開關設備的產能分別為8,600件、9,500件及9,500件。設計產能由2023年至2024年的增長，主要由於生產樓面面積的擴大。截至2025年12月31日，我們的總設計產能維持穩定於9,500件，原因為我們於2025年新建的揚中基地專注於生產其他電氣產品，該等產品不計入此項產能計算。

物流及存貨管理

物流與倉儲

我們在福清的倉庫主要用於存放銅排及電氣元器件。原材料由供應商直接交付或透過第三方物流服務提供商運送至我們。我們亦委聘合格的第三方物流服務提供商，將所有製成品從我們的生產基地運送到客戶指定地點。該等物流服務提供商須遵守我們嚴格的運輸標準，我們會定期評估其合規性和績效，以確保產品無縫交付。據我們所深知，所有該等物流服務提供商均為獨立第三方。

存貨管理

我們非常重視存貨健康，指派專職人員向管理層提供有關存貨狀況的定期報告。我們在制定採購計劃時會考慮存貨水平。

我們的存貨主要包括原材料、在製品、製成品、在途貨品及週轉材料。我們備有各種政策來確保有效的存貨管理，例如於原材料價格低點進行備貨、維持安全存貨以補償任何意外的需求增加或供應延遲，以及通過我們的倉庫管理系統跟蹤和監控貨物的流動及存貨水平。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們的存貨週轉天數分別為98天、74天及83天。

業 務

質控及售後服務

質控管理

我們高度重視產品質量與安全，視其為營運核心。我們已建立嚴謹的品質管理與風險控制系統，貫穿從設計、採購到生產、銷售及維護的整個產品生命週期。透過機制模擬及失效分析等數字智能，我們確保全面及端到端的產品質量。我們的關鍵質控措施包括：

- **研發的質量管理。**基於集成產品開發原則，我們建立完善的研發管理流程，全面項目追蹤、即時警示和嚴格的質控措施，確保以高標準滿足客戶需求。
- **供應鏈與存貨質量控制。**我們實施嚴格的供應商管理規範與進貨質量保證程序，符合CCC認證要求，以防止不合格的原材料投入使用。此外，我們的倉儲管理團隊與採購團隊協作，維持最佳安全存貨水平，確保有足夠的緩衝以應對意外的需求波動及售後服務。
- **生產的質量管理。**我們執行嚴格的三級製程質量工程程序。第一道防線由生產工人進行自檢；第二道防線由指定小組成員及生產經理進行同儕審查；第三道防線由專業檢驗員進行檢驗，以確保符合設計圖紙及我們的零件檢驗規範。這確保了任何異常情況都能得到即時的閉環管理。
- **交付與出貨檢驗。**我們透過ERP系統執行嚴格的內部交付流程，以防止在製品在內部運輸過程中受損。在最終出貨前，我們會進行全面的出貨檢驗，以確保所有產品均符合客戶規格。

售後服務、保修及產品責任

我們高度重視負責任的市場推廣與客戶滿意度。我們已制定內部《售後服務管理制度》，並建立標準化、分級處理的客戶申訴解決流程，以迅速回應所通報的質量問題。

我們通常提供自合約貨品驗收日起一至六年的保修期。於保修期內，若買方證明貨品存在瑕疵或不符合合約規定我們將承擔所有與產品維護及零件更換相關的費用。

業 務

我們致力於建立快速回應機制：收到故障通報後，將在一小時內回應，並依據實際距離於十二小時內抵達現場進行維修。若故障設備無法在二十四小時內修復，我們承諾在保修期內免費更換產品。

此外，我們已制定標準化的產品退貨程序，允許客戶取消不合規貨品的訂單。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無遭客戶退回任何重大產品。

銷售及市場推廣

我們鞏固及擴大市場地位的策略，核心在於持續滿足多元化客戶群體的複雜需求。此乃透過直銷模式實施，該模式對於維繫緊密客戶關係及確保卓越服務品質至關重要。我們大部分合約乃透過公開競爭性投標程序取得。我們與客戶的互動以解決方案為導向，其特色在於項目設計階段即展開深入技術協作。此方法的關鍵組成部分為我們定製化產品開發能力，即與客戶緊密合作，根據其特定營運需求定製解決方案，隨後進行嚴謹驗證，方正式訂立明確供應協議。

該模式的有效執行由我們專職商務團隊提供支持，截至2025年12月31日，該團隊由118名銷售及營銷專業人員組成。該團隊負責端到端流程管理，確保合約精準履行、按規格交付及全面售後服務支持。重要的是，我們此綜合策略的成功，從我們所培育的強大品牌聲譽及行業影響力中得以印證。該聲譽乃我們與核心行業領先企業長期深入合作的直接成果，現已成為可持續平台，強化我們客戶拓展工作，並推動業務持續增長。

公開招標

我們大部分的收入來自通過競爭性投標取得的合約。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們分別成功中標76個、62個及58公開招標，中標率分別約為33.8%、23.5%及23.0%。我們2024年及2025年的中標率較2023年有所下降，主要由於我們為擴大市場佔有率而積極參與更多投標，我們的投標總數由2023年的225次分別增至2024年及2025年的264次及252次。

業 務

我們的投標活動主要涉及(i)由主要國有企業(包括領先的電網及通信運營商)組織的公開招標；及(ii)由終端客戶發起的項目專項招標。我們採取具針對性的方式識別招標機會，利用我們成熟的行業網絡及國際品牌合作夥伴的推薦，而非依賴廣泛的營銷活動。

在參與招標前，主要客戶通常要求我們通過嚴格的資格預審程序。評審標準通常包括：(i)擁有必要的產品認證及型式測試報告；(ii)具備可證實的供貨記錄；(iii)符合設施及設備標準；及(iv)成功通過現場工廠審核。

成功中標公開招標後，我們通常會與主要客戶訂立為期一至兩年的框架供應協議，據此獲得指定地區的採購配額。其後，客戶的當地附屬公司會根據其具體項目需求發出實際採購訂單。我們通常會在訂單確認後20至45天內交付產品。為確保質量符合規定，若干客戶可能會在最終驗收前進行出廠前檢驗或安排第三方產品抽樣檢測。

競爭

成套配電設備解決方案廣泛應用於中國電力、製造、建築及新型基礎設施建設等行業。該市場特點為高度分散。據弗若斯特沙利文的資料，2025年前五大市場參與者合計收入市場份額約為20.0%。整體市場規模由2021年的人民幣2,029億元下降至2025年的人民幣1,869億元，複合年增長率(CAGR)為-2.0%。我們與眾多國內企業競爭，其中許多企業擁有廣泛的銷售網絡、深厚的行業經驗及雄厚的技術資源。

儘管整體市場有所收縮，但高增長細分市場已經湧現。通信行業(新型基礎設施的一個細分領域)內的該等解決方案市場已由2021年的人民幣64億元增長至2025年的人民幣103億元，複合年增長率為12.6%。其中，數據中心行業細分市場於同期由人民幣36億元增長至人民幣67億元，複合年增長率為16.8%。我們已策略性地將銷售及研發資源集中於數據中心及通信行業。根據弗若斯特沙利文的資料，2025年，在成套配電設備解決方案的數據中心細分市場中，本公司按收入市場份額計排名第二，佔3.3%。在更廣泛的通信行業中，本公司於2025年排名第三，市場份額為3.6%。

我們的業務模式涵蓋成套配電設備解決方案的整個價值鏈，在競爭激烈的環境中運營。競爭來自於其他類似解決方案的提供商，並且可能隨著新市場進入者(包括在財

業 務

務、技術及分銷方面具有顯著優勢的知名科技公司)而加劇。我們的競爭地位受一系列因素影響，例如產品供應的廣度與深度、定價、技術能力、質量控制、第三方合作關係、營銷效果及品牌實力。詳情請參閱「行業概覽」一節。

知識產權

知識產權是我們成功與競爭力的關鍵所在。我們倚賴專利、版權、商標、商業秘密保護以及與客戶、供應商及員工簽訂的保密協議，全面保護知識產權。我們亦採用了全套內部規範管理知識產權，並要求員工簽署保密協議。這些準則載明員工義務，並建立知識產權保護的通報機制。任何與外部實體進行的委託研究、委託開發、合作研究或合作開發，均須以書面協議進行規範。此類協議必須包含明確的知識產權保護條文。

截至最後實際可行日期，我們擁有79項專利、15個註冊商標及32項軟件著作權。請參閱「附錄四 — 法定及一般資料 — 有關我們業務的進一步資料 — 我們的重大知識產權」。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無涉及任何可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響的知識產權侵權法律訴訟。請參閱「風險因素 — 與我們業務及行業有關的風險 — 我們的業務依賴於保護知識產權的能力，且我們可能會面臨第三方的知識產權侵權」。

我們的客戶

主要客戶

我們的客戶主要包括國有基礎設施公司、電氣設備製造商及製造公司。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，來自我們最大客戶的收入分別佔我們收入總額的28.7%、32.7%及36.4%。同期，我們向五大客戶的銷售額合共分別佔我們收入總額的72.7%、81.7%及82.9%。

據我們所深知，於往績記錄期間的各期間內五大客戶均為獨立第三方。於往績記錄期間的各期間內，我們的董事、彼等各自的聯繫人或任何股東(據我們董事所深知，截至最後實際可行日期擁有我們已發行股份5%以上者)概無於我們五大客戶中擁有任何權益。此外，於往績記錄期間，我們的五大客戶與五大供應商名單互不重疊。

業 務

下列表格載列於往績記錄期間的各期間內按收入計的我們五大客戶詳情：

截至2023年12月31日止年度

客戶	背景	向我們採購的主要產品	信貸期	業務關係的 開始年份	付款方式	收入	估我們 年內收入 總額的百分比
人民幣千元							
客戶A	一家從事輸電及供電業務的國有公司，總部位於中國，註冊資本為人民幣1,304,520百萬元	高壓開關設備、低壓開關設備及配件	90天	2010年	銀行轉賬及銀行承兌匯票	149,237	28.7%
客戶B	一家從事基礎通信服務的國有公司，總部位於中國，註冊資本為人民幣213,100百萬元	低壓開關設備及高壓開關設備	30天	2018年	銀行轉賬、銀行承兌匯票及商業承兌匯票	148,985	28.6%
客戶C	一家主要從事配電及控制設備製造的國有公司，總部位於中國，註冊資本為人民幣1,219百萬元	低壓開關設備	30天	2019年	銀行轉賬	49,864	9.6%
客戶D	一家主要從事合成纖維製造的公司，總部位於中國，註冊資本為人民幣5,000百萬元	低壓開關設備及高壓開關設備	90天	2012年	銀行轉賬及銀行承兌匯票	16,388	3.1%
客戶E	一家主要從事電網自動化設備及配網自動化的國有公司，總部位於中國，註冊資本為人民幣1,019百萬元	低壓開關設備及高壓開關設備	30天	2023年	銀行轉賬及銀行承兌匯票	13,915	2.7%
總計						<u>378,389</u>	<u>72.7%</u>

附註：

- (1) 截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們向客戶A旗下的一家附屬公司進行了電氣元件的公平採購，有關金額分別約為人民幣21,239元、人民幣53,097元及人民幣8,850元。該等金額並不重大，且於往績記錄期間並未令該客戶成為我們的五大供應商之一。

業 務

截至2024年12月31日止年度

客戶	背景	向我們採購的主要產品	信貸期	業務關係的開始		付款方式	收入	估我們年內收入
				年份	總額的百分比			
客戶B	一家從事基礎通信服務的國有公司，總部位於中國，註冊資本為人民幣213,100百萬元	低壓開關設備、配件及高壓開關設備	30天	2018年	銀行轉賬、銀行承兌匯票及商業承兌匯票	204,570	32.7%	
客戶A	一家從事輸電及供電業務的國有公司，總部位於中國，註冊資本為人民幣1,304,520百萬元	高壓開關設備、低壓開關設備及配件	90天	2010年	銀行轉賬及銀行承兌匯票	175,480	28.1%	
客戶C	一家主要從事配電及控制設備製造的國有公司，總部位於中國，註冊資本為人民幣1,219百萬元	低壓開關設備	30天	2019年	銀行轉賬	79,701	12.7%	
客戶G	一家主要從事特種化學品、煤炭及產品銷售、技術服務及技術開發的公司，總部位於中國，註冊資本為人民幣30百萬元	低壓開關設備	15天	2023年	銀行轉賬	25,384	4.1%	
客戶F.....	一家從事基礎通信服務的國有公司，總部位於中國，註冊資本為人民幣300,000百萬元	低壓開關設備、高壓開關設備及一體化電源模組	30天	2017年	銀行轉賬	25,367	4.1%	
總計.....						510,502	81.7%	

附註：

- (1) 截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們向客戶A旗下的一家附屬公司進行了電氣元件的公平採購，有關金額分別約為人民幣21,239元、人民幣53,097元及人民幣8,850元。該等金額並不重大，且於往績記錄期間並未令該客戶成為我們的五大供應商之一。

業 務

截至2025年12月31日止年度

客戶	背景	向我們採購的主要產品	信貸期	業務關係的開始		付款方式	收入	佔我們年內收入
				年份	總額的百分比			
							人民幣千元	
客戶B	一家從事基礎通信服務的國有公司，總部位於中國，註冊資本為人民幣213,100百萬元	高壓開關設備	30天	2018年	銀行轉賬、銀行承兌匯票及商業承兌匯票	238,542		36.4%
客戶A	一家從事輸電及供電業務的國有公司，總部位於中國，註冊資本為人民幣1,304,520百萬元	低壓開關設備及高壓開關設備	90天	2010年	銀行轉賬、銀行承兌匯票及商業承兌匯票	176,459		26.9%
客戶C	一家主要從事配電及控制設備製造的國有公司，總部位於中國，註冊資本為人民幣1,219百萬元	低壓開關設備	30天	2019年	銀行轉賬	80,648		12.3%
客戶F.....	一家從事基礎通信服務的國有公司，總部位於中國，註冊資本為人民幣300,000百萬元	低壓開關設備及配件	30天	2017年	銀行轉賬	31,337		4.8%
客戶H	一家主要從事建築工程勘察及施工的國有公司，總部位於中國，註冊資本為人民幣41,026百萬元	低壓開關設備及高壓開關設備	30天	2020年	銀行轉賬	15,927		2.5%
總計.....						542,913		82.9%

附註：

- (1) 截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們向客戶A旗下的一家附屬公司進行了電氣元件的公平採購，有關金額分別約為人民幣21,239元、人民幣53,097元及人民幣8,850元。該等金額並不重大，且於往績記錄期間並未令該客戶成為我們的五大供應商之一。

業 務

- (2) 在上表中，「里程碑付款」通常指在項目的不同階段（一般包括預付款、交付、初步驗收及最終驗收）分期支付的款項；「背對背付款」指客戶在收到其終端用戶的相應款項後，才向我們結算貨款的安排；而「保留金」指客戶為確保產品在保修期內的質量而從合約價值中扣留的一定百分比（通常為3%至10%）的款項。

與主要客戶的協議

以下為與我們主要客戶的主要條款概要：

期限	期限因產品的技術規格及型號編製而異。協議期限通常為期一至兩年，且無重續選擇權。
規格	銷售合約中的產品規格包含型號、品牌、工作電壓、工作電流、交流／直流型及機櫃款式。
信貸期及付款	付款條款將根據客戶的商業關係性質及信用狀況個別而定。對於長期合作且具良好往績的客戶，我們可提供延長的信貸期或優惠付款方案。
交付	我們負責將產品運至客戶的指定地點。
產品退貨	產品數量、規格或質量如有任何差異，則客戶有權要求更換不合規產品或悉數拒收，惟須提交代表性樣本經我們質保團隊檢驗確認不合規後，方可生效。

業 務

爭議解決

在大多數情況下，當就協議出現爭議時，各方應首先透過真誠討論與協商尋求解決事項。若未能解決，則應提交爭議至仲裁，而仲裁地設於雙方同意的司法權區。儘管有前述規定，任何一方仍保留權利適時透過法院尋求禁制令或衡平救濟。

責任

產品責任應受各產品類別適用的特定條款規範，包含另行書面協定的任何保證。根據與客戶的協議，我們對產品瑕疵及延遲交付承擔責任。在法律允許的最大範圍內，概不承擔間接或附帶損害賠償責任。

終止

我們的客戶通常有權在發出事先書面通知後終止協議。終止可能於以下情形下發生：(i)發生特定事件(例如簽訂新協議、發出停止供貨通知或達到採購額度)，或(ii)我們出現未予補救的重大違約行為。

於往績記錄期間，我們並無發生任何嚴重違反客戶協議的情況，亦無遭客戶退回任何重大服務或產品。

我們致力於與客戶的成功共同成長。為持續提升客戶滿意度及改善服務品質，我們設有專屬客服支持中心，為客戶提供最佳服務及產品運用建議，優化服務與產品的用戶體驗，並與客戶分享業內專業知識與洞察。截至2025年12月31日，我們於6個城市設有6個客服支持中心。客服支持中心亦負責處理客戶投訴與疑慮，並給予解決方案以緩解任何不滿體驗。於往績記錄期間，我們並無遭遇任何重大客戶投訴。

業 務

客戶集中度

我們的客戶主要包括國有基礎設施公司、電氣設備製造商及建築與製造公司。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，自我們五大客戶產生的收入合共分別佔我們收入總額的72.7%、81.7%及82.9%。特別是，於往績記錄期間，來自客戶A及客戶B的收入貢獻了我們的大部分收入。儘管存在客戶集中情況，我們的董事經考慮以下因素後認為：(i)客戶A及客戶B將終止或以其他方式對我們的合作關係作出重大不利變動的風險甚微，及(ii)依賴客戶A及客戶B的風險不會影響我們的[編纂]適合性：

- 我們客戶的集中情況反映了我們客戶基礎的結構，該客戶基礎主要包括電力基礎設施、數據中心及工業製造等領域的大型企業。根據弗若斯特沙利文的資料，客戶A是中國輸電及供電行業兩家大型國有企業之一，以2025年電力市場交易量計，市場份額約為70%。客戶B是中國通信服務行業三家大型國有企業之一，擁有龐大且快速擴展的數據中心業務。根據弗若斯特沙利文的資料，鑒於彼等在市場上的主導地位，配電設備及控制系統的領先提供商對客戶A及客戶B存在相對高水平的依賴並不少見。因此，依賴風險並非我們所獨有，而是所有同業公司均需面對的情況；
- 我們透過一貫的產品質量、技術支持及滿足定製化要求，與客戶A及客戶B維持穩定的關係。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們與客戶A及客戶B並無任何重大糾紛；
- 如上文「我們的解決方案」各段所述，我們向客戶A及客戶B提供的產品及解決方案均為高度訂製及量身定製，且我們與該等客戶緊密合作，以確保我們的產品及解決方案能滿足其嚴格的技術及運營標準。較小的供應商或市場新進入者難以滿足該等要求；
- 客戶A及客戶B主要透過公開招標程序採購原材料。當客戶A及客戶B的聯屬人士發起招標時，我們相信憑藉我們長期建立的合作關係及良好的質量記錄，我們更有可能獲得合約，且該等客戶將繼續向我們採購原材料；

業 務

- 我們透過擴大在數據中心領域的業務，持續推動客戶組合多元化，同時加強增值服務以深化與現有關鍵客戶的往來。

定價

我們基於多種因素為產品定價，包括材料成本、生產成本、訂單量、交付要求、保修服務、市況、付款方式以及客戶所需的產品規格。我們密切監控主要材料及相關原材料的價格波動，積極工作以降低採購和生產成本，並在必要時重新評估產品定價水平。

採購及供應鏈管理

原材料及採購

我們向中國的供應商採購生產電氣開關設備產品所需的各類材料，主要包括電氣元器件、銅、鋁及鋼。

我們按照採購計劃嚴選最適合產品的原材料。採購計劃的制定考量設計要求、品牌信譽、生產排程、存貨水平、供應商交貨期及產品壽命。在採購計劃獲批後，我們的供應鏈管理部門將進行詢價，並從價格、品質及交貨時效等標準評估潛在供應商。我們通常基於深入的市場研究，經詢價流程與供應商達成合理價格。我們亦透過與供應商建立長期關係、保持密切溝通及評估次要來源，降低潛在漲價衝擊。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並未針對原材料價格波動採取任何對沖政策。

供應商

於往績記錄期間，我們所委託的供應商主要包括原材料供應商、設備供應商及組裝服務的服務提供商。除原材料外，我們亦需電氣元器件，例如氣體隔室、斷路器、變頻器及中間繼電器。為確保供應鏈穩定，我們針對每項產品維持一份長期合作的供應商名單。供應商遴選基於技術能力、供應能力、產品品質、定價、企業歷史、員工規模、

業 務

技術品質人員比例、ISO 9001認證、社會責任、財務表現、行業地位及相關經驗等標準嚴格執行。此外，我們對供應商實施年度績效考核，考核內容涵蓋品質、交付、定價及服務執行，以確保其持續符合我們的標準。數據庫追蹤表現不佳的供應商，同時針對每類原材料確立合資格供應商名單。

供應商管理

我們的採購及供應鏈管理，由一套以「以銷定產、以產定購」模式為核心的結構化策略所規範，同時輔以常用原材料的策略性安全庫存機制，以兼顧效率與營運韌性。整個採購控制流程均在一個嚴格的、系統驅動的框架內運作，其基石是我們嚴謹的供應商管理流程。

*供應商准入及持續管理。*接納任何新供應商，均須由我們的採購管理中心、技術部及品質控制部進行全面的跨部門評估，並以此為條件。在完成初步評審後，潛在供應商必須成功通過一個涉及樣品檢驗及試用的資格審定程序。我們的評估會全面考量供應商滿足本公司技術及品質標準的能力、定價、付款條款以及整體市場聲譽。在供應商准入之後，我們會對現有供應商進行定期績效審查，重點關注產品品質、服務交付及成本效益。供應商須及時糾正所發現的任何不足之處，而未能達標的供應商，我們會要求其採取整改措施。

*策略性採購及供應鏈韌性。*我們策略性地與信譽良好的製造商建立長期合作關係，以確保建立一個符合市場需求的穩定供應基礎。在日常採購中，從合資格供應商清單中選用物料，通常會通過詢價、比價及品質評估的過程進行。我們的營運並不依賴任何單一供應商。於往績記錄期內，我們一直維持多元化的供應商基礎，以減低過度依賴的風險。我們相信，市場上存在合適的替代供應商，因此更換現有供應商並不會構成重大的營運困難。

合作及許可安排

於往績記錄期間，我們與若干供應商(即施耐德電氣及ABB)維持可持續的關係。根據我們與施耐德電氣及ABB的合作協議(包括許可協議)，彼等已授予我們製造指定類

業 務

型開關設備的許可，使我們得以運用其專有技術與生產授權。該等安排提供了經營上的靈活性並減輕我們的研發風險，對確保專業產品穩定供應及維持生產連續性發揮了關鍵作用。下文載列我們與施耐德電氣及ABB的合作詳情。

與施耐德電氣的合作協議

我們已與施耐德電氣簽訂有關若干產品許可生產的合作協議(包括許可協議)。與施耐德電氣的主要條款概要載於下文：

期限	期限因合作許可產品的技術規格及型號編製而異。合作通常初步有效期為兩年至三年，並可選擇續約。
工作範圍	施耐德電氣提供特定核心材料，並授權我們遵照施耐德電氣規定的條款與條件於中國境內製造及分銷若干指定產品。
設計及知識產權	各方在合作中使用的知識產權的所有權維持不變。我們將遵照施耐德電氣的指示與指導，嚴格針對合作下的許可產品，取得相關技術、施耐德電氣商標及文件的非排他性及不可轉讓許可。
生產、人員及設施	我們將承擔提供生產設施、設備及人員的責任，而施耐德電氣則提供技術支持，包括培訓、指導、操作規範及質控標準。
監督及質控	施耐德電氣有權監督我們設施的生產流程，以確保產品品質與標準。僅在首批產品的品質檢驗成功完成後，合作許可產品方可出貨。

業 務

原材料採購	施耐德電氣將提供生產所需的核心材料，確保一致性及質量，或施耐德電氣會對將由我們透過指定合資格供應商進行採購及管理的材料類型及成本提出具體要求。
最低購買要求	協議通常不設最低購買要求。
付款	採購原材料的代價應按協定基準支付予施耐德電氣，而施耐德電氣通常將於收到付款後發貨。
合作費／許可費	無合作費或許可費。
爭議解決	受賠償方須立即通知賠償方。雙方須就索賠達成和解、妥協或解除索賠。
責任	僅除產品責任相關的賠償義務外，任何一方概不對另一方承擔責任。
終止	在多數情況下，任何一方可於給予通知期後以書面終止協議。如發生重大違約、許可協議屆滿、未達最低購買要求、破產或清算、未能就更新的指定條款及條件達成一致，或未履行品質與交貨義務，則可立即終止協議。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們對施耐德電氣的產品或服務的銷售額分別為人民幣0.1百萬元、人民幣4.6百萬元及人民幣7.0百萬元，主要由於彼等對我們定製化製成品的需求所致。同期，我們自施耐德電氣的採購總額分別為人民幣45.8百萬元、人民幣68.4百萬元及人民幣60.4百萬元，分別佔我們採購總額的16.2%、20.9%及16.5%。此外，於2023年、2024年及2025年，來自採用施耐德電氣許可技術的產品的收入分別為人民幣205.0百萬元、人民幣268.9百萬元及人民幣285.4百萬元，分別佔我們同期總收入的39.4%、43.0%及43.6%。

業 務

與ABB的合作協議

我們已與ABB簽訂有關若干產品許可生產的合作協議(包括許可協議)。與ABB的主要條款概要載於下文：

期限

期限因合作許可產品的技術規格及型號編製而異。合作通常初步有效期為一年至兩年，並可選擇續約。

工作範圍

ABB提供特定核心材料，並授權我們於中國境內製造及分銷若干指定產品。我們將負責發出採購訂單，以及提供現場安裝支援及維護服務。

設計及知識產權

各方在合作中使用的知識產權的所有權維持不變。我們將遵照ABB的指示與指導，嚴格針對合作下的許可產品，取得相關技術、ABB商標及文件的非排他性及不可轉讓許可。

生產、人員及設施

我們將承擔提供生產設施、設備及人員的責任，而ABB則提供技術支持，包括培訓、指導、操作規範及質控標準。

監督及質控

ABB透過指派技術人員定期駐守我們的設施，監督生產流程以確保產品品質與標準。

原材料採購

ABB將提供生產所需的核心材料，確保其一致性及質量，或ABB會對將由我們透過指定合資格供應商進行採購及管理的材料類型及成本提出具體要求。

業 務

最低購買要求	協議通常不設最低購買要求。
付款	採購原材料的代價應按協定基準支付予ABB，而ABB通常將於收到付款後發貨。 ABB可課徵滯納金罰款。
合作費／許可費	我們應於合作協議生效日期起30天內或於收到發票後30天內就特定產品型號支付合作費。
爭議解決	受賠償方須立即通知賠償方。雙方須就索賠達成和解、妥協或解除索賠。
責任	僅除產品責任相關的補償義務外，任何一方均不對另一方承擔責任。
終止	(i)任何一方可於提前不少於180日發出書面通知後終止協議；(ii)當ABB授出的許可知識產權屆滿時，合作應自動終止；及(iii)發生下列情況時可立即終止合作，其中包括重大違約、破產或清盤，或未能履行品質或交付義務。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們並無向ABB進行任何產品或服務的銷售。同期，我們自ABB的採購總額分別為人民幣0.2百萬元、人民幣0.3百萬元及人民幣0.4百萬元，分別佔我們採購總額的0.08%、0.08%及0.12%。此外，於2023年、2024年及2025年，來自根據ABB許可製造的產品的收入分別為人民幣24.7百萬元、人民幣35.0百萬元及人民幣7.9百萬元，分別佔我們同期總收入的4.7%、5.6%及1.2%。

業 務

不依賴施耐德電氣及ABB

儘管施耐德電氣及ABB於往績記錄期間均為我們的主要供應商及品牌合作夥伴，但我們的董事經考慮以下因素後認為：(i)施耐德電氣及ABB終止或以其他方式對我們的合作關係作出重大不利更改的風險甚微，及(ii)依賴施耐德電氣及ABB的風險不會影響我們[編纂]的適合性，

- (i) *相互替代性*。我們與施耐德電氣及ABB的合作安排涵蓋開關設備及配電設備的重疊產品類別。倘若我們與任何一方的關係中斷，我們擁有現有框架及能力，可將產能重新分配至另一品牌夥伴的許可產品或我們的自主品牌產品；
- (ii) *非排他性安排*。施耐德電氣及ABB授予的許可均為非排他性及不可轉讓，且兩項安排均不限制我們與其他國際或國內品牌擁有人訂立類似合作；
- (iii) *替代供應來源的可用性*。向施耐德電氣及ABB採購的核心材料及零部件均為標準電氣元件，市場上其他信譽良好的製造商亦可供應此類產品；
- (iv) *自主研發能力*。截至最後實際可行日期，我們擁有79項專利及實用新型，並已開發出獨立於任何一方許可技術的開關設備系統設計、集成及測試方面的專有技術；
- (v) *長期穩定的關係*。我們自2014年12月起與施耐德電氣及自2011年起與ABB保持持續合作關係，且兩項合作協議均已續期，條款並無重大不利變更，顯示雙方建立穩定互惠的合作夥伴關係；及
- (vi) *互利共贏的關係*。我們與施耐德電氣及ABB的合作建立在互利的基礎之上。一方面，我們藉助其全球品牌知名度及先進技術部件來提升我們的產品組合；另一方面，彼等依託我們成熟的本地化生產能力、廣泛的分銷網絡以及對國內

業 務

市場的深刻理解，以有效服務本地終端用戶。我們須向彼等採購核心材料以製造及銷售採用其許可技術的產品。這種協同效應顯著提高了雙方品牌合作夥伴的轉換成本，進一步鞏固了我們合作的穩定性。

受風險及不確定因素影響，倘若我們與施耐德電氣或ABB的合作終止或發生重大變更，我們的產品組合、收入及盈利能力或會在過渡期內受到不利影響。請參閱「風險因素 — 終止我們與施耐德電氣及ABB的業務及許可關係可能對我們的競爭力及業務營運造成重大不利影響」。

主要供應商

我們的供應商主要包括原材料供應商及電氣元件及金屬材料提供商。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，來自我們最大供應商的採購額分別佔我們總採購額的19.5%、20.9%及19.3%。同期，我們向五大供應商的採購額合共分別佔我們總採購額的52.2%、48.5%及49.2%。

董事確認，於往績記錄期間的各期間內，我們的五大供應商均為獨立第三方，且於往績記錄期間的各期間內，我們的董事、彼等各自的聯繫人或任何股東（據我們董事所深知截至最後實際可行日期擁有我們已發行股份5%以上者）均未直接或間接於我們五大供應商中擁有任何權益。董事確認，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們未曾遭遇任何與供應商供貨相關的重大中斷、爭議或延誤。

業 務

下表載列於往績記錄期間的各期間內我們五大供應商的詳情：

截至2023年12月31日止年度

供應商	背景	所購產品	信貸期	業務關係的 開始年份	付款方式	採購額	估年內總 採購額的 百分比
人民幣千元							
供應商A	一家從事有色金屬冶煉及軋延加工的公司，總部位於浙江寧波，註冊資本為人民幣250百萬元	銅母線	30天	2013年	銀行轉賬	55,096	19.5%
供應商B	一家從事投資管理及電氣設備銷售的公司，總部位於北京，註冊資本為44.5百萬美元	斷路器、母線槽、 成套櫃	150天	2010年	銀行轉賬、銀 行承兌匯票	45,839	16.2%
供應商C	一家從事工業自動化系統工程開發、工業流體設備及電氣產品銷售的公司，總部位於福建福州，註冊資本為人民幣5百萬元	斷路器	30天	2015年	銀行轉賬	19,339	6.8%
供應商D	一家從事工業電氣產品批發的公司，總部位於福建福州，註冊資本為人民幣4百萬元	斷路器	30天	2006年	銀行承兌匯票	14,762	5.2%
供應商E	一家從事紡織品、五金、化工產品及金屬材料進出口貿易的公司，總部位於福建福州，註冊資本為人民幣3百萬元	板材／片材	30天	2006年	銀行轉賬、銀 行承兌匯票	12,574	4.5%
總計.....						<u>147,610</u>	<u>52.2%</u>

業 務

附註：

- (1) 截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們對供應商B的銷售額分別約為人民幣0.1百萬元、人民幣4.6百萬元及人民幣7.0百萬元。

截至2024年12月31日止年度

供應商	背景	所購產品	信貸期	業務關係的 開始年份	付款方式	採購額 人民幣千元	估年內總 採購額的 百分比
供應商B....	一家從事投資管理及電氣設備銷售的公司，總部位於北京，註冊資本為44.5百萬美元	斷路器、母線槽、 成套櫃	150天	2010年	銀行轉賬、銀 行承兌匯票	68,421	20.9%
供應商F....	一家從事有色金屬冶煉及軋延加工的公司，總部位於福建龍岩上杭，註冊資本為人民幣15.25百萬元	銅母線	3天	2018年	銀行承兌匯票	32,101	9.8%
供應商A....	一家從事有色金屬冶煉及軋延加工的公司，總部位於浙江寧波，註冊資本為人民幣250百萬元	銅母線	30天	2013年	銀行轉賬	31,156	9.5%
供應商D....	一家從事工業電氣產品批發的公司，總部位於福建福州，註冊資本為人民幣4百萬元	斷路器	30天	2006年	銀行承兌匯票	15,148	4.6%
供應商G....	一家從事批發貿易的公司，總部位於上海，註冊資本為人民幣10百萬元	斷路器	30天	2015年	銀行轉賬、銀 行承兌匯票	12,176	3.7%
總計.....						<u>159,002</u>	<u>48.5%</u>

附註：

- (1) 截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們對供應商B的銷售額分別約為人民幣0.1百萬元、人民幣4.6百萬元及人民幣7.0百萬元。

業 務

截至2025年12月31日止年度

供應商	背景	所購產品	信貸期	業務關係的 開始年份	付款方式	採購額	估年內總 採購額的 百分比
						人民幣千元	
供應商F...	一家從事有色金屬冶煉及軋延加工的公司，總部位於福建龍岩上杭，註冊資本為人民幣15.25百萬元	銅母線	3天	2018年	銀行承兌匯票	70,568	19.3%
供應商B...	一家從事投資管理及電氣設備銷售的公司，總部位於北京，註冊資本為44.5百萬元	斷路器、母線槽、 成套櫃	150天	2010年	銀行轉賬、銀 行承兌匯 票	60,350	16.5%
供應商H...	一家從事有色金屬冶煉及軋延加工的公司，總部位於江蘇，註冊資本為人民幣139.67百萬元	銅母線	7天	2023年	銀行承兌匯票	31,242	8.5%
供應商I...	一家從事自動化技術的公司，總部位於福建福州，註冊資本為人民幣10百萬元	斷路器及其他元 件	30天	2019年	銀行轉賬	9,063	2.5%
供應商C...	一家從事工業自動化系統工程開發、工業流體設備及電氣產品銷售的公司，總部位於福建福州，註冊資本為人民幣5百萬元	斷路器	30天	2014年	銀行轉賬	9,014	2.4%
總計.....						<u>180,237</u>	<u>49.2%</u>

附註：

- (1) 截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們對供應商B的銷售額分別約為人民幣0.1百萬元、人民幣4.6百萬元及人民幣7.0百萬元。

業 務

僱員

截至2025年12月31日，我們擁有519名全職僱員，且全部位於中國境內。下表列示截至2025年12月31日按職能分類的僱員人數及其佔我們僱員總數的百分比：

職能／部門	僱員人數	佔總數的百分比
管理.....	37	7.13
生產.....	247	47.59
銷售及市場推廣.....	118	22.74
研發.....	80	15.41
財務.....	12	2.31
行政支持	25	4.82
總計.....	519	100.0

我們深信僱員是推動我們成功的寶貴資產。我們招聘僱員時考量多項因素，如行業經驗、教育背景及職缺需求。我們為僱員提供公平且具競爭力的薪酬及福利，並透過績效薪酬制度激勵僱員提升表現。我們的薪酬體系包含基本薪資、績效薪資、獎金、項目獎金及津貼與補貼，而福利體系則涵蓋法定福利、商業補充保險、休假、健康檢查及節日福利。我們亦與僱員簽訂個別僱傭合約，涵蓋薪酬、僱員福利、僱傭範圍及解僱事由等事項。依據中國社會保險法規要求，我們為僱員提供養老保險、失業保險、工傷保險、醫療保險及生育保險等強制性社會保險。

我們的僱員將接受培訓以提升技術技能、行業品質標準認知、職業健康安全標準及適用法律法規知識。我們與僱員維持建設性的勞資關係，並得到認可的工會支持。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無發生導致營運中斷的重大勞資糾紛、停工或罷工。

業 務

下表載列截至2025年12月31日我們僱員按性別及年齡組劃分的組成：

指標	截至2025年12月31日	
	僱員人數	佔總數的百分比
按性別.....		
男性.....	339	65.3
女性.....	180	34.7
總計.....	519	100.0
按年齡組.....		
30歲以下.....	177	34.1
30至39歲.....	173	33.3
40至49歲.....	113	21.8
50歲及以上.....	56	10.8
總計.....	519	100.0

勞動標準

我們受制於《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《禁止使用童工規定》及其他相關法律法規。我們制定了包括《員工商業行為手冊》在內的全面政策，以確保我們的僱傭實踐合法合規。

我們致力於推行體現尊重人權、人道待遇、反對使用童工、拒絕容忍騷擾、恪守結社自由與開放溝通原則的勞動人權政策。我們禁止在招聘與僱用過程中基於國籍、種族、性別、宗教信仰等因素的歧視，並嚴禁強迫勞動、勞動力販運及使用童工。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，並無發生違反我們政策或相關法律法規的童工、強迫勞動、勞動力販運或僱員歧視事件。

保險

我們認為現有的保險覆蓋範圍已足夠，因我們已根據相關法律法規要求及業內商業慣例投購所有強制性保險。我們為僱員購買社會保險，包括養老保險、失業保險、工傷保險、生育保險及醫療保險。我們投購了僱主責任險、財產保險及車輛保險。然而，按照一般市場慣例，我們並無投保任何營業中斷險及產品責任險（中國法律並非強制性

業 務

規定)。我們並無為關鍵人員投保、購買網絡基礎設施或信息技術系統損壞險。於往績記錄期間，我們並無就業務提出任何重大保險索償。請參閱「風險因素—與我們業務及行業有關的風險—我們的保險保障可能不足以涵蓋我們業務營運中產生的所有損失」。

執照及許可證

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們已取得於我們經營所在司法權區開展業務所需的所有重大執照、批准、同意書、註冊及許可證，且該等執照、批准、同意書、註冊及許可證均維持完全有效。

下表載列我們的主要執照及許可證詳情：

執照／許可證	授予／備案日期	屆滿日期	頒發機構
安全生產許可證.....	2024年10月	2027年10月	福建省住房和城鄉建設廳
建築業企業資質證書	2024年10月	2029年10月	福州市住房和城鄉建設局
固定污染源排污登記回執...	2025年3月	2030年4月	不適用

業 務

執照／許可證	授予／備案日期	屆滿日期	頒發機構
承裝(修、試)電力設施 許可證.....	2024年7月	2030年7月	國家能源局福建監管 辦公室

風險管理及內部控制

我們已建立且目前持續維護風險管理系統及內部控制系統，該等系統包含我們認為適合業務運作的政策與程序。作為我們為準備[編纂]及[編纂]後加強企業管治承諾的一部分，我們已聘請專業內部控制顧問就持續完善我們的系統提供建議。我們已在財務報告及內部控制等業務經營環節制定並實施風險管理政策。為監控[編纂]後風險管理政策與企業管治措施的持續執行，我們已採取並將繼續採取下列風險管理措施：

- 董事會負責批准及監督我們內部控制系統的實施情況。
- 我們的高級管理層負責制訂內部控制系統政策與組織其有效執行。
- 我們的僱員負責遵循內部控制的系統、流程及標準。
- 我們的審計部協助我們管理層制定風險管理政策、審查重大風險管理事項、就風險管理措施指導相關部門，並監督風險管理政策的執行情況。

法律及合規風險管理

為有效管理合規與法律風險敞口，我們已採用內部程序以確保業務營運符合適用規則及法規。根據這些程序，內部法律部門執行審核我們與客戶及供應商簽訂的合約格式的基本職能。

業 務

我們持續依據法律法規及行業標準的變動完善內部政策，並更新法律文件的內部模板。我們對營運各環節及員工活動實施合規管理，同時建立員工違反法律法規及內部政策的問責機制。此外，我們持續審查風險管理政策與措施的執行情況，以確保政策及執行過程有效充分。我們已制定員工行為守則，其中涵蓋關於基本工作規範、職業道德、保密性、疏忽、反賄賂及反腐敗的內部規則與指引。我們持續檢討員工行為守則，徵集員工改進建議並更新內容。

財務報告風險管理

我們已建立一套與財務報告風險管理相關的政策，諸如財務報告管理、內部審計、投資管理及預算管理。我們亦設有執行內部審計的程序，而財務部負責審查管理賬目，內部控制部則負責審查內部控制程序。

物業

自有物業

截至最後實際可行日期，我們擁有中國境內兩幅總佔地面積約為57,678平方米的土地的使用權，以及中國境內四處總建築面積約為54,817平方米的物業。我們將該等物業用作生產基地、辦公室及其他配套用途的場所。

截至最後實際可行日期，我們正就總建築面積約188.9平方米的兩處物業取得房屋所有權證書。該等物業位於福建省，現作配套用途使用。我們的董事認為，我們的業務運作並未嚴重依賴該等物業，且該等自有樓宇的瑕疵將不會對我們的業務造成重大不利影響。請參閱「風險因素 — 我們對若干物業的業權或使用權存在瑕疵」。

業 務

截至最後實際可行日期，我們並無任何單一物業的賬面值佔我們資產總值的15%或以上。根據香港上市規則第5章及公司條例第6(2)條(豁免公司及[編纂]遵從條文)公告，本文件獲豁免遵守公司(清盤及雜項條文)條例第342(1)條的規定，即按公司(清盤及雜項條文)條例附表三第34(2)段所述須在估值報告中載列所有土地或樓宇權益。

租賃物業

截至最後實際可行日期，我們已向獨立第三方租賃15處總建築面積約為6,624.3平方米的物業，用作業務營運。我們租賃的物業主要用作生產基地、辦公室及住宅用途。

截至最後實際可行日期，我們在中國的四處租賃物業的業主尚未向我們提供有效的業權證書。該物業用作員工宿舍，並未涉及我們的生產或業務營運。董事認為，該等物業的瑕疵不會對我們的業務經營造成重大不利影響，主要原因在於我們的業務經營並非嚴重依賴該等租賃物業。

根據中國適用法律法規，物業租賃合約須向中國住房和城鄉建設部地方分局辦理登記。截至最後實際可行日期，我們尚未完成在中國簽訂的其中14份物業租賃合約的登記。誠如我們的中國法律顧問所告知，根據中國法律，未能完成租賃登記不影響租賃協議的效力，但若我們未能完成任何未來租賃協議的登記(且在租賃協議各方於收到中國相關監管機構通知後未在規定期限內糾正該等不合規情況)，則我們可能就每份未登記租賃協議被處以最高人民幣10,000元的罰款。截至最後實際可行日期，我們尚未接獲住房和城鄉建設部地方主管機關要求更正的通知。請參閱「風險因素 — 與我們業務及行業有關的風險 — 我們可能因未在中國登記租賃協議而面臨處罰」。

業 務

季節性

我們的經營業績受季節性波動所影響。通常情況下，需求在曆年第一季度趨於下降，而在曆年第二季度逐漸回升。相較而言，根據弗若斯特沙利文的資料，採購需求一般在曆年下半年達到高峰，而這段時期向來是行業的重要銷售季節，主要是由於臨近年終採購量不斷增加。

電氣開關設備安裝於建築物的配電室，常受土木工程整體進展及配套設備供應鏈所影響。作為關鍵的供電設備，電氣開關設備通常集中於下半年進行交付、安裝、調試及驗收。因此，我們的電氣開關設備從交付到驗收的完整流程高度集中於曆年下半年，呈現明顯季節性特徵。

法律程序及合規

法律程序

我們可能不時因日常業務過程中產生的各種法律或行政索償程序而受到影響。無論結果如何，訴訟或其他法律或行政程序均可能引致重大成本及資源(包括管理層的時間與精力)分散。請參閱「風險因素 — 與我們業務及行業有關的風險 — 我們面臨與僱員、競爭對手、業務合作夥伴或其他方發生訴訟和爭議的風險，這可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生不利影響」。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們未曾涉及任何重大法律、仲裁或行政程序，且我們並不知悉任何針對我們或我們的董事的待決或威脅性法律、仲裁或行政程序而可能個別或整體對我們的業務、財務狀況及經營業績構成重大不利影響。

我們須遵守經營所在司法權區監管機構發佈的各項法規要求及指引。我們旨在監控監管環境，並制定適當內部程序與指引以管理自身營運，從而避免潛在不合規或不當行為。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們未曾且並無涉及任何導致罰款、

業 務

執法行動或其他處罰的不合規事件而可能對我們的業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響。董事認為，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們在經營所在司法權區已於所有重大方面遵守全部相關法律法規。

法律合規

除下列歷史不合規事件外，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們未曾且並無涉及任何重大不合規事件而個別或整體對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

社會保險及住房公積金

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並未根據中國相關法律法規為若干僱員全額繳納社會保險及住房公積金。於2023年、2024年及2025年，欠繳金額分別約為人民幣6.1百萬元、人民幣6.8百萬元及人民幣7.8百萬元。

該欠繳主要可歸因於以下原因：(i)就若干新入職僱員而言，其入職日期與我們可能代其作出供款前完成必要行政程序之間存在時間差；(ii)若干僱員因各自戶籍所在地已參加新型農村養老保險計劃及新型農村合作醫療計劃等替代性保險計劃，不願在其就業地參加重複性計劃；(iii)若干僱員基於個人原因選擇不參加社會福利計劃；及(iv)我們的若干僱員不願意承擔嚴格按其實際薪資水準比例計算的個人繳費部分。

根據中國相關法律法規，就我們若未能足額繳納社會保險及住房公積金所引起的法律後果及潛在最大處罰而言，相關中國機關可能(i)要求我們於指定期限內補繳社會保險供款，並每日可能按欠繳金額的0.05%徵收滯納金。倘若我們未能支付此類款項，則可能被處以欠繳金額一至三倍的罰款；及(ii)責令我們於指定期限內補繳住房公積金款項，否則相關中國機關可向人民法院申請強制執行。請參閱「風險因素 — 與我們業務及行業有關的風險 — 根據中國法律法規，我們可能須補繳社會保險及／或住房公積金，並支付滯納金及罰款」。倘我們被責令作出該等付款，我們將於指定期限內履行。

業 務

就社會保險而言，根據2018年9月21日頒佈的《關於貫徹落實國務院常務會議精神切實做好穩定社保費徵收工作的緊急通知》，行政執法機關不得對企業的歷史社會保險欠費組織集中清繳。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並未受到任何重大行政處罰。此外，截至最後實際可行日期，(i)我們未曾收到任何中國相關主管部門要求我們就社會保險及住房公積金繳納過往差額或罰款的通知；(ii)我們並不知悉任何重大待決僱員投訴，亦無涉及與僱員的任何有關社會保險及住房公積金的重大待決勞動糾紛；及(iii)我們已承諾，若我們收到相關部門要求須繳付任何歷史欠繳的社會保險及住房公積金供款，我們將及時與相關部門溝通，商討解決方案，並及時全額繳付該等款項。

誠如我們的中國法律顧問所告知，基於上述情況及我們與相關主管部門的面談，在社會保險及住房公積金相關法規及執行要求未發生重大變更，且沒有僱員集體投訴的前提下：(i)被相關社會保險主管部門要求集中補繳的可能性甚微；(ii)主管住房公積金管理部門要求我們在指定期限內一次性全額補繳所有過往欠繳住房公積金的可能性甚微；及(iii)倘我們能夠於規定期限內，依社會保險機關及住房公積金機關要求全額補繳社會保險(包括任何適用的滯納金)及住房公積金欠繳款項，則我們因往績記錄期間未足額繳納社會保險及住房公積金而遭社會保險機關及住房公積金機關處以行政處罰的可能性甚微。董事認為，我們未能為若干僱員全數繳納社會保險及住房公積金，不會對我們的整體業務經營或財務狀況造成重大不利影響。

經考慮我們的中國法律顧問的意見、集中徵收或受到行政處罰的可能性極低，我們的董事認為，就於往績記錄期間社會保險及住房公積金供款的差額而言，無需在我们的財務報表中作出任何撥備。

業 務

環境、社會及管治(ESG)

ESG管治

我們已建立自上而下的ESG管理架構。董事會對我們的ESG策略、ESG相關風險的報告及監督承擔整體責任。為有效管理該等事宜，董事會已委任我們的總經理為負責ESG管理的指定董事。在由核心部門代表組成的ESG工作小組支持下，指定董事負責執行ESG政策、監督ESG表現及氣候相關風險，並至少每年向董事會報告以確保策略一致及合規。

環境

我們致力於環境可持續發展，並已通過ISO14001：2015認證。我們的業務主要涉及電氣產品的組裝及製造，不會產生大量的工業廢水或有害廢物。

氣候變化風險。我們深刻認識到氣候變化的潛在影響。實體風險(例如颱風等極端天氣)可能導致供應鏈中斷或設施損壞，而轉型風險涉及更嚴格的環境法規。我們透過實施應急響應計劃、提升能源效率及發展可再生能源能力(如我們的4MW分佈式光伏發電系統)以減低該等風險。

指標及目標。下表載列我們於往績記錄期間的主要環境表現指標。展望未來，以2025年為基準，我們致力透過提高可再生能源使用率及優化營運效率，爭取於2028年將我們的範圍一及範圍二溫室氣體排放強度(每人民幣百萬元收入)下降5%。

業 務

下表載列於往績記錄期間我們的能源使用情況：

指標	單位	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
外購電力	兆瓦時	1,896.11	1,682.20	1,881.31
來自可再生能源的 電力使用	兆瓦時	24.23	351.42	352.55
汽油	升	52,727.68	45,746.88	49,240.26
柴油	升	5,748.60	3,832.46	8,354.00
綜合能耗	兆瓦時	2,439.79	2,472.51	2,664.21
	兆瓦時／人民幣			
綜合能耗強度	百萬元收入	4.69	3.96	4.07

附註：

- (1) 柴油主要用於公司貨車，2025年增加公司自送項目，因此柴油費有所增加。
- (2) 綜合能耗根據中華人民共和國國家標準《綜合能耗計算通則(GB/T2589-2020)》中的換算因子計算所得。

下表載列於往績記錄期間我們的水資源使用情況：

指標	單位	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
耗水總量	噸	34,216.00	43,406.81	38,982.26
	噸／人民幣			
耗水強度	百萬元收入	65.70	69.44	59.50

附註：

- (1) 2023年至2024年期間，由於颱風導致本集團大面積圍牆及道路坍塌，相關整改維修工程導致用水量有所增長。

下表載列於往績記錄期間我們的廢棄物排放情況：

指標	單位	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
無害廢棄物總量	噸	547.42	709.22	580.18
	噸／人民幣百萬			
無害廢棄物強度	元收入	1.05	1.13	0.89

業 務

下表載列於往績記錄期間我們的廢水排放情況：

指標	單位	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
廢水排放總量	噸	23,180.00	29,550.00	26,035.80
	噸／人民幣百萬			
廢水排放強度	元收入	44.51	47.27	39.74

下表載列於往績記錄期間我們的溫室氣體排放情況：

指標	單位	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
範圍一溫室氣體排放	噸二氧化碳當量	131.33	110.79	130.81
範圍二溫室氣體排放	噸二氧化碳當量	1,006.08	892.58	998.22
溫室氣體排放總量(範圍一及範圍二)	噸二氧化碳當量	1,137.41	1,003.36	1,129.03
溫室氣體排放強度	噸二氧化碳當量／ 人民幣百萬元 收入	2.18	1.61	1.72

附註：

- (1) 範圍一溫室氣體排放：本集團汽油及柴油消耗量乘以對應的排放因子，排放因子參考①《中國能源統計年鑒》②《IPCC 2006》。
- (2) 範圍二溫室氣體排放：本集團外購電力用量乘以對應排放因子，排放因子參考生態環境部《關於發佈2023年電力二氧化碳排放因子的公告》。

社會責任

我們承諾全面履行我們的社會責任，並以員工及內部治理為基本核心。此承諾體現在我們對職業健康與安全的重視，具體包括獲得ISO45001：2018認證，並透過定期安全培訓及員工年度健康檢查加以落實。同時，我們營造一個包容且公平的工作環境，嚴格禁止歧視、僱用童工及強迫勞動。我們秉承最高的商業誠信標準，透過誠信監督委員會及內部審計制度，對賄賂、欺詐及貪污行為實施零容忍政策。於往績記錄期間，我們並不知悉任何在重大方面未遵守適用反貪污法律的情況。

我們將社會責任理念延伸至直接營運以外的更廣泛生態系統。對外，我們將環境與社會合規標準納入供應商評估與篩選流程，優先選擇具備完善管理體系的合作夥伴，

業 務

以促進整個供應鏈的可持續發展。此外，我們積極為我們經營所在的社區福祉作出貢獻，並透過有針對性的行動與參與來實現，如提供教育支援及參與公益項目，均與我們致力於創造積極社會價值的承諾一致。

獎項及表彰

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們在業務方面獲得了多項榮譽。部分最為顯著的獎項及表彰載列如下。

年度	獎項／表彰	頒發機構／單位
2025年.....	福建省省級工業設計中心	福建省工業和信息化廳
2025年.....	零碳工廠	中國質量認證中心
2024年.....	高新技術企業證書	科學技術部
2024年.....	省級製造業單項冠軍	福建省工業和信息化廳
2024年.....	國家級專精特新小巨人企業	工業和信息化部